

§§211-221

Sammanträdesprotokoll för Regionstyrelsen

Plats och tid Sessionssalen, Linköping 08:30-15.00 den 10 december 2025

Närvarande

Ledamöter

Marie Morell (M)
Andreas Westöö (L)
Kaisa Karro (S)
Niklas Nåbo (S)
Oscar Strömblad (M)
Richard Svensson (SD)
Camilla Egberth (S)
Jakob Cernvall (M)
Jessica Eek (V)
Anders Eksmo (KD)
Klas Corbelius (S)
Patrik Westlund (SD)
Kerstin Sjöberg (C)
Anna Johansson (S)
Tommy Ählström (M)
Rina Blomberg (SD)
Joakim Hörsing (MP)

Ordförande

1:e vice ordförande
2:e vice ordförande

Närvarande ersättare

Lars Ahlm (M)
Gun-Inger Andersson (L)
Elisabeth Edlund (S)
Jessica Lindström (S)
Thomas Svensson (SD)
Hans Elf (S)
Ibtisam Yusuf (V)
Martin Zetterlund (KD)
Susanna Lindvall (SD)

Frånvarande

Jan Sundström (M)
Jenny Elander Eek (C)

Övriga (under hela eller del av sammanträdet)

Mikael Borin, regiondirektör
Josefin Bjäresten, ekonomidirektör
Peder Björn, biträdande kanslichef, mötets sekreterare
Ellinor Komarek, regiondirektörens strateg
Niklas Lindahl, HR-direktör
Fredrik Sjöstrand (M), hälso- och sjukvårdsnämndens ordf.
Linda Ivarsson, politisk sekreterare (MP)

Justering

--	--

Maja Engström, politisk sekreterare (V)
Daniel Fredriksson, politisk sekreterare (S)
Roger Sandström, politisk sekreterare (C)
Björn Asserhed politisk sekreterare (L)

Justering

Ordförande Marie Morell (M)

Justerare Kaisa Karro (S)

Sekreterare Peder Björn

Protokollet justeras med elektronisk signering. Justeringen tillkännages genom anslag på Region Östergötlands anslagstavla på webbplatsen regionostergotland.se.

Justering

--	--

Föredragningslista

§	Rubrik	Ärende	Sida
§ 211	Upprop och val av justerare		4
	Föredragningslistan		
§ 212	Anmälan av delegationsbeslut		5 - 7
§ 213	Informationer		8
	Strategisk inriktning ÖMS (Östra MellanSverige)		
§ 214	Intern styrning och kontroll – internkontrollplan 2026 för regionstyrelsen	2025/9149	9
§ 215	Genomförande av pilot med arbetstidsmodell inom operationsverksamheten	2021/3532	10 - 13
§ 216	Lagerhantering och distribution av läkemedel i egen regi	2024/11635	14 - 16
§ 217	Deltagande i nationell upphandling av hyrbemanning	2025/11671	17
§ 218	Regionstyrelsens delårsrapport oktober 2025	2025/9901	18 - 20
§ 219	Folktandvårdens behandlingstaxor gällande från 2026-01-01	2025/12088	21 - 23
§ 220	Produktionsenheternas årsbudget och verksamhetsplaner 2026	2025/11926	24 - 25
§ 221	Nämndinitiativ Utred förstärkta åtgärder för att korta operationsköerna	2025/11685	26 - 27
	Informationer:		
	Samlad återrapportering säkerhetsområden inkl strålsäkerhet		
	Strategiskt säkerhets- och beredskapsarbete samt miljöarbete		
	”Arbetsgivar-och arbetsmiljöansvar inkl. personal och kompetensförsörjning samt utbildningsuppdraget”		
	Strategi och framtidsbild för Vrinnevisjukhuset i Norrköping		
	Handlingsplan för ökad operationskapacitet på kort och lång sikt		
	Återrappor av revisionsrapporter:		
	Kort information från regiondirektören		
	Kort information från ordföranden		
	Meddelanden och handlingar för kännedom		
	Aktuella kurser och konferenser		

Justering

--	--

§211

Fastställande av upprop och val av justeringsperson

Regionstyrelsens beslut

Uppropet fastställs. Kaisa Karro (S) utses att jämte ordförande justera dagens protokoll.

Justering

--	--

§212

Delegationsbeslut

Regionstyrelsens beslut

Sammanställningen över delegationsbeslut samt delegationsbesluten läggs till handlingarna.

Id	Beskrivning	Paragraf
Datum	Avsändare/Mottagare	Beslutsfattare
Ärendenummer	Ärendemening	Kategori
		Ansvarig
2025.27024	Yttrande över remiss undertecknad	Regionstyrelsen §229/2025
2025-10-27	Regeringskansliet	Elin Johansson
RÖ 2025/9557	Remiss av promemorian Tillfällig verkställighet av svenska fängelsestraff utomlands	Regionstyrelsen
		Elin Johansson
2025.27914	2023-1079 Framskrivning US 045410	Regionstyrelsen §235/2025
	Aggregatbyte sign	
2025-11-03		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen
		Maria Axelsson
2025.27916	2023-1079 Framskrivning US 045 445 15	Regionstyrelsen §236/2025
	Barnmottagning sign	
2025-11-03		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen
		Chatrine Gustavsson
2025.27917	2023-1079 Framskrivning US 045560	Regionstyrelsen §237/2025
	Energirenovering sign	
2025-11-03		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen
		Maria Axelsson
2025.28103	2023-1079 Framskrivning Lkpg 714001 PVC	Regionstyrelsen §238/2025
	Utbyte Nyinstallation kallelsesystem sign	
2025-11-04		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen
		Alexander Bergkvist Davani

