Delårsrapport 2026

Regional utvecklingsnämnd

Innehållsförteckning

1 Sammanfattning....3
2 Vision, värdegrund och styrmodell....3
3 Nämndens uppdrag....4
4 Händelser av väsentlig betydelse....4
5 Nämndens mål och indikatorer....5
6 Uppföljning av politiska beslut och uppdrag....15
7 Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning....18
8 Internkontroll....20
9 Bilaga 1....21

Bilagor

Bilaga 1: Uppväxling av projektmedel, 1.1 anslag jan-juni 26

Bilaga 2: Uppföljning av regionala företagsstöd 2025

1 Sammanfattning

Sammanfattning av prognos för måluppfyllnad

Fullmäktiges mål	Nämndens mål	Helårsprognos måluppfyllnad
Trygga och nöjda invånare	Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland	Uppnås delvis
Attraktivt och hållbart Värmland	Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov	Uppnås delvis
	Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv	Uppnås delvis
God, jämlik och jämställd hälsa	Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur	Uppnås delvis
Hållbar organisation	Ekonomi i balans	Uppnås
	Attraktiv arbetsgivare	Uppnås
	Hållbar arbetsmiljö	Uppnås delvis
	Minskad resursförbrukning	Uppnås
	Låg miljöpåverkan	Uppnås

Regionala utvecklingsnämnden prognostiserar måluppfyllelse för fyra av nio resultatmål och delvis måluppfyllelse för fem mål. Prognosen har gjorts med utgångspunkt från utfall för de indikatorer som är möjliga att följa upp vid delår samt bedömning utifrån övriga aktiviteter som genomförts, dessa redovisas när så är fallet. Sammanfattningsvis visar uppföljningen en god utveckling för Regionala utvecklingsnämndens arbete.

Sammanfattning av resultat, ekonomisk ställning och prognos

Utfall avvikelse mot budget (jan-aug) (överskott/underskott [-] i mnkr)	Förändring utfall jämfört föregående år (jan-aug) (ökning/minskning [-] mnkr)	Prognos avvikelse mot budget (helår) (överskott/underskott [-] i mnkr
3,6	1,3	1,6

Nämnden visar ett överskott på 3,6 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 0,5 miljoner kronor av överskottet beror på lägre verksamhetsanknutna tjänster än budgeterat. 2,6 miljoner kronor av överskottet berodde på ännu inte upparbetade övriga verksamhetskostnader. 0,3 miljoner kronor av överskottet härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. 0,1 miljon kronor härrör sig från mindre avvikelser mot budget.

2 Vision, värdegrund och styrmodell

Vision
Styrningen av Region Värmland utgår från visionen: "Livskvalitet i världsklass". Visionen innebär att regionen ska bidra till trygghet, välfärd och livskvalitet för alla i Värmland.

Värdegrund
Vår värdegrund ”För alla i Värmland” förenar oss som arbetar inom Region Värmland. Den är gemensam för alla verksamheter och anger riktningen mot vår vision. Den vägleder oss i vardagen och ger riktlinjer för vårt beteende och våra beslut. Vi är till för att alla i Värmland ska må bra och för att vår region ska vara attraktiv och konkurrenskraftig.

Styrmodell
I Region Värmland arbetar vi efter en planeringsorienterad styrmodell som bygger på målstyrning och ramstyrning. Den valda styrmodellen ska stödja oss i att upprätthålla kommunallagens krav på god

ekonomisk hushållning, det vill säga att verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt.

Målstyrning innebär att övergripande mål successivt bryts ner i organisationen, vilket skapar förutsättningar för att säkerställa att verksamheterna gör rätt saker för att vi tillsammans ska nå vår vision. Måluppfyllelsen följs upp på respektive organisatoriska nivå utifrån fastställda bedömningskriterier.

Ramstyrning innebär att budgetramar successivt fördelas nedåt i organisationen, vilket skapar förutsättningar för gemensamt ansvar för att budgeterat resultat uppnås. Det ekonomiska resultatet följs upp på varje organisatorisk nivå genom avvikelser mot tilldelad budgetram.

3 Nämndens uppdrag

Verksamheten Regional utvecklings övergripande uppdrag är att stärka Värmlands konkurrenskraft och skapa möjligheter för en hållbar regional utveckling i hela Värmland. Verksamheten ansvarar för frågor som rör närings- och arbetslivets utveckling genom områden som samhällsplanering (fysisk och digital infrastruktur), digitalisering, forskning och innovation, kompetensförsörjning, arbetsmarknad, cirkulär ekonomi och energi på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbart sätt. Verksamheten arbetar i nära samverkan med privata och offentliga aktörer; kommunalt, regionalt, nationellt och internationellt.

4 Händelser av väsentlig betydelse

- En ny finansieringsmodell för verksamhetsbidrag beslutades av regionala utveckligsnämnden, som en del i det pågående arbetet med att omforma organisation och styrning av innovationsstödsystemet.
- Flera remisser från Trafikverket har besvarats angående: förslag till ändringar gällande riksintresseanspråk för kommunikationer bland annat om hamnarna i Vänern, utredning om Fryksdalsbanan bland annat om förutsättningar för elektrifiering samt remissen om regionala flygplatser, där flygplatserna i Torsby och Hagfors var föreslagna för nedläggning.
- Länsstyrelsen skickade ut meddelande om uppdatering av bevarandeplaner Natura 2000 för synpunkter. För regionala utvecklingsnämnden är behovet av att balansera bevarandemål med grundläggande samhällsfunktioner i Klarälvdalen avgörande. Saken debatterades och fick medialt genomslag.
- Intensivt arbete har under våren gjorts med region Dalarna och region Gävleborg med ett förslag om framtidens sammanhållningspolitik och den Nationella regionala partnerskapsplanen.
- Under våren har förvaltningens utredning om förutsättningar för ett regionalt bredbandsstöd presenterats. Utifrån rapporten beslöts att förvaltningen med särskilt fokus på juridiska och ekonomiska förutsättningar ska förbereda för att införa ett regionalt bredbandsstöd. Remissen om stöd till utbyggnad av infrastruktur för mobila tjänster har också besvarats.
- Det förändrade omvärldsläget påverkar flera av förvaltningens verksamhetsområden. Ett projekt inom Sustaid Värmland och Gävleborg har beviljats stöd för att främja hållbara innovationer inom krisberedskap, klimatförändringar och säkerhet, med fokus på så kallade dual-use-lösningar som kan användas både civilt och militärt.
- Förvaltningen har besvarat en remiss om detaljplanen för Visnums-skogen i Kristinehamns kommun, som möjliggör etablering av storskalig industriverksamhet, där den aktuella satsningen avser en krutfabrik.
- Det pågår ett samarbete med Region Örebro för att ta fram en struktur- och nulägesbild av stråket mellan Örebro och Karlstad. Stråkets strategiska betydelse har ökat till följd av Sveriges NATO-medlemskap samt det stärkta fokuset på totalförsvar och beredskap.
- Under våren har förvaltningen förberett hanteringen av remissen för Svesam (Utredningen för Sveriges sammanhållna utveckling), som syftar till att stärka Sveriges utvecklingsförmåga och ser bland annat över politikområdena regional utveckling och landsbygdsutveckling. Dialog har förts med sakkunniga, kommuner och civilsamhället inför regionstyrelsens remissvar, som ska lämnas senast den 27 februari 2027.

5 Nämndens mål och indikatorer

Regionfullmäktige tar varje mandatperiod beslut om långsiktiga och övergripande mål som ska styra Region Värmland mot visionen "Livskvalitet i världsklass". Alla nämnder ska, var och en på sitt sätt, medverka till att fullmäktiges mål nås. Nämnden bryter därför ner fullmäktiges mål till mål anpassade till den egna verksamheten. Varje nämnd beslutar själva om sina mål och bedömningsgrund för måluppfyllnad. Nämndens mål ligger i sin tur till grund för den fortsatta verksamhets- och aktivitetsplaneringen inom förvaltningen.

