



Strategi och framtidsbild för Vrinnevisjukhuset i Norrköping

Handläggare: Jessica Frisk
Verksamhet: Regionledningskontoret
Datum: 2026-02-02
Diarienummer: RÖ 2025/1164

Innehållsförteckning

1 Bakgrund och utgångspunkter	3
1.1 Bakgrund.....	3
1.2 Avgränsningar.....	3
2 Strategi och framtidsbild för ViN	4
2.1 Framtidsbild.....	4
2.2 Ett ViN som utvecklar specialistsjukvården inom somatisk och psykiatrisk akutsjukvård i östra länsdelen.	4
2.3 Ett ViN som finns nära för de med kroniska sjukdomar	5
2.4 Ett ViN för elektiv vård i östra länsdelen och inom utvalda områden för hela regionen och SÖSR	5
2.5 Ett ViN som stark aktör i utvecklingen av Nära vård.....	6
2.6 Ett ViN som stark aktör i forskning och utbildning.....	6
3 Prioriterade utvecklingsområden för att nå framtidsbilden.....	7
3.1 En sammanhållen och patientnära vård	8
3.2 Ett effektivt och samordnat vårdsystem	8
3.3 En lärande och kunskapsdriven organisation	9

1 Bakgrund och utgångspunkter

1.1 Bakgrund

Region Östergötland har tre sjukhus. Universitetssjukhuset i Linköping (US), Vrinnevisjukhuset i Norrköping (ViN) och Lasarettet i Motala (LiM). Alla med akutmottagningar och olika former av specialistsjukvård som kompletterar varandras respektive uppdrag, men skiljer sig åt i storlek och innehåll.

ViN har en uttalad roll som akutsjukhus och hanterar ett brett spektrum av akut och elektiv vård, så väl somatisk som psykiatrisk. Samtidigt behöver ViN:s grunduppdrag tydliggöras och förutsättningarna förändras så att medarbetare och system på ett mer ändamålsenligt vis kan ge invånarna vård och behandling efter behov. Arbetsfördelning mellan sjukhusen för optimal användning av Region Östergötlands gemensamma resurser bedöms kunna utvecklas vidare.

ViN har en viktig roll i beredskapssituationer, både för det egna uppdraget och som reservkapacitet för US och LiM vilket är avgörande för regionens civila beredskap. Vårdmiljöerna är multifunktionella för att kunna konverteras till beredskapsarenor vid behov.

ViN är viktig för läkarutbildningen, samt en stor aktör för verksamhetsförlagd utbildning för medellånga vårdutbildningar samt specialistsjuksköterskeutbildningar inom exempelvis anestesi och intensivvård. Studenterna erbjuds en bred utbildning med vanligt förekommande sjukdomstillstånd, men även inom specialiserad vård. Idag arbetar omkring 2500 medarbetare på ViN, alla med olika kompetenser för att erbjuda invånarna en trygg vård av hög kvalitet.

Strategi och framtidsbild för ViN avser att beskriva uppdraget inom både basutbud, akutverksamhet, högvolumssjukvård och definierade områden där sjukhuset kan komplettera US och LiM för en tydligare arbetsfördelning och effektivare resursanvändning inom regionen och i förekommande fall inom Sydöstra sjukvårdsregionen (SÖSR). Denna framtidsbild syftar till att definiera sjukhusets roll och stärka ViN både lokalt och regionalt.

1.2 Avgränsningar

ViN påverkas av flera strategiska dokument som inte särskilt lyfts i denna strategi då inriktningar för dessa områden regleras i andra styrande dokument. Detta rör exempelvis nedanstående områden:

- Forsknings- och utvecklingspolicy och därtill tillhörande:
 - Forskningsstrategi för Region Östergötland
 - Strategi för kvalitet, utveckling och förbättring
- Kompetensförsörjningsstrategi för Region Östergötland och därtill tillhörande:
 - Strategi Utbildningsuppdraget Region Östergötland
 - Strategi Forskningsuppdraget Region Östergötland
- Näringslivs- och innovationsstrategi för Östergötland
- Krisplan för Östergötland och därtill tillhörande dokument
- Handlingskraft Region Östergötland - Handlingsplan för att främja och utveckla en sammanhängande planering av civilt försvar för Region Östergötland 2023–2026
- Avsiktsförklaringen nära vård
- Rumslig strategi för Östergötland
- Strategi och framtidsbild för Universitetssjukhuset i Linköping
- Framtidens Lasarettet i Motala

