

Reviderad april 2026

Regionplan och budget

2026

med flerårsplan 2027–2028



Ansvarig verksamhet	Planering och ekonomi
Kontakt	Pia Vinborg
Datum	2026-04-22
Diarienummer	RS/250133
Region Värmland Regionens hus 651 82 Karlstad	

Innehåll

Innehåll	3
Region Värmland är på rätt väg	5
Sammanfattning	7
Region Värmland.....	8
Region Värmlands uppdrag, vision, värdegrund och styrmodell.....	8
Vad styr Region Värmlands verksamhet?	9
Region Värmlands organisation	11
Planering och uppföljning	13
Planeringsförutsättningar.....	14
Regionfullmäktiges effektmål	15
Effektmål: Trygga och nöjda invånare.....	16
Effektmål: Attraktivt och hållbart Värmland	17
Effektmål: God, jämlik och jämställd hälsa.....	18
Effektmål: Hållbar organisation	19
Budget och ekonomisk flerårsplan	20
Resultatbudget 2026 och ekonomisk flerårsplan 2027–2028	20
Nämndernas nettokostnadsramar 2026	23
Balanskravsutredning och balansbudget 2026	24
Investeringsplanering 2026–2030	26

Region Värmland är på rätt väg

När SCV-majoriteten (Socialdemokraterna, Centerpartiet och Vänsterpartiet) tog över ansvaret 2023 började vi med ett tydligt fokus på att få ordning och reda i ekonomin. Nu ser vi tydligt hur det resultatet har gett effekt. Läget ser bättre ut än på länge för Region Värmland och det skapar utrymme för att investera i framtidens Värmland. Därför stärker vi alla våra verksamheter med en halv miljard kronor under 2026.

Vårdcentralerna är basen i vården – därför rustar vi upp dem. Det förbättrar både arbetsmiljö och patientupplevelse. Vi investerar 100 miljoner kronor i Arvika och Torsby sjukhus under de kommande tre åren, med konkreta projekt som bättre planlösningar och stärkt tillgänglighet.

För att öka tryggheten och stärka vården satsar vi 150 miljoner kronor på nya lokaler för rättspsykiatri – en investering för både säkerhet och kvalitet i vården. Vi fortsätter också att bygga ut folktandvården, med nya ändamålsenliga lokaler i Kil för 34 miljoner kronor.

Vi förstärker även insatserna till studieförbund, föreningsliv samt kultur och hälsa. Studieförbunden, med sin bredd och sitt demokratiska engagemang, får en förstärkning på 2 miljoner kronor. Lika mycket avsätts till föreningslivet, som med sina 8 500 föreningar bygger sammanhållning i hela länet. Vi avsätter också 1 miljon kronor till en kultur- och hälsosatsning, där kulturuttryck når både äldre och yngre.

Vi fortsätter också att investera i barn och unga. Sommarlovsbiljetten, som ger avgiftsfri kollektivtrafik för barn och unga under sommaren, återkommer 2026. Den skapar förutsättningar för ett aktivt sommarlov, och är en investering för framtiden. När barn och unga reser med kollektivtrafiken skapar de vanor som följer med dem genom livet, så på sikt får vi också ett ökat resande.

Steg för steg bygger vi ett tryggare och starkare Värmland.

Åsa Johansson, Socialdemokraterna

Erik Evestam, Centerpartiet

Elisabeth Björk, Vänsterpartiet

Sammanfattning

Regionplanen är regionfullmäktiges årliga styrande dokument och fastställer regionfullmäktiges övergripande effektmål för mandatperioden, årets resultatbudget, fördelning av nämndernas nettokostnadsramar och en ekonomisk flerårsplan. Regionplanen utgör grunden för den fortsatta planeringen av verksamheten.

För att genom trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland styra Region Värmland mot visionen "Livskvalitet i världsklass" tar regionfullmäktige varje mandatperiod beslut om långsiktiga och övergripande effektmål.

Regionfullmäktiges effektmål är:

- Trygga och nöjda invånare
- Attraktivt och hållbart Värmland
- God, jämlik och jämställd hälsa
- Hållbar organisation

Under effektmålet Hållbar organisation ska alla nämnder ha med ett antal regiongemensamma resultatmål, till exempel mål om en ekonomi i balans. Det är av största vikt att komma tillbaka till en ekonomi i balans. Det var det högst prioriterade målet 2024 och 2025 fortsätter vara det även under 2026.

Efter några år med ett kärvt ekonomiskt läge ser det trots den svagare arbetsmarknaden ljusare ut inför 2026. Redan följande år väntas dock en dämpning av den ekonomiska utvecklingen vilket innebär att det är av största vikt att hålla en balanserad kostnadsutveckling, för att undvika ytterligare besparingsåtgärder kommande år. En viktig planeringsförutsättning är därför att alla kostnadsökningar ska rymmas inom beslutade nettokostnadsramar, det gäller alla delar av Region Värmlands verksamheter.

För att klara återställning av tidigare års underskott och samtidigt bygga upp ett tillräckligt ekonomiskt utrymme för pågående och kommande investeringar behöver de årliga resultatkraven i budget 2026 och flerårsplan 2027–2028 läggas minst på det långsiktiga målet två procent enligt god ekonomisk hushållning. Det innebär i sin tur ett fortsatt krav på effektiviseringar och en återhållsam kostnadsutveckling i verksamheterna. Det krävs också en bestående effekt av 2024 års omställning och att nämnderna och verksamheterna fortsätter rusta för att möta framtiden.

Regionstyrelsen har i sitt planeringsdirektiv inför 2026 gett nämnderna i uppdrag att ta fram möjligheter att frigöra medel genom omprioriteringar i verksamheten, där aktiviteter, utvecklingsarbete, satsningar och investeringar som tydligt styr mot Region Värmlands vision och mål ska prioriteras.

De förväntade skatteintäkterna utgår från en oförändrad regional skatt på 12,28 öre per skattekrona.

Region Värmland

Region Värmlands uppdrag, vision, värdegrund och styrmodell

Uppdrag

Region Värmland ansvarar för hälso- och sjukvård inklusive tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik, kultur och bildning i vårt län.

Vision

Styrningen av Region Värmland utgår från visionen: "Livskvalitet i världsklass". Visionen innebär att regionen ska bidra till trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland.

Värdegrund

Vår värdegrund "För alla i Värmland" förenar oss som arbetar inom Region Värmland. Den är gemensam för alla verksamheter och anger riktningen mot vår vision. Den vägleder oss i vardagen och ger riktlinjer för vårt beteende och våra beslut. Vi är till för att alla i Värmland ska må bra och för att vår region ska vara attraktiv och konkurrenskraftig.

Styrmodell

I Region Värmland arbetar vi efter en planeringsorienterad styrmodell som bygger på målstyrning och ramstyrning. Den valda styrmodellen ska stödja oss i att upprätthålla kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning, det vill säga att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt.

Målstyrning innebär att övergripande mål successivt bryts ner i organisationen, vilket skapar förutsättningar för att säkerställa att verksamheterna gör rätt saker för att vi tillsammans ska nå vår vision. Måluppfyllnaden följs upp på respektive organisatoriska nivå utifrån fastställda bedömningskriterier.

Ramstyrning innebär att budgetramar successivt fördelas nedåt i organisationen, vilket skapar förutsättningar för gemensamt ansvar för att budgeterat resultat uppnås. Det ekonomiska resultatet följs upp på varje organisatorisk nivå genom avvikelser mot tilldelad budgetram.