Under fullmäktiges mål Hållbar organisation ska alla nämnder ha med ett antal regiongemensamma mål, till exempel mål om en ekonomi i balans. Det var det högst prioriterade målet 2024 och 2025 och fortsätter att vara det även under 2026.

Bedömningsgrunder för måluppfyllelse

Resultaten i delårsrapporten 2026 och prognoser för måluppfyllelse för hela året baseras på de uppgifter som rapporterats fram till halvårsskiftet, om inget annat anges. Resultatmålen baseras på en sammanvägning av kvantitativa data, ekonomisk redovisning och en kvalitativ uppföljning, där resultat från de indikatorer som är kopplade till resultatmålen, viktiga länsövergripande nyckeltal, olika analyser och rapporter samt redovisningar av genomförda aktiviteter är underlag i en analys.

Analysen genomförs på fysiska analysmöten, där professionen träffas över strategiområdena för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en analysmodell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori.

För att bedöma en prognos för måluppfyllnad vägs utfallet för indikatorerna samman med andra prestationer.

Bedömning av utfall för indikatorer görs enlig följande:

Grön = Uppnås (i önskad riktning eller i enlighet med målvärde, då ett sådant finns)
Gul = Uppnås delvis (exempelvis att delar av utfallet under indikatorn uppnås och andra inte)
Röd = Uppnås inte (exempelvis inte i önskad riktning eller relativt målvärdet där ett sådant finns)

Vissa indikatorer har inte kunnat bedömas. I dessa fall är det angivet.

De målvärden som anges för indikatorerna är således bara ett av flera underlag i analysen, och inte enbart avgörande för bedömningen av måluppfyllelse.

5.1 Fullmäktiges mål: Trygga och nöjda invånare

5.1.1 Nämndens mål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 4: God utbildning för alla
Mål 5: Jämställdhet
Mål 7: Hållbar energi för alla
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Mål 10: Minskad ojämlikhet
Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion
Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald
Mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

Målet följs upp genom indikatorer för samverkan i Värmlandsstrategins årshjul samt utvärdering av samverkan klusterledare respektive regionens interna chefsnätverk för hållbar regional utveckling.

Samverkan sker dock i långt fler arenor än så och genom fler aktiviteter.

Utvärdering av samverkan med klusterledare visar på ett positivt resultat men trots detta bedömer Region Värmland att vi ännu inte nått den ambitionsnivå som krävs för att samverkan ska bli fullt ut strategisk och långsiktig. Under våren 2026 har resultatet av utvärdering av internt chefsnätverk, där gemensamma frågor från olika delar av organisationen som på olika sätt kopplar till regional utveckling, genomförts. Resultat visar på att det är en nytta men nätverket men att det behöver utvecklas ytterligare för att upplevas lika relevant för alla verksamheter. Justeringar har gjorts i upplägg och intervall av möten inför hösten.

Två av de viktigaste ytorna för samverkan och för att skapa samsyn kring regional utveckling är arbetsmötet och riktningsmötet, i Värmlandsstrategins årshjul. Arbetsmötet samlar olika aktörer inom regional utveckling och riktningsmötet chefer och beslutsfattare. 86 procent av det totala antalet svarande deltagare på de båda mötena anser att arbetsformerna inom ramen för årshjulet stärker samverkan. Det kan anses som ett bra resultat men indikatorns målvärde på 95 procent uppnås inte. Målvärdet är medvetet högt ställt, eftersom en stark samverkan är avgörande för måluppfyllelse.
Samverkan runt de regionala utvecklingsfrågorna är viktigt och det har sedan några år identifierats att ett ökat tryck i de olika aktörernas kalendrar tvingar fram prioriteringar. Ett initiativ sedan tidigare som följd av detta är att jobba mer med samordningen internt för att försöka hitta synergier och effektivisering vad det gäller arrangemang, möten och utskick och uppföljningar.
Ordföranderådet beslutade också att från 2027 och framåt samskapa, med Värmlandsrådets parter och det övriga regionala ledarskapet, Värmland 2040-konferensen till en årlig gemensam konferens för den regionala utvecklingen i linje med Värmlandsstrategin. Det ska syfta till att minska den totala mängden mötestillfällen men fortsatt erbjuda en gemensam arena för att engagera, mobilisera och kunskapshöja oss inom de gemensamma fokusområdena i relation till regional utveckling.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel regionala aktörer som anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet	86	95 %		
Datakälla *Undersökning via mentimeter vid arbets- och riktningsmöte.* *Regional utveckling, Region Värmland.*				
86,1 % av deltagarna på arbetsmötet och riktningsmötet svarade att de anser att årshjulet för Värmlandsstrategin stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbetet. 1,9 % svarade "nej" och 12 % svarade "annat". På arbetsmötet svarade 87 procent att arbetet och dialogen bidrar till stärkt samverkan för en hållbar utveckling. På riktningsmötet svarade 84 procent att årshjulet stärker samverkan i det regionala utvecklingsarbete. Av samtliga 169 deltagare på arbetsmötet och riktningsmötet var antalet svarande 108. Vid riktningsmötet var svarsfrekvensen lägre än 50 %.				
Utvärdering av samverkan med klusterledare Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	Ja	Ja		
Datakälla *Utvärdering av samverkan vid möten med klusterledare*				
Prognosen är måluppfyllnad vid årets slut. Under delåret har vi arbetat aktivt för att höja den strategiska nivån i samverkansmötena med verksamhetsledare från de organisationer som erhåller verksamhetsbidrag. Verksamhetsledarna är fortsatt positiva och engagerade, och deltar aktivt i dialogen. Trots detta bedömer Region Värmland att vi ännu inte nått den ambitionsnivå som krävs för att samverkan ska bli fullt ut strategisk och långsiktig. Under hösten 2026 kommer arbetet att intensifieras med stöd av konsulter, varför målet prognosticeras att uppnås vid årets slut. Detta sker inom ramen för ett större uppdrag där Region Värmland tillsammans med konsulter ska tydliggöra vad systemledarskap innebär i en värmländsk kontext och hur det kan implementeras i praktiken. Målet är att skapa en hållbar struktur som stärker både samverkan och den regionala utvecklingskraften.				

Utvärdering av samverkan för en regional utveckling inom Region Värmland Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	Ja	Ja		

Datakälla
Utvärdering av samverkan vid chefsnätverk och olika samverkansforum

Under våren 2026 har resultatet av utvärdering av internt chefsnätverk, där gemensamma frågor från olika delar av organisationen som på olika sätt kopplar till regional utveckling, genomförts. Resultat visar på att det är en nytta med nätverket men att det behöver utvecklas ytterligare för att upplevas lika relevant för alla verksamheter. Justeringar har gjorts i upplägg och intervall av möten inför hösten.

5.2 Fullmäktiges mål: Attraktivt och hållbart Värmland

5.2.1 Nämndens mål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 4: God utbildning för alla
Mål 5: Jämställdhet
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Mål 10: Minskad ojämlikhet
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.
Handlingsplanen för regional kompetensförsörjning antogs av RUN i december 2025. Uppföljning av planen har därför inte gjorts och nästa steg i arbetet med planen har heller inte kunnat prioriterats.
Andra insatser som skapar förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov har prioriterats.
Som del i det andra lagstadgade uppdraget – att bedöma regionala kompetensbehov på kort och lång sikt – ska regionerna ska bistå Skolverket och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) med underlag. Detta omfattande arbete görs vart tredje år (inklusive i år under januari-maj), med årliga enklare kartläggningar däremellan.

Regionens underlag används som del i myndigheternas samlade bedömningar. För Skolverket leder det till regionala planeringsunderlag med rekommendationer för dimensionering och planering av gymnasieskola och komvux. För MYH ingår det i områdesanalyser samt som stöd vid bedömning av ansökningar. Arbetet har bland annat inkluderat ett stort antal dialoger med relevanta aktörer.

