Burlövs kommun

Årsredovisning 2025

Burlövs kommun

Innehållsförteckning

1 Årsredovisning 2025 4

2 Inledning 4

2.1 Vision 2040 4

2.2 Året i sammandrag 5

2.3 Kommunstyrelsens ordförande har ordet 7

2.4 Omvärldsfaktorer 8

2.4.1 Samhällsekonomisk utveckling 8

2.4.2 Befolkningsutveckling 8

2.4.3 Bostadsutveckling 9

3 Förvaltningsberättelse 9

3.1 Översikt över verksamhetens utveckling 9

3.2 Den kommunala koncernen 10

3.2.1 Nämndernas uppdrag 10

3.2.2 Kommunala bolagens uppdrag 11

3.3 Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning 12

3.3.1 Finansiella risker 13

3.3.2 Pensionsmedel och pensionsförpliktelser 13

3.4 Händelser av väsentlig betydelse 14

3.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten 15

3.5.1 Styrning i Burlövs kommun 15

3.5.2 Kommunfullmäktiges övergripande mål 16

3.6 God ekonomisk hushållning 16

3.6.1 Måluppföljning 16

3.6.2 Kommunfullmäktiges övergripande mål 17

3.6.3 Finansiella mål 36

3.6.4 Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning 38

3.6.5 Resultat och ekonomisk ställning i kommunala verksamheter 38

3.6.6 Resultat och ekonomisk ställning i den kommunala koncernen 49

3.7 Balanskravsresultat 52

3.8 Väsentliga personalförhållanden 53

3.8.1 Utveckling och kompetensförsörjning....53
3.8.2 Hållbart arbetsliv....54
3.8.3 Anställda och årsarbetare....55
3.8.4 Personalomsättning....56
3.9 Miljöredovisning....57
3.10 Förväntad utveckling....58
4 Ekonomisk redovisning....60
4.1 Resultaträkning, mnkr....60
4.2 Kassaflödesanalys....60
4.3 Balansräkning, mnkr....62
4.4 Panter och ansvarsförbindelser....63
4.5 Driftredovisning per nämnd....63
4.6 Driftredovisning per verksamhetsområde....64
4.7 Nettoinvesteringar per verksamhetsområde....64
4.8 Nettoinvesteringar per nämnd....64
4.9 Nettoinvesteringar per projekt....65
4.10 Exploateringsredovisning....66
5 Noter till resultaträkning, finansieringsanalys och balansräkning (tkr)....67
6 Ord och begrepp....81

1 Årsredovisning 2025

Årsredovisningen är kommunstyrelsens rapport till kommunfullmäktige om kommunens samlade verksamhet och ekonomi 2025. Den vänder sig också till dig som är invånare eller företagare i kommunen, och till andra intresserade. Här kan du läsa om kommunens mål, måluppfyllelse och hur skattepengarna har använts

Inledning

I det första avsnittet presenteras kommunens antagna vision för hur livet i Burlövs kommun ska se ut år 2040. Därefter presenteras det gångna året i sammandrag med en översikt i siffror för de fem senaste åren. Kommunstyrelsens ordförande ger sin syn på året och avsnittet avslutas med en analys av de omvärldsfaktorer som påverkar kommunen och dess verksamheter.

Förvaltningsberättelse

Det andra avsnittet innehåller förvaltningsberättelsen som enligt den kommunala redovisningslagen ska upprättas i årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av det gångna året. Här beskrivs förutsättningarna utifrån ett externt och internt perspektiv. Med utgångspunkt från kommunens vision och innevarande målperiod, 2023–2026, ligger fokus på fyra övergripande inriktningar: *Attraktiva Burlöv, Hållbara Burlöv, Tillgängliga Burlöv* och *Trygga Burlöv*.

Ekonomisk redovisning

I avsnitt fyra redogörs för det ekonomiska utfallet av kommunens och koncernens verksamhet (resultaträkning), verksamhetens finansiering (kassaflödesanalys) och den ekonomiska ställningen vid årets slut (balansräkning). Dessutom återfinns aktuella redovisningsprinciper och noter, som ger ytterligare förklaringar till poster som återfinns i ovan uppräknade modeller.

2 Inledning

2.1 Vision 2040

"Burlöv – den lilla kommunen med de stora möjligheterna genom hela livet"

Burlöv är den mest lockande platsen i regionen att bo på med närhet till grönska, hav och stad. Hos oss finns ett rikt utbud av boendeformer, kultur, fritid och service.

Burlöv är en utbildningskommun där vi med kreativitet och glädje för lärandet skapar goda förutsättningar för framtiden.

I Burlöv finns omsorg för och om alla. Här är det lätt att trivas och här finns det goda i livet.

Burlöv är en kommun för alla företag, med ett företagsklimat som präglas av en rik mångfald och som möjliggör utveckling och tillväxt.

Burlöv är en hållbar mötesplats med möjlighet till snabba och trygga förflyttningar inom och utanför kommunen.

Alla Burlövsbor har möjlighet att göra sin röst hörd och engagera sig i sin kommun.

2.2 Året i sammandrag

Årets utveckling av kommunfullmäktigemålen

Med utgångspunkt från Vision 2040 har kommunfullmäktige beslutat om fyra strategiska inriktningar för perioden 2023–2026. De övergripande inriktningarna är *Attraktiva Burlöv*, *Hållbara Burlöv*, *Tillgängliga Burlöv* och *Trygga Burlöv*.

För målområdet *Attraktiva Burlöv* finns tre prioriterade mål varav samtliga är uppfyllda.

För målområdet *Hållbara Burlöv* finns fyra prioriterade mål, varav två mål är uppfyllda och resterande två mål bedöms kunna vara på väg att uppfyllas. Utifrån de insatser som genomförts i verksamheterna under året innebär den samlade bedömningen att fullmäktiges övergripande inriktning gällande målområdet *Hållbara Burlöv* är på väg att kunna uppnås, under förutsättning att fortsatta insatser genomförs under målperioden.

För målområdet *Tillgängliga Burlöv* finns ett prioriterat mål och det är uppfyllt för året.

För målområdet *Trygga Burlöv* finns ett prioriterat mål som samtliga nämnder arbetar för att uppnå. Bedömningen är att målet är uppfyllt.

En sammanställning av kommunens övergripande mål påvisar att

- tre av fyra målområden är uppnådda
- sju av nio verksamhetsmål bedöms vara uppfyllda för året. Resterande mål bedöms kunna vara på väg att kunna uppfyllas, sett till de aktiviteter som genomförs och till den progressionstakt som syns i indikatorerna. Det krävs dock ett fortsatt aktivt arbete för att de goda resultaten ska fortsätta och för att de områden som ännu inte når angivna målnivåer ska stärkas.

Den sammanlagda bedömningen är att de aktiviteter och åtgärder som genomförts har lett till en positiv förflyttning för Burlövs kommun under 2025. Arbetet kommer att fortsätta med de strategiska inriktningarna samt mål och indikatorer för den resterande målperioden år 2023–2026.

Årets ekonomiska resultat

Det makroekonomiska läget har successivt stabiliserats under året, med avtagande inflation och fallande räntenivåer. Prisökningstakten har dämpats, men osäkerhet kvarstår kring kostnadsutvecklingen kommande år. Detta förstärker behovet av långsiktig planering, tydliga prioriteringar och fortsatt ekonomisk försiktighet. Förutsättningarna för ökade skatteintäkter har förbättrats, samtidigt som befolkningsutvecklingen och befolkningssammansättningen bedöms vara gynnsam för Burlövs kommun.

Årets resultat för 2025 uppgår till +31,9 mnkr, vilket är en ökning med +21,8 mnkr jämfört med föregående år. De jämförelsestörande posterna uppgår sammantaget till +1,1 mnkr och består av exploateringsöverskott (+5,8 mnkr), orealiserade vinster i kommunens finansiella placeringar (+13,3 mnkr), kostnader i tidiga skeden (-17,7 mnkr) samt avvecklingskostnader för moduler (-0,4 mnkr).

Exklusive jämförelsestörande poster uppgår årets resultat till +30,7 mnkr. Budgeterat resultat för 2025 var +16,3 mnkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse om +14,4 mnkr. Resultatförbättringen förklaras i huvudsak av lägre nettokostnader i verksamheterna, samtidigt som skatteintäkter och statsbidrag haft en svagare utveckling än förväntat under året. Under 2025 minskade verksamhetens nettokostnader marginellt med 0,05 % (6,2 mnkr), medan skatteintäkter och statsbidrag ökade med 3,5 % (46,3 mnkr).

Nämnderna redovisar sammantaget en negativ budgetavvikelse om -14,8 mnkr. Kommunstyrelsen uppvisar ett överskott om +5,8 mnkr och jävsnämnden ett överskott om +3, tkr. Övriga nämnder redovisar underskott: socialnämnden -14,9 mnkr, samhällsbyggnadsnämnden -2,0 mnkr samt utbildnings- och kulturnämnden -3,7 mnkr.

De sammanställda räkenskaperna för Burlövs kommun omfattar de företag där kommunen, genom ägarandel, har ett bestämmande eller väsentligt inflytande (dotterbolag). Koncernen redovisar ett positivt resultat om +56,0 mnkr vid årets slut. Utöver kommunen ingår även verksamhet som bedrivs i kommunala bolag och kommunalförbund där Burlövs kommun har ett varaktigt betydande inflytande eller bedöms ha särskild betydelse för kommunens verksamhet. Kommunkoncernen omfattar Skärfläckan AB, Burlövs Bostäder AB, Burlövs Bostäder Parkering AB samt kommunalförbundet VA SYD. Kommunkoncernens årsresultat 2025 uppgår till +56,0 mnkr, vilket innebär en förändring med 32,2 mnkr jämfört med föregående år.

Sammantaget bedöms Burlövs kommuns ekonomi och kvalitet i verksamheterna som god. Kommunens ekonomiska utveckling har under de senaste fem åren varit stabil, med tillfredsställande överskott trots en period präglad av hög inflation och omfattande kostnadsökningar. Samtidigt innebär ett ökande investeringsbehov att kommunen även framåt behöver bibehålla fokus på god ekonomisk styrning och fortsatta prioriteringar för att säkerställa en långsiktigt god ekonomisk hushållning

Avstämning finansiella mål

Kommunens tre övergripande finansiella mål handlar om resultatnivå, investeringsvolym och finansiell nettoskuldkvot. Samtliga finansiella mål har uppfyllts under 2025.

Kommunens personal

Kommunens medarbetare är en avgörande resurs för att säkerställa kvalitet och utveckling i verksamheterna. Vid årets slut uppgick antalet anställda till 1 363 personer. Under året har ett fortsatt arbete bedrivits för att stärka kompetensförsörjningen och utveckla ett hållbart arbetsliv. Insatser har bland annat genomförts inom ledarskapsutveckling, introduktion av nya medarbetare samt kompetensutveckling i verksamheterna. Arbetet syftar till att stärka kommunen som arbetsgivare och skapa långsiktiga förutsättningar att möta framtida kompetensbehov och verksamhetsutmaningar.

2.3 Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Under 2025 har Burlövs kommun fortsatt att utvecklas med stora steg. Vi bygger stad mellan Arlöv och Åkarp och skapar nya, lockande stadsdelar med bostäder, verksamheter och mötesplatser, som den blivande Kronetorpskolan.

Kommunens ekonomi har stärkts mer än förväntat under året och vi gör ett gott resultat. Befolkningen fortsätter att öka i Burlöv med 1,7 % och resandet med tåg till och från Burlöv noterar rekordsiffror. De nya tågstationerna och vårt otroliga läge i regionen skapar unika förutsättningar för att leva, verka och växa i Burlöv. Det förstärker vi under 2026 genom att i Åkarp färdigställa överbyggnaden över järnvägen (”Locket”) och projektering görs för en framtida utveckling av området vid idrottsplatsen. Vid Burlöv station fortsätter utvecklingen av torget och beslut har även fattats 2025 om att etablera en ny busslinje till handelsområdet Stora Bernstorp under 2026.

Det är glädjande att vi under 2025 har antagit Översiktsplan 2045 med tre teman: ”fritid, vatten och gröna stråk”, ”infrastruktur” och ”bebyggelse”. Tillsammans ska de ge prioriteringar och inriktning för hållbara, levande och tillgängliga miljöer i kommunen.

Allt fler barn väljer att gå i kommunens skolor och skolresultaten i Burlöv fortsätter att förbättras. Skolmåltiderna får toppresultat av eleverna. Gymnasiebehörigheten har ökat till 84 %, vilket är bättre än rikssnittet. Även meritvärdena i årskurs 6 är de bästa sedan mätningarna började. Detta är ett resultat av politiska prioriteringar som har gjort det möjligt att tillsätta extralärare och förstärkningar på lovskolan.

Socialförvaltningens brukarundersökningar visar att trivseln ökar på våra boenden. Insatser har gjorts för att öka nöjdheten med måltidsupplevelserna. Våra medborgare med hemtjänst blir också allt nöjdare, ett målmedvetet utvecklingsarbete och långsiktiga satsningar börjar nu bära frukt, vi är glada men ännu inte nöjda.

Kulturhuset Möllegården nyinvigdes och har nu blivit ett levande hus med nytt bibliotek, ny fritidsgård och en ny mötesplats, allt för att främja umgänge, lärande och aktiviteter för medborgare i alla åldrar.

Företagare från olika branscher vill etablera sig i en attraktiv och dynamisk miljö där service och myndighetsutövning fungerar bra. Ännu ett år i raden noterar vi framgångar för kommunens näringslivsarbete. Under året har många givande företagsbesök gjorts och dessutom firade vi öppningarna av Costco och Nordens största Biltema på Stora Bernstorp. I övriga delar av kommunen fortsätter företagen att växa med satsningar för framtiden.

Jag är mycket glad att vi har fortsatt har kunnat stödja vänorten Zlatopil i Ukraina under 2025. Vi har delat med oss av våra erfarenheter kring hållbar stadsplanering i ett särskilt projekt. En lastbil har rustats och lämnats över, fylld med verktyg från kommunens företag, och i juni tog vi emot ungdomar, som fick en paus från kriget i vårt vackra Skåne.

Jag känner mig glad och stolt över det arbete som vi har gjort under 2025. Ett stort och varmt tack till alla medarbetare för fina och förtjänstfulla insatser under året och för vad ni gör för kommunens alla medborgare och företagare. Tillsammans med er ser jag fram emot att fortsätta se Burlöv utvecklas.

Sara Vestering
Kommunstyrelsens ordförande

2.4 Omvärldsfaktorer

2.4.1 Samhällsekonomisk utveckling

Under 2025 präglades samhällsekonomin av en gradvis återhämtning efter lågkonjunkturen 2024. Inflationstakten var lägre än föregående år och ränteläget sjönk successivt i takt med fortsatta räntesänkningar. Detta förbättrade hushållens ekonomiska förutsättningar och bidrog till en viss förstärkning av den inhemska efterfrågan. Den internationella konjunkturen var samtidigt fortsatt osäker, med en utveckling som varierade mellan länderna.

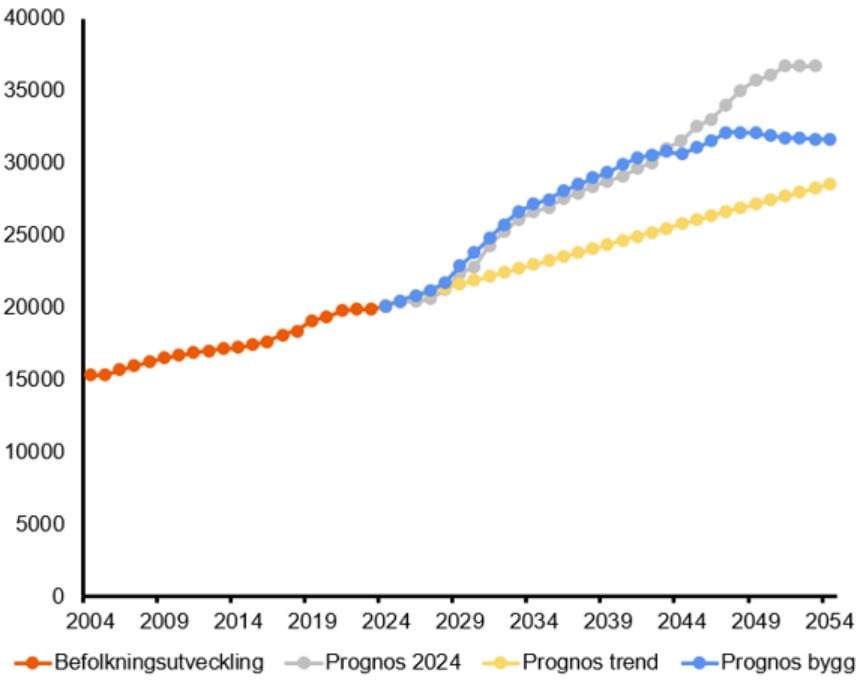
I Sverige förbättrades BNP-utvecklingen jämfört med 2024 och arbetsmarknaden stabiliserades gradvis. För kommunsektorn innebar 2025 att utvecklingen av skatteunderlaget stärktes jämfört med föregående år, understödd av en god utveckling av lönesumman och mer dämpade prisökningar i kommunal verksamhet.

För Burlövs kommun förbättrades därmed förutsättningarna för skatteintäkterna under året, även om utfallet fortsatt påverkades av konjunkturens efterverkningar. Det lägre ränteläget bidrog samtidigt till ett något förbättrat finansiellt läge genom minskade räntekostnader, samtidigt som osäkerhet kring räntenivåer och finansiering kvarstod. Befolkningsutvecklingen och förändringar i ålderssammansättning fortsatte att vara viktiga faktorer för kommunens långsiktiga planering och resursbehov. Sammantaget gav 2025 ett bättre konjunkturellt utgångsläge, men med fortsatt behov av god ekonomisk hushållning

2.4.2 Befolkningsutveckling

Burlövs kommun är en tillväxtkommun med starkt växande befolkning. De senaste tio åren har befolkningen ökat med cirka 16,0 % i Burlövs kommun, vilket är högre än genomsnittsökningen för riket. Ökningen var som störst mellan 2018 och 2019, då befolkningen ökade med 4,1 % och kommunen hade högst ökningstakt bland alla svenska kommuner.

Antal invånare per 31 december 2025 uppgick till 20 444 invånare, vilket innebär en ökning med 343 invånare, vilket motsvarar en ökning med 1,7 % jämfört med föregående år.



Figur 1 Sammanfattning av befolkningsprognos 2025

Tillväxttakten beräknas vara fortsatt hög under kommande år, då fler bostäder planeras i kommunen, men det förutsätter en positiv marknadsutveckling. Under perioden 2026–2027 beräknas inflyttning på grund av nybyggnation, tillsammans med ett positivt födelse- och invandringsöverskott, leda till att kommunens invånarantal ökar med cirka 700 personer jämfört med dagens nivå, enligt kommunens senaste befolkningsprognos.

2.4.3 Bostadsutveckling

Burlövs kommun är strategiskt beläget i Skåne, mellan Malmö och Lund. Det gör Burlöv till en av de mer attraktiva kommunerna i regionen, för både näringsliv och boende. Med en växande befolkning och demografiska förändringar kommer investeringsbehovet att öka snabbare de närmaste åren. Att kommunens geografiska läge är attraktivt märks bland annat genom inflyttningen och efterfrågan på byggbar mark.

Den senaste befolkningsprognosen förutsätter dock att planerad bebyggelseplan genomförs i kommunen under perioden. Enligt befolkningsprognosen från december 2025 planeras cirka 971 nya bostäder byggas till och med år 2030. De områden där det uppskattas tillkomma flest bostäder är i Burlövs stadsutvecklingsområde och Burlöv Center. Dessa siffror är lägre än tidigare års uppskattningar då kommunen planerar för fler småhus jämfört med flerbostadshus som tidigare.

Under slutet av 2025 antogs en ny detaljplan (detaljplan för del av Arlöv 22:199 med flera, Arlövsdepån). Under året färdigställdes ett radhusområde i Åkarp. Arbetet med att bygga en ny skola inom Burlövs stadsutvecklingsområde påbörjades.

Under 2025 arbetades vidare med flera detaljplaner. Bland annat pågår detaljplanering för omvandling av en del av Burlöv Centers parkeringsyta till ett område för bland annat bostäder, lokaler och parkeringshus, och park och villor i Åkarp.

3 Förvaltningsberättelse

I förvaltningsberättelsen lämnas information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av kommunens verksamhet det gångna året.

3.1 Översikt över verksamhetens utveckling

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare	19 753	19 882	19 834	20 069	20 450
Kommunal skattesats	20,09	20,09	20,09	20,09	20,09
Skatteintäkter & generella statsbidrag (mnkr)	1 173,4	1 264,9	1 303,7	1 328,1	1 374,4
Verksamhetens nettokostnader	1 126,3	1 169,9	1 277,9	1 338,3	1 332,6
Årets resultat (mnkr)	83,1	108,5	87,5	10,1	31,9
Soliditet (%)	84,4	76	76,9	65,8	56,9
Soliditet inkl. ansvarsförbindelser (%)	75	68,4	69,6	59,2	52,8
Kassa och bank (mnkr)	40,2	69,1	70,5	131,5	247,7
Nettoinvesteringar (mnkr)	261,8	373	117,8	313,4	419,1
Ansvarsförbindelse, pensionsutfästelse (mnkr)	168	161,4	162,5	163,5	154,7
Låneskuld (mnkr)	0	240	260	560	860

Antal anställda	1 320	1 334	1 336	1 337	1363

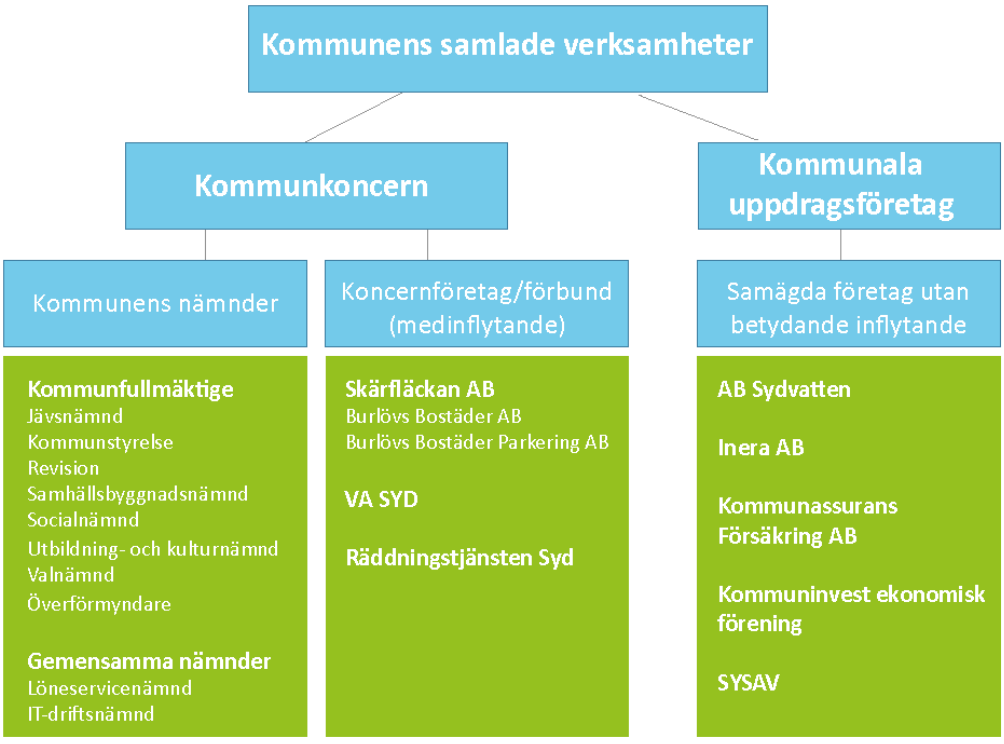
3.2 Den kommunala koncernen

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation. Kommunmedborgarna ger kommunfullmäktige mandat att utforma den kommunala verksamheten genom valet. Fullmäktige har politiskt och ekonomiskt ansvar för all verksamhet och ger styrelser och nämnder i uppdrag att ansvara för att de olika uppdragen blir utförda enligt den inriktning och det uppdrag som har fastställts.

Kommunfullmäktige har sammanlagt 41 mandat. För mandatperioden 2023–2026 är det minoritetsstyre i form av Moderaterna, Centerpartiet och Liberalerna som tillsammans utgör 13 av de 41 mandaten i fullmäktige. Sara Vestering (M) är kommunalråd och Fredrik Löfqvist är kommundirektör och vd för kommunkoncernen. Viktor Eriksson (S) och Ingvar Olsson (SD) är oppositionsföreträdare.

Det finns också vissa verksamheter som utövas i andra former, som i huvudsak bedrivs genom andra juridiska personer såsom det helägda Burlövs Bostäder AB med dotterbolaget Burlövs Bostäder Parkering AB. Kommunens aktier i Burlövs Bostäder överläts 2006 till det av kommunens helägda bolaget Skärfläckan AB.

Därtill finns fyra samverkansföretag: Kommuninvest ekonomisk förening, Kommunassurans Syd Försäkrings AB, Sydskånes Avfallsaktiebolag (Sysav) och Sydvatten AB. För att ge en helhetsbild över kommunens verksamheter och engagemang redovisas i detta avsnitt uppgifter om kommunens samlade verksamheter oavsett juridisk form.



3.2.1 Nämndernas uppdrag

Kommunstyrelsen är nämnd för kommunledningsförvaltningen. Kommunledningsförvaltningen är kommunstyrelsens organ för den strategiska och övergripande nivån för drift och utveckling av hela kommunkoncernen, inklusive bolag, förbund och så vidare. Förvaltningen stöder kommunens politiska ledning i såväl intern ledning och styrning som vid externa kontakter. Förvaltningen består av

ekonomiavdelningen, HR-avdelningen, kansliavdelningen, kommunikationsavdelningen och staben.

Samhällsbyggnadsnämnden omfattar plan- och exploateringsavdelningen, miljö- och byggavdelningen, projektavdelningen och tekniska avdelningen. Nämnden svarar för kommunens planering av bebyggelse, mark, vatten och infrastruktur och för de uppgifter som författningsenligt ankommer på byggnadsnämnd enligt plan- och bygglagen. Nämnden svarar även för att förvalta och utveckla kommunens mark, fastigheter, vattenområden och infrastruktur och för kommunens uppgifter inom miljö- och hälsoskyddsområdet i enlighet med miljöbalken och livsmedelslagstiftningen och andra författningar inom området. Nämnden svarar även för att processleda och samordna kommunens övergripande miljö- och klimatarbete.

Jävsnämnden svarar för kommunens uppgifter inom samhällsbyggnadsområdet, i de fall uppgifterna inte kan hanteras av samhällsbyggnadsnämnden på grund av jävsförhållande.

Utbildnings- och kulturnämnden ansvarar för och fullgör kommunens uppgifter inom de områden som anges i skollagen och omfattar förskola, förskoleklass, fritidshem, grundskola, grundsärskola, gymnasieskola, gymnasiesärskola och komvux. Nämnden har också ansvar för måltids- och lokalvårdsenheten, kulturskolan och kultur- och fritidslivet i kommunen, vilket inkluderar bibliotek, allmänkultur, ungdomsverksamhet, Burlövsbadet och idrottsanläggningar samt stöd och bidrag till föreningar och studieförbund.

Socialnämnden ansvarar för den kommunala hälso- och sjukvården och fullgör kommunens ansvar inom socialtjänsten och för LSS-verksamheten och vad som i lag sägs om socialnämnden. Nämnden ansvar även för kommunens arbetsbefrämjande åtgärder.

Gemensamma nämnder

Burlövs kommun ingår i två gemensamma nämnder:

Löneservicenämnden. Sedan 2013 bedrivs kommunens löneserviceenhet via en gemensam löneservicenämnd tillsammans med Kävlinge och Staffanstorps kommuner. Löneservicenämnden ingår i Burlövs kommuns organisation.

IT-driftsnämnden. Sedan 2012 bedrivs kommunens IT-verksamhet via en gemensam IT-nämnd tillsammans med Kävlinge och Staffanstorps kommuner. IT-driftsnämnden ingår i Kävlinge kommuns organisation.

