Miljöpartiets förslag till kompletterande ägardirektiv för Eskilstuna kommun 2027

Innehåll

Inledning 2
Kompletterande ägardirektiv för år 2027 till Eskilstuna Kommunföretag AB 2
Moderbolaget ska ansvara för följande 4
Moderbolaget ska ge Eskilstuna Logistik & etablering AB följande direktiv 8
Moderbolaget skall ge Destination Eskilstuna följande direktiv 9
Moderbolagets roll i samband med ägardirektiv till Eskilstuna Energi och Miljö (EEM) och Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM) 9
Ägardirektiv gällande ESEM (gemensamma med Strängnäs kommun) 13

Inledning

Miljöpartiet menar att de kommunala bolagen har en mycket viktig roll i den gröna omställningen. Därför innehåller våra kompletterande ägardirektiv för 2027 tydliga krav för att säkerställa att bolagen verkar för ett grönare, mer jämställt Eskilstuna.

Direktiven har ambitionen att vara långsiktiga och anger därför en inriktning i form av generella direktiv som gäller tills vidare. Direktiven innehåller också mer specifika direktiv som uttrycker en rad uppdrag inför kommande år.

Miljöpartiet de gröna i Eskilstuna

Kompletterande ägardirektiv för år 2027 till Eskilstuna Kommunföretag AB

Långsiktig, ansvarsfull inriktning för de kommunala bolagens verksamhet

Det är av yttersta vikt att den verksamhet som de kommunala bolagen bedriver är långsiktig och hållbar. De kommunala bolagens verksamhet skapar den gröna, inbjudande, energismarta stad vi vill leva och bo i. Detta innebär att eventuella utförsäljningar av bolagsverksamheter, som ju i grunden finansierats av Eskilstunaborna, ska undvikas. Detta alldeles särskilt vid försäljningar som innebär en kortsiktig finansiell vinst.

Allmänt

Verksamheten i Eskilstuna kommuns bolag ska bedrivas med utgångspunkt från ekologisk hållbarhet, samhällsnytta och drivas på ett affärsmässigt sätt. Bolagen ska drivas på ett sätt som vårdar kapital och ger skälig avkastning med stor hänsyn till en miljömässig, ekonomisk och social hållbar utveckling. Kommunens vision ska kontinuerligt levandegöras genom bolagens verksamhet. Bolagens verksamhet ska vara transparent och kommunikation vad som sker i bolagen ska delges Eskilstunas medborgare i ett tidigt skede.

Bolagen ska ha starkt fokus på att minska sin klimatpåverkan och bör granska investeringar ur ett hållbarhetsperspektiv samt värna om att ha gedigna beslutsunderlag

Kommunkoncernens verksamhet, varor och tjänster ska utgå från att alla ska ha möjlighet att ta del av utbudet. Alla ska bemötas på lika villkor.

Syfte och strategisk inriktning

Kommunföretag AB är moderbolag i den kommunala bolagskoncernen.

Moderbolagets syfte är bland annat att arbeta för ökad samverkan mellan bolagen och med kommunen, samt att svara för stärkt ägarstyrning och ägarkontroll.

Vid minst 4 tillfällen per år sker dialog och uppföljning via ägarsamtal mellan kommunledningen och samtliga bolagsledningar (ordförande och VD deltar).

Vid sidan av ägardirektiv ska moderbolaget tillse att kommunövergripande planer implementeras i bolagens års- och långtidsplanering, samt att till bolagen särskilt riktade uppdrag/ åtaganden från kommunens årsplan utförs och avrapporteras vid tidpunkter enligt kommunens styrmodell. Kommunens övriga styrdokument (om inte annat anges) och ”Strategiska inriktning” (4-årsmål) gäller även inom bolagskoncernen.

Investeringar ska göras med minskad klimatpåverkan och långsiktig hållbarhet som styrande parametrar.

Ekonomiska och finansiella direktiv
Utdelningskravet från ägaren, Eskilstuna kommun, riktas mot moderbolaget Eskilstuna Kommunföretag AB, som i sin tur fördelar det till dotterbolagen utifrån mål, marknadsmässig avkastning och risker inom respektive verksamhet.

Kommunföretag får i uppdrag att tillsammans med ägaren återkomma med en prognos över långsiktiga utdelningsmöjligheter.

Vid sidan av utdelningen tillkommer marknadsmässig årlig borgensavgift, samt marknadsmässiga räntor på samtliga nya och äldre lån som innehas av bolagen i bolagskoncernen.

