

Delårsrapport 2025

Regional utvecklingsnämnd



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2	Vision, värdegrund och styrmodell.....	3
3	Nämndens uppdrag	4
4	Händelser av väsentlig betydelse	4
5	Nämndens resultatmål och indikatorer	5
6	Uppföljning av politiska beslut och uppdrag	16
7	Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning.....	20
8	Internkontroll.....	23

Bilagor

Bilagor till indikator 5.2.2

- Rapport: [Uppföljning av regionala företagsstöd 2024](#)
- Rapport: Fördelning projektmedel 2024
- Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering 1:1

1 Sammanfattning

Sammanfattning av prognos för måluppfyllnad

Effektmål	Resultatmål	Prognos måluppfyllnad
Trygga och nöjda invånare	Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland	◆ Uppnås delvis
Attraktivt och hållbart Värmland	Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov	◆ Uppnås delvis
	Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv	◆ Uppnås delvis
God, jämlik och jämställd hälsa	Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering	◆ Uppnås delvis
Hållbar organisation	Ekonomi i balans	● Uppnås
	Attraktiv arbetsgivare	● Uppnås
	Hållbar arbetsmiljö	● Uppnås
	Klimatavtrycket från tjänsteresor ska minska	● Uppnås

Regionala utvecklingsnämnden prognostiserar måluppfyllelse för fyra av åtta resultatmål och delvis måluppfyllelse för fyra mål. Prognosen har gjorts med utgångspunkt från utfall för de indikatorer som är möjliga att följa upp vid delår samt bedömning utifrån övriga aktiviteter som genomförts, dessa redovisas när så är fallet. Sammanfattningsvis visar uppföljningen en god utveckling för Regionala utvecklingsnämndens arbete.

Sammanfattning av resultat, ekonomisk ställning och prognos

Utfall avvikelse mot budget (jan-aug) (överskott/underskott [-] i mnkr)	Förändring utfall jämfört föregående år (jan-aug) (ökning/minskning [-] mnkr)	Prognos avvikelse mot budget (helår) (överskott/underskott [-] i mnkr)
+7,1 miljoner kronor	+1,8 miljoner kronor	+0,1 miljoner kronor

Nämnden visade ett överskott på 7,1 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 6,2 miljoner kronor av överskottet berodde på lägre verksamhetskostnader än budgeterat. 1,7 miljoner kronor av verksamhetskostnaderna härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. 4,5 miljoner kronor av överskottet berodde på ännu inte upparbetade övriga tjänster. Återstående överskott på 0,8 miljoner kronor avser små differenser mot budget.

Utifrån förslag att omfördela delar av budgeten till ERP-medel görs en bedömning för helåret som visar på ett överskott på 0,1 miljoner kronor.

2 Vision, värdegrund och styrmodell

Vision

Styrningen av Region Värmland utgår från visionen: "Livskvalitet i världsklass". Visionen innebär att regionen

ska bidra till trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland.

Värdegrund

Vår värdegrund "För alla i Värmland" förenar oss som arbetar inom Region Värmland. Den är gemensam för alla verksamheter och anger riktningen mot vår vision. Den vägleder oss i vardagen och ger riktlinjer för vårt beteende och våra beslut. Vi är till för att alla i Värmland ska må bra och för att vår region ska vara attraktiv och konkurrenskraftig.

Styrmodell

I Region Värmland arbetar vi efter en planeringsorienterad styrmodell som bygger på målstyrning och ramstyrning. Den valda styrmodellen ska stödja oss i att upprätthålla kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning, det vill säga att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt.

Målstyrning innebär att övergripande mål successivt bryts ner i organisationen, vilket skapar förutsättningar för att säkerställa att verksamheterna gör rätt saker för att vi tillsammans ska nå vår vision. Måluppfyllelsen följs upp på respektive organisatoriska nivå utifrån fastställda bedömningskriterier.

Ramstyrning innebär att budgetramar successivt fördelas nedåt i organisationen, vilket skapar förutsättningar för gemensamt ansvar för att budgeterat resultat uppnås. Det ekonomiska resultatet följs upp på varje organisatorisk nivå genom avvikelser mot tilldelad budgetram.

3 Nämndens uppdrag

Regionala utvecklingsnämndens övergripande uppdrag är att stärka Värmlands konkurrenskraft och skapa möjligheter för en hållbar regional utveckling i hela Värmland. Nämnden ansvarar för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling inklusive infrastruktur, forskning och innovation, kompetensförsörjning, arbetsmarknad, jämställdhet och miljö-/energifrågor. Nämnden arbetar i nära samverkan med privata och offentliga aktörer; kommunalt, regionalt, nationellt och internationellt.

4 Händelser av väsentlig betydelse

- Delbetänkandet av "SVESAM – Utredningen för Sveriges sammanhållna utveckling" publicerades och skickades ut på remiss.
- Regionfullmäktige beslutade att ombilda Värmlandstrafik AB till att avse ändamålet besöksnärlingsverksamhet och att Värmlandstrafik AB byter namn till Visit Värmland AB.
- Svar på remiss om tidigt samråd om Nobelbanan fastställdes och överlämnades till Oslo-Stockholm 2.55 AB
- Handlingsplan för regional kompetensförsörjning 2025-2029 skickades ut på remiss.
- En översyn av Värmlandsstrategin är framtagen och överlämnad till politisk beslutsprocess
- Inom ramen för omprogrammering av Europeiska regionalfonden (ERUF) 2021 – 2027 beslutade nämnden att ge regionala utvecklingsdirektören i uppdrag att tillsammans med Norra Mellansverige (NMS) utforma ett förslag på vilka nya särskilda mål som är aktuella för NMS.
- Förslag till länsplan för regional transportinfrastruktur för perioden 2026-2037 skickades ut på remiss.
- Svar på remiss om slutbetänkande SOU 2025:17 Anpassning av svensk rätt till EU:s avskogningsförordning fastställdes och överlämnades till landsbygds- och infrastrukturdepartementet.
- EU-kommissionen föreslog ny långtidsbudget och ny sammanhållningspolitik för åren 2028 – 2034.
- NMS har gått från "moderate innovator" till "strong innovator" i senaste innovationsrankningen (Regional Innovation Scoreboard, EU-kommissionen).
- Förvaltningen har, utifrån nya politiska direktiv, påbörjat arbetet med att omforma organisation och styrning av innovationsstödsystemet samordnat med framtagandet av en ny modell för finansieringen av aktörerna inom systemet.

5 Nämndens resultatmål och indikatorer

Regionfullmäktige tar varje mandatperiod beslut om långsiktiga och övergripande effektmål som ska styra Region Värmland mot visionen "Livskvalitet i världsklass". Alla nämnder ska, var och en på sitt sätt, medverka till att effektmålen nås. Nämnden bryter därför ner effektmålen till resultatmål anpassade till den egna verksamheten. Varje nämnd beslutar själva om sina resultatmål och bedömningsgrund för måluppfyllnad. Resultatmålen ligger i sin tur till grund för den fortsatta verksamhets- och aktivitetsplaneringen inom förvaltningen.

Under effektmålet Hållbar organisation ska alla nämnder ha med ett antal regiongemensamma resultatmål, till exempel mål om en ekonomi i balans. Det var det högst prioriterade målet 2024 och är det även fortsättningsvis 2025.

Prognos för måluppfyllnad görs enligt följande:

- Uppnås (grönt)
- Uppnås delvis (gult)
- Uppnås inte (rött)

Bedömningsgrunder för måluppfyllelse

Bedömningen av måluppfyllelse för regionala utvecklingsnämndens resultatmål baseras på en kvalitativ uppföljning, där resultat från de indikatorer som är kopplade till resultatmålen, viktiga länsövergripande nyckeltal, olika analyser och rapporter samt redovisningar av genomförda aktiviteter är underlag i en analys.

Analysen genomförs på fysiska analysmöten, där professionen träffas över strategiområdena för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en analysmodell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori. De målvärden som anges för indikatorerna är således bara ett av flera underlag i analysen, och inte direkt avgörande för bedömningen av måluppfyllelse.

5.1 Effektmål: Trygga och nöjda invånare

5.1.1 Resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Prognos för måluppfyllnad



Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

Samverkan är ett medel för att uppnå målet om hållbar regional utveckling i hela Värmland. Det gäller exempelvis aktörerna som utför utvecklingsarbete enligt avtal, som klustren, och det breda regionala ledarskapet. Arbetet sker på flera sätt inom verksamhetsområdet.

Indikatorerna som rör representationen av aktörer vid arbetsmöte och riktningsmöte, inom ramen för Värmlandsstrategins årshjul, visar inte på måluppfyllnad. I och med att det gemensamma arbetet kring Värmlandsstrategins genomförande är en så viktig del inom samverkan, anser vi att resultatmålet inte är uppnått och inte heller kan anses vara uppnått under 2025, men däremot en delvis måluppfyllselse. Målvärdet för de utpekade indikatorerna är högt ställt (100 %), eftersom en fullständig representation måste eftersträvas. Jämfört med år 2024 har representationen blivit lägre. Samtidigt vittnar en majoritet om att man har en positiv syn på årshjulet och den gemensamma strukturen för genomförandet av strategin som ett sätt att stärka samverkan, när frågan ställdes i enkäter och i dialogerna vid arbets- och riktningsmöte och med politiska nämnder. Det är en indikation på att samverkan ändå upplevs fungera och vara viktig.

En kvalitativ utvärdering av om aktörerna uppfyller kraven i samverkansavtalen har tidigare gjorts årsvis. I samtliga fall har kriterierna bedömts som uppfyllda. Sista utvärderingen gjordes under 2024. Ett inriktningsbeslut kring basfinansieringen fattas 30 september och enligt planeringen ska det finnas nya samverkansavtal på plats senast januari 2026.

Många andra insatser har bidragit till en ökad samverkan (se vidare i avsnitt 6 *Uppföljning av politiska beslut och uppdrag*). Bland dem kan särskilt nämnas att ett arbete påbörjats att bättre synkronisera och integrera strategin för smart specialisering och Värmlandsstrategin, en ökad samverkan med regionerna i Norra Mellansverige inom arbetet kring EU-fonder och projektfinansiering och ett utökad samarbete med Region Örebro län inom aktuella områden för säkerhetsstråket, samt strukturbildsarbete med anledning av lokaliseringsutredningen för Nobelbanan.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel regionala aktörer representerade vid arbetsmötet i årshjulet för Värmlandsstrategin	56	100 %		
Datakälla Deltagarlista från arbetsmöte. Regional utveckling, Region Värmland				
Målvärdet för indikatorn uppnås inte. Fokus för arbetsmötet var översynen av Värmlandsstrategin. Deltagandet från kommuner och näringsliv har varit lägre än tidigare, något som kan bero på att kommunerna haft möjlighet att lämna inspel till översynen vid andra tillfällen. Även ett antal sena återbud påverkar resultatet stort då det kan vara enstaka personer som representerar en hel kategori aktörer och som då faller bort.				
Andel regionala aktörer representerade vid riktningsmötet i årshjulet för Värmlandsstrategin	76	100 %		
Datakälla Deltagarlista från riktningsmöte. Regional utveckling, Region Värmland				
Måtvärdet för indikatorn uppnås inte. Jämfört med 2024 är andelen lägre om än inte mycket, 76 % jämfört med 80 %. Värt att notera kan också vara att den enkät som användes vid riktningsmötet, för att sammanställa inspel till översynen av Värmlandsstrategin, hade låg svarsfrekvens (53 % av det totala antalet deltagande). Det i kombination med andelen aktörer som var representerade vid riktningsmötet gör att vi bedömer att målet för indikatorn inte uppnås.				
Andel regionala aktörer representerade vid årskonferensen i årshjulet för Värmlandsstrategin	—	100 %		
Datakälla Deltagarlista från konferens. Regional utveckling, Region Värmland				
Konferensen hålls 26 september 2025 och indikatorn kan därför endast följas upp i årsredovisningen.				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel regionala aktörer som anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet Datakälla Undersökning via mentimeter vid arbets- och riktningsmöte. Regional utveckling, Region Värmland.	—	95 %		
Indikatorn <i>Andel regionala aktörer som anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet</i> har inte mätts på samma vis som tidigare år, men översynsdialogen visar stöd för årshjulet. Vid samtliga dialoger vid arbets- och riktningsmöte och med politiska nämnder ställdes frågan om årshjulet runt Värmlandsstrategin är ett bra stöd. Majoriteten av svaren vittnar om att man har en positiv syn på årshjulet och att det är bra med en gemensam struktur i arbetet med genomförandet.				
Kvalitativ utvärdering av samverkansavtal basfinansiering, uppfylls kriterier enligt samverkansavtalen? Datakälla Intervjuer med aktörer i basfinansieringssystemet som underlag för bedömningen. Regional utveckling, Region Värmland	 Ja	Ja		
En kvalitativ utvärdering av om aktörerna uppfyller kraven i samverkansavtalen har tidigare gjorts årsvis, där Region Värmland haft möte med aktörerna för att gå igenom samverkansavtalets kriterier. I samtliga fall har kriterierna bedömts som uppfyllda. Sista utvärderingen gjordes under 2024. Ett politiskt uppdrag har givits till verksamheten att se över basfinansieringssystemet och samverkansavtalen i samband med översynen av innovationsstödsystemet, och därför har det inte skett någon utvärdering av de gamla samverkansavtalen under 2025. Ett inriktningsbeslut kring basfinansieringen fattas 30 september och enligt planeringen ska det finnas nya samverkansavtal på plats senast januari 2026. Resultatet för indikatorn är därför detsamma som 2024.				

5.2 Effektmål: Attraktivt och hållbart Värmland

5.2.1 Resultatmål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Prognos för måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är att målet delvis är uppfyllt vid årets slut.

Handlingsplanen för regional kompetensförsörjning är ännu inte fastställd, på grund av behov att prioritera det lagstadgade uppdraget att tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov. Handlingsplanen är under perioden utskickad på remiss till flera nyckelaktörer och svaren ska sammanställas under slutet av 2025. Uppföljningen av handlingsplanens mål och prioriteringar kommer därför inte hinna göras under året,

varför den satta indikatorns mål inte uppfylls.

Andra viktiga insatser har emellertid gjorts för att skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov, varför prognosen är att målet delvis uppfylls.

Ett arbete har gjorts under våren för att stötta kommunerna i deras arbete med planering och dimensionering av utbildning på gymnasieskola och Komvux. Detta genom att underlag på både regional och delregional nivå har tagits fram och presenterats i flera olika typer av forum och strukturer. Parallellt har ett arbete pågått från mars månad med insamling av kompetensbehov via enkät och dialoger, bland annat till/med kommuner, bransch- och klusterorganisationer, enskilda arbetsgivare och internt på Region Värmland.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Uppföljning av mål och prioriteringar genom regional handlingsplan för kompetensförsörjning - Kvalitativ analys visar ett positivt resultat ja/nej	 Nej	Ja		
Datakälla Regional utveckling				
Målet för indikatorn bedöms inte vara uppnådd den 31 augusti 2025 eftersom handlingsplanen inte är fastställd. Förseningen beror till stor del på behovet att prioritera det lagstadgade uppdraget att tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov inom privat och offentlig sektor. Handlingsplanen är under perioden utskickad på remiss och slutförs under nästa period 2025. Det mest framträdande i påseenderundan var att handlingsplanen behövde konkretiseras ytterligare, varför även prioriterade aktiviteter per aktivitetsområde har lagts till.				

