UPPLANDS VÄSBY

Delårsrapport 2, 2026

Innehållsförteckning

1 Sammanfattning 3

2 Förvaltningsberättelse 4

3 Nämndernas resultat och driftsredovisning 26

4 Finansiell styrka 37

5 Finansiella rapporter 43

6 Noter 50

7 Bilaga: Kommunfullmäktiges nyckeltal 62

1 Sammanfattning

Ekonomisk sammanfattning av resultat och prognos

Upplands Väsby kommun redovisar för perioden ett positivt resultat på 148,6 miljoner kronor. Det är cirka 27,5 miljoner kronor bättre än föregående års resultat för samma period och 105,9 miljoner kronor bättre i jämförelse med delår 1. En post som har påverkat resultatet positivt mellan uppföljningstillfällena är förändringen av semesterlöneskulden. I delår 1 uppgick påverkan till -35,1 miljoner kronor, medan den i delår 2 uppgår till 34,6 miljoner kronor. Förändringen på 69,7 miljoner kronor beror främst på att semester har tagits ut under sommaren, vilket minskar semesterlöneskulden och påverkar resultatet positivt.

Under hösten ökar semesterlöneskulden åter när ny semester tjänas in i större omfattning än den tas ut. Vid årsbokslutet fördelas semesterlöneskulden på respektive nämnd, vilket innebär att resultatpåverkan inom finansen väntas vara nära noll.

Nämndernas resultat hamnar på 95,2 miljoner kronor, vilket är 32,4 miljoner kronor bättre än redovisat resultat i delår 1.

Årets prognostiserade resultat beräknas till 61,2 miljoner kronor, finansen bidrar med 24,6 miljoner kronor och nämnderna med 36,6 miljoner kronor, vilket är 25,1 miljoner kronor bättre i jämförelse med delår 1. Budget för år 2026 är 29,4 miljoner kronor, vilket innebär att det prognostiserade resultatet för året är 31,8 miljoner kronor bättre än budget.

Sammanfattning av nämndernas resultat och prognos

Nämndernas ekonomi är sammantaget stark, men utvecklingen skiljer sig mellan verksamheterna. Flera nämnder redovisar överskott till följd av vakanser, lägre volymer, ej nyttjade medel samt lägre lokal- och fastighetskostnader. Kommunstyrelsen, teknik- och fastighetsutskottet och utbildningsnämnden står för de största överskotten. Inom utbildningsverksamheten innebär samtidigt lägre elevvolymer en ekonomisk utmaning för kommunal regi, särskilt inom gymnasiet. Socialnämndens ekonomi är i balans på helåret, där lägre kostnader för placeringar av barn och unga motverkas av fortsatt höga placeringskostnader inom vuxenverksamheten.

Den tydligaste ekonomiska utmaningen finns inom omsorgsnämnden, där ökade kostnader inom äldreomsorgen och växande volymer inom lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och socialtjänstlagen (SoL) medför en prognostiserad negativ avvikelse på 4,2 miljoner kronor. Även inom infrastruktur finns kostnadsutmaningar, men dessa vägs inom teknik- och fastighetsutskottet upp av överskott i andra verksamheter.

Sammantaget visar prognoserna att förändrade volymer, bemanning samt placerings- och omsorgsbehov är de faktorer som har störst direkt påverkan på verksamheternas ekonomiska utveckling.

Finansverksamheten

Upplands Väsby kommun har fortfarande ett positivt prognostiserat resultat för verksamheten inom kommunstyrelsen som benämns finansverksamheten och hamnar på 24,6 miljoner kronor. Det är dock -4,8 miljoner kronor sämre än budgeterat resultat (29,4 miljoner kronor).

Övriga kostnader inom finansen förväntas bli 21,9 miljoner kronor lägre än budgeterat, främst tack vare outnyttjad volymbuffert och löneökningar. Skatteintäkter inklusive avgifter och bidrag minskar däremot med 39 miljoner kronor, där en stor del beror på avräkning mellan åren och även minskade ersättningar i utjämningssystemet. Finansiella intäkterna prognostiseras bli lägre än budget, främst till följd av lägre borgensavgifter, till följd av lägre låneskuld, från AB Väsbyhem och lägre

intäktsränta från VA-verksamheten. Räntekostnaderna prognostiseras samtidigt bli 3,7 miljoner kronor lägre än budget. Finansiell leasing prognostiseras ge en negativ avvikelse på 6,4 miljoner kronor jämfört med budget, främst till följd av högre avskrivningar och redovisningstekniska effekter. Sammantaget är det redovisningen av finansiell leasing som står för den största negativa påverkan på de finansiella posterna.

Sammanfattning prognos

- Kommunens prognostiserade resultat uppgår till cirka 61,2 miljoner kronor, jämfört med en budget på 29,4 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse på cirka 31,8 miljoner kronor.
- Finansieringsverksamheten prognostiserar ett resultat på 24,6 miljoner kronor, jämfört med budgeterade 29,4 miljoner kronor, vilket innebär en negativ avvikelse på –4,8 miljoner kronor.
- Skatter, bidrag och utjämning prognostiseras till 3 605,8 miljoner kronor, vilket är 39 miljoner kronor lägre än budget.
- Pensionskostnaderna prognostiseras bli 4,9 miljoner kronor högre än budget, medan posten övrigt ger en positiv avvikelse på 21,9 miljoner kronor.
- Exploateringsverksamheten prognostiserar ett resultat på –26,9 miljoner kronor.
- Investeringsbudgeten för 2026 uppgår till 741 miljoner kronor medan helårsprognosen ligger på cirka 533 miljoner kronor, vilket ger en genomförandegrad på 72 procent.

Omsorgsnämndens fortsatta arbete för en långsiktigt hållbar ekonomi

Under det senaste året har nämndens arbete i huvudsak fokuserat på att effektivisera den kommunala regin genom att sätta mål för en ökad beläggning i verksamheterna samt ett aktivt arbete med att söka och nyttja statsbidrag. Sammantaget har åtgärderna bidragit till att minska underskottet med 10,2 mkr sedan föregående år och motsvarande period (jmf jan-aug 2025/2026).

För att hantera det kvarvarande underskottet och säkerställa en långsiktigt hållbar ekonomi behöver arbetet nu i högre grad inriktas på strukturella åtgärder. Det innebär en samlad översyn av kommunens utbud av vård- och omsorgsinsatser, bemanning, resursfördelning och budgetramar. Som en del av översynen behöver även beviljade insatser och verksamheternas omfattning bedömas i förhållande till beslutade ekonomiska ramar och gällande lagkrav. Målet är att skapa en långsiktigt hållbar balans mellan invånarnas behov, verksamheternas kvalitet och kommunens ekonomiska förutsättningar.

Kommunfullmäktiges mål och uppdrag

Av kommunfullmäktiges 5 mål bedöms alla bli helt uppfyllda vid årets slut. Av 24 uppdrag bedöms 22 gå helt enligt plan och 2 ha mindre avvikelser.

2 Förvaltningsberättelse

2.1 Översikt över verksamhetens utveckling, kommun

Kommunen

	2022	2023	2024	2025	2026 Prognos blått/resultat gult
Folkmängd	49 243	50 136	50 284	50 476	50 806
Kommunal skattesats	19,42	19,42	19,42	19,42	19,42
Verksamhetens intäkter	712,8	771,2	778	899,8	855,6
Verksamhetens kostnader	-3 411,4	-3 749,5	-3 874,9	-3 969,1	-4 101,1
Årets resultat	112,1	56,2	7,6	71,3	61,2
Soliditet 1)	52%	40%	36%	37%	37%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser 1)	33%	25%	22%	24%	25%
Investeringar (netto) 2)	379,4	367,9	310,0	374	533
Självfinansieringsgrad 3)	69%	55%	68%	72%	72%
Långfristig låneskuld	750,0	930,0	1 640,0	1 640	1 640
Antal anställda	1 827	1 884	1 998	2 074	2 146

2.2 Befolkningsutveckling och bostadsbyggande

Den 31 augusti hade kommunen 50 806 invånare enligt statistik. Det innebär en ökning med 377 personer sedan årsskiftet, då kommunen hade 50 429 invånare. Den faktiska befolkningsökningen är redan nu högre än vad prognosen för hela året visar.

Antalet färdigställda bostäder till den 31 augusti uppgår till 160 bostäder, varav 134 är lägenheter i flerbostadshus. Fler bostäder än prognostiserat är färdigställda, vilket antas vara en orsak till den högre befolkningsökningen.

2.3 Händelser av väsentlig betydelse

Teknik- och fastighetsutskottet

- En första dom har fallit avseende Finspångsvägen, domen har gått kommunen emot, kommunen har dömts att betala motpartens rättegångskostnader om 3,0 mkr.
- Beslut om att inleda upphandling för mark- och vinterskötsel inom gata/park drift kan innebära ökade kostnader.

Kommunstyrelsen

- Kommunen har tillsammans med Stena Fastigheter Upplands Väsby AB kommit till en överenskommelse för fortsatt utveckling av Norra Ekebo med bostäder och anläggande av en skyfallspark. Överenskommelsen innefattar att kommunen förvärvar mark av bolaget motsvarande 33 mkr och tar ansvar för nedlagda kostnader om högst 15 mkr till följd av ändringar i detaljplanen.

2.4 Redovisning av risker

Upplysning om finansiella risker och riskhantering
Fastställd Finanspolicy och Finansiella riktlinjer innehåller riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten inom kommunen och den kommunala koncernen. Kommunen och den kommunala koncernen är exponerad för framför allt följande finansiella risker: finansieringsrisk, ränterisk, motpartsrisk samt kredit- och likviditetsrisk.

Siffror inom parentes avser föregående år.

Finansieringsrisk
Enligt finanspolicyn får inte mer än 40 procent av låneskulden förfalla inom en och samma 12-månadersperiod. Givet skuldens sammansättning per balansdagen förföll maximalt 22 (20) procent av den kommunala koncernens låneskuld inom en 12-månadersperiod, medan motsvarande siffra för enbart kommunens låneskuld var 18 (16) procent.
Den genomsnittligt återstående kapitalbindningen i portföljen bör minst uppgå till 2 år och är för koncernen 2,5 år.

Ränterisk

Per den 31 augusti 2026 uppgick den kommunala koncernens räntebärande skulder till 4 913 (4 590) miljoner kronor. Skulden har ökat till följd av under året genomförda investeringar. Kommunens räntebärande skulder uppgick till 1 640 (1 640) miljoner kronor per den 31 augusti 2026. Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. Ränteswap används för att säkra ränterisk och anpassa den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen. Per balansdagen hade den kommunala koncernen utestående ränteswappar med ett sammanlagt nominellt belopp om 3 125 (3 125) miljoner kronor, varav swappar med ett nominellt belopp om 650 (650) miljoner kronor fanns i kommunen för att säkra ränterisk i kommunens låneportfölj. Enligt Finanspolicy och Finansiella riktljnier ska den genomsnittliga räntebindningstiden på externa räntebärande skulder inte understiga 2 år och bör inte överstiga 7 år. Per den 31 augusti 2026 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden för den kommunala koncernens upplåning till 0,7 (0,9) år exklusive ränteswappar. Med beaktande av ränteswappar uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 2,8 (3,7) år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunens upplåning uppgick till 1,2 (1,5) år exklusive ränteswappar och 2,7 (3,3) år med beaktande av ränteswappar.

Motpartsrisk

Risker finns att en motpart på grund av konkurs eller kraftigt försämrad kreditvärdighet inte kan fullfölja sina åtaganden i ett finansiellt kontrakt, exempelvis en ränteswap, och att en förlust därmed uppstår när kommunen måste ingå ett nytt kontrakt på marknaden till då gällande marknadspris. För begränsning av motpartsrisken gäller att derivatkontrakt endast får ingås med banker och finansinstitut definierade i Finanspolicy och Finansiella riktlinjer.

Kredit- och likviditetsrisk

Kommunen har möjlighet att placera likviditet i räntebärande värdepapper enligt definierade motparter i Finanspolicy och Finansiella riktlinjer. Placering får göras endast i värdepapper emitterade av motparter med en kreditrating motsvarande K1 eller AA enligt Standard & Poor’s ratingskala.
Likviditetsrisken hanteras genom att placeringarna görs inom de limiter som fastställs i Finanspolicy samt Finansiella riktlinjer. Vidare bör placeringar spridas ut jämnt över tiden samt i möjligaste mån spegla eventuella behov av att ta likviditeten i anspråk för kommande utbetalningar.

2.5 Förväntad utveckling och framåtblick

2.5.1 Omvärldens och Sveriges ekonomi

Sammanfattning

Svensk ekonomi har stärkts tydligt under 2026 och återhämtningen har fått bättre fäste. Lägre räntor, stigande reallöner och ökad köpkraft stärker hushållens konsumtion, samtidigt som investeringarna ökar. BNP utvecklades starkt under andra kvartalet och Konjunkturinstitutet bedömer att svensk BNP växer med omkring 2,4 procent 2026 och 2,8 procent 2027.

Arbetsmarknaden släpar däremot efter konjunkturuppgången. Arbetslösheten väntas uppgå till omkring 8,6 procent 2026, men bedöms minska successivt när efterfrågan på arbetskraft stärks. För kommunsektorn innebär återhämtningen att förutsättningarna för skatteunderlaget gradvis förbättras.

Omvärldens ekonomi

Världsekonomin fortsätter att växa, men utvecklingen är ojämn och osäkerheten stor. USA visar fortsatt motståndskraft, medan tillväxten i euroområdet är svagare. Kina växer relativt snabbt men tyngs av strukturella problem, framför allt inom fastighetssektorn och en svag inhemsk efterfrågan.

Geopolitiska konflikter, handelspolitiska spänningar och energipriser innebär fortsatt risk för högre inflation och svagare global tillväxt. Det gör också att centralbankerna väntas vara försiktiga med fortsatta förändringar av räntorna.

Sveriges ekonomi

BNP och konjunktur

Återhämtningen i svensk ekonomi har stärkts under 2026. BNP ökade med 1,6 procent under andra kvartalet jämfört med föregående kvartal och med 3,3 procent jämfört med samma kvartal 2025. Uppgången drevs bland annat av investeringar, export och hushållens konsumtion.

Konjunkturinstitutet bedömer att BNP växer med 2,4 procent 2026 och 2,8 procent 2027. Stigande reallöner, lägre räntekostnader och förbättrad köpkraft väntas fortsätta stödja hushållens konsumtion och bidra till att lågkonjunkturen ebbar ut under 2027.

Ränta och inflation

Riksbankens styrränta är 1,75 procent. Den lägre räntenivån har minskat hushållens räntekostnader och förbättrat förutsättningarna för konsumtion och investeringar. Inflationen har samtidigt fallit tillbaka, men utvecklingen är fortsatt osäker. Energipriser, geopolitisk oro och internationella handelshinder kan åter skapa inflationstryck och påverka Riksbankens framtida räntebeslut.

Arbetsmarknad

Arbetsmarknaden är fortfarande den svagaste delen av svensk ekonomi. Arbetslösheten väntas uppgå till omkring 8,6 procent 2026, men bedöms minska till omkring 7,9 procent 2027 när konjunkturen stärks. Samtidigt kvarstår betydande matchningsproblem, där hög arbetslöshet kombineras med brist på arbetskraft inom bland annat välfärd och andra yrken med särskilda kompetenskrav.

Utsikter framåt

Sammantaget har utsikterna för svensk ekonomi förbättrats. Starkare tillväxt, stigande reallöner och

en gradvis förbättrad arbetsmarknad ger bättre förutsättningar för hushåll, företag och offentlig sektor. För kommunerna innebär utvecklingen ett successivt starkare skatteunderlag. Samtidigt kvarstår stora investeringsbehov, demografiska utmaningar och en osäker omvärld, vilket fortsatt ställer krav på god kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk planering.

2.5.2 Kommunsektorns ekonomi

Sammanfattning

Kommunsektorns ekonomiska förutsättningar har förbättrats under 2026. Lägre inflation, lägre räntor och en starkare svensk ekonomi ger bättre förutsättningar för skatteintäkterna och minskar kostnadstrycket. Samtidigt är skillnaderna mellan kommunerna stora och det ekonomiska utrymmet fortsatt begränsat i många kommuner.

På längre sikt är utmaningarna betydande. En åldrande befolkning, förändrade behov inom skola och omsorg, kompetensbrist och omfattande investeringsbehov ställer krav på prioriteringar, effektiviseringar och nya arbetssätt.

Skatteunderlag

Skatteunderlaget stärks i takt med att svensk ekonomi återhämtas. Ökad sysselsättning och stigande löner bidrar till högre skatteintäkter och förbättrar kommunernas ekonomiska förutsättningar. Samtidigt ökar kostnaderna för löner och välfärdstjänster, vilket innebär att en stor del av intäktsökningen tas i anspråk för att finansiera befintlig verksamhet.

Inflation och räntor

Den lägre inflationen har dämpat kommunernas kostnadsökningar jämfört med de senaste åren. Även det lägre ränteläget ger successivt lägre finansieringskostnader. Kommunsektorns höga investeringsnivå innebär dock att ränteutvecklingen fortsatt har stor betydelse för ekonomin.

Investeringsbehoven är omfattande inom bland annat VA, infrastruktur, verksamhetsfastigheter, klimatanpassning och civilt försvar. Kommuner och regioner investerar sammantaget omkring 230 miljarder kronor per år, och SKR bedömer att behoven kommer att ligga kvar på en hög nivå under lång tid.

Demografi och kompetensförsörjning

Den demografiska utvecklingen förändrar kommunernas förutsättningar. Antalet äldre ökar kraftigt samtidigt som antalet barn och unga minskar i många kommuner. Det innebär ökade behov inom framför allt äldreomsorgen, samtidigt som förskola och skola behöver anpassas till förändrade volymer.

Kompetensförsörjningen är därför fortsatt en av kommunsektorns största utmaningar. När befolkningen i arbetsför ålder ökar långsamt blir det svårt att möta välfärdens behov enbart genom nyrekrytering. Fokus behöver i allt högre grad ligga på att behålla och utveckla befintliga medarbetare samt använda digitalisering, välfärdsteknik och nya arbetssätt för att klara välfärdsuppdraget med tillgängliga resurser.

2.6 Intern kontroll och revision

2.6.1 Intern kontroll

Kommunallagen (KL 6 kap. 6 §) ställer krav på att varje nämnd och styrelse ska ha en tillräcklig intern kontroll i sin verksamhet. Den interna kontrollen är tillräcklig när den förebygger, upptäcker och åtgärdar fel och brister. Med intern kontroll avses de strukturer, system och processer som bidrar till tydlighet och ordning och som säkerställer att verksamheten bedrivs i enlighet med beslutade mål, uppdrag och styrdokument. Intern kontroll bidrar också till att minska risk för förluster, bedrägerier, misstankar och andra skador.

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för att skapa förutsättningar och ramverk för en god intern kontroll i kommunen. Nämnderna har det yttersta ansvaret för att det inom sina respektive ansvarsområden finns organisation och arbetssätt som säkerställer en god intern kontroll samt att den genomförs i enlighet med kommunens gemensamma rutiner. Risker ska identifieras, kategoriseras och analyseras, prioriteras och åtgärdas utifrån gemensamma riskområden. Det förekommer även centralt identifierade risker och kontrollmoment som ska beaktas av alla verksamheter. Nämnderna beslutar årligen om en internkontrollplan. Planen ska följas upp av berörda verksamheter och resultatet ska rapporteras till respektive nämnd.

Samtliga nämnder har identifierat och analyserat risker inom de gemensamma riskområdena förtroendeskadligt, hälsa och arbetsmiljö, ekonomi och säkerhet, samt kompletterat valda risker med kontrollmoment.

Ett fåtal större avvikelser har under perioden identifierats kopplat till bland annat ekonomisk redovisning. Avvikelser och vidtagna åtgärd redovisas i respektive nämnds tertialrapport.

2.6.2 Extern och intern revision

Under tertial 2 2026 har följande revisionsrapporter inkommit:

- 1/2026: Granskning av inköp- och upphandlingsprocessen (KS/2026:320). Granskningen visar att kommunstyrelsen i huvudsak har en ändamålsenlig organisation för inköp och upphandling, med tydliga roller och ansvar samt etablerade systemstöd. Samtidigt har brister identifierats i genomförande och uppföljning, bland annat avseende dokumentation av direktupphandlingar, inköp över direktupphandlingsgränsen och avtalsförvaltning. Även den interna kontrollen behöver utvecklas för att bättre fånga risker inom inköps- och upphandlingsområdet.
- 2/2026: Granskning av kommunens interna kontroll (KS/2026:388). Granskningen visar att kommunen i flera delar har ett strukturerat internkontrollarbete, men att det finns behov av att tydliggöra hur arbetet ska genomföras i praktiken. Det gäller bland annat spårbarheten från riskanalys till internkontrollplan, genomförande och dokumentation av kontrollmoment samt hantering av avvikelser. Revisionen lyfter även behovet av att använda resultaten mer systematiskt för förbättring och förebyggande arbete.