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

2025.28410	Fastställande av Riktlinje Diarieföring och registrering	Regionstyrelsen §239/2025
2025-11-06	Enheten för ledningsstöd	
RÖ 2025/10558	Diarieföring och registrering, revidering	Regionstyrelsen Josefine Sjö Dahl
2025.28416	2023-1079 Framskrivning 083000 Avfallsstation Rev 1 sign	Regionstyrelsen §240/2025
2025-11-06		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Lars Svensson
2025.28421	2023-1079 LiM 003011 pl13 Ombyggnad röntgen framskrivning proj sign	Regionstyrelsen §241/2025
2025-11-06		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Marcus Brage
2025.28941	2023-1079 Framskrivning US 045410 Åtgärder öppningsbar vägg	Regionstyrelsen §242/2025
2025-11-11		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Maria Axelsson
2025.28947	2023-1079 LiM 003000 Utbildningsplats brand Framskrivning sign	Regionstyrelsen §243/2025
2025-11-11		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Marcus Brage
2025.28953	2023-1079 Framskrivning LiM 003011 pl 16 Utbyte VA15 prod sign	Regionstyrelsen §244/2025
2025-11-11		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Marcus Brage
2025.28954	2023-1079 Framskrivning Utredning varmt och fuktigt i lokalen Lab sign	Regionstyrelsen §245/2025
2025-11-11		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Lars Svensson
2025.28980	2023-1079 Framskrivning Ombyggnad och anpassning Psykiatri (IC IU FBygg och RI) sign	Regionstyrelsen §246/2025
2025-11-12		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

		Lars Svensson
2025.29413	2023-1079 Framskrivning VB projekt 70002827 IMA ANOPIVA sign	Regionstyrelsen §247/2025
2025-11-17		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Chatrine Gustavsson
2025.30547	2023-1079 Framskrivning Mby 588001 Byte till Integra Kungsvägen 69 sign	Regionstyrelsen §248/2025
2025-11-27		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Marcus Brage
2025.30548	2023-1079 70004241 LiM 003011 Utfasning ljuskällor plan 15 Framskrivning produktion sign	Regionstyrelsen §249/2025
2025-11-27		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Marcus Brage
2025.30550	2023-1079 US 045 439 pl 15 Framskrivning läkemedelsrum BOND_projektering sign	Regionstyrelsen §250/2025
2025-11-27		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Chatrine Gustavsson
2025.30556	2023-1079 Framskrivning 70004215 Läkemedelsberedningen byte isolatorer_produktion sign	Regionstyrelsen §251/2025
2025-11-27		Stefan Fredriksson
RÖ 2023/1079	Framskrivningar	Regionstyrelsen Chatrine Gustavsson

Justering

--	--

§213

Informationer

Innan sammanträdet lämnas följande informationer:

Handlingsplan för ökad operationskapacitet på kort och lång sikt - Jessica Frisk och Eva-Lena Zetterlund

Strategi och framtidsbild för Vrinnevisjukhuset i Norrköping - Jessica Frisk och David Ring

Delårsrapport 10 2025 – Josefin Bjäresten

Verksamhetsplan och budget för produktionsenheterna 2026 inkl. aktualiserad ekonomi- – Josefin Bjäresten

Samlad återrapportering säkerhetsområden inkl. strålsäkerhet - Rikard Lundin

Strategiskt säkerhets- och beredskapsarbete samt miljöarbete - Rikard Lundin

Återrapport av revisionsrapport - Region Östergötlands arbete med att förebygga, upptäcka och motverka välfärdsbrottslighet - Charlotta Jonegård och Helena Dalgard

Arbetsgivar-och arbetsmiljöansvar inkl. personal och kompetensförsörjning samt utbildningsuppdraget – Niklas Lindahl

Kortinformationer från ordföranden

- välfärdsbrott

Kortinformationer från regiondirektören

- civil beredskap
- pågående chefsutbildning kring ledningssystem

Justering

--	--

§214

Intern styrning och kontroll - internkontrollplan 2026 för regionstyrelsen

Dnr: RÖ 2025/9149

Regionstyrelsens beslut

1. att anta bifogade internkontrollplan 2026 för regionstyrelsen.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att anta bifogade internkontrollplan 2026 för regionstyrelsen.

Beskrivning av ärendet

I Region Östergötlands reglemente (RÖ 2024-2989) anges att regionstyrelsen och nämnder årligen i december ska besluta om internkontrollplaner.

Enligt riktlinje *Intern styrning och kontroll* (RS 2020-62) ska planen utgå från reglementets beskrivning av uppdraget och regionstyrelsens uppsiktsplikt, samt kan kompletteras med återkoppling på revisionsrapporter och uppföljning av särskilda granskningar.

För varje ansvarsområde fastställs kontrollmoment, kontrollmetod och frekvens. Granskningar har valts utifrån riskbedömning.

Nämndernas beslutade internkontrollplaner år 2026 informeras till regionstyrelsen i särskilt ärende.