5.2.2 Resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Prognos för måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

I arbetet för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv måste alla delar inom det regionala utvecklingsområdet samverka med varandra. För att uppnå tillräcklig konkurrenskraft måste näringslivet ha tillgång till kompetens, uppnå jämställda strukturer på arbetsmarknaden, följa med i den snabba utvecklingen mot grön omställning och så vidare. Om regionala utvecklingsnämnden uppnår framgång avgörs av om de insatser som genomförs ger god effekt på lång sikt, vilket kan vara svårt att mäta och analysera i det kortare perspektivet.

Målet följs upp genom indikatorer som utvärderar företagsstödet effekt, uppväxlingen av statliga 1:1-medel,

fördelning av 1:1-medel och spridning av aktörer som nås av 1:1-medel. Två indikatorer visar på måluppfyllelse och två går inte att mäta, bland annat indikatorn om företagsstöds effekt. Då frågan om stödets effekter är central är prognosen för 2025 att resultatmålet delvis uppnås.

Målet följs också upp genom analyser av genomförda aktiviteter under 2025 (se vidare kapitel 6 *Uppföljning av politiska beslut och uppdrag*). Bland annat har ett mer strukturerat arbete inletts för en tydligare styrning av projektmedel där relevant omvärldsbevakning är en del. Likaså har ett arbete inletts för att skapa ett mer robust innovationsstödsystem. Under perioden har Norra Mellansverige, där Värmland ingår, gått från "moderate innovator" till "strong innovator" i EU:s senaste innovationsranking (Regional Innovation Scoreboard, EU-kommissionen).

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Kvalitativ uppföljning av företagsstöd (Bedömning av om företagsstödet har positiv/avsedd effekt - ja/nej) Datakälla Kvalitativa rapporter genomförda av Analysfunktionen. Regional utveckling, Region Värmland.		Ja		
Företagsstöden följs upp genom rapporten "Uppföljning av regionala företagsstöd 2024". Motsvarande rapport för 2023 innehöll en djupare analys av effekter men 2024 har vi valt att lyft ut den ur uppföljningsrapporten, varför det inte går att bedöma om stöden har avsedd effekt. En separat rapport med analys av effekter planeras under 2026 eller 2027. Rapporten om uppföljning av företagsstöd redovisar bland annat kvantitativa data över könsfördelning och geografisk fördelning, till exempel att andelen ansökningar och beviljade ansökningar från företag med en kvinna som högsta befattningshavare var cirka 50 %. Sett till beviljade medel/belopp fick företag med en kvinna som högsta befattningshavare cirka 11 % av de totala beviljade medlen. Under 2024 beviljades flest stöd inom Karlstad, Kristinehamn och Arvika kommun. De största beloppen beviljas för investeringsstöden där mest pengar beviljats för investeringar i kommunerna Arvika, Säffle och Ärväng. Inga företag i Filipstad eller Storfors har beviljats eller ansökt om stöd Länk till uppföljningen av företagsstöd 2024 i sin helhet finns i bilaga.				
Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering, 1:1 Datakälla Analysrapport från beredningsfunktionen, Regional utveckling, Region Värmland.	 23 %	25 %		
Målet är att de medel Region Värmland bidrar med alltid ska mötas upp av medel från externa aktörer. Målvärdet på 25 % ska därför ses som ett tak, där det är positivt att hamna under taket. Ju lägre siffra, desto mer medel kommer från andra aktörer. 1:1-finansiering utgör 22,80% av de projekt som är finansierade av just dessa medel. 22,80% är inom den önskade indikatorn, vilket indikerar att vi har lyckats hålla finansieringsnivån i linje med målet. 1:1-finansieringsgraden visar att för varje krona regionen ger kommer det i slutänden ut drygt fyra gånger så mycket.				
Fördelning av 1:1-medel, kvalitativ analys visar ett positivt resultat – ja/nej Datakälla Analysrapport från analysfunktionen, Regional utveckling, Region Värmland.	 Ja	Ja		
Regionens 1:1-medel består av företagsstöd och sökbara projektmedel. Bedömningen om indikatorn uppfylls görs utifrån geografisk fördelning av företagsstöd samt om projektmedlen går till en bredd av insatsområden/prioriteringar enligt Värmlandsstrategin. Företagsstöd når nästan alla kommuner i Värmland, det är bara Filipstad och Storfors som inte fått några beviljade stöd (och inte heller ansökt). Skillnaderna mellan kommuner avseende antal beviljade stöd och fördelat belopp bedöms till stor del bero på näringslivets struktur. Regionens sökbara projektmedel redovisas i dagsläget efter insatsområde och prioritering i Värmlandsstrategin. Där kan vi se att alla insatsområden får tilldelning av 1:1-medel, däremot får inte alla prioriteringar tilldelning. För 2024 var det en väldigt liten tilldelning till Kompetensmatchningen i insatsområdet Höja kompetensen, och tilldelning saknades inom Kultur och kreativitet inom				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
insatsområdet Utveckla attraktiva platser.				
Spridning av aktörer som når av 1:1-medel (kön, geografi, bransch)				
Datakälla <i>Metric</i>				
Vi har i dagsläget inget sammanvägt index för spridning avseende kön, geografi och bransch, varför inte indikatorn kan följas upp.				

5.3 Effektmål: God, jämlik och jämställd hälsa

5.3.1 Resultatmål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Prognos för måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

En väl utbyggd digital infrastruktur och hög grad av digitalisering är viktiga förutsättningar för hållbar regional utveckling. Vid delår går det enbart att följa upp den ena av två indikatorer som är kopplade till målet, och som berör den digitala infrastrukturen. Indikatorn som avser projektet Digital Well Arena följs upp vid årsredovisning.

Analysen av om regionen uppfyller de kriterier som gäller för dess roll i handlingsplan för digital infrastruktur, visar att Region Värmland med nuvarande verktyg har en marginell påverkan på den fortsatta utbyggnaden i länet. Även om Region Värmland alltså har uppfyllt kriterierna i handlingsplanen, behöver rollen utvecklas och förändras för att nå målen som ställts upp för den digitala infrastrukturen. Prognosen är därmed delvis måluppfyllelse vid årets slut.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Kvalitativ uppföljning av handlingsplan för digital infrastruktur, bedömning av om kriterierna för regionens roll i handlingsplanen uppfylls	 Ja	Ja		
Datakälla <i>Kvalitativ rapport från strateg digital infrastruktur. Regional utveckling Region Värmland</i>				
Region Värmland har i stort sett uppfyllt kriterierna för regionens roll i handlingsplan för digital infrastruktur. Regionens roll i bredbandsutbyggnaden har hittills främst varit inriktad på fiberutbyggnad eftersom det är den tekniken				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
<p>som haft störst fokus på marknaden. Frågor om mobila uppkopplingar har dock också varit viktiga i regionens arbete. Under 2025 har vikten av mobila uppkopplingar blivit ännu tydligare och mer tid har ägnats åt mobiltäckningsfrågorna bland annat genom ett ERUF-projekt tillsammans med sex andra regioner. Region Värmland har i huvudsak förfogat över de två verktygen främjande och finansiering, där främjandeverktyget har allt mindre påverkan. Något eget finansieringsverktyg förfogar inte Region Värmland över idag och regionens påverkan över utfallet för Värmlands del i det statliga stödet är mycket liten. Region Värmland arbetar dock intensivt med att sprida information och uppmana aktörer att söka statligt stöd, vilket i huvudsak genomfördes under perioden januari – maj 2025. En analys som underlag till att inrätta en regional finansiering är påbörjad och beräknas vara färdigställd kvartal 1 år 2026. Utan regional finansiering ser vi annars en risk att den fortsatta utvecklingen av bredbandsnäten i Värmland enbart utgår från marknadsaktörernas ekonomiska möjligheter och vilja. Detta kan leda till ojämlikheter mellan kommuner, mellan tätorter och glesbygder samt Värmlands konkurrenskraft och att målen i Värmlandsstrategin inte nås.</p>				
Kvalitativ uppföljning av satsningen Digital Well Arena - Kvalitativ analys visar ett positivt resultat – ja/nej	—	Ja		
Datakälla Regional utveckling				
Indikatorn följs upp vid årsredovisning.				

5.4 Effektmål: Hållbar organisation

5.4.1 Resultatmål: Ekonomi i balans

Beskrivning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Det innebär att verksamheten ska rymmas inom beslutade ekonomiska ramar.

God ekonomisk hushållning är en förutsättning för att även i framtiden kunna ge värmlänningarna en god hälso- och sjukvård inklusive tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik, kultur och bildning.

Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den service som de konsumerar.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad



Uppnås

Kommentar

Prognosen är måluppfyllnad vid årets slut, eftersom helårsprognosen visar överskott på 0,1 miljoner kronor.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Nettokostnad mot budget	 50,51 mnkr			
Datakälla Raindance				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
<p>Verksamhetens intäkter var 20 miljoner kronor. Verksamhetens kostnader var 70,5 miljoner kronor. Nämnden visade ett överskott på 7,1 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 6,2 miljoner kronor av överskottet berodde på lägre verksamhetskostnader än budgeterat. 1,7 miljoner kronor av verksamhetskostnaderna härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. 4,5 miljoner kronor av överskottet berodde på ännu inte upparbetade övriga tjänster. Återstående överskott på 0,8 miljoner kronor avser små differenser mot budget.</p> <p>Utifrån förslag att omfördela delar av budgeten till ERP-medel görs en helårsprognos som visar på ett överskott på 0,1 miljoner kronor.</p>				
Bemanningskostnad mot budget				
<p>Datakälla Raindance</p>				
Se kostnader för personalkostnader avsnitt 7.4.1.				
Nyttjandegrad i e-handelssystemet				
<p>Datakälla Raindance</p>				
Indikatorn följs upp vid årsredovisning.				

5.4.2 Resultatmål: Attraktiv arbetsgivare

Beskrivning

Region Värmland ska vara en attraktiv arbetsgivare. För att vara en attraktiv arbetsgivare är det viktigt att Region Värmland kan attrahera och rekrytera nya medarbetare, utveckla och behålla befintliga medarbetare och skapa bra avslut när medarbetare slutar sin anställning. Varje medarbetare är en viktig ambassadör för Region Värmland.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad

 Uppnås

Kommentar

Prognosen är måluppfyllnad vid årets slut.

Målet följs bland annat upp genom indikatorer som mäter Hållbart medarbetarengagemang (HME, medarbetarenkät) och personalomsättning. Båda indikatorerna följs upp vid årsredovisning.

Medarbetarundersökningen 2024 visar ett mycket gott resultat för Regional utveckling och ligger en bit över målvärdet. Samtliga delindex visar en positiv utveckling på avdelningen.

Vid framtagandet av aktiviteter i kompetensförsörjningsplanen för 2025 har Regional utveckling kopplat ihop sin verksamhetsutveckling de senaste åren med kompetensbehov framåt i dialog med medarbetarna. Vi har även utvecklat scenarios framåt för hur vår verksamhet behöver utvecklas och har bland annat konstaterat att:

- För att lyckas med det regionala utvecklingsuppdraget behöver avdelningen arbeta med och integrera fler frågor horisontellt, bland annat det territoriella perspektivet, grön omställning, ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet (som till exempel jämställdhet).
- Vi ser ett behov av att arbeta bredare som generalister.
- Avdelningen ges möjlighet att utveckla sin kompetens att omhänderta samhällsutmaningar med metodiken missionsdrivet arbetssätt. Aktuella medarbetare som arbetar med/i projekt får relevant stöd i projektmetodik efter behov.
- Kunskapshöjning inom digitalisering inklusive AI. Vi behöver utveckla oss dels inom vårt interna digitala arbete, dels hur vi bidrar till att påverka/synliggöra/digitalisera Värmland (externt perspektiv). Vi har två roller där vi behöver identifiera vilken extern roll vi har.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Hållbart medarbetarengagemang (HME) – totalindex		80		
Datakälla Resultat erhålls från medarbetarenkäten som genomförs en gång per år.				
Årets medarbetarenkät skickas ut under hösten och resultatet redovisas i årsredovisning.				
Omräknade heltider tillsvidareanställda	 37,5	Ej ökande	24,5	13
Datakälla Källa: Heroma				
I augusti 2025 var antal omräknade heltider tillsvidareanställda 37,5 varav 24,5 var kvinnor och 13 män. I december 2024 var antalet 41,5. Minskningen beror framför allt på pensionsavgångar som ännu inte ersättningsrekryterats.				
Omräknade heltider visstidsanställda	 2	Ej ökande	2	
Datakälla Källa: Heroma				
Omräknade heltider för visstidsanställda var 2 i augusti 2025 jämfört med 1,5 i december 2024.				
Personalomsättning - andel avgångar		9 %		
Datakälla Uppgift om personalomsättning - andel avgångar finns att erhålla i Rapportportalen. Källa: Heroma - datalagret				
Indikatorn följs upp vid årsredovisning.				

5.4.3 Resultatmål: Hållbar arbetsmiljö

Beskrivning

Region Värmland ska ha en Hållbar arbetsmiljö. Region Värmlands arbetsmiljöpolicy anger den politiska viljeinriktningen att arbetsmiljön i regionen ska stimulera till engagemang i ett utvecklingsvänligt arbetsklimat karaktäriserat av respekt och tillit, där alla kan känna delaktighet, medskapande och uppleva arbetsglädje i en kontinuerlig verksamhetsutveckling. Region Värmland arbetar med arbetsmiljöfrågorna på ett

systematiskt sätt genom att undersöka, riskbedöma, åtgärda och följa upp arbetsmiljön - SAM, det systematiska arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljöarbetet ska skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad

 Uppnås

Kommentar

Prognosen är måluppfyllelse vid årets slut.

Målet följs upp genom indikatorer som mäter sjukfrånvarokvot samt andel chefer som genomfört skyddsronder. Andel chefer som genomfört skyddsronder följs upp vid årsredovisning.

Sjukfrånvaron på Regional utveckling är 1,1 % (målvärde 3 %). Sjukfrånvaron var jämnt fördelad mellan män och kvinnor under första halvåret 2025. Regional utveckling har en mycket låg sjukfrånvaro jämfört med övriga verksamheter inom regionen, vilket bland annat bedöms bero på goda möjligheter till arbete från hemmet.

Avdelningen har inom sina tre enheter arbetat fram aktuella friskfaktorer som vi arbetar med inom ramen för det systematiska arbetet under 2025.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Sjukfrånvarokvot	 1,1 %	3 %	1,1 %	1,2 %

Datakälla

Källa: Heroma

Snittet för sjukfrånvaron för Regional utveckling till och med juli 2025 är 1,1 % (2024: 2 %). Uppgifter för augusti fanns inte att tillgå när rapporten skrevs. Män och kvinnor har ungefär lika stor sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron är låg vilket delvis kan förklaras med möjlighet till hemarbete. Det kan också vara värt att notera att en mycket låg sjukfrånvaro per definition inte måste vara något positivt, ifall den beror på att medarbetare arbetat hemifrån trots sjukdom, något som kan vara värt att följa upp.

Andel chefer som genomfört skydds rond medarbetare

	100 %		
---	-------	--	--

Datakälla

Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM), uppgift kommer att kunna erhållas i SAM-modulen.

Datakälla: Stratsys, SAM-modul

Utfallet hämtas från årlig uppföljning som genomförs i december och redovisas i årsredovisning.

Andel chefer som genomfört skydds rond för underliggande chefer

	100 %		
---	-------	--	--

Datakälla

Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM), uppgift kommer att kunna erhållas i SAM-modulen.