Parallellt med detta har ett arbete med underlag och dialog för Nationella och regionala partnerskapsplaner, där kompetensförsörjning är ett område, varit prioriterat.
När det gäller handlingsplanen för regional kompetensförsörjning har några av dess prioriterade åtgärder integrerats i höstens kommande utlysningar inom kompetensförsörjningsområdet. Likaså är ett uppstartstillfälle planerat i oktober, där centrala aktörer bjuds in för att gemensamt diskutera nästa steg i arbetet med handlingsplanen.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Uppföljning av regional handlingsplan för kompetensförsörjning Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	Nej	Ja		

Datakälla
Regional utveckling, Region Värmland

Handlingsplanen för regional kompetensförsörjning antogs av RUN i december 2025. Uppföljning av planen har därför inte gjorts och nästa steg i arbetet med planen har heller inte kunnat prioriterats.
Andra insatser som skapar förutsättningar för att säkerställa Värmlands kompetensbehov har prioriterats. Som del i det andra lagstadgade uppdraget – att bedöma regionala kompetensbehov på kort och lång sikt – ska regionerna ska bistå Skolverket och Myndigheten för yrkeshögskolan (MYH) med underlag.

5.2.2 Nämndens mål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

- Mål 4: God utbildning för alla
- Mål 5: Jämställdhet
- Mål 7: Hållbar energi för alla
- Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål 10: Minskad ojämlikhet
- Mål 11: Hållbara städer och samhällen

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

Målet följs upp genom indikatorer som utvärderar företagsstödets effekt, uppväxlingen av statliga 1:1-medel, fördelning av 1:1-medel och spridning av aktörer som nås av 1:1-medel. Två indikator visar på måluppfyllelse, en på nära måluppfyllelse och en går inte att mäta, det gäller indikatorn om företagsstödets effekt. Då frågan om stödets effekter är central uppnås resultatmålet delvis.

I arbetet för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv måste alla delar inom det regionala utvecklingsområdet samverka med varandra. För att uppnå tillräcklig konkurrenskraft måste näringslivet ha tillgång till kompetens, uppnå jämställda strukturer på arbetsmarknaden, följa med i den snabba utvecklingen mot grön omställning och så vidare. Om regionala utvecklingsnämnden uppnår framgång avgörs av om de insatser som genomförs ger god effekt på lång sikt, vilket kan vara svårt att mäta och analysera i det kortare perspektivet.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Uppföljning av företagsstöd Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	–	Ja		

Datakälla
Kvalitativ rapport genomförd av Analysfunktionen.
Regional utveckling, Region Värmland.

Under 2025 bestod de beviljade företagsstöden till 74 procent av investeringsstöd. Den stödformen har utvärderats av Tillväxtanalys vid tre tillfällen och man har funnit effekter på ekonomiska mått såsom omsättning och förädlingsvärde. Det finns inget som tyder på att de stödens verkan och effekt skiljer sig i Värmland jämfört med riket. Vi kan i dagsläget inte uttala oss om effekten av de andra stödformerna.
Den delen av 1:1-medel som utgörs av företagsstöd har en viss effekt enligt ovan. Den delen av 1:1-medel som utgörs av projektmedel är svårare att bedöma effekten av, och vi har i dagsläget ingen metod för det.

En hög andel av stöden går till tillverkningsindustrin, och då speciellt Tillverkning av metallvaror, utom maskiner och apparater. Under 2025 beviljades flest stöd inom kommunerna Karlstad, Säffle, Kristinehamn och Torsby. Störst andel av investeringsstöden gick till företag inom Kristinehamn, Säffle och Hagfors. Andelen ansökningar från företag med

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
en kvinna som högste befattningshavare har minskat något sedan förra året och medan motsvarande andel bland bifall är samma. Det är fortfarande så att den jämnare könsfördelningen i antalet ansökningar och beviljade ansökningar inte avspeglas i fördelningen av medel. Den varierar kraftigt över tid beroende på att en stor del av den totala potten utgörs av ett fåtal stora investeringsstöd. Under 2023 var andelen 33 procent, 2024 11 procent och 2025 var den 14 procent. *(se bilaga Uppföljning av regionala företagsstöd 2025)*				
Uppväxling av projektmedel, andel medfinansiering, 1:1	16	25 %		
Datakälla *Analysrapport från beredningsfunktionen,* *Regional utveckling, Region Värmland.*				
Region Värmlands finansiering ligger på en stabil och väl avvägd nivå. Andelen 1:1-finansering uppgår till 16,18%, vilket innebär att vi ligger tydligt under vår indikator på högst 25%. Detta visar att vi har en god balans i finansieringen samtligt som vi följer våra uppsatta mål. Samtidigt skapar det utrymme för fortsatt strategisk användning av medel och möjlighet att stärka utvecklingsinsatser framåt. *(se bilaga Uppväxling av projektmedel, 1.1 anslag jan-juni 26)*				
Fördelning av 1:1-medel Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	Ja	Ja		
Datakälla *Kvalitativ rapport om fördelning utifrån Värmlandsstrategin och identifierade behov, genomförd av Analysfunktionen, Regional utveckling, Region Värmland*				
Regionens 1:1-medel består av företagsstöd och sökbara projektmedel. Bedömningen om indikatorn uppfylls görs utifrån geografisk fördelning av företagsstöd samt om projektmedlen går till en bredd av insatsområden/prioriteringar enligt Värmlandsstrategin. Företagsstöd har beviljats i nästan alla kommuner i Värmland, det är bara Munkfors som inte fått något stöd beviljat. Skillnaderna mellan kommuner avseende antal beviljade stöd och fördelat belopp bedöms till stor del bero på näringslivets struktur.				

5.3 Fullmäktiges mål: God, jämlik och jämställd hälsa

5.3.1 Nämndens mål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 4: God utbildning för alla
Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Bedömningen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

En väl utbyggd digital infrastruktur och hög grad av digitalisering är viktiga förutsättningar för hållbar regional utveckling. Målet följs upp genom kvalitativa uppföljningar av handlingsplan för digital infrastruktur.

Analysen av om regionen uppfyller de kriterier som gäller för dess roll i handlingsplan för digital infrastruktur, visar att Region Värmland med nuvarande verktyg har en marginell påverkan på den fortsatta utbyggnaden i länet. Även om Region Värmland alltså har uppfyllt kriterierna i handlingsplanen, behöver rollen utvecklas och förändras för att nå målen som ställts upp för den digitala infrastrukturen.

En analys som underlag till att inrätta en regional finansiering färdigställdes i maj år 2026. Utan regional finansiering ser vi annars en risk att den fortsatta utvecklingen av bredbandsnäten i Värmland enbart utgår från marknadsaktörernas ekonomiska möjligheter och vilja. Detta kan leda till ojämlikheter mellan kommuner,

mellan tätorter och glesbygder samt Värmlands konkurrenskraft och att målen i Värmlandsstrategin inte nås.

Regionala utvecklingsnämnden gav den 5 maj 2026 förvaltningen i uppdra att, utifrån rapportens slutsatser, med särskilt fokus på juridiska och ekonomiska förutsättningar förbereda för att införa ett regionalt bredbandsstöd.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Uppföljning av handlingsplan för digital infrastruktur Analys visar ett positivt resultat – ja/nej	Ja	Ja		
Datakälla *Kvalitativ rapport från strateg digital infrastruktur.* *Regional utveckling Region Värmland*				

Region Värmland har i stort sett uppfyllt kriterierna för regionens roll i handlingsplan för digital infrastruktur. Regionens roll i bredbandsutbyggnaden har hittills främst varit inriktad på fiberutbyggnad eftersom det är den tekniken som haft störst fokus på marknaden.