Bilagor

Förslag till internkontrollplan 2026 för regionstyrelsen

Justering

--	--

§215

Genomförande av pilot med arbetstidsmodell inom operationsverksamheten i Sinnescentrum

Dnr: RÖ 2021/3532

Regionstyrelsens beslut

1. att lägga informationen till handlingarna
2. att ge regiondirektören i uppdrag att återkomma med ställningstagande under första kvartalet 2027

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att lägga informationen till handlingarna
2. att ge regiondirektören i uppdrag att återkomma med ställningstagande under första kvartalet 2027

Förslag till beslut på sammanträdet

Jessica Eek (V), Joakim Hörsing (MP) och Kerstin Sjöberg lämnar följande yrkande:

2022 fattades beslutet om en pilot på arbetstidsmodellen med schemalagd vila och återhämtning. Syfte var att förbättra bemanningssituationen, arbetsmiljön och att bibehålla operationskapaciteten. Operationssjuksköterskor, anestesisjuksköterskor, specialistundersköterskor och undersköterskor har deltagit. Piloten har omfattat centraloperation på Vrinnevisjukhuset i Norrköping samt centraloperation på Universitetssjukhuset i Linköping. Under våren 2023 togs även beslutet att utöka piloten med ytterligare en verksamhet. I oktober 2023 anslöt Thorax-kärloperation på US.

Erfarenheter från andra regioner pekar sedan tidigare på att schemalagd återhämtning inom just operationsverksamhet är fördelaktigt. Både medarbetarnas välmående och för möjligheten att behålla samt rekrytera medarbetare och för operationskapaciteten.

Detta har bekräftats av resultaten i Östergötland som har varit goda, piloten har uppskattats av medarbetare. Sjukskrivningar har minskat och medarbetarna uppger att de upplever en markant bättre möjlighet till återhämtning genom schemat och använder tiden till att bli mer återhämtade. Vi har dessutom lyckats öka operationskapaciteten och till väldigt låga kostnader, trots utmaningar med brist på operationssjuksköterskor, en minskad inhyrning och vårdplatsbrist. Personalerörligheten har minskat tydligt under piloten vilket får en positiv inverkan på kontinuiteten och i förlängningen produktionen.

Båda produktionsenheterna menar att verksamheterna gynnats personalekonomiskt, i det faktum att rekrytering har kunnat ske och personal har kunnat behållas, något som har möjliggjort en stabilitet i verksamheten.

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

När det nu görs ett arbete med att ringa in vilka insatser som faktiskt krävs för att säkra bemanning och operationskapacitet vore det ett misstag att inte permanenta en metod som redan visat sig fungera, är kostnadseffektiv och dessutom uppskattad av personalen.

Vänsterpartiet, Centerpartiet och Miljöpartiet yrkar på att:

-Permanent arbetstidsmodellen i dessa verksamheter.

Andreas Westöö (L) yrkar bifall till regionledningskontorets förslag och avslag till Jessica Eek med fleras yrkande.

Beslutsgång

Ordförande föreslår följande beslutsgång:

Andreas Westöös yrkande prövas mot Jessica Eek med fleras yrkande.

Förslaget till beslutsgång godkänns.

Ordföranden ställer Andreas Westöös yrkande mot Jessica Eek med fleras yrkande och finner att Andreas Westöös yrkande vinner bifall.

Reservationer

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Vänsterpartiet, Miljöpartiet och Centerpartiet reserverar sig till förmån för Jessica Eek med fleras yrkande.

Beskrivning av ärendet

Regionstyrelsen beslutade 2021-12-08 att ge regiondirektören i uppdrag att i genomföra en pilot med en arbetstidsmodell inom Sinnescentrums operationsverksamhet som bygger på det hälsofrämjande perspektivet, med schemalagd tid för återhämtning samt innehåller en arbetstidsförkortning, att piloten finansieras inom befintlig ram, samt att ge beredningen för personal och kompetensförsörjning i uppdrag att följa arbetet.

En pilot startades inom Sinnescentrum och under 2024 startade ytterligare en inom liknande verksamhet inom Hjärtcentrum.

Som underlag för bilagd rapport har respektive verksamhet gjort utvärdering av modellen för att se om de förväntade effekterna inför uppstart har uppnåtts. Verksamheternas utvärderingar visar på vissa positiva effekter så som upplevd återhämtning, bättre arbetsmiljö och en bättre förmåga att hantera återhämtning. Verksamheternas uppfattning är att medarbetare lättare har kunnat rekryteras och att inhyrningen nu sker till ett minimum. Under tiden för piloterna har samtidigt det nationella hyravtalet kommit igång, vilket har haft påtaglig betydelse för den minskade inhyrningen över hela regionen. Detta gör att minskningen inte enbart kan tillskrivas

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

piloten. Det står också klart att rekryteringsläget kraftigt varierar mellan de berörda verksamheterna.

De faktiska ekonomiska effekterna är svåra att fastställa. De personalekonomiska parametrarna har visat sig vara svårbedömda. Båda produktionsenheterna menar att verksamheterna gynnats personalekonomiskt, i det faktum att rekrytering har kunnat ske och personal har kunnat behållas, vilket har möjliggjort en stabilitet i verksamheten. Detta går dock inte att utläsa genom statistik o d. De faktiska vinsterna är således svåra att räkna fram ekonomiskt.

Produktionen mätt i antalet operationer har behållits mycket tack vare en mer stabil bemanning. Även här visar dock de ingående verksamheterna på olika resultat. Inspirationen till piloten var inledningsvis Mölndalsmodellen och den fokuserar på opererande verksamheter. Modellens optimeringsfokus riskerar att tid för verksamhetsutveckling och andra teamfrämjande moment försvinner.

Summerat är att effekterna av piloten är svåra att fastställa och jämförelser med andra regioner inte är möjlig utifrån att de underlagen inte finns. För att öka möjligheten att kunna ta ett faktabaserat beslut som också fångar det nationella perspektivet, och inte enbart utgår från Region Östergötlands egna erfarenheter, rekommenderas att avvakta beslut om piloten till en nationell utredning finns på plats, under senare delen av 2026. En eventuell avveckling av piloternas arbetstidsmodell bör också planeras så att det i så fall sker i strukturerad ordning.