Datakälla: Stratsys, SAM-modul

Utfallet hämtas från årlig uppföljning som genomförs i december och redovisas i årsredovisning.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
-----------	----------	----------	---------	-----

5.4.4 Resultatmål: Klimatavtrycket från tjänsteresor ska minska

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Prognos för måluppfyllnad



Uppnås

Kommentar

Prognosen är att målet uppnås vid årets slut.

Indikatorn följs upp vid årsredovisning. Eftersom uppföljning inte kunnat göras tidigare, på grund av ofullständiga data, följs indikatorn upp i delårsrapporten för 2025. Fortsättningsvis kommer indikatorn att följas upp enbart i årsredovisning.

För första halvåret (jan-aug) 2025 uppskattades att de resor som bokförts på Regional Utveckling genererade 14,6 ton koldioxid (CO₂), vilket motsvarar 21,9 ton CO₂ för ett år om avdelningen reser på samma sätt resten av året. År 2024 beräknades koldioxidutsläppen från resor till 23,9 ton och år 2023 till 29,6 ton. Jämfört med år 2023 är prognosen en minskning med 26 % men det går inte att veta förrän året är slut eftersom resor kan vara ojämnt fördelade över året. 2024 minskade koldioxidavtrycket med 19 % jämfört med 2023.

Flygresorna står för den största klimatpåverkan, cirka 9 ton. Bilresor står för cirka 5,6 ton och majoriteten av de totala resorna görs med bil. Cirka 32 procent av bilresorna gjordes med egen bil i tjänst. I beräkningen används samma omräkningsfaktor (gram CO₂ per kilometer) för hyrbil/tjänsteresor som för egen bil i tjänst. I och med att de flesta resor görs med bil kan ett sätt att arbeta för att minska resornas klimatavtryck vara att i högre grad använda hyrbilar med förnybart drivmedel och samtidigt arbeta för att fler använder hyrbil/tjänstebil i stället för egen bil, eftersom det är svårare att ställa krav på drivmedel för egen bil. Ett annat sätt kan vara att följa upp om några av resorna istället kan genomföras med kollektivtrafik.

Region Värmland tog 2022 beslut om att bli en fossilfri välfärdsregion med ett långsiktigt mål, att Region Värmland som organisation ska minska sina klimatutsläpp med minst 85 procent till 2045 jämfört med basåret 2019. Att minska klimatpåverkan från resor är fortsatt angeläget. Verksamheten vid Regional utveckling är dock sådan att den ibland kräver flygresor, bland annat till och från Bryssel men det är inte framför allt till Bryssel som resorna görs. Här kan avdelningen använda den resebokningsstatistik som finns och göra en mer systematisk uppföljning och planering av resor än vad som görs idag. Det finns detaljerade data som kan användas för att planera hur en minskning kan ske på ett effektivt sätt och vilka resor som är nödvändiga att göra. Det bidrar också till minskade kostnader för organisationen.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Minskat klimatavtryck från tjänsteresor Regional utveckling, % (basmätning 2023)	 26 %	10 %		

Datakälla

Rapport om koldioxidutsläpp från tjänsteresor som genomförts på Regional utveckling, helårsbasis.
Hållbar utveckling, Region Värmland.

För januari-augusti 2025 uppskattades att de resor som bokförts på Regional Utveckling genererade 14,6 ton

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
koldioxid (CO ₂), vilket motsvarar 21,9 ton CO ₂ för ett år om avdelningen reser på samma sätt resten av året. År 2024 beräknades koldioxidutsläppen från resor till 23,9 ton och år 2023 till 29,6 ton. Flygresorna står för den största klimatpåverkan, cirka 9 ton. Bilresor står för cirka 5,6 ton och majoriteten av resorna görs med bil.				
I och med att bokföringskoderna ändrats under 2024 och 2025 är det svårt att göra en uppföljning på ett enkelt sätt. Även systemet för resebokning har ändrats. Dessa faktorer har vi tagit hänsyn till genom att manuellt beräkna åren 2023 och 2024. För halvåret 2025 finns emellertid en del osäkerheter. Utsläppen för hyrbilar saknas för juli och augusti (något som sannolikt ändå är lågt under sommaren). Resor som bokförts på ansvarsenheterna för BRV och Internationellt arbete ingår i 2025 års siffror men ingår enbart till hälften 2023 och 2024 eftersom de verksamheterna drivs i ett samarbete med andra aktörer och vi valt att också räkna med dem enbart till hälften. Vid helårsredovisning kommer data att följas upp på samma sätt även för 2025. Vi bedömer ändå att siffrorna för halvåret kan visa om målet nås.				

6 Uppföljning av politiska beslut och uppdrag

För att tydliggöra vilka frågor som är prioriterade inom regionala utvecklingsnämndens ansvarsområde, pekar nämnden ut några områden som verksamheten ska kraftsamla kring. Dessa kraftsamlingar för förflyttningar är områden som kan få en påverkan på utvecklingskraften i Värmland. De kan också ha hävstångseffekter för andra områden som verksamheten arbetar med. För att nå kraftsamlingarna finns det några förutsättningar som behöver finnas på plats.

Kraftsamlingarna innebär inte att regionala utvecklingsnämnden ska sluta arbeta med övriga verksamhetsområden. Istället kan det verksamheten redan gör bidra till att regionala utvecklingsnämnden når förutsättningarna och kraftsamlingarna. Kraftsamlingarna har betydelse för hur regionala utvecklingsnämnden planerar kring ekonomisk prioritering och organisering framöver.

Regionala utvecklingsnämnden prioriterar, inom ramen för den statliga och regionala styrningen, följande inriktning för verksamhetsområdet:

Riktning

Konkurrenskraftigt Värmland

Övergripande styrning

Värmlandsstrategin

Kraftsamling för förflyttning

- Säkerhetsstråk
 - Vi vill ta en ledande position i utvecklingen av Sveriges framtida totalförsvar och samhällssäkerhet, genom att bidra till snabba, hållbara och smarta etableringar samt utveckling av befintlig verksamhet inom säkerhetsstråket som går i öst-västlig riktning.
- Kompetensförsörjning i balans
 - Vi vill verka för en bättre matchning mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden.

Förutsättningar

- Oslo-Stockholm
 - Järnvägsförbindelsen bidrar till en väsentligt större arbetsmarknadsregion med möjligheter till kompetensutbyte, samt underlättar för säkerhetsstråket.
- El och energi
 - En förutsättning för en växande arbetsmarknad och den gröna omställningen.
- Digitalisering
 - En förutsättning för grön omställning och samhällsutveckling, samt ett sätt att arbeta för att få en kompetensförsörjning i balans.

Regional utveckling ska jobba med uppdraget på ett hållbart sätt.

För att verksamheten ska arbeta enligt den prioriterade riktningen och med de utpekade kraftsamlingarna har ledningen för Regional utveckling tagit fram ett antal uppdrag till verksamheten. Uppdragen har tilldelats avdelningen genom verksamhetsplanen (VP) 2025. Varje uppdrag har också kopplats till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Verksamheten har utifrån dessa uppdrag tagit fram aktivitetsplaner (AP); en AP för varje uppdrag. AP följs upp genom analysmöten två gånger per år, en gång vid delår och en gång efter helår. Vid analysmötena träffas professionen för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en modell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori (se även "Bedömningsgrunder för måluppfyllelse", avsnitt 5)

Nedan följer korta sammanfattningar av analyserna från *ett urval* av de aktiviteter som kopplas till uppdragen i VP 2025 (det finns fler aktiviteter i varje AP än vad som finns utrymme att redovisa). Av redovisningen framkommer även hur uppdragen kopplar till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Uppdrag: Integrera RUS och RIS (PRI) i Värmlandsstrategin

Koppling till Värmlandsstrategin: Processleda framtagande, genomförande/uppföljning och revidering av strategin

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Gemensam plan för översyn av dokument och årshjul.

- **Analys av resultat/effekt:** I samband med den obligatoriska översynen av Värmlandsstrategin (RUS) har det lagts ett förslag till ett första steg till integrering av strategin för smart specialisering (RIS). Den politiska beslutsprocessen av den omarbetade strategin efter översynen pågår under hösten 2025. Årshjulen för genomförandet av de båda dokumenten ska också synkroniseras, och arbetet med det pågår. Den fortsatta planeringen av ett synkroniserat årshjul förutsätter en kontinuerlig dialog mellan de strategier som driver de båda processerna för smart specialisering och Värmlandsstrategin. En framgångsfaktor har varit en gemensam målbild, och ett resultat på kort sikt som uppnåtts är samsyn. Ytterligare effekter av planerade aktiviteter, som tydliggjorda prioriteringar som ger bättre beslutskraft och mer forskningsbaserad information i utvecklingsarbetet, bedöms kunna uppnås när arbetet med integreringen kommit längre och den politiska beslutsprocessen är genomförd.

Uppdrag: Skapa ett robust innovationsstödsystem som kan möta omvärldsförändringar

Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka konkurrenskraften

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv.

Aktivitet: Tydliggöra Region Värmlands roll och önskan i innovationsstödsystemet. Inriktningsbeslut mars 2025.

- **Analys av resultat/effekt:** Tidplanen har justerats efter ändrade politiska direktiv, som innebär ett omtag i arbetet för att omfatta helheten, det vill säga *både* organisation och styrning av innovationsstödsystemet och finansiering av aktörerna. Inriktningsbeslutet beräknas därmed istället till november 2025. Vad gäller modell för finansiering av aktörer så pågår arbetet och beräknas vara klart för beslut till årsskiftet. Under perioden har Regional utveckling haft en verkstad för att se var man vill lägga största delen av finansieringen. Det har också diskuterats med aktörerna hur uppföljningen av de nya avtalen ska se ut, men det finns inget färdigt resultat ännu. Vidare har behovet av tydliggörande av hur verksamheterna följs upp och hur det kan analyseras aktualiserats. En framgångsfaktor i arbetet är att man på flera nivåer är överens om att Region Värmland bör ta en större roll i det strategiska sammanhållande arbetet med att styra och leda innovationsstödsystemet. En utmaning är att frågans komplexitet har vuxit, så balansen mellan inläring och utförande har varit utmanande att hantera. Ett resultat på kort sikt är att Region Värmland ska ha tydliggjort och kommunicerat hur dess roll i innovationsstödsystemet ska se ut, och det resultatet bedöms uppnås senare under 2025. Effektivare innovationsstödsystem och att befintliga resurser används på rätt sätt är effekter på längre sikt som kommer att kunna uppnås om arbetet fortsatt bedrivs enligt plan.

Uppdrag: Region Värmland är drivande i att ta itu med utmaningen och möjligheterna med kompetensförsörjning (i enlighet med kompetensförsörjningsplanen)

Koppling till Värmlandsstrategin: Höja kompetensen

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands behov av kompetens

Aktivitet: Införande av nytt företagsstöd: Utbildningscheck

(Läs mer om aktiviteten som handlar om framtagandet av handlingsplanen för regional kompetensförsörjning i anslutning till indikatorn "Uppföljning av mål och prioriteringar genom regional handlingsplan för kompetensförsörjning")

- *Analys av resultat/effekt:* Syftet med utbildningschecken är att stärka kompetensen i företag för att möta framtida utmaningar. Stödet kan t ex gå till utbildningskostnader för att stärka eller ställa om personalen och kan sökas av småföretag med minst fyra heltidsanställda som uppbär marknadsmässig lön och fysiskt arbetsställe i Värmland, samt medelstora- och stora företag med fysiskt arbetsställe i Värmland. Utbildningschecken har kommunicerats i befintliga kanaler, t ex LinkedIn, och företag har intervjuats om sina behov. Det har kommit in en del ansökningar men inte så många som förväntat. Förväntat resultat/effekt så här långt har därmed uteblivit. För att uppnå avsedd effekt behöver kommunikationen utvecklas och informationen om möjligheterna behöver fortsätta spridas till näringslivet. En insats kan vara att se över kriterierna för sekretess för företagsstöd för att kunna lyfta goda exempel.

Uppdrag: Påverka utformningen av kommande programperiod så att finansieringen av genomförandet av Värmlandsstrategin blir möjligt

Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Samverka med regionerna inom Norra Mellansverige (NMS) för att påverka kommande programperiod.

- *Analys av resultat/effekt:* Under våren 2025 har det ordinarie NMS-samarbetet utökats med nya förslag från EU-kommissionen och ett mer samordnat politiskt samarbete. Halvtidsöversynen av ERUF har lett till en omprogrammering av det befintliga programmet, till följd av nya specifika mål. Under våren har ett fåtal nya aktörer identifierats, vilket har inneburit en utmaning i arbetet med att bredda deltagandet. Det har också varit svårt att skapa engagemang och höja kunskapsnivån hos mottagarorganisationen i frågor som rör sammanhållningspolitiken 2027+. Det kontinuerliga samarbetet har fortsatt och fullföljts på tjänstepersonnivå inom NMS och utmaningarna har bearbetats och omhändertagits tillsammans. Ett resultat på kort sikt är att Region Värmland kommer att vara bättre förberedda inför programmeringen, men det gäller att arbetet fortskrider och prioriteras. Dock går det i nuläget inte att ta ställning till om det också gagnar en hållbar utveckling i Värmland. Detta kan bli tydligare när EU-kommissionens förslag presenteras och analyseras i höst.

Uppdrag: Tydliggöra effekterna av det som görs på avdelningen i arbetet med att stärka säkerhetsstråket och identifiera våra interna behov för att uppnå förflyttningen.

Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Utökat samarbete mellan enhetschefer i region Örebro län inom aktuella områden för säkerhetsstråket.

- *Analys av resultat/effekt:* Samarbete har inletts inom samhällsbyggnadsområdet och det nya projektet inom säkerhetsstråket, samt Energikontoret i Örebro. Kontakter har även knutits inom analysområdet och Brysselkontoren. Tids- och prioriteringsaspekten är en utmaning.

Hur framgångsrikt samarbetet kring satsningar framöver kommer att bli påverkas av NUTS-områden och nationell hantering av strukturfondsprojekt mellan NUTS-områden¹. Ytterligare en faktor som påverkar är statliga utlysningar som t ex strategisk planering. Ett resultat på kort sikt är att gemensamma områden för samverkan och stärkt erfarenhetsutbyte ska vara identifierade, vilket inte har uppnåtts ännu, men samarbetet har ändå stärkts. Exempelvis har Region Värmland och Region Örebro län skickat in en gemensam projektansökan för att arbeta med strategisk planering tillsammans. Ett exempel där det finns möjlighet till gemensamt agerande på medellång sikt är i samband med projektet kring mobil uppkoppling som påverkar säkerhetsstråket, samt projektet kring stärkt konkurrenskraft och attraktionskraft i stråket Värmland- Örebro län. På lång sikt kan enhetschefer möjliggöra satsningar och prioriteringar som främjar utvecklingen av stråket. För att uppnå detta är goda relationer och förtroende för varandra viktigt.

Uppdrag: Tydligare styrning av projektmedel utifrån kunskapsunderlag

Koppling till Värmlandsstrategin: Bidra till finansiering av genomförande av Värmlandsstrategin

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Aktivitet: Omvärldsbevakning av myndigheter, program och utlysningar som är relevanta för Region Värmland och övriga projektaktörer utifrån Värmlandsstrategin samt hitta strukturer för spridning av information.