Frågor om mobila uppkopplingar har dock också varit viktiga i regionens arbete. Under 2026 har vikten av mobila uppkopplingar blivit ännu tydligare och mer tid har ägnats åt mobiltäckningsfrågorna bland annat genom ett ERUF-projekt tillsammans med sex andra regioner. Region Värmland har i huvudsak förfogat över de två verktygen främjande och finansiering, där främjandeverktyget har allt mindre påverkan. Något eget finansieringsverktyg förfogar inte Region Värmland över idag och regionens påverkan över utfallet för Värmlands del i det statliga stödet är mycket liten. Region Värmland arbetar dock intensivt med att sprida information och uppmana aktörer att söka statligt stöd, vilket i huvudsak genomfördes under perioden januari – maj 2026.

En analys som underlag till att inrätta en regional finansiering färdigställdes i maj år 2026. Utan regional finansiering finns annars en risk att den fortsatta utvecklingen av bredbandsnäten i Värmland enbart utgår från marknadsaktörernas ekonomiska möjligheter och vilja. Detta kan leda till ojämlikheter mellan kommuner, mellan tätorter och glesbygder samt Värmlands konkurrenskraft och att målen i Värmlandsstrategin inte nås.

Regionala utvecklingsnämnden gav den 5 maj 2026 förvaltningen i uppdra att, utifrån rapportens slutsatser, med särskilt fokus på juridiska och ekonomiska förutsättningar förbereda för att införa ett regionalt bredbandsstöd.

5.4 Fullmäktiges mål: Hållbar organisation

5.4.1 Nämndens mål: Ekonomi i balans

Beskrivning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Det innebär att verksamheten ska rymmas inom beslutade ekonomiska ramar.
God ekonomisk hushållning är en förutsättning för att även i framtiden kunna ge värmlänningarna en god hälso- och sjukvård inklusive tandvård, regional utveckling, kollektivtrafik, kultur och bildning.
Det finansiella perspektivet av god ekonomisk hushållning innebär att varje generation ska bära kostnaderna för den service som de konsumerar.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås

Kommentar

Prognosen är måluppfyllnad vid årets slut, eftersom helårsprognosen visar ett överskott på 1,6 miljoner kronor.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Nettokostnad mot budget	51,807 mnkr			
Datakälla *Raindance*				
Verksamhetens intäkter var 20,6 miljoner kronor. Verksamhetens kostnader var 72,4 miljoner kronor. Nämnden visade ett överskott på 3,6 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 0,6 miljoner kronor av överskottet beror på lägre verksamhetskostnader än budget. 2,6 miljoner kronor av överskottet beror på ännu inte upparbetade övriga tjänster. 0,2 miljoner kronor av överskottet härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. Återstående 0,1 miljoner kronor avser små differenser mot budget.				
Bemanningskostnad mot budget	–			
Datakälla *Raindance*				
Följs upp på helår i årsredovisning.				
Nyttjandegrad i e-handelssystemet	–			
Datakälla *Raindance*				
Följs upp på helår i årsredovisning.				

5.4.2 Nämndens mål: Attraktiv arbetsgivare

Beskrivning

Region Värmland ska vara en attraktiv arbetsgivare. För att vara en attraktiv arbetsgivare är det viktigt att Region Värmland kan attrahera och rekrytera nya medarbetare, utveckla och behålla befintliga medarbetare och skapa bra avslut när medarbetare slutar sin anställning. Varje medarbetare är en viktig ambassadör för Region Värmland.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås

Kommentar

Prognos för helåret är att målet uppfylls.
Vid framtagandet av aktiviteter i kompetensförsörjningsplanen för 2026 har Regional utveckling kopplat ihop sin verksamhetsutveckling de senaste åren med kompetensbehov framåt i dialog med medarbetarna. För att vara en attraktiv arbetsgivare vi identifierat hur vår verksamhet behöver utvecklas och har bland annat konstaterat att:

- För att lyckas med det regionala utvecklingsuppdraget behöver avdelningen arbeta med och integrera fler frågor horisontellt, bland annat det territoriella perspektivet, grön omställning, ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet (som till exempel jämställdhet).
- Vi ser ett behov av att arbeta bredare som generalister i högre grad än experter.
- Avdelningen ges möjlighet att utveckla sin kompetens att omhänderta samhällsutmaningar med metodiken missionsdrivet arbetssätt.
- Kunskapshöjning inom digitalisering inklusive AI. Vi behöver utveckla oss dels inom vårt interna digitala arbete, dels hur vi bidrar till att påverka/synliggöra/digitalisera Värmland (externt perspektiv). Vi har två roller där vi behöver identifiera vilken extern roll vi har.
- Projektmetodik: Aktuella medarbetare som arbetar med/i projekt får relevant stöd i projektmetodik

efter behov.

- Omvärldsspaning är viktigt för att fånga upp signaler som vi behöver beakta i de regionala utvecklingsfrågorna och se på möjligheten att finansiera dessa. I det nya arbetssättets forum kan vi utveckla detta arbete och skapa en ökad ”dela-kultur”.
- Vi behöver stärka vår förmåga att på ett internationellt plan se över andra finansierings- och samarbetsmöjligheter som finns både för oss, kommunerna och våra aktörer för att bidra till Värmlands utvecklingskraft.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Hållbart medarbetarengagemang (HME) – totalindex ***Datakälla*** *Medarbetar- och säkerhetskulturenkät*	–			
Följs upp på helår i årsredovisning.				
Omräknade heltider tillsvidareanställda ***Datakälla*** *Heroma*	38,5	Ej ökande	24,5	14
Regional utvecklingsnämnd I augusti 2026 var antal omräknade heltider tillsvidareanställda 38,5 varav 24,5 var kvinnor och 14 män. I december 2025 var antalet 39,5. Detta är en indikator som följs, men inte bedöms utifrån målvärde. Därför är inget målvärde satt.				
Omräknade heltider visstidsanställda ***Datakälla*** *Heroma*	3	Ej ökande	2	1
Regional utvecklingsnämnd Omräknade heltider för visstidsanställda var 3 i augusti 2026 jämfört med 2,4 i december 2025. Inget målvärde är satt, varför indikatorn inte bedöms.				

5.4.3 Nämndens mål: Hållbar arbetsmiljö

Beskrivning

Region Värmland ska ha en Hållbar arbetsmiljö. Region Värmlands arbetsmiljöpolicy anger den politiska viljeinriktningen att arbetsmiljön i regionen ska stimulera till engagemang i ett utvecklingsvänligt arbetsklimat karaktäriserat av respekt och tillit, där alla kan känna delaktighet, medskapande och uppleva arbetsglädje i en kontinuerlig verksamhetsutveckling. Region Värmland arbetar med arbetsmiljöfrågorna på ett systematiskt sätt genom att undersöka, riskbedöma, åtgärda och följa upp arbetsmiljön - SAM, det systematiska arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljöarbetet ska skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart arbetsliv.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås delvis

Kommentar

Prognosen är delvis måluppfyllelse vid årets slut.

Målet följs bland annat upp genom indikatorer som mäter Hållbart medarbetarengagemang (HME, medarbetarenkät) och personalomsättning. Båda indikatorerna följs upp vid årsredovisning.

Under första halvåret har enheterna arbetat med sina respektive handlingsplaner utifrån medarbetarresultatet 2025. Inom arbetat med friskfaktorer har enheterna tagit fram faktorer som är relevanta utifrån medarbetarundersökning och andra behov. Dessa har vi under de första månaderna 2026 arbetat med.
Den fysiska arbetsmiljön har brister till exempel lyhördhet. Avdelning har genomfört en del åtgärder och arbetar fortsatt med problematiken.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Sjukfrånvarokvot	1,3 %	3 %	1,6 %	0,9 %
Datakälla *Heroma*				
Rapporterad period avser januari till juni 2026. För regionen som helhet är det långsiktiga målvärdet för sjukfrånvaron 5 %. Regional utveckling har satt ett mål på 3 %. Snittet för sjukfrånvaron för Regional utveckling till och med juli 2026 är 1,3 %.Kvinnor har något högre sjukfrånvaro än män. Medarbetarna inom Regional utveckling har stora möjligheter att arbeta på distans, vilket innebär att medarbetarna ibland arbetar hemifrån trots sjukdom (detta förhållande gäller även vid vård av barn). Det medför att det som i andra verksamheter syns i sjukfrånvaro till viss del är dolt inom Regional utveckling, vilket till viss del kan förklara den jämförelsevis mycket låga sjukfrånvaron.				
Andel chefer som genomfört skyddsrond medarbetare	–	100 %		
Datakälla *SAM-modulen, Stratsys - Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM)*				
Följs upp på helår i årsredovisning.				
Andel chefer som genomfört skyddsrond för underliggande chefer	–			
Datakälla *SAM-modulen, Stratsys - Årlig uppföljning Systematisk arbetsmiljöarbete (SAM)*				
Följs upp på helår i årsredovisning.				

