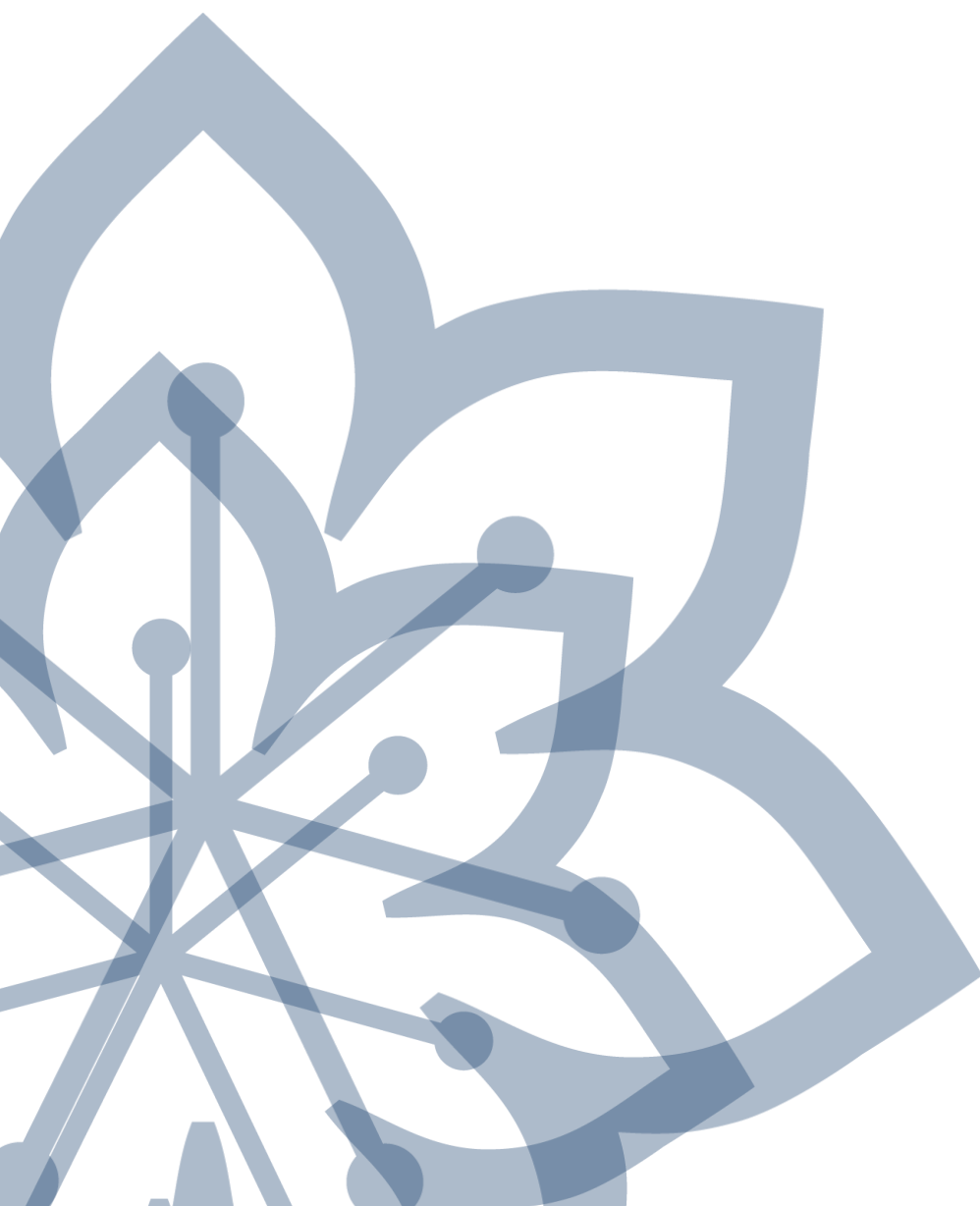


Årsredovisning 2025

Regional utvecklingsnämnd



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	3
2	Vision, värdegrund och styrmodell	3
3	Nämndens uppdrag	4
4	Händelser av väsentlig betydelse	4
5	Nämndens resultatmål och indikatorer	5
6	Uppföljning av politiska beslut och uppdrag	16
7	Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning	21
8	Internkontroll	23

Bilagor:

- Uppföljning av regionala företagsstöd 2025
- Uppväxling av projektmedel

Dnr RUN/250514

Antagen 2026-03-03, Regionala utvecklingsnämnden

1 Sammanfattning

Sammanfattning av bedömning av måluppfyllnad

Effektmål	Resultatmål	Bedömning måluppfyllnad
Trygga och nöjda invånare	Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland	◆ Uppnås delvis
Attraktivt och hållbart Värmland	Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov	● Uppnås
	Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv	◆ Uppnås delvis
God, jämlik och jämställd hälsa	Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering	◆ Uppnås delvis
Hållbar organisation	Ekonomi i balans	● Uppnås
	Attraktiv arbetsgivare	● Uppnås
	Hållbar arbetsmiljö	◆ Uppnås delvis
	Klimatavtrycket från tjänsteresor ska minska	● Uppnås

Regionala utvecklingsnämnden uppfyller fyra av åtta resultatmål och delvis måluppfyllelse för fyra mål. Sammanfattningsvis visar uppföljningen en god utveckling för Regionala utvecklingsnämndens arbete.

Sammanfattning av resultat och ekonomisk ställning

Utfall avvikelse mot budget (överskott/underskott [-] i mnkr)	Förändring utfall jämfört föregående år (ökning/minskning [-] mnkr)
+9,4 miljoner kronor	+6,6 miljoner kronor

Nämnden redovisade ett överskott på 9,4 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av lägre verksamhetskostnader än budgeterat, framför allt lägre personal- och konsultkostnader (sammanlagt 6,9 miljoner kronor). De lägre personalkostnaderna beror dels på extern finansiering av vissa tjänster som möjliggjordes under året, dels på föräldraledigheter.

Överskottet inom konsultkostnaderna kan kopplas till uppskjutna upphandlingar och förändrade behov i verksamheten. Även avslutade projekt med överskott (0,6 miljoner kronor) samt ett överskott inom ERP (egna regionala projektmedel) bidrar till det positiva resultatet. Tack vare en ökad möjlighet att använda statliga medel behövde vi inte heller använda ERP-medel i den omfattning som var planerad.

2 Vision, värdegrund och styrmodell

Vision

Styrningen av Region Värmland utgår från visionen: "Livskvalitet i världsklass". Visionen innebär att regionen ska bidra till trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland.

Värdegrund

Vår värdegrund "För alla i Värmland" förenar oss som arbetar inom Region Värmland. Den är gemensam för alla verksamheter och anger riktningen mot vår vision. Den vägleder oss i vardagen och ger riktlinjer för vårt beteende och våra beslut. Vi är till för att alla i Värmland ska må bra och för att vår region ska vara attraktiv och konkurrenskraftig.

Styrmodell

I Region Värmland arbetar vi efter en planeringsorienterad styrmodell som bygger på målstyrning och ramstyrning. Den valda styrmodellen ska stödja oss i att upprätthålla kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning, det vill säga att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt.

Målstyrning innebär att övergripande mål successivt bryts ner i organisationen, vilket skapar förutsättningar för att säkerställa att verksamheterna gör rätt saker för att vi tillsammans ska nå vår vision. Måluppfyllelsen följs upp på respektive organisatoriska nivå utifrån fastställda bedömningskriterier.

Ramstyrning innebär att budgetramar successivt fördelas nedåt i organisationen, vilket skapar förutsättningar för gemensamt ansvar för att budgeterat resultat uppnås. Det ekonomiska resultatet följs upp på varje organisatorisk nivå genom avvikelser mot tilldelad budgetram.

3 Nämndens uppdrag

Regionala utvecklingsnämndens övergripande uppdrag är att stärka Värmlands konkurrenskraft och skapa möjligheter för en hållbar regional utveckling i hela Värmland. Nämnden ansvarar för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling genom områden som samhällsplanering (fysisk och digital infrastruktur), digitalisering, forskning och innovation, kompetensförsörjning, arbetsmarknad, cirkulär ekonomi och energi på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart sätt. Nämnden arbetar i nära samverkan med privata och offentliga aktörer; kommunalt, regionalt, nationellt och internationellt.

4 Händelser av väsentlig betydelse

- Flera viktiga remisser besvarades under året. Av dessa kan nämnas:
 - Delbetänkandet av "SVESAM – Utredningen för Sveriges sammanhållna utveckling"
 - Samråd om Nobelbanan
 - Anpassning av svensk rätt till EU:s avskogningsförordning
 - En samlad myndighetsfunktion för ökad effektivitet och minskad sårbarhet i statens arbete med statsstöd
 - Spänning i tillvaron - hur säkrar vi vår framtida elförsörjning
 - Tidigt besked om lämplig användning av mark och vatten
 - EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028 – 2034
 - Förslag till nationell plan för transportinfrastrukturen 2026 - 2037
- Regionfullmäktige beslutade att omhänderta hemtagandet av besöksnäringsfrågorna i ett helägt regionalt bolag - Visit Värmland AB.
- Handlingsplan för regional kompetensförsörjning 2025-2029 fastställdes.
- Reviderad länsplan för regional transportinfrastruktur för perioden 2026-2037 antogs.
- Regionfullmäktige beslutade att anta den reviderade Värmlandsstrategin 2040 - upplaga 2025, efter genomförd översynsprocess.
- EU-kommissionen föreslog ny långtidsbudget och ny sammanhållningspolitik för åren 2028 – 2034.
- Regionala utvecklingsnämnden fattade ett inriktningsbeslut för företags- och innovationsstödssystemet i Värmland.
- Analys av förutsättningar för ett regionalt bredbandsstöd påbörjades i augusti 2025.
- Region Värmland har under året arbetat tillsammans med Länsstyrelsen Värmland och en representant för kommunerna för att nå ett gemensamt mål för länet kring energifrågorna.
- Inför prövningen av vattenkraften för moderna miljövillkor har Länsstyrelsen Värmland uppdaterat bevarandeplanerna för Natura 2000 runt Klarälven. Då konsekvenserna befaras bli långtgående har Region Värmland arbetat dels med remissvaret, dels med att uppmärksamma andra på de befarade konsekvenserna.

5 Nämndens resultatmål och indikatorer

Regionfullmäktige tar varje mandatperiod beslut om långsiktiga och övergripande effektmål som ska styra Region Värmland mot visionen "Livskvalitet i världsklass". Alla nämnder ska, var och en på sitt sätt, medverka till att effektmålen nås. Nämnden bryter därför ner effektmålen till resultatmål anpassade till den egna verksamheten. Varje nämnd beslutar själva om sina resultatmål och bedömningsgrund för måluppfyllnad. Resultatmålen ligger i sin tur till grund för den fortsatta verksamhets- och aktivitetsplaneringen inom förvaltningen.

Under effektmålet Hållbar organisation ska alla nämnder ha med ett antal regiongemensamma resultatmål, till exempel mål om en ekonomi i balans. Det var det högst prioriterade målet 2024 och är det även fortsättningsvis 2025.

Bedömningsgrunder för måluppfyllnad

Bedömningen av måluppfyllnad för regionala utvecklingsnämndens resultatmål baseras på en kvalitativ uppföljning, där resultat från de indikatorer som är kopplade till resultatmålen, viktiga länsövergripande nyckeltal, olika analyser och rapporter samt redovisningar av genomförda aktiviteter är underlag i en analys. Analysen genomförs på analysmöten, där professionerna träffas över strategiområdena för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en analysmodell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori.

Bedömning av måluppfyllnad görs enligt följande:

Grön = Uppnås.

Gul = Uppnås delvis

Röd = Uppnås inte

För att bedöma måluppfyllnad vägs utfallet för indikatorerna samman med andra prestationer under året. De målvärden som anges för indikatorerna är således bara ett av flera underlag i analysen, och inte direkt avgörande för bedömningen av måluppfyllnad.

Bedömning av utfall för indikatorer görs enligt följande:

Grön = Uppnås (i önskad riktning eller i enlighet med målvärde, då ett sådant finns)

Gul = Uppnås delvis (exempelvis att delar av utfallet under indikatorn uppnås och andra inte)

Röd = Uppnås inte (exempelvis inte i önskad riktning eller relativt målvärdet där ett sådant finns)

Vissa indikatorer har inte kunnat bedömas. I dessa fall är det angivet.

5.1 Effektmål: Trygga och nöjda invånare

5.1.1 Resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
-  Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
-  Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald
-  Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Bedömning av måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Målet följs upp genom indikatorer för samverkan i Värmlandsstrategins årshjul, samt granskning och utvärdering av samverkansavtal. Många andra insatser bidrar också till stärkt samverkan, varför bedömningen även tar verksamhetens övriga arbete i beaktande.

Indikatorerna som rör representationen av aktörer vid arbetsmöte och riktningsmöte i Värmlandsstrategins årshjul visar inte på måluppfyllnad. I och med att det gemensamma arbetet kring Värmlandsstrategins genomförande är en så viktig del inom samverkan, bedömer vi att resultatmålet inte är uppfyllt under 2025 men däremot delvis uppfyllt. Målvärdet för de utpekade indikatorerna är högt ställt (100 %), eftersom en fullständig representation måste eftersträvas. Jämfört med år 2024 har representationen blivit lägre. Samtidigt vittnar en majoritet om att man har en positiv syn på årshjulet och den gemensamma strukturen för genomförandet av strategin som ett sätt att stärka samverkan, när frågan ställdes i enkäter och i dialogerna vid arbets- och riktningsmöte och med politiska nämnder. Det är en indikation på att samverkan ändå upplevs fungera och vara viktig. Andelen lokala aktörers representation på Värmlandstrategins årskonferens uppnår inte målvärdet på 100 procent, men kommer upp i 93 procent och anses vara ett gott resultat.

En kvalitativ utvärdering av om aktörerna uppfyller kraven i samverkansavtalen har tidigare gjorts årsvis. I samtliga fall har kriterierna bedömts som uppfyllda. Sista utvärderingen gjordes under 2024. Ett inriktningsbeslut kring basfinansieringen fattades den 30 september och en ny finansieringsmodell för verksamhetsstöd till aktörer inom innovationsstödsystemet planeras antas av nämnden i slutet av januari 2026.

Många andra insatser har bidragit till en ökad samverkan (se vidare i avsnitt 6 *Uppföljning av politiska beslut och uppdrag*). Bland dem kan särskilt nämnas att ett arbete påbörjats att bättre synkronisera och integrera strategin för smart specialisering och Värmlandsstrategin, en ökad samverkan med regionerna i Norra Mellansverige inom arbetet kring EU-fonder och projektfinansiering och ett utökad samarbete med Region Örebro län inom aktuella områden för säkerhetsstråket, samt strukturbildsarbete med anledning av lokaliseringsutredningen för Nobelbanan och ett gemensamt projekt mellan Region Örebro län och Region Värmland kring strategisk planering.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel regionala aktörer representerade vid arbetsmötet i årshjulet för Värmlandsstrategin	 56	100 %		
Datakälla Deltagarlista från arbetsmöte. Regional utveckling, Region Värmland				
Målvärdet för indikatorn uppnås inte. Fokus för arbetsmötet var översynen av Värmlandsstrategin. Deltagandet från kommuner och näringsliv var lägre än tidigare, något som kan ha berott på att kommunerna hade haft möjlighet att lämna inspel till översynen vid andra tillfällen. Ett antal sena återbud kan också ha påverkat resultatet då det kan vara enstaka personer som representerar en hel kategori aktörer och som då faller bort.				
Andel regionala aktörer representerade vid riktningsmötet i årshjulet för Värmlandsstrategin	 76	100 %		
Datakälla Deltagarlista från riktningsmöte. Regional utveckling, Region Värmland				
Målvärdet för indikatorn uppnås inte. Jämfört med 2024 är andelen något lägre, 76 % jämfört med 80 %. Värt att notera kan också vara att den enkät som användes vid riktningsmötet, för att sammanställa inspel till översynen av Värmlandsstrategin, hade låg svarsfrekvens (53 % av det totala antalet deltagande). Det i kombination med andelen aktörer som var representerade vid riktningsmötet gör att vi bedömer att målet för indikatorn inte uppnås.				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel regionala aktörer representerade vid årskonferensen i årshjulet för Värmlandsstrategin Datakälla Deltagarlista från konferens. Regional utveckling, Region Värmland	 93	100 %		
Mätvärdet för indikatorn uppnås inte. Målet är dock högt satt, 100 %, varför 93 % ändå anses som ett gott resultat och ger bedömningen att indikatorns mål delvis uppfylls. Vi noterar en ökning bland antalet deltagare inom idéburen sektor samt deltagare på olika sätt kopplade till näringslivet, vilket är positivt då vi haft utmaningar med att nå dem tidigare. Positivt är också att det märks att den digitala möjligheten att följa konferensen nyttjas, så att dels fler från samma organisation kan delta, dels att några enbart deltar digitalt.				
Andel regionala aktörer som anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet Datakälla Undersökning via mentimeter vid arbets- och riktningsmöte. Regional utveckling, Region Värmland.		95 %		
Indikatorn <i>Andel regionala aktörer som anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet</i> har inte mätts på samma vis som tidigare år, men översynsdialogen visar stöd för årshjulet. Vid samtliga dialoger vid arbets- och riktningsmöte och med politiska nämnder ställdes frågan om årshjulet runt Värmlandsstrategin är ett bra stöd. Majoriteten av svaren vittnar om att man har en positiv syn på årshjulet och att det är bra med en gemensam struktur i arbetet med genomförandet. Vid årskonferensen i september var antalet svarande kring samverkan inom ramen för årshjulet för låg för att det ska gå att dra några slutsatser. Metoden för att mäta om årshjulet bidrar till stärkt samverkan kan utvecklas framåt, bland annat genom att se över det enkätverktyg som används vid träffarna och vilka/hur många frågor som ställs och när. Övrig feedback som getts har bland annat dels handlat om att öka antalet exempel på genomförandet av strategin och lyfta fram fler genomförande aktörer, dels mer riktad feedback kring vissa inslag.				
Kvalitativ utvärdering av samverkansavtal basfinansiering, uppfylls kriterier enligt samverkansavtalen? Datakälla Intervjuer med aktörer i basfinansieringssystemet som underlag för bedömningen. Regional utveckling, Region Värmland	 Ja			
En kvalitativ utvärdering om aktörerna uppfyller kraven i samverkansavtalet har tidigare gjorts årsvis, där Region Värmland haft möte med aktörerna för att gå igenom samverkansavtalets kriterier. I samtliga fall har kriterierna bedömts som uppfyllda. Sista utvärderingen gjordes under 2024. Ett politiskt uppdrag har givits till verksamheten att se över basfinansieringssystemet och samverkansavtalen i samband med översynen av innovationsstödsystemet, och därför har det inte skett någon utvärdering av de gamla samverkansavtalen under 2025. Ett inriktningsbeslut fattades den 30 september och därefter har ett förslag till finansiering för aktörer i det näringslivs- och innovationsfrämjande systemet utarbetats. Förslaget bygger på att aktörer har möjlighet att ansöka om verksamhetsbidrag från regionen utifrån vissa kriterier och krav som är förenliga med kommunallagen.				