- **Analys av resultat/effekt:** Genom omvärldsbevakning, inklusive omhändertagande av kunskapsunderlag, planera långsiktigt och fatta beslut som bidrar till hållbar utveckling i Värmlandsstrategins riktning.. Det gör det också lättare att ta vara på möjligheter och undvika risker. Omvärldsbevakning är avgörande för att inte missa viktiga möjligheter till finansiering. Det pågår många nya initiativ och trender, både i Sverige och internationellt, som påverkar hur projekt kan finansieras, och därför är det viktigare än någonsin att ha koll på omvärlden. En framgångsfaktor har varit tydlig kommunikation. Ett exempel på detta är att alla utlysningar publiceras på Region Värmlands webbplats, vilket har uppmärksammats av Tillväxtverket som ett gott exempel. En aktiv dialog med myndigheter stärker arbetet ytterligare. Det har upparbetats ett bra samarbete inom NMS (med region Dalarna och region Gävleborg) där erfarenheter och lärdomar delas, särskilt kring projektfinansiering och EU-fonder. Det är extra viktigt vid gemensamma, interregionala projekt. En utmaning är dock att det finns enormt mycket information att ta in, från många olika håll. Att sälla fram det som är relevant tar tid och kräver resurser. Eftersom omvärlden förändras snabbt är det också svårt att alltid vara helt uppdaterad. Ett förväntat resultat på kort sikt är att Region Värmland och övriga projektaktörer får en ökad kunskap och insikt om vilka medel som finns att söka, och därmed bättre kan tidsplanera sökandet av medel. Det är troligt att resultaten på kort sikt kommer att nås. Genom att redan ha etablerat effektiva kommunikationskanaler och ett system för omvärldsbevakning, har Region Värmland och dess projektaktörer en stark grund att bygga vidare på. Grunderna bedöms även ha upparbetats för att uppnå förväntad effekt på medellång sikt, att projektaktörer kan söka mer medel till Värmland och Värmlandsstrategin genom en mer strukturerad process och bättre projektansökningar

Uppdrag: Sprida och utveckla proaktiva analyser och kunskapsunderlag

Koppling till Värmlandsstrategin: Uppföljning av Värmlandsstrategin

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Ta fram arbetssätt med att skapa en årsplanering, efter omvärldsspaning med avdelningen

- **Analys av resultat/effekt:** Tanken med aktiviteten är att Analysteamet inom Regional utveckling ska skapa ett nytt arbetssätt för omvärldsbevakning och spaning och därmed ha bättre förutsättningar att

¹ NUTS, Nomenclature des Unités Territoriales Statistiques, är EU:s gemensamma indelning av territoriella enheter som används för att samla in och publicera harmoniserad regional statistik. Denna indelning, som skapades av Eurostat, EU:s statistikkontor, är uppdelad i tre hierarkiska nivåer: NUTS 1, NUTS 2 och NUTS 3, och används för att analysera regioner och utforma EU:s regionalpolitik.

göra proaktiva analyser. Detta har år 1 gjorts genom att ha en verkstad där man samlat in önskemål och synpunkter från kollegor. Efter verkstaden har aktiviteten analyserats för att förbättra arbetssättet kommande år. Förväntade resultat och effekter på kort/medellång sikt är systematik i att omvärldsspana och att analyserna i högre grad når ut till relevanta målgrupper, vilket inte kommer att uppnås förrän arbetssättet utvecklats och förfinats ytterligare.

Uppdrag: Utveckla nya former för att uppnå en väl utbyggd digital infrastruktur

Koppling till Värmlandsstrategin: Utveckla attraktiva platser

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering

Analysmöte med analys av resultat och effekter har inte genomförts under perioden.

Uppdrag: Implementera ny organisation

Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka avdelningens möjlighet att bidra till strategins genomförande

Koppling till nämndens resultatmål: Ekonomi i balans, Attraktiv arbetsgivare, Hållbar arbetsmiljö

Analysmöte med analys av resultat och effekter har inte genomförts under perioden.

7 Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Regionfullmäktige fastställer inför varje nytt kalenderår årets resultatbudget och nämndernas nettokostnadsramar. Nämndens nettokostnadsram är uppbyggd av verksamhetens direkta intäkter minus direkta kostnader och avskrivningar, och anger nämndens utrymme att bedriva verksamhet.

Varje nämnd beslutar om sin interna ramfördelning av den av regionfullmäktige tilldelade nettokostnadsramen. I nämndens Svar på planeringsdirektiv redovisades föreslagna och beslutade omprioriteringar för att verksamhetens ska rymmas inom angiven nettokostnadsram. Återrapportering till nämnd av föreslagna omprioriteringar för en budget i balans görs för berörda nämnder i årsredovisningen.

7.1 Genomgång av resultat

I delårsrapporten ska nämndens ackumulerade ekonomiska utfall följas upp jämfört med budget för perioden samt utveckling mot föregående år. Delårsrapporten ska även innehålla en helårsprognos för ekonomiskt utfall jämfört med budget.

7.2 Verksamhetens nettokostnader

I verksamhetens nettokostnader ingår verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar.

7.3 Verksamhetens intäkter

I verksamhetens intäkter ingår verksamheternas externa intäkter, till exempel avgifter. Riktade statsbidrag och andra anslag kan ges för att utföra specifik verksamhet och förutsätter att motsvarande kostnader uppstår.

Intäkterna uppgick till 20 miljoner kronor, vilket var 5,1 miljoner kronor (34,1 procent) högre än motsvarande period föregående år. Skillnaden beror på att avdelningen hade högre intäkter för interna projekt än motsvarande period 2024

Årets budgeterade intäkter är 31,6 miljoner kronor. För helåret 2025 bedöms intäkterna uppgå till 30,9 miljoner kronor, vilket är 0,7 miljon kronor lägre än budget. Orsaken till detta är ännu inte upparbetade projektkostnader, vilket medför att intäkterna inte kan rekvireras.

7.4 Verksamhetens kostnader

I verksamhetens kostnader ingår bland annat personalkostnader, köp av verksamhet och material.

Kostnaderna uppgick till 70,5 miljoner kronor, vilket var 6,9 miljoner kronor (10,8 procent) högre än motsvarande period föregående år.

4,3 miljoner kronor beror på att redovisningsprincipen för bidrag inom ERP har ändrats samt att ansvaret för utbetalning av bidrag till Dalslands kanal (1,6 miljoner kronor) har flyttats över till Regional utveckling från Kultur- och bildningsnämnden.

Årets budgeterade kostnader är 114,1 miljoner kronor. För helåret 2025 bedöms kostnaderna uppgå till 113,9 miljoner kronor, vilket är 0,2 miljoner kronor lägre än budget.

7.4.1 Personalkostnader

Kostnaderna uppgick till 27,3 miljoner kronor, vilket var 2,0 miljoner kronor (6,7 procent) lägre än motsvarande period föregående år.

Skillnaden beror på lägre personalkostnader på grund av färre interna projekt.

Årets budgeterade kostnader är 44,1 miljoner kronor. För helåret 2025 bedöms kostnaderna uppgå till 44,3 miljoner kronor, vilket är 0,2 miljoner kronor högre än budget.

7.4.2 Köp av verksamhet

Kommenteras inte, ingår i övriga verksamhetskostnader.

7.4.3 Verksamhetsanknutna tjänster och inhyrd personal

Kommenteras inte eftersom det inte är relevant för Regionala utvecklingsnämnden.

7.4.4 Material och varor

Kommenteras inte eftersom det inte är relevant för Regionala utvecklingsnämnden.

7.4.5 Lämnade bidrag

Lämnade bidrag uppgick till 36,6 miljoner kronor, vilket var 8,2 miljoner kronor (28,8 procent) högre än motsvarande period föregående år.

Skillnaden beror på att redovisningsprincipen för bidrag inom ERP har ändrats.

Årets budgeterade kostnader är 50,5 miljoner kronor. För helåret 2025 bedöms kostnaderna uppgå till 50,5 miljoner kronor, vilket är enligt budget.

7.4.6 Övriga verksamhetskostnader

Kostnaderna uppgick till 6,1 miljoner kronor, vilket var 0,6 miljoner kronor (10,2 procent) högre än motsvarande period föregående år. Skillnaden beror på högre verksamhetskostnader i interna projekt samt högre kostnader för köpta konsulttjänster under perioden.

Årets budgeterade kostnader är 18,5 miljoner kronor. För helåret 2025 bedöms kostnaderna uppgå till 18,8 miljoner kronor.

7.5 Avskrivningar

Avskrivningar används inom redovisning för att fördela kostnaden för en tillgång över så lång tid som den beräknas vara användbar, det vill säga dess ekonomiska livslängd.

Avskrivningar används inom redovisning för att fördela kostnaden för en tillgång över så lång tid som den beräknas vara användbar, det vill säga dess ekonomiska livslängd.

Regionala utvecklingsnämnden har inga avskrivningar och därför kommenteras inte detta avsnitt.

7.6 Nämndanalys

Nämndanalysen innehåller nämndens kortfattade redogörelse till regionstyrelsen avseende utfall mot tilldelad nettokostnadsram (överskott/underskott) och utgör en del av styrelsens samlade rapportering till regionfullmäktige.

Nämnden visade ett överskott på 7,1 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 6,2 miljoner kronor av överskottet berodde på lägre verksamhetskostnader än budgeterat. 1,7 miljoner kronor av verksamhetskostnaderna härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. 4,5 miljoner kronor av överskottet berodde på ännu inte upparbetade övriga tjänster. Återstående överskott på 0,8 miljoner kronor avser små differenser mot budget.

Utifrån förslag att omfördela delar av budgeten till ERP-medel görs en helårsbedömning som visar på ett överskott på 0,1 miljoner kronor.

7.7 Återrapportering till nämnd på beslutad intern ramfördelning

I nämndens Svar på planeringsdirektiv 2025 redogjordes på en övergripande nivå hur tilldelad nettokostnadsram skulle användas inom nämndens område för att nämndens verksamhet ska utvecklas i rätt riktning. I nämndens beslut om intern ramfördelning fastställdes hur nämnden avser att använda sin av regionfullmäktige tilldelade budgetram för att möjliggöra detta.

Nettokostnadsramens fördelningsgrund	Beslutad fördelning nettokostnadsram 2025-01-01	Budgetväxlingar jan-aug 2025	Fördelning nettokostnadsram 2025-08-31	Prognos	Prognosavvikelse helår (prognos T2 jf budget)
	(tusentals kronor)	(tkr)	(tkr)	(tkr)	(tkr)
Avdelningen Regional utveckling	31 715		31 715	31 715	-
Business Region Värmland, BRV	2 268		2 268	2 268	-
Brysselkontoret	1 920		1 920	1 920	-
Organisationsstöd	44 456		44 456	44 456	-
Regionala utvecklingsnämnd	2 186		2 186	2 086	100
Summa	82 545	-	82 545	82 445	100

I nämndens svar på planeringsdirektivet 2025 redogjordes på en övergripande nivå hur tilldelad nettokostnadsram skulle användas inom nämndens område för att nämndens verksamhet ska utvecklas i rätt riktning. I nämndens beslut om intern ramfördelning fastställdes hur nämnden avser att använda sin av regionfullmäktige tilldelade budgetram för att möjliggöra detta.

Den interna budgetfördelningen för Regional utveckling visar inga budget- eller prognosavvikelser.

7.8 Budgetväxlingar

Vid förändring av budgetramar mellan posterna i nämndens beslutade fördelning ska aktuell beslutsnivå beaktas, t ex genom delegeringsbeslut eller nämndbeslut. Omfördelning av budgetramar mellan nämnder ska alltid beslutas av alla berörda nämnder samt av regionstyrelsen.

	Fördelning nettokostnadsram 2025					Totalt
Rubrik	Regional utveckling	BRV	Bryssel	Organisationsstöd	Nämnd	(tkr)
Ingående nettokostnadsram	31 715	2 268	1 920	44 456	2 186	82 545

Fördelning nettokostnadsram 2025						Totalt
per 2025-01-01						
Utgående nettokostnadsram per 2025-08-31	31 715	2 268	1 920	44 456	2 186	82 545

8 Internkontroll

Region Värmlands process för intern kontroll är ett stöd för regionstyrelsen och nämnderna i styrningen av verksamheterna och ett hjälpmedel att nå de uppsatta målen. Regionstyrelsen fastställer årligen regionövergripande kontrollmoment. Varje nämnd gör riskanalyser och fastställer internkontrollplaner för sina respektive ansvarsområden. Nämnderna internkontrollplaner skickas till regionstyrelsen som en del i uppsiktsplikten.

Regionala utvecklingsnämnden har utifrån genomförd riskanalys tagit fram en internkontrollplan för 2025. Internkontrollplanen prioriterar de risker som fått högst riskvärde i riskanalysen. Planen består av olika kontrollmoment, metod för att genomföra kontrollerna samt tidplan för återrapportering. En skriftlig rapport med uppföljning av samtliga kontrollmoment kommer att tas fram under hösten för beslut i nämnden i december 2025.

Bilagor

Bilagor till indikator 5.2.2

- Rapport: [Uppföljning av regionala företagsstöd 2024](#)
- Rapport: Fördelning projektmedel 2024 (ännu ej publicerad på webben, varför rapporten här bifogas som bilaga)
- Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering 1:1

Bilaga till indikator 5.2.2 – Fördelning av 1:1-medel

Projekt för ett hållbart Värmland som förändrar världen

Fördelning av projektmedel 2024

Inledning

I Värmlandsstrategin 2040 anges fyra insatsområden för att utveckla Värmland för framtiden. För varje insatsområde anges ett antal prioriteringar. Ingen organisation har något överordnat ägarskap till Värmlandsstrategin, utan den tillhör alla.

En viktig roll för Region Värmland är som projektfinansiär genom den regionala utvecklingsnämnden (RUN). Fördelningen av medel har stor påverkan på takten i vilken Värmlandsstrategin genomförs. För att undersöka om beviljandebesluten når strategins alla insatsområden och prioriteringar gör vi därför en årlig uppföljning av hur projektmedlen fördelas.

I redovisningen ingår även basfinansiering för aktörer inom innovationsstödssystemet och verksamhetsbidrag till aktörer som är viktiga för den regionala utvecklingen. Dessa medel inordnas inte enligt insatsområden och prioriteringar och ingår därför inte i redovisningen per insatsområde.

Vi redovisar också finansiering från andra aktörer för att ge en mer heltäckande bild av hur mycket medel projekten beviljats under året.

En nyhet i årets uppföljning är att medel som går till Timbanken redovisas.

Finansiering för hållbar regional utveckling

Som regionalt utvecklingsansvarig aktör i Värmland samverkar Region Värmland med kommuner, lärosäten, ideell sektor och statliga myndigheter. På regional nivå sker samverkan med länsstyrelsen, som har ett särskilt ansvar för att samordna olika samhällsintressen och statliga myndigheters insatser.

Grunden för Region Värmlands medfinansiering till projektverksamhet, utvecklingsinsatser och företagsstöd är att möta de utmaningar och mål som formulerats i Värmlandsstrategin 2040 eller i andra strategier och insatsplaner som kopplar till Värmlandsstrategin.