5.4.4 Nämndens mål: Minskad resursförbrukning

Beskrivning

För att minska vår resursförbrukning behöver vi arbeta mer förebyggande och strategiskt. Det innebär att vi aktivt ska undvika onödiga inköp och överanvändning av resurser. Vi måste till exempel minska mängden läkemedel, mat, förbrukningsmaterial och textilier som slängs i onödan. Vi behöver använda energi, lokaler, fordon, material och medicinska gaser så effektivt som möjligt. Det är också viktigt att minska lågvärdesvården och överförskrivningen av läkemedel, samt att gå över från engångs- till flergångsprodukter och till cirkulära system för exempelvis möbler, sjukvårdens förbrukningsmaterial, IT-utrustning och byggmaterial.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

- Mål 2: Ingen hunger
- Mål 7: Hållbar energi för alla
- Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Mål 11: Hållbara städer och samhällen
- Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås

Kommentar

Följs upp i årsredovisning. 2026 kommer vara ett referensår.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Andel evenemang som arrangeras på Regional utveckling som använt sig av checklistan Hållbara evenemang	–	100 %		
Datakälla *Regional utveckling, Region Värmland*				
Följs upp i årsredovisning. 2026 kommer vara ett referensår.				

5.4.5 Nämndens mål: Låg miljöpåverkan

Beskrivning

För att hålla vårt miljöavtryck så lågt som möjligt från de resurser vi måste köpa in, använda och förbruka, samt från de direkta avtryck vi gör i miljön genom exempelvis markanvändning och transporter, krävs ett brett spektrum av insatser. Vi behöver bland annat gå över till fossilfria förbrukningsmaterial och transporter, öka andelen livsmedel med lågt klimatavtryck, ställa skarpare miljökrav vid upphandlingar och göra medvetna val av läkemedel och byggmaterial. Det är också viktigt att möjliggöra materialåtervinning i högre utsträckning samt att vårda och utveckla utomhusmiljöerna kring våra fastigheter för att bidra till en stärkt biologisk mångfald. Även genom vår placering i fonder och aktier samt genom våra bidrag, projektmedel och stöd kan vi främja aktiviteter och insatser som bidrar till miljömässig hållbarhet.

Bidrar till de globala målen i Agenda 2030

Mål 2: Ingen hunger
Mål 3: God hälsa och välbefinnande
Mål 5: Jämställdhet
Mål 6: Rent vatten och sanitet
Mål 11: Hållbara städer och samhällen
Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna
Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald

Prognos för måluppfyllnad

Uppnås

Kommentar

Prognosen är att målet uppfylls 2026.
I delårsrapporten redovisas även resultatet för helår 2025. För helår 2025 har de resor som bokförts på Regional Utveckling genererat 17 ton koldioxid. Jämfört med referensår 2023 har klimatpåverkan från resor minskat med 42,6 % och målet uppnåddes därför. 17 ton är betydligt lägre jämfört med prognosen för 2025, som var 22 ton. Det är sannolikt att den stora differensen till stor del beror på brister i underlagen. Enstaka projekt kan också öka antalet resor med flyg, vilket i så fall också påverkar utfallet.
För 2026 är prognosen cirka 19 ton koldioxid, baserat på utfall och genomförda resor för halvåret 2026, vilket är en minskning med 35,6 % jämfört med referensåret 2023.

För 2025 står flygresorna för den största klimatpåverkan, cirka 10,3 ton. Region Värmland tog 2022 beslut om att bli en fossilfri välfärdsregion med ett långsiktigt mål att Region Värmland som organisation ska minska sina klimatutsläpp med minst 85 procent till 2045 (jämfört med 2019). Verksamheten vid Regional utveckling är dock sådan att den ibland kräver flygresor, bland annat till och från Bryssel.

Indikator	Resultat	Målvärde	Kvinnor	Män
Minskat klimatavtryck från tjänsteresor Regional utveckling, % (basmätning 2023)	35,6	26		

Datakälla
Rapport om koldioxidutsläpp från tjänsteresor som genomförts på Regional utveckling, helårsabasis.
Hållbar utveckling, Region Värmland.

Prognosen är måluppfyllnad vid årets slut.
I delårsrapporten redovisas dels data för helåret 2025 och prognos för 2026. I delårsrapporten 2027 kan slutgiltiga data för 2026 redovisas.
För helår 2025 uppskattas att de resor som bokförts på Regional Utveckling genererade 17 ton koldioxid, vilket är cirka fem ton mindre än prognosticerat. Siffrorna innehåller dock osäkerheter och det är sannolikt att den stora skillnaden främst beror på det. Jämfört med referensår 2023 har klimatpåverkan från resor minskat med 42,6 %.
För 2026 är prognosen cirka 19 ton koldioxid, baserat på utfall och genomförda resor för halvåret 2026, en minskning med 35,6 % jämfört med 2023.

6 Uppföljning av politiska beslut och uppdrag

För att tydliggöra vilka frågor som är prioriterade inom regionala utvecklingsnämndes ansvarsområde, pekar nämnden ut några områden som verksamheten ska kraftsamla kring. Dessa kraftsamlingar för förflyttningar är områden som påverkar utvecklingskraften i Värmland, och har hävstångseffekter för andra områden som verksamheten arbetar med. För att nå kraftsamlingarna finns det några förutsättningar som behöver finnas på plats.

Kraftsamlingarna innebär inte att regionala utvecklingsnämnden ska sluta arbeta med övriga verksamhetsområden. Istället kan det verksamheten redan gör bidra till att regionala utvecklingsnämnden når förutsättningarna och kraftsamlingarna. Kraftsamlingarna har betydelse för hur regionala utvecklingsnämnden planerar kring ekonomisk prioritering och organisering framöver.

Regionala utvecklingsnämnden prioriterar, inom ramen för den statliga och regionala styrningen, följande inriktning för verksamhetsområdet:

Riktning

Konkurrenskraftigt Värmland

Övergripande styrning

Värmlandsstrategin

Kraftsamling för förflyttning

- Säkerhetsstråk
  - Vi vill ta en ledande position i utvecklingen av Sveriges framtida totalförsvar och samhällssäkerhet, genom att bidra till snabba, hållbara och smarta etableringar samt utveckling av befintlig verksamhet inom säkerhetsstråket som går i öst-västlig riktning.
- Kompetensförsörjning i balans
  - Vi vill verka för en bättre matchning mellan utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden.

Förutsättningar

- Oslo-Stockholm
  - Järnvägsförbindelsen bidrar till en väsentligt större arbetsmarknadsregion med möjligheter till kompetensutbyte, samt underlättar för säkerhetsstråket.
- El och energi
  - En förutsättning för en växande arbetsmarknad och den gröna omställningen.
- Digitalisering
  - En förutsättning för grön omställning och samhällsutveckling, samt ett sätt att arbeta för att få en kompetensförsörjning i balans.

Regional utveckling ska jobba med uppdraget på ett hållbart sätt.