5.2 Effektmål: Attraktivt och hållbart Värmland

5.2.1 Resultatmål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Bedömning av måluppfyllnad

 Uppnås

Kommentar

Handlingsplanen för regional kompetensförsörjning beslutades av Regionala utvecklingsnämnden den 9 december 2025. Uppföljningen av handlingsplanens mål och prioriteringar har därför inte gjorts under året, varför den satta indikatorns mål inte uppfylls. Många andra viktiga insatser har emellertid gjorts för att skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov, varför bedömningen är att målet uppnås.

Ett arbete har gjorts under våren för att stötta kommunerna i deras arbete med planering och dimensionering av utbildning på gymnasieskola och Komvux. Detta genom att underlag på både regional och delregional nivå har tagits fram och presenterats i flera olika typer av forum och strukturer.

Under hösten har Region Värmland genomfört utredning/kartläggning av kompetensbehov på kort och lång sikt inom fyra olika branscher som bedömts vara av mer svårfångad karaktär. Utifrån ny struktur kring EU:s strukturfonder har regionen sammanställt yttranden om projektansökningar till Svenska ESF-rådet Norra Mellansverige vars inriktningar bidrar till att säkerställa kompetensbehov. Inom ramen för det lagstadgade uppdraget att tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov genomfördes under våren insamling av kompetensbehov via enkät och dialoger, bland annat till/med kommuner, bransch- och klusterorganisationer, enskilda arbetsgivare och internt på Region Värmland. Under hösten har en mobiliseringsprocess påbörjats för ett mer omfattande arbete under Q1 2026 då underlag ska skickas till Skolverket och Myndigheten för yrkeshögskola.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Uppföljning av mål och prioriteringar genom regional handlingsplan för kompetensförsörjning				
Datakälla <i>Regional utveckling</i>				
Målet för indikatorn bedöms inte vara uppnådd den 31 december 2025 eftersom handlingsplanen fastställdes den 9 december samma år. Förseningen beror till stor del på behovet att prioritera det lagstadgade uppdraget att tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov inom privat och offentlig sektor. Handlingsplanen var ute på remiss 10 juni – 8 oktober. Mest framträdande i remissvar är att aktörer ser positivt på handlingsplanen i sig, dess syfte och en regional samverkan kring kompetensförsörjning. Likaså att prioriterade aktiviteter bedöms vara relevanta och realistiska.				

5.2.2 Resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 5: Jämställdhet
-  Mål 7: Hållbar energi för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 10: Minskad ojämlikhet
-  Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Bedömning av måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Målet följs upp genom indikatorer som utvärderar företagsstödet effekt, uppväxlingen av statliga 1:1-medel, fördelning av 1:1-medel och spridning av aktörer som nås av 1:1-medel. Två indikatorer visar på måluppfyllelse och två går inte att mäta, bland annat indikatorn om företagsstödet effekt. Då frågan om stödets effekter är central uppnås resultatmålet delvis.

I arbetet för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv måste alla delar inom det regionala utvecklingsområdet samverka med varandra. För att uppnå tillräcklig konkurrenskraft måste näringslivet ha tillgång till kompetens, uppnå jämställda strukturer på arbetsmarknaden, följa med i den snabba utvecklingen mot grön omställning och så vidare. Om regionala utvecklingsnämnden uppnår framgång avgörs av om de insatser som genomförs ger god effekt på lång sikt, vilket kan vara svårt att mäta och analysera i det kortare perspektivet.

Målet följs också upp genom analyser av genomförda aktiviteter under 2025 (se vidare kapitel 6 *Uppföljning av politiska beslut och uppdrag*). Bland annat har ett mer strukturerat arbete inletts för en tydligare styrning av projektmedel där relevant omvärldsbevakning är en del. Likaså har ett arbete inletts för att skapa ett mer robust innovationsstödsystem. Under perioden har Norra Mellansverige, där Värmland ingår, gått från "moderate innovator" till "strong innovator" i EU:s senaste innovationsranking (Regional Innovation Scoreboard, EU-kommissionen).

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Kvalitativ uppföljning av företagsstöd (Bedömning av om företagsstödet har positiv/avsedd effekt - ja/nej) Datakälla Kvalitativa rapporter genomförda av Analysfunktionen. Regional utveckling, Region Värmland.				
Företagsstöden följs upp genom rapporten "Uppföljning av regionala företagsstöd 2025". Motsvarande rapport för 2023 innehöll en djupare analys av effekter men vi har valt att lyfta ut den ur uppföljningsrapporten, varför det inte går att bedöma om stöden har avsedd effekt. En separat rapport med analys av effekter planeras under 2026 eller 2027. Rapporten om uppföljning av företagsstöd redovisar bland annat kvantitativa data över könsfördelning och geografisk fördelning, till exempel att andelen ansökningar och beviljade ansökningar från företag med en kvinna som högsta befattningshavare var 48 % respektive 59 %. Sett till beviljade medel/belopp fick företag med en kvinna som högsta befattningshavare cirka 14 % av de totala beviljade medlen. Under 2025 beviljades flest stöd inom Karlstad, Kristinehamn och Säffle kommun. De största beloppen beviljas för investeringsstöden där mest pengar beviljats för investeringar i kommunerna Hagfors, Kristinehamn och Säffle. Under 2025 kom det in ansökningar från länets alla kommuner, däremot blev det ingen tilldelning i Munkfors kommun. (se bilaga Uppföljning av regionala företagsstöd)				
Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering, 1:1 Datakälla Analysrapport från beredningsfunktionen, Regional utveckling, Region Värmland.	 25	25 %		
Målet är att de medel Region Värmland bidrar med alltid ska mötas upp av medel från externa aktörer. Målvärdet på 25 % ska därför ses som ett tak, där det är positivt att hamna under taket. Ju lägre siffra, desto mer medel kommer från andra aktörer. 1:1-finansiering utgör 25 % (25,23%) av de projekt som är finansierade av just dessa medel. 25 % ligger precis på målet för indikatorn. 1:1-finansieringsgraden visar att för varje krona regionen ger kommer det i slutänden ut drygt fyra gånger så mycket. (se bilaga Uppväxling av projektmedel)				
Fördelning av 1:1-medel Datakälla Analysrapport från Analysfunktionen, Regional utveckling, Region Värmland.				
Regionens 1:1-medel består av företagsstöd och sökbara projektmedel. Bedömningen om indikatorn uppfylls görs utifrån geografisk fördelning av företagsstöd samt om projektmedlen går till en bredd av insatsområden/prioriteringar enligt Värmlandsstrategin. Företagsstöd når nästan alla kommuner i Värmland, det är bara Munkfors som inte fått några beviljade stöd. Skillnaderna mellan kommuner avseende antal beviljade stöd och fördelat belopp bedöms till stor del bero på näringslivets struktur. Regionens sökbara projektmedel redovisas i dagsläget efter insatsområde och prioritering i Värmlandsstrategin. För				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
2025 har mest medel tilldelats insatsområdena Stärka konkurrenskraften, Höja kompetensen och Förbättra livsvillkoren. Dock saknas medel i insatsområdet Utveckla attraktiva platser kopplat till anslaget 1.1. Insatsområdet Utveckla attraktiva platser har finansierats via ERP.				
Spridning av aktörer som nås av 1:1-medel (kön, geografi, bransch)				
Datakälla <i>Metric</i>				
Vi har i dagsläget inget sammanvägt index för spridning avseende kön, geografi och bransch, varför inte indikatorn kan följas upp.				

5.3 Effektmål: God, jämlik och jämställd hälsa

5.3.1 Resultatmål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

-  Mål 4: God utbildning för alla
-  Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Bedömning av måluppfyllnad

 Uppnås delvis

Kommentar

Bedömningen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

En väl utbyggd digital infrastruktur och hög grad av digitalisering är viktiga förutsättningar för hållbar regional utveckling. Målet följs upp genom kvalitativa uppföljningar av handlingsplan för digital infrastruktur och projekt Digital Well Arena (DWA).

Analysen av om regionen uppfyller de kriterier som gäller för dess roll i handlingsplan för digital infrastruktur, visar att Region Värmland med nuvarande verktyg har en marginell påverkan på den fortsatta utbyggnaden i länet. Även om Region Värmland alltså har uppfyllt kriterierna i handlingsplanen, behöver rollen utvecklas och förändras för att nå målen som ställts upp för den digitala infrastrukturen. Digital Well Arena har under året utvärderats utifrån flera perspektiv och utvärderingen visade att DWA i stort har uppnått ett positivt resultat, främst utifrån det regionala utvecklingsperspektivet.

Indikatorerna visar således på måluppfyllelse, men eftersom Region Värmland, trots att man uppfyller avsedd roll i handlingsplan för digital infrastruktur, inte bedöms nå målen för utbyggnaden av digital infrastruktur med nuvarande verktyg, anses målet endast uppnås delvis.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Kvalitativ uppföljning av handlingsplan för digital infrastruktur, bedömning av om kriterierna för regionens roll i handlingsplanen uppfylls	 Ja			
Datakälla <i>Kvalitativ rapport från strateg digital infrastruktur. Regional utveckling Region Värmland</i>				
Region Värmland har i stort sett uppfyllt kriterierna för regionens roll i handlingsplan för digital infrastruktur. Regionens roll i bredbandsutbyggnaden har hittills främst varit inriktad på fiberutbyggnad eftersom det är den tekniken				

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
som haft störst fokus på marknaden. Frågor om mobila uppkopplingar har dock också varit viktiga i regionens arbete. Under 2025 har vikten av mobila uppkopplingar blivit ännu tydligare och mer tid har ägnats åt mobiltäckningsfrågorna bland annat genom ett ERUF-projekt tillsammans med sex andra regioner. Något eget finansieringsverktyg förfogar inte Region Värmland över idag och regionens påverkan över utfallet för Värmlands del i det statliga stödet är mycket liten. Region Värmland arbetar dock intensivt med att sprida information och uppmana aktörer att söka statligt stöd, vilket i huvudsak genomfördes under perioden januari – maj 2025. En analys som underlag till att inrätta en regional finansiering är påbörjad och beräknas vara färdigställd kvartal 1 år 2026. Utan regional finansiering ser vi annars en risk att den fortsatta utvecklingen av tillgång till uppkoppling i Värmland enbart utgår från marknadsaktörernas ekonomiska möjligheter och vilja. Detta kan leda till ojämlikheter mellan kommuner, mellan tätorter och glesbygder samt försämra Värmlands konkurrenskraft och att målen i Värmlandsstrategin inte nås.				

Kvalitativ uppföljning av satsningen Digital Well Arena

Datakälla

Regional utveckling

Digital Well Arena har under året utvärderats utifrån flera perspektiv. En arbetsgrupp med representanter från olika verksamheter inom regionen har utvärderat DWA utifrån värdet för organisationen Region Värmland. Utvärderingen visade att DWA i stort har uppnått ett positivt resultat, främst utifrån det regionala utvecklingsperspektivet. DWA har också utvärderats av internationella utvärderare. Även denna utvärdering visade på ett positivt resultat.

5.4 Effektmål: Hållbar organisation

5.4.1 Resultatmål: Ekonomi i balans

Beskrivning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Det innebär att verksamheten ska rymmas inom beslutade ekonomiska ramar.

God ekonomisk hushållning är en förutsättning för att även i framtiden kunna ge värmlänningarna en god hälso- och sjukvård inklusive tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik, kultur och bildning. Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den service som de konsumerar.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Bedömning av måluppfyllnad



Uppnås

Kommentar

Resultatet efter 2025 års slut visar att regionala utvecklingsnämnden har god kontroll, så att tilldelad budgetram inte överskrids.

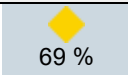
Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Nettokostnad mot budget	 72,44 mnkr			

Datakälla

Raindance

I nettokostnaden mot budget inkluderas projekt som Regional Utveckling har haft under året med ett överskott på 0,6 miljoner kronor.

Övriga verksamheters nettokostnad uppgick till 73,18 miljoner kronor vilket var 8,70 miljoner kronor (10,6 procent) lägre än budget. Minskningen beror främst på lägre personalkostnader, uppskjutna upphandlingar samt ett överskott

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
inom egna regionala projektmedel.				
Bemanningskostnad mot budget				
Datakälla Raindance				
Se kostnader för personalkostnader avsnitt 7.4.1.				
Nyttjandegrad i e-handelssystemet		95 %		
Datakälla Raindance				
Procentuell andel av verksamhetens inköp som beställs genom regionens e-handelssystem (Inköpsportalen). Beställningar som inte kan ske i e-handelssystemet exkluderas. Det långsiktiga målet är 95%. Andelen ska vara ökande från 2024 års värde som utgör nollvärde. År 2024 var 88 % av verksamhetens inköp beställda genom e-handelssystemet. Verksamhetens inköp är dock missvisande då delar av de inköp som räknas med i underlaget egentligen inte är ordinarie upphandling. Arbete pågår för att hitta andra sätt att registrera dessa inköp så de inte påverkar statistiken framöver.				

5.4.2 Resultatmål: Attraktiv arbetsgivare

Beskrivning

Region Värmland ska vara en attraktiv arbetsgivare. För att vara en attraktiv arbetsgivare är det viktigt att Region Värmland kan attrahera och rekrytera nya medarbetare, utveckla och behålla befintliga medarbetare och skapa bra avslut när medarbetare slutar sin anställning. Varje medarbetare är en viktig ambassadör för Region Värmland.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Bedömning av måluppfyllnad



Uppnås

Kommentar

Den sammantagna bedömningen är att målet uppnås.

Målet följs bland annat upp genom indikatorer som mäter Hållbart medarbetarengagemang (HME, medarbetarenkät) och personalomsättning. Medarbetarundersökningen 2025 visar ett gott resultat för Regional utveckling och ligger på målvärdet.

Vid framtagandet av aktiviteter i kompetensförsörjningsplanen för 2025 har Regional utveckling kopplat ihop sin verksamhetsutveckling de senaste åren med kompetensbehov framåt i dialog med medarbetarna. Vi har även utvecklat scenarios framåt för hur vår verksamhet behöver utvecklas och har bland annat konstaterat att:

- För att lyckas med det regionala utvecklingsuppdraget behöver avdelningen arbeta med och integrera fler frågor horisontellt, bland annat det territoriella perspektivet, grön omställning, ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet (som till exempel jämställdhet).
- Vi ser ett behov av att arbeta bredare som generalister.

- Avdelningen ges möjlighet att utveckla sin kompetens att omhänderta samhällsutmaningar med metodiken missionsdrivet arbetssätt. Aktuella medarbetare som arbetar med/i projekt får relevant stöd i projektmetodik efter behov.
- Kunskapshöjning inom digitalisering inklusive AI. Vi behöver utveckla oss dels inom vårt interna digitala arbete, dels hur vi bidrar till att påverka/synliggöra/digitalisera Värmland (externt perspektiv). Vi har två roller där vi behöver identifiera vilken extern roll vi har.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Hållbart medarbetarengagemang (HME) – totalindex	 80	≥80	81	80
Datakälla Källa "Medarbetar- och säkerhetskulturenkät" Totalindex (HME index 0-100) för Regional utveckling är 80 för år 2025 (2024: 83). 81 för kvinnor, 80 för män. Totalindex består av tre delindex: Motivation, indexvärde 80, (2024: 83), Ledarskap, indexvärde 85 (2024: 90) och Styrning, indexvärde 74 (2024: 76). I medarbetarundersökningen ingår även frågor om säkerhet utifrån HSE, Hållbart Säkerhetsengagemang, där index för 2025 är 75 (2024: 76). Index visar en svag nedgång jämfört med 2024 års resultat även om resultatet är bra. Vi bedömer att vi har områden att arbeta vidare med som exempelvis uppföljning/utvärdering av verksamhetens mål. Regional utveckling arbetar enhetsvis med resultatet från medarbetarundersökningen och upprättar handlingsplaner där undersökningen påvisat brister.				
Omräknade heltider tillsvidareanställda	 39,5		26,5	13
Datakälla Heroma I december 2025 var antal omräknade heltider tillsvidareanställda 39,5 varav 26,5 var kvinnor och 13 män. I december 2024 var antalet 41,5. Inget målvärde är satt, varför indikatorn inte bedöms.				
Omräknade heltider visstidsanställda	 2,4		2	0,4
Datakälla Heroma Omräknade heltider för visstidsanställda var 2,4 i december 2025 jämfört med 1,5 i december 2024. Inget målvärde är satt, varför indikatorn inte bedöms.				
Personalomsättning - andel avgångar	 7,6 %	<9,7 %	3,9 %	14,5 %
Datakälla Uppgift om personalomsättning - andel avgångar finns att erhålla i Rapportportalen. Källa: Heroma - datalagret Regional utveckling hade 2025 en personalomsättning på 7,6 %, som ligger under målvärdet på 9 %. Det är främst pensionsavgångar som utgör omsättningen. Region Värmland som helhet har en personalomsättning på 6,6 % (kvinnor: 6,8 och män: 5,9 %).				