Internbank
Alla helägda bolag ska låna pengar via kommunens internbank.

Moderbolaget ska ansvara för följande

Stark position i regionen
Eskilstuna Kommunföretag ska agera för att stärka kommunens position i regionen. Moderbolaget ska styra och verka för att koncernens bolag söker samarbeten med kringliggande kommuners företag i syfte att hitta framgångsrecept för miljöutmaningar samt effektivisera verksamheten.

Jämställdhet
Diskriminering drabbar inte bara individen, utan är också kostsam för samhället. Den strukturella diskrimineringen finns på alla områden i arbetslivet, när det gäller lön, anställningsformer och arbetstid. Jämställda löner och ekonomisk självständighet är viktigt för att öka jämställdheten mellan kvinnor och män. Jämställdhet ska vara en självklar del av allt arbete i kommunkoncernen. Det ska finnas en processledare som samordnar jämställdhetsarbetet inom koncernen. Kommunföretag bör sträva efter att ha en fördelning av VD-poster så att fördelningen män/kvinnor är 50%.

Miljöcertifiering
Alla helägda bolag ska miljöcertifieras samt verka för certifiering även i delägda bolag.

Inriktningen för kommunkoncernen skall vara att kontinuerligt sträva efter effektivare energianvändning i kommunens fastigheter, samt att öka den egna produktionen av el.

Solceller/ solenergi
Ge direktiv om att bolagen ska investera i solceller med målet att kraftigt öka bolagens totala elanvändning från solel under 2027.

Sociala och etiska villkor vid upphandling
Fullmäktige har antagit riktlinjer för upphandling. Moderbolaget ska följa upp att all upphandling inom bolagskoncernen har stöd i riktlinjerna. Riktlinjerna gäller alla bolagen.

Direktiv till alla bolag i arbetsgivarrollen

Moderbolaget skall följa upp att beslut innehållande målsättning att anställa personer med biståndsbeslut i form av daglig verksamhet och sysselsättning efterlevs inom bolagskoncernen. Bolagens styrelser ska ha en jämn könsfördelning som avspeglar sig i bolagens ledning. Kvinnor och män har lika lön för lika arbetsuppgifter i samtliga organ.

Följa upp kommunens strategiska mål
Moderbolaget ska ge tydliga direktiv, samt följa upp, att samtliga helägda bolag i alla delar arbetar för att uppnå av kommunfullmäktige beslutade mål, strategier och policies.

Grov organiserad brottslighet
Verka för att alla bolag i bolagskoncernen bidrar till arbetet mot den grova organiserade brottsligheten.

Arbetspraktikplatser
Praktikplatser skall erbjudas till elever från åk 8 samt gymnasieelever inom deras respektive utbildningsområde. Bolagen ska återkoppla till moderbolaget antalet platser som de stadigvarande kan erbjuda. Studenter som bedriver högre studier ska ges möjlighet att göra sina examensarbeten på bolagen om så är möjligt. För att underlätta kommande rekryteringsbehov ska språkpraktik och liknande möjligheter användas. Det ger också en bra chans för nyanlända att komma in på arbetsmarknaden, må bättre och få en egen försörjning

Moderbolaget ska ge Eskilstuna Kommunfastigheter AB följande direktiv

Ekonomi
Ägaren godkänner att bolagets soliditet ansträngs i samband med direktiv om bostadsbyggande och utvecklingsprojekt. Lägstanivån får inte understiga 10 % soliditet utan föregående dialog med ägaren.
Det kommunala fastighetsbolaget ska vara delaktigt i att säkerställa en hyressättning som är skälig överlag men *särskilt* vad gäller verksamheterna skola, barnomsorg samt vård- och omsorg. Detta för att möjliggöra att medel går till kärnverksamheten i första hand.

Stark miljöprofil
Bolaget ska ligga i framkant i sitt miljö- och klimatarbete. Bolaget ska vara ett föredöme i frågan om sunda och giftfria material. All om-, ny- eller tillbyggnation ska utgå från att

minimera miljöpåverkan och ha energieffektiva lösningar. Bolaget ska aktivt underlätta för hållbart resande och delningsekonomi.

Kfast bör få i uppdrag att ta fram planer för hur målen ska uppnås.

Krav på giftfri bostads- och arbetsmiljö med särskilt fokus på förskolor och skolor. Dokumentation av var i byggnaderna olika kemikalier använts ska finnas vid om – och nybyggnation.