För att verksamheten ska arbeta enligt den prioriterade riktningen och med de utpekade kraftsamlingarna har ledningen för Regional utveckling tagit fram ett antal uppdrag till verksamheten. Uppdragen har tilldelats avdelningen genom verksamhetsplanen (VP) 2026. Varje uppdrag har också kopplats till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Verksamheten har utifrån dessa uppdrag tagit fram aktivitetsplaner (AP); en AP för varje uppdrag. AP följs upp genom analysmöten två gånger per år, en gång vid delår och en gång efter helår. Vid analysmötena träffas professionen för att analysera effekt och resultat av aktiviteter och insatser enligt en modell som grundar sig på Tillväxtverkets förändringsteori.

Nedan följer korta sammanfattningar av analyserna från *ett urval* av de aktiviteter som kopplas till uppdragen i VP 2026 (det finns fler aktiviteter i varje AP än vad som finns utrymme att redovisa). Av redovisningen framkommer även hur uppdragen kopplar till nämndens resultatmål och Värmlandsstrategin.

Uppdrag: Utveckla det nya arbetssättet
Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka avdelningens möjlighet att bidra till strategins genomförande
Koppling till nämndens resultatmål: Ekonomi i balans, Attraktiv arbetsgivare, Hållbar arbetsmiljö

Aktivitet: Utveckla ärendeberedningen

Analys av resultat/effekt: Ett nytt digitalt forum för ärendeberedning har införts och hålls varje måndag. Forumet har ökat transparensen, stärkt engagemanget och förbättrat kännedomen om verksamheten, även om det fortfarande finns utmaningar med att få in fler ärenden till agendan. Strukturen för hantering av ärenden, inbjudningar och arbetsfördelning har förbättrats, vilket minskar risken för onödigt merarbete och bidrar till att rätt personer engageras. Fortsatt utvecklingsarbete behövs, men arbetssättet bedöms på sikt kunna bidra till en mer resurseffektiv organisation.

Uppdrag: Integrera RUS (Regional utvecklingsstrategi) och RIS (Regional Innovationsstrategi) (Partnerskap för regional innovation, PRI) i Värmlandsstrategin
Koppling till Värmlandsstrategin: Processleda framtagande, genomförande/uppföljning och revidering av strategin
Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Samarbeta kring att stärka kopplingen mellan utvecklingsarbetet och internationella teamet. Del-aktivitet: Bistå internationella i koncept kring konferensen Värmland i EU, med perspektiv från RUS och RIS.

Analys av resultat/effekt: Integrationen av internationella frågor i RUS och RIS har hittills varit begränsad, men arbetet utvecklas vidare genom Värmland 2040-konferensen 2026 och årshjulet 2027. Ökad intern samverkan, stärkt nätverksarbete och närmare koppling till innovationssystemet förväntas öka kunskapen om EU-samarbete och internationella möjligheter. På sikt bedöms detta bidra till ökad kompetens, starkare samarbeten och förbättrad regional konkurrenskraft.

Uppdrag: Skapa ett robust innovationsstödsystem som kan möta omvärldsförändringar
Koppling till Värmlandsstrategin: Stärka konkurrenskraften
Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv.

Aktivitet: Ta fram väl underbyggda beslutsunderlag för vidare styrning av stöd för tidiga innovationer

Analys av resultat/effekt: En konsultrapport om Värmlands innovationsstödsystem i tidigt skede har tagits fram och ger ökad kunskap om systemets utvecklingsbehov. Analysen visar att stödet behöver styras mer strategiskt och att aktörerna kan behöva vägledning i detta. Underlaget ger en grund för fortsatt utveckling, men utmaningar kvarstår kring finansiering, prioriteringar och brist på data för att följa upp hur många innovatörer som nås. På sikt bedöms arbetet kunna leda till effektivare användning av offentliga medel och bättre stöd till idébärare och start-ups.

Uppdrag: Region Värmland är drivande i att ta itu med utmaningen och möjligheterna med kompetensförsörjning (i enlighet med kompetensförsörjningsplanen)
Koppling till Värmlandsstrategin: Höja kompetensen
Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för att säkerställa Värmlands behov av kompetens

Aktivitet: Utifrån de nya verksamhetsbidragen – att tydliggöra för klustren vad vi förväntar oss av deras underlag till oss kopplat till kompetensförsörjning.

Analys av resultat/effekt: För att få verksamhetsbidrag ska aktörerna arbeta med kompetensförsörjning. Frågan utvecklas genom dialog med klustren och i kompetensnätverk, samtidigt som arbetet med den

regionala kompetensförsörjningsplanen stärks internt. På kort sikt ökar kunskapen om Region Värmlands behov och förväntningar. På medellång sikt förväntas klustren ta fram relevanta underlag om kompetensbehov som kan användas i regionens planering och analys.

Uppdrag: Påverka utformningen av kommande programperiod så att finansieringen av genomförandet av Värmlandsstrategin blir möjligt
Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena
Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland.

Aktivitet: Påverka nationell nivå för att se till att övergångsregioner fortsatt får öronmärkta medel i nästa programperiod

Analys av resultat/effekt: Region Värmland har tillsammans med Norra Mellansverige bedrivit ett aktivt påverkansarbete för att stärka övergångsregionernas ställning inför nästa programperiod genom dialog med departement, Tillväxtverket och andra regioner. En påverkansplan har påbörjats och samarbetet nationellt har stärkts. Målet är att på sikt säkra finansiering och goda villkor för övergångsregioner samt bidra till en sammanhållningspolitik som gynnar Värmland.

Uppdrag: Aktivt engagera sig i samarbetsprojektet mellan Region Örebro län (RÖL) och Region Värmland (RV)
Koppling till Värmlandsstrategin: De fyra insatsområdena
Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Gemensamma möten/dialog med RÖL

Analys av resultat/effekt: I mars 2026 inledde Region Värmland och Region Örebro län ett fördjupat samarbete genom gemensamma möten och samverkansinsatser inom bland annat samhällsplanering, analys och energi. Flera samarbetsområden har identifierats och gemensamt utvecklingsarbete har påbörjats. På sikt bedöms samarbetet bidra till stärkt regional utvecklingskraft i öst-västlig riktning.

Uppdrag: Tydligare styrning av projektmedel utifrån kunskapsunderlag
Koppling till Värmlandsstrategin: Bidra till finansiering av genomförande av Värmlandsstrategin
Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Aktivitet: Tydligare synliggörande av genomförda och pågående projekt samt förstudier för att visa vad som pågår, vad som har uppnåtts och vilka områden som fortfarande saknas.

Analys av resultat/effekt: Information om pågående projekt och förstudier har sammanställts och ska publiceras i projektbanken. Detta ger Region Värmland och externa aktörer bättre överblick över genomförda och pågående satsningar, vilket underlättar samverkan, prioriteringar och kommunikation. På sikt förväntas arbetet bidra till effektivare användning av offentliga medel, bättre identifiering av utvecklings- och kompetensbehov samt en mer strategisk och samordnad regional utveckling.

Uppdrag: Tydligare styrning av partneravtal (tidigare benämnt basfinansiering)
Koppling till Värmlandsstrategin: Bidra till finansiering av genomförande av Värmlandsstrategin
Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för ett diversifierat och långsiktigt konkurrenskraftigt näringsliv

Aktivitet: Planera för samt genomföra strategiska samverkansmöten med ledare för aktörer i det näringslivs- och innovationsfrämjande systemet

Analys av resultat/effekt: Regional utveckling har under 2026 arbetat för en mer strategisk styrning av det näringslivs- och innovationsfrämjande systemet genom utvecklade samverkansmöten och en extern översyn. Arbetet har ökat förståelsen för systemets utmaningar och utvecklingsbehov samt visat på behovet av tydligare styrning och stöd till aktörerna. Med stöd av ny finansieringsmodell och konsultinsatser bedöms förutsättningarna för ökad samverkan, stärkt förtroende och mer effektiv användning av offentliga medel vara goda.