2 Strategi och framtidsbild för ViN

2.1 Framtidsbild

År 2030 är ViN ett modernt, robust och patientnära sjukhus som utgör en central del av Region Östergötlands hälso- och sjukvårdssystem. Sjukhuset står för både trygghet, tillgänglighet och kvalitet, med patientens behov som utgångspunkt. Genom ett brett uppdrag, starka samarbeten och målmedveten utveckling bidrar ViN till att hela regionens vårdssystem är mer sammanhållet, effektivt och hållbart.

År 2030 står ViN för en vård som är nära, trygg, kunskapsbaserad och effektiv. Patienterna möter en sjukvård som är väl samordnad mellan vårdnivåer och aktörer, och där vården ges på rätt plats, i rätt tid och av rätt kompetens. Genom satsningarna på akutsjukvård, kroniska sjukdomar, elektiv vård, Nära vård samt forskning och utbildning skapar ViN ett tydligt mervärde för både patienter och för regionen.

Baserat på nuvarande styrkor, en tydlig riktning och ett fokuserat utvecklingsarbete är framtidsbilden för ViN år 2030 ett framtidsorienterat och hållbart sjukhus där invånarnas behov står i centrum och medarbetarna känner delaktighet och stolthet.

2.2 Ett ViN som utvecklar specialistsjukvården inom somatisk och psykiatrisk akutsjukvård i östra länsdelen.

År 2030 är ViN en central och ledande aktör inom den somatiska och psykiatriska specialistsjukvården i Region Östergötlands östra länsdel. Sjukhuset utgör en robust och effektiv akutvårdsfunktion som tryggt möter invånarnas behov av vård dygnet runt. För patienter med kroniska sjukdomar och personer som har svårt att förflytta sig erbjuds vården nära hemmet, med kontinuitet, tillgänglighet och trygghet som ledord.

För att möta stora akuta vårdflöden är verksamheten uppbyggd kring bredd och spets-kompetenta specialiteter som samverkar för patienter i alla åldrar. Med en bred kompetens möjliggörs snabba bedömningar, smidiga vårdflöden och en sammanhållen patientupplevelse. Kärnan kompletteras också med verksamheter med tydliga patientbehov av mindre volymer.

Inom de kommande fem åren är laboratorie-, röntgen- och kliniskfysiologiska verksamheter tillgängliga alla dagar i veckan. Dessa stödjande funktioner är välfungerande, effektiva och fullt integrerade i den generella akutsjukvården vilket resulterar i minskad vårdtid för inneliggande patienter. ViN utgör en avgörande roll i kris och katastrofberedskap, och fungerar också som reservkapacitet för US och LiM i beredskapssituationer.

Länsövergripande produktionsenheter och kliniker tar ett samlat ansvar för att vården säkras under veckans alla dagar och dygnets alla timmar. Förflyttning av verksamheter från US till ViN, samt etablerade rutiner för förflyttning av kompetens och resurser inom länet är säkerställda så att patienterna alltid får tillgång till rätt kompetens i rätt tid, oavsett vårdplats.

Den psykiatriska akutsjukvården och beroendevården är fullt integrerade och utgör en mobil, flexibel och proaktiv del av det akuta vårdflödet. Genom nära samverkan med primärvård och övriga vårdaktörer omhändertas patienternas behov i god tid, med målet att förebygga försämring och stärka den psykiska hälsan på befolkningsnivå.

2.3 Ett ViN som finns nära för de med kroniska sjukdomar

År 2030 är ViN en självklar och tillgänglig vårdresurs för personer med kroniska sjukdomar i den östra länsdelen. Folksjukdomar som hjärt- och kärlsjukdom, diabetes, lungsjukdom och psykisk ohälsa hanteras lokalt utifrån närhetsprincipen med sjukhusets stora upptagningsområde som grund. Patienter som har återkommande vårdkontakter får sin vård nära bostaden, och äldre personer med nedsatt mobilitet tar del av en sammanhållen vård utan att behöva resa långt.