5.4.3 Resultatmål: Hållbar arbetsmiljö

Beskrivning

Region Värmland ska ha en Hållbar arbetsmiljö. Region Värmlands arbetsmiljöpolicy anger den politiska viljeinriktningen att arbetsmiljön i regionen ska stimulera till engagemang i ett utvecklingsvänligt arbetsklimat karaktäriserat av respekt och tillit, där alla kan känna delaktighet, medskapande och uppleva arbetsglädje i en kontinuerlig verksamhetsutveckling. Region Värmland arbetar med arbetsmiljöfrågorna på ett systematiskt sätt genom att undersöka, riskbedöma, åtgärda och följa upp arbetsmiljön - SAM, det systematiska arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljöarbetet ska skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Bedömning av måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Målet följs upp genom indikatorer som mäter sjukfrånvarokvot samt andel chefer som genomfört skyddsronder. Målet uppfylls delvis, då två indikatorer visar på måluppfyllnad och en inte är uppfylld.

Sjukfrånvaron på Regional utveckling är 0,9 %. Sjukfrånvaron var jämnt fördelad mellan män och kvinnor. Regional utveckling har en mycket låg sjukfrånvaro jämfört med övriga verksamheter inom regionen, vilket bland annat bedöms bero på goda möjligheter till arbete från hemmet. Vi är medvetna om detta och uppmärksamma så det inte ska leda till arbetsmiljöproblem.

Vidare visar uppföljningen att samtliga chefer genomfört skyddsronder för medarbetare. Det har inte genomförts skyddsronder av chef för chefer. Avdelningen har inom sina tre enheter arbetat fram aktuella friskfaktorer som vi arbetat med inom ramen för det systematiska arbetet under 2025.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Sjukfrånvarokvot	 0,9 %	3 %	1 %	0,8 %
Datakälla Heroma				
För regionen som helhet är målvärdet för sjukfrånvaron 5 %. Regional utveckling har satt ett mål på 3 % för sjukfrånvaro. Snittet för sjukfrånvaron för Regional utveckling till och med december 2025 är 0,9 % (2024: 2 %). Män och kvinnor har ungefär lika stor sjukfrånvaro.				
Medarbetarna inom Regional utveckling har stora möjligheter att arbeta på distans, vilket innebär att medarbetarna ibland arbetar hemifrån trots sjukdom (detta förhållande gäller även vid vård av barn). Det medför att det som i andra verksamheter syns i sjukfrånvaro till viss del är dolt inom Regional utveckling, vilket till viss del kan förklara den jämförelsevis mycket låga sjukfrånvaron.				
Andel chefer som genomfört skydds rond medarbetare	 100 %	100 %		
Datakälla Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM), uppgift kommer att kunna erhållas i SAM-modulen. Datakälla: Stratsys, SAM-modul				
Alla cheferna har genomfört skydds rond. Cheferna ser skydds rond som ett bra verktyg för att främja en säker och hälsosam arbetsmiljö. Skydds ronden identifierar och förebygger problem i arbetsmiljön, stärker dialogen med medarbetare och ökar möjligheten till en trivsamt arbetsplats.				
Andel chefer som genomfört skydds rond för underliggande chefer	 0 %	100 %		

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Datakälla Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM), uppgift kommer att kunna erhållas i SAM-modulen.				
Datakälla: Stratsys, SAM-modul				
Det har inte genomförts någon skydds rond av chef för underliggande chefer. Däremot ingår delar av skydds rondens för medarbetare i skydds rond för chefer då man är del av samma kontorsmiljö. Utöver det pågår ett långsiktigt utvecklingsarbete i ledningsgruppen där även arbetsmiljö är en aspekt.				

5.4.4 Resultatmål: Klimatavtrycket från tjänsteresor ska minska

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

 Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

Bedömning av måluppfyllnad

 Uppnås

Kommentar

Uppgifter för antalet tjänsteresor och trafikslag för helåret 2025 har inte hunnit sammanställas till årsredovisningens stoppdatum. Indikatorn kommer därför följas upp vid delår.

I delårsrapporten 2025 var prognosen att målet uppnås för helåret, med en uppskattad minskning av klimatavtrycket från tjänsteresor med 26 procent (jämfört med år 2023).

Flygresorna står för den största klimatpåverkan, cirka 9 ton. Bilresor står för cirka 5,6 ton och majoriteten av de totala resorna görs med bil. Cirka 32 procent av bilresorna gjordes med egen bil i tjänst.

Region Värmland tog 2022 beslut om att bli en fossilfri välfärdsregion med ett långsiktigt mål att Region Värmland som organisation ska minska sina klimatutsläpp med minst 85 procent till 2045 (jämfört med 2019). Verksamheten vid Regional utveckling är dock sådan att den ibland kräver flygresor, bland annat till och från Bryssel men det är inte framför allt till Bryssel som resorna görs. Här kan avdelningen använda den resebokningsstatistik som finns och göra en mer systematisk uppföljning och planering av resor än vad som görs idag.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Minskat klimatavtryck från tjänsteresor Regional utveckling, % (basvärde 2023)	 26	10 %		

Datakälla

Rapport om koldioxidutsläpp från tjänsteresor som genomförts på Regional utveckling, helårsbasis.
Hållbar utveckling, Region Värmland.

För delår (januari-augusti 2025) uppskattades att de resor som bokförts på Regional Utveckling genererade 14,6 ton koldioxid (CO₂), vilket motsvarar 21,9 ton CO₂ för ett år om avdelningen reser på samma sätt resten av året. År 2024 beräknades koldioxidutsläppen från resor till 23,9 ton och år 2023 till 29,6 ton. Flygresorna står för den största klimatpåverkan, cirka 9 ton. Bilresor står för cirka 5,6 ton och majoriteten av resorna görs med bil. Cirka 32 procent av bilresorna gjordes med egen bil i tjänst. I beräkningen används samma omräkningsfaktor (gram CO₂ per kilometer) för hyrbil/tjänsteresor som för egen bil i tjänst.

I och med att bokföringskoderna ändrats under 2024 och 2025 är det svårt att göra en uppföljning på ett enkelt sätt. Även systemet för resebokning har ändrats. Dessa faktorer har vi tagit hänsyn till genom att manuellt beräkna åren 2023 och 2024. För halvåret 2025 finns emellertid en del osäkerheter. Resor som bokförts på ansvarsenheterna för BRV och Internationellt arbete ingår i 2025 års siffror men ingår enbart till hälften 2023 och 2024 eftersom de verksamheterna drivs i ett samarbete med andra aktörer och vi valt att också räkna med dem enbart till hälften.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Fullständiga siffror för helåret 2025 var inte sammanställda vid stoppdatum för årsredovisningen och redovisas i delårsrapport 2026.				

6 Uppföljning av politiska beslut och uppdrag

För att tydliggöra vilka frågor som är prioriterade inom regionala utvecklingsnämndens ansvarsområde, pekar nämnden ut några områden som verksamheten ska kraftsamla kring. Dessa kraftsamlingar för förflyttningar är områden som kan få en påverkan på utvecklingskraften i Värmland. De kan också ha hävstångseffekter för andra områden som verksamheten arbetar med. För att nå kraftsamlingarna finns det några förutsättningar som behöver finnas på plats.

Kraftsamlingarna innebär inte att regionala utvecklingsnämnden ska sluta arbeta med övriga verksamhetsområden. Istället kan det verksamheten redan gör bidra till att regionala utvecklingsnämnden når förutsättningarna och kraftsamlingarna. Kraftsamlingarna har betydelse för hur regionala utvecklingsnämnden planerar kring ekonomisk prioritering och organisering framöver.

Regionala utvecklingsnämnden prioriterar, inom ramen för den statliga och regionala styrningen, följande inriktning för verksamhetsområdet:

Riktning

Konkurrenskraftigt Värmland

Övergripande styrning

Värmlandsstrategin

Kraftsamling för förflyttning

- Säkerhetsstråk
 - Vi vill ta en ledande position i utvecklingen av Sveriges framtida totalförsvär och samhällssäkerhet, genom att bidra till snabba, hållbara och smarta etableringar samt utveckling av befintlig verksamhet inom säkerhetsstråket som går i öst-västlig riktning.
- Kompetensförsörjning i balans
 - Vi vill verka för en bättre matchning mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden.

Förutsättningar

- Oslo-Stockholm
 - Järnvägsförbindelsen bidrar till en väsentligt större arbetsmarknadsregion med möjligheter till kompetensutbyte, samt underlättar för säkerhetsstråket.
- El och energi
 - En förutsättning för en växande arbetsmarknad och den gröna omställningen.
- Digitalisering
 - En förutsättning för grön omställning och samhällsutveckling, samt ett sätt att arbeta för att få en kompetensförsörjning i balans.

Regional utveckling ska jobba med uppdraget på ett hållbart sätt.

För att verksamheten ska arbeta enligt den prioriterade riktningen och med de utpekade kraftsamlingarna har ledningen för Regional utveckling tagit fram ett antal uppdrag till verksamheten. Uppdragen har tilldelats avdelningen genom verksamhetsplanen (VP) 2025. Varje uppdrag har också kopplats till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Verksamheten har utifrån dessa uppdrag tagit fram aktivitetsplaner (AP); en AP för varje uppdrag. AP följs upp genom analysmöten två gånger per år, en gång vid delår och en gång efter helår. Vid analysmötena träffas professionen för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en modell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori (se även "Bedömningsgrunder för måluppfyllelse", avsnitt 5)

Nedan följer korta sammanfattningar av analyserna från *ett urval* av de aktiviteter som kopplas till

uppgifterna i VP 2025 (det finns fler aktiviteter i varje AP än vad som finns utrymme att redovisa). Av redovisningen framkommer även hur uppgifterna kopplar till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Uppdrag: Integrera RUS (Regional utvecklingsstrategi) och RIS (Regional Innovationsstrategi) (Partnerskap för regional innovation, PRI) i Värmlandsstrategin

Koppling till Värmlandsstrategin: Processleda framtagande, genomförande/uppföljning och revidering av strategin

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Gemensam plan för översyn av dokument och årshjul.

Analys av resultat/effekt: I samband med översynen av Värmlandsstrategin (RUS) har ett första steg till integrering av strategin för smart specialisering (RIS) tagits. Översynsprocessen av strategin och årshjulet för genomförandet är avslutad och den reviderade strategin är antagen av regionfullmäktige. De smarta specialiseringarna och missionerna från RIS finns nu med i Värmlandsstrategin, och första steget i integreringen är därmed avklarad. Årshjulets övergripande ramar finns kvar efter översynen, men innehållet kommer att justeras något framåt.

Framgångsfaktorer har varit en pragmatisk syn på arbetet där man har kunnat dra nytta av det förankringsarbetet som gjordes tidigt i processen, då ambitionen om synkade processer lyftes fram och arbetet för integrering av dokumenten påbörjades. Det har funnits ett stöd för integreringen från både ledning och politik.

Effekter av planerade aktiviteter bedöms vara tydliggjorda prioriteringar som ger bättre beslutskraft, mer forskningsbaserad information i utvecklingsarbetet och fler forskningsprojekt. Man kan se en början till en rörelse mot tydliggjorda prioriteringar utifrån beslutet om att lyfta in missionerna i strategin och uppfattningen om att inkluderingen av smart specialisering kan underlätta själva genomförandet framåt. Det behövs mer arbete för att nå de gemensamma prioriteringarna i de faktiska samverkanskonstellationerna, men kommande verksamhetsplanering och genomförandet av den kan leda mer i den riktningen.

Uppdrag: Skapa ett robust innovationsstödsystem som kan möta omvärldsförändringar

Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka konkurrenskraften

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv.

Aktivitet: Tydliggöra Region Värmlands roll och önskan i innovationsstödsystemet. Inriktningsbeslut mars 2025.

Analys av resultat/effekt: Uppdraget har justerats efter ändrade politiska direktiv, som innebär ett omtag i arbetet för att omfatta helheten, det vill säga både organisation och styrning av innovationsstödsystemet och finansiering av aktörerna. Inom ramen för uppdraget togs det under hösten 2025 fram ett underlag till inriktningsbeslut som sedan beslutades i nämnd. Inriktningsbeslutet låg sedan till grund för ett fortsatt arbete med att tydliggöra hur olika näringslivs- och företagsfrämjande aktörer kan bidra till den värmländska utvecklingen. Arbetet bestod av utvecklande samtal med aktuella aktörer. Arbetsgruppen arbetade också fram ett förslag till ansökningsprocess samt beloppsnivåer för verksamhetsbidrag för 2027-2028. Detta gjordes för att säkra att ansökan samt utbetalning av verksamhetsbidrag blir transparenta och rättssäkra och enklare att följa upp. Utöver detta togs även allmänna villkor och vägledning för verksamhetsstöd fram. Detta skedde i dialog med regionjurist för att säkerställa dess rättssäkerhet. Vid utgången av 2025 fanns färdiga förslag på ansökningsprocess. Beslut om dessa tas i nämnd den 27 januari 2026, varför en ordentlig analys och uppföljning av uppdraget inte kan göras innan dess.

En framgångsfaktor i arbetet är att man på flera nivåer är överens om att Region Värmland bör ta en större roll i det strategiska sammanhållande arbetet med att styra och leda innovationsstödsystemet. En utmaning är att frågans komplexitet har vuxit, så balansen mellan inläring och utförande har varit utmanande att hantera. Ett resultat på kort sikt är att

Region Värmland ska ha tydliggjort och kommunicerat hur dess roll i innovationsstödsystemet ska se ut, och det resultatet bedöms ha uppnåtts i och med inriktningsbeslutet. Effektivare innovationsstödsystem och att befintliga resurser används på rätt sätt är effekter på längre sikt som kommer att kunna uppnås om arbetet fortsatt bedrivs enligt plan.

Uppdrag: Region Värmland är drivande i att ta itu med utmaningen och möjligheterna med kompetensförsörjning (i enlighet med kompetensförsörjningsplanen)

Koppling till Värmlandsstrategin: Höja kompetensen

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands behov av kompetens

Aktivitet: Införande av nytt företagsstöd: Utbildningscheck

(Läs mer om aktiviteten som handlar om framtagandet av handlingsplanen för regional kompetensförsörjning i anslutning till indikatorn "Uppföljning av mål och prioriteringar genom regional handlingsplan för kompetensförsörjning")

Analys av resultat/effekt: Syftet med utbildningschecken är att stärka kompetensen i företag för att möta framtida utmaningar. Stödet kan t ex gå till utbildningskostnader för att stärka eller ställa om personalen och kan sökas av småföretag med minst fyra heltidsanställda som uppbär marknadsmässig lön och fysiskt arbetsställe i Värmland, samt medelstora- och stora företag med fysiskt arbetsställe i Värmland. Utbildningschecken har kommunicerats i befintliga kanaler, t ex LinkedIn, och företag har intervjuats om sina behov.

Utbildningschecken är förmånlig, men inte så många som önskat har använt den. De som varit intresserade har sett en tydlig användning för grön omställning. Under året har det varit en del varsel som gjort att den här checken kunnat användas som verktyg för att försöka minska konsekvenserna.

Förväntat resultat/effekt så här långt har inte uppnåtts eftersom för få har använt sig av checken. För att uppnå avsedd effekt behöver kommunikationen utvecklas och informationen om möjligheterna behöver fortsätta spridas till näringslivet. Förhoppningen är att fler företag ska nyttja möjligheten att utbilda sin personal för att möta företagets framtida behov av kompetens. Detta är inte minst viktigt för arbetet med grön omställning och de insatser som kan behöva göras för att nå längre i det arbetet.

Uppdrag: Påverka utformningen av kommande programperiod så att finansieringen av genomförandet av Värmlandsstrategin blir möjligt

Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Samverka med regionerna inom Norra Mellansverige (NMS) för att påverka kommande programperiod.

Analys av resultat/effekt: Under 2025 har det ordinarie NMS-samarbetet utökats med nya förslag från EU-kommissionen och ett mer samordnat politiskt samarbete. Halvtidsöversynen av ERUF har lett till en omprogrammering av det befintliga programmet, till följd av nya specifika mål. Ett fåtal nya aktörer har identifierats, vilket har inneburit en utmaning i arbetet med att bredda deltagandet. Det har också varit svårt att skapa engagemang och höja kunskapsnivån hos mottagarorganisationen i frågor som rör sammanhållningspolitiken 2027+. Det kontinuerliga samarbetet har fortsatt och fullföljts på tjänstepersonnivå inom NMS och utmaningarna har bearbetats och omhändertagits tillsammans.