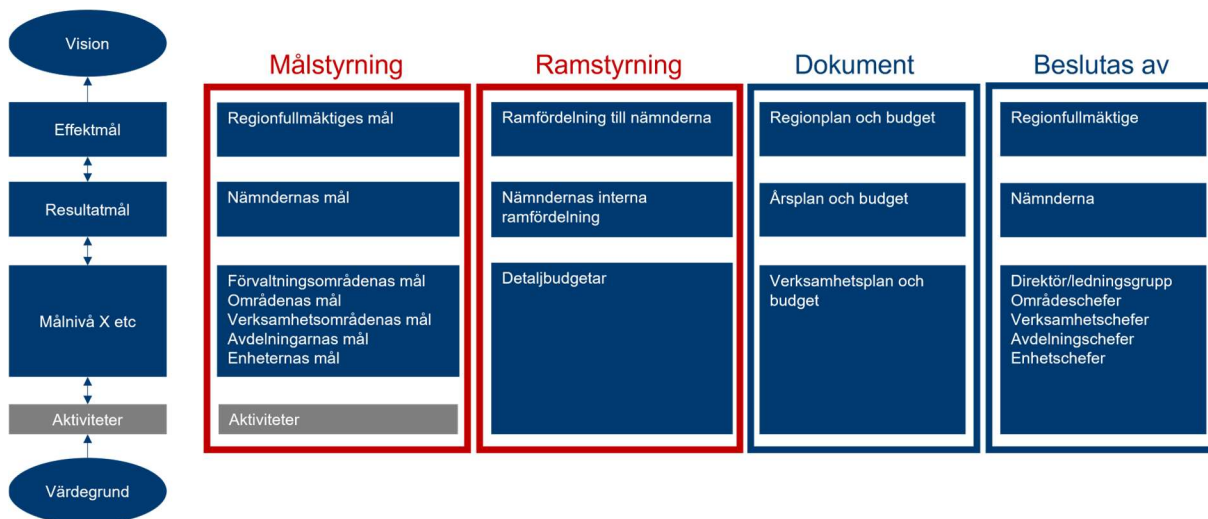


Bild: Styrmodell, målstyrning och ramstyrning

Vad styr Region Värmlands verksamhet?

Formerna för Region Värmlands verksamhet regleras ytterst av lagar som regeringsformen, kommunallagen och förvaltningslagen. Det finns också verksamhetsspecifika lagar och förordningar, exempelvis hälso- och sjukvårdslagen, patientsäkerhetslagen och lag om kollektivtrafik, som reglerar arbetet för de olika förvaltningsområdena.

Utöver lagstiftningen finns dels olika former av överenskommelser regionen anslutit sig till, dels Region Värmlands, ibland obligatoriska, strategiska styrdokument. Tillkommer gör arbetsordningar, reglementen och delegationsförteckningar som styr vem som gör vad i organisationen. Styrande dokument behövs för att implementera regelverk, politiska beslut och överenskomna arbetsmetoder.

Nedan följer exempel ur det ramverk som styr Region Värmlands verksamhet. För en mer komplett lista hänvisas till regionvarmland.se.

FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna

Förklaringen definierar vilka de grundläggande mänskliga rättigheterna är. Alla är berättigade till dessa absoluta rättigheter, utan åtskillnad av något slag.

FN:s konvention om barnets rättigheter (SFS 2018:1197)

Alla barn ska ha samma rättigheter och lika värde och barnets bästa ska alltid beaktas i beslut som rör barn. Blev svensk lag år 2020. Region Värmlands handlingsplan **Barnrätt – en plan för barnets bästa** gäller sedan februari 2025.

FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning

Konventionen förtydligar vad som krävs för att personer med funktionsnedsättning fullt ut ska få sina rättigheter uppfyllda som alla andra. Trädde i kraft i Sverige år 2009.

Agenda 2030

FN:s resolution "Att förändra vår värld: Agenda 2030 för hållbar utveckling" innehåller 17 globala mål som syftar till att skapa hållbar utveckling inom de tre dimensionerna: Ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Region Värmland har tagit fram en gemensam definition av vad hållbarhet innebär för oss och hur den ska genomsyra organisationens arbete.

Lag om regionalt utvecklingsansvar (SFS 2010:630)

Insatser för att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling regleras i lag. Region Värmland ansvarar för att utarbeta och fastställa en strategi för vårt läns utveckling (Värmlandsstrategin 2040) och samordna insatser för genomförandet av strategin. Region Värmland ansvarar vidare för att upprätta och fastställa en länsplan för regional transportinfrastruktur.

Värmlandsstrategin 2040

På uppdrag av regeringen tar alla regioner fram en regional utvecklingsstrategi. Värmlandsstrategin 2040 ger en bild över länets styrkor och utmaningar och lyfter prioriterade områden att kraftsamla kring för en hållbar väg framåt. Strategins vision är "Ett hållbart Värmland som förändrar världen". Agenda 2030 är integrerad i Värmlandsstrategins insatsområden och mål.

Den europeiska deklarationen om jämställdhet (CEMR)

Region Värmland har undertecknat den europeiska deklarationen om jämställdhet mellan kvinnor och män. CEMR-deklarationen vilar på samma grundläggande princip att jämställdhet är en grundläggande rättighet som Agenda 2030. Region Värmland har en **Strategisk plan för jämställdhetsintegrering i enlighet med CEMR-deklarationen**.

Reglemente för god ekonomisk hushållning

Alla regioner ska enligt kommunallagen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. I regionplanen fastställs vilka finansiella och verksamhetsmässiga mål som anses viktiga för att bidra till god ekonomisk hushållning och hur dessa ska följas upp.

Personalpolitisk plan

Den personalpolitiska planen är en del av Region Värmlands personalpolitiska program och ska bidra till samsyn och styrning av personalområdet. Planen innehåller övergripande mål och långsiktiga strategier inom prioriterade personalområden.

Miljöplan

Miljöplanen tydliggör inriktningen på Region Värmlands interna miljöarbete. De övergripande målen är minskad resursförbrukning och låg miljöpåverkan. Miljöplanen innehåller även inriktningsmål och kortsiktiga mål.

Folkhälsostrategisk plan

Region Värmlands folkhälsostrategiska plan tydliggör Region Värmlands folkhälsouppdrag och vilka insatsområden som är viktiga. Det långsiktiga målet i planen är God, jämlik och jämställd hälsa. Den folkhälsostrategiska planen ska fungera som inspiration och vägledning för systematiskt och långsiktigt folkhälsoarbete.

Regionplan

Regionplanen är regionfullmäktiges årliga styrande dokument och ett verktyg för att styra mot Region Värmlands vision "Livskvalitet i världsklass". Regionplanen innehåller fullmäktiges övergripande effektmål för mandatperioden, årets resultatbudget, fördelning av nämndernas nettokostnadsramar och en ekonomisk flerårsplan.

Region Värmlands organisation

Politisk organisation

Region Värmland är en politiskt styrd organisation. Det politiska arbetet inom Region Värmland är organiserat inom ett antal politiska organ, där regionfullmäktige är det högsta beslutande organet. Under mandatperioden 2022–2026 har Socialdemokraterna, Centerpartiet och Vänsterpartiet med tillsammans 42 av de 81 mandat i regionfullmäktige bildat ett majoritetsstyre.