3.2.2 Kommunala bolagens uppdrag

Skärfläckan AB:s uppgift är att äga och förvalta aktier i dotter- och intressebolag. Bolaget äger samtliga aktier i Burlövs Bostäder AB. Bolagets finansiella ställning påverkas i stor utsträckning av dotterbolagets förutsättningar att lämna kapitaltillskott i form av koncernbidrag.

Burlövs Bostäder AB äger, bygger och förvaltar bostäder och lokaler i Burlövs kommun.

Burlövs Bostäder Parkering AB bedriver uthyrning av parkeringsplatser.

VA SYD är en regional VA-organisation som även har hand om avfallshanteringen i Burlövs kommun och Malmö stad. Den 1 januari 2011 övergick kommunens VA-verksamhet till kommunalförbundet. I förbundet ingår förutom Burlöv även kommunerna Eslöv, Lomma, Lund, Malmö och Svedala.

Räddningstjänsten Syd. Sedan 2006 bedrivs kommunens räddningstjänst via kommunalförbundet Räddningstjänsten Syd. I förbundet ingår förutom Burlöv även kommunerna Eslöv, Kävlinge, Lund och Malmö.

Driftentreprenader. Sedan den 1 april 2020 anlitar kommunen en extern utförare för skötsel av gator, gång- och cykelvägar och grönytor. Alla skötselplaner inom kommunen har uppdaterats och en inventering av ytor har genomförts.

3.3 Viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning

Befolkningsutveckling och fysisk planering

Burlövs kommun fortsätter att växa snabbt. Befolkningen har ökat med cirka 16 % på tio år och uppgick till 20 444 invånare den 31 december 2025, en ökning med 343 personer (1,7 %) jämfört med året innan. Tillväxten bedöms fortsätta vara hög, förutsatt en positiv marknadsutveckling och att planerade bostadsprojekt genomförs. Enligt befolkningsprognosen väntas invånarantalet öka med cirka 700 personer under 2026–2027, drivet av nybyggnation samt ett positivt födelse- och invandringsöverskott. Prognosen bygger på att cirka 971 nya bostäder färdigställs till och med 2030, främst inom Burlövs stadsutvecklingsområde och Burlöv Center. Planeringen har justerats mot fler småhus jämfört med tidigare antaganden.

Under 2025 antogs en ny detaljplan för Arlövsdepån, ett radhusområde i Åkarp färdigställdes och byggstart skedde för en ny skola i Burlövs stadsutvecklingsområde. Flera detaljplaner pågår, bland annat för utveckling av delar av Burlöv Centers parkeringsyta samt nya bostadsområden i Åkarp

Näringsliv och sysselsättning

Burlövs kommun har ett rikt och varierat näringsliv med en mängd olika arbetsplatser. I Burlövs kommun finns 1 982 organisationer verksamma, varav 923 är aktiebolag, 624 enskilda firmor, 40 är handelsbolag, 10 är kommanditbolag. Därutöver finns 385 övriga organisationer. Ett tydligt tecken på att Burlövs kommun har ett starkt näringsliv är att inpendlingen är större än utpendlingen. Handel, logistik, kommunikation, tillverkning och tjänstesektorn är näringsgrenar som är viktiga för kommunens näringsliv idag och kommer att fortsätta utvecklas i framtiden.

Under 2025 öppnade två nya stora handelsetableringar – Costco och Biltema – som tillsammans skapade ytterligare cirka 450 jobb inom handelssektorn.

För att stödja redan etablerade företag och stimulera till nyföretagande har Burlövs kommun ett samarbete med Nyföretagarcenter Syd, Burlövs Företagsgrupp, Företagarna Öresund och andra utvecklingsorganisationer. Burlövs Kommun fick under 2025 det för Burlöv högsta sammanfattande betyget någonsin i Svenskt Näringslivs enkät om företagsklimat med ett värde på 4,6. Totalt för 2025 innebar detta en rankingplats i Skåne som näst bästa kommun och i Sverige som de fjärde bästa kommunen.

De senaste årens inflations- och ränteuppgång har lett till en ekonomisk inbromsning. Den höga inflationen har inneburit kostnadsökningar som även betyder högre kostnader för företag genom till exempel ökade priser på material, högre energikostnader och högre löner. Trots detta står sig näringslivet i Burlövs kommun fortsatt starkt.

Burlövs kommun har många utmaningar och en av dem är att sänka arbetslösheten. I statistiken mäts andelen av befolkningen som är öppet arbetslösa och sökande i program. Enligt statistik från arbetsförmedlingen i december 2025 uppmättes i Burlöv andelen av den registerbaserade arbetskraften, 16–64 år till 10,2 % medan Skåne uppmättes till 8,9 % och i riket till 6,8 %.

Per den 31 december 2025 uppgick antalet arbetslösa i Burlöv till 1 008 personer, vilket innebär en minskning i förhållande till 2024 då antalet arbetslösa uppgick till 1 120.

Genomsnittlig arbetslöshet 2025 för den andel arbetslösa av arbetskraften som är 18–24 år

(ungdomsarbetslösheten) uppgick till 94 personer. Minskning mellan 2024 och 2025 är 35 personer.

3.3.1 Finansiella risker

Räntemarknadens utveckling påverkar såväl kostnader för lånat kapital som intäkter på utlånade medel. Burlövs kommuns finansiella tillgångar uppgick per den 31 december 2025 till sammanlagt 634,8 mnkr. Tillgångarna består av kassa och bank (77,0 mnkr), långfristiga räntebärande lån till VA SYD (185,6 mnkr) och Skärfläckan AB (175,0 mnkr), placeringar i värdepapper (168,6 mnkr) samt aktier och andelar (28,6 mnkr). De samlade finansiella räntebärande skulderna uppgick till 860,0 mnkr. Räntan för de räntebärande skulderna är bunden med en genomsnittlig räntebindningstid på 3,0 år.

Burlövs Bostäder AB arbetar med en normalportfölj med en teoretisk och jämn förfalloprofil för att optimera andelen rörlig ränta utifrån affärsverksamhetens förutsättningar. Det övergripande riksmåttet är att andel rörlig ränta ska vara 20–50 %.

VA SYD lånar från Burlövs kommun med fast ränta som är bunden i 5 år åt gången, vilket ger en långsam anpassning till marknadsräntorna över tid. Räntan på Skärfläckans skuld till Burlövs kommun motsvarar den genomsnittliga låneräntan hos Burlövs Bostäder AB inklusive borgensavgift.

VA SYD och Skärfläckan AB har upptagna lån från Burlövs kommun vilket innebär att en förändring av ränteläget ger en nettoeffekt på kommunkoncernens räntekostnad som är noll.

En förändring av ränteläget med +/-1,0 % beräknas påverka kommunens räntekostnader med 8,6 mnkr.

Förändringar på finansmarknaden kan även påverka marknadsvärdet på kommunens finansiella placeringar. Under 2025 har marknadsvärdet ökat med 13,3 mnkr. Det finns en osäkerhet hur finansmarknaden kommer att utvecklas, vilket kan innebära ryckighet i kommunens resultat framöver.

I takt med att kommunen expanderar ökar såväl behovet av investeringar i verksamhetslokaler som exploateringsutgifter. Då även Burlövs Bostäder AB och VA SYD har motsvarande investeringsbehov, beräknas behovet av såväl kommunala lån som kommunal borgen att öka.

Kommunen bevakar och analyserar fortlöpande hur den egna och koncernens finansiella situation förändras

3.3.2 Pensionsmedel och pensionsförpliktelser

I enlighet med den kommunala redovisningslagen redovisas inte pensionsförmåner som har intjänats före 1998 som skuld i balansräkningen utan upptas som en så kallad *ansvarsförbindelse*. Beloppet utgör en skuld till de anställda som, i fast penningvärde, kommer att minska i takt med att utbetalningar av pensionerna sker.

Pensionsmedel och förpliktelser (mnkr)	2025	2024	Förändring
- Avsättningar i balansräkningen	12,2	13,4	-1,2
- Ansvarsförbindelse	154,7	163,5	-8,8
Summa förpliktelser	**166,9**	**176,9**	**-10,0**
Pensionsmedel:			
- Finansiella placeringar	168,6	154,8	13,8
- Återlånade medel	-1,7	22,1	-23,8
Summa pensionsmedel:	**166,9**	**176,9**	**-10,0**

Förpliktelser minskade:			
- Genom försäkring	293,6	286,8	6,8
- Erlagd löneskatt	71,2	69,6	1,6
- Överskottsmedel i försäkring	3,2	0,2	3,0

Ansvarsförbindelser för pensionsmedel ska minska i takt med pensionsutbetalningar. Under 2025 uppgick pensionsutbetalningar till 10,9 mnkr. Jämfört med 2024 där ansvarsförbindelserna tillfälligt ökade på grund av den höga inflationen och den medföljande ökningen av prisbasbeloppet har läget nu stabiliserats och ansvarsförbindelsen åter minskat igen med -1,2 mnkr.

Värdet av de finansiella placeringarna uppgår till 168,6 mnkr per den 31 december 2025, vilket innebär en ökning (+13,8 mnkr) jämfört med bokslut 2024. Posten återlånade medel avser skillnaden mellan de totala pensionsförpliktelserna och de finansiella placeringarna för detta ändamål.

3.4 Händelser av väsentlig betydelse

Det ekonomiska läget har gradvist stabiliserats under året med sänkt inflation och sänkta räntor. Den högre prisnivån har stabiliserats men det råder fortsatt osäkerhet inför kommande års kostnadsutveckling vilket ökar behovet av planering, prioritering och försiktighet. Förutsättningarna för ökade skatteintäkter har förbättrats samtidigt som befolkningsutvecklingen och befolkningssammansättningen ser gynnsam ut för Burlöv.

Arbetet med kommunens nya översiktsplan har fortgått under året och antogs av kommunfullmäktige under hösten. Parallellt har arbetet pågått med ett omfattande planarbete med flera detaljplaner som syftar till att möjliggöra fortsatt utveckling och bostadsförsörjning i kommunen. Bland de pågående planerna finns bland annat infrastrukturplanen som stödjer utvecklingen av Burlöv som utvecklingsområde, Lemuren i Åkarp med bostäder i stationsnära läge, Akatorp med villabebyggelse och möjlighet till trygghetsboende samt BC II där ytterligare bostäder planeras i anslutning till Burlöv center.

Kommunen har under året fortsatt att investera i miljöer som stärker serviceutbud, trygghet och attraktivitet. Möllegården, med bibliotek och fritidsgård, har färdigställts och konstgräsplanen i Arlöv blev klar under årets första halvår. Rusthållarens förskola färdigställdes under året och kommer att invigas i januari 2026. Kronetorpskolan med idrottshall växer fram mellan Åkarp och Arlöv och arbetet kring Burlövs station har fortsatt, bland annat med pendlarparkeringar. Dessutom har nästa etapp i färdigställandet av gator inom Kronetorpsområdet påbörjats. Under året har kommunen även bedrivit viktiga insatser för dagvatten- och skyfallshantering vid både Stora Bernstorp och vid Kronetorpskolan.

Kommunens näringslivsutveckling har präglats av betydelsefulla etableringar. Den 1 juli 2025 öppnade Costco sitt andra svenska egna konceptvaruhus på handelsområdet Stora Bernstorp, vilket har bidragit till att skapa många nya arbetstillfällen i kommunen. Under hösten invigdes även det största Biltema-varuhuset i Norden.

I Svenskt Näringslivs årliga undersökning av företagsklimatet uppnådde kommunen för tredje året i rad sitt högsta sammanfattande omdöme: 4,6. Detta kan jämföras med 3,50 i genomsnitt för Skåne och 3,45 för riket. Resultatet visar att kommunen fortsatt håller en mycket hög nivå i service och bemötande gentemot företag.

Skolans resultat har under året legat kvar på en fortsatt hög nivå. Efter genomförd lovskola uppnådde cirka 85 % av eleverna i årskurs 9 behörighet till nationella program på gymnasiet, vilket var i nivå med resultatet 2024. Även årskurs 6 presterade starkt, med ett genomsnittligt meritvärde på 218; ett resultat som motsvarar tidigare bästa nivå.

Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli 2025 och markerar ett skifte mot mer förebyggande, lättillgängliga och i vissa fall behovsprövningsfria insatser. Under våren har socialförvaltningen genomfört ett omfattande anpassningsarbete, bland annat kopplat till verksamhetssystem, delegationsordning och styrdokument. Samtidigt fortsätter omställningen till God och nära vård i samverkan med Region Skåne, vilket ställer ökade krav på samordning, resursfördelning och anpassade arbetssätt.

Kommunen deltar i det nationella samverkansprojektet Svea GPT, med målet att utveckla en AI-modell särskilt anpassad för offentlig sektor. Genom samarbetet med AI Sweden och ett trettiotal kommuner, regioner och myndigheter ska modellen kunna bidra till effektivare processer, stärkt beslutsstöd och ökad automatisering av administrativa uppgifter.

Samhällsbyggnadsförvaltningen har under året påbörjat förberedelser inför nya regler för bygglov, vilket innebär behov av anpassning i både rutiner och arbetssätt. Förvaltningen, som sedan den 1 september 2024 arbetar i en ny organisation och under en ny nämnd, har även inlett ett utvecklingsarbete för att se över processer, stärka samarbete och hitta mer effektiva och ändamålsenliga lösningar i verksamheten.

3.5 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

3.5.1 Styrning i Burlövs kommun

I december 2024 antog kommunfullmäktige ett reviderat styr- och ledningssystem, som består av följande delar:

- grundläggande principer för styrning och ledning
- modell och arbetsprocess för styrning och ledning
- roller och ansvar
- kompletterande styrdokument.

Styr- och ledningssystemets yttersta syfte är att säkerställa att kommunen utifrån sitt uppdrag har rätt kvalitet och skapar goda resultat utifrån ett medborgarperspektiv. Styrningen ska ta sin utgångspunkt i Burlövs kommun, och i såväl statliga styrdokument (till exempel lagar, författningar och riktlinjer) som den lokala politiska viljan.

Några ytterligare syften med styr- och ledningssystemet:

- att tillhandahålla ett tydligt och gemensamt verktyg för politiker och chefer att definiera, planera, utveckla och följa upp kvalitet och resultat
- att säkerställa att kommunen använder sina resurser på ett effektivt sätt i relation till kvaliteten för medborgarna och kommunens uppdrag (god ekonomisk hushållning) och att kommunen är en attraktiv arbetsgivare med ett systematiskt arbetsmiljöarbete
- att skapa en resultat- och ansvarskultur som innebär att alla politiker, chefer och medarbetare har goda förutsättningar att skapa kvalitet och effektivitet utifrån medborgarnas perspektiv.

Vid bedömning av måluppfyllelsen i samband med delårsrapport och årsredovisning beaktas ett flertal faktorer. En analys görs genom en kombination av kvantitativa data och kvalitativa bedömningar. Underlaget till analysen innehåller bland annat indikatorerna som beslutats av kommunfullmäktige, men även andra betydelsefulla delar såsom genomförda åtgärder enligt verksamhetsplaner, andra viktiga nyckeltal och egna kompletterande mätningar. En sammanvägd bedömning görs därefter av huruvida målet kan bedömas vara uppfyllt, på väg att uppfyllas eller inte bli uppfyllt. Eftersom målen är fyraåriga kommer den slutgiltiga utvärderingen av måluppfyllelsen först i samband med årsredovisningen för år 2026. Fram till dess följs målen upp utifrån genomförda insatser samt

långsiktig trend och målvärde för varje år.

3.5.2 Kommunfullmäktiges övergripande mål

Kommunens fyra övergripande strategiska inriktningar är:

Attraktiva Burlöv: Invånare och företag ska attraheras till kommunen och välja att leva och verka i Burlöv.

Hållbara Burlöv: Burlövs kommun ska verka för att ge invånarna förutsättningar för en god hälsa, livskvalitet och lika förutsättningar för sin framtid, utifrån en såväl ekologisk, ekonomisk och social dimension.

Tillgängliga Burlöv: Burlövs kommun ska tillhandahålla en hög servicenivå samt skapa goda förutsättningar för samverkan och ett likvärdigt bemötande av alla invånare och företagare.

Trygga Burlöv: Burlövs kommun ska skapa förutsättningar för en trygg och säker tillvaro att leva och verka i.

3.6 God ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha *god ekonomisk hushållning* i sin verksamhet. Det innebär att kommunerna ska sköta sin ekonomi på ett ansvarsfullt sätt och att verksamheten ska bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt och med en finansiering som långsiktigt garanterar verksamheten.

Ekonomisk hushållning handlar om att styra ekonomin på kort och lång sikt. För att upprätthålla en god ekonomisk hushållning ska ekonomin visa på ett positivt resultat motsvarande en nivå som gör att kommunens finansiella förmåga inte försvagas. Det innebär att resultatet varje år bör vara tillräckligt starkt för att kommunens förmögenhet inte ska urholkas av inflation eller av för låg självfinansieringsgrad av investeringar. Detta tydliggörs även i kommunallagens balanskrav som innebär att intäkterna varje år måste balansera kostnaderna, det vill säga att intäkterna ska vara större än kostnaderna.

3.6.1 Måluppföljning

Med utgångspunkt från Vision 2040 har kommunfullmäktige beslutat om fyra strategiska inriktningar för perioden 2023–2026. De övergripande inriktningarna är *Attraktiva Burlöv*, *Hållbara Burlöv*, *Tillgängliga Burlöv* och *Trygga Burlöv*.

För att målområdet *Attraktiva Burlöv* ska uppfyllas finns tre prioriterade mål varav samtliga är uppfyllda. Sammantaget bedöms målområdet *Attraktiva Burlöv* vara uppfyllt.

För målområdet *Hållbara Burlöv* finns fyra prioriterade mål, varav två mål är uppfyllda och resterande två mål bedöms kunna vara på väg att uppfyllas. Utifrån de insatser som genomförts i verksamheterna under året innebär den samlade bedömningen att fullmäktiges övergripande inriktning gällande målområdet *Hållbara Burlöv* är på väg att uppnås, även om man ännu inte nått hela vägen fram.

Inom målområdet *Tillgängliga Burlöv* finns ett mål som samtliga nämnder arbetar för att uppnå. Målet bedöms vara uppfyllt.

För att målområdet *Trygga Burlöv* ska uppfyllas finns ett prioriterat mål som samtliga nämnder arbetar för att uppnå. Stort fokus har lagts på målet och bedömningen är att målet är uppfyllt.

En sammanställning av kommunens övergripande mål påvisar att

- tre av fyra målområden är uppnådda

- sju av nio verksamhetsmål bedöms vara uppfyllda för året. Resterande mål bedöms kunna vara på väg att kunna uppfyllas, sett till de aktiviteter som genomförs och till den progressionstakt som syns i indikatorerna. Det krävs dock ett fortsatt aktivt arbete för att de goda resultaten ska fortsätta och för att de områden som ännu inte når angivna målnivåer ska stärkas.

För ett fåtal indikatorer kommer utfallet först nästkommande år, vilket medfört att måluppföljningen gjorts på senast kända utfall.

Den sammanlagda bedömningen är att de aktiviteter och åtgärder som genomförts har lett till en positiv förflyttning för Burlövs kommun under 2025. Arbetet kommer att fortsätta med de strategiska inriktningarna samt mål och indikatorer för den resterande målperioden år 2023–2026.

3.6.2 Kommunfullmäktiges övergripande mål

Kommunfullmäktiges övergripande mål analyseras utifrån ett flertal olika faktorer. Till varje mål finns både aktiviteter och indikatorer kopplade, vilket möjliggör en kvalitativ analys av om målet kan bedömas vara uppfyllt för året och slutligen för hela målperioden år 2023–2026. Senaste utfallet gäller vid bedömning av indikatorerna.

Målen utgör en önskad riktning och utgör en grund för prioriteringar av vad som ska åstadkommas under året. Genom kontinuerlig uppföljning av målen säkerställs att verksamheterna följer politiska beslut samt har en kontinuerlig verksamhetsutveckling.

3.6.2.1 Attraktiva Burlöv

Övergripande måluppfyllelse



Burlövs kommun är en tillväxtkommun med starkt växande befolkning. Viktigt är en balanserad tillväxt. Samtidigt som nya invånare flyttar in är det viktigt att upprätthålla en god service som håller hög kvalitet gentemot kommunens befintliga invånare.

Burlövs kommun ska vara en attraktiv plats att leva på och driva verksamhet i och Burlövs kommun måste fortsätta att vårda näringslivsklimatet genom att utveckla förutsättningarna för företag. Tillsammans måste kommunen och näringslivet öka förutsättningarna för en bättre samverkan kring kompetensförsörjningen.

En framtidsutmaning är att hitta samarbetsformer och involvera olika aktörer i samhället för att på så sätt åstadkomma en högre livskvalitet. Invånarna ska ha möjlighet att engagera sig i och kunna bidra till sin kommun. Det ska finnas bättre möjligheter till en god folkhälsa i kommunen, vilket ska tillgodoses till exempel i planering av nya områden samt genom enkel tillgång till lokaler och anläggningar.

Kommunen har tre särskilt riktade kommunfullmäktigemål kopplat till detta målområde och sju indikatorer. Samtliga tre mål är uppnådda och målområdet bedöms vara uppfyllt för år 2025. Bedömningen är grundad både på de indikatorer som är kopplade till målen samt till de aktiviteter som genomförts i syfte att nå målet.

Den sammanvägda bedömningen – baserad på underliggande mål – är att målområdet *Attraktiva Burlöv* är uppfyllt.

3.6.2.1.1 Invånare ska i högre grad uppleva att det är attraktivt att leva i kommunen

- Målet att Burlövsborna ska uppleva att det är attraktivt att leva i kommunen omfattar alla verksamheter som möter invånarna och bedöms utifrån flera kriterier.

Strategiska insatser under året

Långsiktig utveckling

Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan har pågått under året och antogs av kommunfullmäktige i september. Översiktsplanen skapar förutsättningar för en långsiktig och hållbar utveckling av kommunen.

Uppförandet av Kronetorpskolan – en modern F–6-skola med idrottshall i centrala Burlöv – pågår och kommer att bidra till utvecklingen och befästa bilden av kommunen som en utbildningskommun.

Fyrspårsutbyggnaden Malmö–Lund är avslutad och kommunens arbete fortsätter nu med att skapa attraktiva stationsområden i både Arlöv och Åkarp.

Inom kultur- och fritidsverksamheten har fortsatta satsningar gjorts under året, bland annat genom öppning av ett nytt bibliotek, nya utställningslokaler och fritidsgården Å-karpen på Kulturhuset Möllegården i Åkarp.

Platsvarumärke och kommunikation

Arbetet med att stärka kommunens attraktivitet har fortsatt genom varumärkesarbetet *Burlöv Händer!* i samverkan med Burlövs Bostäder AB och näringslivet. Under året har en digital kampanj genomförts i sociala medier för att stärka bilden av Burlöv som en attraktiv plats att bo, arbeta och verka i.

Allt fler elever väljer att fortsätta sin skolgång i Burlövs skolor inför årskurs 7. Inför hösten 2025 har 89 % av eleverna valt Burlövs skolor.

Kommunen bedriver flera välbesökta mötesplatser såsom Burlövsbadet, biblioteken och Möllegården.

Burlövsfesten med tillhörande Burlövslopp anordnades för fjärde gången i samarbete med Burlöv Center för att skapa attraktivitet kring att bo och leva i Burlövs kommun.

Styrning och ledning

Arbetet med att ta fram nya kommunfullmäktigemål och nämndsmål för perioden 2027–2030 har genomförts under året. Nämnderna fastställde sina mål i december och kommunfullmäktigemålen fastställdes i januari 2026.

Hållbart arbetsliv och ledarskap

Ett större omtag har tagits avseende ledarutveckling. Programmet omfattar grundutbildning, utbildning för chefer som leder ledningsgrupper samt chefshandledning.

Ett introduktionsprogram för socialförvaltningens yrkesgrupper har tagits fram som en grund för vidare kompetensutveckling.

Resultat och indikatorer

Det finns fyra indikatorer som är kopplade till målet. Tre av nyckeltalen mättes tidigare genom statistikmyndigheten SCB:s Medborgarundersökning. På grund av mycket lågt svarsdeltagande har mätningen för 2025 istället genomförts som telefonundersökning med stöd av en extern aktör, med samma frågor som tidigare.

Andel invånare som är positiva till kommunen som en plats att leva och bo i [1]

Resultatet av undersökningen visar att 91,9 % är ganska eller mycket nöjda med kommunen som en plats att leva i, vilket överstiger målet för 2025 (91 %) och närmar sig målvärdet för hela perioden (92 %).

Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel [2]

Resultatet av undersökningen visar att 70,4 % är ganska eller mycket nöjda med skötseln av gator och vägar i kommunen, vilket överstiger målet för 2025 (63 %) och målvärdet för hela perioden (65 %).

Andel nöjda med skötseln av allmänna platser[3]

Resultatet av undersökningen visar att 73,6 % är ganska eller mycket nöjda med skötseln av allmänna platser, vilket överstiger målet för 2025 (72 %) och närmar sig målvärdet för hela perioden (74 %).

Andel som upplever problem med nedskräpning[4]

Indikatorn hämtas från Polisens Trygghetsmätning. Resultatet visar ett brott i den positiva trenden sen 2023. Trenden visar att andelen som upplever problem med nedskräpning ökat. Målvärdet för indikatorn uppnås inte för året.

Kommunen har under 2025 arbetat mycket med att höja attraktiviteten både i befintliga utomhusmiljöer och i kommande utbyggnadsprojekt. Under sommaren anställde kommunen sommarjobbare för att plocka skräp och bidra till en renare och mer trivsam miljö. Insatserna har dock inte fått fullt genomslag i mätningen ännu.

Samlad bedömning

Resultatet för 2025 visar att invånarnas upplevelse av Burlöv som en attraktiv kommun har stärkts väsentligt. Det systematiska arbetet med varumärke, styrning, ledarskap och organisatorisk utveckling bedöms ha bidragit till den positiva utvecklingen.

Målet bedöms vara uppfyllt för 2025. Tre av fyra indikatorer överträffar målet och visar en tydlig förbättring jämfört med föregående år. Utvecklingen innebär en tydlig återhämtning jämfört med 2024 och visar att genomförda insatser haft effekt.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel	63,6	52,3	43	70,4	63	65
Andel nöjda med skötseln av allmänna platser	69,6	60,1	49	73,6	72	74
Andel som upplever problem med nedskräpning (ju lägre desto bättre)	53	40	48	51	49	47
Andel positiva med kommunen som en plats att leva och bo på	86,8	85,3	77	91,9	91	92

[1] Källa: egen Medborgarundersökning, telefonundersökning, senaste utfall 2025
[2] Källa: egen Medborgarundersökning, telefonundersökning, senaste utfall 2025
[3] Källa: egen Medborgarundersökning, telefonundersökning, senaste utfall 2025
[4] Källa: Polisens Trygghetsmätning, ju lägre desto bättre, senaste utfall 2025

3.6.2.1.2 Företagare ska i högre grad uppleva att det är attraktivt att verka i kommunen

- Målet att företagare ska uppleva att det är attraktivt att verka i kommunen är särskilt destinerat till kommunstyrelsen men omfattar alla verksamheter som möter Burlövs företagare. För att målet ska kunna nås genomförs ett stort antal aktiviteter.

Strategiska insatser under året

Ny näringslivsplan 2025–2028

Kommunfullmäktige antog under våren en ny näringslivsplan för perioden 2025–2028. Planen tydliggör prioriteringar inom dialog och samverkan mellan kommun och företag, mötesplatser och nätverk, service och bemötande, brottsförebyggande samverkan samt kompetensförsörjning och samverkan skola–arbetsmarknad.

Företagsservice och dialog

Kommunen har under året erbjudit ett brett näringslivsprogram, som bland annat innefattat företagslotsfunktion, månatliga lunchträffar, näringslivsråd och vd-nätverk, nyföretagarträffar och rådgivning, strategisk affärsutvecklingsutbildning och AI-utbildning.

Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektören har genomfört cirka 50 organiserade företagsbesök. Därutöver har ytterligare dialoger och besök genomförts av förvaltningen. Insatserna ger god kunskap om företagens behov och stärker relationen mellan kommun och näringsliv.

Kompetensförsörjning och samverkan med skolan

Arbetet med att stärka kopplingen mellan skola och arbetsmarknad har fortsatt genom bland annat:

- Yrkesbussen – två dagar med 36 företagsbesök för cirka 250 elever i årskurs 8
- feriejobb och sommarlovsentreprenörer
- arbetsmarknadskunskap i skolorna

Insatserna syftar till att öka ungas kunskap om lokala yrken och branscher samt stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen.

Trygghetsskapande samverkan

Den etablerade samverkan mellan fastighetsägare, företagare, polis och kommun på Stora Bernstorps handelsområde har fortsatt. Under våren initierades även motsvarande samverkan i Arlövs industri- och företagsby, med syfte att stärka det brottsförebyggande arbetet och öka tryggheten för företagare.

Regional samverkan och projektmedel

Kommunen deltar aktivt i MalmöLundregionens gemensamma näringslivsarbete tillsammans med elva andra kommuner.

Projektet *Burlöv Business Boost*, finansierat av Europeiska socialfonden, har under året kompetensutvecklat 21 företag med cirka 250 medarbetare inom digitalisering, AI och hållbarhet. Projektet avslutades i december 2025.

Kommunen har även beviljats projektmedel för vd-nätverk, AI-utbildning och strategisk affärsutveckling i samverkan med Region Skåne samt grannkommuner.

Resultat och indikator

Nöjdhet med företagsklimatet[5]

Avslutningsvis kan konstateras att det finns en indikator som är kopplad till målet. Utvecklingen visar att kommunen under flera år haft en mycket hög och stabil servicenivå gentemot näringslivet.

Enligt Svenskt Näringslivs enkät 2025 uppgår det sammanfattande omdömet om företagsklimatet till 4,6, vilket är kommunens högsta resultat hittills. Burlöv och Höganäs är därmed gemensamt i topp i Skåne. Medel för Skåne är 3,5 och medelvärdet för Sverige är 3,45. Resultatet överstiger därmed målvärdet för hela målperioden (4,35). Det sammanfattade omdömet visar att Burlövs kommun befinner sig på en mycket hög nivå, vilket kommunen har gjort under flera år. Burlöv arbetar proaktivt med konkreta handlingar som ger resultat för kommunens företagare.

I Svenskt Näringslivs rankning av företagsklimatet placerar sig Burlövs kommun på fjärde plats i Sverige och på andra plats i Skåne. Enkätresultatet är bäst någonsin men rankningen innefattar även statistiska faktorer samt en ren ”uppfattning” av företagarna.

Samlad bedömning

Målet bedöms vara uppfyllt för 2025. Indikatorn överträffar målvärdet och utvecklingen är stabilt positiv över tid.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Nöjdhet med företagsklimatet	4,04	4,2	4,45	4,6	4,31	4,35

3.6.2.1.3 Kultur- och fritidsaktiviteter i kommunen ska involvera invånarna och leda till en förhöjd livskvalitet

- Målet att kommunens kultur- och fritidsaktiviteter ska involvera invånarna och leda till en förhöjd livskvalitet är särskilt destinerat till utbildnings- och kulturnämnden.

Strategiska insatser under året

Under 2025 har en ny konstgräsplan i Arlöv färdigställts.

Burlövsbadet har också ökat antalet besök från 150 000 besök till 190 000 besök och utvecklingen märks i liv och rörelse i anläggningen samt ökade intäkter.

Arbetet med ett nytt ridhus till den lokala ridsportföreningen har påbörjats och fått mycket uppmärksamhet i media.

Burlövsloppet slog rekord i antalet anmälda och både slingorna och arrangemanget fick också mycket beröm från deltagarna.

Resultat och indikatorer

Det finns två indikatorer kopplade till målet.

Andel nöjda med kommunens idrotts- och motionsanläggningar[6]

Nyckeltalet mättes tidigare genom statistikmyndigheten SCB:s Medborgarundersökning. På grund av mycket lågt svarsdeltagande har mätningen för 2025 i stället genomförts som telefonundersökning

[5] Källa: Svenskt Näringslivs Företagsklimat, senaste utfall 2025
[6] Källa: egen Medborgarundersökning, telefonundersökning, senaste utfall 2025

med stöd av en extern aktör, med samma frågor som tidigare. År 2024 blev resultatet 65 % som är nöjda med kommunens motions och idrottsanläggningar. Resultatet för 2025 med en annan mätmetod och fler svarande visar att 79 % är nöjda med kommunens idrotts- och motionsanläggningar.

Både ny konstgräsplan och upplevelsen av Burlövsbadet har bidragit till det förbättrade resultatet.

Andel som upplever att de aktiviteter kultur och fritid erbjuder passar deras behov och intresse[7]

Kultur och fritid genomför årligen under vecka 44 och 45 en besöksenkät med frågeställningen om de aktiviteter kultur och fritid erbjuder passar besökarnas behov och intresse. I besöksenkäten för år 2024 upplevde 98 % att de alltid eller oftast känner sig välkomna och 91 % tyckte att utbudet är passande. Årets besöksenkät visar att 90 % upplever att utbudet passar dem och 92 % tycker det är enkelt att delta i aktiviteterna. Över lag visar detta på en stabil trend med fler och fler besökare som är nöjda med utbudet av kultur och fritidsaktiviteter i kommunen.

Samlad bedömning

Målet bedöms vara uppfyllt för 2025. Indikatorerna tangerar samt överträffar målvärdena för 2025 och utvecklingen är stabil över tid.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Andel nöjda med kommunens idrotts- och motionsanläggningar	79,8	74,9	65	79	79	80
Andel som upplever att de aktiviteter kultur och fritid erbjuder passar deras behov och intressen	85	83	91	90	78	80

3.6.2.2 Hållbara Burlöv

Övergripande måluppfyllelse



Burlövs kommun ska säkerställa en hållbarhet i tillväxten, och att hållbara byggnationer skapas för en långsiktig framtid.

Det ekologiska perspektivet innehåller framtidsutmaningar gällande frisk luft, buller och hållbara transporter. Andra delar gäller hållbar konsumtion och produktion samt rent vatten med hållbar utveckling av natur och stad.

För ett hållbart Burlöv ska grönare miljöer finnas och nyplaneras. Ett hållbart resande ska främjas med kollektivtrafik och på gång- och cykelvägar.

Det ekonomiska perspektivet handlar om att vi ska ha självförsörjande invånare vilket innebär att skapa bästa möjliga förutsättningar för kunskapsutveckling och arbete.

[7] Källa: egen besöksenkät, senaste utfall 2025

Ur ett socialt perspektiv är framtidsutmaningen att säkerställa de bästa förutsättningar för folkhälsa, nära vård, livsvillkor samt barn och ungas uppväxtvillkor. Burlövs kommun ska skapa förutsättningar för en god och trygg utbildning för förskolebarn, elever och studenter.

Kommunen har fyra särskilt riktade fullmäktigemål kopplade till detta målområde och elva indikatorer. Under 2025 har två av målen uppnåtts medan resterande mål bedöms vara på väg att kunna uppfyllas. Analysen visar att det har skett en positiv utveckling som kan kopplas till de aktiviteter som genomförts i verksamheterna under året.

Den sammanvägda bedömningen – baserad på underliggande mål – är att målområdet *Hållbara Burlöv* är på väg att uppfyllas.

3.6.2.2.1 Alla invånare ska uppleva bättre förutsättningar för goda insatser, nära vård och hög livskvalitet

- Målet är särskilt destinerat till socialnämnden samt utbildnings- och kulturförvaltningen.

Strategiska insatser under året

Omställning till God och nära vård

Ett omfattande omställningsarbete till *God och nära vård* pågår i samverkan med Region Skåne. Arbetet syftar till att skapa en mer sammanhållen, tillgänglig och personcentrerad vård- och omsorgskedja.

Under 2025 har samverkan med vårdcentralerna i närområdet utvecklats ytterligare. Verksamheterna har tillsammans stärkt den gemensamma planeringen och flyttat positionerna framåt i arbetet med en sammanhållen vård- och omsorgskedja.

Arbetet bidrar till ökad kontinuitet för den enskilde och minskad risk för glapp i vård- och omsorgskedjan.

Förebyggande arbete och minskat utanförskap

Socialförvaltningens arbete för att bryta utanförskap har fortsatt genom flera riktade insatser, bland annat:

- besöksteamet
- hälsofrämjande sysselsättning för målgruppen socialpsykiatri
- förebyggarteamet
- öppnande av en ny mötesplats i Åkarp

Insatserna syftar till att stärka delaktighet, självständighet och social inkludering samt att arbeta mer tidigt och förebyggande.

Det förebyggande arbetet stärker individers egen förmåga och kan på sikt minska behovet av mer omfattande stödinsatser.

Anpassning till ny socialtjänstlag

Den nya socialtjänstlagen innebär ett ökat fokus på tillgänglighet och förebyggande arbete samt att fler insatser ska kunna ges utan behovsprövning.

Under året har omställningen inneburit målgruppsanalyser, utvecklingsarbete i verksamheterna samt stärkt medborgarinflytande i förändringsprocessen. Arbetet lägger grunden för en mer tillgänglig och förebyggande socialtjänst.

Förberedelserna skapar förutsättningar för en mer tillgänglig, rättssäker och förebyggande

socialtjänst.

Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

Socialförvaltningen har tillsammans med utbildnings- och kulturförvaltningen blivit medlemmar i Vård- och omsorgscollege. Medlemskapet stärker det långsiktiga arbetet med kompetensförsörjning och kompetensutveckling i samverkan med andra huvudmän.

Under 2025 initierades validering av vårdbiträden till undersköterskor. Totalt 18 medarbetare anmäldes till validering, varav 6 har fullföljt utbildningen under året. Övriga fortsätter under 2026.

Insatserna bidrar till stärkt kompetens, ökad kvalitet i verksamheten och förbättrade förutsättningar att möta framtida kompetensbehov.

Samverkan och kvalitetsutveckling

Tre samverkansavtal har etablerats med grannkommuner inom funktionsstödsområdet, vilket stärker möjligheten till effektiv resursanvändning och specialiserad kompetens.

Samtliga särskilda boenden inom socialförvaltningen är sedan våren 2024 stjärnmärkta. Under 2025 har fokus legat på att upprätthålla kvalitetsnivån. Arbetet med stjärnmärkning planeras att utvidgas till LSS-verksamheter och hemtjänst.

Samverkan och systematiskt kvalitetsarbete stärker verksamhetens långsiktiga hållbarhet och kvalitet för brukarna.

Resultat och indikatorer

Det finns fyra indikatorer kopplade till målet.

Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel [8]

Resultaten i 2025 års brukarundersökning visar på en positiv riktning även om mer arbete krävs för att fullt ut uppnå målbilden. Det stora arbetet som lagts ner på förbättringar syns i resultaten, men sannolikt kommer det behövas mer tid och mer arbete innan pågående förbättringsarbete ger effekt fullt ut.

Verksamheterna har fortsatt med att arbeta med en egen brukarundersökning för att fördjupa frågorna och följa att åtgärderna ger resultat. I handlingsplanen för att förbättra resultatet i hemtjänstindex 2026 är en av aktiviteterna att analysera vad de hemtjänstteam som ligger högre än andra gör och sprida det till övriga team.

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – helhetssyn, andel [9]

Resultatet av den nationella brukarundersökningen visar på en förflyttning i positiv riktning. Helhetsbedömningen visar på att 80 % är mycket nöjda eller ganska nöjda med sitt särskilda boende. Kommunens resultat ligger i samma nivå som Skåne och nationellt. Särskilda boenden har utöver den nationella brukarundersökningen genomfört en egen kvalitativ brukarundersökning som bygger på individuella intervjuer med varje brukare. Resultatet av den egna brukarundersökningen är positiv där 93 % uppger att de är nöjda med sitt särskilda boende.

Det har under året bedrivits ett utvecklingsarbete inom särskilda boenden för att erbjuda insatser av högre kvalitet, insatser har riktats mot måltidsmiljön, hur maten smakar, brukarinflytande,

[8] Källa: Socialstyrelsens undersökning av äldres uppfattning om kvaliteten i hemtjänst och äldreboenden, senaste utfall 2025

[9] Källa: Socialstyrelsens undersökning av äldres uppfattning om kvaliteten i hemtjänst och äldreboenden, senaste utfall 2025

tillgänglighet och aktiviteter. Arbetet kommer att fortsätta under 2026.

Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – maten, andel [10]

Resultatet av den nationella brukarundersökningen visar på en positiv förflyttning avseende maten. Störst förflyttning har gjorts kring upplevelsen om måltiden är en trevlig stund på dagen, där 78 % upplever att måltiderna alltid/oftast är en trevlig stund på dagen. Resultatet av den nationella brukarundersökningen visar också på positiv förflyttning på frågan om maten smakar gott.

Den egna brukarundersökningen visar på ännu bättre resultat i båda frågorna: 91 % tycker att maten smakar mycket eller ganska gott, och 95 % upplever att måltiderna är en trevlig stund på dagen.

Arbetet fortsätter för att utveckla måltidsmiljön och hur maten smakar. Samarbetet med måltidsenheten är god och bedöms vara implementerad och sker i ordinarie verksamhet. Samtliga matgrupper på boendena har bytts ut, dukningstävlingar har genomförts och enheterna fortsätter arbeta för en bättre måltidsmiljö.

Andel elever som skattar måltiden som god, andel [11]

Andelen elever som skattar måltiden som god uppgår till 75 %. Detta ligger i linje med tidigare år, och målvärdet är uppnått för hela perioden.

Resultatet visar på en stabil men ej fullt ut tillfredsställande nivå av nöjdhet. Elevernas kommentarer i enkäter och dialogmöten visar att smak, variation samt serveringsmiljö är de mest avgörande faktorerna för upplevelsen. En styrka är att eleverna generellt upplever att det finns hälsosamma alternativ och att maten upplevs som trygg och säker.

Jämförelser mellan skolor visar skillnader; vissa enheter når 80–85 %, medan andra ligger under 70 %. Detta indikerar att både lokala förutsättningar och kökets dialog med eleverna har betydelse.

Samlad bedömning

Med utgångspunkt från resultaten i den nationella brukarundersökningen anses målet inte vara uppfyllt ännu. Däremot har den interna brukarundersökningen visat på avsevärt bättre resultat. Detta utgör en förflyttning framåt och bedömningen utifrån planerade insatser är att målet sannolikt kommer att uppnås under målperioden. Den långsiktiga effekten av förflyttningarna utifrån målområdets indikatorer är ännu inte helt i mål, men det går att se en positiv trend gällande samtliga indikatorer inom målet.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – helhetssyn, andel	74	61	64,5	72,3	75	75
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – helhetssyn, andel (%)	73	64	71,7	80,5	82	82
Brukarbedömning särskilt boende	53	58	63,6	66,7	70	70

[10] Källa: Socialstyrelsens undersökning av äldres uppfattning om kvaliteten i hemtjänst och äldreboenden, senaste utfall 2025

[11] Källa: egen undersökning: daglig mätning via verktyget ”Happy or Not”, senaste utfall 2025

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
äldreomsorg – maten, andel						
Andel elever som skattar måltiden som god	65	67	74	75	72	75

3.6.2.2.2 Alla barn, elever och studerande ska genomgå en utbildning som skapar bättre förutsättningar att komma i arbete

- Målet är särskilt destinerat till utbildnings- och kulturnämnden samt till socialnämnden.

Strategiska insatser under året

Resultatutveckling i grundskolan

Grundskolan arbetar med åtgärder för att stärka kunskapsresultaten på både kort och lång sikt.

På kort sikt har riktade stödinsatser genomförts för årskurs 9, lovskolan har utökats och insatser via skolsociala teamet har förstärkts. Simundervisningen i förskoleklass och årskurs 6 har fortsatt prioriterats, med kompletterande insatser där behov identifierats.

På lång sikt arbetar samtliga skolor med undervisningsutveckling inom ramen för satsningen *Burlöv bygger utmärkt undervisning*.

Kombinationen av riktade stödinsatser och systematisk undervisningsutveckling stärker förutsättningarna för förbättrade kunskapsresultat över tid.

Kvalitet och kompetens i förskolan

Andelen pedagogiskt utbildad personal i förskolan är hög, vilket har haft positiv effekt på undervisningens kvalitet för de yngre barnen.

Under året har förskolan även utvecklat arbetet med digitala verktyg, med fokus på ett medvetet och pedagogiskt användande som stödjer barnens lärande.

En hög andel pedagogiskt utbildad personal och ett genomtänkt arbetssätt kring digitalisering bidrar till ökad kvalitet och likvärdighet i undervisningen.

Måltidsverksamheten

Den årliga måltidsenkäten visar att elever i årskurs F–5 ger ett högt helhetsbetyg och i stor utsträckning upplever att maten smakar gott samt att måltidssituationen är lugn.

För årskurs 6–9 är helhetsbetyget lägre. Personalens svar bekräftar att matens kvalitet generellt bedöms positivt, medan ljudnivå och trivselmiljö fortsatt är utvecklingsområden.

Resultaten visar en i huvudsak fungerande måltidsverksamhet, samtidigt som det finns behov av fortsatta åtgärder för att förbättra studiero och trivsel för äldre elever.

Samverkan för utbildning och arbete

Samarbetet mellan utbildnings- och kulturförvaltningen, socialnämnden och näringslivet har fortsatt att utvecklas. Syftet är att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad samt skapa fler vägar till egen försörjning.

Under året har en e-tjänst för anmälan av praktikplats införts, vilket förenklar administration och tillgänglighet. Fler ungdomar än tidigare har erbjudits feriearbete.

Förbättrad samverkan och förenklade processer bidrar till ökad tillgänglighet till praktik och arbete samt stärker ungas etablering på arbetsmarknaden.

Skolnärvaro och tidiga insatser

Skolsociala närvaroteamet arbetar tillsammans med elev, skolpersonal, vårdnadshavare och socialtjänst för att stärka skolnärvaron och underlätta återgång till undervisning vid problematisk frånvaro.

Det samordnade arbetssättet förbättrar förutsättningarna för ökad närvaro och minskar risken för långvarig frånvaro och framtida skolmisslyckanden.

Resultat och indikatorer

Det finns tre indikatorer som är kopplade till målet.

Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel [12]

Resultatet på 75,4 % är mycket bra, Det är det högsta värdet under målperioden och också bättre än riket, som har ett resultat på 74,8%.

Resultatet i grundskolan har förbättrats och stabiliserats de senaste åren. Effekten av denna resultatförbättring kommer dock inte att få ett fullt genomslag i denna indikator förrän 2028 eftersom eleverna ska gå klart gymnasiet inom fyra år. Fram till 2028 finns risken att resultaten varierar i stor utsträckning mellan åren. Arbetet med att stärka undervisningens kvalitet både i grundskola och på introduktionsprogrammet (IM) fortsätter, vilket kommer att vara en viktig förutsättning för fortsatt god resultatutveckling.

Andel elever i Burlövs skolor som uppnår gymnasiebehörighet efter avslutad grundskola[13]

Resultatet på 86,7% (efter lovskola) exklusive nyanlända är mycket bra både sett till tidigare resultat och i förhållande till riket. Resultatet är 3 procentenheter bättre än det senaste uppmätta rikssnittet (2024).

De huvudsakliga orsakerna till det goda resultatet är en kombination av långsiktigt pedagogiskt utvecklingsarbete i kommunen, politiska satsningar på utbildning samt ett ledarskap ute på skolorna där rektorer tar ansvar för den pedagogiska utvecklingen och skolans resultat. Under läsåret 2024–2025 genomfördes också en stor satsning på fyra extra lärare till årskurs 9 i matematik och svenska i syfte att öka måluppfyllelsen. Både satsningen på extra lärare till årskurs 9 och det utökade deltagandet vid lovskolor har bidragit till det goda resultatet.

Andel ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar två år efter fullföljd gymnasieutbildning[14]

Resultatet för 2025 avser elevkullen som gick ut gymnasieskolan i juni 2023. I Kolada benämns det som ett resultat för 2023. Resultaten i Kolada presenteras varje år i juni två år efter eleverna har gått ut gymnasiet. Resultatet för 2025 (81,6 %) är förbättrat jämfört med 2024. Resultatet ligger nu bättre än förväntad progressionstakt för 2025 och strax under slutmålet för målperioden 2023–2026 som är 82 %.

Resultatet indikerar att elever börjar gymnasieskolan med förbättrade kunskaper vilket innebär att fler elever som avslutar gymnasieskolan har lättare att komma in på vidare studier eller komma ut på arbetsmarknaden. Under 2025 har utbildnings- och kulturförvaltningen tagit över ansvaret för

[12] Källa: SCB, senaste utfall 2025
[13] Källa: SCB, Skolverket samt egen statistik efter lovskola, senaste utfall 2025
[14] Källa: SCB, senaste utfall 2025

kommunens aktivitetsansvar för ungdomar (KAA). Det innebär en förbättrad möjlighet för kommunen att få fler ungdomar att återgå till studier.

Samlad bedömning

En samlad bedömning visar att målet är uppnått. De strategiska utvecklingsinsatser som ägt rum de senaste åren har gett förbättrade resultat.

För samtliga indikatorer är trenden positiv och målvärdena uppfyllda för år 2025.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel	64,3	71,1	66,8	75,4	69	72
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 2 år efter fullföljd gymnasieutbildning, hemkommun, andel	80,7	82,4	76	81,6	80	82
Andel elever i Burlövs skolor som uppnår gymnasiebehörighet efter avslutad lovskola	78,1	82,1	85,8	86,7	86	88

3.6.2.2.3 Invånarna ska i högre grad vara självförsörjande genom arbete eller studier

- Målet att invånare i högre grad ska vara självförsörjande genom arbete eller studier är särskilt destinerat till socialnämnden, och bedömningen sker utifrån flera aktiviteter.

Strategiska insatser under året

Arbetsmarknadsinsatser och vägar till självförsörjning

Socialnämnden erbjuder arbetsträning och praktik som en del av arbetet med att bryta utanförskap och stärka individens möjligheter till självförsörjning. Under året har riktade insatser, praktik och coachning bidragit till att fler kunnat stå kvar i arbete eller studier efter avslutat bistånd.

Modellen med anställningslots, som ger stöd till arbetsgivare som vill rekrytera, har fortsatt utvecklats och visat goda resultat i att matcha arbetssökande kommuninvånare med arbetsmarknadens behov.

De arbetsmarknadsinriktade insatserna stärker individens etablering och bidrar till minskat långvarigt biståndsberoende.

Utveckling av mötesplatser och förebyggande arbete

Ett arbete pågår för att utveckla aktiviteter på mötesplatsen, med ambitionen att nå fler målgrupper och erbjuda verksamhet på fler platser i kommunen. Syftet är att skapa inkluderande miljöer som stärker social delaktighet och fungerar förebyggande mot isolering och utanförskap.

Utvecklingen av mötesplatser bidrar till tidiga och lågtröskliga insatser som kan minska behovet av mer omfattande stöd längre fram.

Tillgängliga stödinsatser inom individ- och familjeomsorgen

Inom ramen för individ- och familjeomsorgens ordinarie verksamhet erbjuds individuella stödinsatser. Medborgare har även möjlighet att delta i missbruksbehandling i grupp utan föregående

behovsprövning. Detta stärker tillgängligheten och möjliggör tidigare insatser vid behov.

Ökad tillgänglighet till stöd och behandling bidrar till ett mer förebyggande och rättssäkert arbetssätt.

Försörjningsstöd och externa förutsättningar

Antalet hushåll som uppbär försörjningsstöd har ökat under året. Det genomsnittliga antalet hushåll som erhöll försörjningsstöd under 2025 uppgick till 131, jämfört med 125 föregående år. Ökningen kan kopplas till hög arbetslöshet och inflation, vilket påverkar hushållens ekonomiska förutsättningar.

Det är samtidigt en utmaning att arbeta för ökat inträde på arbetsmarknaden då en större andel arbetslösa inte är kända för socialförvaltningen.

Utvecklingen speglar externa samhällsfaktorer snarare än förändringar i verksamhetens inriktning, men ställer krav på fortsatt utveckling av samverkan och arbetsmarknadsnära insatser.

Resultat och indikatorer

Det finns en indikator kopplad till målet.

Ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd [15]

Socialtjänsten bidrar till ökad självförsörjning genom att kombinera stöd och krav, stärka individers livssituation och erbjuda arbetsmarknadsinriktade insatser i samverkan med andra aktörer. Indikatorn mäter i vilken grad socialtjänstens insatser leder till hållbar självförsörjning över tid men i en tid då arbetslöshet ökar och hushållens privatekonomi blir ansträngd är det svårt att klara sig utan en kortare insats. Under 2025 ökade befolkningen i Burlöv vilket i sig gör att de hushåll som är i behov av stöd rimligtvis ökar även inom socialförvaltningens verksamheter.

Från och med 2025 följs inte längre indikatorn i KKiK (Kommunens kvalitet i korthet). Resultatet från 2024 är därmed det sista publicerade utfallet. Det kan konstateras att trenden varit negativ sen 2022 och att målvärdet inte är uppfyllt. Egen beställd undersökning från Ensolution visar dock att en stor andel av de som uppbär försörjningsstöd enbart gör detta under en kort period. Socialförvaltningen har genom arbetsmarknadsinsatser en god genomströmning av antal hushåll.

Samlad bedömning

Målet är inte uppfyllt ännu, men det bedöms kunna uppnås under målperioden. För detta behövs fler insatser för att kunna nå högre grad av självförsörjning. Extern påverkan såsom konjunkturläge, psykisk ohälsa och förändringar inom Arbetsförmedlingen fortsätter att utmana måluppfyllelsen. Hushållens ansträngda ekonomiska situation har bidragit till ett ökat behov av försörjningsstöd. Lågkonjunkturen och arbetsmarknaden försvårar för individens långsiktiga möjlighet till självförsörjning. Genom individanpassade insatser, tät uppföljning och förstärkt samverkan arbetar verksamheten för att motverka återaktualisering och stödja hållbar självförsörjning.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Ej återaktualiserade personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel	93	83	78		92	92

[15] Källa: KKiK – Kommunens Kvalitet i Korthet. OBS Nyckeltalet samlas inte längre in utan har utgått från 2025, senaste utfall 2024

3.6.2.2.4 Kommunens påverkan på miljön ska minska

- Målet att Burlövsborna ska uppleva att kommunens påverkan på miljön ska minska omfattar alla verksamheter i kommunen, och bedömningen sker utifrån flera aktiviteter.

Strategiska insatser under året

Renoveringsprojekt och medverkan i MAXIMA

Flera renoveringsprojekt för att bevara och utveckla kommunens fastigheter har pågått under året, exempelvis renovering av Möllegården och byte av Kronetorps möllas vingar.

Burlövs medverkan i avloppsreningssystemet MAXIMA för att trygga behovet av avloppsrening i Malmö-Lund-regionen för framtiden fortgår och under året har detaljplanearbetet för att säkra markåtkomsten för tunneln påbörjats.

Socialförvaltningen arbetar för ett utbyte av fordon till fossiloberoende enligt framtagen plan. Det kommer dock också fortsatt att finnas ett visst behov av fossildrivna fordon för att kunna hantera ett eventuellt krisläge.

Förbättrad ekonomistyrning och investeringsprocesser

Under 2025 har en översyn genomförts av processerna för budgetering, redovisning och uppföljning av investeringar och exploateringsprojekt. Arbetet syftar till att skapa tydligare riktlinjer och stärkt uppföljning, vilket är en förutsättning för långsiktigt hållbara investeringar.

Internhyresmodell och resursfördelning

Kommunledningsförvaltningen har tillsammans med samhällsbyggnadsförvaltningen arbetat fram förslag till ändrad internhyresmodell och riktlinjer för beräkning och uppföljning. En mer transparent och ändamålsenlig modell skapar incitament för effektiv lokalanvändning och bidrar indirekt till minskad energianvändning och resursförbrukning inom kommunens fastighetsbestånd.