Intern revision

Under våren 2026 planerades sex revisioner. Fyra av dessa har genomförts, liksom en revision som ursprungligen planerades till hösten. Återstående revisioner planeras att genomföras under hösten. Revisionerna har hittills resulterat i åtta avvikelser och 16 förbättringsförslag. Avvikelserna hanteras enligt rutin och underlaget är ännu för begränsat för att några tydliga tendenser ska kunna identifieras. Det har dock framkommit ett behov av att se över kommunens övergripande hantering

av farligt avfall.

2.7 God ekonomisk hushållning

2.7.1 Sammantagen bedömning av god ekonomisk hushållning

Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen. För verksamheten ska anges mål och riktlinjer och för ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Kommunen har beskrivit och beslutat om sina mål för ekonomin och för verksamheten i flerårsplanen 2026–2028.

Kommunen når sina finansiella mål 2026 och det prognostiserade resultat uppgår till 61,2 miljoner kronor vilket är 31,8 miljoner kronor bättre än resultatmålet på 29,4 miljoner kronor. Kommunen står inför stora utmaningar kommande år men räknar med att det uppsatta långsiktiga resultatmålet på 2,5 procent kommer att uppnås 2027–2029. Även om resultatmålet eventuellt kommer vara lägre några år framöver, redovisar kommunen i sin långsiktiga ekonomiska planering ett positivt resultat kommande år.

Soliditeten inklusive pensionsförpliktelser prognostiseras hamna på 25 procent per 31 december 2026, vilket är lägre än det långsiktiga målet av 30 procent. Att soliditeten har försämrats beror till stor del att kommunen har infört redovisning av finansiell leasing, se kapitel 4.1. Soliditet. Kommunen har i jämförelse med riket en mycket god effektivitet. Vid en jämförelse av standardkostnader, förväntad kostnad vid en genomsnittlig ambitions och effektivitetsnivå, ligger Upplands Väsbys kostnader med mycket god marginal under riksnivån.

Av kommunfullmäktiges fem mål bedöms alla bli helt uppfyllda vid årets slut.

Sammanfattningsvis bedöms Upplands Väsby ha en god ekonomisk hushållning.

2.7.2 Måluppfyllelse fullmäktiges mål och uppdrag

Bedömning av måluppfyllelse

Målens status bygger på en samlad bedömning av fullmäktigeuppdrag, nämndernas mål och handlingsplaner samt nyckeltal.

Grön status: Målet bedöms bli uppfyllt vid årets slut
Gul status: Målet bedöms bli delvis uppfyllt vid årets slut
Röd status: Målet bedöms bli ej uppfyllt vid årets slut

Kommunfullmäktiges mål	
Kommunen ska ha en stark och långsiktigt hållbar ekonomi	
Upplands Väsby ska växa hållbart och vara en trygg, inkluderande och attraktiv kommun att bo, leva och arbeta i – idag och i framtiden	
Barn och unga i Upplands Väsby ska ha en trygg uppväxt, en bra skolgång och en meningsfull fritid	
Kommunen ska erbjuda vård, omsorg och stöd som utgår från individens behov och förutsättningar	
Upplands Väsby ska vara en attraktiv arbetsgivare som främjar medarbetarnas utveckling, välbefinnande och engagemang	

2.7.2.1 Kommunen ska ha en stark och långsiktigt hållbar ekonomi

Kommunen ska ha en stark, balanserad och långsiktigt hållbar ekonomi som skapar utrymme för investeringar i välfärd, infrastruktur och framtida behov. En ekonomi i balans är avgörande för att möta dagens och morgondagens utmaningar samt för att skapa värde för invånarna.

Ekonomin ska präglas av effektiv, ändamålsenlig och ansvarsfull resursanvändning, där tillgängliga resurser används på bästa sätt för att möta prioriterade behov och säkerställa en kostnadseffektiv verksamhet. Som en del av detta arbete ska kommunen aktivt motverka välfärdsbrott, felaktiga utbetalningar och otillbörlig användning av offentliga medel.

Innovation och digitalisering ska vara vägledande i kommunens arbete för att möta framtidens krav och anpassa sig till förändrade förutsättningar. Genom att ta vara på ny teknik och utveckla nya arbetssätt kan kommunen öka effektiviteten och stärka sin anpassningsförmåga.

Styrningen ska kännetecknas av transparens, tydliga prioriteringar och långsiktighet. Beslut ska fattas på ett välgrundat sätt och bidra till ökad tillit mellan kommunen och dess invånare. Ekonomin ska också fungera som en katalysator för hållbar utveckling.

Bedömning av måluppfyllelse

Ett uppdrag pågår enligt plan. Samtliga nämndmål bedöms bli helt eller eller delvis uppfyllda vid årets slut.

Under tertialet har arbetet fortsatt med att stärka samordning, prioritering och resurseffektivitet samt utveckla kommunens styr- och stödprocesser. Fokus ligger på tydligare ansvar, mer enhetliga och effektiva arbetssätt samt fortsatt utveckling inom bland annat digitalisering, och informationssäkerhet. Parallellt pågår organisatoriska översyner för att skapa långsiktigt hållbara strukturer för styrning, organisation och resursfördelning.

Mot bakgrund av kommunens ekonomiska resultat, att kommunfullmäktiges uppdrag pågår enligt plan samt att flertalet nämndmål bedöms bli helt uppfyllda bedöms kommunfullmäktiges mål bli helt uppfyllt vid årets slut.

Uppdrag
Etablera persontransporter i egen regi (KS, KSTFU) Kommunen ska etablera persontransporter i egen regi, med en successiv start från 2027. Under 2026 ska en enhet inrättas och en transportchef rekryteras för att leda det fortsatta uppbyggnadsarbetet. Enheten ska ansvara för planering av etappvis driftstart, bemanning, fordonsanskaffning samt övriga nödvändiga förberedelser. Parallellt ska en utredning genomföras för att bedöma om enhetens uppdrag även kan omfatta andra transportrelaterade uppgifter, såsom till exempel post- och mattransporter. **Kommentar** Arbetet med att etablera persontransporter i egen regi fortlöper enligt plan. En avdelningschef är rekryterad och leder det fortsatta uppbyggnadsarbetet, där rekrytering av chaufförer nu pågår. Förberedelser inför upphandling av fordon och system genomförs parallellt. Arbetet prioriteras och stöds av kommunledningskontoret inom bland annat rekrytering och upphandling. 2026-01-01 2027-12-31

2.7.2.2 Upplands Väsby ska växa hållbart och vara en trygg, inkluderande och attraktiv kommun att bo, leva och arbeta i – idag och i framtiden

Upplands Väsby ska växa hållbart och erbjuda en trygg, inkluderande och attraktiv livsmiljö för både dagens och framtidens invånare. Genom långsiktig och balanserad samhällsplanering skapas förutsättningar för bostäder, verksamheter och infrastruktur som svarar mot framtidens behov. Tillväxten ska ske med hänsyn till klimat och miljö – med fokus på grönområden, biologisk mångfald, resurshushållning och hållbar energianvändning. Kommunen ska också arbeta aktivt med klimatanpassning och stärkt krisberedskap för att kunna möta effekterna av klimatförändringar och andra samhällsutmaningar.

Kommunens miljöer ska vara välskötta, trygga och tillgängliga, med parker, torg och offentliga platser som stärker trivsel, gemenskap och identitet. Ett levande näringsliv ska främjas genom goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa. Kultur, idrott och fritid ska vara en naturlig del av kommunens utveckling, med mötesplatser och ett brett utbud av aktiviteter som främjar gemenskap, hälsa och välbefinnande för Väsbybor i alla åldrar.

Invånarnas delaktighet och inflytande är avgörande för en hållbar samhällsutveckling. Genom dialog och samverkan skapar vi ett Väsby där människor känner sig inkluderade och har möjlighet att påverka sin närmiljö. Med en genomtänkt planering som balanserar social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet lägger vi grunden för en kommun där människor trivs, företag utvecklas och kommande generationer har goda förutsättningar.

Bedömning av måluppfyllelse

Samtliga uppdrag utom ett pågår enligt plan. Samtliga nämndmål utom ett bedöms bli helt uppfyllda vid årets slut.

Under tertialet har fokus legat på att stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling genom samordnade insatser inom social hållbarhet, trygghet, krisberedskap, klimatomställning och samhällsplanering. I juni 2026 beslutade kommunfullmäktige att anta Vision 2060 för Upplands Väsby. Visionen har tagits fram i bred politisk enighet och beskriver den långsiktiga ambitionen för kommunens utveckling. Arbetet inom strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby har fortsatt att utvecklas genom förebyggande och trygghetsskapande insatser samt satsningar för ökad delaktighet och gemenskap. Inom ramen för Smedbylyftet har ett samordnat utvecklingsarbete etablerats för att stärka trygghet, attraktivitet och delaktighet i området. Kommunen har även fortsatt att utveckla arbetet med krisberedskap och civilt försvar.

Mot bakgrund av att samtliga uppdrag, utom ett som har mindre avvikelser, pågår enligt plan och samtliga nämndmål, med undantag för ett mål som bedöms bli delvis uppfyllt, bedöms bli helt uppfyllda bedöms kommunfullmäktiges mål bli helt uppfyllt vid årets slut.

Uppdrag
Insatser för ökat valdeltagande (KS, KFN) Ett högt valdeltagande är avgörande för demokratins funktion och för att hela befolkningens vilja ska speglas. Vid riksdagsvalet 2022 låg valdeltagandet i Upplands Väsby under genomsnittet för både Stockholms län och riket. Kommunen ska därför intensifiera insatserna för att öka valdeltagandet, särskilt i områden och bland grupper med traditionellt lågt deltagande. Målet är ett högt valdeltagande i alla kommundelar. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. **Kommentar**

Uppdrag

Två valambassadörer har rekryterats för att arbeta uppsökande med fokus på att öka valdeltagandet. Under perioden har arbetet fortsatt med särskilt fokus på de tio valdistrikt som hade lägst valdeltagande vid föregående val. Valambassadörerna har mött Väsbybor i offentliga miljöer, vid evenemang och genom besök i olika verksamheter. Arbetet syftar till att öka kunskapen om demokrati, delaktighet och hur valet går till samt sänka trösklarna för personer som tidigare inte har röstat. Insatser har genomförts på Yrkesgymnasiet och interaktiva seminarier planeras för samtliga elever på Väsby nya gymnasium. Kultur- och fritidskontoret har genomfört insatser på biblioteket och andra dialogskapande aktiviteter med särskilt fokus på att stärka kunskapen om demokratiska processer och möjligheter till delaktighet.

2026-01-01 2026-12-31

Rent, tryggt och snyggt-satsning (KSTFU)

Upplands Väsby ska vara rent, tryggt och snyggt. Som en del av kommunens satsning på social hållbarhet ska riktade insatser göras för städning, klottersanering och reparation av den yttre miljön. Arbetet ska fokusera på förbättrande åtgärder särskilt i stråk där många Väsbybor rör sig och genomföras i nära samverkan med externa fastighetsägare och andra relevanta aktörer. Arbetet ska ta sin utgångspunkt från Väsbybon och ta ett helhetsansvar för den fysiska miljön som alla som bor, arbetar och vistas i Upplands Väsby möter.

Kommentar

Insatser genomförs kontinuerligt avseende städning, klottersanering och åtgärder i den yttre miljön, med särskilt fokus på prioriterade stråk där många Väsbybor rör sig. Arbetet sker i nära samverkan med externa fastighetsägare och andra aktörer, vilket bidrar till ett gemensamt ansvarstagande för den offentliga miljön. Genom ett systematiskt och närvarande arbetssätt stärks upplevelsen av trygghet, trivsel och attraktivitet i kommunen.

2025-01-01 2026-12-31

Ny simhall i Vilundaparken (KS, KSTFU, KFN)

En ny simhall ska planeras och byggas i Vilundaparken, i enlighet med kommunstyrelsens inriktningsbeslut från mars 2025.

Kommentar

Arbetet med den nya simhallen i Vilundaparken fortskrider enligt plan. Projektet genomförs som en totalentreprenad i samverkansform i syfte att säkerställa kompetens och kvalitet i genomförandet. Upphandlingen genomfördes under våren. Projekteringen har startat och färdigställande beräknas till hösten 2029.

2026-01-01 2028-12-31

Bibliotek på Centralvägen (KS, KFN, VH)

Det nuvarande huvudbiblioteket ska flyttas till platsen där medborgarhuset tidigare låg. Väsbyhem och kommunen ska i samråd arbeta för att en ny detaljplan för Nya Elis park ska antas, med bostäder och verksamhetslokaler – däribland ett bibliotek. Fram till att byggstart ska platsen aktiveras och göras levande med fokus på trygghet och trivsel för Väsbyborna.

Kommentar

Arbetet med detaljplanen för Nya Elis park pågår i samverkan mellan kommunen och Väsbyhem. Detaljplanen syftar till att möjliggöra utveckling av området med bostäder, verksamhetslokaler och nytt bibliotek. Ett förslag till detaljplan har tagits fram och den fortsatta processen sker utifrån kommande politiska ställningstaganden.

2025-01-01 2028-12-31

Fortsatt utveckling av stationsområdet (KS)

Efter att detaljplanen för Östra Runby och Väsby stationsområde har antagits, ska en genomförandeplan för det fortsatta arbetet tas fram och beslutas.

Kommentar

Uppdrag

I december 2025 fattades beslut om en reviderad politisk inriktning för utvecklingen av Östra Runby och Väsby stationsområde. Det innebär att detaljplanen kommer att skickas ut på ny granskning. Arbetet med att revidera planförslaget pågår enligt plan.

2025-01-01 2026-12-31

Vidta effektiva klimatåtgärder som stödjer den gröna omställningen (KS)
Klimat-, miljö- och hållbarhetsutskottet (KMHU), som är beredande organ till KS, fördelar avsatta medel för klimatinvesteringar i enlighet med gällande styrdokument och klimatbudget. Fokus ska ligga på effektiva och långsiktiga
åtgärder som minskar utsläpp, driver på omställningen till ett fossilfritt samhälle och stärker kommunens motståndskraft mot klimatförändringar. Uppdraget ska samordnas inom ramen för kommunens klimat- och energistrategi.

Kommentar

Under året har klimat-, miljö- och hållbarhetsutskottet beslutat om tre klimatinvesteringar i enlighet med kommunens klimatbudget och gällande styrdokument. Ytterligare investeringar har ännu inte kunnat beslutas eftersom kompletterande utredningar behövs för att bedöma möjligheterna till genomförande. Beslut om planerade investeringar kan därför behöva skjutas till 2027 eller ersättas av andra klimatåtgärder. Arbetet med att revidera kommunens klimat- och energistrategi pågår.

2024-01-01 2026-12-31

Insatser för ökad social hållbarhet (KS, UBN, KFN, SN, KSTFU, VH)
För att motverka ojämlikhet i livsvillkor och stärka delaktigheten i samhället ska kommunen genomföra insatser för ökad social hållbarhet. Arbetet ska bygga på goda exempel från andra kommuner och erfarenheter från Sigma centrum. Förslag från idékatalogen för det offentliga rummet ska realiseras inom ramen för teknik- och fastighetsutskottets investeringsbudget. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby.

Kommentar

Under våren beslutade kommunstyrelsen om fördelning av avsatta medel för insatser inom strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. Insatserna är kopplade till strategins fyra fokusområden och omfattar både förebyggande och riktade åtgärder för olika målgrupper. Exempel är mötesplats utomhus i Smedby, sommarjobb och sommaraktiviteter för barn och unga samt kultur- och fritidsaktiviteter för personer med funktionsnedsättning. En stor del av insatserna genomförs av civilsamhället i samverkan med kommunen. Under sommaren har ett flertal aktiviteter genomförts för barn och unga, samtidigt som flera andra insatser pågår under hela året. Under hösten följs genomförandet och utfallet av insatserna upp som underlag för det fortsatta arbetet.

2024-01-01 2026-12-31

Stärka kommunens krisberedskap (KS, Alla)
Kommunen ska säkerställa förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet vid allvarliga samhällskriser och vid höjd beredskap. Krishanteringen ska bygga på att ansvar, arbetssätt och insatser följer ordinarie strukturer och hanteras så nära händelsen som möjligt. Verksamheternas beredskapsförmåga ska successivt stärkas med utgångspunkt i aktuell risk- och sårbarhetsanalys och kommande lagstiftning. Uppdraget ska samordnas av kommunstyrelsen.

Kommentar

Arbetet med att stärka kommunens krisberedskap och civila försvar fortsätter enligt plan. Implementeringen av den nya styr- och samverkansstrukturen har fortsatt och en kommunövergripande utbildningssatsning inom totalförsvar har planerats med start i slutet av augusti. Utbildningen ska ge organisationen en gemensam kunskapsgrund och kompletteras med en större övning av kommunens krisledning och centrala stab för att stärka kommunens samlade beredskapsförmåga. Parallellt fortsätter arbetet med risk- och sårbarhetsanalys, kontinuitetshantering och utveckling av krigsorganisationen. Arbetet med trygghetspunkter och beredskapslager har också fortsatt, med planerad

Uppdrag
etablering av ett nytt beredskapslager under hösten. Samverkan med näringslivet utvecklas genom planerade beredskapsöverenskommelser med fokus på kommunens livsmedelsförsörjning. 2026-01-01 2028-12-31
Aktualitetsprövning av Vision Väsby stad 2040 (KS) Vision Väsby stad 2040 antogs av kommunfullmäktige 2013 och omfattar fem delområden. Syftet med prövningen är att bedöma i vilken utsträckning visionens innehåll fortfarande är relevant utifrån dagens förutsättningar och samhällsutveckling, samt att identifiera vilka delar som eventuellt behöver revideras eller vidareutvecklas. Prövningen utgör ett första steg i arbetet med att ta fram en ny Vision 2060. **Kommentar** Aktualitetsprövningen av Vision Väsby stad 2040 genomfördes under hösten 2025. Under våren 2026 genomfördes ett brett dialogarbete som underlag för framtagandet av Vision 2060. Dialogen omfattade bland annat Väsbybor, föreningsliv, näringsliv och kommunens egna verksamheter. I juni 2026 beslutade kommunfullmäktige att anta Vision 2060 för Upplands Väsby. Visionen har tagits fram i bred politisk enighet och beskriver den långsiktiga ambitionen för kommunens utveckling. 2026-01-01 2026-06-30
Smedbylyftet – för ett levande och hållbart Smedby (KS, KFN, UBN, SN, KSTFU, VH) Kommunen ska genomföra ett samlat utvecklingsarbete i Smedby. Syftet är att stärka områdets attraktivitet, sammanhållning och möjligheter till en meningsfull fritid för Väsbys invånare i alla åldrar. Smedbylyftet ska bland annat omfatta en förbättrad placering av fritidsgården, utveckling av Gunnes gård, etablering av en lokal servicepunkt, skapandet av en ny aktivitetsyta med pumptrack samt en specialhall för idrott. Arbetet ska genomföras i nära samverkan med boende, civilsamhället och andra lokala aktörer, med målet att främja trygghet, delaktighet och hållbar utveckling i området. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. **Kommentar** Smedbylyftet har under året etablerats som ett samordnat utvecklingsarbete och genomförandet av insatser i området har påbörjats i enlighet med beslutat projektdirektiv. Under våren har flera workshops genomförts och i samband med Smedbydagen fördes dialog för att fånga de boendes perspektiv på områdets utveckling. En pop-up-servicepunkt har etablerats för att öka kommunens närvaro i området och andra genomförda insatser omfattar bland annat en ny pumptrack och utveckling av torgmiljön. Under sommaren har även kostnadsfria aktiviteter erbjudits barn och unga. 2026-01-01 2028-12-31

2.7.2.3 Barn och unga i Upplands Väsby ska ha en trygg uppväxt, en bra skolgång och en meningsfull fritid

Barn och unga i Upplands Väsby ska växa upp i en trygg och stödjande miljö, med tillgång till en likvärdig och kvalitativ utbildning. Skolan ska främja både kunskapsmässig och personlig utveckling, med rätt stöd och anpassningar utifrån varje elevs behov – så att alla ges möjlighet att nå sin fulla potential och känna framtidstro.

En meningsfull fritid ska vara tillgänglig för alla, med ett brett utbud av aktiviteter som stärker gemenskap, hälsa och välmående samt förebygger utanförskap, psykisk ohälsa och kriminalitet. Barn och unga ska ges reella möjligheter till delaktighet och inflytande i frågor som rör deras liv, sin närmiljö och framtid genom, bland annat, aktiviteter för stärkt elevdemokrati.