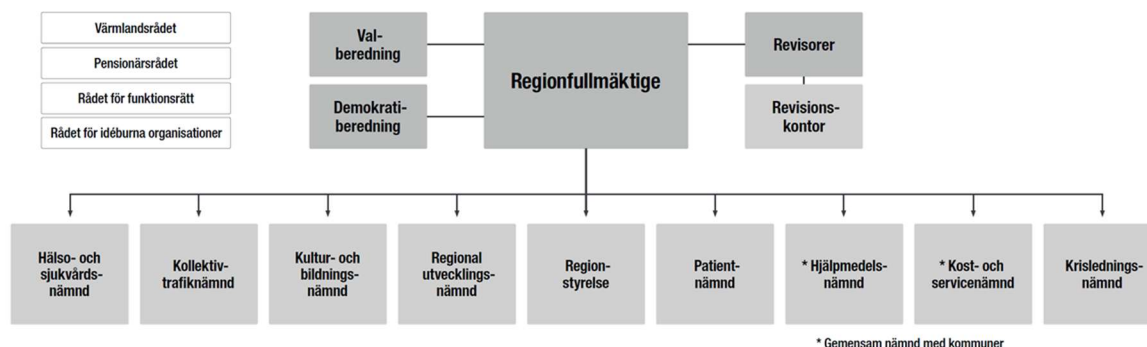


Bild: Organisationskarta politisk organisation

Regionfullmäktige

I regionfullmäktige sitter 81 direktvalda ledamöter, 37 kvinnor och 44 män. Regionfullmäktige beslutar bland annat om Region Värmlands övergripande mål, budget och skattesats. Fullmäktige ansvarar även för att följa upp de uppsatta målen, hur pengarna används samt utser regionens revisorer.

Region Värmland har nio nämnder. Två av nämnderna, hjälpmedelsnämnden och kost- och servicenämnden, styrs gemensamt med vissa av länets kommuner. En nämnd, krisledningsnämnden, träder i kraft enbart vid extraordinära händelser.

Regionstyrelse

Regionstyrelsen förbereder alla frågor som regionfullmäktige ska besluta om och har även beslutanderätt i vissa ärenden. Styrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt de mål som fullmäktige satt upp.

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Hälso- och sjukvårdsnämnden ska planera hälso- och sjukvården samt tandvården ur ett övergripande befolkningsperspektiv och därvid samverka med samhällsorgan, organisationer och vårdgivare.

Kultur- och bildningsnämnd

Kultur och bildningsnämnden ska fullgöra Region Värmlands uppgifter inom kultur-, bildnings- samt folkhälsoområdet. Nämnden ska förvalta och utveckla de gemensamma resurserna inom dessa områden på kultur- och bildningsområdet på regional nivå. Nämnden utgör också styrelse för regionens folkhögskolor.

Kollektivtrafiknämnd

Kollektivtrafiknämnden hanterar ärenden som rör kollektivtrafiken i Värmland. Kollektivtrafiken utgörs av regional tåg- och busstrafik, tätortstrafik, båtbusstrafik, skolskjuts, anropsstyrd trafik och färdtjänst. Nämnden tar bland annat fram förslag på regionalt trafikförsörjningsprogram som beslutas av fullmäktige, beslutar om allmän trafikplikt och upphandlar och sluter avtal om allmän kollektivtrafik. Nämnden ansvarar även för att de uppgifter som faller på Region Värmland som regional kollektivtrafikmyndighet säkerställs.

Regional utvecklingsnämnd

Regionala utvecklingsnämndens övergripande uppdrag är att stärka Värmlands konkurrenskraft och skapa möjligheter för en hållbar utveckling i hela Värmland. Nämnden ansvarar för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling inklusive infrastruktur, forskning och innovation,

kompetensförsörjning, arbetsmarknad, jämställdhet och miljö. Nämnden arbetar i nära samverkan med privata och offentliga aktörer – kommunalt, regionalt, nationellt och internationellt.

Patientnämnd

Patientnämnden är en opartisk instans, fristående från hälso- och sjukvården. Nämndens ansvar är att med hjälp av patienternas klagomål utveckla hälso- och sjukvård och folktandvården i Region Värmland, vården i Värmlands kommuner och hos privata vårdgivare som har avtal med Region Värmland.

Hjälpmedelnsämnd

Hjälpmedelnsämnden ansvarar för att hjälpmedelsförsörjningen i Värmland ska ske på lika villkor oavsett var du bor i länet.

Kost- och servicenämnd

Kost- och servicenämnden har inrättats för att åstadkomma en kostnadseffektiv måltidsverksamhet med hög kvalitet.

Krisledningsnämnd

Krisledningsnämnden träder i kraft först när det händer något som kallas för extraordinär händelse i fredstid. Nämndens huvudsakliga syfte blir då att minimera skador på invånare, personal och egendom.

Förvaltning

Regionens verksamheter är organiserade i en sammanhållen förvaltning med fem förvaltningsområden. Förvaltningen leds av regiondirektören, som bland annat har till uppdrag att svara för verkställigheten av politiska beslut och utveckla verksamheterna i linje med de mål som beslutats i planer och andra beslutsdokument.

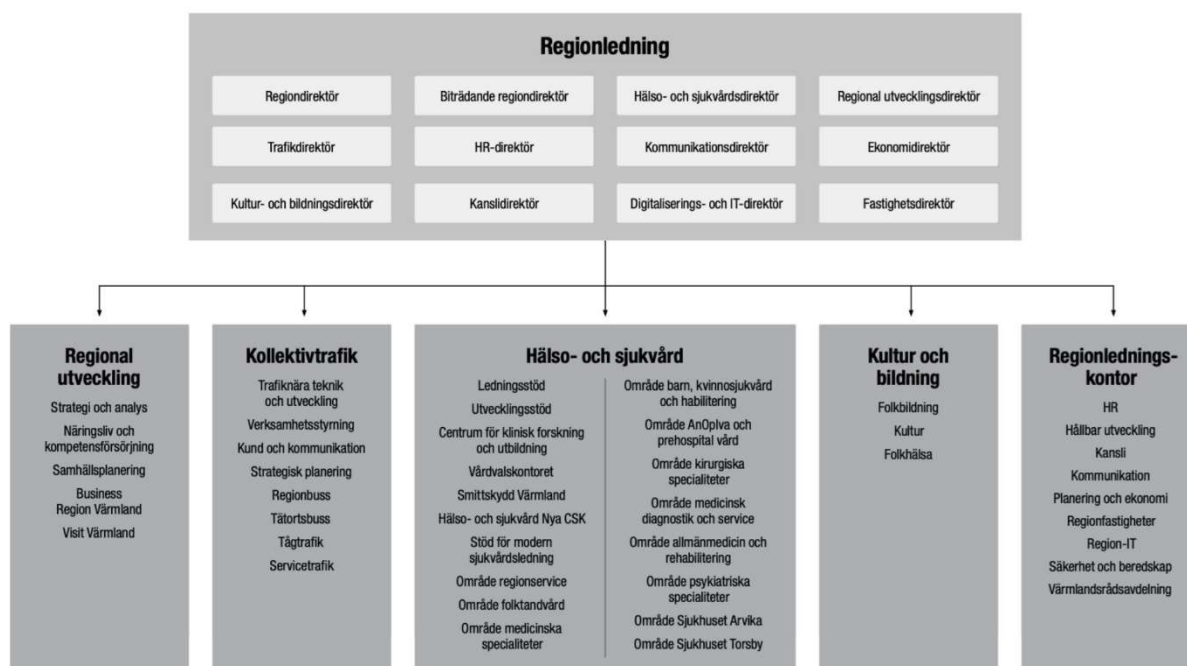


Bild: Organisationskarta förvaltning

Planering och uppföljning

Planering

Region Värmlands årliga planeringsprocess inleds med att regionstyrelsen beslutar om ett planeringsdirektiv. Planeringsdirektivet anger nämndernas ekonomiska och verksamhetsmässiga planeringsförutsättningar och innehåller en preliminär ekonomisk ramfördelning och regionstyrelsens förslag på övergripande effektmål. Nämndernas svar på planeringsdirektivet är nämndernas uppstart inför det nya planeringsåret och innehåller bland annat nämndernas resultatmål som ska bidra till att effektmålen nås.