Bilagor

Rapport – Hälsosam schemaläggning slutrapport

Protokollsanteckning

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Socialdemokraterna lämnar följande protokollsanteckning:

Socialdemokraterna ser positivt på de resultat som redovisas i utvärderingen av arbetstidsmodellen. Medarbetarnas upplevelse av ökad återhämtning och minskad stress, liksom den stabila produktionskapaciteten och förbättrade bemanningssituationen är viktiga och lovande slutsatser. Både ur arbetsmiljö- och verksamhetsperspektiv.

Vi stödjer därför att modellen fortlöper i projektform under kommande år. Modellen behöver fortsatt följas upp och utvecklas innan ett långsiktigt ställningstagande görs. Den kommande nationella utredningen om arbetstidens effekter förväntas också ge värdefull kunskap inför framtida beslut.

Socialdemokraterna vill se ett fortsatt arbete med målsättningen att säkerställa en långsiktigt hållbar och verksamhetsanpassad arbetstidsmodell som kan komma fler till del.

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

Justering

--	--

§216

Lagerhantering och distribution av läkemedel i egen regi

Dnr: RÖ 2024/11635

Regionstyrelsens beslut

1. att förändra leveransmodellen genom att inrätta sjukhuslager av läkemedel i hela förpackningar
2. att ge regiondirektören i uppdrag att ändra driftform till egen regi från och med den 29 februari 2028 avseende lagerhantering och distribution av läkemedel i hela förpackningar till regionens vårdenheter på sjukhus
3. att ge regiondirektören i uppdrag att under fortsatt förberedelsearbete och genomförande värdera bemanningsbehov, effektiv lagerutformning och placering, inklusive lagernivåer på vårdenheter respektive på sjukhuslager
4. att tillskjuta engångsmedel till projektet på totalt 16 miljoner kronor som finansieras med reserverade medel i treårsbudget 2026-2028
5. att årlig merkostnad på 12 miljoner kronor som en konsekvens av utökade krav inarbetas i treårsbudget 2027-2029
6. att regiondirektören löpande ska återrapporera till regionstyrelsen hur arbetet fortskrider.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att förändra leveransmodellen genom att inrätta sjukhuslager av läkemedel i hela förpackningar
2. att ge regiondirektören i uppdrag att ändra driftform till egen regi från och med den 29 februari 2028 avseende lagerhantering och distribution av läkemedel i hela förpackningar till regionens vårdenheter på sjukhus
3. att ge regiondirektören i uppdrag att under fortsatt förberedelsearbete och genomförande värdera bemanningsbehov, effektiv lagerutformning och placering, inklusive lagernivåer på vårdenheter respektive på sjukhuslager
4. att tillskjuta engångsmedel till projektet på totalt 16 miljoner kronor som finansieras med reserverade medel i treårsbudget 2026-2028
5. att årlig merkostnad på 12 miljoner kronor som en konsekvens av utökade krav inarbetas i treårsbudget 2027-2029
6. att regiondirektören löpande ska återrapporera till regionstyrelsen hur arbetet fortskrider.

Justering

--	--

Förslag till beslut på sammanträdet

Kerstin Sjöberg (C) lämnar följande tilläggsyrkande:

Från Centerpartiet ser vi positivt på förslagen för att förstärka tillgången till läkemedel också utifrån det osäkra omvärldsläget. I sammanhanget vill vi lyfta att även primärvårdens tillgång till läkemedel kan behöva motsvarande förstärkning. För att inte minska den andel av resurser som går till primärvården vill vi tillämpa en primärvårdsprincip. Den innebär att ytterligare medel behöver tas fram motsvarande 4 miljoner kr för en engångssatsning på projekt för robust läkemedelsförsörjning till primärvården och 3 miljoner kr inarbetas i ram i TÅB 2027-2029. Vi har därför följande tilläggsyrkande:

- Att ge regiondirektören i uppdrag att säkra läkemedelslager för primärvårdsnivån.
- Att tillskjuta engångsmedel till detta projekt på totalt 4 miljoner kr finansieras med statsbidrag och reserverade medel.
- Att en årlig merkostnad på 3 miljoner kronor som en konsekvens av utökade krav inarbetas i treårsbudget 2027–2029.

Andreas Westöö (L) yrkar bifall till regionledningskontorets förslag och avslag till Kerstin Sjöbergs tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordförande föreslår följande beslutsgång:

Först prövas Andreas Westöös yrkande att bifalla regionledningskontorets förslag

Därefter prövas Kerstin Sjöbergs tilläggsyrkande.

Förslaget till beslutsgång godkänns.

Ordföranden ställer Andreas Westöös yrkande under prövning och finner att det bifalles.

Ordföranden ställer Kerstin Sjöbergs tilläggsyrkande under prövning och finner att det avslås.

Reservationer

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Centerpartiet reserverar sig till förmån för Kerstin Sjöbergs tilläggsyrkande.

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

Regionstyrelsen fattade i april 2025 beslut om att påbörja förberedande arbete för att möjliggöra en hemtagning av lagerhållning och distribution av läkemedel i hela förpackningar till den 29 februari 2028. Regiondirektören fick därutöver i uppdrag att genomföra en bredare genomlysning av förutsättningar och konsekvenser av en eventuell förnyad upphandling av extern leverantör av tjänsten.