För ändamålet förfogar Region Värmland över två finansieringskällor, egna regionala projektmedel (ERP) och statliga 1:1-medel. ERP är budgetmedel som ska användas för att finansiera regionala utvecklingsprojekt. De består av tre delar:

- Basfinansiering för aktörer inom innovationsstödsystemet. Finansiering sker genom ett avtal som ställer på krav på att mottagaren ska arbeta med att uppfylla *Värmlandsstrategin 2040* och *Strategin för smart specialisering*.
- Verksamhetsbidrag för aktörer som bedöms ha en stor betydelse för den regionala utvecklingen.
- Sökbara projektmedel. Projektets verksamhet ska relatera till minst ett av de fyra insatsområdena i den regionala utvecklingsstrategin samt någon av de underliggande prioriteringarna. Varje projekt klassificeras enligt Värmlandsstrategins insatsområden och prioriteringar och kan inte ha mer än ett insatsområde och en prioritering i det system som Region Värmland har. Många projekt har bäring på fler insatsområden och flera prioriteringar men det är bara det huvudsakliga insatsområdet och prioriteringen som syns i uppföljningen.

Statliga 1:1-medel tilldelas Region Värmland årligen via ett villkorsbeslut i enlighet med Lag (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar och Förordning (2017:583) om regionalt utvecklingsarbete. De ska användas för att skapa en hållbar regional tillväxt och utveckling.

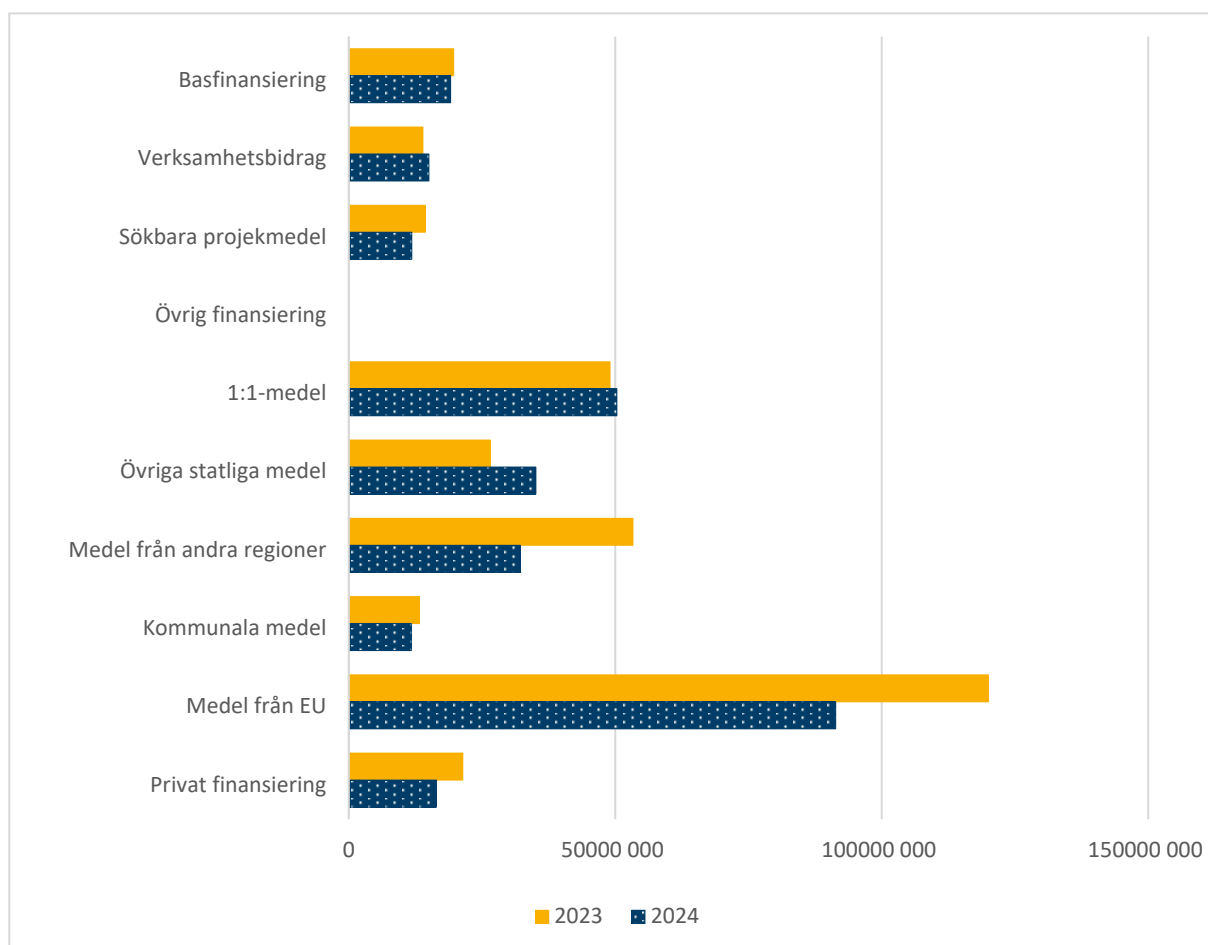
Både 1:1-medel och ERP beslutas av regionala utvecklingsnämnden (RUN). Därför slås de i den här sammanställningen ihop till medel beviljat av RUN. Alla belopp redovisas i svenska kronor (SEK).

Avgränsning

Vi redovisar Region Värmlands finansiering till aktörer som får basfinansiering och verksamhetsbidrag, samt regionens finansiering av projekt via ERP och 1:1-medel. För att ge en mer heltäckande bild av finansieringen i projekt som Region Värmland stöder inkluderas även stöd från andra finansiärer, såsom andra regioner och kommun, statliga medel, medel från EU samt privata finansiärer. Vi gör ingen sådan utvidgning för basfinansieringen och verksamhetsbidragen. Vi gör inte heller någon klassificering av basfinansiering och verksamhetsbidrag till Värmlandsstrategins insatsområden och prioriteringar.

Utfall och total medfinansiering 2024

Totalt under 2024 fördelades 45,9 miljoner kronor från ERP och 50,3 miljoner kronor av statliga 1:1-medel. Projekten som beviljades medel under 2024 har utöver finansiering från ERP och 1:1-medel fått 79 miljoner kronor från svenska offentliga finansiärer, 91,4 miljoner från EU, samt 16,5 miljoner från privata finansiärer.



Figur 1: Utfall av ERP, 1:1-medel samt tilldelning från andra finansiärer under 2023 och 2024. Källa NYPS och egen bearbetning.

Av ERP fördelades 19,1 miljoner kronor som basfinansiering, 15 miljoner som verksamhetsbidrag och 11,8 miljoner till projekt.

Stödmottagare	Basfinansiering Belopp 2024	Verksamhetsbidrag Belopp 2024	Skillnad jämfört med 2023
Almi i Värmland AB		7 700 000	-75 000
Visit Värmland	4 400 000		-88 000
Paper Province	2 600 000		-40 000
IUC/Stål och verkstad	2 600 000		-40 000
Compare	2 600 000		-40 000
Sting Bioeconomy		2 500 000	0
DigitalWell Ventures		2 500 000	+500 000
Nifa	1 800 000		-48 000
Glava Energy Center	1 800 000		-48 000

Karlstad Innovation Park	1 500 000		-90 000
Ung Företagsamhet	1 100 000		-88 000
Oslo-Stockholm 2:55		1 000 000	0
Coompanion	700 000		-95 000
Vänersamarbetet		625 000	0
The Great Journey		700 000	+700 000
Summa	19 100 000	15 025 000	+548 000

Tabell 1: Fördelning av basfinansiering och verksamhetsbidrag 2024 samt jämförelse med belopp 2023 (SEK).

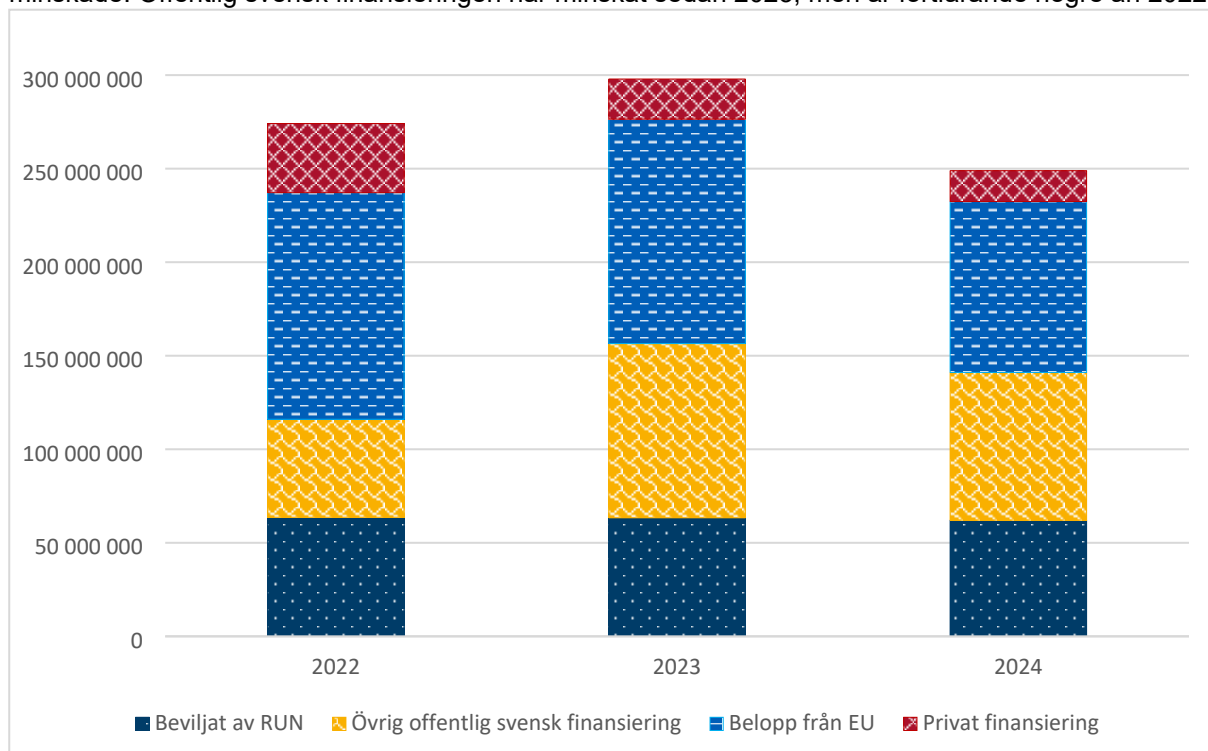
Källa NYPS och egen bearbetning.

Sökbara projektmedel

Under 2024 var det 57 projekt som beviljades totalt 62,1 miljoner kronor av RUN. Av dessa var 50,3 miljoner kronor statliga 1:1-medel (81 procent av beviljade medel) och 11,8 miljoner kronor ERP (19 procent).

Utöver medel från RUN har dessa projekt beviljats 170 miljoner kronor från andra offentliga finansiärer (inklusive EU-medel) och 16,5 miljoner kronor från privata aktörer. Den totala finansieringen av projekt delfinansierade av Region Värmland uppgick 2024 till 248,9 miljoner kronor.

Sedan 2022 kan vi se att tilldelningen från RUN är i stort sett oförändrad medan den privata finansieringen minskade. Offentlig svensk finansieringen har minskat sedan 2023, men är fortfarande högre än 2022.

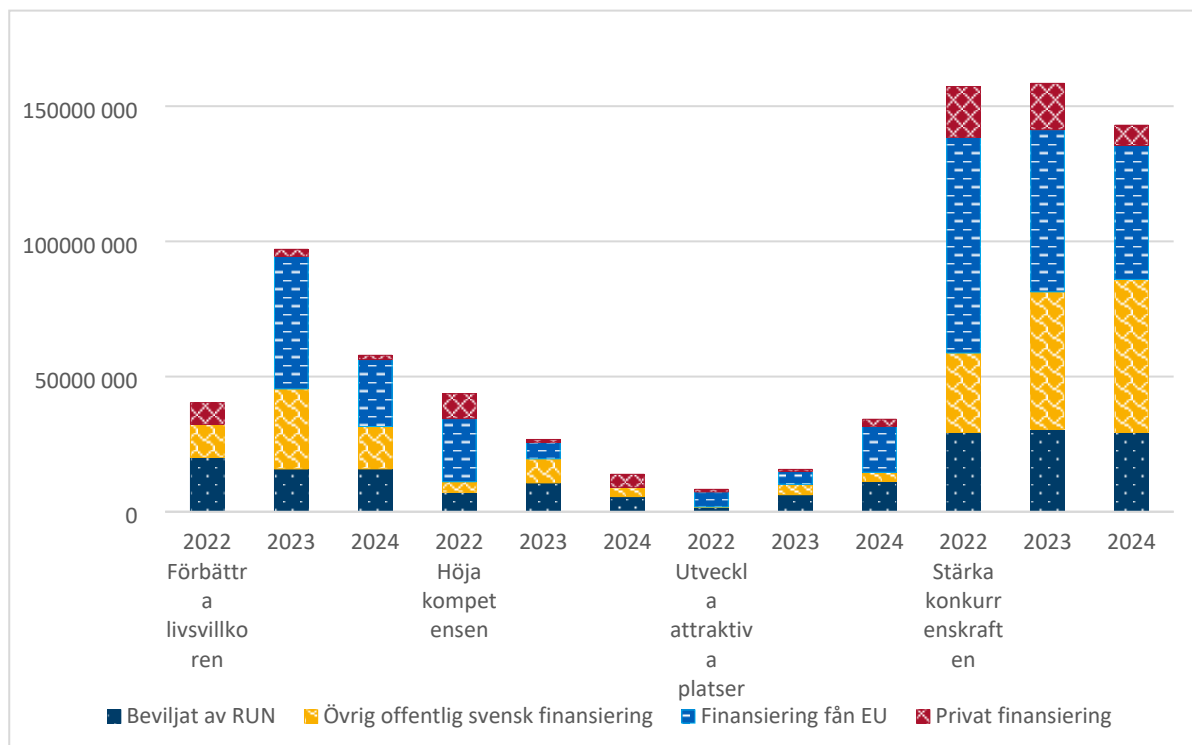


Figur 2: Tilldelning av projektmedel 2022–2024, fördelat på finansiär (RUN, övrig svensk offentlig, EU eller privat).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Tilldelning per insatsområde i Värmlandsstrategin 2040

För 2024 tilldelades insatsområdet Förbättra livsvillkoren 15,8 miljoner kronor av RUN och 42 miljoner av övriga finansörer, insatsområdet Höja kompetensen tilldelades 5,6 miljoner av RUN och 8,3 från övriga. För insatsområdet Utveckla attraktiva platser var motsvarande siffror 11,3 respektive 22,9 miljoner och för Stärka konkurrenskraften var det 29,4 respektive 113,6 miljoner kronor.



Figur 3: Tilldelning av projektmedel 2022–2024, per insatsområde i Värmlandsstrategin 2040, fördelat på finansör (RUN, övrig offentlig svensk, EU eller privat).
Källa NYPS och egen bearbetning.

För alla åren är det en tydlig övervikt mot insatsområdet Stärka konkurrenskraften. Där kan vi också se att den offentliga finansieringen skiftar något över tid, och att den privata finansieringen minskar. Under de tre åren har finansieringen från EU:s minskat och den offentliga svenska finansieringen ökat med ungefär samma belopp.