För att möta den växande andelen äldre och multisjuka invånare är ViN ett starkt och modernt akutsjukhus med ändamålsenliga lokaler, hög kompetens och goda utredningsmöjligheter samt stabil bemanning. Sjukhusets kliniker med internmedicinska inriktningar är välfungerande, och den specialistpalliativa kliniken möter invånarnas vårdbehov utifrån både medicinska och existentiella perspektiv.

Smidiga vårdvägar för alla patienter som behöver återkommande stöd tillsammans med kommunerna i östra länsdelen är i fokus. Konsultativ verksamhet och dagvårdsenheter med specialistkompetens är etablerade i syfte att bedöma akuta patienter, erbjuda behandlingar och ge uppföljning utan att patienten behöver läggas in i slutenvården. Det bidrar till både kortare väntetider och ökad tillgänglighet.

ViN ansvarar för den stora merparten av de internmedicinska och specialistpalliativa vårdbehoven i östra länsdelen vilket frigör resurser för den högspecialiserade vården vid US, vilket stärker hela regionens vårdkapacitet och möjliggör en mer effektiv användning av vårdens resurser.

Den somatiska och psykiatriska verksamheten är integrerade och utgår från patienternas samlade behov. Detta säkerställer att varje patient får rätt vård i rätt tid och på rätt vårdnivå. Ett nära samarbete mellan professioner bidrar till både jämlik vård och livskvalitet för patienterna. Vårdplatser inom psykiatri är en naturlig och självklar del med robusta enheterna inom slutenvården, en helhet där psykisk och fysisk hälsa ses som sammanlänkade, och där patienten får ett tryggt och samordnat omhändertagande genom hela vårdkedjan.

ViN är ett sjukhus där vården präglas av kontinuitet, samarbete och trygghet, och där patientens långsiktiga hälsa står i centrum.

2.4 Ett ViN för elektiv vård i östra länsdelen och inom utvalda områden för hela regionen och SÖSR

År 2030 är ViN en stark och välfungerande resurs för hela Östergötland, med ett tydligt fokus på elektiv vård, kirurgi och dag/dygnssjukvård. Sjukhuset är modernt med en effektiv infrastruktur som möjliggör ett stort antal planerade ingrepp och behandlingar, samtidigt som vårdtiderna minskat och behovet av långa sjukhusvistelser reducerats. På så sätt avlastar ViN slutenvården i hela regionen och bidrar till en mer tillgänglig och resurseffektiv vårdkedja.

Arbetsfördelningen inom regionen baseras på patientnytta, kvalitet och långsiktig systemeffektivitet. Val av ingrepp samt vilka verksamheter som kan flyttas till ViN från US eller SÖSR utgår från patientsäkerhet, tillgänglighet och regionalt samordnade prioriteringar. Ingrepp som kräver specialiserad eftervård utförs på ViN, vilket gör det möjligt för patienter att stanna kvar på ViN under hela vårdprocessen, från operation till rehabilitering. ViN tar ansvar för volymkrävande och avancerade ingrepp där US högspecialiserade resurser inte behövs.

Samtidigt fortsätter delar av den högspecialiserade vården att bedrivas på ViN, och har utökats inom områden där det finns stark kompetens och etablerad kapacitet.

Den dagkirurgiska verksamheten vid ViN utgör en central del i regionens framtida vårdstruktur. Dagkirurgin präglas av hög produktivitet, god patientsäkerhet och effektiv resursanvändning. Ett

särskilt dagkirurgiskt centrum med utbyggd infrastruktur möjliggör fler ingrepp per dag samtidigt som patienter upplever en trygg och snabb vård där de kan återvända hem redan samma dag.

Robotassisterad kirurgi vid ViN är fullt etablerad och bidrar till ökad operationskapacitet, och snabbare återhämtning för patienterna. Den tekniska utvecklingen har förbättrat arbetsmiljön för medarbetarna, samt höjt kvaliteten och ökat kapaciteten i hela operationsflödet.

Möjlighet till att utföra endovaskulära åtgärder för t.ex. traumapatienter eller patienter med blödningskällor som inte kan åtgärdas på annat sätt är utrett för ViN, och utvecklat genom samarbete med US. Detta leder till avlastning av verksamheterna på US, men också ökad flexibilitet och kompetensförsörjning hos medarbetare.