Föräldrars förmåga att ge sina barn en trygg uppväxt ska stödjas, och när barn far illa har samhället

ett tydligt ansvar att agera. För att lyckas krävs ett nära och samordnat samarbete mellan skola, socialtjänst, polis, fritidsverksamheter, civilsamhälle och vårdnadshavare. Genom delaktighet, tidiga insatser och ett helhetsperspektiv bygger vi ett Väsby där alla barn och unga får möjlighet att utvecklas, må bra och lyckas i livet.

Bedömning av måluppfyllelse

Samtliga uppdrag utom ett pågår enligt plan. Samtliga nämndmål utom ett bedöms bli helt uppfyllda vid årets slut.

De preliminära resultaten för vårterminen 2026 visar att resultaten i årskurs 9 är lägre än föregående läsår. Samtidigt visar uppföljning och analyser att utvecklingen är mer positiv än vad tidigare prognoser visat, vilket bedöms vara en effekt av de utvecklingsinsatser som genomförts på skolorna under de senaste åren.

Ett omfattande arbete har bedrivits på både individ-, grupp- och organisationsnivå, särskilt för den elevgrupp som sedan mellanstadiet haft låga kunskapsresultat och utmaningar kopplade till normbrytande beteenden och frånvaro. Insatser inom bland annat språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt, läsfrämjande arbete, matematikutveckling, särskilt stöd och närvarofrämjande arbete bedöms ha bidragit till att resultaten utvecklats bättre än väntat. En lägre andel än föregående läsår uppnådde behörighet till minst yrkesprogram på gymnasiet. En faktor som påverkat gymnasiebehörigheten negativt är de elever som kommit till kommunen under åk 9 med inga eller få betyg, samt en högre frånvaro bland flickor i åk 9 än i övriga årskurser. Orsaken till flickornas högre frånvaro behöver analyseras vidare. En möjlig förklaring kan vara upplevd otrygghet, vilket kommer att följas upp närmare under hösten. Samtidigt syns en fortsatt positiv resultatutveckling i årskurs 7 och 8, vilket tyder på att de långsiktiga utvecklingsinsatserna successivt ger effekt.

På gymnasiet ser man en ökad andel med gymnasieexamen på alla program förutom samhällsprogrammet. En anledning till att samhällsprogrammets resultat är låga är att skolan antog ett flertal elever som började på samhällsprogrammet som individuellt alternativ, vilket innebär att de börjat på gymnasiet utan godkända betyg från grundskolan.

Ett brett utbud av aktiviteter för barn och unga erbjuds och har utökats, både under vardagar och lovperioder.

Mot bakgrund av att samtliga uppdrag, med undantag för ett uppdrag med mindre avvikelser, pågår enligt plan samt att samtliga nämndmål utom ett bedöms bli helt uppfyllda, bedöms kommunfullmäktiges mål bli helt uppfyllt vid årets slut.

Uppdrag
Förebyggande arbete med familjer (SN) Förstärka och utveckla stöd genom till exempel föräldrarådgivare riktade mot föräldrar med barn i förskolor och skolor. **Kommentar** Insatser pågår för att öka föräldrastödet till berörda målgrupper, vilket bland annat kan ske via förskola och skola. Genom att utveckla och erbjuda stödet tillsammans med förskole- och skolpersonal som har god kännedom om familjerna, syns en ökning av anmälningar till flera av föräldrakurserna som erbjuds. Arbetet pågår också för att förbättra tillgängligheten genom smartare digitala bokningar av stödet. 2025-01-01 2026-12-31

Uppdrag

Arbete mot utanförskap bland barn och unga (KS, KFN, UBN, SN)
Kommunen ska stärka det förebyggande arbetet för att motverka utanförskap och gängkriminalitet genom tidiga och samordnade insatser för barn och unga, särskilt i övergångarna mellan skola, fritid och hemmiljö. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby.

Kommentar

Arbetet mot utanförskap bland barn och unga fortlöper enligt plan inom ramen för styr- och samverkansstrukturen för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. Under tertialet har trygghetsfältarna genomfört uppsökande och samordnade insatser, samtidigt som aktiviteter för barn och unga har utvecklats och samordnats i samverkan med föreningsliv, skolor och andra aktörer. Utbildningsinsatser och verksamhetsutveckling har också genomförts för att stärka behandlingsinsatserna i utsatta situationer samt bättre möta nya behov och komplexa problem. Arbetet med det våldspreventiva programmet MVP (Mentorer i våldsprevention) har fortsatt, samtidigt som det preventiva och trygghetsfrämjande programmet Tåget har implementerats på skolor i kommunen.

2025-01-01 2026-12-31

Väsby läser (KFN, UBN)
Kommunen ska stärka möjligheterna till läsning bland Väsbyborna. En utökning av de mobila bibliotekstjänsterna genom ytterligare en bokbuss, ska öka tillgången till böcker och bibliotekstjänster för fler invånare, särskilt barn och unga. Den nya bokbussen ska komplettera befintliga satsningar och nå
ytterligare målgrupper. En central samordnande skolbibliotekarie kommer att förstärka arbetet framåt med skolbibliotek.

Kommentar

En bokbuss har upphandlats och leverans är preliminärt runt årsskiftet. Den nuvarande bokbussen har under haft regelbundna turer till Smedby från mars till 25 maj och återupptas till hösten. Sammanlagt hade bokbussen 317 besök, varav 182 barn, under vårens turer till Smedby. Tre fackutbildade skolbibliotekarier rekryterats och ett gemensamt nätverk för skolbiblioteksersonal har etablerats. Arbetet med lokala skolbiblioteksplaner och systematisk uppföljning har fortsatt, samtidigt som skolbibliotekens roll i undervisningen och i det kommunövergripande läsfrämjande arbetet har stärkts.

2026-01-01 2026-12-31

Hållbar mat och måltider (KS, UBN, ON)
Kommunen ska utveckla måltiderna inom förskola, skola och omsorg med målet att erbjuda hållbar, näringsrik och uppskattad mat. Arbetet ska fokusera på att stärka kompetensen inom organisationen kopplat till mat och måltider, samt på att ställa om till framtidens hållbara mat. Inspiration ska hämtas från andra kommuner och organisationer som lyckats med liknande omställningar. Arbetet ska bidra till ökad matglädje, minskat matsvinn och främjande av hälsa, miljö och klimat.

Kommentar

En utredning pågår för att skapa en samlad bild av kommunens måltidsverksamhet och tydliggöra möjliga vägar framåt. Arbetet omfattar både utbildningskontorets skolmåltider, där nuvarande upphandling löper ut vid utgången av 2027, och social- och omsorgskontorets måltidsverksamhet som har utmaningar kopplade till ekonomi och lokaler. Även långsiktiga frågor om hållbarhet och beredskap ingår i arbetet. Uppdraget är komplext och omfattar flera verksamhetsområden, vilket påverkar tidplanen för det fortsatta arbetet. Underlag tas fram för att belysa strategiska vägval för kommunens måltidsverksamhet, bland annat avseende beredskap, ägande av lokaler samt drift i kommunal regi eller genom upphandling. Målsättningen är att möjliggöra strategiska beslut före utgången av 2026. Under våren har kommunen även undertecknat en avsiktsförklaring om att ingå som kärnpartner i samverkansplattformen PLATE (Research Centre for Resilient Meals). Partnerskapet syftar till att stärka arbetet med hållbara och resilienta offentliga måltider genom samverkan med forskning och andra aktörer inom offentlig sektor, näringsliv och civilsamhälle.

2026-01-01 2028-12-31

Prioritering av tidiga och samordnade insatser (UBN)
Utbildningsnämnden får i uppdrag att inom befintlig ram utreda och prioritera tidiga och samordnade insatser (TSI). I

Uppdrag
det förebyggande arbetet behöver alla som möter barn och unga identifiera tidiga tecken på svårigheter och problem för att förhindra att det växer sig större. Samordning behövs för att skapa en helhetssyn av situationen och en helhet kring behovet av insatser för barn och unga som är i behov av stöd från flera aktörer. **Kommentar** Arbete med att utveckla tidiga och samordnade insatser (TSI) fortgår genom att stärka samverkan mellan skola, hälso- och sjukvård, socialtjänst och andra relevanta aktörer för att möjliggöra tidiga och samordnade insatser kring barn och elever. Förmågan att tidigt identifiera behov har stärkts genom utvecklade arbetssätt och ökad samverkan. Exempel på detta är SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid), som är ett brotts- och drogförebyggande arbete kring grupper och individer. 2026-01-01 2026-12-31

2.7.2.4 Kommunen ska erbjuda vård, omsorg och stöd som utgår från individens behov och förutsättningar

Kommunen ska erbjuda stöd, vård och omsorg av hög kvalitet, anpassat efter varje individs behov och livssituation. Arbetet ska präglas av ett förebyggande förhållningssätt och ökad tillgänglighet, i linje med den nya socialtjänstlagen. Tidiga insatser ska minska behovet av mer omfattande stöd längre fram.

Äldreomsorgen ska hålla en hög standard och god kvalitet, med möjligheten att bo kvar hemma med rätt stöd eller i ett särskilt omsorgsboende. En trygg och utvecklande omsorg ska säkerställas för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatrin. Arbetet ska främja självständighet och livskvalitet genom hela livet.

Personer i socialt utsatta situationer, såsom missbruk, hemlöshet eller kriminalitet, ska få stöd att ta sig ur sin situation. Kommunen ska också arbeta för att förebygga och motverka våld i nära relationer, inklusive hedersrelaterat våld, samt säkerställa skydd och stöd till utsatta. För personer långt från arbetsmarknaden ska stöd ges för att stärka möjligheten till egen försörjning. För att insatserna ska få bästa möjliga effekt krävs samordning mellan kommunens verksamheter samt samverkan med civilsamhället, regionen och andra relevanta aktörer.

Bedömning av måluppfyllelse

Samtliga uppdrag pågår enligt plan. Samtliga nämndmål utom ett bedöms bli helt uppfyllda vid årets slut.

Arbete pågår inom verksamheterna för att säkra en tillgänglig, individanpassad och förebyggande omsorg i linje med den nya socialtjänstlagen. Flera insatser har genomförts för att stärka stödet till olika målgrupper och utveckla verksamheternas arbetssätt. Bland annat har arbetet med att tillgängliggöra stöd till vuxna som vill lämna en kriminell livsstil utvecklats, liksom stödet till sjukskrivna personer som uppbär ekonomiskt bistånd. Kontakten med näringslivet har stärkts i syfte att fler individer ska nå egen försörjning. Därutöver har arbetet med individbaserad systematisk uppföljning och evidensbaserade metoder vidareutvecklats, samtidigt som förutsättningarna för inkludering av personer med funktionsnedsättning i föreningslivet har stärkts.

Hemtjänst i kommunal regi har haft en fortsatt positiv utveckling med hög efterfrågan bland brukarna. Det pågår också ett utvecklingsarbete med fokus på att gå från detaljstyrda insatser till ett mer behovsanpassat och personcentrerat arbetssätt. Verksamheten lägger stor vikt vid tillgänglighet

för brukare och anhöriga, där synpunkter på utförandet utgör en naturlig del av kvalitetsarbetet och där insatserna präglas av flexibilitet utifrån individens behov. En implementering av ramtid inom hemtjänsten påbörjades i maj. Natt- och larmverksamheten för individer med beviljade hemtjänstinsatser och/eller trygghetslarm, som sedan i våras bedrivs i kommunal regi, har fått mycket positiva synpunkter från brukare, anhöriga och privata utförare.

Mot bakgrund av att samtliga uppdrag pågår enligt plan och att samtliga nämndmål, med undantag för ett mål som bedöms bli delvis uppfyllt, bedöms bli helt uppfyllda bedöms kommunfullmäktiges mål bli helt uppfyllt vid årets slut.

Uppdrag
Suicidprevention (KS, Alla) Alla nämnder ska bidra till suicidpreventivt arbete genom att beakta psykisk hälsa och suicidrisk inom sina ansvarsområden. Arbetet ska ha ett förebyggande fokus, med särskild betoning på tidiga insatser, tillgängligt stöd och samverkan med andra aktörer. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. **Kommentar** Arbetet med suicidprevention bedrivs inom ramen för styr- och samverkansstrukturen med fokus på förebyggande insatser och kunskapsspridning. Under året har kommunen inlett ett samarbete med Nationellt centrum för suicidforskning och prevention. Under hösten planeras en suicidpreventiv inventering av spårmiljöer, stationen samt broar över järnvägen och E4, med efterföljande åtgärder i den byggda miljön vid behov. Den suicidpreventiva dagen uppmärksammas i september. 2026-01-01 2026-12-31
Omställning till ny socialtjänstlag (KS, SN, ON, UBN, KFN) Den nya socialtjänstlagen syftar till att göra socialtjänsten mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad. Kommunen ska inleda en omställning för att anpassa kommunens verksamhet till lagens intentioner. Arbetet ska omfatta utveckling av arbetssätt som stärker tidiga och lättillgängliga insatser. En del av detta är att stärka budget-, skuld- och konsumentrådgivningen för att motverka ökad skuldsättning. Barnfamiljer är en särskilt viktig grupp att uppmärksamma. Uppdraget ska samordnas inom ramen för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. **Kommentar** Arbetet med omställningen till den nya socialtjänstlagen fortskrider enligt plan och syftar till att utveckla mer förebyggande, tillgängliga och samordnade arbetssätt. 2026-01-01 2028-12-31
Förberedelse för eventuell lagstiftning om aktivitetskrav inom försörjningsstöd (KS, Alla) Regeringen har föreslagit ett aktivitetskrav för mottagare av försörjningsstöd, som preliminärt kan börja gälla den 1 juli 2026. Syftet är att förebygga långvarigt bidragsberoende och stärka individens möjlighet till egen försörjning. Alla nämnder ska inventera vilka områden och uppdrag kommunen kan erbjuda målgruppen, med fokus på meningsfulla aktiviteter som motsvarar individens arbetsförmåga. Detta kan exempelvis handla om insatser som utvecklar arbets- eller studieförmåga, förbättrar språkkunskaper, erbjuder arbetsplatsförlagda eller samhällsnyttiga aktiviteter samt stöd i jobbsökande. **Kommentar** Arbetet med att förbereda för införande av aktivitetskrav inom försörjningsstöd fortlöper enligt plan. Inventeringar har inletts inom samtliga kontor för att se över var det finns förutsättningar att erbjuda meningsfulla aktiviteter för individer som kan omfattas av aktivitetskravet. Arbetsmarknadsenheten har en koordinator på plats som samordnar de olika aktiviteterna. 2026-01-01 2026-12-31

Uppdrag
Förstärkt arbete mot våld i nära relationer (KS, SN, ON, UBN, KFN, VH) Kommunen ska stärka det samordnade arbetet för att förebygga, upptäcka och motverka våld och förtryck i nära relationer. Arbetet ska omfatta såväl förebyggande insatser som stöd till våldsutsatta och arbete med våldsutövare. Uppdraget ska samordnas inom ramen för strategin för ett tryggt och socialt hållbart Upplands Väsby. **Kommentar** En genomförd kartläggning visar att kommunen bedriver ett brett arbete inom området och utgör samtidigt ett underlag för fortsatt utveckling. Fokus ligger bland annat på att stärka helhetsperspektivet, öka medvetenheten hos invånare och utveckla kompetensen inom verksamheterna. Under perioden har planering genomförts för en trapphuskampanj och dialog förts inom ramen för styr- och samverkansstrukturen för att stärka träffsäkerheten i insatserna. En samverkanskonferens har även planerats tillsammans med Sollentuna, Sigtuna och polisen med fokus på sekretessbrytande regler och effektiv informationsdelning. Samtliga skolverksamheter, från förskola till gymnasium, genomförde under våren en gemensam studiedag med tema hedersrelaterat våld och förtryck. Social- och omsorgskontoret arbetar med att ta fram målgruppsanpassad information som bland annat biståndshandläggare och medarbetare inom hemtjänsten kan ta med sig vid första hembesöket. 2026-01-01 2026-12-31
Uppstart av nytt särskilt boende (SÄBO) i kommunal regi (ON, VH) Omsorgsnämnden påvisar i sin behovsanalys ett tydligt behov av att utöka antalet platser i särskilt boende från och med år 2026. Med anledning av detta får omsorgsnämnden i uppdrag att skyndsamt planera och genomföra uppstarten av ett nytt särskilt boende i kommunal regi. Uppdraget innebär att de tidigare lokalerna vid Lavendelgården ska renoveras och moderniseras för att uppfylla dagens krav på funktionalitet, tillgänglighet, arbetsmiljö samt en god och trygg omsorg för de boende. **Kommentar** Arbete pågår med att se över olika alternativ för renovering av lokalerna. 2026-01-01 2026-12-31

2.7.2.5 Upplands Väsby ska vara en attraktiv arbetsgivare som främjar medarbetarnas utveckling, välbefinnande och engagemang

Upplands Väsby ska vara en attraktiv och modern arbetsgivare som främjar medarbetarnas utveckling, välbefinnande och engagemang. Kommunen arbetar för en hållbar arbetsmiljö där friskfaktorer bidrar till trivsel och en känsla av meningsfullhet i arbetet.

Genom tydligt ledarskap, delaktighet och en inkluderande arbetsmiljö stärks motivationen och arbetsglädjen. Ett aktivt medarbetarskap och ett närvarande ledarskap samverkar för att skapa ett positivt arbetsklimat. Kommunen eftersträvar en kultur präglad av samarbete, öppenhet, tillit och respekt – där medarbetare känner sig delaktiga och motiverade att ta ansvar.

För att möta framtidens utmaningar prioriteras ett strategiskt arbete med kompetensförsörjning, livslångt lärande och goda karriärvägar. Kommunen ska erbjuda attraktiva arbetsvillkor, inspirerande arbetsmiljöer och utvecklingsmöjligheter som stärker både individen och organisationen.

Det nya kommunhuset är en viktig möjliggörare i detta arbete. Genom samlokalisering av verksamheter skapas en mer sammanhållen och effektiv arbetsplats som främjar samarbete, förbättrar kommunikationen och erbjuder flexibla, hållbara och säkra lokaler – vilket ytterligare stärker arbetsmiljön.

Bedömning av måluppfyllelse

Samtliga uppdrag pågår enligt plan. Samtliga nämndmål bedöms bli helt eller delvis uppfyllda vid årets slut.

Under året har arbetet med kompetensförsörjning, utvecklande ledarskap och medarbetarskap fortsatt i enlighet med kommunens kompetensförsörjningsstrategi. Parallellt pågår förberedelserna inför samlokaliseringen i det nya kommunhuset, med fokus på gemensamma arbetssätt och att förbereda organisationen inför flytten.

Mot bakgrund av att samtliga uppdrag pågår enligt plan och flertalet nämndmål, två mål bedöms bli delvis uppfyllda, bedöms bli helt uppfyllda bedöms kommunfullmäktiges mål bli helt uppfyllt vid årets slut.

Uppdrag
Handlingsplan för kompetensförsörjning (KS, Alla) Kompetensförsörjning är ett prioriterat fokusområde för kommunen. Under 2026 ska samtliga nämnder ta fram handlingsplaner för att säkerställa att kommunen har rätt kompetens för framtida utmaningar. Handlingsplanerna ska beskriva konkreta åtgärder för att stärka rekrytering, utveckling och bevarande av kompetens inom respektive verksamhet, samt främja ett livslångt lärande och en hållbar arbetsmiljö. **Kommentar** Arbetet med att ta fram handlingsplaner för kompetensförsörjning fortsätter i linje med kommunens övergripande strategi. Kontorsspecifika omvärldsanalyser tas fram och HR-ledda workshops med kontorens ledningsgrupper är inbokade under hösten. Verktyg för kompetenskartläggning testas inför den kompetensinventering som planeras att påbörjas senare under hösten. Informations- och APT-material tas fram som stöd för verksamheternas fortsatta arbete. 2026-01-01 2026-12-31
Samlokalisering av kontorsarbetsplatser och förändrade arbetssätt (KS) Under 2026 ska kommunens kontorsarbetsplatser samlokaliseras i ett nytt kommunhus på Anton Tamms väg 1. Det nya kommunhuset ska vara välkommande, tryggt och tillgängligt för alla som bor och verkar i Upplands Väsby kommun. Arbetet ska ta hänsyn till förändrade arbetssätt och en mindre kontorsyta. Utformningen ska utgå från verksamhetens behov och bygga på smarta lösningar som förbättrar arbetsmiljön, främjar samarbete och stärker kommunens attraktivitet som arbetsgivare. **Kommentar** Ombyggnationen av det nya kommunhuset fortskrider enligt plan. Parallellt förbereds organisationen inför flytten och övergången till nya aktivitetsbaserade arbetssätt genom bland annat workshops, information och utbildning. Utredning pågår av fullmäktigesal och övriga ytor i Optimushuset. Färdigställandet av centralarkivet är försenat och alternativa tillfälliga lösningar utreds. 2024-01-01 2027-06-30
Möjlighet för anställda att gå på cancerscreening på arbetstid (KS) Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med de fackliga organisationerna utreda en lösning som möjliggör för kommunens anställda att gå på screeningundersökningar på betald arbetstid. **Kommentar** Dialogen med de fackliga organisationerna fortsätter i syfte att utreda förutsättningarna och ta fram ett gemensamt förslag till lösning. 2026-01-01 2026-12-31

2.8 Koncernens resultat och balanskrav

2.8.1 Koncernens resultat

Upplands Väsbys kommunala koncern uppvisar ett resultat om 192,6 miljoner kronor per sista augusti och lämnar en prognos för helåret om 80,5 miljoner inklusive elimineringsposter mellan kommunen och VäsbyHem med -4,6 miljoner kronor. Koncernen har budgeterat ett resultat om 56,5 miljoner kronor för 2026 vilket innebär en positiv prognosavvikelse med 24 miljoner kronor.