Sammantagen bedömning

För att säkerställa en effektiv, robust och säker läkemedelsförsörjning till Region Östergötlands verksamheter föreslås en förändrad leveransmodell av läkemedel i hela förpackningar från och med den 29 februari 2028. Förändringen av leveransmodell innebär att lager ska upprättas på regionens sjukhus och att regionens totala lagervolym av läkemedel i hela förpackningar ska öka. För att skapa förutsättningar för ett helhetsperspektiv avseende resursoptimering, flödeseffektivitet och sortimentsstyrning föreslås även att regionen ska äga läkemedelslagren och överta ansvaret för leverans av hela förpackningar till sjukhusen i egen regi. Sjukhuslagren föreslås tillhöra och hanteras av enheten Läkemedelscenter inom Diagnostikcentrum.

Finansiering

Kostnaden för förändrad leveransmodell och förändrad driftform till egen regi beräknas till 25 miljoner kronor per år, exklusive avtal för lagerhållning och distribution av läkemedel till vårdcentraler och övriga vårdverksamheter utanför sjukhusen. Det ger en årlig merkostnad på 12 miljoner kronor i relation till dagens kostnad och är en konsekvens av förändrad leveransmodell och högre lagernivåer. Merkostnaden inarbetas i treårsbudget 2027-2029.

Att ändra driftformen till egen regi medför en beräknad engångskostnad om cirka 16 miljoner kronor. Den beräknade engångskostnaden hanteras genom att använda reserverade medel. Erhållet statsbidrag för försörjningsberedskap för läkemedel kan vara en del av finansieringen.

Bilagor (samtliga med Dnr RÖ 2024-11635)

- Tjänsteskrivelse: Lagerhantering och distribution av läkemedel i hela förpackningar – återrapportering och genomförandebeslut
- Belysning av förutsättningar och konsekvenser av en eventuell förnyad upphandling av extern leverantör för distribution av läkemedel i hela förpackningar
- Rapport och projektplanering sjukhuslager läkemedel i egen regi

Justering

--	--

§217

Deltagande i nationell upphandling av hyrbemanning

Dnr: RÖ 2025/11671

Regionstyrelsens beslut

1. att lämna avsiktsförklaring att Region Östergötland avser att delta i den nationella gemensamma upphandlingen av gemensamt avtal för hyrbemanning från 2028.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att lämna avsiktsförklaring att Region Östergötland avser att delta i den nationella gemensamma upphandlingen av gemensamt avtal för hyrbemanning från 2028.

Beskrivning av ärendet

Samtliga regiondirektörer ställde sig i september 2025 bakom projektdirektivet för en ny gemensam upphandling, med syfte att säkerställa en fortsatt smidig tillgång till hyrbemanning inom regionerna. Det gemensamma avtalet för hyrbemanning har varit ett viktigt verktyg för regionerna genom att skapa tydliga och enhetliga förväntningar mellan bemanningsföretag och regioner. Avtalet har bidragit till lägre kostnader och minskad användning av hyrpersonal, samtidigt som det stärkt regionernas robusthet och beredskap genom ökad andel egenanställd personal.

För att säkerställa fortsatt samordning, kostnadseffektivitet och beredskapsförmåga krävs en gemensam nationell upphandling av ett nytt avtal som kan ta vid när det nuvarande avtalet löper ut 2027.

För att det nya avtalet ska få önskad effekt är det viktigt att alla 21 regioner deltar. Därför behöver regionerna lämna besked om man vill vara med i upphandlingen genom en avsiktsförklaring.

Bilagor

SKRs skrivelse "Deltagande i nationell upphandling av hyrbemanning".

Justering

--	--

§218

Regionstyrelsens delårsrapport oktober 2025

Dnr: RÖ 2025/9901

Regionstyrelsens beslut

1. att godkänna redovisad delårsrapport.
2. att godkänna omfördelningar m.m. enligt bilaga 5.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att godkänna redovisad delårsrapport.
2. att godkänna omfördelningar m.m. enligt bilaga 5.

Beskrivning av ärendet

Delårsrapport är det sammanfattande namnet på delårsbokslut samt uppföljning enligt regionstyrelsens årsplan. Delårsrapport 10 innehåller resultat till och med oktober.

Protokollsanteckningar

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Socialdemokraterna lämnar följande protokollsanteckning:

Delårsrapporten visar fortsatt på stora utmaningar inom den östgötska hälso- och sjukvården. Det ekonomiska resultatet förbättras men innebär inte en stärkt vårdkapacitet. Tillgängligheten är låg och den producerade vården minskar. Endast 53 procent får ett nybesök inom målvärdet och 42 procent får behandling i tid inom den somatiska specialiserade vården.

Särskilt oroande är utvecklingen inom psykiatrin, där följderna av varslen fortsatt påverkar verksamhetens förmåga negativt. Mer än hälften av patienterna väntar nu över 180 dagar på behandling, och andelen långväntare ökar. Att endast en liten del av barn och unga får behandling inom vårdgarantins tidsgränser är inte hållbart.

Vi socialdemokrater vill se tydliga och kraftfulla åtgärder för att vända utvecklingen. Psykiatrin behöver stärkas ekonomiskt för att återställa kapacitet och bemanning. Köerna måste pressas tillbaka och en tydlig målsättning om att halvera dem är nödvändig. För att öka utrymmet för insatser behöver vi utreda hur administration och andra tidskrävande moment kan minskas. Primärvårdens roll i vårdkedjan måste stärkas, bland annat genom fler behandlande kompetenser i vårdcentralerna. Vi vill också se att civilsamhället får en mer aktiv och tydlig roll i det förebyggande och stödande arbetet kring psykisk ohälsa.