Kirurgin som utförs för hela Region Östergötland och även inom Södra sjukvårdsregionen (SÖSR) är utvecklad med tydlig spetskompetens och stark samverkan. Den endoskopiska verksamheten är robust, tillgänglig och dimensionerad för att möta invånarnas behov av diagnostik och behandling på ett effektivt sätt.

Tillgång till bemanning och kompetens är säkerställd genom fördjupad samverkan mellan sjukhusen och genom regionövergripande produktionsplanering av operationskapacitet och vårdplatser, samt god samverkan med Linköpings Universitet. ViN erbjuder elektiv vård där patienterna får tillgång till trygg, modern och tillgänglig vård av hög kvalitet med fokus på delaktighet och livskvalitet.

2.5 Ett ViN som stark aktör i utvecklingen av Nära vård

År 2030 är ViN en central och drivande kraft i utvecklingen av Nära vård i Region Östergötland. Testbädd Nära vård är etablerad, välfungerande och fungerar som en plattform för utveckling, innovation och samverkan mellan somatisk och psykiatrisk sjukhusvård, regional och kommunal primärvård samt andra vårdaktörer. Med individens behov i centrum bidrar Testbädd Nära vård till nya arbetssätt, digitala lösningar och mobila vårdformer i det dagliga arbetet.

Testbädden ger medarbetare från kommun, universitet och region möjlighet till praktisk och klinisk träning i nya arbetssätt, tvärprofessionella samarbeten och digitala lösningar. Detta bidrar till ökad kunskap, bättre förståelse mellan vårdnivåer och en kultur präglad av lärande och utveckling

ViN är genom ett nära samarbete med Linköpings Universitet en miljö där forskning, klinisk verksamhet och utbildning möts. Här testas och utvärderas nya modeller för personcentrerad vård, vilket stärker både kvaliteten i vården och kunskapsutvecklingen i regionen.

ViN:s roll inom Nära vård kompletterar US högspecialiserade profil. Sjukhuset är en nyckelaktör i vården av patienter med kroniska sjukdomar, både somatiska och psykiatriska, där kontinuitet, delaktighet och vård nära hemmet är avgörande för goda resultat och livskvalitet.

Den psykiatriska vården är fullt integrerad i Nära vård-strukturen och bedrivs i flexibla och mobila former. ViN är ett nära, innovativt och samverkande sjukhus där patientens behov, trygghet och delaktighet står i centrum.

2.6 Ett ViN som stark aktör i forskning och utbildning

År 2030 är ViN en etablerad, stark och erkänd aktör inom forskning, utbildning och kompetensutveckling. Sjukhuset är en självklar del av Region Östergötlands utbildningsuppdrag och bidrar till att säkra framtidens kompetensförsörjning inom både somatisk och psykiatrisk vård.

Genom ett brett och representativt sjukdomspanorama erbjuder ViN en mångfacetterad klinisk miljö som ger stora möjligheter för studenter och medarbetare att utveckla sin kompetens.

Sjukhuset är centralt i läkarutbildningen samt i utbildningen av specialistsjuksköterskor och andra vårdprofessioner.

Forskningsverksamheten vid ViN är integrerad i den kliniska vardagen och speglar stora patientgrupper i regionen. Forskningen genererar ny kunskap som omsätts direkt i förbättrade arbetssätt och behandlingsmetoder.

Antalet universitetssjukvårdsenheter (USV) och akademiska enheter vid sjukhuset har ökat och är robusta, vilket har stärkt både forskningsmiljön och kopplingen till akademien. Fler medarbetare bedriver forskning parallellt med sitt kliniska arbete, vilket bidrar till att ny kunskap snabbt får genomslag i vårdens utveckling.

Starka stödstrukturer för forskning och utbildning är etablerade, vilket underlättar både handledning, projektutveckling och tvärprofessionella samarbeten. En kultur där lärande, innovation och evidensbaserad praktik är en naturlig del av vardagen. ViN samverkar nära med Linköpings Universitet, regionens övriga sjukhus och utbildningsplatser så att nya former för verksamhetsförlagd utbildning (VFU), fortbildning och forskningsprojekt stärks.

ViN fungerar som symbol för lärande, utveckling och kvalitet, där patienterna får ta del av vård baserad på den senaste forskningen och där framtidens medarbetare utbildas, inspireras och växer.