2.8.2 Nämndernas resultat

Sammantaget visar nämnderna övervägande positiva resultat per den 31 augusti 2026. Flera av överskotten är dock hänförliga till tillfälliga faktorer såsom vakanser, lägre volymer, ännu inte genomförda investeringar och andra kostnader som ännu inte belastat verksamheterna. Helårsprognoserna är därför generellt lägre än periodens resultat.

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 34,3 miljoner kronor, främst till följd av ej nyttjade särskilda medel, markförsäljning, vakanser och ännu ej utfördelade medel. Helårsprognosen uppgår till 15,1 miljoner kronor.

Teknik- och fastighetsutskottet redovisar sammantaget ett överskott på 34,4 miljoner kronor. De skattefinansierade verksamheterna visar ett överskott på 18,8 miljoner kronor och avgiftskollektivet ett överskott på 15,5 miljoner kronor. Helårsprognosen uppgår sammantaget till 6,8 miljoner kronor. Inom den skattefinansierade verksamheten vägs underskott inom infrastruktur upp av överskott inom fastighetsverksamheten, medan avgiftskollektivet prognostiserar ett överskott.

Utbildningsnämnden redovisar ett överskott på 10,1 miljoner kronor. Överskottet på beställarsidan förklaras bland annat av lägre kostnader för lokaler, lägre volymer och vakanser. Helårsprognosen uppgår till 16,3 miljoner kronor. Kommunal regi redovisar ett underskott på -1,9 miljoner kronor och prognostiserar -1,3 miljoner kronor, främst till följd av lägre elevvolymer inom gymnasieverksamheten.

Socialnämnden redovisar ett överskott på 4,3 miljoner kronor. Lägre placeringskostnader inom barn och unga samt högre bidrag väger upp höga placeringskostnader inom vuxenenheten. För helåret prognostiseras en budget i balans.

Omsorgsnämnden redovisar ett underskott på -1,7 miljoner kronor, främst till följd av högre kostnader inom äldreomsorgen samt ökade volymer inom LSS och SoL-boende. Helårsprognosen uppgår till -4,2 miljoner kronor. Egenregin redovisar samtidigt ett överskott på 2,3 miljoner kronor och prognostiserar ett mindre överskott på 0,5 miljoner kronor.

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ett överskott på 9,1 miljoner kronor, främst till följd av högre bidrags- och hyresintäkter samt lägre fastighets- och kapitaltjänstkostnader. Helårsprognosen uppgår till 2,6 miljoner kronor.

Bygg- och miljönämnden redovisar ett överskott på 3,3 miljoner kronor. Överskott finns framför allt inom miljö-, geodata- och bygglovsenheterna. För helåret prognostiseras en budget i balans.

Övriga nämnder uppvisar endast mindre avvikelser under perioden. Överförmyndarnämnden redovisar -0,1 miljoner kronor, räddningstjänsten 0,2 miljoner kronor och revisionen 1,3 miljoner kronor. Samtliga prognostiserar ett resultat i nivå med budget för helåret.

2.8.3 Sammanställning finansiering

Finansen (mkr)	Resultat period T2 2026	Resultat period T2 2025	Prognos 2026	Budget 2026	Avvikelse 2026	Resultat 2025
Skatter, bidrag & utjämning	2 403,7	2 308	3 605,8	3 644,9	-39,1	3457,7
Kommunersättning	-2 353,3	-2 246	-3 541,3	-3 557,4	16,1	-3337,9
Pensioner	-53,6	-64,6	-90,4	-85,5	-4,9	-108,5
Semesterlöneskuld & arbetsgivaravgift	34,6	33,1	0,0	-6,0	6,0	-0,3
Övrigt	19,1	43,9	39,6	44,4	-4,8	84,3
Finansiella poster exkl ränta pensioner	2,9	-31,1	10,9	-11,0	21,9	-26,8
Summa finansen	**53,4**	**43,3**	**24,6**	**29,4**	**-4,8**	**68,5**

2.8.4 Övriga centrala konton

Det prognostiserade resultatet för år 2026 gällande pensionskostnader avviker mot budget med 4,9 miljoner kronor i ökade kostnader i jämförelse mot budget.

Kommunersättningen minskar med 16,1 miljoner kronor i jämförelse med budget, vilket beror på fördelning av aktivitetskravet från det generella statsbidraget och som bokförs som en ökad tilldelning av kommunersättningen med 5,4 miljoner kronor. Ökningen motverkas av återbetalning av kapitaltjänster inom kultur och fritidsnämnden samt volymåterbetalning från utbildningsnämnden med 21,5 miljoner kronor.

Andra prognostiserade poster som påverkar resultatet är ej förbrukade buffert för volymökningar med 15,9 miljoner kronor och buffert för löneökningar med 5 miljoner kronor.

2.8.5 Skatteintäkter och statsbidrag

De totala skatteintäkterna inklusive avgifter och bidrag prognostiseras att minska med 39 miljoner kronor i jämförelse med budget. Det är bland annat avräkningen för tidigare år som bidrar till underskottet med 26 miljoner kronor. Resterande underskott i jämförelse med budget beror på minskade utjämningsbidrag med cirka 16 mkr. Skatteintäkterna ökar något och hamnar på 2,2 miljoner kronor över budget.

2.8.6 Finansiella poster

Finansiella intäkter

- Budget för kommunal borgensavgift uppgår till 17 miljoner kronor medan prognosen uppgår till 14,3 miljoner kronor, vilket innebär en avvikelse om -2,7 miljoner kronor. Minskningen beror på att AB Väsbyhem planerar att öka sin lånevolym i mindre omfattning än planerat för att finansiera pågående projekt. Kommunen borgar för dessa lån och tar därmed ut en borgensavgift.

- Utdelning på aktier i koncernföretag budgeteras med 0,8 miljoner kronor och utfallet är 1,9 miljoner kronor. En positiv avvikelse om 1,1 miljoner kronor
- Utdelning på aktier i andra företag avser utdelningen av Kommuninvest och utfallet uppgår till 1,3 miljoner kronor. Utdelningen är inte budgeterad eftersom beslutet om utdelningen fattas varje april efter att budgeten fastställts.
- Intäktsränta affärsdrivande verksamheter budgeteras till 15,7 miljoner kronor och prognoser ligger på 13,5 miljoner kronor. En negativ avvikelse om -2,2 miljoner kronor. Avvikelsen beror på att VA-verksamheten har genomfört investeringar i mindre omfattning än planerat

Finansiella kostnader

- Räntekostnaders budget uppgår till -49,3 miljoner kronor medan prognosen uppgår till -45,6 miljoner kronor, vilket innebär en positiv avvikelse om 3,7 miljoner kronor.
- Övriga finansiella kostnader avser medlemsinsats till Kommuninvest. Budget och prognos uppgår båda till 6 miljoner kronor, vilket innebär att ingen avvikelse föreligger.

Finansiell leasing

Räntekostnader för finansiell leasing är budgeterade till –34 miljoner kronor och prognostiseras till –23,5 miljoner kronor. Avskrivningarna är budgeterade till –33,8 miljoner kronor och prognostiseras till –51,7 miljoner kronor. Hyrorna från finansiell leasing uppgår till 74 miljoner kronor i budget och 75 miljoner kronor i prognos.

I posten övriga finansiella kostnader redovisas en räntekostnad. Avskrivningarna och räntekostnaderna kvittas mot konto 6010 Lokal- och bostadshyror. Dessa poster innebär inga faktiska utbetalningar utan är redovisningstekniska bokningar enligt RKR:s rekommendation R5 om finansiell leasing.

Prognosen för år 2026 ligger på -6,4 miljoner kronor sämre än budget och förklaras helt av effekterna av redovisningen av finansiell leasing enligt RKR 5. Redovisningen innebär att leasingavtal tas upp som tillgång och skuld, vilket medför ökade avskrivningar och räntekostnader som belastar resultatet under perioden.

2.8.7 Exploatering

Exploatering (mkr)	Resultat perioden T2	Resultat föregående år T2	Prognos helår	Budget 2026	Avvikelse	Resultat 2025
Exploateringsintäkter	6,0	3,1	6,0		6,0	9
- varav tomter	4,0	3,1	4,0			7,0
- varav mark	1,0	0,0	1,0			0
- varav exploateringsersättning	1,0	0,0	1,0			2
Exploateringskostnader	-16,1	-7,3	-16,1		-16,1	-9,1
Detaljplanekostnader	-11,7	-11,9	-23,0	-8,5	-14,5	-16,8
- varav Väsby Entré	-3,8	-3,7	-10,8			-5,6
Övriga kostnader	-1,1	-2,9	-2,3		-2,3	-4,4
- varav Väsby Entré konsultkostnader	-0,6	-1,4	-1,2			-2,5
- varav Väsby Entré interna arbeten	-0,4	-1,1	-0,5			-1,5

Kommunersättning	5,6	6,7	8,5	8,5	0,0	10
Summa exploatering	**-17,3**	**-12,3**	**-26,9**	**0,0**	**-26,9**	**-11,3**

Resultat -17,3 miljoner kronor

Exploateringsverksamheten (tidigare benämnd exploateringsintäkter), som omfattar samtliga kommunens exploateringsprojekt inklusive Väsby Entré, redovisar ett underskott om -17,3 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras främst av lägre intäkter från projektarbete.

De totala kostnaderna uppgår till 34 miljoner kronor. Av dessa avser 15 miljoner kronor upplupna kostnader hänförliga till projektet Norra Ekebo, medan 4,9 miljoner kronor avser kostnader relaterade till Väsby Entré. Resterande 13 miljoner kronor är hänförliga till övriga detaljplaneprojekt. Därutöver uppgår exploateringskostnader till följd av slutredovisning av tre projekt, 1 miljoner kronor.

Intäkter för detaljplanearbete om 5 miljoner kronor består av löpande fakturering för detaljplanearbete. Verksamheten har därutöver beviljats 5,6 miljoner kronor i kommunersättning. Under perioden har kommunen redovisat intäkter från försäljning av en byggtomt inom Wijk Oppgård, en markförsäljning inom Grimsta 5:133 samt exploateringsersättningar om 1,1 miljoner kronor redovisats.

Prognos -26,9 miljoner kronor

Kostnader för detaljplanering finansieras via exploateringsintäkter under kommande år. Intäkter under perioden härrör från vidarefakturering av detaljplanearbete och markförsäljning. Exploateringsverksamheten budgeterar inte för exploateringsintäkter eller kostnader, vilket medför avvikelse mellan resultat och budget för enskilda år.

Väsby Entré

I december 2025 fattade kommunfullmäktige beslut om en ny gemensam politisk inriktning som innebär att detaljplanen kommer att gå ut på granskning igen. Projektplan och projektdirektiv behöver anpassas till den nya inriktningen. Ett förslag till nytt projektdirektiv har tagits fram och en ny projektplan ska tas fram under hösten. En process för arbetet med att ta fram en ny struktur för området finns framtagen och arbete enligt den pågår fortsatt. Översyn av buller, trafikföring och landskapsfrågor m.m. görs inom ramen för detta. De ekonomiska konsekvenserna av den nya inriktningen har ännu inte bedömts fullt ut. Intäkterna minskar med minskade byggrätter. Investeringskostnaderna kommer att beräknas på nytt när den nya strukturen är färdig. Trafikverket och Trafikförvaltningen har skrivit på trepartsavtal, samarbetsavtal och tilläggsavtal.

2.8.8 Investeringar

Investeringarna har budgeterats till 741 miljoner kronor. Prognosen för året uppgår till 533 miljoner kronor och utfallet per augusti är 228 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på att planeringen av projekten har tagit längre tid än beräknat, vilket medför att byggstarten i flera fall sker först under 2027.

Den bedömda genomförandegraden för helåret uppgår till 72 procent, vilket är högre jämfört med föregående år då den uppgick till 58 procent för motsvarande period och utfallet för 2025 var 48 procent.

Se vidare avsnitt 4.2.

2.8.9 Balanskravsresultat

Balanskravsutredning (mkr)	2026	Resultat (-1 år)	Resultat (-2 år)
Årets resultat enligt resultaträkningen	61,2	71,3	7,6
- Samtliga realisationsvinster			
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet			
- Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet			
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper			
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper			
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**61,2**	**71,3**	**7,6**
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv			
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv			
Årets balanskravsresultat	**61,2**	**71,3**	**7,6**

3 Nämndernas resultat och driftsredovisning

Sammanställning nämnder

Nämnd/utskott (mkr)	Resultat perioden T2	Resultat föregående år T2	Prognos helår	Budget 2026	Avvikelse	Resultat 2025
Kommunstyrelse	34,5	-15,2	15,1			0,3
varav KS särskilda medel	*16*	*2,3*	*23,5*			*9,0*
Revisionen	1,3	1,2	0			0,1
Räddningstjänsten	0,2	-2,9	0			-0,9
Överförmyndarnämnd	-0,1	-0,3	0			0
Omsorgsnämnden	-1,7	5,7	-4,2			-19,3
varav egen regi	*2,3*	*-15,5*	*0,5*			*-17,1*
Socialnämnden	4,3	-6,4	0			8,8
Kultur- och fritidsnämnd	9,1	5,2	2,6			2,5
Utbildningsnämnd	10,1	27,7	16,3			20,3
varav egen regi	*-1,9*	*10,3*	*-1,3*			*0,5*
Teknik- och fastighetsutskott	18,9	19,9	0,5			-17
Teknik- och fastighetsutskottets affärsdrivande verksamhet	15,5	-6,9	6,3			7,8
Bygg och miljönämnden	3,3	0,6	0			0,2
Summa nämnder	**95,4**	**28,6**	**36,6**		**36,6**	**2,8**
Finansiering	53,4	87,1	24,6	29,4	-4,8	68,5
Summa	**148,8**	**115,7**	**61,2**	**29,4**	**31,8**	**71,3**

Mindre avrundningsfel kan förekomma i tallen i jämförelse med andra tabeller i rapporten.

3.1 Kommunstyrelsen

3.1.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**226,2**	**339,4**	**339,4**	**0**	**295,1**
Summa Intäkter	**303,9**	**458,4**	**440,9**	**17,5**	429,2
Summa Kostnader	**-269,2**	**-443,3**	**-440,9**	**-2,4**	-428,9
Resultat	**34,3**	**15,1**	**0**	**15,1**	0,3

3.1.1.1 Resultat

Resultat

Det sammantagna resultatet per den 31 augusti 2026 inom kommunstyrelsens verksamhetsområden visar ett överskott mot budget med 34,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 11,3 procent av omsättningen för perioden.

Resultatet förklaras till största delen av:

- särskilda medel som inte nyttjats: 16 miljoner kronor
- markförsäljning från markreserv: 14,8 miljoner kronor
- lägre personalkostnader än budgeterat till följd av vakanser: 10,1 miljoner kronor
- ännu ej utfördelade pengar (t.ex. digitaliseringspott): 5,2 miljoner kronor
- ännu ej aktiverade kostnader för kommunhusprojektet: 5,4 miljoner kronor
- konsultkostnader för perioden: -4,3 miljoner kronor
- exploateringsverksamheten: -17,3 miljoner kronor

Prognos

Prognosen för 2026 uppgår till 15,1 miljoner kronor, vilket motsvarar 3,8 procent av omsättningen.

Det prognostiserade resultatet förklaras främst av:

- särskilda medel som i nuläget inte ingår i prognostiserade kostnader: 23,5 miljoner kronor av totalt 24,5 miljoner kronor
- markförsäljning från markreserv: 14,8 miljoner kronor
- lägre personalkostnader än budgeterat till följd av vakanser: 13,1 miljoner kronor
- minskade intäkter från projektarbete inom planenheten och enheten för exploatering och markägande (KSB): -11,0 miljoner kronor
- exploateringsverksamheten prognostiserar ett resultat på -26,9 miljoner kronor, vilket huvudsakligen härrör från projekten Norra Ekebo och Väsby Entré.

3.2 Teknik- och fastighetsutskottet

3.2.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**127**	**190,4**	**190,4**	**0**	**168,2**
Summa Intäkter	**586,6**	**893,7**	**894,7**	**-1**	840,7
Summa Kostnader	**-552,3**	**-886,9**	**-894,7**	**7,8**	-850
Resultat	**34,4**	**6,8**	**0**	**6,8**	-9,2

3.2.1.1 Resultat

Resultat - skattefinansierade verksamheter

Resultatet för den skattefinansierade verksamheten är ett överskott på 18,8 miljoner kronor.

- Fastighetsavdelningen: 31,2 miljoner kronor, vilket till stor del beror på förändringar i fastighetsbeståndet, lägre kapitalkostnader samt lägre personalkostnad och ändringar av projekt.
- Infrastruktur: -17,2 miljoner kronor vilket till stor del beror på ökade kostnader för gata/park drift.
- Förvaltningsgemensamt: 1,4 miljoner kronor vilket till stor del beror på kostnaderna för övriga material och tjänster är lägre än budgeterat.
- Persontransport 3,3 miljoner kronor vilket beror på att verksamheten ej har kommit igång.

Prognos - skattefinansierade verksamheter

Prognos för skattefinansierade verksamheter är i balans. Infrastruktur visar på ett underskott om -13,5 miljoner kronor, fastighet överskott om 13,4 miljoner kronor. Förvaltningsgemensamt visar på ett överskott med 0,6 miljoner kronor. Total redovisar den skattefinansierade verksamheten ett prognostiserat överskott med 0,5 miljoner kronor.

Infrastruktur

- Intäkterna är lägre än budgeterat för Trafikingenjörer och tidsskrivning för anläggningsprojekt, om -3,5 miljoner kronor.
- Högre driftskostnader för Gata/park drift där större avvikelsen beror främst på att budgeten för vinterväghållning är rakt periodiserad över året, om -10 miljoner kronor.

Fastighet

- Positiva avvikelsen avser förändringar i fastighetsbestånd, om 0,2 miljoner kronor
- Lägre personalkostnader till följd av vakanser, om 0,2 miljoner kronor
- Lägre kapitalkostnader samt ändringar i projekt, om 13 miljoner kronor

Resultat - avgiftskollektivets verksamheter

Resultatet för avgiftskollektivets verksamheter är 15,5 miljoner kronor. Vatten och Avlopps resultat per augusti 12,3 miljoner kronor samt Kretslopps resultat per augusti 3,2 miljoner kronor

- Vatten och Avlopp: 12,3 miljoner kronor, vilket kan förklaras av är lägre kostnad för licensavgifter samt att taxorna har genererat ett högre resultat för perioden.
- Kretslopp: 3,2 miljoner kronor, vilket förklaras av lägre personalkostnad på grund av sjukskrivningar samt lägre kostnader för reklam och information under perioden.

Prognos - avgiftskollektivets verksamheter

- Vatten och avlopp prognostiserar positivt avvikelse om 9,3 miljoner kronor mot budget till följd av högre VA-taxa samt lägre kostnader för licensavgifter. Detta ligger dock helt i linje med planen för den nya VA-taxan 2025, där underskottet ska börja minska år 2026 och vara fullständigt återställt år 2028. Ingående ackumulerat resultat för året -24,6 miljoner kronor, helårsprognos inklusive ingående ackumulerat resultat är -15,3 miljoner kronor.
- Kretslopp prognostiserar negativ avvikelse om -3,0 mot budget till följd av att inga höjningar av avfallstaxorna har genomförts.