Regionplanen är regionfullmäktiges årliga styrande dokument och fastställer regionfullmäktiges övergripande effektmål för mandatperioden, årets resultatbudget, fördelning av nämndernas nettokostnadsramar och en ekonomisk flerårsplan. Regionplanen utgör grunden för den fortsatta planeringen av verksamheten. Det är regionstyrelsen som upprättar ett förslag till regionfullmäktige. Regionplan och budget behandlas av regionfullmäktige vid sammanträde i juni 2025. Beslutet revideras av regionfullmäktige vid sammanträde i april 2026.

I Årsplan och budget fastställer varje nämnd sina sedan tidigare beslutade resultatmål samtidigt som de beslutar om nämndens interna ramfördelning. Verksamhetsplanering sker på alla organisatoriska nivåer i Region Värmland och verksamhetsplaner och detaljbudgetar förankras uppåt i organisationen. Förvaltningsområdenas verksamhetsplan informeras om i respektive nämnd. När dessa delar sker är upp till varje nämnd, men det ska vara klart innan utgången av 2025.



Bild: Planeringsdokument

Uppföljning

Nämnderna följer upp verksamheterna genom månadsrapporter, delårsrapport och årsredovisning. Regionstyrelsen lämnar en samlad delårsrapport till regionfullmäktige efter augusti månad. Region Värmlands delårsrapport innehåller prognoser för det ekonomiska helårsutfallet och för måluppfyllnad av regionfullmäktiges effektmål. Delårsrapporten behandlas av fullmäktige vid sammanträde i oktober 2026. Regionstyrelsen lämnar efter årets slut en samlad årsredovisning till regionfullmäktige. Region Värmlands årsredovisning innehåller det ekonomiska utfallet och en bedömning av måluppfyllnad. Årsredovisningen behandlas av fullmäktige vid sammanträde i april 2027.

Bedömning av måluppfyllnad baseras på olika, för målet relevanta underlag, till exempel bidrag till måluppfyllnad från nedbrutna mål på underliggande organisatoriska nivåer och indikatorer. Bedömningen av det ekonomiska utfallet baseras på avvikelser från tilldelad nettokostnadsram. Det samlade finansiella resultatet bedöms utifrån kort- och långsiktiga finansiella mål.

I uppföljningarna syns resultat och effekter och det blir tydligt vilka områden som behöver utvecklas och prioriteras i kommande planeringsprocesser.



Bild: Uppföljningsdokument

Intern kontroll

Region Värmlands process för intern kontroll är ett stöd för regionstyrelsen och nämnderna i styrningen av verksamheterna och ett hjälpmedel att nå de uppsatta målen. Regionstyrelsen fastställer årligen regionövergripande kontrollmoment. Varje nämnd gör riskanalyser och fastställer internkontrollplaner för sina respektive ansvarsområden. Nämndernas internkontrollplaner skickas till regionstyrelsen som en del i styrelsens uppsiktsplikt.

Planeringsförutsättningar

Efter en utmanande period ser det samhällsekonomiska läget ljusare ut de kommande åren, trots att den höga inflationen som rådde under några år har gett kvarvarande effekter på ekonomin. Inflationen har bland annat urholkat det reala skatteunderlaget, vilket betyder att köpkraften är lägre än före inflationsuppgången. Rådande osäkerheter i omvärlden fortsätter ha påverkan på inflationen som hittills inte har stabiliserats runt inflationsmålet enligt förväntan, vilket medför viss vaksamhet i arbetet med planeringen inför 2026–2028.

Till följd av den dåvarande ekonomiska situationen införde Region Värmland flera besparingsåtgärder under åren 2023 och 2024, inklusive ett omställningsarbete som genomfördes under åren 2024 och 2025 och som förväntas ha en bestående kostnadsänkande effekt. Avsikten med åtgärderna var att komma tillbaka till en ekonomi i balans med varaktig hållbarhet. Av den anledningen har just målet ekonomi i balans varit det högst prioriterade målet under de senaste åren. För att säkerställa ekonomi i balans fortsätter det vara det högst prioriterade målet även under 2026.

Under åren 2023 och 2024 rådde hög inflation vilket innebar stora ekonomiska utmaningar, inte minst för Sveriges offentliga sektor, med stora kostnadsökningar på allt från pensionskostnader till bränslepriser och räntehöjningar. Under 2025 väntas inflationen stabiliseras på normal nivå. Det innebär att det ekonomiska trycket på regionerna lättar och ger effekter även för 2026, framför allt genom kraftigt sänkta pensionskostnader och en lägre allmän kostnadsutveckling.

En faktor som kommer att påverka både Region Värmlands ekonomi och verksamhet under många år framöver är beslutet att bygga om Centralsjukhuset i Karlstad för mötet med dagens och morgondagens patient, för effektiva arbetssätt och en hållbar hälso- och sjukvård. Inför planeringsperioden 2026–2028 har bygget tagit ordentlig fart vilket innebär att Region Värmlands kostnader för både drift och investering ökar under perioden.

En planeringsförutsättning med stor påverkan på framtiden är befolkningsutvecklingen. SCB:s prognoser visar ett skifte där andelen barn och unga minskar, medan personer över 80 år beräknas stå för nästan hela befolkningsökningen under den kommande tioårsperioden. Detta innebär att färre personer på arbetsmarknaden ska ta hand om fler. Dessutom innebär det att färre personer bidrar till skatteunderlaget som finansierar stora delar av Region Värmlands ekonomi. För att kunna möta värmlänningarnas framtida behov av regionens tjänster behöver vi fortsatt arbeta med utvecklingen av nya arbetssätt, intensifiera digitaliseringen och effektivisera våra processer. Vi behöver också fortsätta satsningen på att vara en attraktiv arbetsgivare för både befintliga och nya medarbetare, något som blir ännu viktigare i spåren av omställning och besparingsåtgärder.

Efter några år med ett kärvat ekonomiskt läge ser det trots den svagare arbetsmarknaden ljusare ut inför 2026. Redan följande år väntas dock en dämpning av den ekonomiska utvecklingen vilket innebär att det är av största vikt att hålla en balanserad kostnadsutveckling, för att undvika ytterligare besparingsåtgärder kommande år. En viktig planeringsförutsättning är därför att alla kostnadsökningar ska rymmas inom beslutade nettokostnadsramar, det gäller alla delar av Region Värmlands verksamheter. Nämnderna har av regionstyrelsen fått i uppdrag att ta fram möjligheter att frigöra medel genom omprioriteringar i verksamheten. Aktiviteter, utvecklingsarbete, satsningar och investeringar som tydligt styr mot Region Värmlands vision och mål ska prioriteras.