Ett resultat på kort sikt är att Region Värmland kommer att vara bättre förberedda inför programmeringen, men det gäller att arbetet fortskrider och prioriteras. Dock går det i nuläget inte att ta ställning till om det också gagnar en hållbar utveckling i Värmland. De särskilda EU programmen har inte definierats och vare sig struktur eller programinnehåll finns helt tillgängligt, vilket gör att effekterna är svåra att förutse i nuläget. Inom ramen för det arbete som har skett för denna aktivitet under året är dock den önskade effekten om en hållbar sammanhållningspolitik som gagnar Värmland möjlig att nå.

Uppdrag: Tydliggöra effekterna av det som görs på avdelningen i arbetet med att stärka säkerhetsstråket och identifiera våra interna behov för att uppnå förflyttningen.

Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Utökat samarbete mellan enhetschefer i region Örebro län inom aktuella områden för säkerhetsstråket.

Analys av resultat/effekt: Samarbete har inletts inom samhällsplanering och genom ett projekt kring stärkt samverkan i stråket Örebro län-Värmlands län. Kontakter har även knutits med Energikontoret i Örebro samt inom analysområdet och Brysselkontoren. Under hösten har ett arbete påbörjats med att göra gemensamma analyser kopplade till långtidsbudgetens möjligheter att arbeta med geografin Örebro-Värmland. Ett samarbete kring ett gemensamt projekt mellan regionerna Örebro, Västmanland och Värmland har också inletts. Tids- och prioriteringsaspekten är en utmaning. Hur framgångsrikt samarbetet kring satsningar framöver kan påverkas av NUTS-områden¹, och nationell hantering av strukturfondsprojekt mellan NUTS-områden. Ytterligare en faktor som påverkar är statliga utlysningar som t ex strategisk planering.

Ett resultat på kort sikt är att gemensamma områden för samverkan och stärkt erfarenhetsutbyte ska vara identifierade, vilket inte har uppnåtts ännu, men samarbetet har ändå stärkts. Exempelvis har Region Värmland och Region Örebro län gått in i ett gemensamt projekt för att arbeta med strategisk planering tillsammans. Bedömningen är att det finns goda möjligheter till effekt på medellång sikt, bl.a. med de gemensamma projekten som påbörjats men också att fler kontakter tagits och att möjliga samarbetsområden identifieras allt eftersom. Goda relationer och förtroende för varandra är viktigt för att lyckas.

Uppdrag: Tydligare styrning av projektmedel utifrån kunskapsunderlag

Koppling till Värmlandsstrategin: Bidra till finansiering av genomförande av Värmlandsstrategin

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Aktivitet: Omvärldsbevakning av myndigheter, program och utlysningar som är relevanta för Region Värmland och övriga projektaktörer utifrån Värmlandsstrategin samt hitta strukturer för spridning av information.

Analys av resultat/effekt: Genom omvärldsbevakning, inklusive omhändertagande av kunskapsunderlag, kan man planera långsiktigt och fatta beslut som bidrar till hållbar utveckling i Värmlandsstrategins riktning. Omvärldsbevakning är avgörande för att inte missa viktiga möjligheter till finansiering. Det pågår många nya initiativ och trender, både i Sverige och internationellt, som påverkar hur projekt kan finansieras. En framgångsfaktor har varit tydlig kommunikation. Ett exempel på detta är att alla utlysningar publiceras på Region Värmlands webbplats, vilket har uppmärksammats av Tillväxtverket som ett gott exempel. En aktiv dialog med myndigheter stärker arbetet ytterligare. Det har upparbetats ett bra samarbete inom NMS (med region Dalarna och region Gävleborg) där erfarenheter och lärdomar delas, särskilt kring projektfinansiering och EU-fonder. Det är extra viktigt vid gemensamma, interregionala projekt. En utmaning är dock att det finns enormt mycket information att ta in, från många olika håll. Att sälla fram det som är relevant tar tid och kräver resurser.

Ett förväntat resultat på kort sikt är att Region Värmland och övriga projektaktörer får en ökad kunskap och insikt om vilka medel som finns att söka, och därmed bättre kan tidsplanera sökandet av medel. Det är troligt att resultaten på kort sikt kommer att nås. Genom att redan

¹ NUTS, eller Nomenclature des Unités Territoriales Statistiques, är Europiska unionens gemensamma indelning av territoriella enheter som används för att samla in och publicera harmoniserad regional statistik. Denna indelning, som skapades av Eurostat, EU:s statistikkontor, är uppdelad i tre hierarkiska nivåer: NUTS 1, NUTS 2 och NUTS 3, och används för att analysera regioner och utforma EU:s regionalpolitik)

ha etablerat effektiva kommunikationskanaler och ett system för omvärldsbevakning, har Region Värmland och dess projektaktörer en stark grund att bygga vidare på. Grunderna bedöms även ha upparbetats för att uppnå förväntad effekt på medellång sikt, att projektaktörer kan söka mer medel till Värmland och Värmlandsstrategin genom en mer strukturerad process och bättre projektansökningar.

När det gäller effekten på lång sikt är bedömningen att det finns goda förutsättningar för att offentliga medel ska kunna bidra till att möta både utmaningar och stärka de styrkor som finns i Värmland. Då huvuddelen av satsningarna har resulterat i projekt snarare än förstudier är det dock för tidigt att fullt ut kunna värdera de långsiktiga effekterna. Projekten är ännu inte genomförda, vilket innebär att den faktiska effekten på lång sikt kan analyseras först när projekten har realiserats och följts upp.

Framgångsfaktorer för att nå långsiktiga effekter är framför allt att projekten är väl förankrade i Region Värmlands behov och att de adresserar centrala frågor som kompetensförsörjning och regional utveckling. Den breda samsynen bland aktörer i Värmland kring dessa utmaningar skapar en stabil grund för att insatserna ska kunna ge bestående resultat. Vidare är samverkan mellan olika aktörer en nyckel, då det stärker både genomförandet och möjligheterna att sprida och nyttiggöra resultaten.

Om effekterna på lång sikt inte skulle nås beror det sannolikt på externa faktorer, såsom förändrade finansieringsförutsättningar eller minskat engagemang från aktörerna. I dagsläget ser dock förutsättningarna ut att vara goda, men fortsatt uppföljning och utvärdering krävs.

Uppdrag: Sprida och utveckla proaktiva analyser och kunskapsunderlag

Koppling till Värmlandsstrategin: Uppföljning av Värmlandsstrategin

Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Ta fram arbetssätt med att skapa en årsplanering, efter omvärldsspaning med avdelningen

Analys av resultat/effekt: Tanken med aktiviteten är att Analysteamet inom Regional utveckling ska skapa ett nytt arbetssätt för omvärldsbevakning och spaning och därmed ha bättre förutsättningar att göra proaktiva analyser. Aktiviteten bedöms vara genomförd under året, men behöver utvecklas och förfinas under kommande år då den ska implementeras. Aktiviteten är integrerad med årshjulet kring Värmlandsstrategins genomförande. Förväntade resultat och effekter på kort/medellång sikt är systematik i att omvärldsspana och att analyserna i högre grad når ut till relevanta målgrupper. Det upprättade årshjulet ger en systematik i detta, men det nya arbetssättet är inte implementerat än. Det återstår att se hur årshjulet fungerar i praktiken, men grunderna för en systematik finns på plats och på så sätt är resultatet uppnått.

En framgångsfaktor har varit integreringen av Analysteamets arbetssätt med Värmlandsstrategins årshjul. Det utforskande arbetet har också varit en framgångsfaktor. Arbetssättet måste alltid anpassas utifrån händelser i omvärlden, och det är viktigt att det utrymmet finns i ett system för att kunna arbeta proaktivt.

Uppdrag: Utveckla nya former för att uppnå en väl utbyggd digital infrastruktur

Koppling till Värmlandsstrategin: Utveckla attraktiva platser

Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering

Analysmöte med analys av resultat och effekter har inte genomförts.

Uppdrag: Implementera ny organisation

Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka avdelningens möjlighet att bidra till strategins genomförande

Koppling till nämndens resultatmål: Ekonomi i balans, Attraktiv arbetsgivare, Hållbar arbetsmiljö

Analysmöte med analys av resultat och effekter har inte genomförts ännu, däremot har utvärdering

och dialog skett i organisationen. Den visar att majoriteten är positiv till den organisationsförändring som skett men att vi behöver arbeta vidare med former för samverkan och mötesstrukturer för att ytterligare stärka avdelningens arbete. Detta sker löpande.

7 Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Regionfullmäktige fastställer inför varje nytt kalenderår årets resultatbudget och nämndernas nettokostnadsramar. Nämndens nettokostnadsram är uppbyggd av verksamhetens direkta intäkter minus direkta kostnader och avskrivningar, och anger nämndens utrymme att bedriva verksamhet. Varje nämnd beslutar om sin interna ramfördelning av den av regionfullmäktige tilldelade nettokostnadsramen.

7.1 Genomgång av resultat

I årsredovisningen ska nämndens ackumulerade ekonomiska utfall följas upp jämfört med budget samt utveckling mot föregående år.

Utöver nettokostnadsramen har regionala utvecklingsnämnden kostnader och intäkter för projekt. Vid redovisning av resultatet för 2025 har inte budgetposterna för projektverksamheten tagits med, eftersom det är först vid avslut av projekt det blir tydligt vilket ekonomiskt resultat projektverksamheten visar upp. Projekten avslutas vid olika tidpunkter och inte vid årets slut, vilket gör att det blir missvisande om projektverksamheten tas med i varje budgetpost i nedanstående redovisning. 2025 har projektverksamheten ett överskott på 0,6 miljoner kronor, vilket finns med i 2025 års resultat.

7.2 Verksamhetens nettokostnader

I verksamhetens nettokostnader ingår verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar.

7.3 Verksamhetens intäkter

I verksamhetens intäkter ingår verksamheternas externa intäkter, till exempel avgifter. Riktade statsbidrag och andra anslag kan ges för att utföra specifik verksamhet och förutsätter att motsvarande kostnader uppstår.

I verksamhetens intäkter ingår verksamheternas externa intäkter, till exempel avgifter. Riktade statsbidrag och andra anslag kan ges för att utföra specifik verksamhet och förutsätter att motsvarande uppstår.

Intäkterna (exklusive projekt) uppgår till 8,4 miljoner kronor, vilket var 0,8 miljoner kronor (7,9 procent) lägre än föregående år. Minskningen beror främst på minskade bidrag från andra myndigheter.

Intäkterna var 0,4 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen beror främst på minskade bidrag från andra myndigheter.

7.4 Verksamhetens kostnader

I verksamhetens kostnader ingår bland annat personalkostnader, köp av verksamhet och material.

Kostnaderna (exklusive projekt, se kommentar under rubriken "7.1 Genomgång av resultat") uppgick till 81,6 miljoner kronor, vilket var 9 miljoner kronor (9,9 procent) lägre än föregående år. Minskningen beror främst på lägre personalkostnader och lämnade bidrag.

Kostnaden var 9,1 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen beror främst på lägre personalkostnader, bidrag och övriga verksamhetskostnader (främst konsultkostnader) än budgeterat.

7.4.1 Personalkostnader

Kostnaderna (exklusive projekt, se kommentar under rubriken "7.1 Genomgång av resultat") uppgick till 30,0 miljoner kronor, vilket var 5,4 miljoner kronor (15,3 procent) lägre än föregående år.

Minskningen beror på omfördelning av personal till projekt samt lägre sociala avgifter.

Kostnaden var 3,9 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelserna består vakanser och att personal har arbetat i projekt.

7.4.2 Lämnade bidrag

Kostnaden uppgick till 42,9 miljoner kronor, vilket var 5,0 miljoner kronor (10,4 procent) lägre än föregående år. Minskningen beror främst på att Regional Utveckling har fått möjlighet att använda statliga medel, vilket har lett till minskad användning av regionala projektmedel (ERP).

Kostnaden var 1,5 miljoner kronor lägre än budget för 2025. Avvikelsen beror på återföring av tidigare års beslutade medel samt utökad bemyndiganderam av de statliga medlen (1:1-medlen).

7.4.3 Övriga verksamhetskostnader

Kostnaderna (exklusive projekt, se kommentar under rubriken "7.1 Genomgång av resultat") uppgick till 8,7 miljoner kronor, vilket var 1,4 miljoner kronor (19,8 procent) högre än föregående år. Ökningen beror främst på ökade kostnader för material, resor, information och konsulttjänster.

Kostnaderna var 3,7 miljoner kronor lägre än budget. Avvikelsen beror främst på lägre kostnader för konsulttjänster och övriga kostnader.

7.5 Avskrivningar

Avskrivningar används inom redovisning för att fördela kostnaden för en tillgång över så lång tid som den beräknas vara användbar, det vill säga dess ekonomiska livslängd.

Regionala utvecklingsnämnden har inga avskrivningar och därför kommenteras inte detta avsnittet.

7.6 Nämndanalys

Nämndanalysen innehåller nämndens kortfattade redogörelse till regionstyrelsen avseende utfall mot tilldelad nettokostnadsram (överskott/underskott) och utgör underlag till en del av styrelsens samlade rapportering till regionfullmäktige.

Nämnden visade ett överskott på 9,4 miljoner kronor (inklusive projekt).

Överskottet beror på lägre kostnader än budgeterat avseende verksamhetskostnader i form av personal, konsultkostnader, förändrad valutakurs med mera (6,9 miljoner kronor). Avslutade projekt som haft överskott (0,6 miljoner kronor), egna regionala projektmedel (ERP, 1,8 miljoner kronor) samt kostnader för nämndverksamheten 0,1 miljoner kronor.

7.7 Återrapportering till nämnd på beslutad intern ramfördelning

I nämndens Svar på planeringsdirektiv 2025 redogjordes på en övergripande nivå hur tilldelad nettokostnadsram skulle användas inom nämndens område för att nämndens verksamhet ska utvecklas i rätt riktning. I nämndens beslut om intern ramfördelning fastställdes hur nämnden avser att använda sin av regionfullmäktige tilldelade budgetram för att möjliggöra detta.

Nettokostnadsramens fördelningsgrund	Beslutad fördelning nettokostnadsram per 2025-01-01 (tusentals kronor)	Budgetväxlingar jan-aug (tkr)	Fördelning nettokostnadsram per 2025-08-31 (DÅR) (tkr)	Budgetväxlingar sep-dec (tkr)	Fördelning nettokostnadsram, per 2025-12-31 (tkr)
Avdelningen Regional utveckling	31 715		31 715	- 656	31 059
Business Region Värmland, BRV	2 268		2 268		2 268
Brysselkontoret	1 920		1 920		1 920
Organisationsstöd	44 456		44 456		44 456
Regionala utvecklingsnämnd	2 186		2 186		2 186
			-		-
			-		-
			-		-
Summa	82 545	-	82 545	- 656	81 889

7.8 Budgetväxlingar

Vid förändring av budgetramar mellan posterna i nämndens beslutade fördelning ska aktuell beslutsnivå beaktas, t ex genom delegeringsbeslut eller nämndbeslut. Omfördelning av budgetramar mellan nämnder ska alltid beslutas av alla berörda nämnder samt av regionstyrelsen.

	Fördelning nettokostnadsram					Totalt (tkr)
	Avd Regional utveckling	BRV	Bryssel	Organisationsstöd	Nämnd	
Ingående nettokostnadsram 2025	31 715	2 268	1 920	44 456	2 186	82 545
Driftskostnader LG2, KBN	-176				-	176
Visit Värmland, RS	-480				-	480
						-
Utgående nettokostnadsram per 2025-12-31	31 059	2 268	1 920	44 456	2 186	81 889

8 Internkontroll

Region Värmlands process för intern kontroll är ett stöd för regionstyrelsen och nämnderna i styrningen av verksamheterna och ett hjälpmedel att nå de uppsatta målen. Regionstyrelsen fastställer årligen regionövergripande kontrollmoment. Varje nämnd gör riskanalyser och fastställer internkontrollplaner för sina respektive ansvarsområden. Nämnderna internkontrollplaner skickas till regionstyrelsen som en del i uppsiktsplikten.

Regionala utvecklingsnämnden har utifrån genomförd riskanalys tagit fram en internkontrollplan för 2025. Internkontrollplanen prioriterar åtgärder för att eliminera de risker som fått högst riskvärde i riskanalysen, med efterföljande mätning och uppföljning av om åtgärderna gett effekt. En uppföljningsrapport innehållande resultat från genomförda kontroller och förslag till åtgärder vid upptäckta brister togs fram under hösten 2025. Rapporten presenterades för regionala utvecklingsnämnden i december 2025.

Sammanfattningsvis visade uppföljningen av 2025 års internkontrollplan att två av riskerna, som i riskanalysen 2025 värderades relativt högt, nu kunde prioriteras ner. En av dessa risker bedömdes vara fullt ut avvärd. Övriga två risker bedömdes fortfarande behöva hanteras inom ramen för internkontrollen.

Bilagor:

Uppföljning av regionala företagsstöd 2025

Uppväxling av projektmedel

Uppföljning av regionala företagsstöd 2025

Den här rapporten redovisar utfallet av regionala företagsstöd beviljade under 2025. Vi redovisar utfallet av beviljade stöd fördelat på stödform, bolagsform, investeringskommun, bransch och kön på högsta befattningshavare. Under rubriken Tabeller visas utfallet per stödform.

Vi ser en fortsatt hög andel av stöden som går till tillverkningsindustrin, och precis som förra året speciellt Tillverkning av metallvaror utom maskiner och apparater. Under 2025 beviljades flest stöd inom kommunerna Karlstad, Kristinehamn och Arvika. De största investeringsstöden gick till företag inom Arvika, Säffle och Kristinehamns kommuner. Andelen ansökningar från företag med en kvinna som högste befattningshavare har minskat något sedan förra året och medan motsvarande andel bland bifall är samma. Det är fortfarande så att den jämnare könsfördelningen i antalet ansökningar och beviljade ansökningar inte avspeglas i fördelningen av medel. Det varierar kraftigt över tid beroende på att en stor del av den totala potten utgörs av ett fåtal stora investeringsstöd. Under 2023 var andelen 33 procent, 2024 11 procent och 2025 var den 14 procent.