Arbetet med att fler skolor och förskolor förses med aktiva tak (solceller, gröna tak, och solfångare) ska fullföljas enligt tidigare plan. Bolaget ska även främja utbyggnaden av gröna väggar eller fasader bestående av solceller. Vid upphandling införa krav på klimatdeklaration och livscykelanalys.

Bolaget ska mäta sina klimatutsläpp för såväl drift/förvaltning som nybyggnationer. Med fördel kan allmännyttans klimatverktyg användas.

All nybyggnation ska vara miljömärkt med lägst miljöbyggnad silver.

Kfast bör även projektera för minst ett plusenergi-hus.

Kfast bör verka för att ha fossilfri byggnation som norm.

Laddmöjligheter för elbilar ska finnas i bolagets bostadsområden och arbetsplatser.

Vidare ska gröna tak och gröna väggar anläggas på Kfast fastigheter för att dels främja biologisk mångfald men också för att fördröja och reducera mängden dagvatten.

Utveckla centrum
Kommunfastigheter ska samverka med kommunstyrelsen i syfte att bygga nya bostäder och skapa förutsättningar för lokaler för ReTunas verksamhet i centrala Eskilstuna – en filial för verksamheterna.
Verksamheten Maker space bör också etableras i centrum.

Utveckla småorterna
Kommunfastigheter ska delta i framtagande av detaljplaner för att i ökad utsträckning kunna bygga nya hyresrätter så att fler blandade bebyggelsemiljöer skapas samt för att bygga hyresrätter i småorterna.

Offentlig konst vid nybyggnation
Vid nybyggnation av bostäder och verksamhetslokaler ska man alltid värna människors behov av konstnärlig utsmyckning och för verksamhetslokaler ska 1% av byggkostnaden gå till konstnärlig utsmyckning.

Nyproduktion av bostäder
Kommunfastigheter ska bygga företrädesvis hyresrätter. Uppföljning av byggnationstakt ska ske löpande vid ägarsamtal.

Ungdoms- och studentbostäder
Ungdoms- och studentbostäder ska byggas i samband med nybyggnation eller vid omvandling av lämpliga objekt.

Fryshuset
Miljöpartiet vill att Kfast ska utreda alternativ för var en etablering av stiftelsen Fryshuset kan ske. Miljöpartiet vill att Fryshuset ska få möjlighet att etablera sig i lämpligt område, som en åtgärd till att locka unga att välja en meningsfull fritid och skolgång istället för kriminalitet.

Tillgänglighet
Bolaget ska skapa ökad tillgänglighet i bostadsområdena och i lägenheterna för att möjliggöra kvarboende vid stigande ålder eller funktionsnedsättning. Bolaget ska även bygga trygghetsbostäder.

Långsiktigt förvaltande
Bostadsbeståndet ska stanna inom bolaget och förvaltas långsiktigt.
Bostadskö
Kommunfastigheter ska som fastighetsägare delta i och bidra till att det skapas en gemensam bostadskö. Kommunstyrelsen ska tillsammans med kommunfastigheter utreda förutsättningar för en samordnad bostadskö.

Eko-byggprojekt
Nya ekologiska bostäder ska planeras, projekteras och uppföras av Kommunfastigheter, gärna i samverkan med lokala aktörer. Bostäderna ska produceras av så lokala resurser som möjligt i syfte att minimera transporter och främja arbetstillfällen. Ett eko-bostadsområde kan skapas i samverkan med företag, föreningar och kommunen.

Träbyggnation
Minst en tredjedel av nyproduktion ska utföras som träbyggnad. Byggnad med fasad i tegel kan med fördel bestå av stomme i trä. Även hållbara återvunna material till byggnation ska öka.

Projektering
Kommunfastigheter ska visa alternativa lösningar för byggnation i samband med att detaljplan tas fram.

Planerat underhåll och upprustning i bostadsbestånden
Avseende det äldre bostadsbeståndet fokuseras insatserna under perioden på energieffektivisering.

Sociala åtaganden
Kommunfastigheter ska utifrån en betydande roll i kommunens bostadspolitik föra dialog med sina hyresgäster och lokala föreningar avseende service, trygghet, tillgänglighet och boendemiljö i bostadsbestånd och stadsdelscentra med syfte att utveckla dessa.

