Protokoll i enlighet med MBL § 10

Datum: 2026-05-04
Plats: Vintergatan, Fjället

För arbetsgivaren: Maria Malmsten, Jenny Sundqvist, Ulrika Gullberg, Sofia Sedin, Johan Asp Ann-Louise Sundstrand, Sandra Norborg, Alma Hergils och Elisabeth Kihl
För Kommunal: Katarina Wernersson, Anna Brandenberg och Susanne Lundgren

Ärende: Intresseförhandling kring avskaffande av minutstyrning

§1
Kommunal har begärt förhandling gällande att avskaffa minutstyrning inom äldreomsorgen. Kommunal har under en längre tid sett hur minutstyrning lett till negativa effekter på medlemmarnas arbetsförhållanden och vill därför påbörja en dialog kring en lösning på detta problem genom en intresseförhandling.

Kommunal poängterar att det är viktigt att få bort minutstyrningen för att få en hållbar arbetsmiljö och att man ser att i de kommuner där detta är borta, mår såväl personal som brukare bättre. Dessutom ser man att sjuktalen minskat.

§2
Arbetsgivaren påpekar att det inte finns någon schabloniserad minutstyrning inom äldreomsorgen, utan att arbetet sker utifrån IBIC och varje brukares individuella behov. Kommunal förtydligade att de menar att det är minutstyrning när tiden för varje uppdrag är angiven, oavsett om det är utifrån schablon eller bedömning och att detta leder till stress och negativa effekter. På arbetsgivarens fråga om de kommunerna tagit bort tidsangivelser svarade Kommunal ja.

§ 3
Kommunal ser att detta varit ett problem under flera år och att det inte är möjligt att låta arbetet få ta den tid det tar utifrån behov, eftersom den tiden då måste arbetas i kapp. Är det redan ont om tid kan dessutom larm och andra avbrott leda till att medarbetarna har svårt att få sin rast. Det framhölls att det är viktigt att hitta en mer hållbar planering som tar hänsyn till medarbetarnas behov och förutsättningar. Kommunal framhöll att det finns två viktiga

Comfact Signature Referensnummer: 332217SE

aspekter att beakta när det gäller planeringen. För det första behöver det finnas en mer flexibel planering i samband med att medarbetaren har larm. För det andra behöver det extra arbete som läggs på under en redan planerad arbetsdag i samband med vakanser begränsas.

§ 4
Arbetsgivaren menar att det inte finns något motsatsförhållande till Kommunals önskan om att ta bort detaljstyrning och det betonades att man behöver arbeta med planeringen för att hitta en lösning, men att detta behövde göras löpande och i mindre delar. Arbetsgivaren påpekade att en klok hantering och bra planering, utan detaljstyrning och med känslan av att, inom rimliga gränser, kunna påverka är viktig för att få engagerade och reflekterande medarbetare.

Arbetsgivaren lyfter att det behövs en omvärldsbevakning för att titta på vad som fungerar bra såväl externt som internt i grupper där man inte upplever samma detaljstyrning. Detta för att hitta goda exempel på vart det fungerar och hur man planera med fokus på såväl uppdrag som arbetsmiljö Vikten av att analysera den nuvarande situationen och identifiera områden för förbättring lyftes också. Arbetsgivaren ser att brukartid också används till annat och att hitta sätt att minska den tid som går till administrativa uppgifter och andra icke-brukarrelaterade aktiviteter är också en viktig del i planeringen

Arbetsgivaren konstaterade att man behöver fortsätta dialogen och jobba med att hitta en lösning som är hållbar för både verksamheten och medarbetarna och föreslog att en arbetsgrupp skulle inrättas för att fortsätta arbetet med att hitta metoder och modeller för att hantera styrning och planering inom omsorgen.

§ 5
Förhandlingen avslutas i enighet

Vid Protokollet: Elisabeth Kihl

Protokollet signeras digitalt av Maria Malmsten för arbetsgivaren och Katarina Wernersson för Kommunal.

Comfact Signature Referensnummer: 332217SE

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN:	Maria Malmsten
TITEL, ORGANISATION:	Förvaltningschef Stöd, vård och omsorgsförvaltni…
TID:	2026-05-12 10:48:47 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Kristinehamns kommun

NAMN:	Katarina Wernersson
TITEL, ORGANISATION:	Företrädare för Kommunal, Kristinehamns komm…
TID:	2026-05-12 11:30:36 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Kristinehamns kommun