3.3 Utbildningsnämnden

3.3.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**1 052,7**	**1 579**	**1 579**	**0**	**1 534,7**
Summa Intäkter	**1 674,4**	**2 492,3**	**2 484,9**	7,4	2 454,2
Summa Kostnader	**-1 664,3**	**-2 476**	**-2 484,9**	8,9	-2 434
Resultat	**10,1**	**16,3**	**0**	16,3	20,3

3.3.1.1 Resultat

Resultat

Utbildningsnämnden sammantaget visar ett resultat per 31 augusti 2026 om 10,1 miljoner kronor vilket är 0,6 procent av omsättningen.

Resultat Utbildningskontoret, det vill säga beställarsidan, redovisar ett resultat per 31 augusti 2026 om 12,0 miljoner kronor vilket är 1,0 procent av omsättningen. I resultatet ingår en återföring av volymöverskott om 17 miljoner kronor för perioden.

Större avvikelser för kontoret är:

- Kostnader för lokalkostnadstäckning och hyror i grundskola lägre än budgeterat, 4,3 miljoner kronor. Inväntar nytt beslut för hösten.
- Gymnasieskolan, färre elever på introduktionsprogram till förmån för alternativ med lägre

pris, 3,6 miljoner kronor.
- Den gemensamma administrationen har ett resultat om 4,6 miljoner kronor för perioden på grund av centrala vakanser och ej utnyttjade medel för konsulter samt lägre kostnader för inköp av tjänster.

Prognos

Utbildningsnämnden sammantaget visar en helårsprognos om 16,3 miljoner kronor vilket är 0,7 procent av omsättningen.

Prognos Utbildningskontoret

Beställarsidan, räknar med en prognos för helåret 2026 om 17,6 miljoner kronor vilket är 1,3 procent av omsättningen.

Större avvikelser för kontoret är:

- Grundskola bedöms ha lägre volymer än budgeterat för helåret, effekt 8,7 miljoner kronor.
- Kostnader för lokalkostnadstäckning och hyror lägre än budgeterat, effekt 6,8 miljoner kronor.
- Gymnasieskolans volymer och snittkostnad bedöms bli lägre än budgeterat vilket ger ett resultat om 4,2 miljoner kronor för perioden.
- Förskolan prognostiserar lägre volymer än budgeterat för perioden, effekt 4,1 miljoner kronor (en negativ effekt av minskade intäkter till följd av sänkt maxtaxa inom barnomsorgen ger en minskning av intäkterna som inte täcks av det ökade bidraget med ca 2 miljoner kronor med befintliga volymer).
- Lägre kostnader för central administration främst på grund av vakanser 2,6 miljoner kronor.

Kommunal regi

Resultat: -1,9 miljoner kronor

Kommunal regi redovisar per 31 augusti 2026 ett resultat om -1,9 miljoner kronor, vilket motsvarar -0,4 procent av omsättningen.

Avvikelsen förklaras främst av lägre barn- och elevvolymer än budgeterat. Eftersom de slutliga volymerna fastställs först i mitten av september baseras utbetalningarna av barn- och eleversättning för juli och augusti på preliminära volymer. Detta påverkar periodens resultat negativt. När de slutliga volymerna har fastställts kommer ersättningarna att korrigeras retroaktivt.

Prognos: -1,3 miljoner kronor

Kommunal regi prognostiserar ett resultat om -1,3 miljoner kronor, vilket motsvarar cirka -0,2 procent av omsättningen.

Underskottet förklaras främst av lägre elevvolymer än budgeterat inom gymnasieverksamheten, där elevantalet inför höstterminen hittills understiger budget. De slutliga elevvolymerna fastställs i mitten av september, vilket innebär en viss osäkerhet i prognosen.

Fritidshem, förskoleklass och grundskola bedöms sammantaget redovisa ett resultat i nivå med budget. Därmed bedöms inget behov av reservering för eventuella underskott gentemot externa aktörer föreligga.

3.4 Socialnämnden

3.4.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**160,7**	**241,1**	**241,1**	**0**	**227,4**
Summa Intäkter	**190,2**	**283,1**	**273,1**	10	290,8
Summa Kostnader	**-185,9**	**-283,1**	**-273,1**	-10	-282
Resultat	**4,3**	**0**	**0**	0	8,8

3.4.1.1 Resultat

Resultat
Det sammanlagda resultatet per den 31 augusti 2026 inom socialnämndens verksamhetsområden är 4,3 miljoner kronor vilket motsvarar 1,6 procent av omsättningen.

Det som avviker från budgeten är bland annat

- Utrednings- och placeringsenheten barn, unga och relationsvåld lägre placeringskostnader 3,6 miljoner kronor.
- Höga placeringskostnader för Vuxenenheten -5,9 miljoner kronor
- Arbetsmarknadsenheten högre bidrag 3,5 miljoner kronor.
- Utbetalt ekonomiskt bistånd 3,1 miljoner kronor
- Övriga enheter 0,6 miljoner kronor

Prognos
Socialnämnden prognostiserar en budget i balans på helåret 2026.

- Fortsatt höga placeringskostnader hos Vuxenenheten -6,2 miljoner kronor
- Arbetsmarknadsenheten 3,2 miljoner kronor högre intäkter.
- Förebyggande och behandling 1,1 miljoner kronor vakanser under året.
- IFO centralt 2,2 miljoner kronor högre statsbidrag än beräknat.

3.5 Omsorgsnämnden

3.5.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**629,5**	**944,3**	**944,3**	**0**	**886,1**
Summa Intäkter	**1 003,9**	**1 495,5**	**1 477,3**	18,2	1 399,8

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Summa Kostnader	**-1 005,6**	**-1 499,7**	**-1 477,3**	-22,4	-1 419,1
Resultat	**-1,7**	**-4,2**	**0**	-4,2	-19,2

3.5.1.1 Resultat

Resultat nämnd

Det sammanlagda resultatet per den 31 augusti 2026 för omsorgsnämndens verksamhetsområden visar ett underskott mot budget om -1,7 miljoner kronor, vilket motsvarar - 0,2 procent av omsättningen.

- Avtalsslut, extern leverantör för verksamheten Natt och larm: -1,5 miljoner kronor

Prognos nämnd

Omsorgsnämnden prognostiserar ett underskott vid årets slut om -4,2 miljoner kronor, vilket motsvarar -0,3 procent av omsättningen.

- Nettoeffekt av volymökningar inom nämnden: -4,2 miljoner kronor

Resultat egenregi

Det sammanlagda resultatet 31 per den augusti 2026 för omsorgsnämndens egenregi visar ett överskott mot budget om 2,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,7 procent av omsättningen.

- Nettoeffekt av volymökningar inom egenregi: 4,9 miljoner kronor
- Avtalsslut, extern leverantör för verksamheten natt och larm: -1,5 miljoner kronor
- Kostnaderna för inköp överstiger måltidspriser inom tillagningsköket: -1,1 miljoner kronor

Prognos egenregi

Omsorgsnämndens egenregi prognostiserar ett överskott vid årets slut om 0,5 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,1 procent av omsättningen.

- Nettoeffekt av volymökningar inom egenregi: 4,1 miljoner kronor
- Avtalsslut, extern leverantör för verksamheten natt och larm: -1,5 miljoner kronor
- Kostnaderna för inköp överstiger måltidspriser inom tillagningsköket: -2,1 miljoner kronor

3.6 Kultur- och fritidsnämnden

3.6.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**128,3**	**192,5**	**192,5**	**0**	**188,5**
Summa Intäkter	**172**	**250,4**	**249,8**	0,6	253,6

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Summa Kostnader	**-162,9**	**-247,8**	**-249,8**	2	-251,1
Resultat	**9,1**	**2,6**	**0**	2,6	2,5

3.6.1.1 Resultat

Resultat

Det sammanlagda resultatet per den 31 augusti 2026 inom kultur- och fritidsnämndens verksamhetsområden är 9,1 miljoner kronor, vilket motsvarar 3,6 procent av omsättningen.

Större avvikelser är:

- Högre utfall på intäkter 5,4 miljoner kronor (riktade bidrag 2,4 miljoner kronor, övriga bidrag 1,8 miljoner kronor och hyresintäkter 1,2 miljoner kronor).
- Kapitaltjänstmedel för investeringar som inte färdigställts ännu genererar ett positivt resultat på 1,3 miljoner kronor för perioden.
- Kostnader för övriga fastighetskostnader är lägre än budgeterat med cirka 2,4miljoner kronor.

Prognos

Kultur- och fritidsnämnden beräknar ett helårsresultat för 2026 på 2,6 miljoner kronor, motsvarande 1,0 procent av omsättningen.

Det positiva prognosutfallet förklaras främst av:

- Lägre hyreskostnader för ännu inte färdigställda lokaler samt fördröjda investeringar, vilket innebär att de tillhörande kapitaltjänstkostnaderna blir lägre än beräknat under året.

I samband med tertialrapporteringen har kontoret återlämnat 4,5 miljoner kronor avseende hyra för ännu ej färdigställda objekt samt kapitaltjänstkostnader.

3.7 Bygg- och miljönämnden

3.7.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**16,2**	**24,2**	**24,2**	**0**	**24,5**
Summa Intäkter	**30,2**	**41,8**	**41,8**	0	41,5
Summa Kostnader	**-26,8**	**-41,8**	**-41,8**	0	-41,3
Resultat	**3,3**	**-0,1**	**0**	-0,1	0,2

3.7.1.1 Resultat

Resultat
Det sammanlagda resultatet per den 31 augusti inom bygg- och miljönämndens verksamhetsområden är 3,3 miljoner kronor vilket motsvarar 10,0 procent av omsättningen. Bygg och miljökontorets enheter uppvisar en budget i balans för perioden.

- Miljöenheten visar ett positivt resultat för perioden om 1,1 miljoner kronor.
- Geodataenheten visar ett positivt resultat för perioden om 0,7 miljoner kronor.
- Bygglovsenheten har ett positivt resultat för perioden om 3 miljoner kronor.
- Ledning visar ett negativt resultat för perioden om -1,4 miljoner kronor.

Prognos

Bygg- och miljönämnden prognostiserar ett resultat med en budget i balans för 2026.

3.8 Övriga nämnder

3.8.1 Resultat och prognos

3.8.1.1 Överförmyndarnämnden

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**3,9**	**5,7**	**5,7**	**0**	**5,5**
Summa Intäkter	**3,9**	**5,7**	**5,7**	0	5,5
Summa Kostnader	**-4**	**-5,7**	**-5,7**	0	-5,5
Resultat	**-0,1**	**0**	**0**	0	-0

3.8.1.2 Räddningstjänst

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**26,1**	**38,4**	**38,4**	**0**	**36,7**
Summa Intäkter	**26,1**	**38,4**	**38,4**	0	36,7
Summa Kostnader	**-25,9**	**-38,4**	**-38,4**	0	-37,6
Resultat	**0,2**	**0**	**0**	0	-0,9

3.8.1.3 Revision

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning	**1,9**	**2,4**	**2,4**	**0**	**2,3**
Summa Intäkter	**1,9**	**2,4**	**2,4**	0	2,3
Summa Kostnader	**-0,6**	**-2,4**	**-2,4**	0	-2,2
Resultat	**1,3**	**0**	**0**	0	0,1

3.9 Konsoliderade organisationer

3.9.1 Väsbyhem koncernen

3.9.1.1 Resultat och prognos

Resultaträkning	Resultat Mkr 2026	Årsprognos Mkr 2026	Årsbudget Mkr 2026	Prognosavvikelse Mkr 2026	Resultat Mkr 2025
Intern Kommunersättning					
Summa Intäkter	**454,3**	**658,5**	**651,5**	7	648,3
Summa Kostnader	**-409,8**	**-634,7**	**-624,5**	-10,2	-603,4
Resultat	**44,5**	**23,8**	**27**	-3,2	44,9

Väsbyhem (VH) bedriver verksamhet genom att förvärva, sälja, äga, bygga, förvalta och upplåta fastigheter och tomträtter. Beståndet omfattar bostäder samt tillhörande kollektiva anordningar, affärs- och kontorslokaler och parkeringsplatser. Bolaget är, i likhet med Upplands Väsby kommun, miljöcertifierat och innehar även kvalitetscertifiering.

Moderbolaget AB Väsbyhem äger fyra helägda dotterbolag: Väsbyhem Fastighets AB, Väsbyhem Parkerings AB, Sparängen Holding AB och Vilundavägen Stadsutveckling Holding AB. Sparängen Holding AB äger i sin tur Sparängen AB. Vilundavägen Stadsutveckling Holding AB äger tre dotterbolag: Vilundavägen Stadsutveckling AB, Vilunda 6:86 Fastighets AB och Vilunda 68012 AB.

Ekonomiskt resultat

Väsbyhemkoncernen redovisar per den 31 augusti ett resultat om 44,5 miljoner kronor. I resultatet ingår en felaktigt förhöjd kostnad för förändring av semesterlöneskuld under tertial 2. Felet kommer att följas upp och korrigeras under tertial 3.

Helårsprognosen uppgår till 23,8 miljoner kronor inklusive utrangeringskostnader om 7,5 miljoner kronor samt 6 miljoner kronor för förgävesprojektering. Prognostiserat resultat är 3,2 miljoner kronor lägre än budget. För större avvikelse, se tabell nedan.

Post	Prognos 2	Budget	Avvikelse
Avskrivningar	155,2	148,9	-6,3
Utrangeringar	7,5	0	-7,5
Förgävesprojektering	6,0	0	-6,0
Försäljning reavinst	10,9	0	10,9
Ränteintäkter	0	2,8	2,8
Övrigt			2,9
Totalt			-3,2

3.9.1.2 Volymer

3.9.1.2.1 Väsbyhem

Verksamhet	Resultat T2 2026	Prognos 2026	Budget 2026	Avvikelse budget 2026	Resultat 2025
Antal hyreslägenheter	5 217	5 217	5 217		5 217
Antal lokaler	573	573	573		582
Bostads- och lokalyta, kvm	395 695	395 695	395 695		398 302
Antal köande	133 241				112 742
Andel av köande bosatta i kommunen, %	12				12
Antal vakanta hyreslägenheter	147				102
Antal anställda	85				91
Resultat, mkr	44,5				45
Balansomslutning, mkr	6 072,5				5 819
Skulder till kreditinstitut, mkr	3 273				2 950
Fastigheternas bokförda värde, mkr	5 153,3				4 464
Fastigheternas marknadsvärde, mkr					11 080
Soliditet, %					42
Soliditet marknadsvärde, %					82
Direktavkastning marknadsvärde, %					2,4

3.10 Ej konsoliderade organisationer

Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) (ägarandel 10 procent) är ett regionalt avfallsbolag i norra Stockholms län som ägs av kommunerna Danderyd, Järfälla, Lidingö, Sollentuna, Solna, Stockholm, Sundbyberg, Täby, Upplands Väsby och Vallentuna. SÖRAB bildades 1978. Sedan maj 1998 är SÖRAB miljöcertifierat enligt ISO 14001 och från och med 2018 även enligt ISO 9001. Bolagets uppdrag är att på ett miljöriktigt och rationellt sätt ta hand om det hushållsavfall som uppkommer i samtliga ägarkommuner förutom Stockholm samt även verksamhetsavfall från företag i regionen.

Käppala (ägarandel 8,4 procent) producerar rent vatten och näring. Syftet med förbundets verksamhet är att rena avloppsvatten för elva medlemskommuner norr om Stockholm. Förutom rent vatten i sjöar och åar ger reningsprocessen dessutom en bonus i form av användbara restprodukter – slam och biogas. Käppalaförbundet har beviljats fortsatt och utökad verksamhet av Miljöprövningsdelegationen inom Länsstyrelsen i Stockholms län. Beslutet medför att en fungerande avloppsvattenrening säkerställs för förbundets medlemskommuner under de kommande 25-30 åren, samtidigt som de krav som ställs på verksamheten enligt miljöbalken och andra speciallagar och förordningar uppfylls.

Norrvatten (ägarandel 7,3 procent) är ett kommunalförbund som producerar och distribuerar dricksvatten av hög kvalitet till 14 medlemskommuner med stark expansion i norra Storstockholm. 600 000 människor, flera stora sjukhus samt Arlanda flygplats är beroende av att Norrvatten garanterar ett hälsosamt dricksvatten och därmed möjliggör regionens utveckling. Norrvatten är Sveriges fjärde största dricksvattenproducent. Vattenverk, Görvälnverket, ligger vid Mälaren i Järfälla kommun.

Samordningsförbundet Sollentuna-Upplands Väsby-Sigtuna (ägarandel 6,8 procent), samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen samt tre kommuner - Upplands Väsby, Sollentuna och Sigtuna, bildades 1 juni 2017 och är ett av åtta samordningsförbund i Stockholms län. Förbundet gör det möjligt för myndigheter att samverka kring personer som behöver olika slags stöd för att kunna börja arbeta eller studera, genom insatser som kompletterar myndigheternas ordinarie sådana. Verksamhet utgår ifrån lagen om finansiell samverkan, den s.k. Finsamlagen, från 2003.

Stockholmsregionens Försäkring AB (SRF) (ägarandel 3,6 procent) bildades 2008. Medlemmar är 21 av kommunerna i Stockholms län. SRF:s syfte är att i samarbete med kommunerna samordna upphandling och förvaltning av samlade försäkringslösningar på ett rationellt och kostnadseffektivt sätt. SRF är ett aktivt verktyg och ett stöd för kommunal riskhantering med målet att på ett optimalt sätt minska skador, förluster och störningar och att skapa effektiva, trygga och säkra kommuner. Bolaget ska tillföra kommunerna ökad kompetens inom försäkringsområdet och vara en resurs inom riskhantering, skadeförebyggande och försäkring. I egenskap av försäkringsaktiebolag står SRF under Finansinspektionens tillsyn.

Kommuninvest i Sverige ansvarar för svenska kommuners och regioner samordnade upphandling av finansiering och ägs av 298 kommuner och regioner. Kommuninvest främjar finansverksamhet genom stabil och kostnadseffektiv finansiering, finansiell rådgivning, kunskapsutveckling och samverkan. Kommuninvest är kommunsektorns största kreditgivare och Sveriges sjätte största kreditinstitut. Upplands Väsby kommun är medlem i Kommuninvest sedan 2010.

4 Finansiell styrka

4.1 Soliditet

Soliditeten i en kommun är ett mått på kommunens ekonomiska stabilitet och förmåga att hantera sina skulder och åtaganden. Det finns inget entydigt svar på hur stor soliditeten bör vara i en kommun, eftersom det beror på en mängd olika faktorer, såsom kommunens ekonomiska förhållanden, skatteunderlag, utgifter och investeringsbehov.

I Sverige finns det dock vissa riktlinjer och rekommendationer för kommunernas soliditet. Enligt Kommunals ekonomirapport 2022 rekommenderas att kommunerna strävar efter en soliditet på minst 20-25 procent. Detta innebär att kommunen bör ha en buffert på minst 20-25 procent av sin totala skuldsättning för att kunna hantera oförutsedda utgifter och ekonomiska chocker.

För en kommun med 50 000 invånare kan en soliditet på 20-25 procent vara ett rimligt mål, men det är viktigt att kommunen gör en egen bedömning av sin ekonomiska situation och fastställer ett soliditetsmål som är anpassat till dess specifika förhållanden.

	2022	2023	2024	2025	Helårsprognos 2026	Budget 2026
Den kommunala koncernen						
Soliditet	46 %	45 %	42 %	37 %	36 %	37 %
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	37 %	36 %	27 %	29 %	29 %	31 %
Kommunen						
Soliditet	52 %	40 %	36 %	37 %	37 %	35 %
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	33 %	25 %	22 %	24 %	25 %	24 %

Upplands Väsby har som mål att soliditeten inklusive pensionsförpliktelser ska vara 30 procent. Soliditeten för kommunen inklusive pensionsförpliktelse prognostiseras att hamna på 25 procent. Soliditeten exklusive pensionsförpliktelser från tiden före 1998 beräknas hamna på 37 procent. Det som har påverkat soliditeten i jämförelse med tidigare år är nya redovisningsprinciper för långvariga externa hyreskontrakt som Upplands Väsby kommun genomförde år 2024. Förändringen innebär cirka 5 procent lägre soliditet än innan genomförandet av nya redovisningsprinciper. I balansräkningen har tillgångssidan ökat på grund av detta, anläggningstillgångar, och skuldsidans långfristiga skulder.