Regionfullmäktiges effektmål

För att genom trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland styra Region Värmland mot visionen "Livskvalitet i världsklass" tar regionfullmäktige varje mandatperiod beslut om långsiktiga och övergripande effektmål.

Regionfullmäktiges effektmål är:

- Trygga och nöjda invånare
- Attraktivt och hållbart Värmland
- God, jämlik och jämställd hälsa
- Hållbar organisation

Alla nämnder ska, var och en på sitt sätt, medverka till att effektmålen nås. Nämnderna bryter därför ner effektmålen till resultatmål anpassade till den egna verksamheten. Resultatmålen ligger i sin tur till grund för den fortsatta verksamhets- och aktivitetsplaneringen inom förvaltningen. Varje nämnd beslutar själva om sina resultatmål och bedömningsgrunder för måluppfyllnad. Nämndernas resultatmål hämtas företrädesvis ur redan beslutade styrdokument. Hur nämndernas resultatmål bidrar till de globala målen i Agenda 2030 framgår under respektive effektmål nedan.

Under effektmålet Hållbar organisation ska alla nämnder ha med ett antal regiongemensamma resultatmål, till exempel mål om en ekonomi i balans. Det är av största vikt att komma tillbaka till en ekonomi i balans. Det var det högst prioriterade målet 2024 och 2025 fortsätter vara det även under 2026.
















Effektmål: Trygga och nöjda invånare

Region Värmland arbetar för att invånarna ska leva ett gott liv, må bra, vara trygga och känna sig nöjda. Tillgången och närheten till natur är en viktig del av Värmland och vi ska fortsätta att utveckla attraktiva platser för rekreation, njutning, upplevelser där alla kan hitta något som passar en. Alla ska ha möjlighet att uppleva, delta i och utöva olika former av kulturuttryck. Ett brett och inkluderande kulturutbud av hög kvalitet ska erbjudas. Civilsamhället med föreningslivet, idrottsrörelsen och folkbildningen är viktiga delar i ett Värmland som utvecklas och som håller ihop. Genom en kraftsamling för barn och unga i samverkan med andra aktörer skapar vi bättre förutsättningar för en mer jämlik och jämställd framtid.

Kollektivtrafiken i länet ska erbjuda resor som underlättar människors liv och ska planeras så att den är så tillgänglig som möjligt. Kollektivtrafiken knyter samman stad och land och är en viktig del för att göra det möjligt för värmländska invånare att välja ett hållbart resande. Samverkan genom olika nätverk, nationella och internationella, samt relationen till Norge är andra viktiga instrument som möjliggör en positiv utveckling för värmlänningarna. Det ska finnas en god och tillgänglig vård med hög kvalitet för de som vistas i länet.

Indikator	Bedömningsgrund	Redovisning	Källa
Andel i befolkningen som har stort eller mycket stort förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet	Ökande	År	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Andel av allmänheten som instämmer i påståendet Det känns tryggt att resa med kollektivtrafiken i Värmland	Ökande	År	Kollektivtrafikbarometern

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 1: Ingen fattigdom
-  Mål 2: Ingen hunger
-  Mål 3: God hälsa och välbefinnande
-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
-  Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

Effektmål: Attraktivt och hållbart Värmland

I Värmland ska man kunna bo och leva i hela länet med tillgång till bra arbetstillfällen och goda kommunikationer. Ett aktivt arbete för att förbättra infrastrukturen i Värmland med bättre vägar, järnvägar och bredband är därför en viktig uppgift vi har. Region Värmland ska också vara drivande i arbetet för att säkra det framtida behovet av elkapacitet.

Region Värmland ska bedriva ett samordnat, inkluderande regionalt utvecklingsarbete i samarbete med andra aktörer. Värmlands näringsliv behöver vara konkurrenskraftigt på en global marknad, och för att lyckas med det behövs ett aktivt arbete med företagens villkor och kompetensförsörjning. Näringslivet är också viktigt för att utveckla framtidens välfärdstjänster.

Vi kan som region bidra till att höja utbildningsnivån såväl genom regionens egna folkhögskolor samt i samverkan med kommunerna och näringslivet. I kraftsamlingen för barn och unga prioriteras satsningar, som görs tillsammans med kommunerna, för att få unga att fullfölja sina studier i grund- och gymnasieskolan så de står väl rustade för arbetsmarknaden och ett hållbart arbetsliv.













För en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar tillväxt i länet behöver hållbarhet genomsyra små och stora beslut. Vi ska ta rollen som samhällsaktör och vara aktiva i att leda arbetet i Värmland och medverka till att värmländska aktörer gör sin del för minskad klimatpåverkan. Kollektivtrafiken har en viktig roll i att minska klimatpåverkan i Värmland. Framtidens kollektivtrafik skapas nu och Värmland är och ska vara föregångare gällande dynamisk och innovativ kollektivtrafik.

Klyftorna i samhället ökar, i nationella jämförelser ser vi att Värmland ligger efter, och därför är ett kraftfullt arbete för ökad jämställdhet och minskad ojämlikhet av särskild vikt för vårt län. För att stärka den regionala utvecklingen behöver vi utveckla folkhälsoarbetet då vi ser att det finns tydliga synergieffekter mellan dessa områden. En välmående befolkning är avgörande för Värmlands utveckling.

En hållbar regional utveckling med fler och framgångsrika företag, nya jobbopportuniteter, förbättrade kommunikationer och ett rikt kulturliv skapar bättre möjligheter att finansiera och utveckla välfärden.

Indikator	Bedömningsgrund	Redovisning	Källa
Inrikes flyttnetto	Ökande	År	SCB
Andelen studerande på Region Värmlands folkhögskolor som når sina behörigheter/studiemål	Ökande	År	Schoolsoft, SCB
Inköpsandel närproducerade livsmedel	Ökande	År	Egen uppföljning

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 1: Ingen fattigdom
-  Mål 2: Ingen hunger
-  Mål 3: God hälsa och välbefinnande
-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Effektmål: God, jämlik och jämställd hälsa

Region Värmland ska erbjuda en tillgänglig, och jämlik hälso- och sjukvård samt tandvård som utgår från patientens behov som ges på lika villkor. Detta ska ske i samarbete med andra aktörer som arbetar inom – och utanför - länet.

Omställningen till god och nära vård behöver intensifieras, där har vårdcentralerna en avgörande roll. Vårdcentralernas förutsättningar skiljer sig åt i länet. Varje vårdcentral ska utvecklas och stärkas utifrån sina egna förutsättningar. Psykiatrisk kompetens ska finnas på alla vårdcentralerna.














Den digitala vården är ett viktigt komplement till att utveckla och stärka primärvården. De digitala vårdmötena ska därför bli fler och Vårdcentral Värmland ska stärkas. En viktig del av vårdkedjan är att komma fram till 1177 för råd och hjälp eller att slussas vidare till rätt vårdnivå.

Vi ska uppnå en vårdmiljö som är säker och hållbar över tid. Det behöver finnas en större flexibilitet för att kunna skala upp antalet vårdplatser och för att kunna korta köer i vården. Personalen är nyckeln och för att kunna uppnå rätt bemanning krävs en modern och långsiktig arbetsgivarpolitik.