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

Sammantaget visar delårsrapporten att Region Östergötland behöver en ny politisk inriktning där ekonomiskt resultat inte går före vårdens tillgänglighet, personal eller kapacitet. Där psykiatri prioriteras och blir en trygghet, inte en kö.

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Centerpartiet lämnar följande protokollsanteckning:

Det ekonomiska resultatet visar tecken på en positiv utveckling. Tillgängligheten till vård och behandling är dock fortfarande ett stort problem som drabbar patienter i Östergötland även om vissa förbättringar finns. Antalet vårdplatser har ökat något och nyttjande av bemanningsföretag minskat.

Det strategiskt viktiga omställningsarbetet till nära vård går för långsamt. Vi beklagar att styrande M, KD, L med stöd av SD inte visat sig ha förmåga att stabilt stärka primärvården. Primärvården har jämfört med samma månad förra året, en minskad tillgänglighet till medicinsk bedömning inom tre dagar. Personcentrerad vård, samordning och samverkan behöver öka.

Region Östergötland är den region i Sverige som har lägst andel SVF Cancer påbörjad inom angiven ledtid. Det är också beklagligt att digitala möjligheter som egenmonitorering backar, arbetssätt som har potential att både avlasta vårdverksamhet och öka den enskildes trygghet och kunskap vid kroniska sjukdomar.

Det verkar svårt för styrande M, KD, L med stöd av SD att skapa den tillit som krävs för närmare samverkan med kommunerna. För att samverkan ska fungera behöver alla parter vara beredda att sträcka sig lite extra för att överbrygga de glapp som annars drabbar patienter. Inte en enda ny närvårdsplats har öppnat under denna mandatperiod och antalet vård dagar för utskrivningsklara patienter på sjukhusen ligger fortfarande högt. Så länge huvudfokus i diskussionerna hamnar på att definiera gränser kommer samverkan inte att gå framåt, patienter kommer fortsätta att hamna mellan stolarna och resurserna i vårdsystemet som helhet inte räcka till

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Miljöpartiet lämnar följande protokollsanteckning:

Vi noterar ett positivt ekonomiskt utfall i delårsrapporten. Samtidigt kvarstår betydande utmaningar i tillgänglighet och kapacitet. Den utförda vården, mätt som antalet öppenvårdsbesök, var fram till och med oktober mindre än samma period 2024. Totalt sett genomfördes sex procent färre besök under perioden januari till oktober 2025 än motsvarande period 2024. Belägningsgraden har varit något lägre under höstmånaderna än tidigare under året, men är fortsatt höga. Detta medför risker för patientsäkerheten, och köerna till både nybesök och behandling är alltså omfattande. En fortsatt ekonomi i balans måste förenas med en vård som har förmåga att möta behov i tid och med god kvalitet.

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

Miljöpartiet vill även betona den strategiska betydelsen av utvecklingen inom digital vård. Rapporten visar att regionens egna digitala besök via Din vård fortfarande är få i relation till det mycket stora antalet digitala utomlänsbesök, samtidigt som antalet patienter i egenmonitorering via ImagineCare minskar något. Detta förstärker den bild som framkom i delårsrapport 08, nämligen att ersättningssystem, digital strategi och tillgänglighetsmål behöver hållas samman. För att möta dessa utmaningar krävs en stärkt styrning mot ökad tillgänglighet och en mer aktiv utveckling av digitala och nära vårdformer.

Det är bra att hyrbemanningen minskar, men för att säkra uthållig kapacitet behövs fortsatt fokus på arbetsmiljö och kompetensförsörjning, särskilt i de delar av vårdkedjan där operations- och vårdplatskapacitet är begränsande. Tydliga flaskhalsar som exempelvis operation på US måste få kraftfulla åtgärder i form av bättre arbetsvillkor, en attraktiv organisering och ett lyhört ledarskap

Sammantaget behöver omställningsarbetet fullföljas med en tydlig kapacitetsplan för vårdplatser och operationer, och en utbyggd nära vård.

Justering

--	--

§219

Folktandvårdens behandlingstaxor gällande från 2026-01-01

Dnr: RÖ 2025/12088

Regionstyrelsens beslut

1. att fastställa framlagt förslag till behandlingstaxor inom Folktandvården att gälla under tiden 2026-01-01 till och med 2027-01-14
2. att dessa behandlingstaxor även ska gälla tandvård utförd inom Käk-kliniken, Sinnescentrum, och inom Odontologisk radiologi, Diagnostik-centrum,
3. att privattandvården för utförd nödvändig tandvård för äldre och funktionshindrade, tandvård som ett led i sjukdomsbehandling samt tandvård för personer med en långvarig sjukdom eller funktionsnedsättning ska ersättas enligt Folktandvårdens behandlingstaxor

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att fastställa framlagt förslag till behandlingstaxor inom Folktandvården att gälla under tiden 2026-01-01 till och med 2027-01-14
2. att dessa behandlingstaxor även ska gälla tandvård utförd inom Käk-kliniken, Sinnescentrum, och inom Odontologisk radiologi, Diagnostik-centrum,
3. att privattandvården för utförd nödvändig tandvård för äldre och funktionshindrade, tandvård som ett led i sjukdomsbehandling samt tandvård för personer med en långvarig sjukdom eller funktionsnedsättning ska ersättas enligt Folktandvårdens behandlingstaxor

Förslag till beslut på sammanträdet

Jessica Eek (V) lämnar följande yrkande

Vänsterpartiet menar att det är viktigt att regionen arbetar för att göra folktandvården så ekonomiskt tillgänglig som möjlig. Då folktandvården är en fungerande verksamhet med en i grunden god ekonomi finns det ett utrymme att göra en översyn, för att sänka en del avgifter. För Vänsterpartiet är detta en mycket viktig och prioriterad fråga. Vår långsiktiga ambition är att tandvård ska omfattas av samma ekonomiska regler och förutsättningar som övrig hälso- och sjukvård. Fram till att detta blir verklighet på nationell nivå är det viktigt att arbeta för att hålla nere de taxor som folktandvården tar ut.