Bolaget ska arbeta med stadsdelsutveckling bland annat tillsammans med kommunens förvaltningar, de boende, och ideella organisationer. Vid upphandling kan krav ställas på att anställning av arbetslösa från närområdet. Trångboddhet ska motverkas.
Bolaget ska bidra till att trygghet och den socioekonomiska integreringen ökar i stadsdelarna.

Bolaget ska ta ansvar för att ge människor med särskilda behov möjlighet till tryggt boende.

Vid ny- och ombyggnation av bostäder skapa gemensamma ”Maker space” utrymmen som möjliggör för hyresgäster att återbruka, dela på verktyg, reparations- och hantverkslokaler.
Bolaget ska i samverkan med Kultur- och fritidsnämnden utveckla en modell och utifrån den skapa konstnärsbostäder/ateljélägenheter. Finansieringsansvaret ligger på K-fast.
Bolaget ska prova konceptet kooperativ hyresrätt.
Bolaget ska öka hyresgästers odlingsmöjligheter.
Bolaget ska aktivt stötta konceptet Bostad först och tillse att tillräckligt med bostäder avsätts för detta ändamål

Mobilitet, underlätta och möjliggöra cykelanvändning
Kommunfastigheter ska erbjuda mobilitetspooler med t ex elbilar och lådcyklar till sina hyresgäster.
Kommunfastigheter ska i sitt bostadsbestånd och vid verksamhetslokaler främja användning av cykel. Nya typer av elcyklar, transportcyklar och cykelvagnar ställer nya krav på utformning av parkeringsmöjligheter. Cykelstölderna ska motverkas genom att öka tillgången på säkra cykelparkeringar. Vidare ska bolaget erbjuda cykelpooler med cykelkärror och lådcyklar där det är lämpligt. Kort sagt så behöver en cykelstrategi tas fram som underlättar användning av cykel, för hyresgästernas i både bostäder och verksamhetslokaler.

Kommunens verksamhetsfastigheter
För kommunens verksamhetsfastigheter ska årligen hyresnivå och övriga villkor fastställas via indexuppräkning i enlighet med vad som avtalas mellan kommunen och bolaget.
Underhållsmedel ska integreras med kommunens energitjänsteupphandling.
Tillsammans med berörda kommunala nämnder påbörja att skapa trädgårdar vid kommunens äldreboenden.
De utemiljöer bolaget ansvarar för ska skötas så att den biologiska mångfalden gynnas.
NKI-mätningen i kommunens verksamhetslokaler ska syfta till att förbättra den fysiska inom- och utomhusmiljön och bolagens/ förvaltarens service till verksamheten. Särskilt ska förskolebarns, elevers och lärares samt boende och personal i särskilda boenden, demensboenden och LSS-boendens nöjdhet mätas.

Moderbolaget ska ge Eskilstuna Logistik & etablering AB följande direktiv

Eskilstuna Logistik och Etablering ska främja målet fler jobb. Bolaget ska arbeta för fler etableringar i hela Eskilstuna med fokus på Eskilstuna logistikpark. Arbetet ska fokusera på verksamheter som bidrar till den gröna omställningen. Bolaget ska arbeta för att samtliga

etableringar också bidrar till energiförsörjningen samt den gröna omställningen. T ex genom att uppmuntra till produktion genom solpaneler på tak och genom att ha en stark grön innovativ agenda.
Arbetet med att främja etableringen måste ske på ett sätt som innebär att den nya etableringens verksamhet genomlyses så att miljö- och klimat konsekvenser framgår.

Miljöprofil
Eskilstunas logistiksatsning ska präglas av höga miljöprestanda i alla led.

Mer gods på järnväg
Bolaget ska tillsammans med kommunstyrelsen leda arbetet med utveckling av kommunens logistiksatsning med särskilt fokus på att få allt mer gods att transporteras på järnväg istället för på väg.

Eskilstuna flygplats
Flygplatsen avvecklas och nya användningssätt, som främjar grön omställning påbörjas. En testbädd för grön teknik bör skapas och stora delar av ytorna bör användas för produktion av förnybar energi som t ex solenergi.

Moderbolaget skall ge Destination Eskilstuna följande direktiv

Destination Eskilstuna ska vara en samlande kraft för att i bred samverkan med näringslivet, föreningsliv och akademi positionera Eskilstuna som en attraktiv ort för boende, studier, besök, arbete och investeringar. Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt platsvarumärke och stimulera hållbar utveckling, fler arbetstillfällen inom besöksnäringen och kreativa näringar.