Kommunen har även deltagit i SKR:s projekt *Resursfördelning baserad på prislappar* (prislappsmodellen) för att analysera förutsättningarna för ett eventuellt införande. Syftet är att stärka transparens och effektivitet i resursanvändningen.

Resultat och indikatorer

Det finns tre indikatorer som är kopplade till målet.

Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel [16]

Senast tillgängliga utfall (2024) är 67,4 %, vilket överstiger målet för 2025 (65 %). Resultatet för 2025 publiceras först under 2026, vilket medför att analysen baseras på 2024 års resultat, men utvecklingen är stabilt positiv över tid.

Trenden indikerar att kommunen redan nått målnivån för perioden och är på väg mot kommunfullmäktigemålet för 2026 (70 %).

Nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel [17]

Senast tillgängliga utfall visar att 100 % av nytillkomna bostäder har ett kollektivtrafiknära läge.

Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inklusive biologisk behandling, andel [18]

Målvärdet för indikatorn är inte uppfyllt, och trenden är negativ.

[16] Källa: Miljöfordon Sverige. OBS Resultat publiceras vecka 17 året efter, senaste utfall 2024
[17] Källa: SCB, OBS Resultat publiceras vecka 24 två år efter, senaste utfall 2023
[18] Källa: Avfall Sverige. OBS Resultat publiceras vecka 40 året efter, senaste utfall 2024

Samlad bedömning

Arbetet under året har i fokuserat på att stärka de ekonomiska och organisatoriska förutsättningarna för långsiktigt hållbara investeringar och resursutnyttjande.

I kombination med den positiva utvecklingen av andelen fossiloberoende fordon visar detta att kommunen är på rätt väg för att minska sin miljöpåverkan.

Den samlade bedömningen är att hittills genomförda aktiviteter sammantaget bidragit till att målet uppfylls för 2025.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Fossiloberoende fordon i kommunorganisation en, andel	57,5	66	67,4		65	70
Nytillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel	100	100			85	90
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inklusive biologisk behandling, andel	37	32	31		43	45

3.6.2.3 Tillgängliga Burlöv

Övergripande måluppfyllelse

I Burlövs kommun är framtidsutmaningen att tillhandahålla en högre grad av service och tillgänglighet för invånare och företag avseende kontakten med deras verksamheter utifrån den enskildes förutsättningar och behov.

Invånare och andra intressenter ska på ett enkelt sätt kunna komma i kontakt med kommunen och få frågor besvarade, och det ska finnas olika möjligheter att kunna påverka.

Den fysiska tillgängligheten i den utemiljö och de fastigheter som kommunen ansvarar för såväl som tillgänglighet till kommunens verksamheter ska vara hög.

Kommunen har ett särskilt riktat kommunfullmäktigemål kopplat till detta målområde samt tre indikatorer. Samtliga indikatorer är uppnådda för hela målperioden och målet bedöms vara uppfyllt för år 2025. Bedömningen är grundad både på de indikatorer som är kopplade till målet samt till de aktiviteter som genomförts i syfte att nå målet.

Den sammanvägda bedömningen – baserad på underliggande mål – är att målområdet *Tillgängliga Burlöv* är uppfyllt.

3.6.2.3.1 Invånare och företag ska uppleva en bättre service genom ett likvärdigt bemötande och tillgängliggörande av kommunens tjänster

- Målet att Burlövs invånare och företag ska uppleva en bättre service omfattar alla verksamheter som möter invånarna och bedöms utifrån flera kriterier.

Flera verksamheter under året har genomfört konkreta åtgärder som gör det enklare att komma i

kontakt med kommunen, ta del av information och påverka. Exempel är ett mer systematiskt arbete med information och återkoppling, utvecklade former för dialog samt insatser som förbättrar tillgängligheten i praktiken i vardagsnära verksamheter.

Strategiska insatser under året

Digital tillgänglighet och informationsspridning

Kommunen har fortsatt att utveckla digitala kontaktvägar och informationskanaler genom utökad möjlighet till digital brevlåda och förbättrad information via webb, sociala medier och Burlövstidningen. Kommunen har också öppnat ett prenumerationsverktyg för pressmeddelanden och nyheter.

Kommunen har även utökat Burlövstidningen med fler sidor, inklusive näringslivsinformation – tidningen skickas nu dessutom till 800 företagare i kommunen, utöver till hushållen.

En digital varumärkeskampanj inom ramen för ”Burlöv Händer!” har genomförts under året.

Servicekvalitet och bemötande

Kommunen har deltagit i SKR:s mätning av telefoni och bemötande. Resultatet ligger i nivå med genomsnittet bland deltagande kommuner och används som underlag för fortsatt utvecklingsarbete.

Utbildningsinsatsen ”Inte bara trevlig” har fortsatt i syfte att stärka det professionella bemötandet och relationen till företagare.

Företagslotsfunktionen, företagsbesök och dialogmöten bidrar till ökad tillgänglighet och förbättrad samordning i ärenden som berör flera verksamheter.

Kommunen har under många år arbetat med SKR:s modell för medborgardialog i komplexa samhällsfrågor. Medborgardialog gällande området kring Sockerbruket har genomförts under året.

Socialförvaltningen har inrättat ett förebyggandeteam i form av socialrådgivare som har till uppdrag att vara synliga och möjliggöra kontakt med medborgare i alla åldrar. Teamet arbetar uppsökande och i nära samarbete med andra aktörer.

Under 2025 öppnades mötesplatsen i Åkarp. Det finns även en strukturerad planering för besök av den mobila mötesplatsen på särskilda boenden. Syftet är att genomföra olika sociala och hälsofrämjande aktiviteter med brukare som inte på egen hand kan ta sig till mötesplatsen.

Burlövs kommun har arbetat utvecklingsinriktat med måltiden på de särskilda boendena genom en riktad utbildningssatsning för all personal i verksamheterna samt nutritionsombud i hemtjänsten.

Digitalisering och AI

Kommunen deltar i det nationella samverkansprojektet Svea GPT tillsammans med ett trettiotal offentliga aktörer. Syftet är att utveckla en AI-modell anpassad för offentlig sektor, med höga krav på transparens och säkerhet.

Resultat och indikatorer

Tre indikatorer är särskilt kopplade till målet:

Invånare som är nöjda med hur det fungerar att få svar på frågor om kommunen och dess verksamheter[19]

Mätningen av invånarnas nöjdhet har 2025 genomförts som telefonundersökning med extern aktör,

[19] Källa: egen Medborgarundersökning, telefonundersökning, utfall 2025

eftersom tidigare SCB-undersökningar haft för lågt deltagande. Utfallet 2025 uppgår till 75 %, vilket överstiger målet för 2025 (69 %) och kommunfullmäktigemålet för 2026 (70 %).

Företagsklimat enligt Insikt, NKI totalt[20]

Under våren publicerades 2024 års resultat i SKR:s servicemätning *Insikt*. Uppföljningen baseras på 2024 eftersom helårsresultatet för 2025 publiceras först i maj 2026.

Resultatet visar en stabilt hög servicenivå i kommunens myndighetsutövning. Burlöv placerar sig på plats 7 nationellt och plats 2 i Skåne avseende företagens nöjdhet, vilket är kommunens bästa resultat hittills. I kategorin *Storstäder och storstadsnära kommuner* placerar sig kommunen på första plats i såväl Skåne som Sverige.

Särskilt tydliga förbättringar ses inom bygglov, där satsningar på digitalisering har bidragit till 90 % nöjdhet med myndighetens service.

Senast publicerade helårsresultat (2024) visar 86 i NKI, vilket överstiger målvärdet för hela målperioden. Resultat för 2025 publiceras våren 2026.

Andel privatpersoner som är nöjda med kommunens service enligt Insikt, NKI totalt[21]

Under våren publicerades 2024 års resultat i SKR:s servicemätning *Insikt*. Uppföljningen baseras på 2024 eftersom helårsresultatet för 2025 publiceras först i maj 2026.

Senast publicerade helårsresultat (2024) visar 82 i NKI, vilket överstiger målvärdet för hela målperioden.

Samlad bedömning

Kommunen uppvisar genomgående mycket goda resultat i såväl invånarnöjdhet som företagens upplevelse av service och myndighetsutövning. Utvecklingen under året visar att kombinationen av digital utveckling, förbättrad kommunikation, stärkt bemötandekultur och systematisk uppföljning ger effekt.

Målet bedöms vara uppfyllt för 2025. Samtliga indikatorer visar att målvärdena är uppnådda eller överträffade, och utvecklingen är stabil över tid.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Invånare som är nöjda med hur det fungerar att få svar på frågor om kommunen och dess verksamheter	65,4	62,9	58	75	69	70
Företagsklimat enligt Öppna jämförelser (Insikt) – Totalt, NKI	82	80,2	86		81	82
Andel privatpersoner som är nöjda med kommunens service	82	78	82		76	77

[20] Källa: SKR:s undersökning Insikt. OBS Resultat publiceras vecka 17 året efter, senaste utfall 2024
[21] Källa: SKR:s undersökning Insikt. OBS Resultat publiceras vecka 17 året efter, senaste utfall 2024

3.6.2.4 Trygga Burlöv

Övergripande måluppfyllelse

Genom att arbeta med den upplevda såväl som den faktiska tryggheten i alla delar av kommunens verksamheter kan kommunen möta invånarnas olika uppfattningar om vad som ger dem en tryggare och säkrare plats att leva och verka i.

En trygg och säker kommun kan beskrivas som en kommun där invånarna känner sig trygga, där det sker få olyckor, där få brott begås och där kriser hanteras på ett bra sätt för att minska störningar. Samtidigt är den enskilda invånarens upplevda trygghet viktig.

Framtidsutmaningen ligger i att få till stånd en förhöjd samverkan och samordning mellan olika verksamheter, näringsliv, civilsamhälle, polisen och andra aktörer utifrån området trygghet, och översätta det till den vardag som de verkar i och de invånare de möter.

Kommunen har ett särskilt riktat kommunfullmäktigemål kopplat till detta målområde samt två indikatorer. Båda indikatorerna är uppnådda och målet bedöms vara uppfyllt för år 2025. Bedömningen är grundad både på de indikatorer som är kopplade till målet samt till de aktiviteter som genomförts i syfte att nå målet.

Den sammanvägda bedömningen – baserad på underliggande mål – är att målområdet *Trygga Burlöv* är uppfyllt.

3.6.2.4.1 Burlövs kommun ska vara en tryggare och säkrare plats att leva och verka i

- Målet att Burlövs invånare och företag ska vara en tryggare och säkrare plats att leva och verka i omfattar alla verksamheter som möter invånarna och bedöms utifrån flera kriterier. För att målet ska kunna nås genomförs en rad insatser och aktiviteter som syftar till att främja trygghet och förebygga brott, och stärka kommunens beredskap och säkerhet.

Strategiska insatser under året

Kunskapsbaserat och samordnat brottsförebyggande arbete

Under året har en uppdaterad lägesbild över brottsligheten tagits fram och en reviderad åtgärdsplan är under utarbetande, vilket stärker det kunskapsbaserade arbetssättet. En kommunövergripande strategi för brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete är under framtagande, och även en reviderad handlingsplan för ANDTS (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar). Detta innebär en tydligare struktur och långsiktig inriktning för kommunens förebyggande insatser.

Kommunpolisen är på plats i Medborgarhuset varje tisdag vilket stärker närvaro och samverkan. Ett serviceavtal har tecknats mellan Lokalpolisområde Kävlinge och Burlövs kommun. Avtalet innebär bland annat att medborgare kan lämna in hittegods till Medborgarservice.

Den brottsförebyggande samverkan på Stora Bernstorps handelsområde mellan fastighetsägare, områdets företagare, Polisen och kommunen är väl etablerad och fortsätter i kommunens ordinarie arbete. Under våren initierades samtal med företagare i Arlövs industri- och företagsby med mål att även där etablera ett områdesgemensamt brottsförebyggande arbete för ökad trygghet.

Situationsanpassade trygghetsåtgärder

Som en del av det förebyggande arbetet planeras kamerainstallation vid tågstationerna i Åkarp och Burlöv C. Möjligheten till kamerabevakning på kommunens skolgårdar utreds.

Föreningen BID Kronetorp arbetar fortsatt med trygghets- och trivselfrågor i området, bland annat kopplat till utemiljön och parkeringssituationen. Åtgärderna syftar till att stärka den upplevda tryggheten, förebygga brott och skapa bättre förutsättningar för uppföljning och samverkan med polis.

Ny skollagstiftning gör gällande att alla förskolor och skolor ska ha en beredskapsplan för allvarliga hot- och våldssituationer. En gemensam workshop för att stödja enheterna i arbetet med den nya lagstiftningen genomfördes under hösten tillsammans med kommunens säkerhetssamordnare och kommunjurist. All personal inom utbildnings- och kulturförvaltningen har utbildats i PDV (pågående dödligt våld), och uppföljande utbildningsinsatser för bland annat nyanställda sker fortlöpande.

Samverkan mellan socialnämnden och utbildnings- och kulturnämnden har fördjupats under året vilket gett bättre förutsättningar för tidiga insatser till barn och unga. Den förebyggande och uppsökande verksamheten har byggts ut och finns mer närvarande i ungdomsmiljöer, vilket stärker relationerna och möjligheten att upptäcka problem tidigt.

Utbildningsinsatser har genomförts inom området våld i nära relationer.

Förtydligad organisation och ansvar

En utvärdering av trygghetsvärdarnas arbete har genomförts under året. Utifrån denna ska ansvarsfördelning och gränssnitt mellan trygghetsvärdar och socialrådgivare förtydligas och en ändamålsenlig organisatorisk placering säkerställas.

Krisberedskap och civilt försvar

Arbetet med krisberedskap och säkerhet har granskats av kommunrevisionen och länsstyrelsen. Båda bedömer att kommunen lever upp till gällande krav.

Ett flertal insatser för att stärka beredskapen har genomförts, bland annat utbildnings- och övningsinsatser för krisledningsnämnden och berörda verksamheter. Kartläggningar av förmågor och beroenden har genomförts, bland annat avseende drivmedelsförsörjning.

Byggnation av reservkraft på Dalslundskolan för att säkerställa skolans kök i händelse av kris fortgår.

Måltidsenheten har arbetat med att utveckla kommunens beredskap gällande möjligheten att tillaga mat under långvariga kriser. Beredskapsvecka genomfördes under hösten.

Cybersäkerhet och lagstiftning

Under 2025 har förberedelser genomförts inför införandet av NIS2-direktivet och den svenska cybersäkerhetslagen, som trädde i kraft den 15 januari 2026. Arbetet omfattar framtagande av styrande dokument, omvärldsbevakning och samverkan med andra kommuner samt dialog med IT-leverantörer.

En extern cyberincident hos en systemleverantör (Miljödata) under året har hanterats genom utredning och uppföljning.

Resultat och indikatorer

Två indikatorer är kopplade till målet.

Sammanfattande problemindex[22]

Utfallet för 2025 uppgår till 1,86, vilket understiger såväl målet för 2025 (2,2) som målet för hela målperioden (2,15).

[22] Källa: Polisens Trygghetsmätning, ju lägre desto bättre, utfall 2025

Resultatet visar att upplevda problem kopplade till brott och otrygghet minskar, och målnivån är uppnådd för hela målperioden.

Trygghet och säkerhet – rankning[23]

Indikatorn mäts inte längre i SKR:s undersökning. Målvärdet uppnåddes dock redan föregående år för hela målperioden.

Samlad bedömning

Indikatorerna visar att den upplevda problemnivån minskar och att kommunens trygghets- och säkerhetsarbete ger mätbar effekt. Kommunen arbetar systematiskt och kunskapsbaserat med brottsförebyggande åtgärder, strukturerad samverkan, stärkt beredskap och ökad organisatorisk robusthet. Bedömningen är att hittills genomförda aktiviteter sammantaget bidragit till att uppnå målet. Båda indikatorerna är uppnådda och utvecklingen visar att kommunens trygghets- och säkerhetsarbete ger resultat.

Den samlade bedömningen är att målet är uppfyllt för 2025.

Indikator	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	KF-mål 2026
Polisens trygghetsmätning, sammanfattande problemindex (ju lägre desto bättre)	2,22	1,76	1,92	1,86	2,2	2,15
Trygghet och säkerhet – ranking (ju lägre desto bättre)	78	81			92	90

3.6.3 Finansiella mål

3.6.3.1 Finansiellt mål 1 – Årets resultat, % av skatter och statsbidrag

Kommunfullmäktige har beslutat "att 2025 års resultat, exklusive reavinster från fastighetsförsäljning och exploateringsöverskott, ska vara lägst 1 % av intäkter från skatter och statsbidrag, oräknat kostnader för sådana åtgärder där kommunfullmäktige har beslutat att medel ska reserveras i årsredovisningens balanskravsavstämning".

(mnkr)	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Resultat enligt resultaträkning	108,5	87,5	10,1	31,9
Avgår reavinster från fastighetsförsäljningar och exploateringsöverskott	-51,6	-40,2	-22,9	-5,8
Justering för kostnader avseende åtgärder där medel reserverats i tidigare bokslut	0,0	4,3	18,9	17,7
Justerat resultat	**56,9**	**51,6**	**6,1**	**43,8**

Målsättningen innebär att hänsyn måste tas till de beslut om reservationer av tidigare överskott som har skett. Från årets resultat exklusive reavinster ska då läggas redovisade/planerade kostnader för sådana åtgärder där medel tidigare reserverats. De kostnader som uppstått innan en detaljplan har vunnit laga kraft och som inte hänförs till exploateringsutgifter utan avser kostnader för ”tidiga skeden” uppgår vid årets slut till totalt 17,7 mnkr. Dessa kostnader avräknas mot tidigare reservation

[23] Källa: SKR Öppna jämförelser. OBS Nyckeltalet samlas inte längre in utan har utgått från 2024, senaste utfall 2023

som beslutades i samband med årsbokslut 2023 (25,0 mnkr). Det framräknade resultatet benämns ”justerat resultat” och redovisas i tabellen ovan.

Årets justerade resultat uppgår till 43,8mnkr, vilket motsvarar 3,2 % av de samlade intäkterna från skatter och statsbidrag. Detta innebär att resultatmåttet därmed blir uppfyllt år 2025.

3.6.3.2 Finansiellt mål 2 – Självfinansieringsgrad av investeringar, %

(mnkr)						
	2023-2024 (utfall)	2025	2026 (budget)	2027 (plan)	2028 (plan)	Totalt
Resultat före avskrivningar	222,0	109	56,0	107,7	162,4	657,1
Nettoinvesteringar (exkl. markförvärv)	301,6	419,1	303,5	57,0	55,3	1 136,5
Självfinansieringsgrad %	**73,6**	**26,0**	**18,5**	**188,9**	**293,7**	**57,8**

Kommunfullmäktige har beslutat att Burlövs kommuns genomsnittliga självfinansieringsgrad, exklusive markförvärv, för år 2025 ska vara minst 55,0 %. Målet ska dock beräknas som ett genomsnitt för de senaste 3 åren samt budget för de kommande 3 åren.

Målsättningen innebär att nettoinvesteringarna, exklusive markanskaffning, till 55,0 % ska finansieras med kommunens egna medel under målperioden. I det fall investeringsvolymen medför att en självfinansiering till 55,0 % inte är möjlig under ett år bör de kommande årens investeringsvolym i större utsträckning finansieras med egna medel.

Självfinansieringsgraden beräknat i genomsnitt för de tre senaste åren uppgår till 57,8 %, vilket innebär att målsättningen på 55,0 % är uppfyllt 2025.

Inför reviderad budget 2026 med plan för 2027 och 2028 har en prioritering av investeringar genomförts vilket gör att investeringsvolymen prognostiseras bli lägre de kommande åren och självfinansieringsgraden beräknas hamna på högre nivå.

3.6.3.3 Finansiellt mål 3 – Finansiell nettoskuldkvot, %

"Finansiell nettoskuld ska uppgå till högst 25 % av skatteintäkter och statsbidrag."

Finansiell nettoskuld omfattar alla finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen som kommunen beräknas omsätta på tio års sikt (omsättningstillgångar + långfristiga fordringar + långfristiga placeringar + markreserv) - kortfristiga och långfristiga skulder och ansvarsförbindelse för pensionsskulder.

Med skuldkvot menas den finansiella nettoskulden i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag.

(mnkr)	Utfall 2024	Utfall 2025
Skatter och statsbidrag	**1 328,1**	**1 374,4**
Räntebärande tillgångar	681,3	634,8
Markreserv	436,4	436,4
Finansiella tillgångar	**1 117,7**	**1 071,2**
Räntebärande skulder	-560,0	-860
Pensionsskuld och ansvarsförbindelse	-176,9	-166,9
Finansiell nettotillgång/Skuld	**380,8**	**44,3**
Finansiell skuldkvot (%)	**e/t**	**e/t**

Per den 31 december 2025 har kommunen fortfarande en positiv finansiell nettofordran, varför någon finansiell nettoskuld ännu inte har uppstått. Målet bedöms därmed vara uppnått.

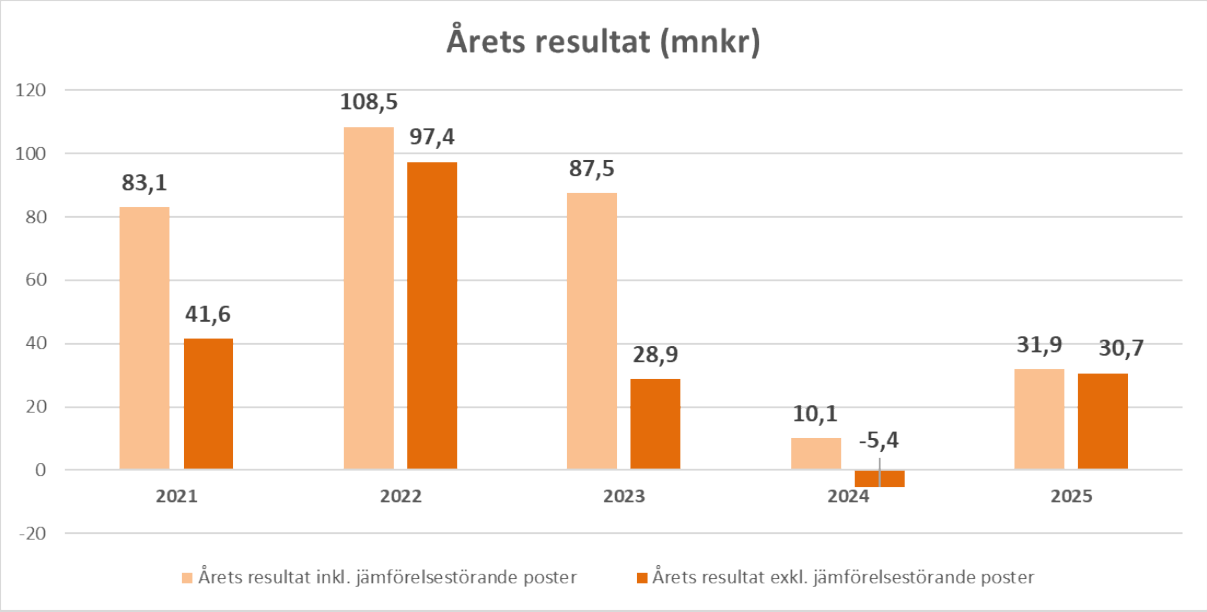
3.6.4 Samlad bedömning av god ekonomisk hushållning

	Vi har uppnått målet	Vi är på väg att uppnå målet	Vi har inte uppnått målet
Attraktiva Burlöv	X		
Hållbara Burlöv		X	
Tillgängliga Burlöv	X		
Trygga Burlöv	X		
Finansiell målsättning 1	X		
Finansiell målsättning 2	X		
Finansiell målsättning 3	X		

3.6.5 Resultat och ekonomisk ställning i kommunala verksamheter

3.6.5.1 Årets resultat

Burlövs kommuns ekonomi har under de senaste 5-årsperioden varit genomgående god med tillfredställande överskott trots tuffa år med hög inflation och stora kostnadsökningar. I diagrammet nedan redovisas resultatutvecklingen de senaste fem åren. Till stor del har resultaten de senaste åren påverkats av jämförelsestörande poster bestående av exploateringsöverskott, orealiserade vinster av kommunens finansiella placeringar och gatukostnadsersättningar.



Årets resultat 2025 uppgår till +31,9 mnkr, vilket innebär en ökning med + 21,8 mnkr jämfört med föregående år. De jämförelsestörande posterna är totalt +1,1 mnkr och består av exploateringsöverskott (+5,8 mnkr), orealiserade vinster för kommunens finansiella placeringar (+13,3 mnkr), kostnader för tidiga skeden (-17,7 mnkr) samt avvecklingskostnader för moduler (-0,4 mnkr)[24].

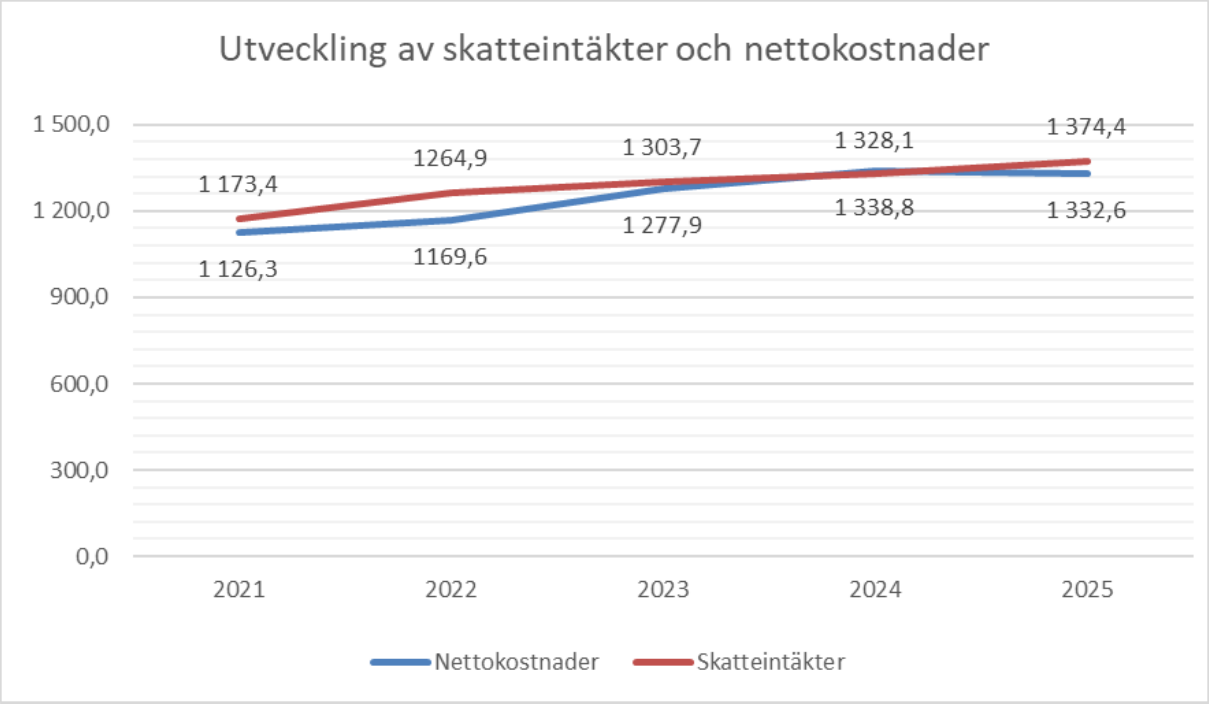
Årets resultat undantaget jämförelsestörande poster uppgår till +30,7 mnkr. Budgeterat resultat för 2025 var +16,3 mnkr. Årets resultat ger en budgetavvikelse med +14,4 mnkr. Resultatförändringen förklaras till stor del med betydligt lägre nettokostnader för verksamheterna samtidigt som skatteintäkterna har haft en lägre utveckling under året. Under 2025 minskade verksamhetens nettokostnader något med 0,05 % (6,2 mnkr) medan skatteintäkter och statsbidrag ökade med 3,5 % (46,3 mnkr).