9 Om regionala företagsstöd

Regioner har möjlighet att lämna företagsstöd till företag i enlighet med följande förordningar:

- Förordning (2022:1468) om statligt stöd för att regionalt stödja utveckling av små och medelstora företag,
- Förordning (2022:1467) om statligt stöd till regionala investeringar, samt
- Förordningen (2024:303) om stödområden för vissa regionala stöd.

10

Förordningarna hänvisar i sin tur till motsvarande stödordningar i EU:s regelverk:

- Gruppundantaget (EU) 651/2014 (GBER), och
- Förordningen om stöd av mindre betydelse, s.k. de minimis (EU) (2023:2831).

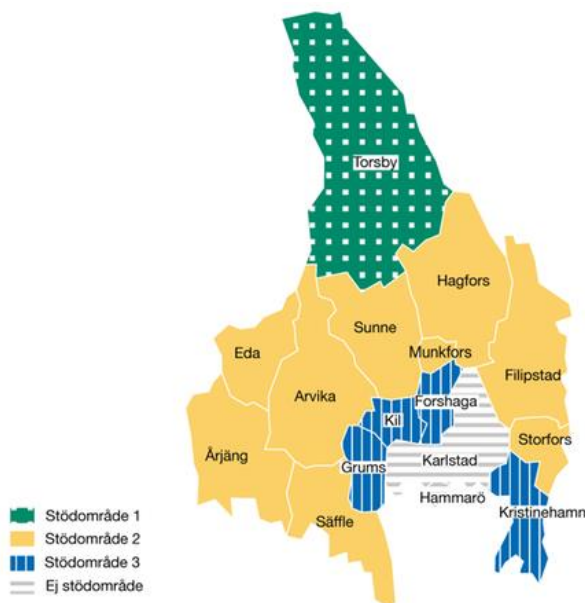
11

Syftet med stöden är att bidra till Värmlands utveckling genom hållbar tillväxt i företag som verkar här. Region Värmland prövar även företagets konkurrenssituation så att stödet inte bidrar till snedvriden konkurrens. Det gör det svårt att ge stöd till företag som enbart verkar på en lokal marknad.

12 Stödområden

Under 2025 användes samma indelning av stödområden som infördes 2024, där stödområde 1 består av Torsby kommun, stödområde 2 av Arvika, Eda, Filipstad, Hagfors, Munkfors, Storfors, Sunne, Säffle och Årjäng, samt stödområde 3 av Forshaga, Grums, Kil och Kristinehamns. Karlstad och Hammarö ingår inte i något stödområde.

Av stödformerna beviljade under 2025 var det endast särskilt investeringsstöd, regionalt investeringsstöd samt konsultcheck som påverkades av indelningen i stödområden. Övriga stödformer kan beviljas till företag inom hela Värmland. I *Tabell 1* redovisas hur stödområdesindelningen påverkar tilldelningen av medel.



Figur 1: Karta över stödområden i Värmland. Stödområde 1, Torsby kommun,. Stödområde 2: Kommunerna Arvika, Eda, Filipstad, Hagfors, Munkfors, Storfors, Sunne, Säffle och Årjäng, Stödområde 3: Kommunerna Forshaga, Grums, Kil och Kristinehamn.

	Små företag	Medelstora företag	Stora företag
Stödområde 1 Torsby kommun.	40%	30%	20%
Stödområde 2 Kommunerna Arvika, Eda, Filipstad, Hagfors, Munkfors, Storfors, Sunne, Säffle och Årjäng.	35%	25%	15%
Stödområde 3 Kommunerna Forshaga, Grums, Kil och Kristinehamn.	30%	20%	10%

Tabell 1: Andel av godkända investeringskostnader (stödnivå) som kan beviljas för stödformen Regionalt investeringsstöd.

13 Typer av regionala företagsstöd

Under 2025 fanns åtta typer av företagsstöd, alla inriktade till små och medelstora företag. Det Regionala investeringsstödet som i särskilda fall även ges till större företag.

14 Investeringsstöd

Under 2025 fanns två typer av investeringsstöd, båda riktade till företag inom stödområde 1, 2 och 3.

- Särskilt investeringsstöd till små och medelstora företag inom stödområdet, som investerade för att expandera sin verksamhet, exempelvis öka sin produktionskapacitet. Stödet lämnades till nyinvesteringar i byggnader, anläggningar, inventarier och maskiner. Ansökningsbeloppet var 50 000 - 8 500 000 kr. Stödnivån var 35 procent.
- Regionalt investeringsstöd till företag inom stödområde 1, 2 och 3, som investerade i byggnader, anläggningar, maskiner, inventarier eller immateriella tillgångar. Stödet lämnades till investeringar om minst 8 miljoner kronor, utan krav på medfinansiering. Under särskilda förutsättningar kunde regionalt investeringsstöd lämnas till större företag. Max Ansökningsbeloppet var under 2025 minst 8 000 000 kr. Stödnivå enligt Tabell 1.

15 Småföretagscheck

Stödform för småföretag i hela Värmland. Stödet beviljades för externa tjänster inom kompetensutveckling, internationalisering, energi, miljö och klimat och digitalisering. Ansökningsbeloppet var 50 000 - 300 000, stödnivå 60 procent för företag med mindre än 10 anställda, och 50 procent för företag med 10-49 anställda.

Under 2025 har det varit möjligt att ansöka om småföretagscheckar inom fem utvalda områden, där stöd till kulturella och kreativa branscher omfattas av särskilda villkor.

- Kulturella och kreativa företag (stödnivå 70 procent, 30 procent medfinansiering i pengar).
- Internationalisering
- Digitalisering
- Miljö, klimat och energi
- Kompetensutveckling

I denna rapport redovisar vi småföretagschecken för kulturella och kreativa företag separat som Check för kulturella och kreativa företag och de andra sammanslagna som Småföretagscheck.

16 Konsultcheck

Stöd till små och medelstora företag för köp av externa tjänster för företagsutveckling. Stödbara externa tjänster gällde exempelvis produktutveckling, kvalitetsutveckling, marknadsundersökningar och internationalisering. Max ansökningsbelopp var 150 000 kr. Stödnivå 50 procent.

17 Utbildningscheck

Stöd för småföretag med minst 4 anställda, samt medelstora och stora företag med fysiskt arbetsställe i Värmland. Stöd kan beviljades till utbildningsinsatser som stärkte eller ställde om personalen. Ansökningsbeloppet var minst 50 000 kr och som mest 800 000 kr för små företag (stödnivå 70%), 1 000 000 för medelstora företag (stödnivå 60%) och 1 500 000 för stora företag (stödnivå 50%).

Under hösten 2025 användes en speciell utbildningscheck för norra Klarälvsdalen. Den infördes med anledning av varsel på Moelven Ransbysågen.

18 Innovationsstöd

Stödform för små och medelstora företag i hela Värmland, för att utveckla en produkt, process eller tjänst som var ny för marknaden. Stöd gavs för 50 procent av godkända kostnader. Ansökningsbelopp var 50 000 - 400 000 kr. Stödnivå 50 procent.

19 Stöd till nystartade innovativa företag

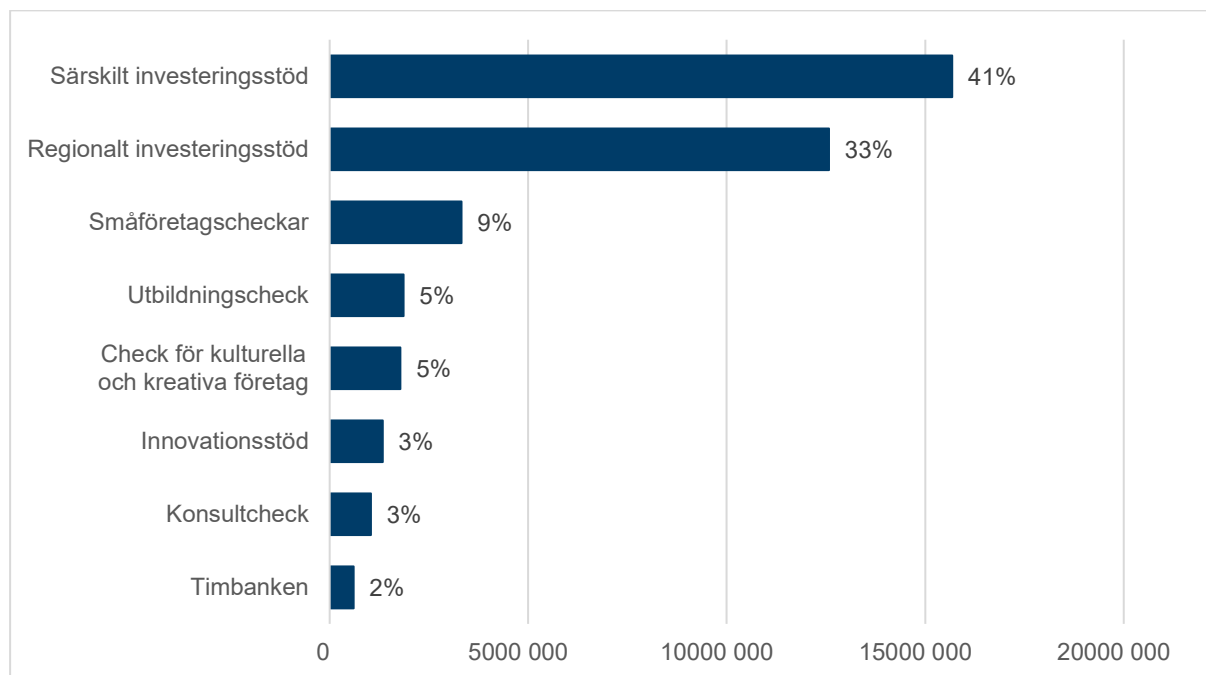
Stöd med samma villkor som innovationsstödet (ovan) men inriktat på små företag som vid ansökningstillfället inte var äldre än 5 år, räknat från registreringsdatum (nyregistrering p.g.a. företagskoncentration undantagen), som inte var börsnoterade och inte hade delat ut vinst. För att bli beviljad stöd krävdes att produkten, processen eller tjänsten inte fanns på marknaden. Ansökningsbeloppet var 50 000 - 400 000 kr. Stödnivå 50 procent.

20 Timbanken

Timbanken vänder sig till småföretag i Värmland och erbjuder konsult hjälp (max 5 timmar per år) inom områdena affärsutveckling, ekonomi/juridik, marknad/kommunikation, ledning/organisation och digitalisering/IT. I Årjäng, Säffle och Munkfors erbjuds också hjälp för att starta företag. För timmarna som beviljats under 2025 är kostnaden samma som 2024, 700 kr per timme. Antal beviljade ansökningar som redovisas nedan avser antalet företag som ansökt om konsulttimmar. Eftersom en företagare kan nyttja konsulttimmar inom flera områden redovisas dessa med timmar.

21 Utfall 2025

Under 2025 inkom totalt 450 ansökningar, varav 183 gällde företagsstöd och 267 Timbanken. Av dessa beviljades 365 ansökningar motsvarande 81 procent. Avslag kan ske av flera anledningar, exempelvis medel givits förut, att företaget har för god ekonomi är för att få stöd, att ansökan ej är komplett eller ej kompletterad i tid eller att åtgärden inte är möjlig att stödja. Totalt beviljades 38 209 999 kr i regionala företagsstöd.



Figur 2: Fördelning av företagsstöd för de stödformer som beviljades under 2025.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Störst belopp beviljades för Särskilt investeringsstöd (15 682 791 kr) följt av Regionalt investeringsstöd (12 575 390 kr), Småföretagscheck (3 324 103 kr), Utbildningscheck (1 863 425 kr) och Check för kulturella och kreativa företag (KKB-check) (1 783 246 kr).

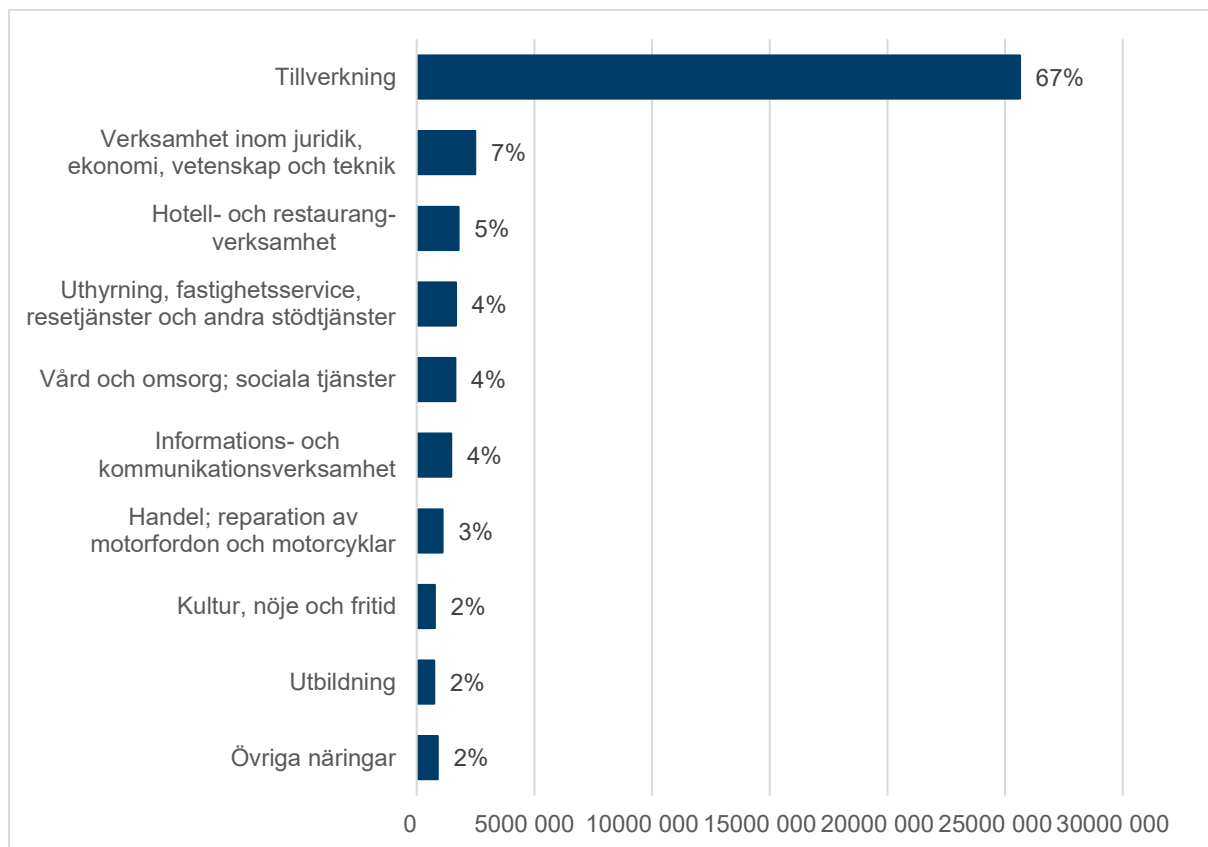
Flest ansökningar inkom till Timbanken (267 ansökningar) och Småföretagscheck (46 ansökningar). Andelen beviljade ansökningar var högst för timbanken och småföretagscheckar med 100 respektive 65 procent. De allra flesta ansökningarna kommer från aktiebolag (42%) och resten från andra bolagsformer (enskild firma, handelsbolag, ekonomiska och ideella föreningar, mm).

Ungefär hälften av ansökningarna, 51 procent, inkommer från bolag med en man som högste befattningshavare. Företag med en kvinna som högste befattningshavare beviljas medel i något högre (88%) omfattning än motsvarande för män (77%) (Tabell 11).