Justering

--	--

Vänsterpartiet yrkar således att:

- Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige ge regionstyrelsen i uppdrag att ta fram ett nytt förslag till behandlingstaxor i folktandvården.
- Det nya förslaget sänker behandlingstaxorna för de 10 vanligast förekommande åtgärderna i syfte att göra tandvården mer ekonomiskt tillgänglig.
- Fram till att ett nytt förslag fastslås lämnas taxorna oförändrade i 2025 års nivå.

Andreas Westöö (L) yrkar bifall till regionledningskontorets förslag.

Beslutsgång

Ordförande föreslår följande beslutsgång:

Andreas Westöös yrkande prövas mot Jessica Eeks yrkande.

Förslaget till beslutsgång godkänns.

Ordföranden ställer Andreas Westöös yrkande mot Jessica Eeks yrkande och finner att Andreas Westöös yrkande vinner bifall.

Reservationer

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Vänsterpartiet, reserverar sig till förmån för Jessica Eek med fleras yrkande.

Beskrivning av ärendet

Landstingsfullmäktige, numera regionfullmäktige, fattade enligt § 27/08 beslut om principer för fastställande av Folktandvårdens behandlingstaxor där utgångspunkten skulle vara åtgärdslistan och referensprislistan i det statliga tandvårdsstödet samt Folktandvårdens kostnader för respektive åtgärder.

Referenspriserna är omräknade per 2025-11-01 enligt tidigare publicerad före-skrift, HSLF-FS 2025:46, och beslutades av Regionstyrelsen 2025-10-07 §173. Steg 1 innehöll prisjusteringar enligt gällande principer och prislistorna föreslås träda i kraft 2026-01-15 och kommer behandlas av Regionstyrelsen 2025-11-13 och Regionfullmäktige 2025-11-26.

Ytterligare en föreskrift ska tas fram av Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket och förväntas beslutas 2025-12-05, under förutsättning att riksdagen fattar beslut om de reformer som aviserats i tandvårdsstödet och regeringen därefter fattar beslut om förordningen. Förslagen i den kommande föreskriften har varit ute på remiss.

Folktandvården har inkommit med förslag till behandlingstaxor att gälla från 2026-01-01 enligt steg 2 som innehåller de, enligt remissen, få förändringar som föreslås enligt Tandvårds- och

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

läkemedelsförmånsverkets kommande föreskrift. De föreslagna förändringarna avser en ny åtgärd (340) och följdförändringar/ förtydliganden i 341 och 342 där även behovet av latituder för dessa åtgärder försvinner. Priset på åtgärd 340 läggs på referenspris när det blir känt. Åtgärd 312 får ny benämning varför behovet av 311L utgår. Utbytesåtgärderna 926 och 929 tas bort ur tandvårdsstödet.

Folktandvårdens Östergötland behandlingstaxor med förändringarna enligt steg 2 föreslås gälla under tiden 2026-01-01 till och med 2027-01-14 under förutsättning att Tandvårds- och läkemedelsförmånsverkets kommande föreskrift träder i kraft.

I tidigare beslut från Regionfullmäktige har delegation lämnats till Regionstyrelsen att besluta om justeringar av löpande karaktär i Folktandvårdens behandlingstaxor.

Bilagor

Principer för fastställande av Folktandvården Östergötlands prislistor 2026

Prislista allmäntandvård 2026-01-01

Prislista specialisttandvård 2026-01-01

Justering

--	--

§220

Produktionsenheternas årsbudget och verksamhetsplaner 2026

Dnr: RÖ 2025/11926

Regionstyrelsens beslut

1. att fastställa de av regiondirektören godkända årsbudgetarna och verksamhetsplanerna per produktionsenhet,
2. att godkänna att Centrum för regionfastigheter får utföra fastighetsunderhåll inom en ram av 42 200 000 kronor, samt
3. att godkänna omfördelningsärenden enligt bilaga 3.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att fastställa de av regiondirektören godkända årsbudgetarna och verksamhetsplanerna per produktionsenhet,
2. att godkänna att Centrum för regionfastigheter får utföra fastighetsunderhåll inom en ram av 42 200 000 kronor, samt
3. att godkänna omfördelningsärenden enligt bilaga 3.

Beskrivning av ärendet

Produktionsenheterna har inlämnat budgetar med resultat som uppgår till minus 82 miljoner kronor för 2026. Detta möts genom minskning av reserverade medel.

Aktualisering av ekonomin visar att förutsättningarna i övrigt har förbättrats varför posten reserverade medel för oförutsedda behov kan utökas till 300 miljoner. Det råder fortsatt stor osäkerhet i omvärlden och hur den svenska konjunkturen kommer att utvecklas.

Regionfullmäktige fattade i juni beslut om treårsbudget 2026–2028 med ett budgeterat resultat för 2026 på 200 miljoner, vilket är oförändrat.

Regiondirektören har godkänt samtliga produktionsenheters verksamhetsplaner vilka finns tillgängliga i sammanträdets ärendehandlingar.