3.6.5.2 Resultatutveckling

Utifrån begreppet god ekonomisk hushållning är det viktigt att kostnaderna inte överstiger intäkterna. Verksamheternas kostnader bör därför inte öka i snabbare takt än intäkterna från skatter och statsbidrag. Genom att ställa verksamhetens nettokostnader i relation till kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag ges en bild av hur kommunen finansierat sin verksamhet, det vill säga om det finns en balans mellan intäkter och kostnader.

Under de senaste fem åren 2021-2025 har kommunens skatteintäkter ökat i lägre takt än kommunens nettokostnader. Nettokostnaderna har under denna period ökat med 206,3 mnkr, vilket motsvarar 18,3 %, medan skatteintäkter och statsbidrag har ökat med 201,0 mnkr, motsvarande 17,1 %.

[24] Kostnader avseende tidiga skeden är de kostnader som uppstår innan en detaljplan har vunnit laga kraft. Dessa kostnader får enligt god redovisningssed inte hänföras till exploateringsredovisningen, utan ska kostnadsföras det år kostnaden uppstår. Posten för tidiga skeden består av rivnings och saneringskostnader (0,4 mnkr), utredningar, aktiverad tid och intäkter för detaljplan (17,7 mnkr).



Verksamhetens nettokostnader har under 2025 minskat med +6,2 mnkr, vilket motsvarar en minskning med 0,5 % jämfört med 2024. En stor del av kostnadsminskningen beror på omklassificering av långa hyreskontrakt till finansiell leasing motsvarande +19,3 mnkr. Kostnaderna återfinns som avskrivningskostnader och räntekostnader enligt det nya förfarande.

Nämndernas nettokostnader räknade i nominella priser, det vill säga inklusive prisökningar och löneökningar enligt avtalsrörelsen, har ökat med totalt 3,9 % (51,3 mnkr). Lönekostnaderna står för den största delen av årets samtliga driftskostnadsökningar. Ökningen finns framför allt inom pedagogisk verksamhet och vård och omsorg.

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) uppgår ökningen av skatteunderlaget vid normalkonjunktur, vilket motsvarar genomsnittet för de senaste tio åren, till cirka 4,5 %. Under 2025 har skatteunderlaget i Burlövs kommun ökat något svagare än detta genomsnitt, men ökningen är ändå 0,5 % bättre än föregående år, Den låga prisutvecklingen under 2025 innebär en real ökning av skatteunderlaget om cirka 4 %, efter två år med real nedgång.

Jämfört med 2024 uppgår ökningen i skatteintäkter inklusive generella statsbidrag och utjämningen till totalt +46,3 mnkr, motsvarande 3,5%. Skatteintäkter och statsbidrag inklusive slutavräkning har sammantaget ökat med (+35,6 mnkr). Kostnadsutjämningen, som kompenserar kommuner för bland annat befolkningsstruktur och andra strukturella skillnader, har förbättrats med (+6,2 mnkr). Inkomstutjämningen, som syftar till att utjämna skillnader i skattekraft mellan kommuner, har ökat med (+16,8 mnkr). Utfallet för LSS-utjämningen är (-6,8 mnkr) sämre än föregående år. Regleringsbidraget uppvisar en negativ förändring om (-7,6 mnkr) jämfört med 2024. För att en kommun ska vara berättigad till regleringsbidrag krävs att nettot av inkomstutjämning, kostnadsutjämning och strukturbidrag understiger de anslagna medlen för kommunsektorn. Intäkterna från fastighetsavgiften har stärkts med +2,1 mnkr jämfört med föregående år.

3.6.5.2.1 Nämndernas resultatutveckling

Nämndernas resultatutveckling bygger på skillnaden mellan intäkter och kostnader räknade i nominella priser, det vill säga inklusive prisökningar och löneökningar enligt avtalsrörelsen mellan åren 2024 och 2025. I underlaget exkluderas dock förändring för internhyra och kapitalkostnader.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens nettokostnader ökade med 0,5 mnkr mellan 2024 och 2025, mätt i nominella priser (inklusive pris- och löneökningar men exklusive internhyra och kapitalkostnader).

Intäkterna ökade med 3,5 mnkr (24 %), främst till följd av högre bidrag för krisberedskap från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB, sedan 1 januari 2026 Myndigheten för civilt försvar, MCF) samt EU-bidrag kopplade till kompetensutvecklingsprojektet Burlöv Business Boost.

Bruttokostnaderna ökade samtidigt med cirka 4,0 mnkr (39 %). Ökningen avser huvudsakligen kostnader kopplade till Burlöv Business Boost, vilket innebär att såväl intäkter som kostnader har ökat till följd av projektets genomförande. Personalkostnaderna steg med 1,4 mnkr och därutöver ökade övriga verksamhetskostnader, bland annat inom administrativa tjänster och konsultinsatser.

Samhällsbyggnadsnämnden

Nettokostnadsutvecklingen baseras på skillnaden mellan intäkter och kostnader, exklusive internhyra och kapitalkostnader mellan åren 2024 och 2025. Nämndens nettokostnad ökade med 1,9 mnkr eller 1,5 % i nominella priser 2025 jämfört med 2024.

Verksamhetens intäkter har under 2025 ökat med 3,3 mnkr, motsvarande 24 %, jämfört med 2024. Förändringen beror bland annat på ökade intäkter inom detaljplaner, fiberverksamheten, miljö- och livsmedelstillsynen samt inom gata-, trafik-, och parkeringsverksamheten.

Nämndens totala kostnader ökade med 5,2 mnkr eller 3,8 % jämfört med 2024, där projekt inom tidiga skeden samt parker och lekplatser står för 2,1 mnkr vardera av ökningen. För att parera kostnadsökningarna inom förvaltningen har exempelvis verksamheten gata minskat driftskostnader genom att prioritera och inte genomföra ett antal driftsprojekt.

Utbildnings- och kulturnämnden

Utbildnings- och kulturnämndens nettokostnader räknade i nominella priser det vill säga inklusive prisökning, samt löneökningar enligt avtalsrörelsen har ökat med 2,5 % (+15,6 mnkr) mellan åren 2024 och 2025.

Intäkterna har ökat med 8,5 % (+13,7 mnkr) där de betydande posterna avser statsbidrag (+6,7 mnkr), försäljningsintäkter samt taxor och avgifter (+1,7 mnkr), intern försäljning (+3,8 mnkr) och försäljning av verksamhet till andra kommuner (+0,9 mnkr).

Kostnaderna har ökat med 3,7 % (+29,3 mnkr) där köp av verksamhet står för +18,7 mnkr av ökningen där den största delen avser köp av barnomsorg och elevplatser från externa aktörer. Personalkostnaderna har ökat med +2,7 mnkr (1,9%). Övriga driftskostnader har ökat med +6,5 mnkr (3,6%) och kan hänföras till kostnader som uppkommit genom återupptagna aktiviteter utifrån den återlagda besparingen och övrig generell uppräkning av priser. Resterande ökning består av interna köp.

Socialnämnden

Nämndens nettokostnad har ökat mellan 2024 och 2025 med 11,5 mnkr. Statsbidragen har stärkt intäktssidan med 3,2 mnkr, samtidigt som de totala kostnaderna har ökat med 11,5 mnkr. Sammantaget innebär detta att kostnadsökningen mer än uppväger intäktsförstärkningen, vilket leder till en högre nettokostnad.

De största kostnadsdrivarna är löneökningar om 6 mnkr, vilket speglar både avtalsrörelsen och volym-/bemanningspåverkan, samt ökade externa köp om 4 mnkr, kopplade till större behov av upphandlade tjänster och placeringskostnader. Resterande del av kostnadsökningen hänförs till övriga kostnadsslag

och mindre förändringar inom verksamheten.

3.6.5.3 Budgetavvikelse

Budgeten har en central roll i den kommunala ekonomistyrningen. Med budgeten sätter kommunfullmäktige gränser för nämndernas resursförbrukning och styr mot finansiella mål och god ekonomisk hushållning. I följande avsnitt beskrivs de avvikelser som uppstått i förhållande till kommunens beslutade budget 2025. Budgetavvikelserna förklaras mer i detalj i tabellen och texten nedan:

Budgetavvikelse (mnkr)	Budget 2025	Bokslut 2025	Budgetavvikelse
Nettokostnader	-1 302,2	-1 255	47,2
Avskrivningar	-67,4	-77,2	-9,8
Verksamhetens nettokostnad	**-1 369,6**	**-1 332,2**	**37,4**
Skatter, statsbidrag enligt SKR	1 391,3	1 374,4	-16,9
Finansiella poster	-5,4	-11,4	-6,0
Årets resultat exklusive jämförelsestörande poster	**16,3**	**30,8**	**14,5**
Jämförelsestörande poster			
Exploateringsöverskott	27,5	5,8	-21,7
Realiserad vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0		0
Kostnader för tidiga skeden	-4,0	-17,7	-13,7
Avveckling av moduler	0	-0,4	-0,4
Gatukostnadsersättningar	0		0
Utköp av exitavtal Tele2	0		0
Orealiserade vinster/förluster av värdepapper	5,0	13,4	8,4
Årets resultat inklusive jämförelsestörande poster	**44,8**	**31,9**	**-12,9**

Årets resultat för 2025 uppgår till +31,9 mnkr, vilket är -12,9 mnkr lägre än budgeterat. Nettokostnaderna uppgår till -1 332,2 mnkr och är +37,4 mnkr i förhållande till budget.

Nämnderna sammantaget redovisar en negativ budgetavvikelse på -14,8 mnkr. Kommunstyrelsen uppvisar ett överskott med +5,8 mnkr och jävsnämnden ett överskott med +0,3 mnkr. De övriga nämnderna redovisar underskott, socialnämnden -14,9 mnkr, samhällsbyggnadsnämnden -2,0 mnkr och utbildnings- och kulturnämnden -3,7 mnkr. För en mer utförlig analys av nämndernas ekonomi, se avsnittet "Nämndernas budgetavvikelser" och verksamhetsberättelserna som bifogas årsredovisningen.

Centrala poster inom finansen redovisar en positiv budgetavvikelse med +62 mnkr, vilket delvis balanserar nämndernas totala underskott. Budgetavvikelsen förklaras huvudsakligen med att avsatta budgetmedel för oförutsett och sociala projektmedel inte nyttjats fullt ut (+20,7 mnkr).

Löneökningarna har också hamnat på en lägre nivå än budget, vilket genererar en positiv budgetavvikelse (+2,7 mnkr). Det finns även ett överskott inom flyktingverksamheten (+2,2 mnkr), då

kommunen har erhållit mer i bidrag för nyanlända flyktingar än vad som beräknats. Utfallet av pensionskostnaderna har varit lägre än budgeten med 15,7 mnkr. Den sänkta inflationstakten har starkt bidragit till lägre pensionskostnader och tidigare års kraftigt ökade kostnader har nu normaliserats. Semesterlöneskulden och upplupna löner har minskat under året och uppvisar en positiv avvikelse i förhållande till budget (+1,1 mnkr).

De centrala posterna innehåller även en redovisningsmässig justering där långa hyresavtal omklassificerats som finansiell leasing vilket medför att hyreskostnaden ombokats till avskrivningar och räntekostnader. Den förändrade hanteringen medför ett överskott på de centrala posterna om +19,2 mnkr. Motsvarande kostnad återfinns under posten avskrivningar och finansiella poster.

Årets avskrivningar har avvikit från budget med – 9,8 mnkr. Den främsta anledningen är omklassificeringen av längre hyreskontrakt till finansiell leasing.

Skatteintäkter och generella statsbidrag uppvisar en negativ budgetavvikelse på totalt -16,9 mnkr. Detta förklaras huvudsakligen av att det faktiska skatteunderlaget (4,26 %) blev lägre än egen prognos (5,35 %) och att folkmängden per den 1 november 2024 var 62 invånare färre än prognosen i budget 2025, vilket har påverkat kommunala skatteintäkter och inkomstutjämningen negativt (-17,6 mnkr).

Mindre avvikelser uppstår inom skatteavräkning för föregående år (-0,2 mnkr), regleringsbidrag (+0,3 mnkr), kostnadsutjämning (-0,3 mnkr), fastighetsavgift (+0,5 mnkr), generella statliga bidrag (+0,1 mnkr) samt avgift för LSS-utjämning (+0,3 mnkr).

Finansiella poster är totalt -6,1 mnkr sämre än budgeterat, vilket till stor del beror på förändrad redovisning av leasingavtal för hyrda lokaler redovisas som finansiell leasing (-7,2 mnkr). Räntekostnader för upptagna lån har minskat (+2,0 mnkr) trots nyupptagna lån (380 mnkr) i slutet av året. Resterande underskott är koppat till minskade ränteintäkter för Skärfläckan AB (-1,3mnkr) och obudgeterad utdelning från Kommuninvest (1,3 mnkr).

Minskade intäkter för mer utlåning till VA SYD (-0,9 mnkr) ändring av räntevillkor.

Jämförelsestörande poster inklusive kostnader för tidiga skeden visar på en negativ budgetavvikelse med -13,5 mnkr i förhållande till budget, varav kostnader för tidiga skeden uppgår till -13,7 mnkr. I samband med bokslut 2023 har kommunen i balanskravsresultatet reserverat 25,0 mnkr för kommande ökade kostnader för åren 2024–2028 avseende tidiga skeden, inklusive återstående rivningskostnader för det gamla badhuset. Kostnader avseende tidiga skeden är de kostnader som uppstår innan en detaljplan har vunnit laga kraft. Dessa kostnader får enligt god redovisningssed inte hänföras till exploateringsredovisningen, utan ska kostnadsföras det år kostnaden uppstår.

Övriga avvikelser inom jämförelsestörande poster avser orealiserade vinster (+8,4 mnkr), exploateringsöverskott (-21,7 mnkr) samt avvecklingskostnader för moduler (-0,4 mnkr). Orealiserade vinster visar på en större positiv avvikelse i förhållande till budgeten då börsen för räntefonder haft en positiv utveckling under året. Exploateringsöverskottet har dock hamnat på en lägre nivå eftersom försäljningen av tomter på Mimosavägen har skjutits upp.

3.6.5.3.1 Nämndernas budgetavvikelse

Nämndernas samlade budgetavvikelse för 2025 uppgår till -14,8 mnkr

Budgetavvikelse per nämnd (tkr)	Bokslut 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse
Kommunstyrelsen	92 710	98 487	5 777
Samhällsbyggnadsnämnden	89 272	87 317	-1 955
Utbildnings- och kulturnämnden	748 732	745 018	-3 714
Socialnämnden	421 613	406 671	-14 942
Jävsnämnden	130	133	3
Summa nämnder	**1 352 457**	**1 337 626**	**-14 831**

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisar en positiv budgetavvikelse om +5,8 mnkr, motsvarande 6 % av budgetramen. Avvikelsen förklaras främst av lägre personalkostnader samt ökade intäkter i form av bidrag för krisberedskap och EU-bidrag kopplade till projektet Burlöv Business Boost.

Avvikelse per verksamhetsområde:

- Gemensamma verksamheter: +2,2 mnkr, huvudsakligen till följd av lägre personalkostnader vid vakanser och sjukfrånvaro samt återhållsamhet avseende administrativa tjänster och konsultinsatser. Utfallet är även ett resultat av en medveten prioritering inom kommunledningsförvaltningen i syfte att stärka det ekonomiska resultatet.
- Övrig politisk verksamhet: +1,6 mnkr, främst beroende på lägre personalkostnader till följd av vakanser och sjukfrånvaro.
- Nämnds- och styrelseverksamhet: +0,9 mnkr till följd av lägre kostnader för sammanträden samt generell återhållsamhet.
- Räddningstjänst: +0,4 mnkr till följd av lägre kostnader än budgeterat.
- Näringslivsfrämjande åtgärder: +0,3 mnkr, främst relaterat till eftersläpning av EU-bidrag.
- Totalförsvar och samhällsskydd: +0,2 mnkr, till följd av högre driftbidrag.

Revision: +0,1 mnkr beroende på lägre sammanträdeskostnader

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar ett negativt resultat med -2,0 mnkr. Störst underskott finns inom park, -3,1 mnkr, följt av gemensamma verksamheter som gör ett underskott på -2,6 mnkr. Underskottet i förvaltningen mildras av att gator, vägar och parkering gör ett överskott på 2,5 mnkr och gemensamma lokaler gör ett överskott på 1,7 mnkr.

Underskottet inom parkverksamheten beror främst på kostnader för beskärningsplan och parkunderhåll som inte ingår i ordinarie drift. Vidare är övriga kostnader såsom avgift till Segeå-samarbetet, röjningsarbete samt kostnader för bevattning högre än budgeterat. Utöver det har en ny avgift avseende dagvattenavgift kopplat till allmän platsmark tillkommit då en ny taxekonstruktion införts. Total obudgeterad tillkommande kostnad är cirka 410 tkr, varav parkverksamheten påverkas med cirka 205 tkr och gatuverksamheten med resterande.

Överskottet inom gator, vägar och parkeringar beror på högre intäkter från belamringar och grävningar samt en medveten återhållsamhet inom gata för att klara underskottet inom andra verksamheter. Överskottet inom gemensamma lokaler beror främst på lägre kostnader för el, gas och fjärrvärme än budgeterat.

Utbildnings- och kulturnämnden

Utbildnings- och kulturnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse med -3,7 mnkr. Ett underskott för gymnasiet (-8,9 mnkr) och vuxenutbildningen (-0,9 mnkr) kompenseras av överskott inom både förskola (+2,4 mnkr) och grundskola (+2,6 mnkr), vilket ger en negativ avvikelse för utbildningsdelen med totalt -4,6 mnkr. Positiva avvikelser återfinns även inom kultur och fritid (+0,3 tkr) och nämnd och central administration (+0,7 mnkr). Måltid och lokalvård redovisar ett mindre underskott på -63 tkr.

Intäkterna för utbildnings- och kulturnämnden är +15,5 mnkr högre än budget och avser främst högre statsbidragsintäkter (+10,7 mnkr), försäljning av verksamhet (+2,3 mnkr) samt övriga försäljningsintäkter och taxor och avgifter (+1,8 mnkr).

Kostnaderna överstiger utbildnings- och kulturnämndens budget med +19,2 mnkr. Här återfinns högre kostnader för interkommunal ersättning (+23,0 mnkr) samt övriga driftskostnader (+6,7 mnkr) som främst avser övriga förbrukningsinventarier/material och högre kostnader för skolskjuts. Personalkostnaderna inklusive inhyrd personal är -6,0 mnkr lägre än budget. Därutöver har en positiv volymjustering minskat kostnaderna med -4,5 mnkr på grund av färre elever.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett underskott för 2025 med -14,9 mnkr i förhållande till budget

Nämnd och central administration uppvisar ett underskott om -0,2 mnkr för året, vilket i huvudsak kan förklaras av organisatoriska förändringar. Omställningen har medfört tillfälliga merkostnader och ett visst resursuttag kopplat till genomförande och anpassning av arbetssätt, vilket sammantaget påverkar resultatet negativt.

Vård och omsorg redovisar ett underskott om -9,8 mnkr. Avvikelsen hänförs framför allt till ökade personalkostnader kopplade till en ökad vårdtyngd och därmed större behov av bemanning. Samtidigt har verksamheten i stor utsträckning hanterat behoven med egna lösningar, vilket har dämpat kostnadsutvecklingen och hållit tillbaka vad som annars hade kunnat bli högre kostnader för externa placeringar.

LSS visar ett underskott om -5,4 mnkr. Resultatet påverkas främst av ett ökat antal externa placeringar som uppstått under året, vilket driver kostnader. Därutöver har verksamheten belastats av extraordinära kostnader kopplade till arbetsmiljö, där åtgärder och insatser under året medfört höga kostnader.

Individ- och familjeomsorgen uppvisar ett överskott om +0,4 mnkr. Det positiva utfallet förklaras av ökade statsbidrag samt vakanta tjänster under delar av året, vilket sammantaget har bidragit till lägre personalkostnader och ett förbättrat resultat. Samtidigt behöver utvecklingen följas, då vakanser kan innebära behov av förstärkningar längre fram och statsbidragens nivå kan variera över tid.

Jävsnämnden

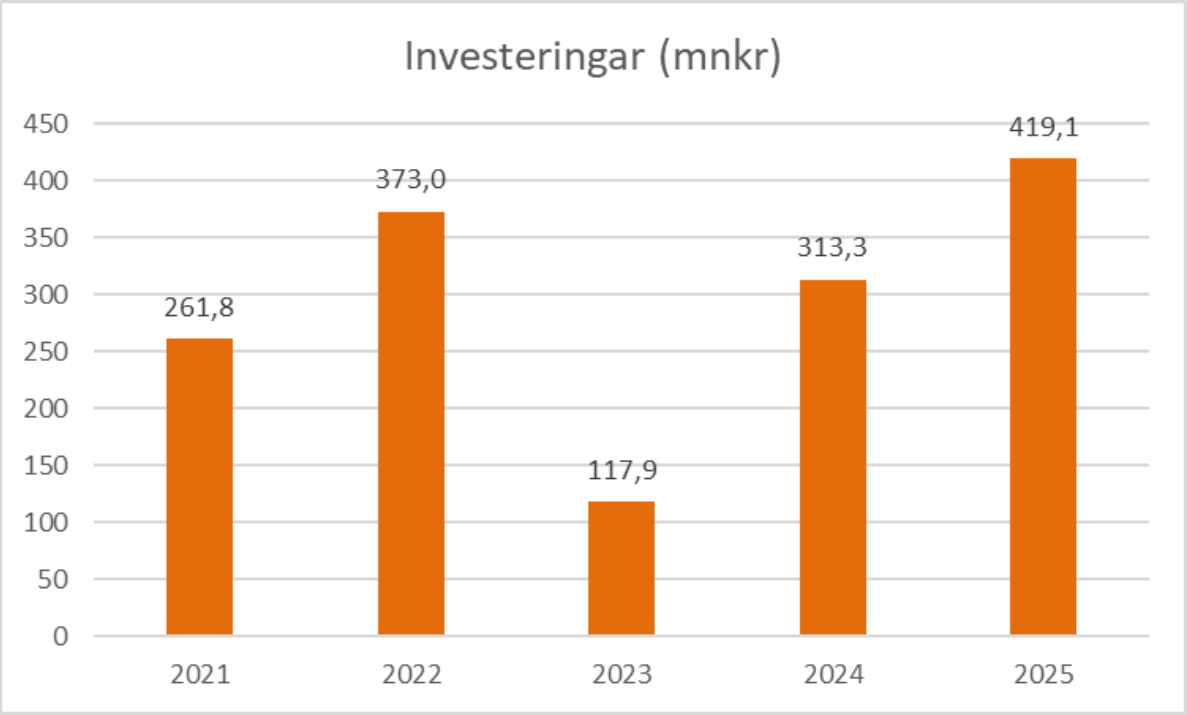
I samband med att samhällsbyggnadsnämnden bildades under 2024 inrättades även en jävsnämnd för de ärenden inom miljö- och byggområdet där kommunen själv är föremål för myndighetsutövningen.

Jävsnämnden redovisar ett positivt resultat vid årets slut, +3,0 tkr, då arvoden för förtroendevalda hamnat på lägre nivå än vad som budgeterats.

3.6.5.4 Investeringsredovisning

Liksom många svenska kommuner befinner sig Burlövs kommun i en period med kraftigt ökade investeringsvolymer, till följd av befolkningstillväxt och ett växande behov av återinvesteringar i kommunens anläggningar och fastigheter. Nettoinvesteringarna ökade från 507,5 mnkr under

perioden 2016–2020 till 1 485,5 mnkr under 2021–2025, och för perioden 2026–2028 planeras investeringar om cirka 517,3 mnkr.



Under 2025 uppgick bruttoinvesteringarna till +427,9 mnkr och investeringsbidragen till 8,8 mnkr, vilket motsvarar nettoinvesteringar på 419,1 mnkr. Investeringsbudgeten för 2025 uppgick till 537,3 mnkr, vilket innebär en genomförandegrad på cirka 78,0 % som är 10% högre än föregående år. Nettoinvesteringarna redovisar en positiv budgetavvikelse om 118,2 mnkr.

Flera större investeringsprojekt pågår i kommunen. Kronetorpskolan med tillhörande idrottshall växer fram mellan Åkarp och Arlöv. Runt Burlövs station pågår arbeten med bland annat pendlarparkering, och nästa etapp av färdigställandet av gatorna i Kronetorpsområdet har påbörjats. Dagvatten- och skyfallshanteringsåtgärder fortlöper vid Stora Bernstorp och Kronetorpskolan. Arbetet med ”Locket”, mötesplatsen som ska knyta samman Åkarps två delar, har initierats och byggnation planeras att starta under 2026.

Den 12 januari 2026 invigdes Rusthållaregårdens nya förskola, som består av två våningar. Nedervåningen rymmer avdelningar, kök och matsal, medan övervåningen innehåller språkrum, ateljéer, balkong för utesov samt utrymmen för lek och rörelse.

Kulturhuset Möllegården med folkbibliotek och fritidsgård invigdes i mars respektive september 2025. Den nya konstgräsplanen i Arlöv invigdes i juni 2025, och vingarna på Möllan byttes ut efter 27 år.

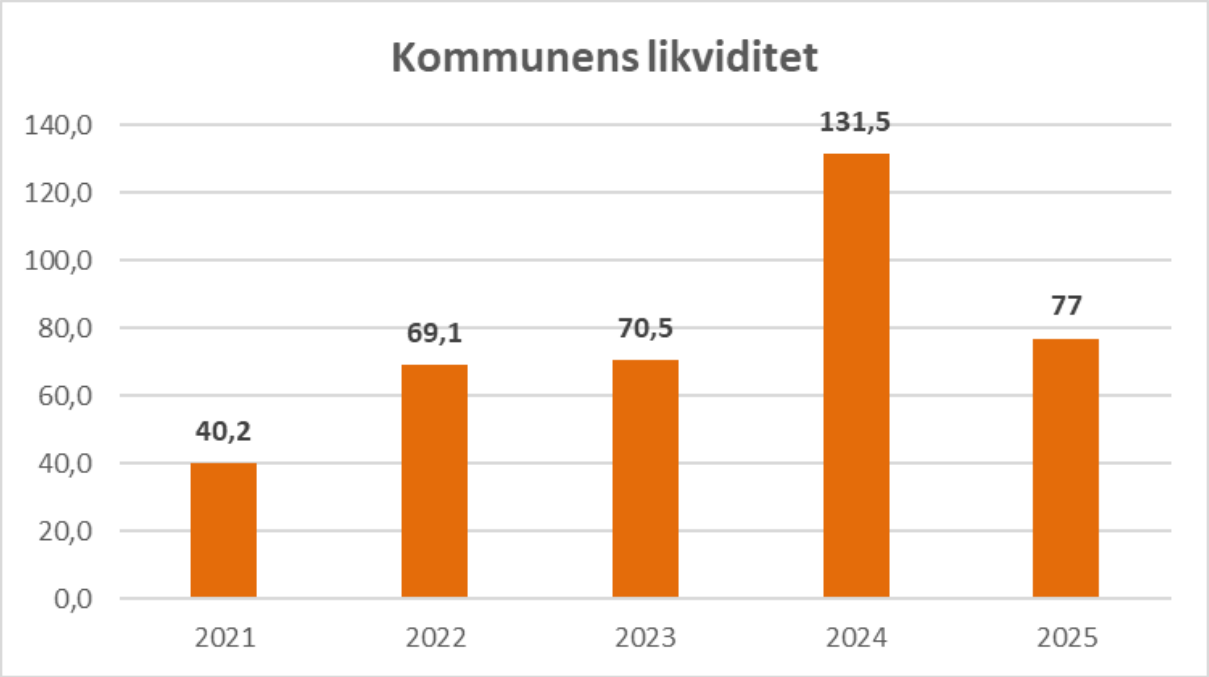
Ett antal investeringsprojekt har senarelagts. Tidsförskjutningarna beror på flera faktorer, såsom planeringsförutsättningar, resursbrist och försenade leveranser. Nedan redovisas de största investeringsprojekten som har senarelagts eller avviker från planeringen.