22 Stöd per näringsgren

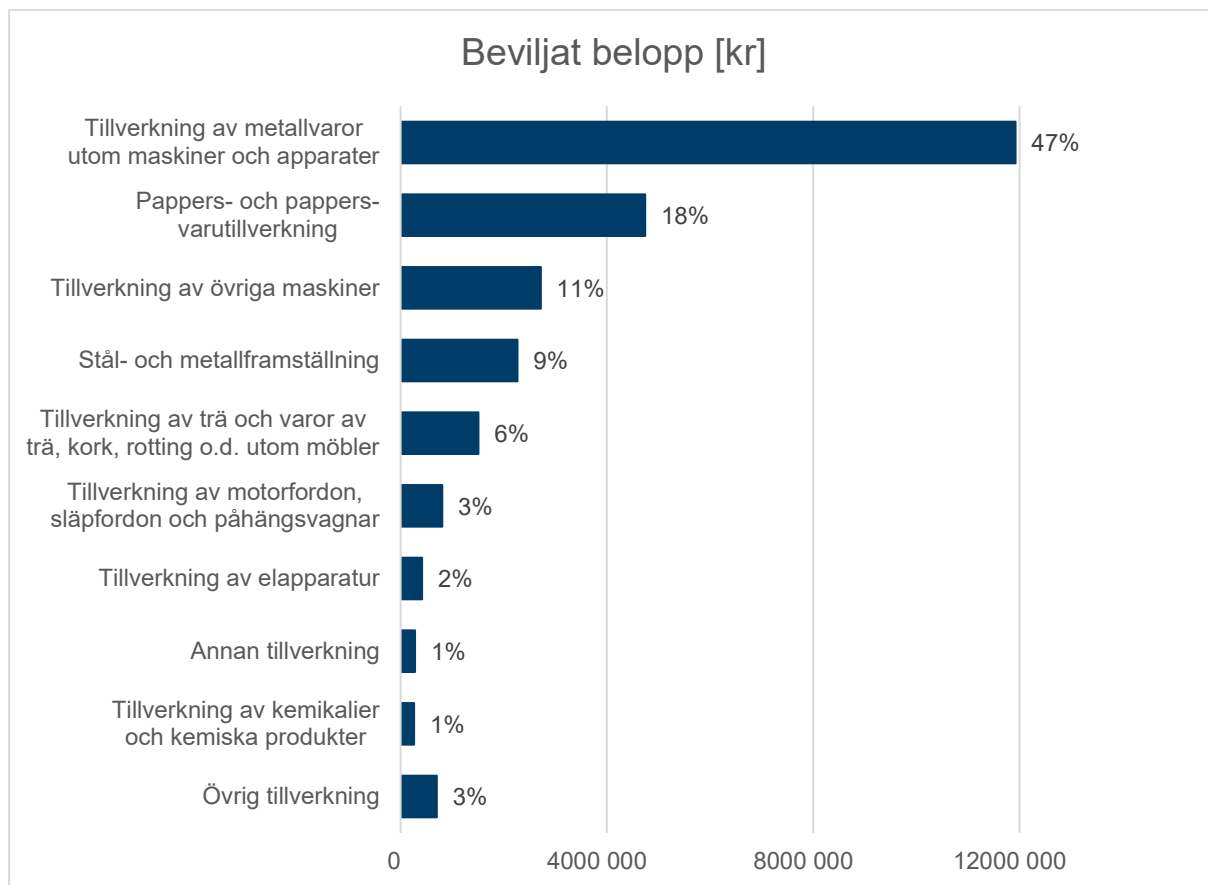
Fördelat på näringsgrensavdelningar ges mest stöd till Tillverkning, 55 beviljade ansökningar om totalt 25,6 Mkr, vilket utgör 67 procent av beviljade medel (Figur 3). Inom tillverkningen beviljas större delen av de beviljade medlen (81 procent) till Tillverkning av metallvaror, maskiner, stål- och metallframställning samt Pappers- och pappersvarutillverkning (Figur 4).

Näst störst är Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik med 30 beviljade ansökningar om totalt 2,5 Mkr.



Figur 3: Andel av beviljade medel per näringslivsavdelning. I övriga näringar ingår annan serviceverksamhet (295 778 kr), transport och magasinering (271 836 kr), offentlig förvaltning och försvar; obligatorisk socialförsäkring (255 150 kr), byggverksamhet (36 897 kr), jordbruk, skogsbruk och fiske (10 500 kr), fastighetsverksamhet (7 000 kr), finans- och försäkringsverksamhet (7 000 kr), verksamhet vid internationella organisationer, utländska ambassader o.d. (4 200 kr), försörjning av el, gas, värme och kyla (3 500 kr), förvärvsarbete i hushåll; hushållens produktion av diverse varor och tjänster för eget bruk (3 500 kr).

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

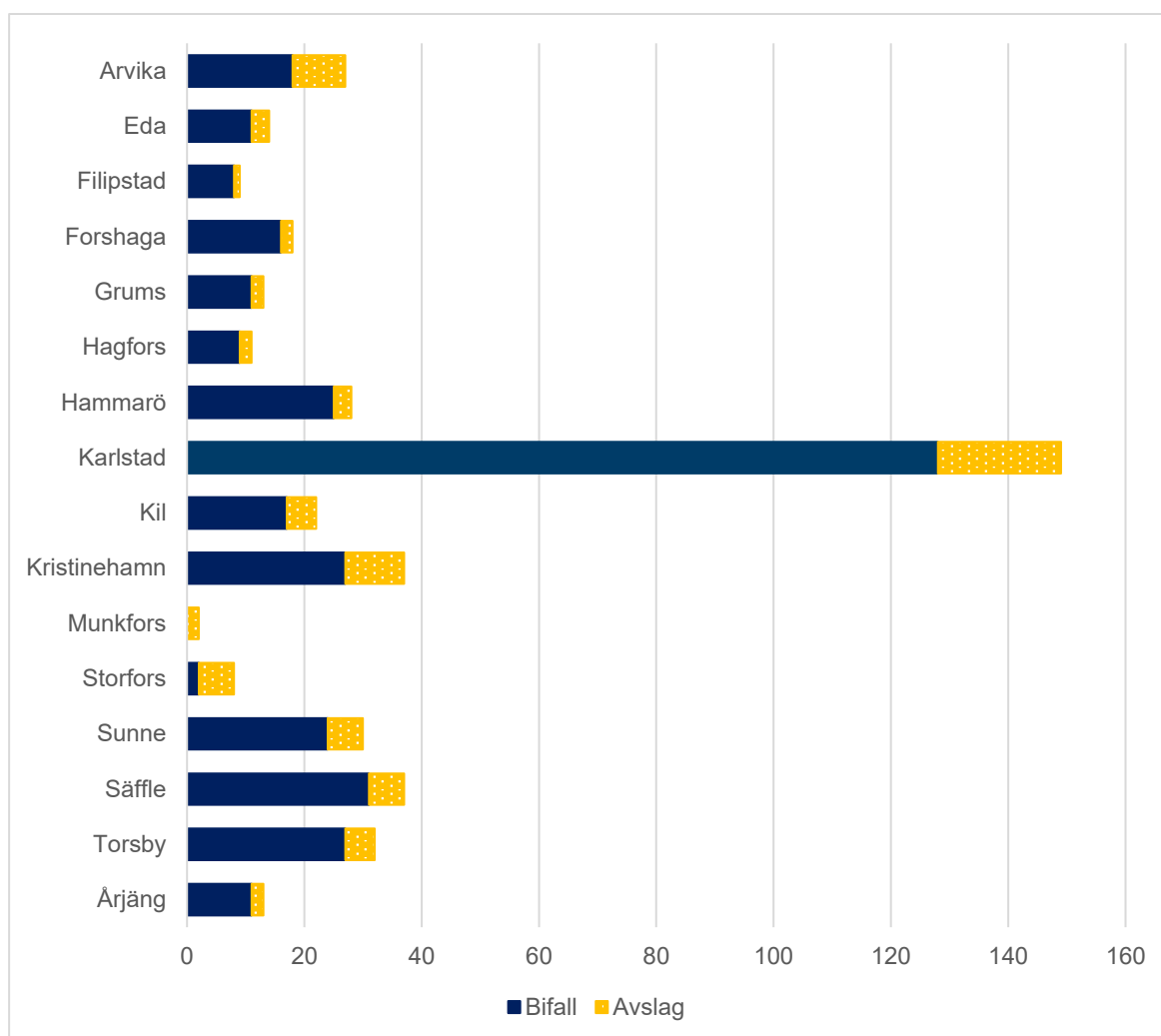


Figur 4: Fördelning av beviljade medel inom tillverkningsnäringen. Inom Övrig tillverkning ingår tillverkning av möbler (200 400 kr), tillverkning av datorer, elektronikvaror och optik (180 000 kr), livsmedelsframställning (150 000 kr), reparation och installation av maskiner och apparater (124 950 kr), bransch okänd (46 200 kr), samt tillverkning av andra icke-metalliska mineraliska produkter och tillverkning av läder, läder- och skinnvaror m.m. utan beviljade medel.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

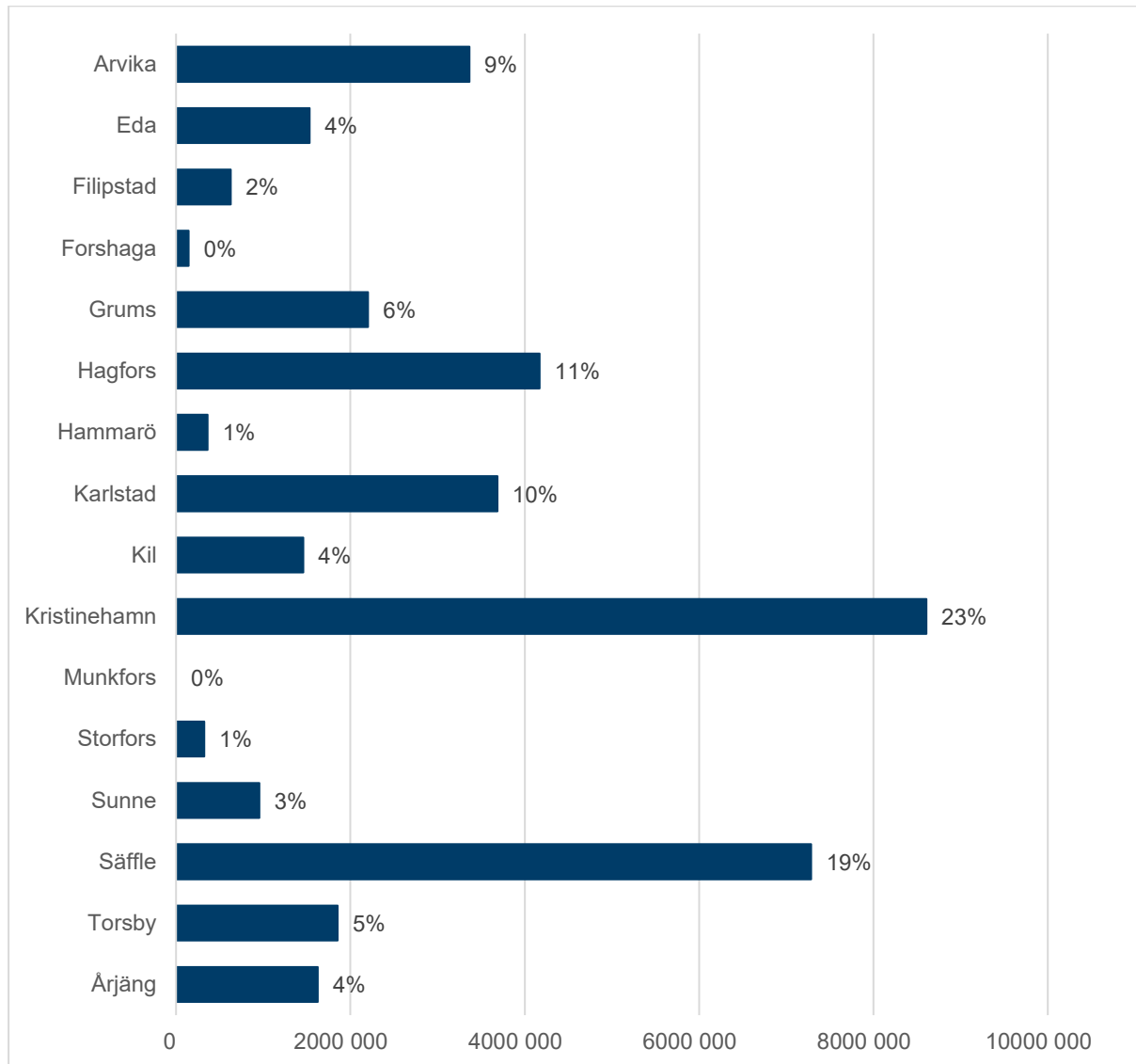
23 Stöd per kommun

Antal ansökningar per investeringskommun följer till viss del sett samma mönster som antal bolag (aktiebolag eller enskild firma) per kommun, men inte helt (*Figur 5*). Räknet på hela länet ser vi i snitt 11 ansökningar per 1000 bolag, vilket också är fallet i Karlstad kommun. I de andra kommunerna varierar det mellan 5 i Munkfors och Ärjärg, 17 i Storfors och 18 i Hammarö kommun.



Figur 5: Antal beviljade och avslagna ansökningar, samt andel beviljade ansökningar, per kommun. Avslag kan ske av flera anledningar, exempelvis medel givits förut, att företagets ekonomi är för god, att ansökan ej är komplett eller kompletterad i tid eller att åtgärden inte är möjlig att stödja. Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

De största beloppen beviljas för investeringsstöden (särskilt och regionalt) där mest pengar beviljats för investeringar i Kristinehamn, Säffle och Hagfors. I alla tre kommunerna är det medel inom Tillverkningen som (Figur 6, Tabell 13).

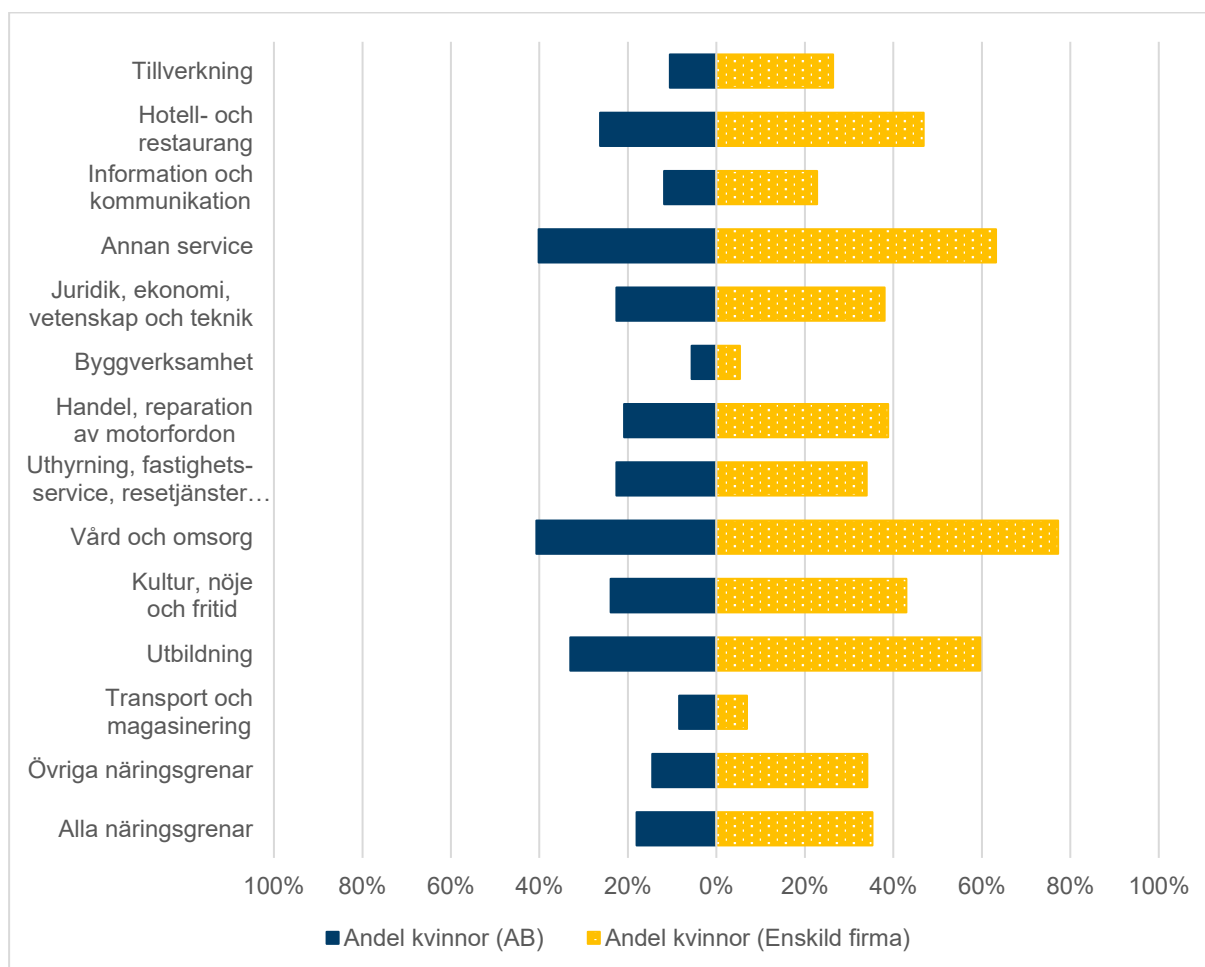


*Figur 6: Totalt beviljat belopp per kommun (SEK).
Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.*

24 Utfall efter kön på högste befattningshavare

Under 2025 inkom 185 (49%) av 374² ansökningarna från företag med en kvinna som högste befattningshavare. Av de beviljade ansökningarna var motsvarande andel 54 procent. Andelen beviljade ansökningar var något högre för företag med en kvinna som högste befattningshavare (88%) jämfört med motsvarande för män (77%) (*Tabell 11*).

Bland aktiebolag i Värmland var det 2025 totalt 18 procent som hade en kvinna som högste befattningshavare. Motsvarande andel för de enskilda firmorna är 35 procent. För både aktiebolag och enskilda firmor varierar andelen företag med en kvinna som högste befattningshavare kraftigt mellan olika näringsgrenar (*Figur 7*). Skillnaderna jämfört med 2024 är marginella.