3 Prioriterade utvecklingsområden för att nå framtidsbilden

Utvecklingen av ViN under de kommande åren innebär en tydlig förstärkning av det värde som hälso- och sjukvården skapar för invånarna. Genom att kombinera närhet, kompetens, samverkan och modern teknik kommer invånarna i östra länsdelen erbjudas en vård som är mer tillgänglig, sammanhållen och trygg. Patienter kommer i högre grad få sin vård nära sitt hem, oavsett om det handlar om akuta insatser, kroniska tillstånd eller planerade behandlingar. För äldre och personer med begränsad rörlighet kommer detta innebära en mer jämlik vård med mindre resande och en starkare känsla av trygghet.

Säker vård och diagnostik som är tillgänglig veckans alla dagar kommer skapa förutsättningar för snabba, korrekta och säkra vårdbeslut. Den akuta kapaciteten och den nära samverkan mellan specialiteter minskar väntetider, komplikationer och vårdtider. Genom integrerade arbetssätt mellan somatik, psykiatri, primärvård och kommunal vård kommer patienterna få ett mer sammanhållet omhändertagande. Kontinuitet i vårdkedjan och tydligt ansvar för varje steg avser leda till bättre resultat, färre återinläggningar och en upplevelse av att vården hänger ihop.

Patienterna kommer få vård som kontinuerligt utvecklas genom forskning, utbildning och innovation där ViN:s roll innebär att nya metoder och evidensbaserade arbetssätt snabbare omsätts i praktiken. Det kommer att stärka både kvaliteten i vården och kompetensen hos framtidens medarbetare.

Utifrån nuläge, förutsättningar samt generella och specifika utmaningar har tre utvecklingsområden identifierats där arbetet särskilt behöver accelereras för att stärka ViN och därigenom kunna bidra till bästa kvalitet i både dagens och morgondagens hälso- och sjukvård.

De prioriterade utvecklingsområdena vid ViN är:

- En sammanhållen och patientnära vård
- Ett effektivt och samordnat vårdsystem
- En lärande och kunskapsdriven organisation

3.1 En sammanhållen och patientnära vård

Patienter i östra länsdelen kommer att få tillgång till en robust akutsjukvård dygnet runt, både inom somatik och psykiatri. För att skapa en sömlös vård utvecklar ViN samverkan mellan sjukhus, primärvård och kommun. Genom Testbädd Nära vård tas nya arbetssätt fram, där digitala lösningar, mobila vårdteam och nära uppföljning ger patienter en trygg hemgång med förbättrad kontinuitet och minskad risk för återinläggning.

Den psykiatriska sjukhusvården kommer vara väl integrerad med den somatiska. Den ska vara mobil och proaktiv, vilket möjliggör insatser i rätt tid för patienten. Ett helhetsansvar med kontinuitet genom vårdkedjan skapar både trygghet och förutsättningar för förstärkt uppföljning. Patienter med kroniska sjukdomar kommer att få kontinuerlig vård nära hemmet, vilket minskar resor, belastning och stress.

Konsultativ verksamhet och dagvårdsenheter ska ge möjlighet till bedömning, behandling och uppföljning utan onödiga inläggningar, vilket både kommer att effektivisera vården och göra den mer patientnära.

Dagvårdsmöjligheter ska dimensioneras för att möta patienters behov från hela sjukhuset, och övervakningsplatser ska säkerställa vård för patienter med avancerade vårdbehov. Akuta patienter kommer kunna bedömas snabbt för direktinläggning eller behandling, oberoende av kliniktilhörighet.

ViN ska säkerställa både lokaler, kompetens och utredningsmöjligheter så att invånarnas behov möts på ett ändamålsenligt sätt. Vårdplatser kommer att tillhandahållas för patienter med omfattande och återkommande vårdbehov, inklusive sköra äldre, vilket ökar upplevelsen av trygghet och kvalitet.

3.2 Ett effektivt och samordnat vårdssystem

En tydlig arbetsfördelning mellan US, ViN och LiM ska öka effektivitet, kvalitet och kapacitet i Region Östergötlands hälso- och sjukvårdssystem. Ett effektivt resursutnyttjande kommer att säkerställas genom optimering av lokaler, utrustning och medarbetare, vilket stärker både produktivitet och patientsäkerhet.