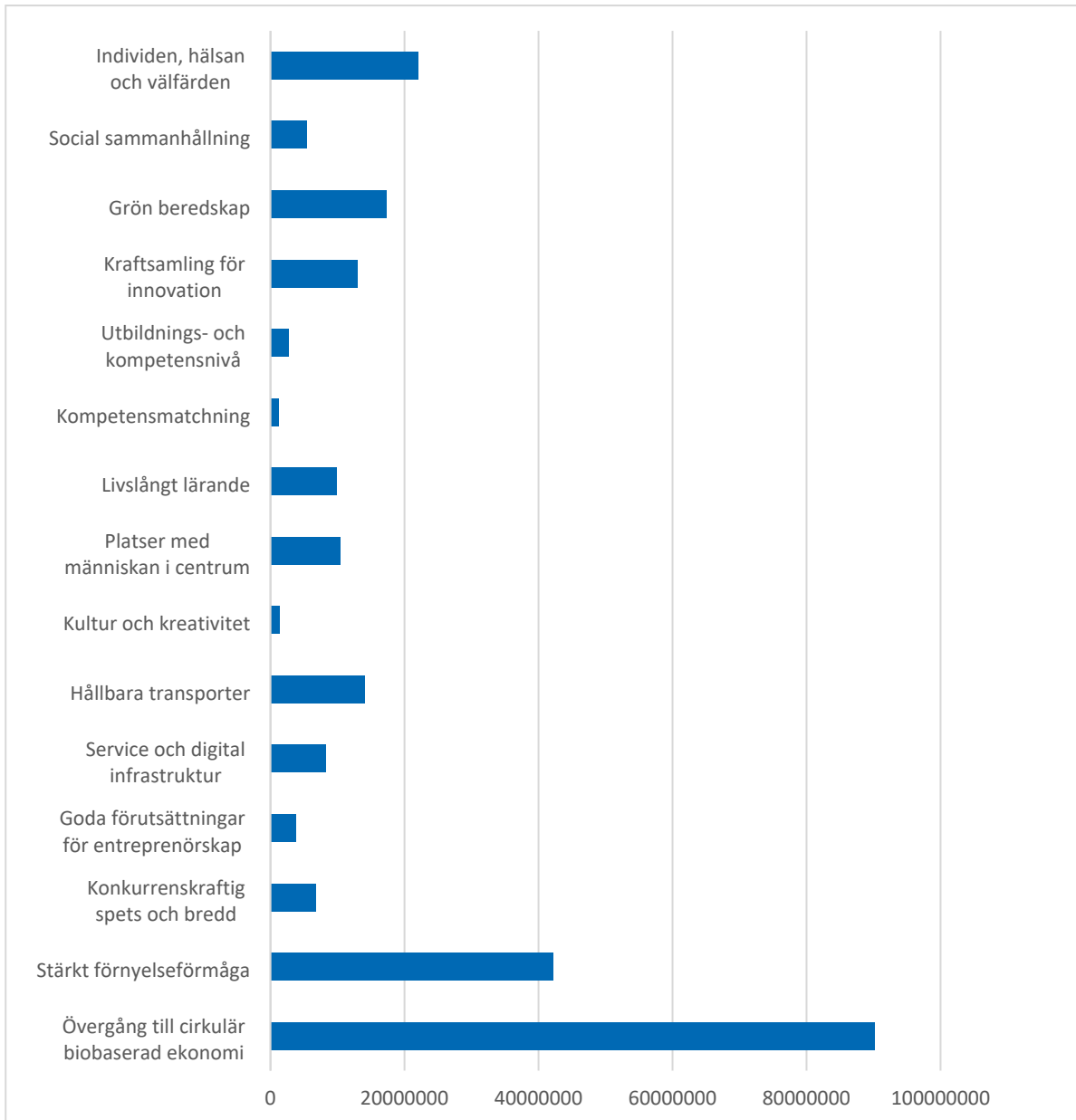
Insatsområdet Förbättra livsvillkoren tilldelades under 2022 40 miljoner kronor, 2023 ungefär 100 miljoner kronor, och under 2024 58 miljoner kronor. Inom området har tilldelningen varierat kraftigt under de tre åren, och då framför allt den offentliga finansiering (övriga svenska offentliga finansörer och EU) som inte fördelas av RUN. Även den privata finansieringen har minskat.

Insatsområdet Höja kompetensen får minskad tilldelning, från 44 miljoner kronor 2022 till 14 miljoner kronor 2024. Tilldelningen från offentliga finansörer är den som minskar mest, från 27 miljoner kronor 2022 till 3,4 miljoner kronor 2024.

Insatsområdet Utveckla attraktiva platser får ökad tilldelning, från 8 miljoner kronor 2022 till 34 miljoner kronor 2024, med en ökad tilldelning för alla kategorier av finansörer.

I år är det tilldelning inom alla prioriteringar (Figur 4, Tabell 20–Tabell 23), även om tilldelningen inom Kompetensmatchning (under Höja kompetensen) och inom Kultur och kreativitet (under Utveckla attraktiva platser) är relativt låg. Det är första gången på några år som alla prioriteringar får tilldelning. Under 2022

saknades tilldelning inom *Social sammanhållning* och *Grön beredskap* (under Förbättra livsvillkoren) och inom Kompetensförsörjning (under *Höja kompetensen*). Under 2023 saknades det tilldelning inom *Individen, hälsan och välfärden* (under *Förbättra livsvillkoren*).



Figur 4: Fördelning projektmedel per insatsområde och prioritering 2024 (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Även om tilldelning är liten inom en prioritering kan det finnas fler projekt som fått tilldelning och är verksamma inom området. Grupperingen av projekt till prioriteringarna bygger på projektets huvudinriktning, vilket gör att andra inriktningar, oavsett omfattning, inte syns i uppföljningen.

I tabellerna nedan (*Tabell 2* och *Tabell 3*) ser vi de fem största besluten för ERP och 1:1-medel.

Projektägare	Projektnamn	ERP	Övrig finansiering	Totalt
Visit Värmland	M.A.T Måltidsupplevelser, Autenticitet och Tradition	2 201 269	6 603 803	8 805 072
Karlstads Universitet	AS3D Akademin för Smart specialisering 3D print Didaktiskt doktorandprojekt inom AkaSS	2 163 776	2 163 776	4 327 552
Region Värmland	Attraktionskraft Värmland ERP 2024	2 111 640	3 311 640	5 423 280
Arvika Kommun	CircleBIM - innovationer för offentlig sektor med BIM för en mer cirkulär byggsektor	1 314 541	3 807 481	5 122 022
Region Värmland	Gränslös samverkan Sverige-Norge ERP	840 062	840 063	1 680 125
Totalt		8 631 288	16 726 763	25 358 051

Tabell 2: De fem största beviljningsbesluten gällande ERP-medel 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	1:1-medel	Övrig finansiering	Totalt
Stiftelsen Dalarna	Focus Industry GI	5 766 123	28 830 628	34 596 751
Karlstads Universitet	DHINO fas 2	4 000 000	12 000 000	16 000 000
Torsby Kommun	Hexagon	3 485 000	10 515 000	14 000 000
Glava Energy Center Ekonomisk Förening	GränsENERGI: Innovative lösningar för framtidens energiförsörjning	3 001 037	14 320 329	17 321 366
Region Värmland	The Smart Way	3 000 000	3 000 000	6 000 000
Totalt		19 252 160	68 665 957	87 918 117

Tabell 3: De fem största beviljningsbesluten gällande 1:1-medel 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

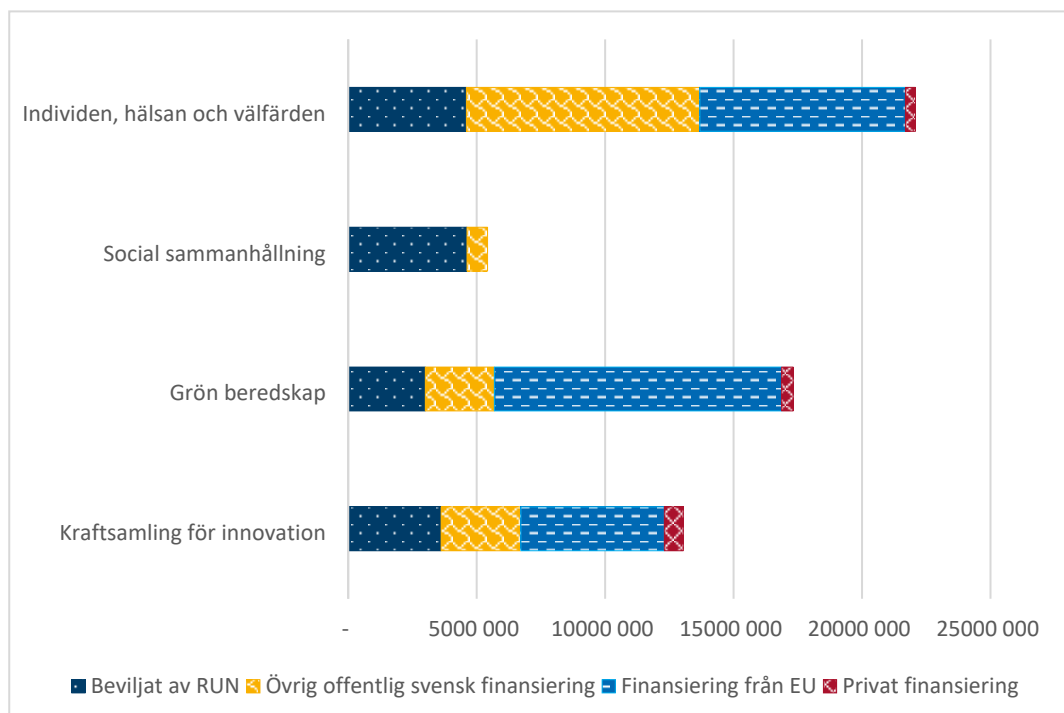
Förbättra livsvillkoren

Under 2024 tilldelades Förbättra livsvillkoren insatsområdet totalt 57,9 miljoner kronor, där 15,8 miljoner tilldelades av RUN och 42 miljoner av övriga finansiärer.

Mest medel tilldelades prioriteringen *Individen, hälsan och välfärden* (med projekten DHINO fas 2 (Karlstads universitet), Barn och ungdomsresan (Compare) och Platsen jag bor på – ungdomar och demokrati (Säffle kommun). Av beviljade medel står Region Värmland en mindre del, medan övriga offentliga finansiärer står för den större delen, tillsammans med en liten del privat finansiering.

Näst mest tilldelning fick prioriteringen Grön beredskap med ett enda projekt, GränsENERGI: Innovative lösningar för framtidens energiförsörjning. I projektet kommer den största delen av finansiering från EU.

Inom prioriteringen Kraftsamling för innovation fick flest projekt tilldelning, med projekten Livsmedel i hållbara samspel (Nifa), Vägen till missionen: Trygghet för Barn och Unga, modell för kraftsamlingar (Compare) samt Förstudien Test- och kompetenscentrum inom cyber- och samhällssäkerhet (Karlstads Universitets Uppdrags AB).



Figur 5: Finansiering inom Förbättra livsvillkoren, uppdelat på prioritering och finansier. Källa NYPS och egen bearbetning.

Även här kommer en stor del av finansieringen från andra regioner och EU. Inom prioriteringen Social sammanhållning fick endast projektet Attraktionskraft Värmland (Region Värmland) tilldelning. Här kommer all finansiering från Region Värmland och andra regioner.

I tabellerna nedan ser vi tilldelningen per projekt inom insatsområdet.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Karlstads Universitet	DHINO fas 2	4 000 000	12 000 000	16 000 000
Stiftelsen Compare Karlstad Competence Area	Barn och ungdomsresan	300 000	5 179 277	5 479 277
Säffle Kommun	Platsen jag bor på- ungdomar och demokrati	299 989	299 979	599 968
Totalt		4 599 989	17 479 256	22 079 245

Tabell 4: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Individ, hälsa och välfärd (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Region Värmland	Attraktionskraft Värmland ERP 2024	4 623 280	800 000	5 423 280
Totalt		4 623 280	800 000	5 423 280

Tabell 5: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Social sammanhållning (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Glava Energy Center Ekonomisk Förening	GränsENERGI: Innovativa lösningar för framtidens energiförsörjning	3 001 037	14 320 329	17 321 366
Totalt		3 001 037	14 320 329	17 321 366

Tabell 6: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Grön beredskap (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Nifa - Branschförening För Värmländska Matföretag Ekonomisk Förening	Livsmedel i Hållbara samspel	2 791 053	8 373 090	11 164 143
Stiftelsen Compare Karlstad Competence Area	Vägen till missionen: Trygghet för Barn och Unga, modell för kraftsamlingar	300 000	369 048	669 048
Karlstads Universitets Uppdrags Ab	Förstudie Test- och kompetenscentrum inom cyber- och samhällssäkerhet	300 000	300 000	600 000
Rise Research Institutes Of Sweden Ab	Testbädd för säker övning och innovation	200 001	300 000	500 001
Visit Värmland Ekonomisk Förening	Skogens upplevelsevärde	25 000	85 000	110 000
Totalt		3 616 054	9 427 138	13 043 192

Tabell 7: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Kraftsamling för innovation (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

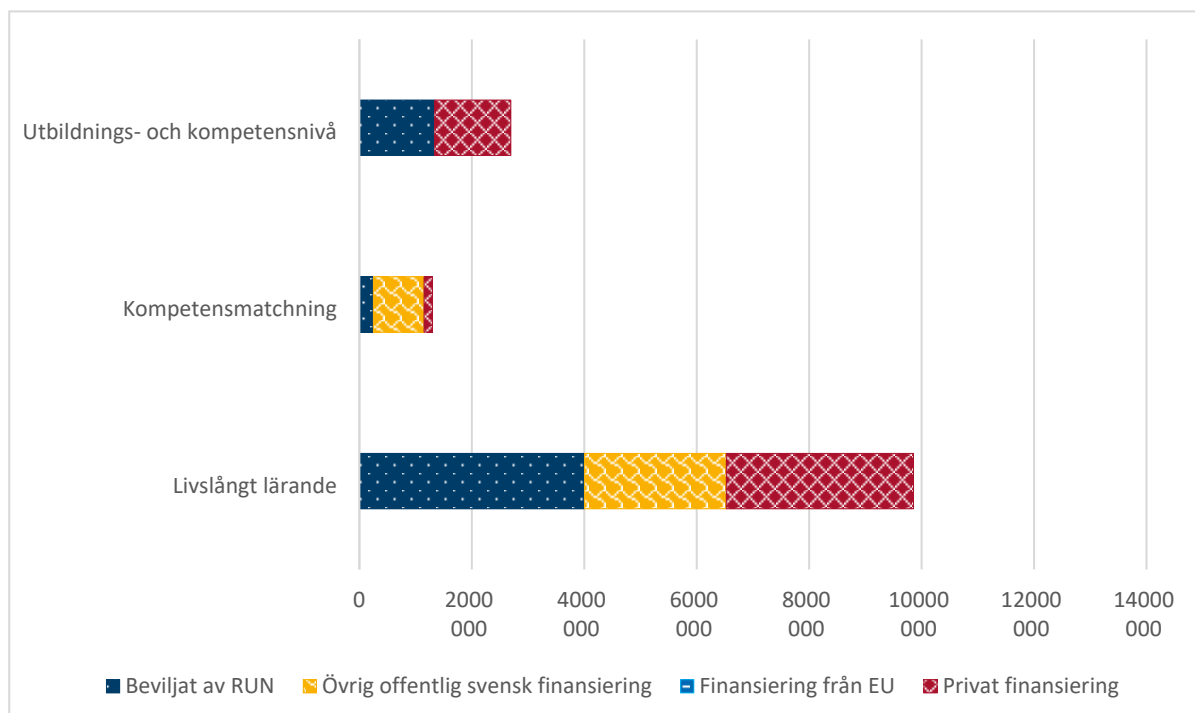
Höja kompetensen

Under 2024 tilldelades insatsområdet Höja kompetensen totalt 13,8 miljoner kronor, där 5,6 miljoner tilldelades av RUN och 8,3 miljoner av övriga finansiärer.