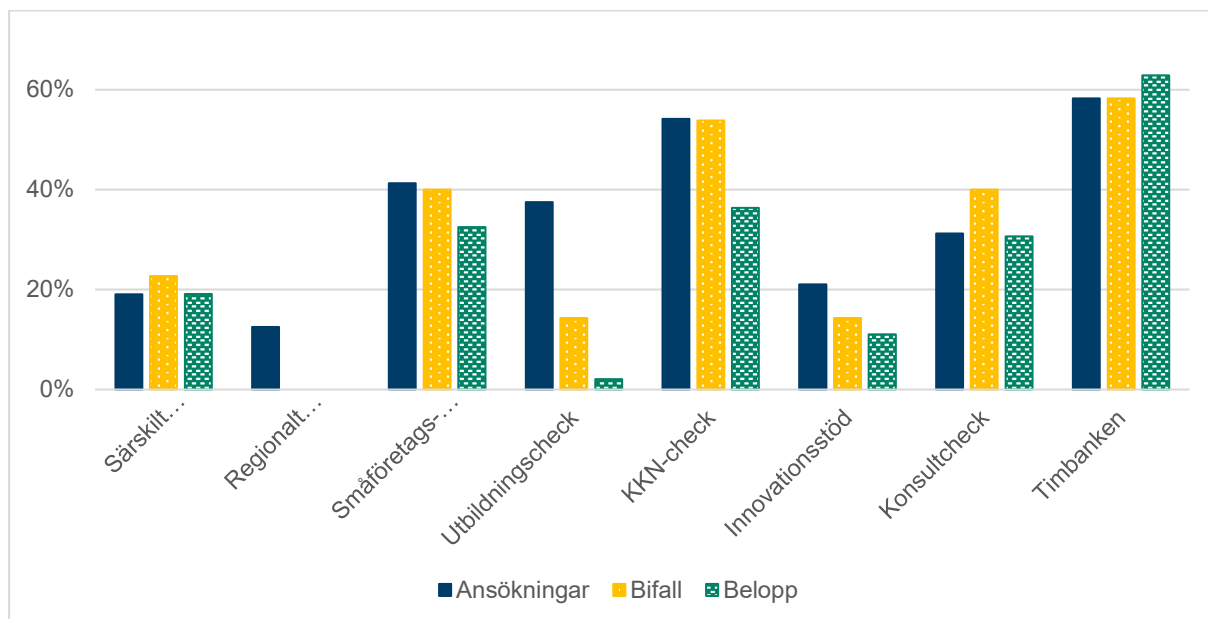
Figur 7: Andel kvinnor som högste befattningshavare i aktiebolag och enskilda firmor i Värmland, för de tolv näringsgrenar som beviljats mest medel under 2024, övriga näringsgrenar samt för hela näringslivet.

Källa: Retriever Business, egen bearbetning.

Även om fördelningen av beviljade ansökningar är jämnare än könsfördelningen av högste befattningshavare, så är fördelningen av beviljade medel inte det. Totalt under 2025 tilldelades en liten andel (14 procent) av de beviljade medlen till aktiebolag med en kvinna som högste befattningshavare. Den mindre tilldelningen av medel till företag som styrs av en kvinna gäller främst Regionalt investeringsstöd, Utbildningscheck och Innovationsstöd (*Figur 8*). För Särskilt investeringsstöd är könsfördelningen ungefär lika för ansökningar, bifall och beviljade medel, men på

² I analysen av kön inkluderas inte 12 ansökningar från företag där uppgiften om kön på högste befattningshavare saknas.

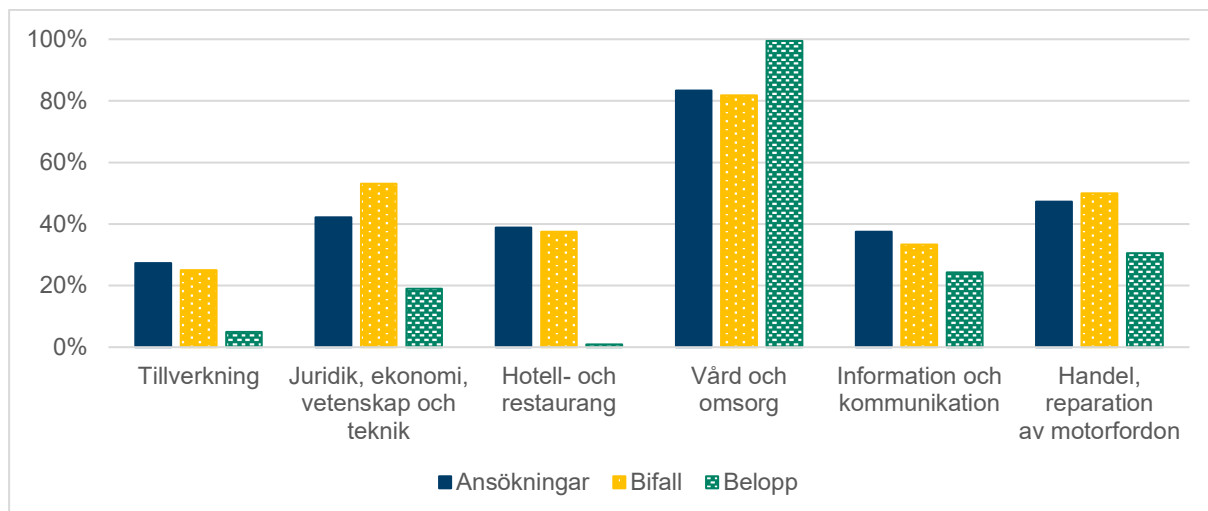
en lägre nivå. För Timbanken är andelen företag med en kvinna som högste befattningshavare högre, runt 60 procent, precis som förra året.



Figur 8: Andel av ansökningar, bifall och beviljade belopp till företag med en kvinna som högste befattningshavare. Fördelat på stödtyp.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Könsfördelningen av ansökningar, bifall och beviljade medel skiljer mycket mellan branscherna. För att räknas som jämställt krävs att andelen för det underrepresenterade könet är minst 40 procent. I år är det så totalt för kvinnor, både för andel ansökningar och bifall, men inte för beviljade medel, som är lägre.

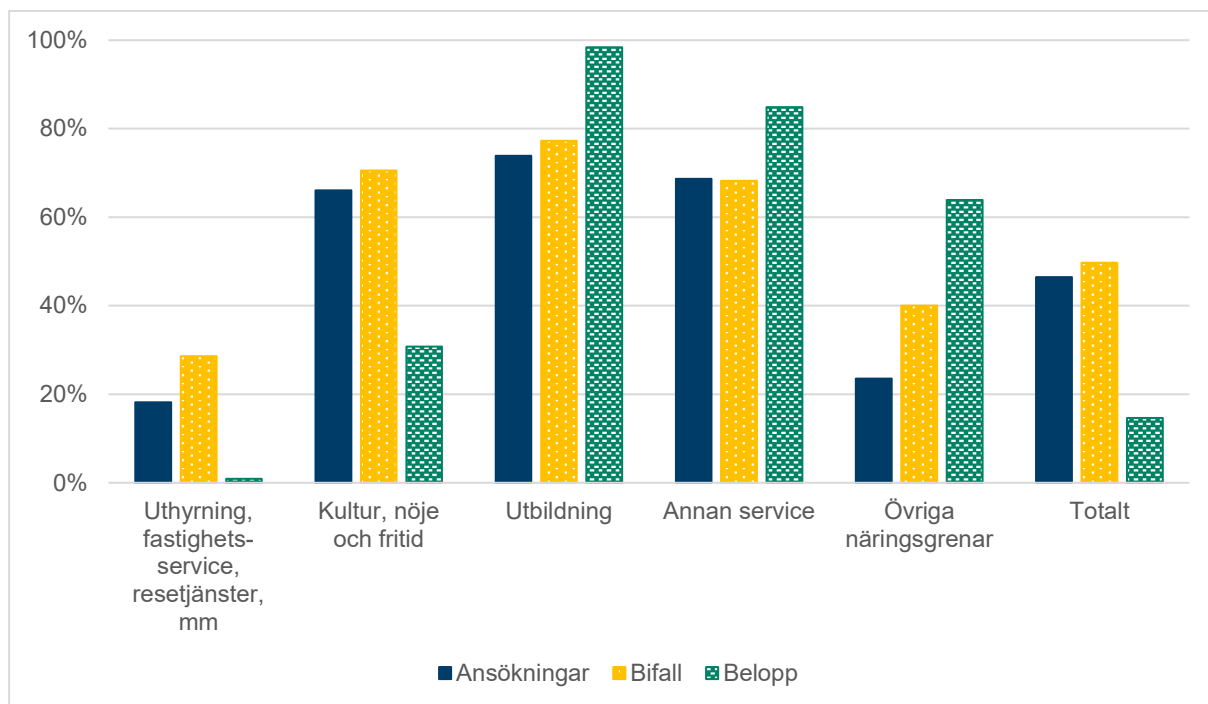


Figur 9: Andel av ansökningar, bifall och beviljade belopp till företag med en kvinna som högste befattningshavare. Fördelat på näringsgren.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Bland de branscher som beviljats mest medel ligger andelen för kvinnor gällande ansökningar och bifall inom referensintervallet inom tre av tio branscher, inom tre branscher är andelarna under intervallet och för fyra branscher är andelarna högre. För andelen beviljade medel ligger ingen av branscherna inom intervallet, utan ligger sex branscher under och fyra över (Figur 9, Figur 10). Att det är så kan bero på flera faktorer, exempelvis könsfördelningen inom olika näringsgrenar i Värmland

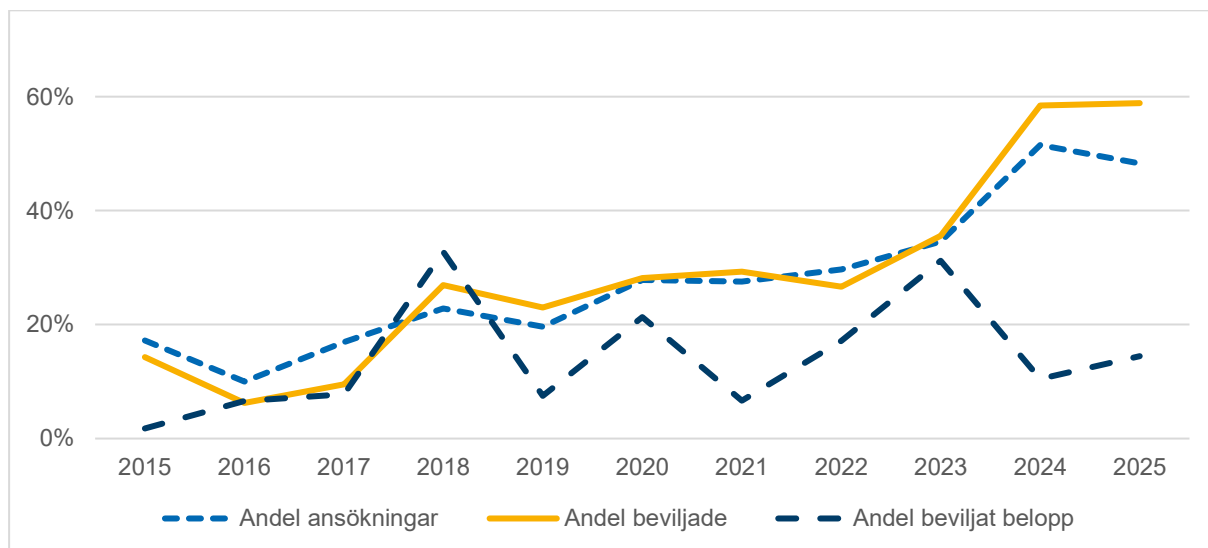
(andel anställda kvinnor, andel kvinnor som företagare, andel kvinnor som högste befattningshavare) men också hur olika stöd genom sin utformning kanske passar vissa branscher bättre än andra.



Figur 10: Andel av ansökningar, bifall och beviljade belopp till företag med en kvinna som högste befattningshavare. Fördelat på näringsgren.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

För 2024 och 2025 är andelen ansökningar av företag med en kvinna som högste befattningshavare ungefär 50 procent, andel bland beviljade ansökningar något högre. Sedan 2016 har vi sett en stadig ökning av andelarna från under 20 procent till över 50 procent.



Figur 11: Andel företag med en kvinna som högste befattningshavare, för ansökningar och beviljade ansökningar, samt andel av beviljat belopp³.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

³ I förra årets rapport hade andelar för de första åren av tidsserien, med det är nu rättat.

Andelen av beviljat belopp följer inte samma mönster utan varierar kraftigt från år till år. Av ansökningarna som beviljades 2025 stod de 5 största beviljade ansökningarna för 42 procent av det totala beviljade beloppet, de 10 största stod för 58 procent. Av de 10 största beviljade ansökningarna var 7 företag verksamma inom Tillverkningen och 1 vardera inom Hotell- och restaurangverksamhet, verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik samt vård och omsorg. Alla 10 ansökningar gäller regionalt eller särskilt investeringsstöd.

Fördelningen av beviljade belopp bestäms till stor del av de största ansökningarna och hur de fördelar sig på kön på högste befattningshavare, näringsgren, investeringskommun eller bolagsform. Näringslivets struktur i Värmland har också betydelse. Vilka näringsgrenar som är störst, och könsfördelningen på högste befattningshavare är inom branscher som är vanligare bland ansökningar om särskilt och regionalt investeringsstöd.

25 Tabeller

Särskilt investeringsstöd		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	37	19 (51%)	13 332 268
	Enskild firma	7	4 (57%)	2 350 523
Kön	Kvinna	8	5 (62%)	2 828 234
	Man	34	17 (50%)	11 978 943
	Okänd	2	1 (50%)	875 614
SNI-avd	Tillverkning	18	11 (61%)	8 920 068
	Hotell- och restaurangverksamhet	4	3 (75%)	1 661 407
	Vård och omsorg; sociala tjänster	1	1 (100%)	1 545 878
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	3	2 (67%)	1 405 226
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	4	2 (50%)	1 380 606
	Utbildning	2	1 (50%)	637 684
	Kultur, nöje och fritid	2	2 (100%)	111 825
	Byggverksamhet	2	1 (50%)	20 097
	Annan serviceverksamhet	2	0 (0%)	0
	Fastighetsverksamhet	1	0 (0%)	0
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	3	0 (0%)	0
	Jordbruk, skogsbruk och fiske	2	0 (0%)	0
Kommun	Arvika	6	3 (50%)	2 338 890
	Eda	2	2 (100%)	1 517 172
	Filipstad	1	1 (100%)	175 000
	Forshaga	3	1 (33%)	22 726

Grums	3	2 (67%)	2 050 870
Hagfors	5	3 (60%)	3 951 998
Karlstad	1	0 (0%)	0
Kil	2	1 (50%)	807 275
Kristinehamn	7	3 (43%)	1 962 278
Storfors	2	0 (0%)	0
Sunne	1	1 (100%)	78 750
Säffle	6	2 (33%)	53 172
Torsby	3	3 (100%)	1 602 160
Årjäng	2	1 (50%)	1 122 500
Totalt	44	23 (52%)	15 682 791

Tabell 2: Redovisning av särskilt investeringsstöd, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.
Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Regionalt investeringsstöd		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	8	5 (62%)	12 575 390
Kön	Kvinna	1	0 (0%)	0
	Man	7	5 (71%)	12 575 390
SNI-avd	Tillverkning	7	5 (71%)	12 575 390
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	1	0 (0%)	0
Kommun	Filipstad	1	1 (100%)	436 500
	Karlstad	1	0 (0%)	0
	Kristinehamn	3	2 (67%)	5 231 549
	Sunne	1	0 (0%)	0
	Säffle	2	2 (100%)	6 907 341
Totalt		8	5 (62%)	12 575 390

Tabell 3: Redovisning av regionalt investeringsstöd, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.
Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Småföretagscheckar		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	43	28 (65%)	3 244 363

	Enskild firma	3	2 (67%)	79 740
Kön	Kvinna	19	12 (63%)	1 080 440
	Man	27	18 (67%)	2 243 663
SNI-avd	Tillverkning	14	11 (79%)	1 678 971
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	8	7 (88%)	746 940
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	10	6 (60%)	513 597
	Annan serviceverksamhet	3	2 (67%)	133 770
	Hotell- och restaurangverksamhet	2	1 (50%)	104 400
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	1	1 (100%)	66 192
	Utbildning	1	1 (100%)	53 333
	Informations- och kommunikationsverksamhet	4	1 (25%)	26 900
	Byggverksamhet	1	0 (0%)	0
	Kultur, nöje och fritid	1	0 (0%)	0
	Vård och omsorg; sociala tjänster	1	0 (0%)	0
Kommun	Arvika	3	2 (67%)	304 950
	Forshaga	1	1 (100%)	99 570
	Hagfors	1	1 (100%)	150 000
	Hammarö	3	3 (100%)	315 600
	Karlstad	19	12 (63%)	959 429
	Kil	6	5 (83%)	628 154
	Kristinehamn	1	0 (0%)	0
	Storfors	1	1 (100%)	200 400
	Sunne	3	1 (33%)	180 000
	Säffle	2	1 (50%)	30 000
	Torsby	4	1 (25%)	104 400
	Årjäng	2	2 (100%)	351 600
	Totalt	46	30 (65%)	3 324 103

Tabell 4: Redovisning av Småföretagscheck, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Check för kulturella och kreativa företag		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	13	7 (54%)	1 187 000
	Handelsbolag	1	1 (100%)	70 000
	Enskild firma	10	5 (50%)	324 646
	Ej startat	6	1 (17%)	201 600
Kön	Kvinna	13	7 (54%)	574 896
	Man	11	6 (55%)	1 006 750
	Okänd	6	1 (17%)	201 600
SNI-avd	Kultur, nöje och fritid	12	5 (42%)	576 996
	Offentlig förvaltning och försvar; obligatorisk socialförsäkring	2	2 (100%)	251 650
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	2	1 (50%)	144 000
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	2	1 (50%)	54 600
	Annan serviceverksamhet	1	0 (0%)	0
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	1	0 (0%)	0
	Utbildning	2	0 (0%)	0
Kommun	Arvika	3	0 (0%)	0
	Eda	1	0 (0%)	0
	Grums	1	1 (100%)	144 000
	Hammarö	1	0 (0%)	0
	Karlstad	13	9 (69%)	1 009 750
	Kil	1	0 (0%)	0
	Kristinehamn	1	1 (100%)	70 896
	Munkfors	2	0 (0%)	0
	Sunne	6	3 (50%)	558 600
	Torsby	1	0 (0%)	0
Totalt		30	14 (47%)	1 783 246