Folkhälsoarbetet som ska ske i nära samverkan med kommunerna och idéburen sektor behöver prioriteras och ta tydligt avstamp i de hälsoklyftor vi har för att vi ska uppnå resultat med målet om en mer jämlik folkhälsa. Som region har vi ett stort ansvar att tillsammans med kommunerna och idéburen sektor skapa goda förutsättningar för barn och unga att leva ett friskt liv som ger de unga framtidstro.

Indikator	Bedömningsgrund	Redovisning	Källa
Andel medicinska bedömningar i primärvård inom tre dagar	Ökande	Delår	Cosmic
Andel i befolkningen som uppfattar att vård ges på lika villkor	Ökande	År	Hälso- och sjukvårdsbarometern
Antal uthämtade antibiotikarecept i Värmland	Högst 250 recept per 1000 invånare	År	Folkhälsomyndigheten, Vården i siffror

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 1: Ingen fattigdom
-  Mål 2: Ingen hunger
-  Mål 3: God hälsa och välbefinnande
-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen
-  Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

Effektmål: Hållbar organisation

Hållbarhet har tre perspektiv. Ekonomisk hållbarhet, social hållbarhet och miljömässig hållbarhet. Alla tre perspektiven är lika viktiga samt innebär utmaningar och krav på förändringar. Under 2026 är den ekonomiska hållbarheten prioriterad.











Region Värmland har mål om en ekonomi i balans vilket innebär att verksamheten bedrivs med god ekonomisk hushållning, kostnads kontroll och en långsiktig ekonomisk hållbarhet. Begreppet god ekonomisk hushållning regleras i kommunallagen och syftet är att förhindra att finansiering av dagens välfärd skjuts till kommande generationer.

Inom Region Värmlands organisation är den sociala hållbarheten nära sammankopplad med arbetsliv och personalfrågor. Region Värmland ska vara en attraktiv arbetsplats på en föränderlig arbetsmarknad med hård konkurrens om medarbetarna. Region Värmland ska erbjuda ett hållbart arbetsliv som kännetecknas av gott ledar- och medarbetarskap, god arbetsmiljö med ökat fokus på hälsofrämjande aspekter, enhetlig arbetsgivarpolitik och möjlighet till kompetensutveckling. Ett aktivt arbete för ökad jämställdhet är en del i arbetet för en mer hållbar organisation. Medarbetarnas inflytande och möjlighet att vara med och utveckla verksamheten i det omställningsarbete som pågår är också en viktig del av det hållbara arbetslivet och den hållbara organisationen. Samverkan med fackliga organisationer och ledare är också viktiga delar i det.

Region Värmland behöver leda arbetet i omställningen till ett miljömässigt hållbart samhälle. Vi är som aktör en stor inköpare av livsmedel, material, energi och transporter. Region Värmland är därmed en viktig aktör vars vägval påverkar inte bara miljön direkt – utan även indirekt via de signaler som våra val sänder. En viktig del av arbetet är att föregå med gott exempel och minska klimatavtrycket i vår egen organisation för att stärka hållbarhetsarbetet inom ramen för Agenda 2030, ett sätt att göra det är att utveckla arbetet med cirkulär ekonomi. Denna omställning innebär också många möjligheter att stärka den regionala utvecklingen då de hållbara valen till betydande del kan utvecklas och produceras i Värmland. Miljö och tillväxt behöver därför samverka.

Indikator	Bedömningsgrund	Redovisning	Källa
Nettokostnad mot budget	Beslutad nettokostnadsram	Delår	Raindance
Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag	96,7 %	År	Raindance
Soliditet	Ökande	År	Raindance
Hållbart medarbetarengagemang (HME) – totalindex	Ökande	År	Medarbetar- och säkerhetskulturenkät
Sjukfrånvarokvot	Minskande (långsiktigt mål 5%)	Delår	Heroma
Mängd köpt energi/kvm och år	Minskande	År	Egen uppföljning
Materialåtervinningsgrad	Ökande	År	Egen uppföljning

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 3: God hälsa och välbefinnande
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Budget och ekonomisk flerårsplan

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Regionfullmäktige fastställer inför varje nytt kalenderår årets resultatbudget, nämndernas nettokostnadsramar och en plan för ekonomin för de följande två åren.

Efter några ekonomiskt utmanande år då hög inflation medförde stora kostnadsökningar och räntehöjningar har inflationen sjunkit och tycks vara på väg att stabiliseras runt inflationsmålet. Efterverkningarna av inflationen och räntehöjningarna märks dock fortfarande i form av varaktigt högre kostnadsnivåer och en svagare arbetsmarknad. Det innebär att Region Värmlands ekonomiska handlingsutrymme är begränsat även den kommande planeringsperioden, inte minst för att det ekonomiska resultatet för åren 2023 och 2024 uppvisade underskott som måste återställas. Utöver de effekter som följer av förutsättningar i omvärlden går byggarbetena på Centralsjukhuset i Karlstad mot en period med ökande kostnader, vilket måste rymmas i planeringen på både kort och lång sikt.

För att klara återställning av tidigare års underskott och samtidigt bygga upp ett tillräckligt ekonomiskt utrymme för pågående och kommande investeringar behöver de årliga resultatkraven i budget 2026 och flerårsplan 2027–2028 läggas minst på det långsiktiga målet två procent enligt god ekonomisk hushållning. Det innebär i sin tur ett fortsatt krav på effektiviseringar och en återhållsam kostnadsutveckling i verksamheterna. Det krävs också en bestående effekt av 2024 års omställning och att nämnderna och verksamheterna fortsätter rusta för att möta framtiden.

Resultatbudget 2026 och ekonomisk flerårsplan 2027–2028

Resultatbudgeten visar hur Region Värmlands övergripande budgetposter fördelas. Verksamhetens nettokostnadsram är Region Värmlands utrymme för att bedriva verksamhet. Nettokostnadsramen är uppbyggd av verksamhetens direkta intäkter minus direkta kostnader och avskrivningar. Hur mycket pengar som kan avsättas till verksamhetens nettokostnadsram grundas på skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag. I årets budgeterade resultat ingår även de finansiella posterna. För att sträva mot en långsiktighet i planeringen beslutas en ekonomisk flerårsplan tillsammans med årets resultatbudget.

Regionfullmäktige fastställer budgetramen för verksamhetens nettokostnader 2026 till 12 532 miljoner kronor, motsvarande 96,7 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag.

Den fastställda budgetramen för verksamhetens nettokostnader innebär en ökning med 572 miljoner kronor jämfört med 2025 och en ökning med 236 miljoner kronor jämfört med den flerårsplan som beslutades i Regionplan 2025.

Regionfullmäktige fastställer årets resultat 2026 till 261 miljoner kronor, motsvarande 2,0 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag.

Resultatbudget (miljoner kronor)	2026	2027	2028
Verksamhetens intäkter	2 360	2 370	2 400
Verksamhetens kostnader	-14 466	-14 709	-15 060
Avskrivningar	-426	-486	-518
Verksamhetens nettokostnader	-12 532	-12 825	-13 178
Skatteintäkter	9 014	9 386	9 746
Generella statsbidrag och utjämningsbidrag	3 949	3 957	4 002
Verksamhetens resultat	431	518	570
Finansiella intäkter	10	10	12
Finansiella kostnader	-180	-258	-302
Årets resultat	261	270	280

Planerat kassaflöde

Resultatets kassaflödespåverkan likställs med kassaflöde från den löpande verksamheten. Kassaflöde från den löpande verksamheten ska täcka investeringar och placering av pensionsmedel. Därutöver kommer upplåning ske med maximalt 60 procent av investeringsutgiften för projekt Nya CSK. Under förutsättning att regionen uppnår god ekonomisk hushållning, det vill säga årliga ekonomiska resultat på två procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, så kommer kassaflödet från den löpande verksamheten, samt planerad upplåning att täcka dessa delar.