Uppdrag: Sprida och utveckla proaktiva analyser och kunskapsunderlag
Koppling till Värmlandsstrategin: Uppföljning av Värmlandsstrategin
Koppling till nämndens resultatmål: Genom samverkan skapa stark regional utveckling i hela Värmland

Aktivitet: Utveckla en sida på webben för att våra målgrupper ska hitta rapporter, planer och analyser

Analys av resultat/effekt: Aktiviteten är i stort sett genomförd och en ny webbstruktur för rapporter och

analyser är klar för publicering. Syftet är att göra analyser mer tillgängliga, öka transparensen och möta det växande intresset för kunskapsunderlag. På sikt bedöms den nya strukturen bidra till att analyser används mer i beslut, strategiska ställningstaganden och regional utveckling.

Uppdrag: Utveckla nya former för att uppnå en väl utbyggd digital infrastruktur
Koppling till Värmlandsstrategin: Utveckla attraktiva platser
Koppling till nämndens resultatmål: Skapa förutsättningar för en väl utbyggd digital infrastruktur och innovativ digitalisering

Analysmöte med analys av resultat och effekter har inte genomförts.

7 Viktiga förhållanden för nämndens resultat och ekonomiska ställning

Region Värmlands verksamhet ska bedrivas med god ekonomisk hushållning, kostnadskontroll och långsiktig ekonomisk hållbarhet. Regionfullmäktige fastställer inför varje nytt kalenderår årets resultatbudget och nämndernas nettokostnadsramar. Nämndens nettokostnadsram är uppbyggd av verksamhetens direkta intäkter minus direkta kostnader och avskrivningar, och anger nämndens utrymme att bedriva verksamhet. Varje nämnd beslutar om sin interna ramfördelning av den av regionfullmäktige tilldelade nettokostnadsramen.

7.1 Genomgång av resultat

I delårsrapporten ska nämndens ackumulerade ekonomiska utfall följas upp jämfört med budget samt utveckling mot föregående år. Delårsrapporten ska även innehålla en helårsprognos för ekonomiskt utfall jämfört med budget.

7.2 Verksamhetens nettokostnader

I verksamhetens nettokostnader ingår verksamhetens intäkter, kostnader och avskrivningar.

7.3 Verksamhetens intäkter

I verksamhetens intäkter ingår verksamheternas externa intäkter, till exempel avgifter. Riktade statsbidrag och andra anslag kan ges för att utföra specifik verksamhet och förutsätter att motsvarande kostnader uppstår.

Intäkterna uppgick till 20,6 miljoner kronor, vilket var 0,7 miljoner kronor (3,4%) högre än motsvarande period föregående år. Skillnaden beror på att avdelningen hade högre intäkter för interna projekt än motsvarande period 2025.

Årets budgeterade intäkter är 31,9 miljoner kronor. För helåret 2026 bedöms intäkterna uppgå till 32,1 miljoner kronor, vilket är 0,2 miljoner kronor högre än budget. Orsaken är högre intäkter för interna projekt.

7.4 Verksamhetens kostnader

I verksamhetens kostnader ingår bland annat personalkostnader, köp av verksamhet och material.

Kostnaderna uppgick till 72,4 miljoner kronor, vilket var 1,9 miljoner kronor (2,7%) högre än motsvarande period föregående år. Skillnaden beror på ökade personalkostnader samt köp av externa tjänster. Kostnaden för lämnade bidrag har minskat jämfört med föregående år. Förklaringen är att bidragsmottagaren organisatoriskt har flyttats till annan verksamhet vilket påverkar jämförbarheten mellan åren.

Årets budgeterade kostnader är 111,9 miljoner kronor. För helåret 2026 bedöms kostnaden uppgå till 110,5 miljoner kronor, vilket är 1,4 miljoner kronor lägre än budget.

7.4.1 Personalkostnader

Kostnaderna uppgick till 29,9 miljoner kronor, vilket var 2,6 miljoner kronor (9,6%) högre än motsvarande period föregående år. Skillnaden beror på personalförändringar mellan verksamhetsåren.

Årets budgeterade kostnader är 46,4 miljoner kronor. För hela 2026 bedöms kostnaderna uppgå till 46,3 miljoner kronor, vilket är 0,1 miljoner kronor lägre än budget.

7.4.2 Lämnade bidrag

Lämnade bidrag uppgick till 33,3 miljoner kronor, vilket var 3,3 miljoner kronor (-8,9%) lägre än motsvarande

period föregående år. Skillnaden beror på att en bidragsmottagare organisatoriskt har flyttats till annan verksamhet.

Årets budgeterade kostnader är 46,9 miljoner kronor. För helåret 2026 bedöms kostnaden uppgå till 46,2 miljoner kronor, vilket är 0,7 miljoner kronor lägre än budget.

7.4.3 Övriga verksamhetskostnader

Kostnaderna uppgick till 9,2 miljoner kronor, vilket var 2,5 miljoner kronor (37,8%) högre än motsvarande period föregående år. Avvikelsen beror främst av högre verksamhetskostnader inom interna projekt och övriga verksamheter.

Årets budgeterade kostnader är 18,6 miljoner kronor. För hela året 2026 bedöms kostnaderna uppgå till 18,1 miljoner kronor.

7.5 Avskrivningar

Avskrivningar används inom redovisning för att fördela kostnaden för en tillgång över så lång tid som den beräknas vara användbar, det vill säga dess ekonomiska livslängd.

Regionala utvecklingsnämnden har inga avskrivningar och därför kommenteras inte detta avsnitt.

7.6 Nämndanalys

Nämndanalysen innehåller nämndens kortfattade redogörelse till regionstyrelsen avseende utfall mot tilldelad nettokostnadsram (överskott/underskott) och utgör underlag till en del av styrelsens samlade rapportering till regionfullmäktige.

Nämnden visar ett överskott på 3,6 miljoner kronor. Överskott för nämndens politiska verksamhet var 0,1 miljoner kronor. 0,5 miljoner kronor av överskottet beror på lägre verksamhetsknutna tjänster än budgeterat. 2,6 miljoner kronor av överskottet berodde på ännu inte upparbetade övriga verksamhetskostnader. 0,3 miljoner kronor av överskottet härrör från ej upparbetade kostnader inom interna projekt. 0,1 miljon kronor härrör sig från mindre avvikelser mot budget.

7.7 Återrapportering till nämnd på beslutad intern ramfördelning

I nämndens Årsplan och budget 2026 redogjordes på en övergripande nivå hur tilldelad nettokostnadsram skulle användas inom nämndens område för att nämndens verksamhet ska utvecklas i rätt riktning. I nämndens beslut om intern ramfördelning fastställdes hur nämnden avser att använda sin av regionfullmäktige tilldelade budgetram för att möjliggöra detta.

Nettokostnadsramens fördelningsgrund	Beslutad fördelning nettokostnadsram 2026-01-01 (tusentals kronor)	Budgetväxlingar jan-aug 2026 (tkr)	Fördelning nettokostnads-ram 2026-08-31 (tkr)	Prognos (tkr)	Prognosavvikelse helår (prognos T2 jf budget) (tkr)
Avdelningen Regional utveckling	31 889	- 54	31 835	31 174	661
Business Region Värmland, BRV	2 229	54	2 283	2 283	-
Brysselkontoret	1 936		1 936	1 430	506
Organisationsstöd	46 214	- 5 271	40 943	40 943	-
Liv internationellt arbete		720	720	418	302
Regionala utvecklingsnämnd	2 253		2 253	2 153	100
			-		-
Summa	**84 521**	**- 4 551**	**79 970**	**78 401**	**1 569**

7.8 Budgetväxlingar

Vid förändring av budgetramar mellan posterna i nämndens beslutade fördelning ska aktuell beslutsnivå beaktas, t ex genom delegeringsbeslut eller nämndbeslut. Omfördelning av budgetramar mellan nämnder ska alltid beslutas av alla berörda nämnder samt av regionstyrelsen.