- Havrens förskola, 20,0 mnkr
- ny förskola Kronetorp, 25,0 mnkr
- allmän platsmark Kronetorp, 14,3 mnkr
- ridhuset, 8,5 mnkr
- beredskapsinvesteringar, 8,4 mnkr
- svämstråk Västervång, 7,7 mnkr

- upprustning Södervångskolan, 4,8
- park och cykelväg Sockervägen, 4,4 mnkr
- lekplatser, 3,3 mnkr.

3.6.5.5 Kassaflöde

Kassaflödesanalysen visar betalningsströmmarna i kommunen och hur de likvida medlen förändras under året. Kassaflödesanalysen utgår från årets resultat exklusive jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen och exkluderar poster som inte motsvaras av ut- eller inbetalningar. Därutöver påverkas likviditeten av ut- och inbetalningar som inte redovisas i resultaträkningen; främst investeringar, försäljningar, in- och utlåning och finansiella placeringar.



Kassaflöde (mnkr)	2024	2025	Förändring
Medel från:			
Löpande verksamhet	120,4	59,1	-61,3
Investeringsverksamhet	-313,3	-419,1	-105,8
Finansiell verksamhet	253,9	305,5	51,6
Bidrag till infrastruktur			
Årets kassaflöde	**61,0**	**-54,5**	**-115,5**
Likvida medel:			
Vid årets början	70,5	131,5	61,0
Vid årets slut	**131,5**	**77,0**	**-54,5**

Kassaflödet från den löpnade verksamheten uppgår till +77,0 mnkr, vilket innebär en minskning med -54,5 mnkr i förhållande till föregående år. Minskningen är framför allt koppad till slutavräkning för skatteintäkter som blev lägre än förväntat.

Förutom kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas likviditeten av investeringar, försäljningar, ut- och inlåning samt finansiella omdispositioner. Nettoinvesteringarna har hamnat på högre nivå jämfört med föregående år och uppgår vid årets slut till -419,1 mnkr. Årets förändring

avseende investeringsvolymen är kopplad till ett antal större investeringsprojekt som gått in i en mer aktiv fas.

Nyupplåningen under året ligger på samma nivå som 2024 (300 mnkr).

Kassaflödet totalt, det vill säga likviditetsförändringen, uppgick till -54,5 mnkr, vilket medför att kommunens likvida medel minskat från 131,5 mnkr år 2024 till 77,0 mnkr vid 2025 års slut.

3.6.5.6 Soliditet

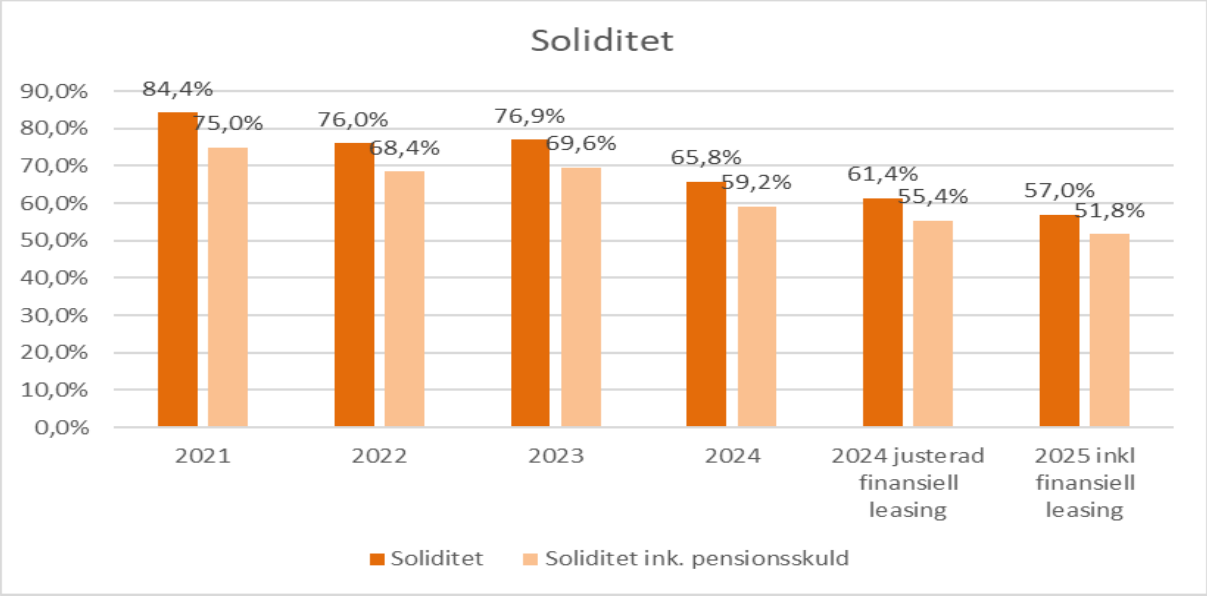
Det mest framträdande och frekvent använda nyckeltalet för att beskriva kommuners långsiktiga finansiella handlingsutrymme eller kapacitet är soliditet. Den visar hur mycket av kommunens tillgångar som finansieras med egna medel i form av eget kapital. Ju högre andel av tillgångarna som finansieras med eget kapital, desto högre är soliditeten. En hög soliditet innebär att endast en mindre del av intäkterna behöver tas i anspråk för räntekostnader och amortering av skulder, vilket medför att utrymmet för att täcka verksamhetens löpande kostnader ökar. Soliditeten är på så sätt ett mått på de långsiktiga ekonomiska förutsättningarna.

Under 2025 har Burlövs kommun genomfört en fördjupad genomgång av vissa lokalavtal och omklassificerat dessa från operationell hyra till finansiell leasing, eftersom den samlade bedömningen av villkoren (till exempel avtalens bindningstid, kommunens ansvar för väsentliga risker och betalningarnas karaktär) visar att upplägen i praktiken motsvarar ett förvärv finansierat med skuld. Vid finansiell leasing redovisas en leasingtillgång som anläggningstillgång och en motsvarande leasingskuld vid avtalets början. Leasingbetalningar delas därmed upp i amortering av skuld och räntekostnad, och leasingtillgången skrivs av över nyttjandeperioden. Bedömning och redovisning sker i enlighet med Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Omklassificeringen påverkar soliditeten för kommunen både innevarande år och jämförelsevärdena bak i tiden. För att kunna jämföra soliditeten mot föregående år har soliditeten för 2024 uppdaterats med finansiell leasing i grafen nedan. I det justerade värdet 2024 har det egna kapitalet justerats ned med -30,7 mnkr och tillgångarna justerats upp med 139,4 mnkr.

Burlövs kommuns egna kapital uppgår per den 31 december 2025 till 1 722 mnkr (inkluderat justeringen för finansiell leasing), vilket är +0,8 mnkr mer jämfört med 2024 eller +31,5 mnkr jämfört med det justerade egna kapitalet för 2024.

Soliditeten, det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna, uppgår till 57,0 %, vilket är -8,8 procentenheter lägre än föregående år eller -4,4 procentenheter jämfört med den justerade soliditeten för finansiell leasing. Förändringen är till stor del kopplad till ökade anläggningstillgångar på grund av bland annat större investeringsprojekt.



Enligt de kommunala redovisningsreglerna tas inte den skuld kommunen har för pensioner intjänade före 1998 upp i balansräkningen, utan redovisas som en så kallad ansvarsförbindelse. Hade denna post räknats in i balansräkningen skulle soliditeten uppgått till 51,8 %, vilket är cirka -3,6 % lägre jämfört med föregående år inkluderat finansiell leasing. Orsaken är framför allt ökade tillgångar under året.

Trots en minskning av årets soliditet har Burlövs kommun fortfarande väldigt hög soliditet och goda ekonomiska förutsättningar.

3.6.5.7 Borgensåtagande

Kommunens borgensåtaganden ökade med 3,9 mnkr och uppgår vid årets slut till totalt 725,2 mnkr. Borgen för Sydvatten AB ökade med 4,1 mnkr till 64,6 mnkr. Övriga borgensåtaganden som främst avser pensionsskulder till kommunala bolag och samägda kommunala företag minskade med -0,2 mnkr. Inga nya borgensåtaganden har ingåtts för Burlövs Bostäder AB, vilket innebär att låneskulden är oförändrad jämfört med föregående år (657,0 mnkr).

Burlövs kommun har ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s alla nuvarande och framtida förpliktelser. Alla medlemskommuner i Kommuninvest har tecknat likalydande borgensförbindelser.

3.6.6 Resultat och ekonomisk ställning i den kommunala koncernen

Skärfläckan AB

Bolagets finansiella ställning påverkas i stor utsträckning av dotterbolagets förutsättningar att lämna kapitaltillskott i form av koncernbidrag. Moderbolaget har erhållit 5,7 mnkr i koncernbidrag från Burlövs Bostäder AB. Bolagets intjänade förmåga bedöms i stort sett ligga på samma nivå som föregående år. Moderbolagets resultat uppgår till -3 tkr efter bokslutsdispositioner och skatt. Tillsammans med balanserade vinstmedel uppgår det fria egna kapitalet till 63 tkr. Det bundna egna kapitalet uppgår till 100 tkr

Burlövs Bostäder AB

Under 2025 stärktes resultatet i Burlövs Bostäder AB genom ökade hyresintäkter och lägre driftkostnader, samtidigt som underhållsnivån ökade. Hyresintäkterna uppgick till 272 mnkr (258 mnkr föregående år), motsvarande +5,6 %. Hyreshöjning genomfördes med 5,2 % från den 1 januari 2025 och den genomsnittliga bostadshyran uppgick till 1 411 kr/kvm (1 329). Driftkostnaderna minskade och uppgick till 95,1 mnkr (97,5), vilket motsvarar 621 kr/kvm (640). Underhållskostnaderna ökade till

50,1 mnkr (38,8), motsvarande 250 kr/kvm (193), främst kopplat till högre yttre underhåll medan det inre underhållet var lägre än normalt.

Rörelseresultatet uppgick till 58,1 mnkr (50,1). Finansnettot förbättrades men var fortsatt negativt och uppgick till -16,8 mnkr (-22,3). Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 41,3 mnkr (27,7) och årets resultat uppgick till 27,9 mnkr (14,1). Under året lämnades värdeöverföring i form av koncernbidrag till Skärfläckan AB om 5,7 mnkr (7,0).

Finansiering och ränterisk

Låneportföljen var oförändrad och uppgick vid årsskiftet till 722 mnkr (722). Bolaget arbetar med en räntepolicy där andelen rörlig ränta ska ligga inom ett intervall och ränterisken hanteras bland annat med ränteswappar. Under året tecknades inga nya swappar och två swappar avslutades. Derivatens nominella nettobelopp uppgick till 265 mnkr (325) och genomsnittlig räntesats var 2,10 % (2,11). Borgensavgiften uppgick till 2,3 mnkr (2,7).

Balans, likviditet och kassaflöde

Den finansiella nettoskulden minskade till 610,9 mnkr (688,2), främst genom starkare likviditet. Likvida medel ökade till 111,1 mnkr (33,8). Kassaflödet från den löpande verksamheten före investeringar uppgick till 85,6 mnkr (60,7). Investeringsverksamhetens kassaflöde var -1,3 mnkr (-32,9), vilket speglar en väsentligt lägre investeringsnivå än föregående år.

Eget kapital (inklusive del av obeskattade reserver i soliditetsmåttet enligt redovisad definition) stärktes till 510,5 mnkr (485,8) och soliditeten uppgick till 38,3 % (37,3).

Fastighetsvärden

Fastigheternas bokförda värde uppgick till 1 212 mnkr (1 239). Bedömt marknadsvärde vid årsskiftet var 3 653 mnkr (3 485), motsvarande 18 233 kr/kvm (17 395). Något nedskrivningsbehov bedömdes inte föreligga.

Risk- och känslighetsbild

De centrala finansiella riskområdena bedöms vara hyresutveckling, vakansgrad, drift- och underhållskostnader samt ränte- och finansieringsrisk. Bolagets känslighetsanalys visar exempelvis att en förändring av genomsnittlig låneränta med ±1 procentenhet påverkar resultatet med cirka 7,2 mnkr, medan en hyresförändring på ±1 % påverkar med cirka 2,6 mnkr.

Burlövs Bostäder Parkering AB

Bolagets resultat för 2025 uppgick till 17,6 tkr. Uthyrningsintäkterna har ökat med 75 tkr medan kostnaderna med 137 tkr jämfört med föregående år.

VA SYD

Årets resultat uppgår till -3,8 mnkr, vilket är 1,5 mnkr bättre än det budgeterade underskottet på 5,3 mnkr. Intäkterna består till största delen av VA-avgifter, som utgörs av brukningsavgifter och anläggningsavgifter. Burlöv genomförde en höjning av brukningsavgifterna med 17,9 % inför 2025.

De största avvikelserna mellan utfall och budget avser personalkostnader. Förbundet har inte rekryterat i den takt som förväntades och inte heller lagt tid i investeringsprojekt som budgeterat. Den lönekostnad som läggs i projekten benämns internfördelad tid.

Avskrivningarna avviker positivt mot budget till följd av att flera investeringsprojekt har förskjutits i tid och fått nya slutdatum, vilket innebär att avskrivningar ännu inte har påbörjats i den omfattning som budgeterats. Detta avser bland annat Burlövs stationsområde och nya spår Arlöv–Flackarp.

Den totala låneskulden till Burlövs kommun är 185,6 mnkr per den 31 december 2025. Kommunen har under året inte lämnat några nya lån till VA SYD

För 2025 har det varit lägre ränteintäkter och lägre utlåningsränta från checkkrediten. Högre ingående lånevolym och högre ränta på nya och omskrivna lån än budgeterat är orsaker till den högre räntekostnaden

Investeringsbudgeten för 2025 är 29,7 mnkr och utfallet är 23,6 mnkr, vilket ger en investeringsgrad på 79% för året. Nedan följer kommentarer för större avvikelser per budget.

Investeringar Burlöv *Belopp i tkr*	Investeringar 2025	Budget 2025	Avvikelse budget 2025	Investeringar 2024
Befintliga ledningar	16 164	12 166	-3 998	30 405
Dagvattenanläggningar	2 114	4 588	2 474	3 901
Exploatering och serviser	4 966	11 341	6 375	5 595
Inventarier och utrustning	275	1 109	834	649
IT-system och hårdvara	-91	0	91	0
Pumpning, reservoar och anordningar	181	500	319	-34
Totalsumma	**23 609**	**29 704**	**6 095**	**40 516**

Reparation av trasiga ventiler har varit fler och mer omfattande än budgeterat och överstiger budget med 5,6 mnkr. Delprojekt kopplade till förnyelse av vattenledningar vid Burlövs stationsområde har försenats från föregående år, bland annat på grund av oenighet kring entreprenadens kostnadsposter. De framskjutna arbetena har medfört oförutsedda kostnader om 3,4 mnkr.

Införandet av dagvattenlösning vid Sockerbruksområdet har förskjutits till följd av andra intressenters pågående utredningar. Projektet står därmed för hela avvikelsen inom budgetrubriken om 2,5 mnkr.

Exploateringen av Kronetorpsområdet har blivit förskjutet där större delen av entreprenadkostnader infaller 2026. Framskjutningen bidrar till en positiv avvikelse mot budget om 4,5 mnkr.

Årets resultat

Resultat	2024	2025
Burlövs kommun	10,1	31,9
Skärfläckan AB	0,1	0
Burlövs Bostäder AB	13,6	27,9
Burlövs Bostäders Parkering AB	0,1	0
Kommunalförbundet VA SYD	0,0	-3,8

Soliditet

Soliditet (%)	2024	2025
Burlövs kommun	65,8	58
Skärfläckan	0,0	0
Burlövs Bostäder AB	37,0	38,3
Burlövs Bostäder Parkering AB	65,7	70,5
Kommunalförbundet VA SYD	0,0	0

3.7 Balanskravsresultat

Enligt kommunallagens balanskrav ska kommunen ha en ekonomi i balans. Det innebär att årets intäkter ska vara lika med eller högre än kommunens kostnader efter att realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar och orealiserade förluster på värdepapper räknas bort från resultatet. Syftet med reglerna är att varje generation ska bära ansvar för de kostnader som den genererar och skapa en långsiktig stabil utveckling av kommunens ekonomi. Vid ett eventuellt underskott ska det negativa resultatet återställas inom tre år om det inte föreligger synnerliga skäl.

Avstämning av balanskrav (mnkr)	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Resultat enligt resultaträkning	87,5	10,1	31,9
Reducering av samtliga realisationsvinster	-0,4	-0,6	0
Vissa realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0	0	0
Vissa realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-20,6	-18,1	-13,3
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-4,8	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**61,7**	**-8,6**	**18,6**
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-27,9	0	0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0
Årets balanskravsresultat	**33,8**	**-8,6**	**18,6**
Justering för kostnad avseende åtgärder där medel reserverats i tidigare bokslut	4,3	18,9	17,7
Justering för kostnad avseende åtgärder där medel reserveras för kommande år	-25	0	0
Årets balanskravsresultat efter synnerliga skäljusteringar	**13,1**	**10,3**	**36,3**

Vid ett negativt balanskravsresultat får kommuner, som vill ta hänsyn till andra bedömningar som man anser vara förenliga med god ekonomisk hushållning, hantera dessa inom ramen för kommunlagens regler för *synnerliga skäl*. Om synnerliga skäl åberopas ska dessa skäl anges tydligt. Årets balanskravsresultat är positivt och således uppfylls balanskravet för 2025.

Burlövs kommun har uppfyllt balanskravet sedan det infördes år 2000 och har därmed inget negativt balanskravsresultat från tidigare år att återställa. Årets resultat efter justeringar för reavinst vid orealiserade vinster av värdepapper (13,3 mnkr) uppgår till +18,6 mnkr.

Resultatreserv (RER)

I oktober 2023 har Sveriges riksdag beslutat om propositionen, ”En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner”. I samband med beslutet avvecklas resultatutjämningsreserven medan en ny resultatreserv införs. Eftersom de nya reglerna gäller från och med räkenskapsåret 2024 är första året med möjlighet till reservering av medel till RER bokslut 2024.

Reservering av medel till RER får göras om kommunen har ett positivt eget kapital, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, och att det inte finns negativa balanskravsresultat från tidigare räkenskapsår att reglera. Reservering av medel får göras om det årsresultat i överstiger 1 % av summan av skatteintäkter och generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Reserven får högst uppgå till 5 % av summan av skatteintäkter och generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Under 2026 kommer riktlinjer för resultatreserv att tas fram, och tills dess kommer ingen avsättning att göras.

De kommuner som har en resultatutjämningsreserv får ha kvar och nyttja den enligt kommunens fastställda riktlinjer för resultatutjämningsreserven till och med utgången av år 2033. Däremot finns inga möjligheter att reservera medel till resultatutjämningsreserven efter bokslut 2023. Kommunens resultatutjämningsreserv per den 31 december 2025 uppgår till 99,2 mnkr.

3.8 Väsentliga personalförhållanden

Varje medarbetare är viktig för att göra Burlöv till en kommun där medborgarna känner sig välkomna, trygga och det erbjuds service och myndighetsutövning av hög kvalitet. Burlövs kommun arbetar för att vara en attraktiv, utvecklingsorienterad och hållbar arbetsgivare där ett hållbart arbetsliv, samspel och mångfald, utveckling och kompetensförsörjning står i fokus.

Det målmedvetna arbetet har gett effekt och under 2025 har värdet såväl för det hållbara medarbetarengagemanget (HME) som för personalomsättningen och upplevelsen av om det finns bra utvecklingsmöjligheter utvecklats i positiv riktning.

3.8.1 Utveckling och kompetensförsörjning

För att möta välfärdsutmaningen ska Burlövs kommun vara konkurrenskraftig för att attrahera och behålla rätt kompetens över tid.

Förmånerna för medarbetarna med koppling till friskvård och hälsa har förbättrats. Friskvårdsbidraget har dubblerats till 3 000 kronor per år och kommunen erbjuder nu förmånscykel till de medarbetare som önskar.

Under 2025 har en kompetensförsörjningsstrategi arbetats fram, i samverkan med chefer och fackliga parter, och beslutats. Verksamheterna ska ha rätt förutsättningar att ta sig an kompetensförsörjningsutmaningen utifrån sina specifika behov. Grunden för kompetensförsörjningsarbetet ska vara samarbete och ansvarstagande för helheten med utgångspunkt i Burlövs kommuns arbetsgivarpolicy och SKR:s nio strategier.

För att skapa förutsättningar för verksamheterna att ta sig an kompetensförsörjningsutmaningen har det tagits fram ett antal kommunövergripande verktyg:

- GAP-analys för att hitta eventuella kompetensbrister
- Burlövs kompetensanalysmodell (BKM) för att analysera arbetsuppgifter och kompetenskrav i syfte att finna hållbara och effektiva lösningar som till exempel arbetsuppgiftsväxling, digitalisering, rekrytera bredare med mera
- material till mässor och arbetsmarknadsdagar.

Chefsförsörjning och ledarutveckling

I kommunen finns 77 chefer vilka i sitt chefsuppdrag är demokratibärare, verksamhetsansvariga, arbetsgivarrepresentanter och kommunikatörer. För att uppnå kommunens mål är det av stor vikt att framgångsrikt kunna attrahera, rekrytera, behålla och utveckla kompetenta chefer och ledare. Det har bedrivits ett aktivt arbete för att skapa goda förutsättningar för chefer.

Fyra gånger har samtliga chefer träffats på Ledarcafé – ett forum för att tillsammans stärka såväl den gemensamma kompetensen som arbetet mot kommunens mål och vision. Fokus har varit styrning och ledning ur olika perspektiv vilket legat väl i linje med införandet av det nya styr- och ledningssystemet.

År 2020 startades ett gemensamt ledarutvecklingsprogram med fokus på det personliga ledarskapet, det strategiska ledarskapet och förändringsledning. Programmet skapar också en grund för nätverksbyggande och gemensamt arbete för att nå kommunens övergripande mål och vision.

Programmet har genomförts 2020, 2021 och 2022 och under årets startade omgång fyra. En ny modul har också lanserats, för chefer som leder chefer, med fokus på att utveckla ledningsgrupper.

Ytterligare fyra medarbetare i kommunen har rustats för en framtida ledarroll då de genomgått LETA-programmet; ett program för potentiella chefer, vilka genomförs tillsammans med samarbetskommunerna Kävlinge, Staffanstorp, Lomma, Vellinge och Svedala.

Innovationer, kompetensutveckling och förändrade arbetsmetoder

Innovationer och förändrade arbetsmetoder är viktiga för att möta kompetensförsörjningsutmaningen. Under 2025 delades totalt sex innovationsanslag ut med syfte att prova medarbetares idéer om förändrade arbetssätt, metoder och nya verktyg. Alla medarbetare som fick bidrag erbjöds en kompetenshöjning inom projektledning. Exempel på idéer som har provats under 2025 är:

- AI-tjänst för vägunderhåll
- interaktiv måltidsrobot för att köra disk och transportera mat
- "kockkollo" för att lära kommunens yngre medarbetare laga mat
- läkemedelsrobot som säkerställer rätt medicin till rätt person vid rätt tidpunkt.

Utöver de kommunövergripande insatserna har ett planerat arbete med utveckling och kompetensförsörjning skett inom respektive nämnds verksamheter. Inom socialnämndens verksamheter har arbetet fortsatt med att kvalitetssäkra vikariehantering och bemanningsplanering med utgångspunkt i verksamhetens behov. Inom vård- och omsorgsverksamheterna har även kartläggning av arbetsuppgifter påbörjats vilket är första steget i arbetet med rätt använd kompetens och arbetsdifferentiering.

Burlövs kommun följer upp om medarbetare upplever att det finns bra utvecklingsmöjligheter för dem i organisationen. Målet för 2026 är ett värde på 4 av 5. Värdet för 2025 är 3,6 vilken är en förbättring med 0,2 steg jämfört med 2023. Ett nytt dialogmaterial för arbetsplatsträffar, med fokus på utvecklingsmöjligheter i verksamheten, har lanserats.

3.8.2 Hållbart arbetsliv

Ett hållbart arbetsliv är en förutsättning för Burlövs kommuns attraktivitet som arbetsgivare och för en väl fungerande kompetensförsörjning.

Burlövs kommun har, tillsammans med de fackliga parterna, en avsikt att genom medarbetarnas delaktighet och dialog bidra positivt till verksamhetsutveckling, måluppfyllelse och ett hållbart arbetsliv. Detta sker genom samverkan och delaktighet. Utvärderingen av årets samverkansarbete visar på en god samverkan (värdering 7,1 av maximalt 10) som i stor utsträckning kännetecknas av ett öppet och respektfullt klimat, goda dialoger och resonemang samt tydlig struktur. En ny digitaliserad samverkansutbildning har tagits fram för att stärka ny fackliga- och arbetsgivarrepresentanter i samverkansarbetet.

Under hösten 2025 genomfördes mätningen av SKR:s index hållbart medarbetarengagemang (HME). Burlövs kommuns totalindex har fortsatt att utvecklas i positiv riktning och ökade från 78,3 (2024) till 78,5 (2025). Det långsiktiga målet är att nå 80 på totalindex vid utvärderingen av 2026.

Sjukfrånvaron har minskat från 7,2 % (2024) till 6,8 % (2025). Minskningen syns ur i princip alla perspektiv; såväl mäns som kvinnors sjukfrånvaro har minskat på helheten och för samtliga åldersgrupper undantaget gruppen män över 50 år. Andelen sjukfrånvaro över 60 dagar har minskat från 37,1 % (2024) till 34,4 % (2025).

Sjukfrånvaron har minskat från 8,3 % (2024) till 7,3 % (2025) inom socialnämndens verksamheter och från 4 % (2024) till 2,9 % (2025) inom samhällsbyggnadsnämndens verksamheter. I utbildnings- och kulturnämndens verksamheter är sjukfrånvaron oförändrad på 6,8 % och inom kommunstyrelsens verksamheter har sjukfrånvaron ökat från 5 % (2024) till 5,4 % (2025).

Sjukfrånvaro 2025 uppdelat på kön och ålder (%)	<30	30-50	>50	Totalt	Varav långtid
Kvinnor	5,6	7,1	8,3	7,5	35,7
Män	3,3	4,6	4,8	4,5	27,8
Totalt	4,7	6,4	7,7	6,8	34,4

3.8.3 Anställda och årsarbetare

Av kommunens medarbetare under året var 76 % kvinnor. Kommunens största yrkesgrupper – förskollärare, undersköterskor och lärare i grundskolans årskurs 4–6 – var fortsatt kvinnodominerade.

Det genomsnittliga antalet årsarbetare, det vill säga den faktiskt arbetade tiden under hela året, har ökat med 29,1 årsarbetare; från 1 094,1 (2024) till 1 123,2 (2025). En ökning har skett inom samtliga nämnders verksamheter undantaget kommunstyrelsens som minskat med 0,5 årsarbetare.

Övergripande har den minskade personalomsättningen och sjukfrånvaron bidragit till en ökad arbetad tid. Inom utbildnings- och kulturnämndens verksamheter, som ökat från 581,7 (2024) till 595,8 (2025) årsarbetare, ökade antalet elever i årskurs 7–9 och resurstjänster har tillsatts för att höja elevernas måluppfyllelse. Inom socialnämndens verksamheter, som ökat från 418,5 (2024) till 429,9 (2025), ökade antalet ferieungdomar med 79 och ett förebyggandeteam skapades. Samhällsbyggnadsnämndens verksamheter, som ökat från 41,5 (2024) till 45,6 (2025), har stärkt verksamheten med tre tjänster med fokus på samordning, projektledare och samhällsplanering.

Antalet tillsvidareanställda har, jämfört med samma mätdatum föregående år ökad med 67, från 1 147 (2024) till 1 214 (2025). En ökning har skett inom samtliga nämnders verksamheter. Störst ökning har skett inom utbildnings- och kulturnämndens respektive socialnämndens verksamheter med en ökning med 40 respektive 21 tillsvidareanställningar. Den främsta bakgrunden är att det var en restriktivitet med att tillsätta vakanser under 2024, samt de planerade tillsättningarna enligt stycket ovan.

Andelen heltidsanställda ökar fortsatt. Av kommunens 1 214 tillsvidareanställda har 1 064, det vill säga 87,6 %, en heltidsanställning. Detta är en ökning med 0,3 procentenheter jämfört med 2024. Såväl utbildnings- och kulturnämndens som socialnämndens verksamheter bidrar till ökningen. Inom socialnämndens verksamheter har en drivande faktor varit att kompetensförsörjningen underlättas vid erbjudande av heltidstjänster.