Det planerade resultatets kassaflödespåverkan (miljoner kronor)	2026	2027	2028
Budgeterat resultat	261	270	280
Avskrivningar	426	486	518
Avsättning till pensioner inkl. finansiella kostnader	45	117	128
Summa	732	873	926

Planerade kassaflöden per år (miljoner kronor)	2026	2027	2028
Ingående kassa	200	-16	-39
Resultatets likviditetspåverkan	732	873	926
Investering projekt Nya CSK	-970	-790	-760
Övriga investeringar	-540	-520	-520
Kortfristiga placeringar	-240	-280	-128
Upplåning	802	694	676
Summa Totalt kassaflöde	-216	-23	194
Utgående kassa	-16	-39	155

Verksamhetens nettokostnader

I verksamhetens nettokostnader ingår verksamheternas intäkter, kostnader och avskrivningar. Den fastställda nettokostnadsramen innebär en ökning med 572 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget. Ökningen beror på högre skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag enligt SKR:s senaste skatteunderlagsprognos. I ökningen inkluderas en satsning om 69 miljoner kronor till hälso- och sjukvårdsnämnden, avseende körtorningsinsatser för ökad tillgänglighet inom hälso- och sjukvården (HSN/260782). Satsningen gäller för budgetåret 2026 och beslutas i revidering av regionplanen i april 2026.

I verksamhetens intäkter ingår verksamheternas externa intäkter, till exempel patientavgifter och biljettintäkter. Riktade statsbidrag och andra anslag ges för att utföra specifik verksamhet och förutsätter att motsvarande kostnader uppstår. Sena beslut om finansiering från aktörer utanför Region Värmland innebär att verksamheten måste planeras utan en fullständig bild av finansieringen, vilket gör det svårt att matcha den tillfälliga intäkten med kostnaden för utförandet. Verksamheternas intäkter ska budgeteras med en försiktig realism och utifrån kända förhållanden.

I verksamhetens kostnader ingår bland annat personalkostnader, köp av verksamhet, läkemedel, material och köp av tjänster. Region Värmland är länets största arbetsgivare med mer än 8 000 medarbetare och personalkostnaderna är ungefär hälften av regionens kostnader. Den näst största kostnadsposten är köp av verksamhet inom främst hälso- och sjukvård och kollektivtrafik, med stora avtal som är svåra att påverka på kort sikt.

Verksamhetens kostnader för avskrivningar på anläggningstillgångar förväntas öka jämfört med 2025, främst beroende på att delar av byggprojektet på Centralsjukhuset i Karlstad börjar färdigställas.

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

Den huvudsakliga finansieringen av Region Värmlands verksamhet kommer från skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag. Resultatbudgeten och den ekonomiska flerårsplanen beräknas utifrån SKR:s skatteunderlagsprognos, som tar hänsyn till den förväntade befolkningsutvecklingen och skattekraften inom länet.

De förväntade skatteintäkterna utgår från en oförändrad regional skatt på 12,28 öre per skattekrona.

Finansiella intäkter och finansiella kostnader

I finansiella intäkter ingår den budgeterade realiserade avkastningen från pensionsmedelsförvaltningen men inte orealiserade vinster eller förluster på grund av marknadsförändringar. Enligt gällande lagstiftning ska finansiella instrument värderas till verkligt värde om de innehåller för att ge avkastning eller värdestegring. Värdering till verkligt värde kommer vid årets slut att påverka årets resultat för Region Värmland.

Finansiella kostnader innehåller kostnader för upplåning och för ränteuppräknings av pensionsskulden, inklusive löneskatt, enligt KPA Pensions senaste prognos.

Regionfullmäktige fastställer Region Värmlands låneram till 2 000 miljoner kronor för 2026.

Regionfullmäktige fastställer årligen hur mycket som ska tillföras pensionsfonden kommande år. Beloppet utgår från den senaste prognosen från KPA och ska enligt Region Värmlands finanspolicy motsvara minst 75 procent av den prognostiserade avsättningen till pensioner. December 2023 beslutades om ett avsteg från finanspolicyns krav och endast 40 procent av den prognostiserade skuldökningen tillfördes pensionsfonden 2024. För 2026 föreslås att hela den prognostiserade skuldökningen 2026 tillförs pensionsfonden samt en del av skuldökningen från 2024 som kvarstår upp till kravet på 75 procent, resterande del av kravet tillförs pensionsfonden under 2027.

Regionfullmäktige fastställer att 240 miljoner kronor tillförs pensionsfonden 2026.

God ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning är en förutsättning för att även i framtiden kunna ge värmlänningarna en god hälso- och sjukvård, tandvård, kollektivtrafik samt regional utveckling. Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den service som de konsumerar. För att upprätthålla denna förmåga ska nettokostnadernas andel av skatter och generella statsbidrag inte överstiga 98 procent.

Regionens verksamheter står inför en något ljusare ekonomisk situation inför 2026, främst på grund av att inflationen ser ut att stabiliseras runt Riksbankens inflationsmål på två procent samt den genomförda skattehöjningen inför 2025. Samtidigt innebär den tidigare höga kostnadsutvecklingen i samhället att verksamheternas utrymme för att bedriva verksamhet varaktigt har minskat eftersom intäkterna inte har utvecklats i samma takt. Inför de kommande åren i planeringsperioden visar nationella och lokala prognoser att kostnader för befintlig verksamhet ökar igen. För att undvika ytterligare besparingsåtgärder kommande år är det av största vikt att kostnadsutvecklingen hålls nere för att långsiktigt nå en ekonomi i balans men även att fortsatt utvecklingsarbete bedrivs för att frigöra resurser och fortsätta rusta för att möta framtiden.

Region Värmland hade för räkenskapsåret 2024 ett negativt balanskravsresultat som uppgick till minus 13,6 miljoner kronor, tillsammans med det negativa balanskravsresultatet från 2023 uppgår det totala återställningskravet till 412,0 miljoner kronor. Om balanskravsresultatet är negativt för ett visst räkenskapsår ska det enligt kommunallagen återställas och en åtgärdsplan ska antas av fullmäktige om hur regleringen ska ske. Beslut om reglering ska fattas senast i budgeten det tredje året efter det år då det negativa balanskravet uppkom, det vill säga senast i budgeten för 2027. Enligt årsredovisningen för 2025 är balanskravsresultatet positivt och täcker de negativa balanskravsresultat som uppstod 2023 och 2024. Återställning av underskotten beslutas av regionfullmäktige i april 2026.

Nämndernas nettokostnadsramar 2026

I regionfullmäktiges beslut om resultatbudget ingår ramen för verksamhetens nettokostnader, som är årets utrymme för fördelning av anslag till nämndernas verksamhet i form av nämndernas nettokostnadsramar. Fördelningen av ramen för verksamhetens nettokostnader till nämnderna grundas på de senast beslutade ramarna. Förändringar av nämndernas ramar kan vara av allmän karaktär, exempelvis i form av generell uppräknings, eller riktade utifrån satsningar, uppdrag, effektiviseringskrav eller andra beslut.