Sammanfattning av kommunens soliditet

- Soliditet exklusive pensionsförpliktelser förväntas bli 37 procent.
- Soliditet inklusive pensionsförpliktelser från före 1998 sjunker till 25 procent enligt balansräkningen.
- Nya redovisningsprinciper 2024 för externa hyreskontrakt har påverkat balansräkningen genom ökade anläggningstillgångar och långfristiga skulder. Det innebär att soliditetsmåttet har justerats från och med år 2023.
- Pensionsförpliktelserna minskar naturligt över tid, vilket gör att soliditeten inklusive dessa trendmässigt ökar, trots att balansräkningens soliditet minskar.
- Minskningen beror på att årliga avsättningar till pensionsskuld ökar snabbare än

förpliktelserna minskar.
- Kommunen kommer kunna redovisa ett enda soliditetsmått först efter 2040, när pensionsutbetalningarna upphör.
- Soliditetens betydelse: Den visar hur stor del av tillgångarna som finansierats med egna medel och är ett mått på finansiell styrka.
- Upplands Väsby har något lägre soliditet än genomsnittet i jämförelse med Stockholms läns kommuner.

Fotnot:

**Pensionsförpliktelser: Juridiskt bindande utfästelse till anställd eller förtroendevald att efter anställningens slut betala ersättning (pension), för de pensioner intjänade före 1998 som följer PA-KL, utifrån det tidigare pensionsavtalet. Dessa avsättningar är inte upptagna som en reell skuld men påverkar soliditeten utifrån årets utbetalningar av pensionsförpliktelsen mot årets resultat, vilket påverkar eget kapital och soliditeten.*

4.2 Investeringsredovisning

Kommunens investeringar i tillväxt och kvalitet

För att förverkliga Vision 2060 och skapa ett hållbart, tryggt och livskraftigt Upplands Väsby krävs fortsatt strategiska samhällsinvesteringar i en långsiktigt hållbar takt. Inklusive ombudgeteringar från 2025 uppgår investeringsbudgeten för 2026 till totalt 741 miljoner kronor. Genomförandetakten hittills under året är högre än motsvarande period 2025. Årsprognosen uppgår till 533 miljoner kronor, vilket motsvarar en genomförandegrad på 72 procent. Det är en tydlig ökning jämfört med 2025, då genomförandegraden uppgick till 48 procent. Investeringarna bidrar till att stärka kommunens kapacitet att möta framtida behov och utveckla attraktiva, hållbara livsmiljöer för nuvarande och kommande generationer.

De största projekten som pågår just nu är Smedsgärdsskolan, ny simhall Vilundaparken, reinvesteringar vatten och avlopp, inventarier nytt kommunhus samt planerat underhåll av fastigheter.

Lokaler

På fastighetssidan pågår investeringar både kopplat till planerat underhåll och till nya lokaler och anläggningar. Inom utbildningsområdet är de största investeringarna Smedsgärdsskolan och ombyggnad av Runbyskolan. Inom kultur och fritid är de största investeringarna ny simhall Vilundaparken, hall för specialidrott samt omläggning konstgräs Bollstanäs IP 2.

Positiva avvikelser finns inom planerat underhåll eftersom det inte kommit in tillräckligt med beställningar. Ombyggnad av Runbyskolan, hallen för specialidrott, den nya simhallen i Vilundabadet samt omläggning konstgräs Bollstanäs IP 2 befinner sig i planerings- och projekteringsfas, och byggnationerna beräknas komma igång 2027.

En negativ avvikelse finns för Smedsgärdsskolan, där entreprenörens betalningsplan inte var känd när budget fördelades mellan åren

Exploatering gata,park och vatten och avlopp

Inom exploateringsområden pågår investeringar bland annat i Fyrklövern, Järnvägsparken, Västra Eds allé och Norra Nordanvägen. Prognosen är lägre än budget bland annat eftersom Fyrklövern börjar blir färdigställt och projektreserven kunnat minskas. Dessutom har genomförandet av Järnvägsparken, Västra Eds allé och Norra Nordanvägen försenats.

Övrigt inom gata, park

Utanför exploateringsområden pågår investeringar inom gata och park, bland annat i form av underhåll av gator, byten av belysningsstolpar, anläggning av teamlekpark vid Väsby entré, genomförande av idékatalogen, miljöinvestering badplats Edssjön samt projektet Tryggt, snyggt, ljust och trivsamt.

Övrigt inom vatten och avlopp

Inom vatten och avlopp pågår reinvesteringar, nyinvesteringar samt investeringar i Löwenströmska parken. En part i trepartsavtalet för Löwenströmska parken har inte uppfyllt sin del av avtalet och avtalet är därför föremål för tvist. Byggnationen kommer att återupptas när parterna har nått en överenskommelse.

Inventarier

Investeringar i inventarier avser bland annat nytt kommunhus, informations- och kommunikationsteknik, klimatinvesteringar, inventarier till Lavendelgården samt inköp av kärl till Kretslopp. Prognosen är lägre än budget, bland annat på grund av försenade klimatåtgärder och att investeringar i Lavendelgården inte kommer att genomföras.

Investeringar som försenats eller inte kommer att genomföras under 2026

Nedan följer förklaringar till några av de projekt som har försenats eller inte kommer att genomföras under 2026:

Planerat underhåll fastigheter – 14,3 miljoner kronor
Investeringsbudgeten har inte använts fullt ut eftersom förvaltningen har prioriterat ett mer strategiskt och långsiktigt arbetssätt. Genom att samordna investeringar och ta hänsyn till energi-, miljö- och klimatfrågor har vissa projekt senarelagts för att minska störningar i verksamheterna och skapa större nytta över tid.

Hall för specialidrott – 11,0 miljoner kronor
Under våren 2026 har en lokaliseringsutredning gjorts. Beställning för förstudie har inkommit till KSB. Förstudie görs under hösten 2026 (med resultatmedel).

Ny simhall i Vilundaparken – 16,0 miljoner kronor
Totalentreprenör och samarbetspartner är upphandlad. För närvarande pågår arbete med uppstart av planerings- och projekteringsfas tillsammans med totalentreprenören. Preliminär byggstart är kvartal 4 år 2027 och preliminärt färdigställande kvartal 4 år 2029.

Reservkraft – 10,0 miljoner kronor

Förstudie och projektering pågår, utfall för investerings förväntas 2027.

Fyrklövern – 11,0 miljoner kronor

Återstående finplaneringarbeten längs Dragonvägen utförs år 2027. Återstående finplaneringsarbeten längs Älvgatan görs preliminärt år 2028. Den totala budgeten för gata är 13,5 miljoner kronor lägre än beslutad budget i flerårsplan 2026–2028. Det beror på att mycket av arbetena inom Fyrklövern börjar bli färdiga och projektreserven kunnat sänkas.

Järnvägsparken – gata samt vatten och avlopp – 9,5 miljoner kronor
Projektet är försenat men beräknas starta under 2026 med en genomförandetid på cirka 1,5 år.

Omläggning av konstgräs Bollstanäs idrottsplats 2 – 9,4 miljoner kronor
Utredning och projektering sker under 2026 och produktion planeras till 2027.

Investeringar i kommunala koncernen

Väsbyhems prognos för investeringar uppgår till 509 miljoner kronor vilket är cirka 60 miljoner kronor lägre än beslutad investeringsbudget. De två störts avvikelserna avser Optimus (35 miljoner kronor) och renovering Dragonvägen (20 miljoner kronor).

4.3 Likviditet

Kommunen inledde 2026 med en försämrad likviditet i jämförelse med 2025. I början av januari behövde kommunen tillfälligt utnyttja checkkrediten, dock endast under fyra dagar och till belopp understigande 100 miljoner kronor. I maj refinansierade kommunen ett lån på 120 miljoner kronor. I T1 prognostiserades utbetalningar om cirka 30 miljoner kronor till Käppalaförbundet och 80 miljoner kronor till Norrvatten. Dessa blir inte av eftersom Käppalaförbundet söker billigare finansiering och Norrvatten planerar en övergång till Kommuninvest. I november kommer kommunen att refinansiera ett lån på 150 miljoner kronor. Under en månad varierar likviditeten med cirka 200 miljoner kronor mellan lägsta och högsta nivå.

AB Väsbyhem, tillsammans med sina dotterbolag, ingår i kommunkoncernens bankkontosystem. Kommunen ansvarar för valutatoppkontot inom systemet, vilket är det konto där ränta belastas. Detta innebär att AB Väsbyhem kan utnyttja checkkrediten utan ytterligare kostnader och har därmed alltid tillgång till täckning för tre månaders likviditet.

4.4 Finansiell information

Totalt uppgår kommunens lån nu till 1 640 miljoner kronor, varav 830 miljoner kronor är bundna med fast ränta och 810 miljoner kronor med rörlig ränta. 650 miljoner kronor är räntesäkrade genom ränteswappar.

AB Väsbyhem inledde 2026 med en faktisk banklåneskuld på 2 950 miljoner kronor och 72 miljoner kronor i utnyttjad checkkredit. I februari tog bolaget ett lån på 100 miljoner kronor och samtidigt refinansierade tre lån på 200 miljoner kronor. I april gjorde bolaget en nyfinansiering på 100 miljoner kronor. I juni gjorde bolaget en nyfinansiering på 123 miljoner kronor varav socialt lån 23 miljoner kronor.

Finansiella Nyckeltal

Upplands Väsby kommun

Lån	1 640	Snittränta	2,8%
Räntebindning	2,7 år	Kapitalbindning	2,4 år

AB Väsbyhem

Lån	3 273	Snittränta	2,2%
Räntebindning	2,9 år	Kapitalbindning	2,5 år

Koncern

Lån	4 913	Snittränta	2,4%
Räntebindning	2,8 år	Kapitalbindning	2,5 år

Lån: Upplands Väsby kommun har 1 640 miljoner kronor och AB Väsbyhem har 3 273 miljoner kronor i extern låneskuld.

Genomsnittlig kapitalbindning: En sammanläggning för koncernen av samtliga låns slutförfall i skuldportföljen, visar vilken genomsnittlig löptid dessa har och nuvarande nyckeltal är 2,5 år. I Finanspolicyn är målet att det bör vara mer än 2 år.

Genomsnittlig räntebindning koncernen: Skuldportföljens alla lån har en löptid avseende räntans bindningstid. Av lånestocken utgör 3 613 miljoner kronor lån med rörlig ränta där räntebindningstiden är 3 månader, resterande del av lånen har fast ränta. Av de rörliga lånen har räntesäkring gjorts med swappar som motsvarar 3 125 miljoner kronor. Skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid är på 2,8 år för koncernen vilket är inom det intervall på 2-7 år som anges i Finanspolicyn.

Räntebindning koncernen (Miljoner kronor):

Löptid	**<1 år**	**<2 år**	**<3 år**	**<4 år**	**<5 år**	**<6 år**	**<7 år**	**<8 år**	**<9 år**	**<10 år**	**>10 år**
Belopp	938	625	800	1 400	700	0	450	0	0	0	0
Fördelning	19%	13%	16%	28%	14%	0%	9%	0%	0%	0%	0%

Långivare

Upplands Väsby kommun

Motpart	Nordea	SEB	SHB	SWED	SBAB	Certifikat	Kommun invest	Övrigt
Belopp	0	0	0	0	0	0	1 640	0
Fördelning	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	0%
Finaspolicy max	40%	40%	40%	40%	40%		Obegr	

Väsbyhem AB

Motpart	Nordea	SEB	SHB	SWED	UVK	Certifikat	Kommun invest	Övrigt
Belopp	0	0	0	0	0	0	3 273	0
Fördelning	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	0%
Finaspolicy max	40%	40%	40%	40%	40%		Obegr	

Likviditetssituation i kommunkoncernen

Per den 31/08 har koncernen en likviditet på cirka 270,1 miljoner kronor enligt nedanstående fördelning (saldona är tagna från Nordeas koncernvalutakonto).

Upplands Väsby kommun	215,6
Väsbyhemskoncernen	54,5
Totalt koncernen	**270,1**

Per den 2026-08-31

(Miljoner kronor)

Låneförfall inom 1 år

Datum	**Motpart**	**Belopp**	**Låntagare**

2026-11-12	KI	150	UVK
2027-06-15	KI	150	UVK
2026-11-12	KI	100	VH
2026-11-12	KI	200	VH
2026-11-12	KI	150	VH
2027-06-15	KI	34	VH
2027-06-15	KI	300	VH
		1 084	

Per den 2026-08-31

(Miljoner kronor)

Låneram och borgen

Kategori	Beslutad låneram	Banklåneskuld per helår	Borgensram	Borgensram per helår
Upplands Väsby kommun	2 300	1 640		
AB Väsbyhem	4 080	3 373	4 080	3 373
Totalt	**6 380**	**5 013**	**4 080**	**3 373**

Likviditetsprognos

Kommunens likviditet försämras vid ingången av 2026 jämfört med 2025. Budgeterade investeringar uppgår till 740,7 miljoner kronor, medan prognosen visar 532 miljoner kronor. Det prognostiserade resultatet är 61,2 miljoner kronor. Prognostiserade avskrivningar tillför 243,8 miljoner kronor i likvida medel. För att genomföra prognostiserade investeringar inget låneupptag krävs under året. Ett lån på 150,0 miljoner kronor förfaller i november och kommer att refinansieras.

AB Väsbyhems likviditetstäckningsbehov uppgår till 550 miljoner kronor till och med december 2026, varav 450 miljoner kronor avser låneförfall. Bolaget flaggar för tidsförskjutningar och möjliga kostnadsökningar i vissa projekt.

5 Finansiella rapporter

5.1 Resultaträkning kommun

Mkr	Not	Resultat period T2	Resultat föregående år T2	Prognos helår	Budget 2026	Avvikelse 2026	Resultat 2025
Verksamhetens intäkter	2	605,3	547,9	855,6	960,0	-104,4	899,8
Verksamhetens kostnader	3	-2 658,7	-2 521,9	-4 101,1	-4 267,9	166,8	-3969,1
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-155,5	-155,9	-243,8	-236,1	-7,7	-254,3

Verksamhetens nettokostnad		**-2 208,9**	**-2 129,9**	**-3 489,3**	**-3 544,0**	**54,7**	**-3 323,6**
Skatteintäkter	5	1 890,9	1 803,6	2 836,6	2 861,2	-24,6	2702,2
Bidrag och avgifter i utjämningssystemen och generella bidrag	6	517,4	509,0	769,2	783,7	-14,5	764,6
Verksamhetens resultat		**199,4**	**182,7**	**116,5**	**100,9**	**15,6**	**143,2**
Finansiella intäkter	7	6,5	9,7	19,8	17,9	1,9	29,4
Finansiella kostnader	8	-57,2	-71,2	-75,1	-89,3	14,2	-101,3
Periodens resultat		**148,7**	**121,2**	**61,2**	**29,5**	**31,7**	**71,3**
Varav årets resultat för exploateringsprojekt (tidigare benämning Exploateringsintäkter)	10	-17,3	-12,3	-26,9	0	-26,9	-11,3
Årets resultat exklusive exploateringsprojekt		**166,0**	**133,5**	**88,1**	**29,5**	**58,6**	**82,6**
Kommunens ekonomiska resultat - andel av skatteintäkter		**6,2%**	**5,2%**	**1,7%**	**0,8%**		**2,1%**

Tabellen kan innehålla mindre avrundningsfel i jämförelse med övriga tabeller och texter i rapporten.

5.2 Balansräkning, kommun

	Not	Ställning per 31 augusti 2026	Ställningen per 31 augusti 2025	Prognos helår	Budget 2026	2025
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Finansiell leasing	12	537,2	577,3	520,0	520,0	569,0
Materiella anläggningstillgångar						
-Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	3 927,0	3 723,1	4 005,5	4 362,4	3 818,1
-Maskiner och inventarier	13	69,3	65,7	135,6	67,0	68,7
Finansiella anläggningstillgångar	14	990,5	990,5	990,5	990,0	990,5
Summa anläggningstillgångar		**5 524,0**	**5 356,6**	**5 651,6**	**5 939,4**	**5 446,3**
Omsättningstillgångar						
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	15	39,3	35,9	70,0	90,0	37,8

Kortfristiga fordringar	16	261,3	286,9	293,3	758,6	279,4
Kassa och bank	17	219,9	292,6	30,0	0,0	190,7
Summa omsättningstillgångar		**520,5**	**615,4**	**393,3**	**848,6**	**507,9**
Summa tillgångar		**6 044,5**	**5 972,0**	**6 044,9**	**6 788,0**	**5 954,2**
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Eget kapital		2 180,3	2 109,0	2 180,3	2 324,6	2 109,0
Årets resultat		148,6	121,1	61,2	29,4	71,3
Summa eget kapital	**18**	**2 328,9**	**2 230,1**	**2 241,5**	**2 354,0**	**2 180,3**
Avsättningar						
Avsättningar för pensioner	19	577,2	565,1	579,0	565,0	573,2
Övriga avsättningar	20	64,2	64,2	65,0	68,0	64,2
Summa avsättningar		**641,4**	**629,3**	**644,0**	**633,0**	**637,4**
Skulder						
Långfristiga skulder	21	2 585,5	2 611,9	2 609,4	3 085,0	2 605,4
Kortfristiga skulder	22	488,7	500,7	550,0	716,0	531,2
Summa skulder		**3 074,2**	**3 112,6**	**3 159,4**	**3 801,0**	**3 136,6**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**6 044,5**	**5 972,0**	**6 044,9**	**6 788,0**	**5 954,3**
Poster inom linjen/ansvarsförbindelser						
Pensionsförpliktelser äldre än 1998		586,7	620,8	586,3	583,2	619,9
Särskild löneskatt på pensionsförpliktelser äldre än 1998		142,3	150,6	142,2	154,0	150,4
Pensionsförpliktelser förtroendevalda		4,9	5,2	5,0	6,3	5,0
Särskild löneskatt på pensionsförpliktelser förtroendevalda		1,2	1,3	1,2	1,5	1,2
Summa pensionsförbindelser, borgensåtaganden och garantiförbindelser		**735,1**	**777,9**	**734,7**	**745,0**	**776,5**

Soliditet						
Soliditet		39%	37 %	37 %	35 %	37 %
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser		26%	24%	25 %	24 %	24 %

5.3 Kassaflödesanalys, kommun

	Not	Jan-aug 2026	Jan-aug 2025
Den löpande verksamheten			
Periodens resultat		148,6	121,1
Justering för av- och nedskrivningar	4	155,5	155,9
Justering för gjorda avsättningar	19	4,0	12,3
Justering för realisationsresultat		-19,5	0
Justering för övriga ej likvidpåverkande	23	1,5	5,2
Ökning/minskning förråd och varulager	24	-1,5	6,7
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		18,1	11,2
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-42,5	3,3
Medel från den löpande verksamheten		**264,2**	**315,7**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-230.5	-210,5
Årets anslutningsavgifter och investeringsbidrag	25	9,8	2,9
Räntekostnader finansiell leasing		-16,1	
Amortering av leasingskuld		-33,9	-34,4
Försäljning av mater anläggningstillg		19,5	
Investering i finansiella anläggningstillgångar		0	-53,8
Medel från investeringsverksamheten		**-251,2**	**-295,8**
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån	26	0	0
Förändring övriga långfristiga skulder		16,1	0
Summa medel från finansieringsverksamheten		**16,1**	**0**
Periodens kassaflöde		**29,1**	**19,9**
Likvida medel vid årets början	17	**190,7**	**272,7**
Likvida medel vid periodens slut	17	**219,9**	**292,6**

5.4 Resultaträkning, koncernen

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	Resultat perioden T2	Resultat föregående år T2	Prognos helår	Budget 2026	Avvikelse 2026	Resultat 2025
Verksamhetens intäkter	2	974,7	877,1	1 392,3	1 611,4	-219,1	1 395,4
Verksamhetens kostnader	3	-2 850,2	-2 685,2	-4 386,7	-4 668,1	281,4	-4 229,0
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-247,2	-233,0	-406,8	-385,0	-21,8	-404,9
Verksamhetens nettokostnad		**-2 122,7**	**-2 041,1**	**-3 401,2**	**-3 441,7**	**40,5**	**-3 238,5**
Skatteintäkter	5	1 890,9	1 803,6	2 836,6	2 861,2	-24,6	2 717,0
Bidrag och avgifter i utjämningssystemen och generella bidrag	6	517,4	509,0	769,2	783,7	-14,5	764,6
Verksamhetens resultat		**285,6**	**271,5**	**204,6**	**203,2**	**1,4**	**243,1**
Finansiella intäkter	7	8,4	11,2	32,5	55,1	-22,6	32,3
Finansiella kostnader	8	-101,3	-106,0	-156,6	-201,7	45,1	-170,7
Årets resultat		**192,7**	**176,7**	**80,5**	**56,6**	**23,9**	**104,7**
Var av årets exploateringsresultat	10	-17,3	-12,3	-26,9		-26,9	-11,3
Årets resultat exklusive exploateringsresultat		**210,0**	**189,0**	**107,4**	**56,6**	**50,8**	**116,0**

Tabellen kan innehålla mindre avrundningsfel i jämförelse med övriga tabeller och texter i rapporten.