Platsvarumärket
Bolaget har det operativa ansvaret för att stärka Eskilstunas attraktivitet och positionera Eskilstuna, Torshälla och landsbygden mot prioriterade målgrupper. I arbetet ingår att omsätta Eskilstunas varumärkesplattform till konkreta aktiviteter och att driva turistbyråverksamhet.

Bolaget ska medverka till, ihop med övriga aktörer såsom näringslivsavdelningen och övriga kommunen, för att få igång en inflyttar- och medflyttarservice i samarbete och genom samfinansiering med arbetsgivare i Eskilstuna.

Destinationsutveckling
Bolaget har det strategiska och operativa ansvaret för destinationsutveckling. Det innebär att utveckla och paketera nya och befintliga koncept, produkter och reseanledningar samt att skapa förutsättningar för affärsutveckling, kapital till

investeringar, etableringar samt kompetenshöjande insatser inom besöksnäringen och kreativa näringar.

Möten och evenemang
Bolaget har det strategiska och operativa ansvaret för att utveckla mötes- och evenemangsindustrin i Eskilstuna, värva konferenser, möten och evenemang till Eskilstuna. Bolaget ska samordna och genomföra kommunkoncernens större Evenemang i bred samverkan med aktörer i Eskilstuna.

Moderbolagets roll i samband med ägardirektiv till Eskilstuna Energi och Miljö (EEM) och Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM)

Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun utarbetar gemensamma ägardirektiv som avser det samägda ESEM.

Eskilstuna kommun utarbetar egna ägardirektiv för EEM. Dessa kompletteras med de ägardirektiv som tagits fram av kommunerna gemensamt avseende ESEM.

Eskilstuna kommun riktar ägardirektiven till den egna kommunkoncernens moderbolag Eskilstuna Kommunföretag AB. Moderbolaget transporterar direktiven till EEM som riktar dem vidare till ESEM.

Strängnäs gör motsvarande och skriver då in gemensamt framtagna direktiv i sitt ägardirektiv till SEVAB.

Moderbolaget ska ge Eskilstuna Energi och Miljö AB följande direktiv

Bolagets verksamhetsområde, långsiktigt ägande
EEM skall i rollen som ägarbolag för Eskilstuna kommuns miljö- och produktionsanläggningar agera så att driftbolaget ESEM driver verksamheten i enlighet med Eskilstuna kommuns antagna planer: Klimatplan, Plan för yt- och grundvatten, Avfallsplan, Grönplan samt Plan för sanering av förorenade områden.
Bolaget ska verka för att bibehålla befintliga verksamhetsgrenar i egen regi.

Bolaget ska aktivt delta i arbetet med att skapa och upprätthåll ett Energicentrum i Eskilstuna tillsammans med Energimyndigheten.

Satsning på ny teknik, smarta elnät
Ett fokuserat och strategiskt arbete för att tillämpa ny smart elnätsteknik bör inledas och tillämpas vid utbyggnad och drift av nätet. Det kommer att bland annat kunna hjälpa Eskilstuna kommun att hantera behov av effekt och kapacitet både nu och i framtiden.

Fjärrvärme/närvärme
Bolaget ska med olika metoder sträva efter att utöka fjärrvärmens andel av marknaden och arbeta för att ersätta eluppvärmning/direktel med fjärrvärme. Fjärrvärme- och närvärmenät

bör byggs ut där förutsättningarna är lämpliga, t ex i Kjula där samhället och logistikparken tillsammans skapar goda förutsättningar för närvärme.
Genom avtal med villaägare kan direktverkande el ersättas av anslutning till fjärrvärmenätet.
Man bör särskilt titta på områden som endast har direktverkande el som huvudsaklig uppvärmning och erbjuda fjärrvärmeslösning/närvärme för hela områden.
Utreda möjligheterna att i samverkan med etablerade företag omhänderta spillvärme från verksamheter i ELP, exempelvis från serverhallen.
Utreda möjligheterna för geotermisk energiproduktion.
Erbjuda kunder att öka självförsörjandegraden av el genom en kombination av mikroproduktion och lager.
Att möjligheten att utnyttja restvärme till fjärrvärmenätet eller närliggande verksamheter (t ex växthusodling) undersöks vid nyetableringar eller expansion av t ex serverhallar och industrier som ger upphov till överskottsvärme. Om förutsättningarna är lämpliga och kommunen har rådighet så bör detta kunna ställas som krav. Även geotermisk energi bör undersökas som möjlig värmekälla i fjärrvärmen.