Regionfullmäktige beslutar om nämndernas nettokostnadsramar inför varje budgetår. Varje nämnd ansvarar för att planera och utföra sin verksamhet inom den av regionfullmäktige beslutade nettokostnadsramen. I nämndens planeringsarbete inför det kommande året ska nämnden besluta hur nettokostnadsramen fördelas på övergripande nivå inom nämndens ansvarsområde.

Nämnderna har i planeringsdirektivet inför 2026 fått i uppdrag att ta fram möjligheter att frigöra medel genom omprioriteringar i verksamheten, där aktiviteter, utvecklingsarbete, satsningar och investeringar som tydligt styr mot Region Värmlands vision och mål ska prioriteras. Detta direktiv har ett dubbelt syfte, dels att kunna rymma kostnadsökningar inom nettokostnadsramen, dels att fortsätta arbetet med att rusta verksamheterna för en framtid där en minskande arbetskraft ska tillgodose ett ökande behov.

Inför 2026 tillförs 572 000 tusen kronor till nämndernas nettokostnadsramar jämfört med 2025. I nettokostnadsramarna ingår budget för Region Värmlands förtroendevalda¹ med totalt 51 971 tusen kronor, budget för läkemedel och läkemedelstjänster med totalt 1 620 000 tusen kronor, samt budget för remitterad vård av medicinska skäl med totalt 742 000 tusen kronor.

Regionfullmäktige fastställer nämndernas nettokostnadsramar 2026 enligt nedanstående tabell.

Nämnd (tusen kronor)	Nettokostnadsram 2026	varav läkemedel och läkemedels- tjänster	varav remitterad vård av medicinska skäl	varav förtroendevalda
Hälso- och sjukvårdsnämnd	9 466 171	1 619 986	742 000	2 918
Regionstyrelsen	1 906 332	14		41 819
Kollektivtrafiknämnd	868 370			1 897
Kultur- och bildningsnämnd	195 023			1 897
Regional utvecklingsnämnd	79 250			2 253
Hjälpmiddelsnämnd	2 827			179
Kost- och servicenämnd	1 275			146
Patientnämnd	5 512			862
Revision	7 240			
Summa	12 532 000	1 620 000	742 000	51 971

¹ I budgeten för förtroendevalda ingår kostnader för arvoden för fullmäktige, styrelse och nämnder inklusive gruppmöten, beredning och utskott samt lönekostnader för regionråd, politiska sekreterare, övriga omkostnader samt medel för partiernas parti- och utbildningsstöd. I beräkningen av partiresursen utgör mandatperioden en helhet.

Balanskravsutredning och balansbudget 2026

Balanskrav och resultatreserv

I kommunallagens regler för det så kallade balanskravet regleras hur ett ekonomiskt över- respektive underskott beräknas och regleras. Från och med årsbokslut och årsredovisning 2024 finns det möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat i en resultatreserv (RER). Om vissa kriterier uppfylls kan denna reserv sedan användas för att till exempel jämna ut intäkter över en konjunkturcykel.

Balanskravsutredningen 2025 visar ett positivt balanskravsresultat. Det positiva resultatet för 2025 gör att regionen kan återställa hela det upparbetade återställningskravet från 2023 och 2024. Under 2026 förväntas inga nya medel kunna avsättas till resultatreserven på grund av regionens låga soliditet.

Balanskravsutredning (miljoner kronor)	2025	2026	2027	2028
Årets resultat enligt resultaträkningen	848	261	270	280
(-) Samtliga realisationsvinster	-1			
(+) Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet				
(+) Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet				
(-/+)Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-304			
(+/-) Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	63			
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	606	261	270	280
(-) Reservering av medel till resultatreserv				
(+) Användning av medel från resultatreserv				
= Balanskravsresultat	606	261	270	280
Ingående återställningskrav 2023 (fastställt ÅR 2023)	-398			
Ingående återställningskrav 2024 (fastställt ÅR 2024)	-14			
Utgående återställningskrav	0			
<i>varav utgående återställningskrav 2023</i>	<i>0</i>			
<i>varav utgående återställningskrav 2024</i>	<i>0</i>			

Balansbudget

Balansbudgeten visar regionens förväntade tillgångar, eget kapital, avsättningar och skulder för planeringsperioden.

Balansbudget per 31 dec (miljoner kronor)	2026
TILLGÅNGAR	
Anläggningstillgångar:	
Mark, byggnader, maskiner och inventarier	5 661
Aktier, andelar och bostadsrätter	213
Långfristiga fordringar	18
Summa anläggningstillgångar	5 892
Omsättningstillgångar:	
Lager	10
Kortfristiga fordringar	1 022
Kortfristiga placeringar	7 853
Kassa och bank	-16
Summa omsättningstillgångar	8 869
SUMMA TILLGÅNGAR	14 761
SKULDER OCH EGET KAPITAL	
Eget kapital:	
varav årets resultat	261
varav resultatreserv	0
varav övrigt eget kapital	4 109
Summa eget kapital	4 370
Avsättningar:	
Avsättningar för pensioner	6 071
Övriga avsättningar	14
Summa avsättningar	6 085
Skulder:	
Långfristiga skulder	1 269
Kortfristiga skulder	2 348
Kortfristig upplåning	689
Summa skulder	4 306
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	14 761

Investeringsplanering 2026–2030

Inom Region Värmland delas investeringsplaneringen in i olika utrymmen: återinvesteringar, nyinvesteringar, åtgärder för att bevara fastigheternas värde eller motsvarande samt projekt Nya CSK, som särredovisas med hänsyn till dess storlek.

Region Värmlands förmåga att i framtiden bära avskrivnings- och driftkostnader påverkar möjligheten att satsa på nya investeringar.

Investeringsbudget (miljoner kronor)	2026	2027	2028	2029	2030
Återinvesteringar	220	220	220	220	220
Nyinvesteringar	270	250	250	30	30
Åtgärder för att bevara fastigheternas värde eller motsvarande	50	50	50	50	50
Projekt Nya CSK	970	790	760	760	590
Summa	1 510	1 310	1 280	1 060	890

Återinvesteringar

Syftet med återinvesteringar är att bibehålla status på befintliga investeringar. Den tekniska utvecklingen innebär att man vid återinvesteringar kan behöva ersätta med ny teknologi. Löpande återinvesteringar hanteras och beslutas av förvaltningen och ska finansieras inom befintlig ram.

Nyinvesteringar

Nyinvestering definieras som investering som innebär att ny funktionalitet tillförs och som långsiktigt får påverkan på Region Värmlands verksamhetens inriktning. Nyinvesteringar överstigande en miljon kronor hanteras av regionstyrelsen.

Åtgärder för att bevara fastigheters värde eller motsvarande

Åtgärder för att bevara fastigheters värde och funktion samt infrastruktursatsningar som inte är initierade av verksamhetsbehov kommer att behöva genomföras på flera håll i länet.

Projekt Nya CSK

På Centralsjukhuset i Karlstad har ett större förnyingsprojekt i fastighetsbeståndet startats, projekt Nya CSK. Projektet påverkar inte bara periodens investeringsnivå utan kommer även påverka kostnadsnivån för regionen många år efter att projektet har färdigställts.