5.5 Balansräkning, koncern

Koncernens balansräkning

	Not	Ställningen per 31 augusti 2026	Ställningen per 31 augusti 2025	Prognos helår	Budget 2026	2025
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Finansiell leasing	12	411,1	442,0	393,9	520,0	437,2
Immateriella anläggningstillgångar	11	11,4	16,1	10,0	10,0	14,5
Materiella anläggningstillgångar						
-Mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	9 821,5	9 356,2	10 070,8	10 462,4	9 544,2
-Maskiner och inventarier	13	118,6	84,9	187,6	117,0	95,9
Finansiella anläggningstillgångar	14	278,3	277,2	278,5	994,5	277,6

Summa anläggningstillgångar		**10 640,9**	**10 176,4**	**10 940,8**	**12 103,9**	**10 369,4**
Omsättningstillgångar						
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	15	39,3	35,9	70,0	90,0	37,8
Kortfristiga fordringar	16	356,0	294,0	333,1	858,6	306,4
Kassa och bank	17	232,0	548,2	42,0	15,0	204,7
Summa omsättningstillgångar		**627,3**	**878,1**	**445,1**	**963,6**	**548,9**
Summa tillgångar		**11 268,2**	**11 054,5**	**11 385,9**	**13 067,5**	**10 918,3**
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Eget kapital						
Årets resultat		192,6	176,6	80,4	56,5	104,7
Övrigt eget kapital		3 995,9	3 902,3	3 996,1	4 795,2	3 891,3
Summa eget kapital	**18**	**4 188,5**	**4 078,9**	**4 076,5**	**4 851,7**	**3 996,0**
Avsättningar						
Avsättningar för pensioner	19	577,2	565,1	579,0	565,0	573,2
Övriga avsättningar	20	127,0	142,0	138,6	208,0	127,4
Summa avsättningar		**704,2**	**707,1**	**717,6**	**773,0**	**700,6**
Skulder						
Långfristiga skulder	21	5 727,7	5 422,6	5 751,6	6 435,0	5 420,0
Kortfristiga skulder	22	647,9	845,8	847,3	1 007,8	801,7
Summa skulder		**6 375,6**	**6 268,4**	**6 598,9**	**7 442,8**	**6 221,7**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**11 268,3**	**11 054,4**	**11 393**	**13 067,5**	**10 918,3**
Poster inom linjen/ansvarsförbindelser						
Pensionsförpliktelser äldre än 1998		586,7	620,8	586,3	583,2	619,9
Särskild löneskatt på pensionsförpliktelser äldre än 1998		142,3	150,6	142,2	154,0	150,4
Pensionsförpliktelser förtroendevalda		4,9	5,2	5,0	6,3	5,0
Särskild löneskatt på pensionsförpliktelser förtroendevalda		1,2	1,3	1,2	1,5	1,2
Summa pensionsförbindelser, borgensåtaganden och garantiförbindelser		**735,1**	**777,9**	**734,7**	**745,0**	**776,5**

Soliditet						
Soliditet		37 %	37 %	36 %	37 %	37 %
Soliditet inklusive pensionsförpliktelser		31 %	30 %	29 %	31 %	29 %

5.6 Kassaflödesanalys, koncern

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	Jan-aug 2026	Jan-aug 2025
Den löpande verksamheten			
Periodens resultat		192,6	176,6
Justering för av- och nedskrivningar		252,9	240,4
Justering för gjorda avsättningar		4,0	12,3
Justering för upppskjuten skatt		-0,4	0,4
Justering för realisationsresultat		-10,6	0
Justering för övriga ej likvidpåverkande	23	9,1	5,4
Ökning/minskning förråd och varulager	24	-1,5	6,7
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		4,2	25,2
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-70,6	109,5
Medel från den löpande verksamheten		**379,7**	**576,5**
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-592,8	-519,3
Årets anslutningsavgifter och investeringsbidrag	25	9,8	2,9
Räntekostnader finansiell leasing		-16,1	0
Amortering av leasingskuld		-33,9	-34,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		81,2	0
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-0,7	-53,8
Övriga långfristiga fordringar		-1,4	-1,2
Medel från investeringsverksamheten		**-553,9**	**-605,8**
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån	26	323,1	280
Förändring av skuld av ägaren			
Värdeöverföring från eget kapital			
Utbetald utdelning			
Förändring checkräkningskredit		-137	
Förändring övriga långfristiga skulder		16,1	
Ökning långfristiga fordringar		-0,7	
Medel från finansieringsverksamheten		**201,5**	**280**

Periodens kassaflöde		**27,3**	**250,7**
Likvida medel vid årets början	**17**	**204,7**	**296,5**
Likvida medel vid periodens slut	**17**	**232**	**548,2**

5.7 Investeringsredovisning

Investeringsprojekt (mkr)	**Resultat period T2**	**Prognos helår**	**Budget 2026**	**Avvikelse 2026**	**Resultat 2025**
Planerat underhåll fastigheter	12,7	27,2	30,0	2,8	22,3
Planerat underhåll fastigheter hyresgäster	8,6	12,5	24,0	11,5	15,9
Skol- och förskolelokaler	91,1	154,1	163,5	9,4	121,1
Boende, omsorgslokaler	0,0	2,5	2,5	0,0	0
Kultur- och fritidslokaler och anläggningar	16,1	45,3	111,2	65,9	68,7
Övriga lokaler	30,2	59,6	86,7	27,1	4,5
Energisparåtgärder	0,0	6,5	10,0	3,5	-0,1
Summa fastigheter och lokaler	**158,7**	**307,7**	**427,9**	**120,2**	**232,4**
Centrala Väsby	9,3	20,0	36,1	16,1	24,6
Västra Väsby	1,9	2,5	6,5	4,0	1,4
Östra Väsby	0,3	2,9	7,7	4,8	5,4
Summa gator, vägar, park inom exploateringsområden	**11,5**	**25,4**	**50,3**	**24,9**	**31,4**
Gator, vägar, gc-väg utanför exploateringsområden	20,6	83,3	89,6	6,3	59,5
Park och natur utanför exploateringsområden och miljöinvesteringar	0,2	1,9	11,9	10,0	1,4
Summa gator, vägar, park utanför exploateringsområden	**20,8**	**85,2**	**101,5**	**16,3**	**60,9**
IT-investeringar	4,7	17,1	16,9	-0,2	6,6
Övriga inventarier	2,2	49,1	88,8	39,7	10,3
Summa inventarier	**6,9**	**66,2**	**105,7**	**39,5**	**16,9**
Summa skattefinansierad verksamhet	**197,9**	**484,5**	**685,4**	**200,9**	**341,6**
Centrala Väsby	3,3	9,9	10,8	0,9	1,2
Västra Väsby	0,0	0,0	0,3	0,3	0
Östra Väsby	0,0	0,5	6,1	5,6	0
Summa VA inom exploateringsområden	**3,3**	**10,4**	**17,2**	**6,8**	**1,2**

VA utanför exploateringsområden	26,3	37,6	38,1	0,5	31,4
	26,3	**37,6**	**38,1**	**0,5**	**31,4**
Summa VA-verksamhet	**29,6**	**48,0**	**55,3**	**7,3**	**32,6**
Summa investeringar	**227,5**	**532,5**	**740,7**	**208,2**	**374,2**

6 Noter

Innehållsförteckning

Not 1 Redovisningsprinciper

Not 2–10 Noter till resultaträkning

Not 11–22 Noter till balansräkning

Not 23–27 Noter till kassaflödesanalys

1 Redovisningsprinciper

Samma principer har tillämpats som i årsredovisningen 2025. Kommunen började redovisa finansiell leasing avseende finansiella leasingkontrakt för verksamhetslokaler från och med år 2024.

2 Verksamhetens intäkter

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Försäljningsintäkter	24,8	25,1	41,3	18	18,7	28
Taxor och avgifter	185,5	181,2	266,2	222	203,6	315,4
Hyror och arrenden	516,2	501,0	745,7	96,7	97,6	140,6
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	159,7	136,4	249,9	159,7	136,4	249,9
Bidrag och gåvor från privata personer		0		0		
Offentliga bidrag (investeringar)	0,2	0		0,2		
EU-bidrag	0,1	0		0,1		
Övriga bidrag	37,2	24,6	55,7	37,2	35,6	66,7
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	13,8	1,9	21,3	44,9	49,0	83,9
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	6,0	3,1	9	6	3,1	9

Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	25,6	0,0	0,0	14,8	0,0	0,0
Övriga verksamhetsintäkter	5,7	3,9	6,3	5,7	3,9	6,3
Summa verksamhetens intäkter	**974,8**	**877,2**	**1 395,4**	**605,3**	**547,9**	**899,8**

Noten har ändrats avseende T2 2026. Föregående perioder är oförändrade jämfört med ursprunglig redovisning.

3 Verksamhetens kostnader

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Personalkostnader exkl pensionskostnader	-986,7	-881,3	-1 393,7	-922,9	-830	-1 315,1
Pensionskostnader	-86,3	-108,3	-177,2	-82,5	-104,5	-168,6
Lämnade bidrag	-74,5	-76,4	-118	-74,5	-76,4	-118
Bränsle, energi och vatten		-91,8	-128,8		-44,1	-68,8
Köp av verksamhet	-1 175,1	-1 119,3	-1 706,1	-1 175,1	-1 119,3	-1 706,1
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-157,9	-60,5	-90,4	-136,4	-67	-100,3
Inköp av material och varor	-41,8	-7,8	-8,3	-41,8	-7,8	-8,3
Inköp av tjänster	-198,6	-265,8	-469	-151,7	-241,7	-413,1
Realisationsförluster och utrangeringar	-2	0	-4,2	0	0	-4,2
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-1,1	0	-4,9	-1,1	0	-4,9
Bolagsskatt	0	0	0	0	0	0
Övriga verksamhetskostnader	-126,2	-74	-128,4	-72,7	-31,1	-61,7
Summa verksamhetens kostnader	**-2 850,2**	**-2 685,2**	**-4 229,0**	**-2 658,7**	**-2 521,9**	**-3 969,1**

Noten har ändrats avseende T2 2026. Föregående perioder är oförändrade jämfört med ursprunglig redovisning.

4 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Avskrivning immateriella tillgångar	-0,3	-0,2	-4,7			
Avskrivning byggnader och anläggningar	-216,5	-199,8	-312,1	-142,2	-133,9	-206
Avskrivning maskiner och inventarier	-23,7	-16,0	-26,7	-13,1	-11,1	-17,4
Avskrivningar övervärde fastighet	-3,4	-3,0	0			
Avskrivningar Goodwill	-3,1	-3,1	0			
Nedskrivningar	-0,2	-10,9	-61,4	-0,2	-10,9	-30,9

Summa avskrivningar	**-247,2**	**-233,0**	**-404,9**	**-155,5**	**-155,9**	**-254,3**

Av 2026 års avskrivningskostnader på -155,5 miljoner kronor avser 34,5 (31,9+2,6) miljoner kronor avskrivningar av leasade tillgångar.

5 Skatteintäkter

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Preliminär kommunalskatt	1 916,8	1 812,4	2 718,6	1 916,8	1 812,4	2 718,6
Slutavräkningsdifferens innevarande år	-25,4	-7,0	-16,2	-25,4	-7,0	-16,0
Preliminär slutavräkning föregående år	-0,5	-1,9	14,6	-0,5	-1,9	-0,4
Summa skatteintäkter	**1 890,9**	**1 803,5**	**2 717,0**	**1 890,9**	**1 803,5**	**2 702,2**

6 Generella statsbidrag och utjämning

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Inkomstutjämningsbidrag	283,1	294,3	441,4	283,1	294,3	441,4
Regleringsbidrag	94,1	88,7	133,0	94,1	88,7	133,0
Kostnadsutjämningsbidrag	80,9	74,5	111,8	80,9	74,5	111,8
Bidrag för LSS-utjämning	-3,7	-10,5	-15,7	-3,7	-10,5	-15,7
Kommunal fastighetsavgift	58,4	57,4	85,0	58,4	57,4	85,0
Bidrag flyktingsituationen	4,6	4,6		4,6	4,6	0,0
Säkerställa en god vård och omsorg av äldre personer						
Skolmiljarden			9,1			9,1
Kostnadsutjämningsavgift						
Summa generella statsbidrag och utjämning	**517,4**	**509,0**	**764,6**	**517,4**	**509,0**	**764,6**

7 Finansiella intäkter

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Utdelningar på aktier och andelar	1,5	3,0	3	3,3	4,8	4,8
Försäljning av finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0,0
Ränteintäkter	6,8	8,1	16,2	3,1	4,8	11,5
Borgensavgift	0,0	0,0	12,9	0,0	0,0	12,9
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,2
Resultat från andelar i koncernbolag	0,0	0,0	0,0			

Summa finansiella intäkter	**8,4**	**11,2**	**32,3**	**6,5**	**9,7**	**29,4**

8 Finansiella kostnader

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Räntekostnader	-79,0	-70,4	-92,4	-34,9	-35,2	-50,4
Ränta på pensionsavsättningar	-6,5	-13,5	-20,3	-6,5	-13,5	-20,3
Övriga finansiella kostnader	-15,7	-22,1	-58	-15,8	-22,5	-30,6
Summa finansiella kostnader	**-101,2**	**-106,0**	**-170,7**	**-57,2**	**-71,2**	**-101,3**

9. Jämförelsestörande poster

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Nedskrivning pågående arbete, exploateringsomr och övrigt			-4,2			-4,2
Summa verksamhetens kostnader			**-4,2**			**-4,2**
Summa verksamhetens kostnader och intäkter			**-4,2**			**-4,2**
Summa jämförelsestörande poster						

10 Justering för exploateringsresultat

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Exploateringsintäkter	6,0	3,1	9	6	3,1	9
Exploateringskostnader	-16,1	-3,1	-9,1	-16,1	-3,1	-9,1
Nedskrivning exploatering	0,0	-4,2	0	0	-4,2	0
Detaljplanekostnader	-11,7	-11,9	-16,8	-11,7	-11,9	-16,8
Gatukostnadsersättningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga kostnader	-1,1	-2,9	-4,4	-1,1	-2,9	-4,4
Kommunersättning	5,6	6,7	10	5,6	6,7	10
Summa justering för exploateringsresultat	**-17,3**	**-12,3**	**-11,3**	**-17,3**	**-12,3**	**-11,3**

11 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025

Immateriella anläggningstillgångar						
Ingående anskaffningsvärde	14,5	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Slutredovisning av investeringar	0,0	19,2	23,2	0	0	0
Utrangering	0,0	-0,3	0	-0,3	-0,3	0
Utgående anskaffningsvärde	14,5	19,2	23,5	0,0	0,0	0,3
Ingående avskrivningar	-0,3	-0,3	-4,3	-0,3	-0,3	-0,3
Årets avskrivningar	-3,1	-3,1	-4,7	0	0	0
Utrangering	0,0	0,3	0	0,3	0,3	0
Utgående avskrivningar	-3,4	-3,1	-9,0	0,0	0,0	-0,3
Summa immateriella anläggningstillgångar	**11,1**	**16,1**	**14,5**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Avskrivningstider (genomsnittliga)	**3**	**3**	**3**	**3**	**3**	**3**

12 Mark, byggnader och tekniska anläggningar inkl pågående arbeten

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Mark	314,7	315,9	315,9	30,3	30,3	30,3
Verksamhetsfastigheter	5 927,1	5 424,5	5 541,6	1 052,8	1 043,2	1 047,5
Anläggningar för affärsverksamhet	696,5	682,2	676,4	709,1	694,8	689
Publika fastigheter	1 556,6	1 517,0	1 545,1	1 556,6	1 517,0	1 545,1
Fastigheter för annan verksamhet	74,9	76,6	78,4	74,9	76,6	78,4
Fastigheter finansiell leasing	411,1	442,0	437,2	537,2	577,3	569
Summa mark, byggnader och tekniska anläggningar exkl pågående arbete	**8 980,9**	**8 458,2**	**8 594,6**	**3 960,9**	**3 939,2**	**3 959,3**
Pågående ny-, till och ombyggnad	1 251,7	1 338,0	1 386,8	503,3	361,2	427,8
Summa mark, byggnader och tekniska anläggningar inkl pågående arbete	**10 232,6**	**9 796,2**	**9 981,4**	**4 464,2**	**4 300,4**	**4 387,1**
mark, byggnader och tekniska anläggningar exkl pågående arbete						
Ingående anskaffningsvärde	12 250,5	11 692	11 681,3	6 173,8	5 995,4	5 995,4
Anskaffade anläggningar	0	239,1				
Slutredovisning av investeringar	618,2	213,5	722,3	143,9	215,4	319,5
Årets investeringar finansiell leasing	0	1,3	-190,8	0	1,3	0

Försäljning/utrangering	-10,2	-21,0	-110,1	-0,2	-21,0	-110,1
Nedskrivning			-12			
Korrigering	-9,2	22,4				
Utgående anskaffningsvärde	12 849,3	12 147,3	12 090,7	6 317,5	6 191,1	6 173,8
Ingående avskrivningar	-3 655,8	-3 502,9	-3 470,0	-2 214,4	-2 134,4	-2 134,4
Årets avskrivningar	-188,1	-170,4	-265,9	-110,4	-101,5	-160,1
Årets avskrivningar finansiell leasing	-31,8	-32	-7,9	-31,8	-32	-7,9
Försäljning/utrangering	7,3	15,9	88	-0,2		0
Korrigering					15,9	88
Utgående avskrivningar	-3 868,4	-3 689,4	-3 655,8	-2 356,8	-2 252,0	-2 214,4
Summa	**8 980,9**	**8 457,9**	**8 434,9**	**3 960,7**	**3 939,1**	**3 959,4**
Avskrivningstider (genomsnittliga)	**45,5**	**47,5**	**45,5**	**23,9**	**23,9**	**38,6**
Pågående ny- till- och ombyggnad						
Ingående värde	1 386,8	1 280,8	1 280,8	427,8	371,6	371,6
Årets anskaffningar	588,5	483,6	855,9	227,5	196,9	374,2
Omklassificering byggnad och mark	-473,6	-225,0	-404,7			
Omklassificering inventarier	-32,6	-0,4	-15,0			0
Årets anslutningsavgift		9,5				
Nedskrivningar på pågående projekt			-18,5			
Momsfordran	-15,1					
Korrigeringar	-50,3	9,5	0		9,5	0
Slutredovisning av investeringar	-152,0	-216,8	-327,5	-152	-216,8	-327,5
Nedskrivning						
Summa utgående värde	**1 251,7**	**1 341,2**	**1 371**	**503,3**	**361,2**	**418,3**

Not: Väsbyhems försäljning på 50,3 mkr av projekt Soltäppan och Almtomten

13 Maskiner och inventarier

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Maskiner och inventarier	108,4	75,5	84,2	59,2	56,3	57

Förbättringsutgifter på fastigheter ej ägda av kommunen	10,1	9,4	11,6	10,1	9,4	11,6
Summa maskiner och inventarier	**118,5**	**84,9**	**95,8**	**69,3**	**65,7**	**68,6**
Maskiner och inventarier						
Ingående anskaffningsvärde	283,6	287,1	286,9	171,4	189,9	189,9
Slutredovisning av investeringar	40,7	10,3	30,4	8,1	7,5	15,2
Försäljning/utrangering	0	-43,3	-43,2	0,0	-43,2	-43,2
Finansiell leasing	5,7	5,9	7,4	5,7	5,9	7,4
			0,0			
Utgående anskaffningsvärde	330,0	260,0	281,5	185,2	160,1	169,3
Ingående avskrivningar	-187,8	-200,2	-200,0	-102,8	-124,3	-124,3
Årets avskrivningar	-21,0	-14,0	-23,6	-10,4	-9,1	-14,3
Försäljning/utrangering	0	41,0	41,0	0,0	41,0	41,0
Finansiell leasing	-2,7	-2	-3,0	-2,7	-2,0	-3,0
Omföring av anläggningstillgångar						
Utgående avskrivningar	-211,5	-175,2	-185,6	-115,9	-94,4	-100,6
Summa	**118,5**	**84,8**	**95,9**	**69,3**	**65,7**	**68,7**
Avskrivningstider (genomsnittliga)	**10,5**	**12,4**	**8,0**	**7,8**	**7,8**	**9,8**

14 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
AB Väsbyhem	0	0,0	0,0	126,2	126,2	126,2
TMNS AB	0	0,0	0,0	0,4	0,4	0,4
Batteriet fastigheter AB	0	0,0	0,0	5,8	5,8	5,8
Silver Life	0	0	0	257,5	257,5	257,5
Söderhalls Renhållnings AB	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
Stockholmregionens Försäkrings AB	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8
Kommuninvest ekonomisk förening	26,2	25,3	26,2	26,2	26,2	26,2
Anton Tamms och Optimus	0	0	0	326,6	326,6	326,6
Delsumma aktier och andelar	**30,8**	**29,9**	**30,8**	**747,3**	**747,3**	**747,3**
Bostadsrätter	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3