Sett till antalet anställda per nämnd, det vill säga samtliga månadsanställda per den 30 november 2025, framgår att det totala antalet anställda för kommunen som helhet ökat med 25: från 1 338 (2024) till 1 363 (2025).

Statistiken i avsnitten nedan omfattar kommunledningsförvaltningens och samhällsbyggnadsförvaltningens avdelningar i enlighet med omorganisationen som trädde i kraft den 1 september 2024.

3.8.3.1 Antal årsarbetare per nämnd

Årsarbetare per nämnd	Årsarbetare snitt 2025	Årsarbetare snitt 2024	Förändring 2025
Kommunstyrelsen	51,9	52,4	-0,5
Samhällsbyggnadsnämnden	45,6	41,5	4,1
Utbildnings- och kulturnämnden	595,8	581,7	14,1
Socialnämnden	429,9	418,5	11,4
Totalt	**1 123,2**	**1 094,1**	**29,1**

”Antal årsarbetare” avser genomsnittligt arbetad tid per månad under perioden januari–december. Urvalet är tillsvidare- och visstidsanställda inom avtalsområdet AB (Allmänna bestämmelser), BEA (Beredskapsavtalet) och PAN (Personliga assistenter, Anhörigvårdare), räknat på 165 timmar i månaden.

3.8.3.2 Antalet anställda per nämnd

Antal anställda per nämnd	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024
Kommunstyrelsen	40	18	58	39	20	59
Samhällsbyggnadsnämnden	21	37	58	16	35	51
Utbildnings- och kulturnämnden	579	181	760	572	180	752
Socialnämnden	392	95	487	397	79	476
Totalt	**1032**	**331**	**1363**	**1024**	**314**	**1338**

”Antal anställda” visar antalet månadsanställda oavsett anställningsform. Mätdatum är den 30 november.

3.8.3.3 Antal heltid / deltid per nämnd

Antal tillsvidareanställda	Heltid 2025	Deltid 2025	Totalt 2025	Heltid 2024	Deltid 2024	Totalt 2024
Kommunstyrelsen	54	1	55	55	1	56
Samhällsbyggnadsnämnden	55	0	55	48	0	48
Utbildnings- och kulturnämnden	604	61	665	566	59	625
Socialnämnden	351	88	439	332	86	418
Totalt	**1064**	**150**	**1214**	**1001**	**146**	**1147**

”Antal tillsvidareanställda” visar antalet tillsvidareanställda. Mätdatum är den 30 november.

3.8.4 Personalomsättning

Personalomsättningen har fortsatt minska, från 12,5 % (2024) till 8,6 % (2025). Det långsiktiga målet, att nå en personalomsättning på 12 % per 2026, har uppnåtts.

Personalomsättningen har minskat inom samtliga verksamheter undantaget kommunstyrelsens verksamheters vilken är oförändrad på 14,3 %. Personalomsättningen har minskat inom utbildnings-

och kulturnämndens verksamheter, från 12 % (2024) till 8 % (2025) och inom socialnämndens verksamheter från 13,4 % (2024) till 9,1 % (2025). Inom samhällsbyggnadsnämndens verksamheter har personalomsättningen minskat från 8,3 % (2024) till 4,2 % (2025).

Över de senaste åren har ett antal insatser genomförts vilka anses bidra till minskad personalomsättning: en kvalitetssäkring av introduktionen, ledarutvecklingsprogram och införande av samverkansavtal. Under 2025 bedöms den stabilare bemanningen och ett framåtskridande förändringsarbete med hög delaktighet från såväl medarbetare som fackliga parter inom vård- och omsorgsverksamheterna särskilt ha bidragit till en fortsatt positiv trend. Inom skolverksamheterna bedöms såväl de stabila chefsleden samt marknadsläget ha bidragit.

3.9 Miljöredovisning

Miljöprogram 2030 är ett övergripande strategiskt dokument som visar riktningen för Burlövs kommuns miljöarbete. Implementeringen pågår kontinuerligt under programtiden. Nedan presenteras relevant statistik och särskild händelseutveckling som har bäring på respektive mål.

Frisk luft – hållbara transporter

De utsläpp av växthusgaser som sker inom Burlövs kommuns geografiska område minskade för fjärde året i rad. Enligt den senaste nationella statistiken (2023 års utsläpp) låg utsläppen 2023 på knappt 51 000 ton koldioxidekvivalenter, vilket motsvarar cirka 27 % av 1990 års nivå. De senaste åren är det huvudsakligen industriutsläppen som har minskat, vilket är en följd av den successiva avvecklingen av en större verksamhet i kommunen och med det minskad användning av gas.

Inga nya kommunala laddplatser har satts upp under 2025. På pendlarparkeringen vid Burlöv station är det däremot förberett för åtta laddstolpar.

Fordon upphandlas enligt riktlinjer för inköp av fordon. Här premieras fordon med låga utsläpp av växthusgaser. Enligt aktuella siffror är 67,5 % av kommunens fordon ”fossiloberoende”, enligt Miljöfordon Sveriges definition (2024).

Den installerade effekten av nätanslutna solcellsanläggningar i kommunen ökade med nära 40 % mellan 2023 och 2024, till totalt 10,57 MW. Detta reflekterar en nationell, för att inte säga global, trend av växande intresse för mikroproduktion av el.

Arbetet med en ny energiplan har fortsatt. Energiplanen beräknas vara redo för antagande innan sommaren 2026.

Under 2025 har kommunens energi- och klimatrådgivare erbjudit stöd till både privatpersoner och företag genom 17 individuella rådgivningstillfällen via telefon, e-post, fysiska möten och platsbesök. Därutöver har två popup-rådgivningar genomförts på Burlöv Center och i samband med Skräpplockardagen, med cirka 20 kontakter vid varje tillfälle. Fokus har varit energiberedskap och energieffektivisering i hemmet. Samtliga aktiviteter har marknadsförts via kommunens Facebooksida.

Rent vatten – hållbar utveckling av natur och stad

Kommunens vattendrag är övergödda och uppnår inte miljökvalitetsnormerna för vatten. Samtidigt finns en översvämningsproblematik som drivs av klimatförändringar och dess konsekvenser i form av högre flöden, ökad nederbörd samt allt högre havsnivåer. Problemen hanteras delvis i *Plan för Burlövs vatten* som listar åtgärder för att hantera såväl översvämningar som föroreningar. Burlövs kommun deltar även i det arbete med att förbättra vattenkvaliteten, som bedrivs inom ramen för Segeåns vattendragsförbund.

En strategisk grupp för klimatanpassning har inrättats för att samordna och driva kommunens klimatanpassningsarbete. Gruppen arbetar kontinuerligt med att utveckla, kvalitetssäkra och stärka kommunens arbete med klimatanpassning.

Klimatanpassningsfrågorna tar stor plats kommunens nya översiktsplan, som vann laga kraft i oktober. Här lyfts kustskyddsfrågor, riktlinjer för detaljplaner samt generella principer för klimatanpassning.

Invasiva arter hanteras kontinuerligt enligt bekämpningsplanen. Under 2025 prioriterades övervakning av tidigare bekämpad jätteloka.

Hållbar konsumtion och produktion

År 2025 hölls kommunens skräpplockardag på grönområdet Granbacken. Där deltog medborgare, politiker, trygghetsvärdar och tjänstepersoner i gemensam skräpplockning. Under dagen grillades det och glass delades ut från glassbilen som fanns på plats. Ambitionen är att fortsätta arrangemanget och varje år förlägga skräpplockardagen till ett nytt grönområde i kommunen.

Skräpmätningen genomförs årligen och 2025 var tredje året i rad som skräpmätningen genomförs. Resultaten visar att skräpmängden fluktuerar både uppåt och nedåt mellan åren. Den kontinuerliga mätningen ger dock en god överblick och möjlighet att följa utvecklingen över tid.

Under 2025 har verksamheterna inom måltid och lokalvård fortsatt att stärka sitt systematiska hållbarhetsarbete med fokus på klimatpåverkan, resurseffektivitet och cirkulära arbetssätt. Arbetet är integrerat i den dagliga driften och kopplat till kommunens övergripande miljö- och hållbarhetsmål.

Under året har måltidsverksamheten arbetat strukturerat för att minska matsvinn genom uppföljning av produktions-, serverings- och tallrikssvinn samt vidareutvecklat menyplaneringen med fler växtbaserade och klimatsmarta alternativ. Inköpen har optimerats genom förbättrad prognostisering och systematisk uppföljning, samtidigt som livsmedelsupphandlingar fortsatt ställer höga krav på djurskydd, miljöhänsyn och social hållbarhet. Verksamheten har även fört en aktiv dialog i skolor kring matens betydelse för hållbarhet, hälsa och lärande. Sammantaget bidrar arbetet till minskad klimatpåverkan och en långsiktigt hållbar livsmedelsförsörjning.

Under 2025 har lokalvårdsverksamheten fortsatt övergången till miljömärkta och kemikaliesnåla städmetoder samt stärkt doseringskontrollen för att minska kemikalieförbrukning och belastning på avloppssystem. Arbetssätten har utvecklats för mer effektiv användning av vatten, material och transporter, och maskinparken har successivt uppdaterats till mer energieffektiva alternativ. Medarbetare har även fått utbildning i hållbara städmetoder och arbetsmiljö. Genom detta strukturerade och förebyggande arbete bidrar lokalvården till en trygg, hygienisk och miljömässigt hållbar inomhusmiljö

3.10 Förväntad utveckling

Burlövs kommun befinner sig i en fortsatt utvecklingsfas med växande befolkning, pågående stadsutveckling och ökande investeringsbehov. Enligt kommunens befolkningsprognos väntas invånarantalet fortsätta öka under de kommande åren, bland annat till följd av planerad bostadsutbyggnad. Befolkningsutvecklingen innebär ökade krav på kommunal service, inte minst inom utbildning, omsorg och infrastruktur.

Samtidigt innebär utvecklingen ett fortsatt behov av investeringar i verksamhetslokaler, bostadsområden och teknisk infrastruktur. De ökade investeringsvolymerna medför att kommunens låneskuld förväntas öka under kommande år, vilket ställer krav på fortsatt god ekonomisk styrning och prioritering.

Den samhällsekonomiska utvecklingen väntas successivt stabiliseras efter de senaste årens konjunkturavmattning, men osäkerhet kvarstår kring kostnadsutveckling, räntenivåer och utvecklingen av skatteunderlaget. För kommunen innebär detta ett fortsatt behov av långsiktig planering och ekonomisk försiktighet.

Kompetensförsörjningen inom välfärdssektorn är en viktig framtidsfråga. Arbetet med att utveckla kommunen som arbetsgivare och stärka kompetensförsörjningen kommer därför att vara fortsatt prioriterat.

Sammantaget bedöms Burlövs kommun ha goda förutsättningar för fortsatt utveckling. Samtidigt kräver den växande kommunen fortsatt fokus på effektiv resursanvändning, långsiktig planering och en stabil ekonomisk utveckling.

4 Ekonomisk redovisning

4.1 Resultaträkning, mnkr

		Kommunen		Koncernen	
RESULTATRÄKNING, mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2, 9	225,7	222,9	535,8	515,6
Verksamhetens kostnader	3, 9, 28	- 1 492,8	- 1 501,7	-1 713,0	- 1 704,5
Avskrivningar	4	- 77,2	- 62,6	-117,2	- 106,8
Verksamhetens nettokostnader		**- 1 344,3**	**- 1 341,3**	**-1 294,4**	**- 1 295,7**
Skatteintäkter	5	954,5	912,5	954,5	912,5
Generella statsbidrag och utjämning	6	419,9	415,6	419,9	415,6
Verksamhetens resultat		**30,1**	**- 13,2**	**80,1**	**32,4**
Finansiella intäkter	7	29,1	36,4	18,0	25,3
Finansiella kostnader	8	- 27,3	- 13,2	-38,8	- 34,0
Resultat efter finansiella poster		**31,9**	**10,0**	**59,3**	**23,8**
Extraordinära poster (netto)					
Årets resultat		**31,9**	**10,0**	**59,3**	**23,8**

4.2 Kassaflödesanalys

		Kommunen		Koncernen	
KASSAFLÖDESANALYS, mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		31,9	10,1	59,3	23,8
Justering ej likviditetspåverkande poster	25	57,1	51,1	102,0	107
Övriga likviditetspåverkande poster	26	-0,6	-0,6	-0,6	-0,6
Poster som redovisas i annan sektion	27	0,0	0	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		88,4	60,6	160,8	130,2
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		0,0	-0,1	0,3	0,1
Ökning/minskning av förråd och varulager		35,5	-3,3	42,0	-8,1
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-52,5	63,1	-70,8	64,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**71,3**	**120,4**	**132,2**	**186,6**

		Kommunen		Koncernen	
KASSAFLÖDESANALYS, mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0	1,3	-0,1
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0	0	0
Investering av materiella anläggningstillgångar		-419,1	-313,3	-419,6	-388,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,0	0	0	0
Investering i kommunkoncernföretag		0,0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-419,1**	**-313,3**	**-418,3**	**-388,7**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		300,0	300	300	300
Amortering av skulder för finansiell leasing		-12,1	0	-8,3	0
Amortering av långfristiga skulder		0,0	0	0	0
Utlämnade lån		0,0	-50	0	0
Amortering av utlämnade lån		7,1	5,9	-3,2	0
Avsatta medel återinvestering		-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Förvärv av finansiella tillgångar		-1,4	-1,7	-1,4	-1,6
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0	0	0
Ökning av långfristiga skulder		0,0	0	0	12,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**293,3**	**253,9**	**286,9**	**310,4**
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR		0,0	0	0	0
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur					
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-54,5**	**61**	**-3,0**	**108,3**
Likvida medel vid årets början		131,5	70,5	198,3	90
Likvida medel vid årets slut		**77,0**	**131,5**	**199,1**	**198,3**

4.3 Balansräkning, mnkr

		Kommunen		Koncernen	
BALANSRÄKNING, mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	10	0	0	2	0
Materiella anläggningstillgångar:		2 267	1 788	3 571	3 163
- Mark, byggnader, tekniska anläggningar	11	2 216	1 739	3 504	3 093
- Maskiner, inventarier	12	50	50	68	69
Finansiella anläggningstillgångar	13	389	395	30	37
Summa anläggningstillgångar		**2 656**	**2 183**	**3 603**	**3 200**
Bidrag till statlig infrastruktur	14	**5**	**7**	**5**	**7**
Omsättningstillgångar					
Förråd med mera	15	0	0	2	2
Fordringar	16	103	139	114	142
Kortfristiga placeringar	17	169	155	169	155
Kassa och bank		77	132	199	198
Summa omsättningstillgångar		**349**	**425**	**483**	**497**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 010**	**2 615**	**4 091**	**3 703**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	18				
Årets resultat		32	10	59	23 750
Resultatutjämningsreserv		99	99	99	99
Övrigt eget kapital		1 789	1 611	1 753	-21 982
Summa eget kapital		**1 722**	**1 721**	**1 912**	**1 867**
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	12	13	13	15
Andra avsättningar	20	8	8	51	43
Summa avsättningar		**20**	**22**	**65**	**58**

		Kommunen		Koncernen	
BALANSRÄKNING, mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Skulder					
Långfristiga skulder	21	1 044	596	1 777	1 405
- varav nyupptagna lån		300	560	244	560
- varav utnyttjad checkkredit		0	0	0	0
- varav förutbetald intäkt		110	36	110	845
Kortfristiga skulder	22	225	277	338	373
Summa skulder		**1 268**	**873**	**2 115**	**1 778**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**3 010**	**2 615**	**4 091**	**3 703**
		0	**0**		

4.4 Panter och ansvarsförbindelser

		Kommunen		Koncernen	
PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER, mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar	23	154,7	163,5	154,7	163,5
Övriga ansvarsförbindelser		0,0	0,0	0,0	0,0
- Borgens- och övriga ansvarsförbindelser	24	725,2	721,2	68,2	64,2

4.5 Driftredovisning per nämnd

DRIFTREDOVISNING per nämnd, mnkr	Intäkt			Kostnad			Budgetavvikelse		
Nämnd	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	17,8	15,1	14,3	-110,5	-113,6	-106,9	2,7	3,1	5,8
Samhällsbyggnadsnämnden	120,2	117,2	94,0	-209,4	-204,6	-182,6	2,9	-4,9	-2,0
Utbildnings- och kulturnämnden	189,7	174,3	167,6	-938,5	-919,3	-879,1	15,5	-19,2	-3,7
Socialnämnden	108,9	113,6	69,8	-530,5	-520,2	-478,1	-4,7	-10,2	-14,9
Jävsnämnden	0	0	0	-0,1	-0,1	-0,1	0	0	0
Interna poster	-210,9	-231,3	-122,8	296,1	272,8	145,1	20,4	23,3	43,8
Summa	**225,7**	**188,9**	**222,9**	**-1 492,8**	**-1 485,0**	**-1 501,7**	**36,8**	**-7,9**	**28,9**

4.6 Driftredovisning per verksamhetsområde

DRIFTREDOVISNING per verksamhetsområde, mnkr	Intäkt			Kostnad			Budgetavvikelse		
Verksamhetsområde	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024	Intäkt	Kostnad	Netto
Politisk verksamhet	0,0	0,1	0,1	-16,3	-19,3	-16,6	-0,1	2,9	2,892
Infrastruktur och skydd	17,9	10,8	12,4	-75,0	-69,2	-64,3	7,1	-5,7	1,351
Kultur och fritid	15,7	14,8	15	-97,0	-96,4	-85,3	0,9	-0,6	0,299
Pedagogisk verksamhet	111,2	98,1	94,4	-744,6	-726,8	-700,2	13,1	-17,8	-4,682
Vård och omsorg	94,0	98,9	55	-486,9	-478,2	-440,4	-4,9	-8,7	-13,6
Särskilt riktade insatser	12,7	13,0	13,7	-25,3	-24,5	-24,5	-0,4	-0,8	-1,139
Affärsverksamhet	3,0	4,4	2,5	-5,5	-5,4	-0,3	-1,4	-0,1	-1,577
Gemensamma verksamheter	182,0	180,0	152,6	-338,5	-338,0	-315,3	2,0	-0,4	1,567
Interna poster	-210,9	-231,3	-122,8	296,1	272,8	145,1	20,4	23,3	43,8
Summa	**225,7**	**188,9**	**222,9**	**-1 492,9**	**-1 485,0**	**-1 501,8**	**36,8**	**-7,9**	**28,9**

4.7 Nettoinvesteringar per verksamhetsområde

Nettoinvesteringar per verksamhetsområde, tkr	Utfall 2025	Budget 2025	Budgetavvikelse	Utfall 2024
Politisk verksamhet	0	0	0	0
Infrastruktur och skydd	71 528,2	188 730,9	117 202,7	216 435,7
Kultur och fritid	14 069,0	25 248,3	11 179,3	13 266,6
Pedagogisk verksamhet	314 560,9	299 887,9	-14 673,0	200 935,0
Vård och omsorg	1 254,2	2 000,0	745,8	500,0
Särskilt riktade insatser	0	0	0	0
Affärsverksamhet	0	0	0	0
Gemensamma verksamheter	17 692,8	21 497,6	3 804,8	28 299,8
Summa	**419 105,1**	**537 364,7**	**118 259,6**	**459 437,1**

4.8 Nettoinvesteringar per nämnd

Nettoinvesteringar per nämnd, tkr	Utgifter sedan projektens start			Varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Kommunstyrelsen	23 323,6	123,0	23 200,6	2 937,6	123,0	2 814,6
Samhällsbyggnadsnämnden	1 423 215,9	905 152,0	518 063,9	510 961,4	401 050,6	109 910,8
Utbildnings- och kulturnämnden	49 075,7	22 089,4	26 986,3	21 465,7	16 677,3	4 788,4
Socialnämnden	2 000,0	1 254,2	745,8	2 000,0	1 254,2	745,8
TOTALT	**1 497 615,2**	**928 618,6**	**568 996,6**	**537 364,7**	**419 105,1**	**118 259,6**

4.9 Nettoinvesteringar per projekt

Nettoinvesteringar per projekt, tkr	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
F–6-skola Kronetorpstaden	446 500,0	342 735,5	103 764,5	201 600,0	263 130,6	-61 530,6
Markförvärv	166 000,0	103 804,9	62 195,1	73 000,0	0,0	73 000,0
Bredbandsutbyggnad	89 125,0	78 776,0	10 349,0	4 100,0	2 651,8	1 448,2
Ny ventilation Medborgarhuset	66 000,0	13,7	65 986,3	0,0	13,7	-13,7
Reinvesteringar underhåll fastigheter	62 700,0	35 325,5	27 374,5	16 300,0	16 925,6	-625,6
Tågarpskolan tillbyggnad	56 601,0	54 012,8	2 588,2	0,0	3 664,8	-3 664,8
Förskola Rusthållaren	51 980,0	50 267,1	1 712,9	31 330,0	31 742,4	-412,4
Ny förskola Kronetorp	50 000,0	0,0	50 000,0	25 000,0	0,0	25 000,0
Bullerskärm järnväg	46 131,0	3 202,2	42 928,8	0,0	0,5	-0,5
Burlöv station allmän plats	38 500,0	31 685,5	6 814,5	1,2	13 549,2	-13 548,0
Havrens förskola	35 000,0	6,1	34 993,9	20 000,0	0,0	20 000,0
Allmän plats Kronetorp 1:1	30 000,0	9 074,8	20 925,2	19 326,0	4 146,1	15 179,9
Gränsvägen förlängning	28 250,0	34 060,7	-5 810,7	0,0	0,0	0,0
Asfaltering ny beläggning	19 000,0	8 064,3	10 935,7	5 000,0	2 519,1	2 480,9
Ridhus	17 500,0	3 936,4	13 563,6	10 064,0	1 504,8	8 559,2
Lekplatser	16 765,0	8 180,0	8 585,0	4 457,0	1 156,4	3 300,6
Dalbyvägens utbyggnad kvarteret Ugglan	16 756,0	16 741,5	14,5	0,0	1 781,2	-1 781,2
Ombyggnad Dalslundskolan, Möllegården	16 300,0	18 092,7	-1 792,7	0,0	2 817,3	-2 817,3
Inventarier Västervångskolan	15 300,0	0,0	15 300,0	0,0	0,0	0,0
Åtgärder locket i Åkarp	15 000,0	733,8	14 266,2	15 000,0	733,8	14 266,2
Digitala verktyg grundskola	13 300,0	8 506,9	4 793,1	4 000,0	3 220,2	779,8
Beredskapsinvesteringar	10 000,0	297,9	9 702,1	6 950,0	-1 528,5	8 478,5
IT-kompletteringar, nät	9 500,4	0,0	9 500,4	1 500,0	0,0	1 500,0
Svämstråket Västervång	9 000,0	1 401,3	7 598,7	9 000,0	1 267,1	7 732,9
Kommunal leasing	8 838,1	0,0	8 838,1	1 000,0	0,0	1 000,0
Upprustning Södervångskolan	7 200,0	3 191,7	4 008,3	6 200,0	1 388,5	4 811,5
Närområde badhuset	6 869,0	173,5	6 695,5	6 869,0	173,5	6 695,5
Ny asfaltbeläggning, fastighetsmark	6 550,0	3 122,0	3 428,0	1 500,0	530,9	969,1
Gångfartsområde Alnarpsvägen	6 540,0	8 301,2	-1 761,2	889,0	5 605,2	-4 716,2
Bro Stationsvägen	6 510,0	10 454,5	-3 944,5	0,0	28,1	-28,1
Konstgräsplan	6 500,0	6 758,5	-258,5	6 500,0	6 758,5	-258,5
Dagvatten och skyfallshantering	6 000,0	9 517,4	-3 517,4	6 000,0	8 832,7	-2 832,7
Stationshuset	6 000,0	0,0	6 000,0	6 000,0	0,0	6 000,0
Parkgata och cykelväg Sockervägen	5 490,0	1 066,8	4 423,2	4 452,0	24,8	4 427,2
Tillgänglighetsåtgärder alla fastigheter	5 450,0	3 899,3	1 550,7	500,0	0,0	500,0
Gång- och cykelbro Sockervägen	5 300,0	5 290,0	10,0	0,0	0,0	0,0

Nettoinvesteringar per projekt, tkr	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift	Ackumulerat utfall	Avvikelse	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Reservkraft Dalslundsskolan	5 200,0	5 813,9	-613,9	5 040,0	5 581,0	-541,0
Åkarp 1:78 och 1:79 förvärv	4 300,0	4 239,8	60,2	4 300,0	4 239,8	60,2
Möllegårdens kulturskola	4 000,0	672,3	3 327,7	2 800,0	672,3	2 127,7
Byte gatubelysning LED	3 956,0	3 153,7	802,3	1 000,0	1 179,4	-179,4
Fordon, maskiner hela kommunen	3 914,5	0,0	3 914,5	0,0	0,0	0,0
Åkarp stations omgivningar utbyggnad	3 760,0	8 908,4	-5 148,4	0,0	3 779,3	-3 779,3
Pendlarparkering	3 500,0	4 960,4	-1 460,4	2 425,0	3 856,2	-1 431,2
Trädplantering	3 310,0	609,8	2 700,2	578,7	0,0	578,7
Gränsvägens slutförande	3 300,0	259,8	3 040,2	3 300,0	259,8	3 040,2
Stationsvägens förlängning	3 200,0	3 161,6	38,4	0,0	3 161,6	-3 161,6
Gång- och cykelväg Västervångskolan	3 185,0	2 423,7	761,3	3 185,0	2 423,7	761,3
Utbyte skur- o köksmaskin	3 050,0	1 067,8	1 982,2	1 000,0	1 067,8	-67,8
Bulleråtgärder	3 000,0	818,7	2 181,3	2 300,0	51,7	2 248,3
Trafiksäkerhet i anslutning till skolmiljö	3 000,0	225,5	2 774,5	1 500,0	225,5	1 274,5
Inventarier	6 680,2	4 952,2	1 728,0	6 680,2	4 952,2	1 728,0
Övriga investeringar <3 mnkr	37 804,0	26 656,8	11 147,2	16 717,6	15 016,6	1 701,0
Totalt	**1 497 615,2**	**928 618,9**	**568 996,3**	**537 364,7**	**419 105,2**	**118 259,5**

4.10 Exploateringsredovisning

Exploateringsprojekt, tkr	Utfall 2025-12-31			Utgående balans 2025-12-31			Anm
	Inkomster	Utgifter	Netto	Inkomster	Utgifter	Netto	
Exploatering Mimosavägen 13:1	0	0	0	0	150,8	150,8	P
Exploatering Utbyggnad kvarteret Hanna	0	251,3	251,3	0	0	0	S
Exploatering Kablifiering Kronetorp	0	18,2	18,2	0	100,2	100,2	P
Exploatering Akatorp	0	23,8	23,8	0	0	0	P
Totalt	**0**	**293,3**	**293,3**	**0**	**251,0**	**251,0**	

5 Noter till resultaträkning, finansieringsanalys och balansräkning (tkr)

Not 1 Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

Burlövs kommun följer i allt väsentligt kommunallagen, lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Redovisning till verkligt värde av finansiella instrument

Enligt LKBR ska vissa finansiella instrument värderas till verkligt värde, marknadsvärde.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster särredovisas, när dessa förekommer, i särskild not till resultaträkningen eller i kassaflödesanalysen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och uppgår till väsentligt belopp.

Leasing

Enligt Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) R5 ska ett leasingavtal klassificerats som ett finansiellt leasingavtal om det innebär att de ekonomiska fördelarna och ekonomiska riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt har överförts till kommunen. De avtal som klassificeras som finansiella ska redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter ska redovisas som skuld i balansräkningen. . Under 2025 har Burlöv omklassificerat de avtal som enligt bedömning bör vara finansiell leasing och justerat redovisning enligt övergripande riktlinjer.