Med förbättrad tillgång till diagnostik under hela veckan ska vårdtiderna kortas och patientflödena hanteras mer effektivt. Effektiva patientflöden kräver också bred kompetens och nära samverkan mellan specialistsjukvård, primärvård och kommuner. ViN kommer att få en tydlig roll i regionens totala vårdproduktion och därmed bidra till en robust, hållbar och flexibel vårdkedja.

Ett dagkirurgiskt centrum med utbyggd infrastruktur kommer att etableras på ViN vilket ökar antalet dagkirurgiska ingrepp och möjliggör även mer dygnskirurgi. ViN säkerställer tillgång till bemanning och kompetens genom samverkan mellan sjukhusen och regionövergripande produktionsplanering, där vårdplatser utgör en central del.

ViN ska fokusera på volymsjukvård, akutsjukvård, dagsjukvård, kirurgi och robotassisterad kirurgi för att skapa en resurseffektiv och robust arbetsfördelning inom regionen och i förekommande fall inom SÖSR. Sjukhuset ska hantera specialistpalliativ och internmedicinsk vård lokalt, vilket kommer frigöra resurser vid US och bidra till kortare väntetider för avancerad vård.

Utifrån patienternas behov säkerställs utökad akut operationskapacitet lokalt, samt rutiner för kompetensöverföring och kompetensförflyttning.

3.3 En lärande och kunskapsdriven organisation

ViN ska vara en stark utbildnings- och forskningsmiljö där klinisk verksamhet, utbildning och forskning samverkar för att utveckla framtidens hälso- och sjukvård. Sjukhuset kommer att präglas av en kultur utifrån lärande, nyfikenhet och kontinuerligt förbättringsarbete. Medarbetare, studenter och forskare kommer gemensamt att bidra till ny kunskap och bättre vårdresultat.

Genom nära samverkan med Linköpings universitet säkerställs att vården kommer att vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. Nya forskningsrön ska implementeras snabbt i klinisk praxis, vilket gör att patienter får vård baserad på aktuell kunskap och effektiva behandlingsmetoder.

ViN kommer att vara en attraktiv utbildningsplats för läkarstudenter, studenter inom medellånga vårdutbildningar och specialistsjuksköterskestudenter. Med sitt breda sjukdomspanorama och starka fokus på handledning, klinisk träning och professionell utveckling kommer sjukhuset erbjuda en miljö där framtidens vårdpersonal växer och utvecklas. Här ska ansvarstagande och samarbete över professions- och verksamhetsgränser uppmuntras.

Forskningen vid sjukhuset ska ha särskild tyngd inom Nära vård, omvårdnad och kirurgi, områden med stor betydelse för invånarnas hälsa och vårdens framtida utveckling. Genom dessa satsningar kommer behandlingsresultat, arbetssätt och patientupplevelse förbättras, samtidigt som nya metoder testas och utvecklas i nära anslutning till kliniskt arbete. ViN ska tillsammans med primärvård, kommuner och Linköping Universitet arbeta för en etablering av Testbädd Nära vård med fokus på mobila lösningar och digitalt stöd för trygg hemgång. Här ska nya modeller för samarbete mellan vårdnivåer och aktörer kunna utvecklas, vilket kommer stärka både vårdflöden och patientsäkerheten.

För att möta framtidens vårdbehov ska ViN arbeta aktivt med att stärka forskningsmöjligheter och kompetensutveckling för alla medarbetare. Sjukhuset kommer att erbjuda möjligheter till forskning och vidareutbildning parallellt med kliniskt arbete, vilket i sin tur stärker engagemang och vårdkvalitet.

ViN ska bedriva regionaliserad läkarutbildning som bidrar till god kompetensförsörjning i hela Östergötland. Antalet verksamhetsförlagda utbildningsplatser (VFU) för specialistsjuksköterskor behöver öka successivt, särskilt inom anestesi, intensivvård och akutsjukvård, områden där behovet av kvalificerad kompetens är stort.

Genom att förena forskning, utbildning och kliniskt arbete ska en lärande organisation med hög kompetensnivå, stark forskningsanknytning och kontinuerlig utveckling skapas. Detta gör att sjukhuset kommer att stå väl rustat att möta framtidens krav, med kunniga medarbetare, vetenskapligt förankrad vård och en tydlig ambition att ständigt utvecklas.