Tabell 5: Redovisning av Check för kulturella och kreativa företag, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Konsult- check		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	18	10 (56%)	1 035 983
Kön	Kvinna	5	4 (80%)	317 483
	Man	11	6 (55%)	718 500
	Okänd	2	0 (0%)	0
SNI-avd	Tillverkning	6	4 (67%)	453 200
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	4	3 (75%)	314 283
	Informations- och kommunikationsverksamhet	2	2 (100%)	231 000
	Vård och omsorg; sociala tjänster	1	1 (100%)	37 500
	Kultur, nöje och fritid	1	0 (0%)	0
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	1	0 (0%)	0
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	3	0 (0%)	0
Kommun	Arvika	3	3 (100%)	501 000
	Eda	1	0 (0%)	0
	Grums	1	0 (0%)	0
	Hagfors	1	1 (100%)	65 000
	Hammarö	1	0 (0%)	0
	Karlstad	3	2 (67%)	223 200
	Kristinehamn	2	1 (50%)	75 000
	Storfors	2	0 (0%)	0
	Sunne	2	2 (100%)	89 283
	Säffle	1	0 (0%)	0
	Torsby	1	1 (100%)	82 500
Totalt		18	10 (56%)	1 035 983

Tabell 6: Redovisning av konsultcheck, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Utbildningscheck		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	16	7 (44%)	1 863 425
Kön	Kvinna	6	1 (17%)	38 808
	Man	10	6 (60%)	1 824 617
SNI-avd	Tillverkning	8	4 (50%)	1 482 334
	Transport och magasinering	1	1 (100%)	269 036
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	1	1 (100%)	73 247
	Annan serviceverksamhet	1	1 (100%)	38 808
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	1	0 (0%)	0
	Kultur, nöje och fritid	1	0 (0%)	0
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	2	0 (0%)	0
	Vård och omsorg; sociala tjänster	1	0 (0%)	0
Kommun	Filipstad	1	0 (0%)	0
	Hammarö	1	0 (0%)	0
	Karlstad	6	4 (67%)	604 171
	Kil	2	0 (0%)	0
	Kristinehamn	3	2 (67%)	1 120 654
	Torsby	1	0 (0%)	0
	Årjäng	2	1 (50%)	138 600
Totalt		16	7 (44%)	1 863 425

Tabell 7: Redovisning av Utbildningscheck, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Innovations- stöd		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	16	8 (50%)	1 304 511
	Enskild firma	5	1 (20%)	31 550
Kön	Kvinna	4	1 (25%)	118 401
	Man	15	6 (40%)	955 160
	Okänd	2	2 (100%)	262 500
SNI-avd	Tillverkning	4	4 (100%)	473 561

	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	7	3 (43%)	462 500
	Informations- och kommunikationsverksamhet	6	2 (33%)	400 000
	Försörjning av el, gas, värme och kyla	1	0 (0%)	0
	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	2	0 (0%)	0
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	1	0 (0%)	0
Kommun	Arvika	3	1 (33%)	200 000
	Eda	1	0 (0%)	0
	Karlstad	9	4 (44%)	631 550
	Kristinehamn	3	1 (33%)	118 401
	Storfors	3	1 (33%)	123 610
	Säffle	2	2 (100%)	262 500
Totalt		21	9 (43%)	1 336 061

Tabell 8: Redovisning av innovationsstöd, antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Timbanken		Antal beviljade	Kostnad [kr]
Bolagsform	Aktiebolag	159	396 200
	Handelsbolag	10	9 100
	Enskild firma	93	181 300
	Ej startat	1	3 500
	Övrigt	4	11 900
Kön	Kvinna	155	378 700
	Man	111	223 300
	Vill ej uppge	1	0
SNI-avd	Annan serviceverksamhet	60	123 200
	Kultur, nöje och fritid	44	88 900
	Vård och omsorg; sociala tjänster	20	58 100
	Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	23	56 000
	Utbildning	20	54 600
	Informations- och kommunikationsverksamhet	20	50 400
	Tillverkning	21	46 200

	Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	16	38 500
	Hotell- och restaurangverksamhet	12	20 300
	Byggverksamhet	11	16 800
	Jordbruk, skogsbruk och fiske	5	10 500
	Fastighetsverksamhet	4	7 000
	Finans- och försäkringsverksamhet	2	7 000
	Uthyrning, fastighetsservice, resetjänster och andra stödtjänster	3	7 000
	Verksamhet vid internationella organisationer, utländska ambassader o.d.	1	4 200
	Försörjning av el, gas, värme och kyla	1	3 500
	Förvärvsarbete i hushåll; hushållens produktion av diverse varor och tjänster för eget bruk	1	3 500
	Offentlig förvaltning och försvar; obligatorisk socialförsäkring	1	3 500
	Transport och magasinering	2	2 800
Kommun	Arvika	9	19 600
	Eda	9	16 100
	Filipstad	6	16 800
	Forshaga	14	22 400
	Grums	8	8 400
	Hagfors	4	4 200
	Hammarö	22	44 800
	Karlstad	97	257 600
	Kil	11	23 800
	Kristinehamn	17	28 000
	Sunne	17	49 000
	Säffle	24	32 200
	Torsby	22	65 100
	Årjäng	7	14 000
Totalt		267	602 000

Tabell 9: Redovisning av Timbanken, antal beviljade ansökningar och kostnad. För Timbanken redovisas inte antal ansökningar eftersom handläggning av ansökning sker hos kommunernas Näringslivsenheter.

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

Timbanken		Antal beviljade timmar	Kostnad [kr]
Område	Marknad, sälj och kommunikation	484	338 800
	Affärsplan och affärsutveckling	156	109 200
	Digitalisering och IT	103	72 100
	Ekonomi och juridik	96	67 200
	Ledning, organisationsutveckling och HR	19	13 300
	Starta företag (gäller Årjäng, Säffle & Munkfors)	2	1 400

Tabell 10: Redovisning av Timbanken, antal konsulttimmar och kostnad [kr].

Källa: Tillväxtverket (NYPS). Egen bearbetning.

		Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Stödform	Särskilt investeringsstöd	44	23 (52%)	15 682 791
	Regionalt investeringsstöd	8	5 (62%)	12 575 390
	Småföretagscheckar	46	30 (65%)	3 324 103
	Utbildningscheck	16	7 (44%)	1 863 425
	KKN-check	30	14 (47%)	1 783 246
	Innovationsstöd	21	9 (43%)	1 336 061
	Konsultcheck	18	10 (56%)	1 035 983
	Timbanken	267	267 (100%)	602 000
Bolagsform	Aktiebolag	310	243 (78%)	34 939 140
	Ej startat	10	10 (100%)	9 100
	Ekonomiska föreningar	1	1 (100%)	70 000
	Enskild firma	118	105 (89%)	2 967 759
	Handelsbolag	1	1 (100%)	3 500
	Ideella föreningar	6	1 (17%)	201 600
	Övrigt	4	4 (100%)	11 900
Kön	Kvinna	211	185 (88%)	5 336 962
	Man	226	175 (77%)	31 526 323
	Okänd	12	4 (33%)	1 339 714
	Vill ej uppge	1	1 (100%)	0
Totalt		450	365 (81%)	38 202 999

Tabell 11: Antal ansökningar, antal och andel beviljade ansökningar samt beviljat belopp, fördelat på stödform, bolagsform samt kön på högste befattningshavare. Alla belopp i kr.

Källa: Tillväxtverket (NYPS) och Retriever Business databas. Egen bearbetning.

Näringsgrensavdelning enligt SNI 2007	Antal ansökningar	Antal och andel beviljade	Beviljat belopp [kr]
Tillverkning	78	60 (77%)	25 629 724
Verksamhet inom juridik, ekonomi, vetenskap och teknik	50	35 (70%)	2 491 923
Hotell- och restaurangverksamhet	18	16 (89%)	1 786 107
Uthyrning, fastighetservice, resetjänster och andra stödtjänster	13	8 (62%)	1 671 045
Vård och omsorg; sociala tjänster	24	22 (92%)	1 641 478
Informations- och kommunikationsverksamhet	40	30 (75%)	1 464 300
Handel; reparation av motorfordon och motorcyklar	36	26 (72%)	1 099 723
Kultur, nöje och fritid	61	51 (84%)	777 721
Utbildning	25	22 (88%)	745 617
Annan serviceverksamhet	67	63 (94%)	295 778
Transport och magasinering	3	3 (100%)	271 836
Offentlig förvaltning och försvar; obligatorisk socialförsäkring	3	3 (100%)	255 150
Byggverksamhet	14	12 (86%)	36 897
Jordbruk, skogsbruk och fiske	7	5 (71%)	10 500
Fastighetsverksamhet	5	4 (80%)	7 000
Finans- och försäkringsverksamhet	2	2 (100%)	7 000
Verksamhet vid internationella organisationer, utländska ambassader o.d.	1	1 (100%)	4 200
Försörjning av el, gas, värme och kyla	2	1 (50%)	3 500
Förvärvsarbete i hushåll; hushållens produktion av diverse varor och tjänster för eget bruk	1	1 (100%)	3 500
Samtliga näringar	450	365 (81%)	38 202 999

Tabell 12: Redovisning av antal ansökningar, antal bifall, beviljat belopp, genomsnittligt beviljat belopp samt andel av totalt beviljat belopp, fördelat på näringsgrensavdelning enligt SNI 2007. Alla belopp anges i kronor

Kommun	Särsk. inv. stöd	Reg. Inv. stöd	Små- före- tags- check	Utb. check	Check för KKB	Inno- vations- stöd	Konsult- check	Tim- banken
Arvika	2 338 890	0	304 950	0	0	0	330 000	19 600
Eda	1 517 172	0	0	0	0	0	0	16 100
Filipstad	175 000	436 500	0	0	0	0	0	16 800
Forshaga	22 726	0	99 570	0	0	0	0	22 400
Grums	1 545 878	0	0	0	0	0	0	8 400
Hagfors	3 951 998	0	150 000	0	0	0	65 000	4 200
Hammarö	0	0	315 600	0	70 000	0	0	44 800
Karlstad	1 380 606	0	989 429	604 171	1 083 750	831 550	394 200	257 600
Kil	807 275	0	628 154	0	0	0	0	23 800
Kristinehamn	1 086 664	5 231 549	0	1 120 654	70 896	118 401	75 000	28 000
Munkfors	0	0	0	0	0	0	0	0
Storfors	0	0	200 400	0	0	0	0	0
Sunne	78 750	0	180 000	0	558 600	0	89 283	49 000
Säffle	53 172	6 907 341	0	0	0	262 500	0	32 200
Torsby	1 602 160	0	104 400	0	0	0	82 500	65 100
Årjäng	1 122 500	0	351 600	138 600	0	0	0	14 000
Ej Värmland	0	0	0	0	0	123 610	0	0

Tabell 13: Fördelning av beviljade medel per kommun och stödform 2025. Alla belopp anges i kr.

Bilaga 2:

Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering 1:1

Projektmedel - sammanställning

Region Värmland har ett viktigt uppdrag att fördela statliga medel för regionalt utvecklingsarbete. Dessa medel används för att stödja projekt som främjar hållbar regional utveckling och tillväxt. Dessutom har Region Värmland möjlighet att finansiera projekt med sina egna medel, kallade Egna Regionala Projektmedel (ERP), som också syftar till att bidra till regionens utveckling och tillväxt. Det är en viktig uppgift som hjälper till att forma Värmlands framtid och skapa en hållbar och välmående region.

I denna analys granskas fördelningen av finansieringskällan; de statliga 1:1 medel. Målet är att de medel regionen ger, alltid ska mötas upp av medel från externa aktörer. Indikatorn på 25 procent ska därför ses som ett tak, där det är positivt om vi hamnar under taket. Ju lägre siffra, desto mer medel kommer från andra aktörer.

Regionala utvecklingsåtgärder 1.1

Detaljerad finansieringsfördelning

1:1 finansiering utgör 25 (25,23) procent av de projekt som är finansierade av just dessa medel, vilket visar på en betydande men kontrollerad andel av det totala budgetbidraget. Det visar att vi lyckats hålla finansieringsnivån i linje med indikatorn och våra strategiska mål. 1:1 finansieringsgraden visar, att för varje krona regionen ger, kommer det i slutänden ut fyra kronor.

Övriga finansieringskällor

- ERP: 0,00 procent
- Andra regioner: 7,33 procent
- Kommun: 3,65 procent
- EU: 31,47 procent
- Statligt: 19,67 procent
- Privat: 12,64 procent

EU-finansiering

EU-finansiering utgör den största andelen av projektens finansiering. Detta speglar en stark kapacitet att attrahera EU-medel – något som ofta kräver hög projektkvalitet, effektiv samverkan och långsiktig strategisk planering.

Privat finansiering

Privat finansiering står för en betydande del av den totala finansieringen. Det visar att projekten är relevanta och attraktiva även ur ett marknadsperspektiv, vilket tyder på ett gott samspel mellan offentlig sektor och näringsliv. Näringslivet bidrar ofta med egen tid i många projekt, vilket dessvärre inte syns i sammanställningen.

Statlig finansiering

Statlig finansiering utgör en stabil andel och indikerar att projekten ligger i linje med nationella prioriteringar och riktlinjer. Det visar också på god förankring i statliga program och initiativ.

Andra regioner

Finansiering från andra regioner är relativt låg, men den visar att det finns viss samverkan över regiongränser. Detta kan ses som en grund att bygga vidare på för att stärka interregionalt samarbete.

Kommuner

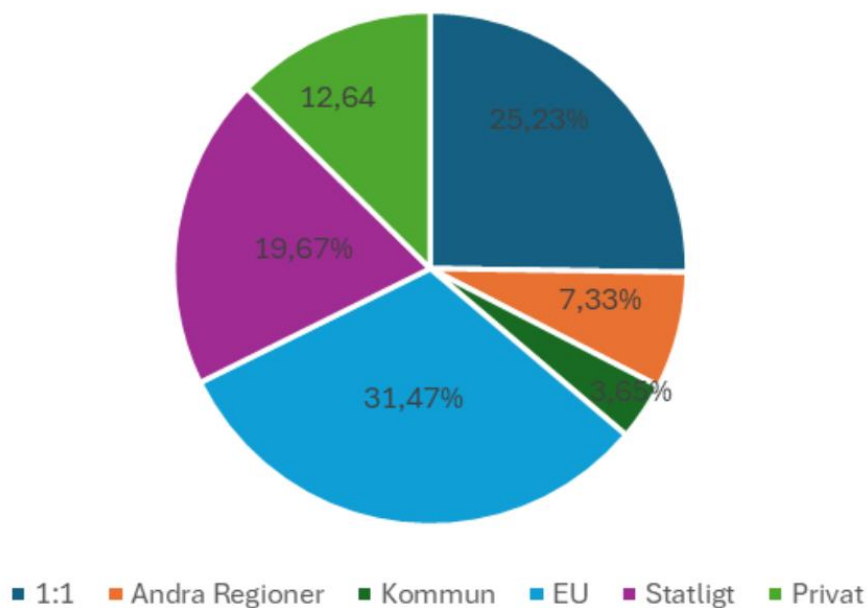
Kommunal finansiering är den minsta andelen, vilket kan bero på begränsade resurser på lokal nivå eller att projekten i huvudsak är regionalt snarare än lokalt förankrade.

1:1 finansieringen ligger på en nivå som vi vill uppnå, men kunde potentiellt vara något lägre. Den huvudsakliga anledningen till denna nivå är tre specifika projekt:

1. **Analys och Uppföljning 2025:** Detta projekt är fullt finansierat med 1:1-medel, vilket kraftigt påverkar den totala andelen.
2. **Evenemang som resurs för regional utveckling:** Detta projekt är en större satsning inom besöksnäringen och är finansierad till 50 procent av 1.1.
3. **Digital Well Arena – Fas 3:** Detta projekt utgör den sista satsningen för Digital Well Arena. I den sista fasen medfinansierar Region Värmland 11 137 980 kronor och en andel på 27,65 procent.

Trots att dessa tre projekt finansieras till 100 procent, 50 procent respektive 27,65 procent av 1:1 håller vi indikator inom den nivå vi önskar, vilket visar på en effektiv budgetstyrning och resursanvändning.

Uppväxling 2025



Sammanfattade slutsatser

Strategisk uppföljning av nyckelindikatorer

Det är viktigt att fortsatt övervaka både 1:1-finansieringen och ERP-medel för att säkerställa att vi håller oss inom de fastställda ramarna. Genom kontinuerlig kontroll kan vi undvika avvikelser från våra strategiska mål och indikatorer.

Utforska nya finansieringsmöjligheter

För att minska beroendet av enskilda källor bör vi aktivt undersöka alternativa finansieringsvägar. Detta är särskilt relevant för projekt med potential att attrahera nya typer av stöd.

Systematisk projektuppföljning

Löpande utvärdering av projektens genomförande är avgörande för att identifiera både framgångsfaktorer och förbättringsområden. Detta sker genom regelbundna lägesrapporter, slutrapporter samt fysiska möten med kluster och projektägare.

Fördjupa arbetet med EU-finansiering

Den höga andelen EU-medel är ett styrketecken. För att behålla och utveckla denna position bör vi fortsätta att aktivt söka EU-finansiering och samtidigt stärka våra nätverk på regional, nationell och internationell nivå.

Stärk samverkan med näringslivet

Att öka det privata engagemanget kan tillföra både resurser och nya perspektiv. Genom att fördjupa samarbetet med näringslivet kan vi främja innovation och skapa mervärde i projekten.