Investeringsbidrag

Enligt Rådet för Kommunal Redovisning (RKR) R2, som gäller från och med 2020, ska endast offentliga bidrag redovisas på skuldsidan medan övriga investeringsbidrag och gatukostnadsersättningar ska intäktsföras i den takt som motsvarar färdigställande av de investeringar för vilka de erhållits. I årsbokslut 2023 redovisas intäkter avseende gatukostnadsersättningar enlighet med RKR R2. Intäkter och som långfristig skuld redovisas erhållna offentliga investeringsbidrag och anslutningsavgifter för bredbandsverksamheten.

Anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde

Som anläggningstillgång redovisas tillgångar för stadigvarande bruk med en varaktighet på minst 3 år och ett anskaffningsvärde som överstiger ett halvt prisbasbelopp motsvarande cirka 24 tkr. Vid beräkning av anskaffningsvärde för anskaffningar ”som har ett naturligt samband” ska anskaffningsvärdet beräknas utifrån det sammanlagda värdet.

Sådant samband anses föreligga:

- vid anskaffningar för ett särskilt ändamål (till exempel vid nya lokaler eller ny verksamhet)
- all anskaffning av möbler och lokalutrustning med en varaktighet på minst 3 år
- all anskaffning av IT-utrustning med en varaktighet på minst 3 år.

Undantag görs för vitvaror och liknande som ingår i fastighetsunderhållet.

Avskrivningar

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning från tidpunkten då anläggningen tas i bruk baserat på anskaffningsvärdet. Historiskt har nyttjandeperioden bedömts utifrån Kommunförbundets rekommenderade avskrivningstider om inte särskilda skäl föranlett annan bedömning.

Från 2014 års bokslut har en noggrannare bedömning av nyttjandetiderna gjorts. För objekt som tagits i bruk från och med 2014 har uppdelningen gjorts på komponenter med skilda avskrivningstider där den totala avskrivningstiden fastställts genom schablonberäkning. För objekt tagna i bruk före 2014 har ingen uppdelning enligt komponentavskrivning gjorts.

Från och med 2014 tillämpas följande avskrivningstider:

- byggnader: efter komponenter 15–50 år
- gator: efter komponenter, 20–50 år
- IT-utrustning, 3 år
- fordon, 5 år
- möbler och övriga inventarier, 10 år
- mark, konst, 0 år.

Exploateringsredovisning

Utgifter för exploateringsområden, inklusive allmän platsmark, har tidigare tagits upp som omsättningstillgång. Försäljning av tomtmark har redovisats som intäkt i resultaträkningen, med tomtens beräknade andel av områdets utgift som kostnad.

Från och med 2014 har redovisningsprinciperna ändrats för nya områden. Som omsättningstillgång redovisas enbart utgifter för tomtmarken medan utgifterna för allmän platsmark (gator, gång- och cykelvägar, parker med mera) redovisas som anläggningstillgång (publik egendom). Vid försäljning avräknas en beräknad gatukostnadsersättning från köpeskillingen, och redovisas som långfristig skuld (förutbetald intäkt). Resterande del av köpeskillingen utgör tomtlikvid och redovisas som intäkt i resultaträkningen. Tomtens beräknade andel av tomtmarkens anskaffningsvärde redovisas som kostnad.

Avsättningar till pensioner för förtroendevalda

Från och med 2017 redovisas som avsättning även intjänad ålderspensionsavgift för förtroendevalda.

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 2 Verksamhetens intäkter				
Försäljningsintäkter	14 048	12 914	14 048	12 914
Taxor och avgifter	51 820	46 411	111 043	100 676
Hyror och arrenden	21 142	21 000	272 404	257 478
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	104 140	91 225	104 140	91 225
Övriga bidrag	9 034,4	8 525,0	9 034	8 775
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	19 363,5	19 795,7	19 364	19 796
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	6 116	22 407	6 116	22 407
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	0	0	0	0
Övriga verksamhetsintäkter	0	633	-320	2 297
Summa verksamhetens intäkter	**225 664**	**222 911**	**535 829**	**515 568**
Not 3 Verksamhetens kostnader				
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	827 454	794 002	865 812	836 765
Pensionskostnader	58 259	108 102	60 356	110 112
Lämnade bidrag	28 387	26 967	28 387	26 967
Köp av huvudverksamhet	324 163	302 905	324 163	302 905
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	85 764	109 111	189 295	208 142
Inköp av material och varor	45 292	49 505	53 282	49 505
Inköp av tjänster	114 977	106 448	114 977	106 448
Realisationsförluster och utrangeringar	0	0	0	0
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	295	581	295	581
Bolagsskatt	0	0	0	8 590
Övriga verksamhetskostnader	8 249	4 064	67 048	54 465
Summa verksamhetens kostnader	**1 492 840**	**1 501 684**	**1 703 614**	**1 704 479**
Not 4 Av - och nedskrivningar				
Avskrivningar immateriella tillgångar	0	0	153	132
Avskrivningar byggnader och anläggningar	66 788	53 442	102 961	92 927
Avskrivningar maskiner och inventarier	10 373	9 120	14 123	13 431
Nedskrivning/utrangering byggnader och anläggningar	0	0	0	278
Summa avskrivningar	**77 161**	**62 561**	**117 237**	**106 769**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 5 Skatteintäkter				
Preliminär kommunalskatt	961 041	913 865	961 041	913 865
Preliminär slutavräkning innevarande år	-159	-5 067	-159	-5 067
Slutavräkningsdifferens föregående år	-6 393	3 702	-6 393	3 702
Summa skatteintäkter	**954 489**	**912 500**	**954 489**	**912 500**
Not 6 Generella statsbidrag och utjämning				
Inkomstutjämning	338 469	321 639	338 469	321 639
Kostnadsutjämning	57 621	51 439	57 621	51 439
Regleringsbidrag/avgift	52 998	60 657	52 998	60 657
Kommunal fastighetsavgift	37 101	34 974	37 101	34 974
Bidrag/avgift för LSS-utjämning	-66 345	-59 519	-66 345	-59 519
Övriga generella bidrag från staten	100	6 413	100	6 413
Summa generella statsbidrag och utjämning	**419 944**	**415 603**	**419 944**	**415 603**
Not 7 Finansiella intäkter				
Utdelning från koncernföretag	75	235	75	235
Utdelning aktier och andelar	335	1 047	335	1 047
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	1 253	0	1 253	0
Orealiserad värdereglering på finansiella instrument	13 337	18 063	13 337	18 063
Ränta på placerade och utlånade medel	5 513	4 482	0	0
Ränta på likvida medel	1 669	3 558	1 669	3 558
Ränta från koncernföretag (Skärfläckan AB)	4 372	5 478	0	0
Ränteintäkter	88	80	1 353	552
Borgensavgifter	2 492	2 839	0	144
Övriga finansiella intäkter	0	659	69	1 693
Summa finansiella intäkter	**29 133**	**36 441**	**18 090**	**25 292**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 8 Finansiella kostnader				
Räntekostnad på lån	19 632	11 870	35 751	31 765
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	373	1 018	373	1 018
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0	0	0	0
Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0	0	0	0
Aktieägartillskott till koncernföretag (Skärfläckan AB)	0	0	0	0
Borgensavgifter	0	0	-156	0
Ränta till koncernföretag (Skärfläckan AB)	0	0	0	0
Indexuppräkning bidrag Södra stambanan och pendlarstation	0	0	0	0
Finansiell leasing – koncerninterna avtal	4 487	0	0	0
Finansiell leasing – externa avtal	2 699	0	2 699	0
Övriga finansiella kostnader	147	265	175	1 181
Summa finansiella kostnader	**27 337**	**13 153**	**38 842**	**33 964**
Not 9 Jämförelsestörande poster				
Realiserad vinst/förlust vid försäljning av byggnader och anläggningar	0	542	0	542
Realiserad vinst/förlust vid försäljning av maskiner och inventarier	0	52	0	52
Realiserad vinst/förlust vid försäljning av exploateringsmark	5 840	22 326	5 840	22 326
Realiserad vinst/förlust på försäljning av finansiella instrument	0	0	0	0
Orealiserade vinster/förluster på finansiella instrument	13 337	18 063	13 337	18 063
Nedskrivning/utrangering, byggnader och anläggningar	0	3	0	3
Rivning av gamla badet	0	-9 789	0	-9 789
Gatukostnadsersättningar	0	-162	0	-162
Summa jämförelsestörande poster	**19 177**	**31 036**	**19 177**	**31 036**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 10 Immateriella anläggningstillgångar				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	1 984	1 983
Årets anskaffning	0	0	1 599	128
Utrangering			-13	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**0**	**0**	**3 570**	**2 109**
Ingående avskrivningar	0	0	1 686	1 555
Årets av- och nedskrivningar	0	0	167	132
Utrangering	0	0	-13	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**	**1 840**	**1 685**
Redovisat värde vid årets slut		**0**	**1 730**	**424**
Tillämpade avskrivningstider (genomsnittliga antal år)	**0**	**0**	**0**	**0**
Not 11 Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	2 747 382	2 172 163	4 623 393	4 312 710
Årets anskaffning	417 080	314 441	486 499	389 166
Utrangering	0	0	-500	0
Omfört till omsättningstillgångar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**3 164 462**	**2 486 604**	**5 109 392**	**4 701 877**
Ingående avskrivningar	881 206	694 536	1 427 181	1 254 409
Årets av- och nedskrivningar	66 788	53 442	145 566	93 206
Utrangering	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**947 993**	**747 978**	**1 572 746**	**1 347 615**
Redovisat värde vid årets slut	**2 216 469**	**1 738 627**	**3 536 645**	**3 354 262**
Varav:				
Markreserv	425 953	419 548	526 050	519 645
Verksamhetsfastigheter	685 459	503 944	1 813 059	1 628 221
Fastigheter, affärsverksamheter	6	6	6	6
Publika fastigheter	548 703	541 619	548 703	541 619
Fastigheter, annan verksamhet	1 999	1 999	1 999	1 999
Övriga fastigheter	6 687	6 929	6 687	6 929
Exploateringsmark	2 251	2 251	2 251	2 251
Pågående ny-, till- och ombyggnad	545 412	262 331	637 892	392 592
Redovisat värde vid årets slut	**2 216 469**	**1 738 627**	**3 536 646**	**3 093 262**
Tillämpade avskrivningstider (genomsnittliga)	**31**	**31**	**24**	**35**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 12 Maskiner och inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	232 882	221 425	269 951	278 860
Årets anskaffning	10 800	11 457	12 537	12 667
Utrangering	0	0	-853	-627
Nedskrivning	0	0	0	0
Omfört till/från mark, byggnader och tekniska anläggningar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**243 681**	**232 882**	**308 696**	**290 901**
Ingående avskrivningar	183 260	174 140	227 667	208 808
Årets avskrivningar	10 373	9 120	14 128	13 432
Utrangering	0	0	-853	-623
Utgående ackumulerade avskrivningar	**193 633**	**183 260**	**240 942**	**221 617**
Redovisat värde vid årets slut	**50 049**	**49 623**	**67 693**	**69 284**
Varav:				
Maskiner	23	44	176	4 476
Inventarier	48 410	47 565	58 529	57 484
Bilar och andra transportmedel	665	1 063	665	1 075
Konstverk och samlingar	951	951	951	951
Övriga inventarier	0	0	4 147	5 298
Redovisat värde vid årets slut	**50 049**	**49 623**	**67 693**	**69 284**
Tillämpade avskrivningstider (genomsnittliga)	**5**	**6**	**5**	**6**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 13 Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier och andelar kommunkoncernföretag med mera				
AB Sydvatten	8 604	8 604	8 604	8 604
Sysav AB	192	192	192	192
Kommentus AB	1	1	1	1
Kommunassurans Försäkring AB	732	732	732	732
Skärfläckan AB	100	100	100	100
Inera AB	43	43	43	43
Summa aktier	**9 671**	**9 671**	**9 671**	**9 671**
Andelar				
Hvilans lantmannaskola garantiförening	1	1	1	1
Malmöhus läns företagsförening	0	0	0	0
Kommuninvest Ekonomisk förening	18 918	17 525	18 918	17 525
Summa andelar	**18 919**	**17 526**	**18 919**	**17 526**
Långfristiga fordringar				
Skärfläckan AB, aktier BBAB	175 000	175 000	0	0
Skärfläckan AB, aktier ABMA	0	0	0	40
Bostadsrätt i Riksbyggen	0	0	0	0
Förlagslån Kommuninvest Ek. förening	0	0	0	0
Lån VA SYD	185 638	192 778	0	7 138
Övriga långfristiga fordringar	0	0	1 147	2 144
Summa långfristiga fordringar	**360 638**	**367 778**	**1 147**	**9 322**
Redovisat värde vid årets slut	**389 228**	**394 976**	**29 778**	**36 520**
Not 14 Bidrag till statlig infrastruktur				
Bidrag till Trafikverket för utbyggnad av pendlarstation	21 500	21 500	21 500	21 500
Ackumulerad upplösning	-16 125	-15 050	-16 125	-15 050
Redovisat värde vid årets slut	**5 375**	**6 450**	**5 375**	**6 450**
Not 15 Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
Ingående exploateringsvärde	233	144	1 530	1 394
Årets exploateringsnetto	18	89	244	191
Summa exploateringsfastigheter	**251**	**233**	**1 773**	**1 584**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 16 Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	6 594	6 579	10 081	8 424
Skattefordringar	50 212	71 193	55 054	76 261
Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	26 392	25 549	44 885	45 134
Övriga kortfristiga fordringar	20 011	35 341	3 752	12 401
Redovisat värde vid årets slut	**103 208**	**138 663**	**113 772**	**142 220**
Not 17 Kortfristiga placeringar				
Pensionsmedelsförvaltning				
Robur, aktiefonder	84 623	84 418	84 623	84 418
SEB, aktiefonder	10 173	10 043	10 173	10 043
Utgående anskaffningsvärde vid årets slut	**94 796**	**94 462**	**94 796**	**94 462**
Orealiserade vinster/förluster				
Pensionsmedelsförvaltning				
Robur, aktiefonder	67 504	53 385	67 504	53 385
SEB, aktiefonder	6 262	7 044	2 262	7 044
Utgående orealiserade vinster/förluster	**73 765**	**60 429**	**73 765**	**60 429**
Redovisat marknadsvärde för kortfristiga placeringar	**168 562**	**154 891**	**168 562**	**154 891**
Not 18 Eget kapital				
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	1 720 522	1 710 466	1 867 239	1 853 549
Justering av eget kapital	-30 861		-30 861	0
Årets resultat	31 892	10 056	59 320	23 750
Summa eget kapital	**1 721 552**	**1 720 522**	**1 895 697**	**1 877 299**
Uppdelning av eget kapital:				
Resultatutjämningsreserv	99 177	99 177	99 177	99 177
Reservation för pensionsutgifter	200 612	200 612	200 612	200 612
Reservation för särskilda ändamål	7 173	26 853	26 853	26 853
Resultatenheten Fibernätverksamhet	-80 852	-76 430	-80 852	-38 502
Övrigt eget kapital	1 495 443	1 470 311	1 649 908	1 589 160
Redovisat värde vid årets slut	**1 721 552**	**1 720 522**	**1 895 697**	**1 877 299**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 19 Avsättning för pensioner				
Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	13 436	12 417	14 579	13 649
Justering av ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	0	0	0	0
Nyintjänad pension	683	356	683	356
Pensionsutbetalningar	-585	-560	-585	-560
Ränte- och beloppsuppräkningar	373	1 018	373	1 018
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	-248	199	-248	199
Övrig post	-1 494	6	-1 552	-68
Summa avsatt till pensioner	**12 165**	**13 436**	**13 250**	**14 594**
Not 20 Andra avsättningar				
Framtida exploateringsutgifter, St. Bernstorp				
Ingående värde	2 695	2 695	2 695	2 695
Ianspråktaget	0	0	0	0
Utgående värde	**2 695**	**2 695**	**2 695**	**2 695**
Avtal om medfinansiering av utbyggnad av Södra stambanan				
Ingående värde	0	0	0	0
Ianspråktaget	0	0	0	0
Nyavsättning	0	0	0	0
Utgående värde	**0**	**0**	**0**	**0**
Avveckling av paviljonger ABI				
Ingående värde	0	0	0	0
Ianspråktaget	0	0	0	0
Nyavsättning	350	350	350	350
Utgående värde	**350**	**350**	**350**	**350**
Uppskjutna skatter				
Ingående värde	0	0	33 311	26 160
Ianspråktaget	0	0	0	0
Nyavsättning	0	0	8 202	7 151
Utgående värde	**0**	**0**	**41 513**	**33 311**
Övriga avsättningar	4 977	4 977	6 932	6 658
Summa andra avsättningar	**8 022**	**8 022**	**51 490**	**43 014**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 21 Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i bank och kreditinstitut	860 000	560 000	1 574 872	1 282 000
Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter	12 433	12 462	12 433	44 425
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	24 930	23 247	24 930	23 247
Finansiell leasing – koncerninterna avtal	48 924	0	48 924	
Finansiell leasing – externa avtal	97 418	0	97 418	
Övriga långfristiga skulder	0	0	67 464	55 304
Summa långfristiga skulder	**1 043 705**	**595 709**	**1 826 041**	**1 404 976**
Not 22 Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	87 851	142 300	110 514	162 864
Moms och punktskatter	142	879	142	879
Personalens skatter och avgifter med mera	27 990	26 274	27 990	26 274
Upplupna löner	7 263	7 739	7 263	8 196
Upplupna semesterlöner	38 064	38 705	40 357	41 043
Upplupna sociala avgifter	3 537	10 086	4 013	10 560
Upplupen pensionskostnad, individuell del	22 090	21 442	22 588	21 919
Förutbetald skatteintäkt	6 552	5 067	6 552	5 067
Övriga kortfristiga skulder	31 232	24 743	118 161	96 341
Summa kortfristiga skulder	**224 721**	**277 233**	**337 580**	**373 142**
Not 23 Pensionsförpliktelser som inte upptagits i balansräkningen				
Ingående ansvarsförbindelser för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt	163 541	163 655	163 541	163 541
Justering för förtroendevalda	0	0	0	0
Pensionsutbetalningar	-10 919	-11 475	-10 919	-11 475
Ränte- och basbeloppsuppräkning	5 231	11 197	5 231	11 197
Ändrat livslängdantagande i RIPS	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	-1 717	-22	-1 717	-22
Övrig post	-1 389	186	-1 389	186
Ansvarsförbindelser vid årets utgång	**154 747**	**163 541**	**154 747**	**163 427**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 24 Borgens- och övriga ansvarsförbindelser				
Borgen och andra förpliktelser gentemot kommunala bolag:				
Burlövs Bostäder AB	657 000	657 000	657 000	0
Sysav AB	2 498	2 651	2 498	2 651
AB Malmöregionens Avlopp	0	0	0	0
AB Sydvatten	64 620	60 448	64 620	60 448
Förlustansvar för egnahem	0	0	0	0
Övriga förpliktelser	1 085	1 143	1 085	1 143
Summa borgens- och övriga ansvarsförpliktelser	**725 203**	**721 241**	**725 203**	**64 241**
Not 25 Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	77 161	62 561	120 740	106 769
Upplösning av bidrag till infrastruktur	1 075	1 075	1 075	1 075
Upplösning av investeringsbidrag	-1 004	-992	-1 004	-992
Gjorda och återförda avsättningar	-686	6 556	-944	7 365
Orealiserade kursförändringar	-13 337	-18 063	-13 337	-18 063
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-18 185	3	-28 533	10 844
Summa ej likviditetspåverkande poster	**45 024**	**51 140**	**77 998**	**106 998**
Not 26 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten				
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-585	-560	-585	-560
Utbetalning av övriga ersättningar (exklusive bidrag till infrastruktur)	0	0	0	0
Summa övriga likviditetspåverkande poster	**-585**	**-560**	**-585**	**-560**
Not 27 Poster som redovisas i annan sektion				
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	-633	0	-633
Realisationsresultat vid försäljning av omsättningstillgångar	0	0	**0**	**0**
Summa poster som redovisas i annan sektion	**0**	**-633**	**0**	**-633**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Not 28 Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision				
Kostnad för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde	1 179	865	1 179	865
Förtroendevalda revisorer	408	430	576	620
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0	0	1 005	1 025
Summa kostnad för räkenskapsrevision	**1 587**	**1 295**	**2 760**	**2 510**
Not 29 Leasingåtaganden				
Operationell leasing				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	601		601	
Senare än 1 år men inom 5 år	180		180	
	780		**780**	
Varav kommunkoncerninterna operationella leasingavtal				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	380		380	
Senare än 1 år men inom 5 år	106		106	
Senare än 5 år	0		0	
	486		**486**	
Varav externa operationella leasingavtal				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	220		220	
Senare än 1 år men inom 5 år	74		74	
Senare än 5 år	0		0	
	294		**294**	
Finansiell leasing				
Totala minimileaseavgifter	190 330	209 584	190 330	209 584
Framtida finansiella kostnader	-43 988	-51 174	-43 988	-51 174
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	**146 342**	**158 411**	**146 342**	**158 411**

	Kommunen	Kommunen	Koncernen	Koncernen
	2025	2024	2025	2024
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	12 611	12 069	12 611	12 069
Senare än 1 år men inom 5 år	55 362	53 220	55 362	53 220
Senare än 5 år	78 370	93 122	78 370	93 122
	146 342	**158 411**	**146 342**	**158 411**
Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	78 531	86 777	78 531	86 777
Framtida finansiella kostnader	-29 608	-34 094	-29 608	-34 094
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	**48 924**	**52 682**	**48 924**	**52 682**
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	4 090	3 759	4 090	3 759
Senare än 1 år men inom 5 år	19 047	17 812	19 047	17 812
Senare än 5 år	25 786	31 111	25 786	31 111
	48 924	**52 682**	**48 924**	**52 682**
Varav externa finansiella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	111 799	122 808	111 799	122 808
Framtida finansiella kostnader	-14 381	-17 079	-14 381	-17 079
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	**97 418**	**105 729**	**97 418**	**105 729**
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	8 520	8 310	8 520	8 310
Senare än 1 år men inom 5 år	36 314	35 408	36 314	35 408
Senare än 5 år	52 583	62 011	52 583	62 011
	97 418	**105 729**	**97 418**	**105 729**

6 Ord och begrepp

Anläggningstillgång är tillgång avsedd för stadigvarande innehav såsom fastighet och inventarier.

Ansvarsförbindelse är en upplysning till balansräkningen över ekonomiska åtaganden som inte redovisas som skuld eller avsättning i balansräkningen.

Avskrivning är planmässig värdeminskning av anläggningstillgång för att fördela anskaffningskostnaden över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avsättning utgörs av de betalningsförpliktelser som är säkra eller sannolika till sin existens, men där det finns osäkerhet beträffande beloppets storlek eller tidpunkt för betalning till exempel avsättning till pensioner.

Balanskrav enligt lag innebär att årets kostnader inte får överstiga årets intäkter.

Balansräkning visar den ekonomiska ställningen vid årets slut uppdelad på tillgångar (anläggnings- och omsättningstillgångar), eget kapital, avsättningar samt skulder (lång- och kortfristiga skulder).

Bokfört värde är det värde som en tillgång är upptagen till i bokslutet.

Driftredovisning redovisar kostnader och intäkter för den löpande verksamheten, fördelat per nämnd/styrelse.

Eget kapital är skillnaden mellan totala tillgångar, avsättningar och skulder enligt balansräkningen, det vill säga nettoförmögenheten.

Exploatering är kommunens innehav av mark för framtida bostads- och industrietablering.

Extraordinär intäkt/kostnad saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet och är av sådan art att de inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet samt uppgår till väsentliga belopp.

Finansiella intäkter/kostnader avser kostnader och intäkter för räntor på in- och utlåning, utdelningar med mera.

Finansnetto anger skillnaden mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader. Ett negativt finansnetto minskar utrymmet för kommunens verksamheter.

Indikatorer är ett hjälpmedel som förmedlar information i syfte att visa om kommunens övergripande mål samt nämndsmål är på väg att uppnås.

Investering är placering av kapital i olika värden såsom värdepapper, fastigheter och konst.

Jämförelsestörande post avser händelse/transaktion av större betydelse, som inte klassas som extraordinär, men viktig att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder och kommuner.

Kassaflödesanalys/finansieringsanalys visar kassaflöden från den löpande verksamheten, investerings- och finansieringsverksamheten. Summan av dessa komponenter utgör förändringen av likvida medel.

Koncern utgörs av kommunen och dess hel- och majoritetsägda bolag.

Kortfristig fordran och skuld förfaller till betalning inom ett år efter balansdagen

Likvida medel består av kontanter eller tillgång som kan omsättas på kort sikt, till exempel kassa- och banktillgång, postväxel samt värdepapper såsom statsskuldväxel och bankcertifikat.

Likviditet är betalningsberedskap på kort sikt. Kan uttryckas i olika mått exempelvis som rörelsekapital och ställas i relation till extern utgift.

Långfristig fordran och skuld förfaller till betalning senare än ett år efter balansdagen.

Omsättningstillgång är tillgång som beräknas innehas kortvarigt exempelvis kundfordring och förrådsartikel.

mnkr är förkortning av miljoner kronor.

Nedskrivning innebär, att en anläggningstillgång eller omsättningstillgång helt eller delvis skrivs bort från balansräkningen och blir en kostnad på resultaträkningen. Detta görs när en tillgång förlorat i värde så att värdet är mycket lägre än det bokförda värdet.

Nettokostnadsutveckling beskriver kostnadsutvecklingen mellan två år efter att alla intäkter med undantag från skatter, generella statsbidrag och finansiella intäkter dragits av på bruttokostnaden.

Nämndsmål är en nedbrytning av kommunens övergripande mål i syfte att tydliggöra innebörden av de övergripande målen för nämnden.

Pensionsavsättning utgörs av avsättning till framtida pensionsutbetalningar.

Pensionsskuld är intjänade pensionsförmåner för kommunens anställda.

Periodisering innebär en fördelning av kostnader och intäkter på den redovisningsperiod till vilken de hör.

Realisationsvinst/förlust är skillnaden mellan bokfört värde och försäljningsvärde.

Resultaträkning sammanfattar årets intäkter och kostnader och därmed förändringen av kommunens eget kapital, det vill säga årets resultat.

Resultatutjämningsreserv ger kommuner möjlighet att utjämna intäkter över tid och möta variationer i konjunkturen, inom ramen för det egna kapitalet. Kommunfullmäktige beslutar om resultatutjämningsreserv i riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Sammanställd redovisning är en sammanställning av resultaträkningar och balansräkningar för olika juridiska personer, i vilka kommunen har ett betydande inflytande.

Skatteunderlag är totala beskattningsbara inkomster. Uttrycks vanligen i skattekronor, det vill säga skatteunderlag delat med 100.

Soliditet är den långsiktiga betalningsförmågan, uttrycks vanligen som eget kapital i förhållande till totala tillgångar på balansdagen.

Soliditet exklusive ansvarsförbindelse är eget kapital i balansräkningen reducerad med de pensionsåtagande som är intjänade före 1998, relateras till det totala kapitalet på balansdagen.

tkr är förkortning av tusen kronor.

Upplösning investeringsbidrag är erhållna bidrag från externa aktörer i samband med en investering som upplöses i samma takt som värdet på anläggningstillgången.

Övergripande mål är de resultat för verksamheten kommunen vill uppnå inom en fyraårsperiod.

Väsentliga personalförhållanden är en redogörelse av årets relevanta personal- och organisationsfrågor i kommunen.

Antal årsarbetare avser faktisk arbetad tid och är beräknat på 165 timmar i månaden. I urvalet ingår tillsvidare- och visstidsanställda inom avtalsområdet AB (Allmänna bestämmelser), BEA (Beredskapsavtalet) och PAN (Personliga assistenter, Anhörigvårdare). Mätperioden är januari–juli.

Antal tillsvidareanställda avser antal tillsvidareanställda per den 30 november.

Sjukfrånvaro i % utgörs av antal timmar registrerade som sjukfrånvaro genom ordinarie tillgänglig arbetstid.

Personalomsättning i % beräknas genom att ta antalet tillsvidareanställda medarbetare som slutat arbeta i kommunen under perioden januari–december innevarande år delat med antalet tillsvidareanställda per den 30 november föregående år.