Leasing	3,5	2,9	2,8	0	0	0
Övriga långfristiga fordringar	243,7	244,1	243,7	242,9	242,9	242,9
Delsumma långfristiga fordringar	**247,5**	**247,3**	**246,8**	**243,2**	**243,2**	**243,2**
Summa	**278,3**	**277,2**	**277,6**	**990,5**	**990,5**	**990,5**

15 Lager och exploatering

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Pågående arbete - exploatering	39,3	35,9	37,8	39,3	35,9	37,8
Summa	**39,3**	**35,9**	**37,8**	**39,3**	**35,9**	**37,8**
Pågående arbete - exploatering						
Ingående värde	37,8	42,6	42,6	37,8	42,6	42,6
Årets anskaffningar	2,6	1,5	3,1	2,6	1,5	3,1
Årets försäljningar	-6,0	-4,0	-7,8	-6,0	-4,0	-7,8
Nedskrivning av pågående arbete, exploateringsområden		-4,2	-4,2	0,0	-4,2	-4,2
Realisationsvinst från avslutning av exploateringsområden	4,9		4,1	4,9	0,0	4,1
Summa	**39,3**	**35,9**	**37,8**	**39,3**	**35,9**	**37,8**

16 Kortfristiga fordringar

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Kundfordringar	14,0	15,7	40,1	11,9	14,4	37,4
Statsbidragsfordringar	3,6	3,5	4,8	3,6	3,5	4,8
Skattefodringar	-41,4	0,5	-7,1	-41,9	0,5	-7,1
Fordran Väsbyhem	53,6					
Övriga kortfristiga fordringar	53,8	48,9	55,3	22,1	44,3	31,0
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	272,4	225,4	213,3	265,6	224,2	213,3
Summa	**356,0**	**294,0**	**306,4**	**261,3**	**286,9**	**279,4**

17 Kassa och bank

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025

Kassa och bank	232,0	548,2	204,7	219,9	292,6	190,7
Summa	**232,0**	**548,2**	**204,7**	**219,9**	**292,6**	**190,7**

18 Eget kapital

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Ingående balans	3 995,9	3 891,4	3 891,4	2 180,3	2 109,0	2 109,0
Direktbokning eget kapital	0	11				
Korrigering av föregående års resultat	0	-0,1				
Årets resultat	192,6	176,6	104,6	148,6	121,1	71,3
-varav årets resultat för VA och Kretslopp 1)	15,5	3,5	-11,1	15,5	3,6	0
Summa eget kapital	**4 188,5**	**4 078,9**	**3 996,0**	**2 328,9**	**2 230,1**	**2 180,3**
Öronmärkning av eget kapital. Pensioner						
Reserverat för pensioner i bokslut 2007	10	10,0	10	10	10,0	10
Reserverat för pensioner i bokslut 2008	10	10,0	10	10	10,0	10
Summa öronmärkt eget kapital för pensioner	**20**	**20,0**	**20**	**20**	**20,0**	**20**

19 Avsättning för pensioner

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Avsättning till pensioner, övrigt	413,9	407,3	411,4	413,9	407,3	411,4
Avsättning för särskild avtalspension	50,6	47,5	49,9	50,6	47,5	49,9
Löneskatt avsättning pensioner, övrigt	112,7	110,3	111,9	112,7	110,3	111,9
Summa	**577,2**	**565,1**	**573,2**	**577,2**	**565,1**	**573,2**

20 Övriga avsättningar

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Ingående avsättningar			64,2			64,2
Parkeringsgarage Vilunda			-61,4	61,4	61,4	
Sanering PCB marken vid Messingen	1,8	1,8		1,8	1,8	

Vindkraftverk	1	1,0		1,0	1,0	
Utgående avsättning	**2,8**	**2,8**	**2,8**	**64,2**	**64,2**	**64,2**
Avsättning för uppskjuten skatt						
Redovisat värde vid årets början	124,6	139,6	139,6			
Förändring av skattefordran	-0,4	-0,4	-15,0			
Utgående avsättning	**124,2**	**139,2**	**124,6**			
Summa	**127,0**	**142,0**	**127,4**	**64,2**	**64,2**	**64,2**

21 Långfristiga skulder

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Checkkredit			0		0,0	0,0
Lån i banker och kreditinstitut	4 913,1	4 590,0	4 590,0	1 640,0	1 640,0	1 640,0
Övriga långfristiga skulder	528,3	556,5	552,0	659,2	695,8	687,3
Varav leasingskulder	525,0	553,2	825,8	659,1	694,8	687,3
Summa	**5 441,4**	**5 146,5**	**5 142,0**	**2 299,2**	**2 335,8**	**2 327,3**
Förutbetalda intäkter som regleras över flera år						
Anslutningsavgifter, ingående värde	**267,4**	**262,1**	**262,1**	**267,4**	**262,1**	**262,1**
Nya anslutningsavgifter	**13,2**	**8,9**	**12,4**	**13,2**	**8,9**	**12,4**
Resultatförda avgifter	**-4,8**	**-4,7**	**-7,1**	**-4,8**	**-4,7**	**-7,1**
Anslutningsavgifter, utgående värde	**275,8**	**266,3**	**267,4**	**275,8**	**266,3**	**267,4**
Investeringsbidrag, ingående värde	**10,7**	**10,0**	**10**	**10,7**	**10**	**10,0**
Nya investeringsbidrag			1			1,0
Resultatförda bidrag	-0,2	-0,2	-0,3	-0,2	-0,2	-0,3
Investeringsbidrag, utgående värde	**10,5**	**9,8**	**10,7**	**10,5**	**9,8**	**10,7**
Summa förutbetalda intäkter som regleras över flera år	**286,3**	**276,1**	**278,1**	**286,3**	**276,1**	**278,1**
Summa långfristiga skulder	**5 727,7**	**5 422,6**	**5 420,1**	**2 585,5**	**2 611,9**	**2 605,4**
Återstående antal år för förutbetalda intäkter som	19,1	18,8	37,6	19,1	18,8	37,6

regleras över flera år (vägt snitt)						
Uppgifter om lån i banker och kreditinstitut						
Lån som förfaller inom						
1 år	1 084,0	320,0	920,0	300,0	120,0	270,0
2-3 år	1 840,0	2 410,0	1 810,0	730,0	730,0	580,0
4-5 år	1 600,0	1 760,0	1 760,0	610,0	790,0	790,0
mer än 5 år	389,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0
Derivat och säkringsredovisning						
650 miljoner kronor av kommunens lån var per den 31/8–2026 säkrade med ränteswappar.						
Räntebindningstid och ränta på låneskuld						
Genomsnittlig räntebindningstid						
exklusive räntesäkringar	0,7 år	1,0 år	0,9 år	1,2 år	1,7 år	1,5 år
inklusive räntesäkringar	2,8 år	4,0 år	3,7 år	2,7 år	3,6 år	3,3 år
Genomsnittlig ränta						
exklusive räntesäkringar	2,6 %	2,6 %	2,4 %	2,90 %	2,92 %	2,82 %
inklusive räntesäkringar	2,4 %	2,4 %	2,4 %	2,81 %	2,78 %	2,77 %
Erlagd och erhållen ränta på ränteswapparna redovisas som en del av räntekostnaderna i resultaträkningen.						
Marknadsvärdet för swapparna per sista augusti 2026 var 21,7 mkr.						

22 Kortfristiga skulder

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall 2025
Leverantörsskulder	213,1	251,1	304,2	184,7	214,1	229,3
Moms och särskilda punktskatter	-0,9	21,3	6,1	-0,9	21,3	6,1
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	23,3	19,5	22,3	19,3	17,7	18,3
Övriga kortfristiga skulder	12,5	11,5	4,3	5,5	8,9	1,4
Eget kapital VA och Kretslopp	2,1		2,2	2,1		2,2
Finansiell leasing	3,6	3	3,5			

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	394,2	335,8	375,6	278	238,7	273,9
Checkkredit		203,6	83,5			0
Summa	**647,9**	**845,8**	**801,7**	**488,7**	**500,7**	**531,2**

23 Justering för ej likvidpåverkande poster

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
VA-anslutningsavgifter och investeringsbidrag		4,7	0	0	4,7	0
Gåva till gata			0,0			0,0
Slutredovisning exploatering från tidigare år			0,0			0,0
Övrigt	9,1	0,7	1,5	1,5	0,5	1,5
Summa justering för ej likvidpåverkande poster	**9,1**	**5,4**	**1,5**	**1,5**	**5,2**	**1,5**

24 Ökning/minskning förråd och varulager

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Pågående arbete	-1,5	6,7	4,8	-1,5	6,7	4,8
Summa ökning/minskning förråd och varulager	**-1,5**	**6,7**	**4,8**	**-1,5**	**6,7**	**4,8**

25 Årets anslutningsavgifter och investeringsbidrag

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Årets investeringsbidrag		0	1,0		0	1,0
Årets VA-anslutningsavgifter	9,8	2,9	6,4	9,8	2,9	6,4
Summa årets anslutningsavgifter och gatukostnadsersättningar	**9,8**	**2,9**	**7,4**	**9,8**	**2,9**	**7,4**

26 Nyupptagna lån

	Koncern			**Kommun**		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Lån i banker och kreditinstitut	323,0	280	280	0	0	0
Summa	**323,0**	**280**	**280**	**0**	**0**	**0**

27 Investering i finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Kommun		
	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025	Utfall jan-aug 2026	Utfall jan-aug 2025	Utfall helår 2025
Köp av aktier	0,7					
Ägarlån i Käppalaförbundet		-53,8	53,8	0	53,8	-53,8
Ökning/minskning långfristiga finansiella placeringar			0,0			
Långfristiga fodringar			0,0			0
Korrigering Silver Life			0			0
Anton Tamms och Optimus			0			0
Summa	**0,7**	**-53,8**	**53,8**	**0**	**53,8**	**-53,8**

7 Bilaga: Kommunfullmäktiges nyckeltal

För att underlätta analys och uppföljning av kommunfullmäktiges mål används nyckeltal som belyser trender, resultat och samhällseffekter. Nyckeltalen ger underlag för insikter, utveckling och styrning och ska, där det är möjligt, vara jämförbara över tid och mellan kommuner.

7.1 Kommunen ska ha en stark och långsiktigt hållbar ekonomi

Nyckeltal	2023	2024	2025	2026	Mål	Källa
1.2 Kommunens prognostiserade ekonomiska resultat, andel av skatteintäkter (%)	1,8	0,2	2,1	1,7*	0,8	Egen uppföljning
1.3 Soliditeten, inklusive ansvarsförbindelsen, kommunen (%)	25	22	24	26*	30	Egen uppföljning
1.4 Nettokostnadsavvikelse totalt, exkl. LSS (%)	-16,0 (-11,9)	-13,0 (-11,0)	-13,2 (-11,5)	-	<0	Kolada (N0009

*Fotnot: Inom parentes efter nyckeltalens värde redovisas om möjligt medelvärdet för kommuner i Stockholms län. *Avser prognostiserade värden.*

7.2 Upplands Väsby ska växa hållbart och vara en trygg, inkluderande och attraktiv kommun att bo, leva och arbeta i – idag och i framtiden

Nyckeltal	2023	2024	2025	2026	Mål	Källa
2.1 Invånare totalt	50 110	50 323	50 476	50 806*	Enligt prognos	Egen uppföljning
2.2 Färdigställda bostäder	215	33	177	-	400	Egen uppföljning
2.3 Färdigställda bostäder i flerbostadshus, nybyggnad, antal/1000inv	3,3 (6,7)	4,2(4,4)	-	-	Öka	SCB, Kolada (N07906)
2.4 Färdigställda bostäder i småhus, antal/1000 inv.	1.0 (1,5)	1,1(0,8)	-	-	Öka	SCB, Kolada (N07905)

2.5 Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	91,5 (91,5)	97,2 (94,7)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00667)
2.6 Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, andel (%)	53,3 (63,2)	52,3 (68,4)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00670)
2.7 Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%)	86,1 (79,8)	87,0 (83,4)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00668)
2.8 Valdeltagande i senaste kommunalvalet, andel (%)	73 (79)	73 (79)	73 (79)	-	Öka	SCB:s valdeltagandeunder sökning, Kolada (N05401)
2.9 Valdeltagande i det valdistrikt som hade lägst andel röstande i senaste kommunvalet, andel (%)	45,4 (54,1)	45,4 (54,1)	45,4 (54,1)	-	Öka	Valmyndigheten och SCB, Kolada (N05831), Agenda 2030
2.10 Invånarnas möjlighet till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter är bra, andel (%)	23,2 (22,8)	25,7 25,5)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00669)
2.11 Möjlighet att delta aktivt i arbetet med att utveckla kommunen fungerar bra (t.ex. medborgardialoger, samråd), andel (%)	58,7 (36,8)	44,2 (37,9)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00651)
2.12 Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)	79,3 (66,9)	72,4 (69,1)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00647)
2.13 Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%)	78,8 (73,1)	80,4 (74,1)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (U07505), Kvalitet i korthet
2.14 Skötsel av kommunens idrotts- och motionsanläggningar fungerar bra, andel (%)	78.7 (78,0)	75,4 (79,9)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00604)
2.15 Bra utbud av friluftsområden i kommunen, andel (%)	91,0 (91,0)	93,5 (91,4)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00599)
2.16 Kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är bra, andel (%)	61,7 (49,9)	49,6 (45,3)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00594)
2.17 Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking	61	54	60	-	Förbätt ra	Kolada (U40402)
2.18 Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking, (Stockholms län)	9	10	9	-	Förbätt ra	Kolada (U40402)
2.19 Företagsklimat Insikt - Totalt, Index	77(76)	75(75)	75(75)	-	Öka	Kolada (U07453), ny definition från 2024
2.20 Nystartade arbetsställen, antal/1000 inv. 16–64 år	13,2 (14,7)	14,2 (16,2)	16,1(1 6,1)	-	Öka	Kolada (N01004)
2.21 Nystartade företag, antal/1000 inv., 16–64 år	11,0 (11,5)	11,0(1 2,5)	-	-	Öka	Kolada (N00999)
2.22 Trygghet kvällstid, andel (%)	66,4	63,9	68,1	-	Öka	Trygghets-undersökningen

2.23 Miljöbästa kommun (rankning)	25	25	26	-	Förbättra	Aktuell Hållbarhet
2.24 Klimatkorrigerad energianvändning i kommunens lokaler, snitt (kWh/kvm)	119,4	118,4	115	-	100	Egen uppföljning
2.25 Insamlad mängd kommunalt avfall (kg/person)	399	377	324	-	324 år 2032	SÖRAB, Miljöbarometern
2.26 Kommunens arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i egna verksamheter är bra, andel (%)	79.9 (64,2)	82,1 (65,5)	-	-	Öka	SCB:s medborgar-undersökning, Kolada (N00636)
2.27 Egen produktion av förnybar el	4300	3998	5039	-	Öka	Egen uppföljning
2.28 Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	84,6 (66,2	88,3(71,4)	89,6 (73,8)	-	Öka	Kolada (U00502), Kvalitet i korthet
2.29 Andel hushållsavfall som samlas in för materialåtervinning, inklusive biologisk behandling	40	-	-	-	Öka	SÖRAB, Miljöbarometern
2.30 Andel av insamlat kommunalt avfall som går till materialåtervinning	35	37	37	-	Öka	SÖRAB, Miljöbarometern

*Inom parentes efter nyckeltalens värde redovisas om möjligt medelvärdet för kommuner i Stockholms län. *Avser resultat för T2 2026.*

7.3 Barn och unga i Upplands Väsby ska ha en trygg uppväxt, en bra skolgång och möjlighet till en meningsfull fritid

Nyckeltal	2023	2024	2025	2026	Mål	Källa
3.1 Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, hemkommun, andel (%)	72,4 (79,7)	73,8 (78,4)	74,7 (78,6)	-	Öka	Skolverket och SCB, Kolada (N15508)
3.2 Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, kommunala skolor, andel (%)	61,1 (76,9)	67,2 (75,1)	74,6 (76,1)	-	Öka	Skolverket och SCB, Kolada (N15419)
3.3 Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	54.6 (63,3)	47,9 (64,4)	44,8 (67,1)	-	Öka	Skolverket och SCB, Kolada (N17467),
3.4 Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesprovet i svenska och svenska som andraspråk, hemkommun, andel (%)	64 (72)	66 (72)	64 (73)	-	Öka	Skolverket och SCB, Kolada (N15472), Agenda 2030
3.5 Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)	61 (71)	69 (71)	68 (73)	-	Öka	Skolverket och SCB, Kolada (N15452), Kvalitet i korthet
3.6 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	83,1 (88,9)	83,3 (88,4)	84,8 (88,7)	-	Öka	SCB och Skolverket, Kolada (N15428), Agenda 2030
3.7 Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter studiebevis från gymnasiet, hemkommun, andel (%)	76,9 (75)	-	-	-	Öka	SCB, Kolada (N18611)
3.8 Barn 6–12 år inskrivna i fritidshem, andel (%)	52 (63)	55 (63)	60 (64)	-	Öka	SCB, Kolada (N13800)

3.9 Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%)	83,7 (86,7)	82,9 (86,3)	85,1 (85,8)	-	Öka	SCB, Kolada (N11800), Agenda 2030
3.10 Elever i musik- eller kulturskola, 6–15 år, andel (%)	16 (15,3)	14,6 (14,9)	-	-	Öka	SCB och Kulturrådet, Kolada (N09890), Agenda 2030
3.11 Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv. 7–20 år	30,0 (34,1)	29,0 (35,5)	-	-	Öka	Riksidrottsförbundet, Kolada (U09800), Agenda 2030
3.12 Bra utbud av ställen för unga att träffas på i kommunen, andel (%)	48,5 (35,0)	48,0 (36,6)	-	-	Öka	SCB:s medborgarundersökning, Kolada (N00591)

Inom parentes efter nyckeltalens värde redovisas om möjligt medelvärdet för kommuner i Stockholms län.

7.4 Kommunen ska erbjuda vård, omsorg och stöd som är anpassad efter individens behov och förutsättningar

Nyckeltal	2023	2024	2025	2026	Mål	Källa
4.1 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	72 (75)	80 (78)	81(78)	-	Öka	Socialstyrelsen, Kolada (U23471), Kvalitet i korthet
4.2 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	69 (83)	75 (82)	72(82)	-	Öka	Socialstyrelsen, Kolada (U21468) Kvalitet i korthet
4.3 Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	- (81)	84 (83)	-(84)	-	Öka	SKR, Kolada (U28532), Kvalitet i korthet
4.4 Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren trivs alltid hemma	95 (80)	83 (83)	90(84)	-	Öka	SKR, Kolada (U28570), Kvalitet i korthet
4.5 Bra utbud av ställen (t.ex. träffpunkter) för äldre att träffas på i kommunen, andel (%)	68,8 (58,0)	66,1 (61,4)	-	-	Öka	SCB:s medborgarundersökning, Kolada (N00592)
4.6 Långtidsarbetslöshet 16–65 år (+24 månader), ranking i länet	22	21	15	-	Förbättra	Arbetsförmedlingen
4.7 Långtidsarbetslösa i befolkningen, 25–65 år, andel (%)	3,8 (2,9)	4,2(3,2)	4,7(3,5)	-	Minska	Arbetsförmedlingen, Kolada (N03926)
4.8 Vuxna biståndsmottagare (18+ år) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen	0,61 (0,62)	0,64(0,61)	-	-	Minska	Socialstyrelsen, Kolada (N31816)
4.9 Skuldsatta invånare 18+ hos Kronofogden, andel (%)	4,6 (3,6)	4,7 (3,7)	4,7(3,7)	-	Minska	Kronofogden, Kolada (N00989)
4.10 Invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	-	89,7 (84,9)	-	-	Öka	Folkhälsomyndigheten, Kolada (U01473), Agenda 2030

Inom parentes efter nyckeltalens värde redovisas om möjligt medelvärdet för kommuner i Stockholms län.

7.5 Upplands Väsby ska vara en attraktiv arbetsgivare som främjar medarbetarnas utveckling, välbefinnande och engagemang

Nyckeltal	2023	2024	2025	2026	Mål	Källa
5.1 Heltidsanställda månadsavlönade, kommun, andel (%)	83 (85)	86 (85)	87 (86)	-	Öka	Kolada (N00206)
5.2 Heltidsanställda månadsavlönade inom omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning, andel (%)	65 (68)	71 (69)	76 (70)	-	Öka	Kolada (N20206)
5.3 Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen	79 (80)	80 (80)	-	-	Öka	Kolada (U00200)

Inom parentes efter nyckeltalens värde redovisas om möjligt medelvärdet för kommuner i Stockholms län.