Bilagor

Ärende Produktionsenheternas årsbudget och verksamhetsplaner för år 2026

Bilaga 1 Resultat per produktionsenhet budget 2026

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

Bilaga 2 Investeringar per produktionsenhet 2026–2028

Bilaga 3 Omfördelningar

Bilaga 4 Produktionsenheternas verksamhetsplaner

Justering

--	--

§221

Nämndinitiativ Utred förstärkta åtgärder för att korta operationsköerna

Dnr: RÖ 2025/11685

Regionstyrelsens beslut

1. att nämndinitiativet anses besvarat.

Regionledningskontorets förslag till beslut

1. att nämndinitiativet anses besvarat.

Förslag till beslut på sammanträdet

Kaisa Karro (S) yrkar bifall till nämndinitiativet.

Andreas Westöö (L) yrkar bifall till regionledningskontorets förslag.

Beslutsgång

Ordförande föreslår följande beslutsgång:

Andreas Westöös yrkande prövas mot Kaisa Karros yrkande.

Förslaget till beslutsgång godkänns.

Ordföranden ställer Andreas Westöös yrkande mot Kaisa Karros yrkande och finner att Andreas Westöös yrkande vinner bifall.

Reservationer

Samtliga tjänstgörande ledamöter och ersättare för Socialdemokraterna, reserverar sig till förmån för Kaisa Karros yrkande.

Beskrivning av ärendet

Vid regionstyrelsens sammanträde den 17 oktober 2025 inkom Socialdemokraterna med nämndinitiativ Utred förstärkta åtgärder för att korta operationsköerna. I nämndinitiativet yrkas att regionstyrelsen uppdrar till regiondirektören att utreda vilka förstärkta åtgärder som på kort sikt kan genomföras för att korta operationsköerna, med särskilt fokus på att öka kapaciteten på Centraloperation. Regiondirektören gav i september 2025 vårddirektör i uppdrag att framarbete

Justering

--	--

PROTOKOLL
Regionstyrelsen
2025-12-10

handlingsplan för ökad operationskapacitet inom Region Östergötland på kort och lång sikt. Av uppdraget framgår vad handlingsplanen ska inkludera:

- Nulägesanalys vilken bland annat ska belysa:
 - Identifierade områden på respektive operationsarena som har störst utmaningar med tillgänglighet (% inom 60/90 dagar), alternativt grupper med många patienter som väntat på operation länge.
- Konkreta förslag på:
 - insatser som ökar nyttjandet av befintliga operationsutrymmen som exempelvis optimera schemaläggningen av operationer för att maximera användningen av operationssalar och personal eller insatser som kan avlasta ordinarie salsbemanning osv.
 - insatser som kan tillskapa extra operationsutrymme på centraloperation Universitetssjukhuset i Linköping och Vrinnevisjukhuset i Norrköping.
 - insatser som bidrar till en god arbetsmiljö och främjar rekrytering av operationssjuksköterskor med syfte att bidra till en god personalkontinuitet.
 - arbetsfördelning inom Region Östergötland med syfte att skapa operationsutrymme på centraloperation Universitetssjukhuset i Linköping för nationell högspecialiserad vård (NHV) och högspecialiseradvård som inte kan utföras på annan arena än centraloperation Universitetssjukhuset i Linköping.
- Kompetensförsörjningsanalys kring behov av operationssjuksköterskor över tid med syfte att säkerställa utbildningsplatser för att säkra behovet framåt.

Av uppdraget framgår att förankring av framarbetad plan sker kvartal 4 2025 samt att målsättningen är att beslut om plan fattas innan 2025 års slut.

Vid regionstyrelsens sammanträde den 11 december kommer information om arbetet delges regionstyrelsen och information om handlingsplanen i sin helhet delges vid regionstyrelsens sammanträde den 4 februari 2026.

Justering

--	--

Elektroniska underskrifter

Det här dokumentet har skrivits under elektroniskt av en eller flera personer

Alla elektroniska underskrifter listas i signaturpanelen. De tio första underskrifterna listas även på den här sidan.

Detta dokument med sina elektroniska underskrifter gäller som självständig handling och uppfyller krav på avancerade elektroniska underskrifter enligt eIDAS.

Varje underskrift kan valideras med en PDF-läsare med stöd för signaturvalidering eller med Region Östergötlands underskriftstjänst. Andra valideringstjänster kan användas förutsatt att dessa uppfyller de tekniska kraven enligt internationella standarder.

Om dokumentet skrivs ut på papper, eller om dokumentet 'skrivs ut' till ett nytt PDF-dokument, följer de elektroniska underskrifterna inte med. Endast det elektroniskt underskrivna originaldokumentet går att validera.

Underskrift 1

Namn: Marie Helén Margareta Morell
Identifieringsmetod: BankID
Datum och tid: 2025-12-22 17:15:41 GMT+01:00
Transaktions-ID: 894c83f5cf644eb484cbd4f009796786

Underskrift 2

Namn: Kaisa Maria Karro
Identifieringsmetod: BankID
Datum och tid: 2025-12-23 10:48:33 GMT+01:00
Transaktions-ID: b6f2f3fd55014dbfba257631c01c8665

Underskrift 3

Namn: Peder Björn
Identifieringsmetod: SITHS eID
Organisation: Region Östergötland
Befattning: Bitr kanslichef
Datum och tid: 2025-12-23 10:53:26 GMT+01:00
Transaktions-ID: 216c6d51514c4bd7b6e2b39c22f2e55f