Mest tilldelning fick prioriteringen Livslångt lärande, med projekten Arbetsmarknadskunskap 3.0 (Handelskammaren i Värmland) och Analys och uppföljning 2024 (Region Värmland). Av prioriteringens totala finansiering om 9,9 miljoner kronor kommer 2,5 miljoner från andra offentliga finansiärer och 3,3 miljoner från privata.

Näst mest medel tilldelades prioriteringen Utbildnings- och kompetensnivå. Fyra av de beviljade ansökningarna gäller förstudier, två kring kompetensutveckling inom Stål & Verkstad, det ena är ett utbildningsprojekt som föreningen Framtidsfrön driver, och det andra ett Science Center som drivs av Glava Energy Center. Den sista tilldelningen gick till Arvika Näringslivscentrum för projektet Digital kodklubb för kids i Arvika. Den totala tilldelningen per förstudie/projekt är mellan 300 000 och 600 000 där medel från RUN utgör ungefär halva summan.

Prioriteringen Kompetensmatchning har tilldelats totalt 1,3 miljoner kronor, fördelat på en förstudie om ett gränsöverskridande traineeprogram, samt ett projekt SkillFusion Värmland, drivet av Karlstad kommun. Tillsammans har de två ansökningarna, utöver medel från RUN, blivit beviljade 1,1 miljoner kronor från övriga finansiärer



Figur 6: Finansiering inom Höja kompetensen, uppdelat på prioritering och finansiär.
Källa NYPS och egen bearbetning.

I tabellerna nedan ser vi tilldelningen per projekt inom insatsområdet.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Framtidsfrön Ideell Förening	Förstudie - Utbildningskonceptet StartFrön	300 000	300 000	600 000
Glava Energy Center Ekonomisk Förening	Förstudie Science center	299 516	300 000	599 516
Stål & Verkstad	Förstudie TC Kompetensförsörjning 2025	297 973	300 000	597 973
Stål & Verkstad	Förstudie IUC Kompetensutveckling 2025	297 192	300 000	597 192
Arvika Näringslivscentrum Ek. För.	DKKA - digital kodklubb kids i Arvika	150 000	149 134	299 134
Totalt		1 344 681	1 349 134	2 693 815

Tabell 8: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Utbildnings- och kompetensnivå (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Effect Management Development AB	Förstudie gränsöverskridande traineeprogram	150 000	150 000	300 000
Karlstads Kommun	SkillFusion Värmland	100 000	900 000	1 000 000
Totalt		250 000	1 050 000	1 300 000

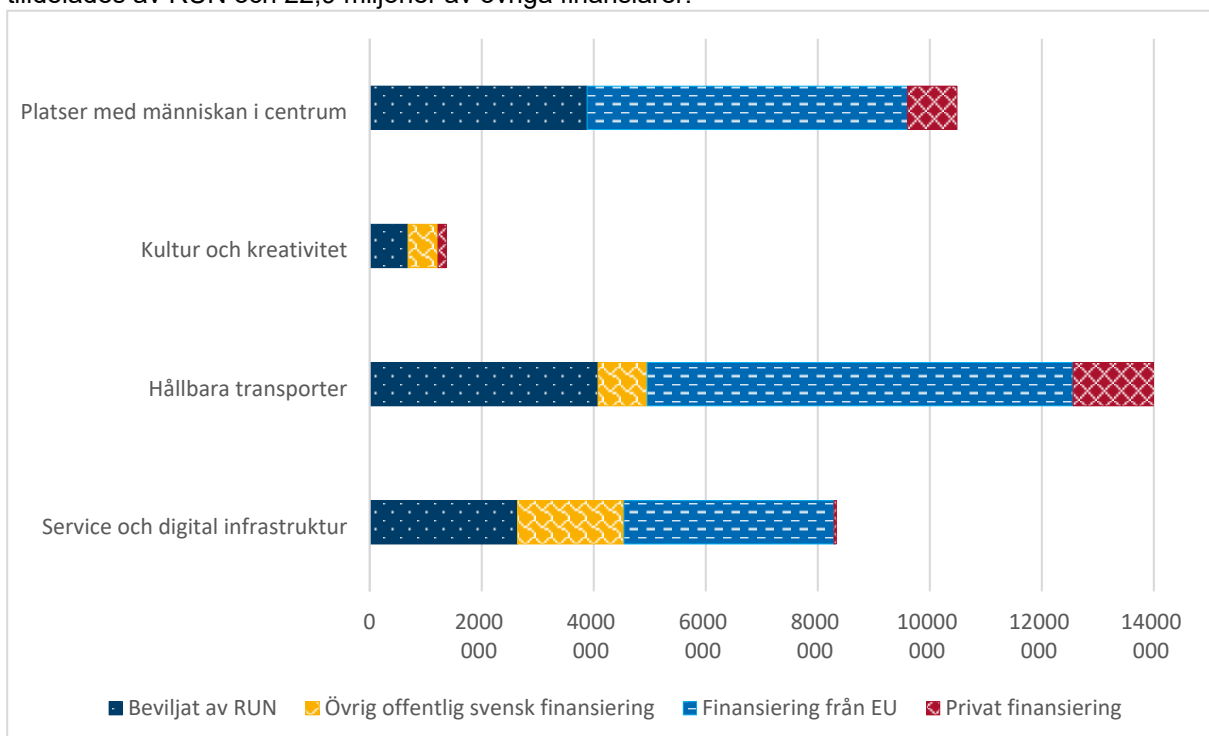
Tabell 9: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Kompetensmatchning (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Handelskammaren Värmland Service Ab	Arbetsmarknadskunskap 3.0	2 004 219	5 851 830	7 856 049
Region Värmland	Analys och uppföljning 2024	2 000 000	0	2 000 000
Totalt		4 004 219	5 851 830	9 856 049

Tabell 10: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Livslångt lärande (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Utveckla attraktiva platser

Under 2024 tilldelades insatsområdet Utveckla attraktiva platser totalt 34,2 miljoner kronor, där 11,3 miljoner tilldelades av RUN och 22,9 miljoner av övriga finansiärer.



Figur 7: Finansiering inom Utveckla attraktiva platser, uppdelat på prioritering och finansiär. Källa NYPS och egen bearbetning.

Mest tilldelning fick prioriteringen Hållbara transporter, med projektet Cross Border Biking (Visit Värmland) med en total finansiering om 11,7 miljoner kronor, varav den största andelen (7,6 miljoner) utgörs av EU-medel. Av prioriteringens totala finansiering om 14 miljoner kronor kommer 8,5 miljoner från andra offentliga finansiärer och 1,5 miljoner från privata.

Näst mest medel tilldelades prioriteringen Platser med människan i centrum, med två projekt. Det är M.A.T Måltidsupplevelser, autenticitet och tradition som drivs Visit Värmland, samt Gränslös samverkan Sverige-Norge som drivs av Region Värmland. Även här kommer en stor del av finansieringen från EU.

Prioriteringen Service och digital infrastruktur tilldelades total 8,3 miljoner kronor, där den största delen (7,5 miljoner) gick till projektet Digital mobilitet för framtiden, drivet av Region Värmland. Ytterligare två projekt (Grensetjänsten Norge-Sverige 2025, Eda kommun och Databas Värmland, Visit Värmland) tilldelades totalt 830 000 kr.

Inom prioriteringen Kultur och kreativitet tilldelades fyra projekt totalt 684 000 kr av RUN och totalt 1,4 miljoner kr (*Tabell 12*)

I tabellerna nedan ser vi tilldelningen per projekt inom insatsområdet.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Visit Värmland Ekonomisk Förening	M.A.T Måltidsupplevelser, Autenticitet och Tradition	2 201 269	6 603 803	8 805 072
Region Värmland	Gränslös samverkan Sverige-Norge ERP	1 680 125	0	1 680 125
Totalt		3 881 394	6 603 803	10 485 197

Tabell 11: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Platser med människan i centrum (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Torsby Kommun	Kulturlots för samverkan	299 990	300 000	599 990
Hagfors Kommun	Platsspecifika kulturarvet - norra Klarälvdalen	200 000	200 000	400 000
Trankils Hembygdsförening	Lennartsfors historia och framtid	106 000	106 000	212 000
Hagfors Minnesmuseum - Insamlings- Stiftelse	Museisammanslagning i Hagfors	77 775	77 775	155 550
Totalt		683 765	683 775	1 367 540

Tabell 12: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Kultur och kreativitet (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Visit Värmland Ekonomisk Förening	Cross Border Biking	2 925 000	8 775 112	11 700 112
Torsby Kommun	Förstudie inför upprättande av testbädd för flygning av drönare utom synhåll	300 000	327 441	627 441
Hela Sverige Ska Leva/Värmland	Modell för hållbara resilianta och multimodala transporter, energi- och servicehubbar på landsbygden	300 000	300 000	600 000
Säffle Kommun	Optimering av transporter samt fordon	298 461	298 461	596 922
Storfors Kommun	Framtidsvision för en attraktiv, tillgänglig och hållbar kommun	252 308	252 308	504 616
Totalt		4 075 769	9 953 322	14 029 091

Tabell 13: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Hållbara transporter (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Region Värmland	Digital mobilitet för framtiden	1 950 000	5 550 000	7 500 000
Eda Kommun	Finansiering Grensetjänsten	550 000	0	550 000

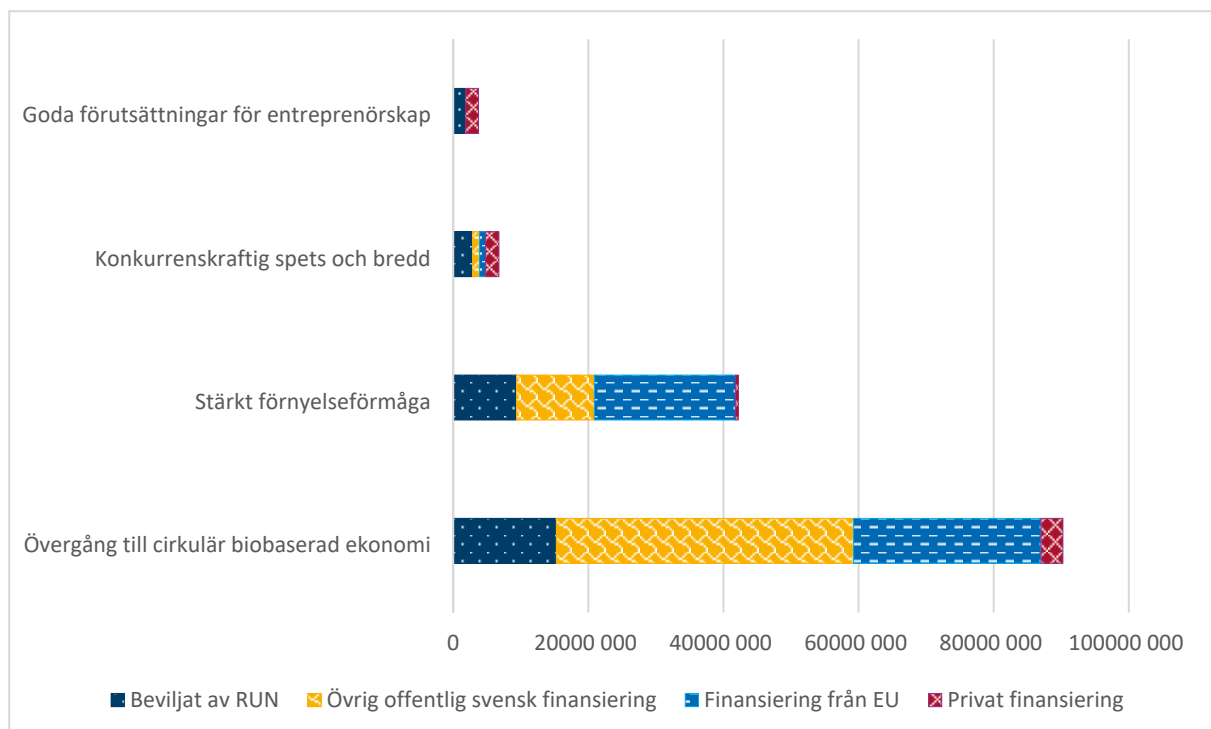
Eda Kommun	Grensetjänsten Norge-Sverige 2025	100 000	100 000	200 000
Visit Värmland Ekonomisk Förening	Databas Värmland	40 000	40 000	80 000
Totalt		2 640 000	5 690 000	8 330 000

Tabell 14: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2024 för prioriteringen Service och digital infrastruktur (SEK). Källa NYPS och egen bearbetning.

Stärka konkurrenskraften

Under 2024 tilldelades insatsområdet Stärka konkurrenskraften totalt 143,0 miljoner kronor, varav 29,4 miljoner tilldelades av RUN och 113,6 miljoner av övriga finansiärer. Störst tilldelning fick prioriteringen Övergång till cirkulär biobaserad ekonomi med projektet Wood Building Sweden med totalt 20,1 miljoner kronor, där den största delen (18,1 miljoner, varav 10 miljoner från EU) kom från andra offentliga finansiärer. Region Dalarna tilldelades totalt 18,2 miljoner för projektet Europeiska innovationsknutpunkter för cirkulär ekonomi. Även här kom en stor del (9,2 miljoner) från EU. Glava Energy center tilldelades totalt 17,4 miljoner för projektet Interregional Circularity in Central Scandinavia, där 12,7 miljoner kom från statliga källor utöver 1:1-medel.

Näst mest medel tilldelades prioriteringen Stärkt förnyelseförmåga med totalt 42,2 miljoner kronor Merparten av pengarna gick till projektet Focus Industry GI som drivs av Region Dalarna. Den allra största delen av projektets finansiering kom från EU (17,3 miljoner) och andra regioner (11,5 miljoner).



Figur 8: Finansiering inom Stärka konkurrenskraften, uppdelat på prioritering och finansiär. Källa NYPS och egen bearbetning.