Rubrik	Fördelning nettokostnadsram 2026						Totalt (tkr)
	Regional utveckling	BRV	Bryssel	Organisations stöd	LiV internationellt arbete	Nämnd	
Ingående nettokostnads-ram per 2026-01-01	31 889	2 229	1 936	46 214	-	2 253	84 521
Intern budgetfördelning	-54	54					-
Visit Värmland				-5 271			- 5 271
Internationella nätverk					720		720
Utgående nettokostnadsram per 31 augusti 2026	**31 835**	**2 283**	**1 936**	**40 943**	**720**	**2 253**	**79 970**

8 Internkontroll

Region Värmlands process för intern kontroll är ett stöd för regionstyrelsen och nämnderna i styrningen av verksamheterna och ett hjälpmedel att nå de uppsatta målen. Regionstyrelsen fastställer årligen regionövergripande kontrollmoment. Varje nämnd gör riskanalyser och fastställer internkontrollplaner för sina respektive ansvarsområden. Nämnderna internkontrollplaner skickas till regionstyrelsen som en del i uppsiktsplikten.

Regionala utvecklingsnämnden har utifrån genomförd riskanalys tagit fram en internkontrollplan för 2026. Internkontrollplanen prioriterar de risker som fått högst riskvärde i riskanalysen. Planen består av olika kontrollmoment, metod för att genomföra kontrollerna samt tidplan för återrapportering. En skriftlig rapport med uppföljning av samtliga kontrollmoment kommer att tas fram under hösten för beslut i nämnden i december 2026.

Uppväxling av projektmedel, 1.1 anslag jan-juni 26

Inledning

Region Värmland har ett viktigt uppdrag att fördela statliga medel för regionalt utvecklingsarbete. Dessa medel används för att stödja projekt som främjar hållbar regional utveckling och tillväxt. Dessutom har Region Värmland möjlighet att finansiera projekt med sina egna medel, kallade Egna Regionala Projektmedel (ERP), som också syftar till att bidra till regionens utveckling och tillväxt. Det är en viktig uppgift som hjälper till att forma Värmlands framtid och skapa en hållbar och välmående region.

I denna analys granskas fördelningen av finansieringskällan; de statliga 1.1 medel.

Målet är att de medel regionen ger, alltid ska mötas upp av medel från externa aktörer. Indikatorn på 25% ska därför ses som ett tak, där det är positivt om vi hamnar under taket. Ju lägre siffra, desto mer medel kommer från andra aktörer.

Regionala utvecklingsåtgärder – 1:1

Detaljerad finansieringsfördelning

Under våren 2026 har Region Värmland beviljat 14 projekt som är kopplade till 1:1-anslaget, med en total summa på 32 026 652 kronor. 1:1-finansieringen utgör 16,18% av projekten som får dessa medel. Det betyder att det är en ganska stor men ändå balanserad del av budgeten. Andelen 16,18% ligger under målet på högst 25 %, vilket visar att vi håller oss inom ramarna. Det visar också att för varje krona som regionen satsar, skapas det minst 4 kronor totalt.

Övriga finansieringskällor

- Andra regioner 12,16%
- Kommun 0,86%
- EU 58,90%
- Statligt 5,18%
- Privat 6,73%

EU – 58,90%

Den höga andelen EU-finansiering visar att projekten håller en hög kvalitet och står sig väl i konkurrens på europeisk nivå. Det innebär också att regionen är duktig på att attrahera externa medel, vilket förstärker de

egna resurserna och gör det möjligt att genomföra större och mer omfattande satsningar. EU-medel bidrar ofta även med kunskap, nätverk och internationellt erfarenhetsutbyte.

Den stora andelen innebär samtidigt ett tydligt beroende. EU-finansiering styrs av programperioder och politiska prioriteringar som kan förändras. Därför är det viktigt att successivt bredda finansieringsbasen och säkra att projekt kan leva vidare även om EU-stödet minskar. Det kan också vara värdefullt att sprida riskerna genom fler parallella finansieringskällor.

Andra regioner – 12,16%

Den här andelen visar på fungerande samarbete över regiongränser. Det tyder på att projekten är relevanta i ett större geografiskt perspektiv och att det finns gemensamma utvecklingsbehov. Samverkan med andra regioner kan också leda till kunskapsutbyte, effektivare resursanvändning och starkare genomslag.

Det finns potential att ytterligare stärka dessa samarbeten, både genom fler gemensamma projekt och genom att öka den ekonomiska samfinansieringen. Ett djupare samarbete kan också bidra till mer långsiktiga strukturer i stället för enbart projektbaserad samverkan.

Privat finansiering – 6,73%

Den privata medfinansieringen visar att näringslivet ser ett värde i projekten och är villiga att engagera sig. Det är ett tecken på att projekten har en koppling till verkliga behov och kan bidra till innovation, tillväxt och utveckling i näringslivet.

Andelen privat finansiering är fortfarande relativt låg. Det finns en möjlighet att stärka näringslivets roll ytterligare, både som finansiär och som aktiv partner i projekten. Ökat privat engagemang kan bidra till bättre resultat, snabbare implementering och större långsiktig effekt.

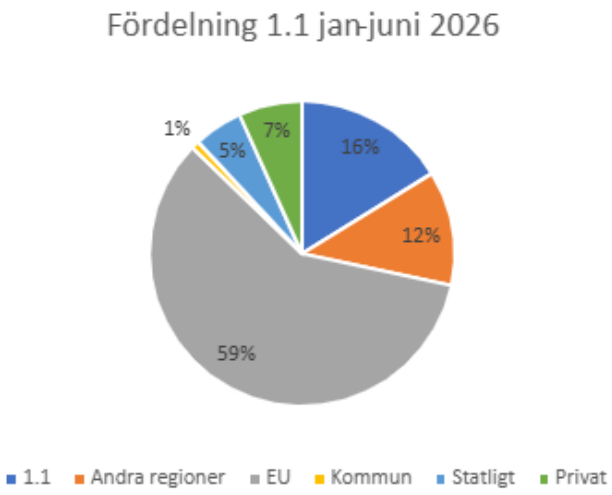
Statlig finansiering – 5,18%

Statliga medel bidrar med stabilitet och legitimitet. De visar att projekten ligger i linje med nationella prioriteringar och mål, vilket kan vara en styrka både strategiskt och politiskt. Statlig finansiering kan också fungera som en kvalitetsstämpel som underlättar för annan finansiering.

Det finns utrymme att öka denna andel genom att tydligare koppla projekten till nationella strategier, program och utlysningar. Ökad statlig medfinansiering kan bidra till en mer balanserad finansieringsmix och minska beroendet av enskilda källor.

Kommun – 0,86%

Andelen är mycket låg, vilket indikerar att kommunernas deltagande kan utvecklas betydligt. Ett större kommunalt engagemang kan stärka den lokala förankringen, förbättra genomförandet och öka möjligheterna att resultaten faktiskt används efter projektens slut. Det kan också bidra till en mer hållbar och långsiktig utveckling.



Sammanfattade slutsatser

Regionen är mycket framgångsrik i att attrahera externa medel, särskilt från EU. Det ger stora resurser och möjliggör omfattande projekt med hög kvalitet och internationell koppling. Samtidigt innebär den höga andelen EU-medel ett beroende, vilket kan göra finansieringen sårbar om förutsättningarna förändras.

Finansieringen ligger inom uppsatta mål, och 1:1-anslaget visar på en stark hävstång där varje satsad krona ger mångdubbelt tillbaka. Det tyder på att resurserna används effektivt och strategiskt. Regionen har god kontroll över sina investeringar och lyckas styra dem i linje med sina prioriteringar.

Kommuner och privat sektor står för en relativt liten del av finansieringen. Det tyder på att det finns potential att stärka engagemanget från dessa aktörer. En högre andel lokal och privat medfinansiering skulle kunna bidra till bättre förankring, starkare genomförande och mer långsiktiga effekter av projekten.