I tabellerna nedan ser vi tilldelningen per projekt inom insatsområdet.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Region Värmland	Timbanken Värmland	1 575 000	1 575 000	3 150 000
Digitalwell Ventures AB	Förstudie Cyber X innovation, acceleration och samverkan inom cybersäkerhet	300 000	300 000	600 000
Totalt		1 875 000	1 875 000	3 750 000

Tabell 15: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2023 för prioriteringen Goda förutsättningar för entreprenörskap (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Karlstads Universitet	Förstudie dataspel och spelifiering	437 500	1 312 500	1 750 000
Region Värmland	ESIG II	300 000	300 000	600 000
Stiftelsen Life International Foundation For Ecology	Avancerade utbildningar inom solenergi och hållbara energisystem	300 000	311 000	611 000
Stiftelsen Life International Foundation For Ecology	Mikronät och energisäkerhet i Värmland - lärdomar från utvecklingsländer	300 000	303 000	603 000
Karlstad Innovation Park Ek. För.	Förstudie Entreprenör sökes	300 000	344 759	644 759
Digitalwell Ventures AB	Access Capital Värmland	300 000	300 000	600 000
Arvika Näringslivscentrum Ek. För.	Förstudie - etablering av ett gränsöverskridande företags-nätverk för samarbete med försvarsindustrin	295 223	324 018	619 241
Nifa - Branschförening För Värmländska Matföretag Ekonomisk Förening	Upphandling som verktyg för regional tillväxt	295 000	295 000	590 000
Arvika Näringslivscentrum Ek. För.	CKI - certifiering för kompetensförstärkt lärande inom internationell svetsning	200 000	228 406	428 406
Storfors Kommun	Förstudie To preserve, manage and develop a cultural heritage towards sustainable competitiveness (PMD)	160 000	160 000	320 000
Totalt		2 887 723	3 878 683	6 766 406

Tabell 16: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2023 för prioriteringen Konkurrenskraftig spets och bredd (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
Stiftelsen Dalarna Science Park	Focus Industry GI	5 766 123	28 830 628	34 596 751
Region Värmland	The Smart Way	3 000 000	3 000 000	6 000 000
Digitalwell Ventures AB	Utvecklingsprojekt inkubatorer 2024	300 000	700 000	1 000 000
Karlstad Innovation Park Ek. För.	Förstudie Värmland Innovation Arena	300 000	300 000	600 000

Totalt		9 366 123	32 830 628	42 196 751
--------	--	-----------	------------	------------

Tabell 17: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2023 för prioriteringen Stärkt förnyelseförmåga (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Projektägare	Projektnamn	Beviljat av RUN	Övrig finansiering	Totalt
The Paper Province Ekonomisk Förening	Wood Building Sweden	2 000 000	18 112 408	20 112 408
Region Dalarna	Europeiska innovationsknutpunkter för cirkulär ekonomi (ECIV)	2 599 729	15 605 215	18 204 944
Glava Energy Center Ekonomisk Förening	Interregional Circularity in Central Scandinavia	2 970 000	14 391 335	17 361 335
Torsby Kommun	Hexagon	3 485 000	10 515 000	14 000 000
Cireko AB (Svb)	Cirkulärt & Hållbart småstadsutbud NMS	733 000	10 387 000	11 120 000
Arvika Kommun	CircleBIM - innovationer för offentlig sektor med BIM för en mer cirkulär byggsektor	1 314 541	3 807 481	5 122 022
Karlstads Universitet	AS3D Akademin för Smart specialisering 3D print Didaktiskt doktorandprojekt inom AkaSS	2 163 776	2 163 776	4 327 552
Totalt		15 266 046	74 982 215	90 248 261

Tabell 18: Projektägare, projektnamn och beviljade medel 2023 för prioriteringen Övergång till cirkulär biobaserad ekonomi (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Fördelning mellan stödmottagare

I tabellen endan ser vi hur mycket medel varje aktör fick beviljat av RUN under 2024, hur stor andel av medel fördelade av RUN som gick till aktören, samt total projektfinansiering.

Aktör	Antal beviljade projekt eller förstudier	Beviljat av RUN	Total finansiering i finansierade projekt	Andel av Region Värmlands finansiering
Region Värmland	7	15 128 405	117 123 835	24
Karlstads Universitet	3	6 601 276	35 280 104	11
Glava Energy Center Ekonomisk Förening	3	6 270 553	47 823 323	10
Stiftelsen Dalarna Science Park	1	5 766 123	34 596 751	9
Visit Värmland Ekonomisk Förening	4	5 191 269	36 268 991	8
Torsby Kommun	3	4 084 990	23 397 411	7
Nifa - Branschförening För Värmländska	2	3 086 053	14 840 196	5

Matföretag Ekonomisk Förening				
Region Dalarna	1	2 599 729	18 204 944	4
Handelskammaren Värmland Service AB	1	2 004 219	7 856 049	3
The Paper Province Ekonomisk Förening	1	2 000 000	20 112 408	3
Arvika Kommun	1	1 314 541	5 122 022	2
Digitalwell Ventures AB	3	900 000	4 000 000	1
Cireko AB (Svb)	1	733 000	11 120 000	1
Eda Kommun	2	650 000	1 400 000	1
Arvika Näringslivscentrum Ek. För.	3	645 223	2 637 227	1
Karlstad Innovation Park Ek. För.	2	600 000	1 844 759	1
Stiftelsen Compare Karlstad Competence Area	2	600 000	6 748 325	1
Stiftelsen Life International Foundation For Ecology	2	600 000	1 814 000	1
Säffle Kommun	2	598 450	1 795 340	1
Stål & Verkstad	2	595 165	1 790 330	1
Storfors Kommun	2	412 308	1 236 924	0,7
Framtidsfrön Ideell Förening	1	300 000	600 000	0,5
Hela Sverige Ska Leva/Värmland	1	300 000	600 000	0,5
Karlstads Universitets Uppdrags AB	1	300 000	600 000	0,5
Rise Research Institutes Of Sweden AB	1	200 001	500 001	0,3
Hagfors Kommun	1	200 000	400 000	0,3
Effect Management Development AB	1	150 000	300 000	0,2
Trankils Hembygdsförening	1	106 000	212 000	0,2
Karlstads Kommun	1	100 000	1 000 000	0,2
Hagfors Minnesmuseum – Insamlingsstiftelse	1	77 775	155 550	0,1

*Tabell 19: Fördelning på stödmottagare av medel beviljade av RUN 2024 (SEK).
Källa NYPS och egen bearbetning.*

Slutsatser

Under 2024 fick alla prioriteringar inom Värmlandsstrategins fyra insatsområden tilldelning från RUN. Delar vi uppfinansieringen i Region Värmlands egna projektmedel (ERP) och statliga 1:1-medel är det prioriteringar som får del av den ena potten, men inte den andra, men totalt täcker vi alla prioriteringar.

Vi kan se att den totala mängden beviljade medel (ERP, 1:1-medel, andra statliga medel, medel från andra regioner och från kommuner, finansiering från EU och privata finansiärer) är mindre 2024 än de två åren

innan. Jämfört med förra året har tilldelningen sjunkit med ca 50 miljoner kronor. Den stora nedgången gäller främst EU-medel och medel från övriga svenska offentliga finansiärer, men vi ser också en lite nedgång när det gäller privat finansiering.

För Värmlandsstrategins fyra insatsområden ser det olika ut. Finansieringen har minskat sedan förra året inom alla insatsområden utom Utveckla attraktiva platser, där den ökat. Jämfört med finansieringen av insatsområdet Stärka konkurrenskraften är finansieringen av Höja kompetensen och Utveckla attraktiva platser mindre.

En osäkerhetsfaktor i redovisningen är att varje projekt endast kan redovisas inom ett insatsområde och en prioritering. Det gör att vi egentligen inte kan uttala oss om mängden insatser, deras storlek och påverkan inom Värmlandsstrategins insatsområden eftersom arbete inom en för projektet sekundär prioritering inte syns i redovisningen.

Tabeller

Tilldelning per insatsområde

Prioritering	Beviljat av RUN	Övrig offentlig svensk finansiering	Finansiering från EU	Privat finansiering	Totalt
Individen, hälsa och välfärden	4 599 989	9 088 596	8 000 000	390 660	22 079 245
Social sammanhållning	4 623 280	800 000	0	0	5 423 280
Grön beredskap	3 001 037	2 687 066	11 183 263	450 000	17 321 366
Kraftsamling för innovation	3 616 054	3 105 303	5 581 835	740 000	13 043 192
Totalt insatsområdet	15 840 360	15 680 965	24 765 098	1 580 660	57 867 083

Tabell 20: Fördelning projektmedel för insatsområdet Förbättra livsvillkoren, per prioritering och finansiär, 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Prioritering	Beviljat av RUN	Övrig offentlig svensk finansiering	Finansiering från EU	Privat finansiering	Totalt
Utbildnings- och kompetensnivå	1 344 681	0	0	1 349 134	2 693 815
Kompetensmatchning	250 000	900 000	0	150 000	1 300 000
Livslångt lärande	4 004 219	2 521 830	0	3 330 000	9 856 049
Totalt insatsområdet	5 598 900	3 421 830	0	4 829 134	13 849 864

Tabell 21: Fördelning projektmedel för insatsområdet Höja kompetensen, per prioritering och finansiär, 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Prioritering	Beviljat av RUN	Övrig offentlig svensk finansiering	Finansiering från EU	Privat finansiering	Totalt
Platser med människan i centrum	3 881 394	0	5 723 296	880 507	10 485 197

Kultur och kreativitet	683 765	536 000	0	147 775	1 367 540
Hållbara transporter	4 075 769	878 210	7 605 112	1 470 000	14 029 091
Service och digital infrastruktur	2 640 000	1 900 000	3 750 000	40 000	8 330 000
Totalt insatsområdet	11 280 928	3 314 210	17 078 408	2 538 282	34 211 828

Tabell 22: Fördelning projektmedel för insatsområdet Utveckla attraktiva platser, per prioritering och finansiär, 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Prioritering	Beviljat av RUN	Övrig offentlig svensk finansiering	Finansiering från EU	Privat finansiering	Totalt
Goda förutsättningar för entreprenörer	1 875 000	0	0	1 875 000	3 750 000
Konkurrenskraftig spets och bredd	2 887 723	1 011 500	875 000	1 992 183	6 766 406
Stärkt förnyelseförmåga	9 366 123	11 532 252	20 898 376	400 000	42 196 751
Övergång till cirkulär biobaserad ekonomi	15 266 046	43 997 446	27 743 635	3 241 134	90 248 261
Totalt insatsområdet	29 394 892	56 541 198	49 517 011	7 508 317	142 961 418

Tabell 23: Fördelning projektmedel för insatsområdet Stärka konkurrenskraften, per prioritering och finansiär, 2024 (SEK).

Källa NYPS och egen bearbetning.

Bilaga till indikator 5.2.2

Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering 1:1

Projektmedel - sammanställning

Region Värmland har ett viktigt uppdrag att fördela statliga medel för regionalt utvecklingsarbete. Dessa medel används för att stödja projekt som främjar hållbar regional utveckling och tillväxt. Dessutom har Region Värmland möjlighet att finansiera projekt med sina egna medel, kallade Egna Regionala Projektmedel (ERP), som också syftar till att bidra till regionens utveckling och tillväxt. Det är en viktig uppgift som hjälper till att forma Värmlands framtid och skapa en hållbar och välmående region.

I denna analys granskas fördelningen av finansieringskällan; de statliga 1.1 medel. Målet är att de medel regionen ger, alltid ska mötas upp av medel från externa aktörer. Indikatorn på 25% ska därför ses som ett tak, där det är positivt om vi hamnar under taket. Ju lägre siffra, desto mer medel kommer från andra aktörer.

Regionala utvecklingsåtgärder 1.1

Detaljerad finansieringsfördelning

1:1 finansiering utgör 22,80% av de projekt som är finansierade av just dessa medel, vilket visar på en betydande men kontrollerad andel av det totala budgetbidraget. 22,80% är inom den önskade indikatorn, vilket indikerar att vi har lyckats hålla finansieringsnivån i linje med indikatorn och våra strategiska mål. 1:1 finansieringsgraden visar, att för varje krona regionen ger, kommer det i slutänden ut 4 kronor.

Övriga finansieringskällor

- ERP: 0,00%
- Andra regioner: 2,72%
- Kommun: 0,93%
- EU: 42,29%
- Statligt: 13,18%
- Privat: 18,07%

EU-finansiering

EU-finansiering utgör den största andelen av projektens finansiering. Detta speglar en stark kapacitet att attrahera EU-medel – något som ofta kräver hög projektkvalitet, effektiv samverkan och långsiktig strategisk planering.

Privat finansiering

Privat finansiering står för en betydande del av den totala finansieringen. Det visar att projekten är relevanta och attraktiva även ur ett marknadsperspektiv, vilket tyder på ett gott samspel mellan offentlig sektor och näringsliv. Näringslivet bidrar ofta med egen tid i många projekt, vilket dessvärre inte syns i sammanställningen.

Statlig finansiering

Statlig finansiering utgör en stabil andel och indikerar att projekten ligger i linje med nationella prioriteringar och riktlinjer. Det visar också på god förankring i statliga program och initiativ.

Andra regioner

Finansiering från andra regioner är relativt låg, men den visar att det finns viss samverkan över regiongränser. Detta kan ses som en grund att bygga vidare på för att stärka interregionalt samarbete.

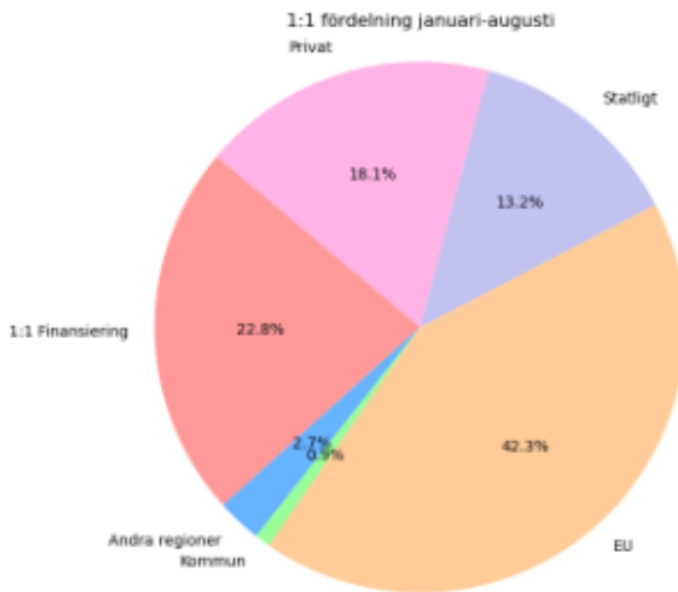
Kommuner

Kommunal finansiering är den minsta andelen, vilket kan bero på begränsade resurser på lokal nivå eller att projekten i huvudsak är regionalt snarare än lokalt förankrade.

1:1 finansieringen ligger på en nivå som vi vill uppnå, men kunde potentiellt vara något lägre. Den huvudsakliga anledningen till denna nivå är två specifika projekt:

1. **Analys och Uppföljning 2025:** Detta projekt är fullt finansierat med 1:1-medel, vilket kraftigt påverkar den totala andelen.
2. **Evenemang som resurs för regional utveckling:** Detta projekt är en större satsning inom besöksnäringen och är finansierad till 50% av 1.1.

Trots att dessa två projekt finansieras till 100% respektive 50% 1:1 håller vi indikator inom den nivå vi önskar, vilket visar på en effektiv budgetstyrning och resursanvändning.



Sammanfattade slutsatser

Strategisk uppföljning av nyckelindikatorer

Det är viktigt att fortsatt övervaka både 1:1-finansieringen och ERP-medel för att säkerställa att vi håller oss inom de fastställda ramarna. Genom kontinuerlig kontroll kan vi undvika avvikelser från våra strategiska mål och indikatorer.

Utforska nya finansieringsmöjligheter

För att minska beroendet av enskilda källor bör vi aktivt undersöka alternativa finansieringsvägar. Detta är särskilt relevant för projekt med potential att attrahera nya typer av stöd.

Systematisk projektuppföljning

Löpande utvärdering av projektens genomförande är avgörande för att identifiera både framgångsfaktorer och förbättringsområden. Detta sker genom regelbundna lägesrapporter, slutrapporter samt fysiska möten med kluster och projektägare.

Fördjupa arbetet med EU-finansiering

Den höga andelen EU-medel är ett styrketecken. För att behålla och utveckla denna position bör vi fortsätta att aktivt söka EU-finansiering och samtidigt stärka våra nätverk på regional, nationell och internationell nivå.

Stärk samverkan med näringslivet

Att öka det privata engagemanget kan tillföra både resurser och nya perspektiv. Genom att fördjupa samarbetet med näringslivet kan vi främja innovation och skapa mervärde i projekten.