Effektivisering/taxor
Bolagets/ kommunens taxor ska vara konkurrenskraftiga och prisvärda.

Elhandelsavtal och elnätstariffer ska utformas så att de främjar energihushållning och användarflexibilitet. Bolaget bör också aktivt vända sig till kunder med hög elförbrukning och utifrån kundens förutsättningar föreslå lösningar som konvertering till exempelvis fjärrvärme eller värmepump eller installation av styrutrustning för t ex eluppvärmning eller elbilsladdning.

Dricksvatten
Bolaget ska förbättra dricksvattenkvaliteten och långsiktigt säkra god dricksvattenkvalitet. Bolaget ska även arbeta för att säkerställa tillgång på reservvatten. Inrättandet av vattenskyddsområden i enlighet med förordningen (2004:660) ska prioriteras och slutföras snarast.

Bolaget bör beskriva vad som menas med reservvatten, det behöver klargöras om detta avser normalförbrukning eller förbrukning med restriktioner. Finns det ett behov av att bygga lokala nät med sommarvatten/bevattningsvatten från ån kan detta eventuellt vara en lösning i stället för bevattningsförbud. Frågorna behöver utredas och resultera i konkreta förslag.

Att Eskilstuna Energi och Miljö bygger ut ett värmelager med kapacitet att lagra fjärrvärme under längre perioder än dagens korttidslager för att på så sätt öka flexibiliteten i kraftvärmeproduktionen. Med säsongslager blir dessutom solvärme ett mer intressant alternativt eftersom värmen kan användas de delar av året då den behövs som mest och inte bara då solen skiner som mest.

Återföring av aska
Bolaget bör ställa krav på flisleverantörerna att de förbinder sig att ta tillbaka askan för att använda i skogsgödsling, för att få till ett kretslopp.

Rening av läkemedelsrester och mikroplaster

Bolaget ska utreda metoder för att möjliggöra rening av avloppsvatten från läkemedelsrester och mikroplaster. Bolaget bör ta lärdom av kommuner som arbetar med detta t ex de försök som pågår i Linköping.

Återförande av fosfor till kretsloppet
Bolaget ska bygga system för att utvinna och återföra näringsämnet fosfor till kretsloppet. Bolaget bör utreda förutsättningar för att få stöd. Bolaget ska genomföra de krav som redan anges i Avfallplanen för återföring av svartvatten från WC-tankar.

Dagvattenhantering
Vattenfrågan behöver prioriteras. 100-års regnen kommer tätare och 10-års regnen likaså. Bolaget skall fördjupa och utveckla samarbetet och i enlighet med kommunens plan för yt- och grundvattentillsammans med kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden, utveckla tekniska och ekonomiska lösningar för dagvattenhanteringen. Bolaget ska även ta fram en handlingsplan för hur läckage i dagvattennätet ska minska. Man kan t ex bygga fler infiltrationsbäddar.

Biokol
Bolaget ska bygga en testanläggning för biokolsproduktion.

Energiproduktion
Bolaget ska eftersträva att utveckla en högre volym av elproduktionen från förnyelsebara energikällor med låg miljöpåverkan. Detta med avsikt att ha fossilfri drift. Bolaget bör alltid ge kunderna möjlighet att välja 100% Miljömärkt el.

Makulera utsläppsrätterna
Bolaget ska annullera erhållna utsläppsrätter.

Egen elkraft
Bolaget ska underlätta för elnätskunder att producera egen el. Flerbostadshus, näringslivsfastigheter och enfamiljshus ska vara målgrupp för arbetet.
En solcellspark ska anläggas på delar av Kjula flygplats. Vid ny- och ombyggnad av fastigheter ska det prövas om solcellsanläggningar samt kan installeras på hustaken. Anläggningarna kan ägas av EEM och anslutas till fjärrvärmenätet. Genom särskilda avtal kan även privatägda fastigheter utnyttjas för värmeproduktion.

Miljökunnande
Bolaget ska med riktning till barn och ungdom, Ecofriend, arbeta med att öka miljökunnandet inom de tre områdena avfall, energi och klimat, samt vatten.

Bolagets miljöarbete ska vara i framkant. Lönsamhet kan få stå tillbaka i utvecklingsprojekt och verksamheter som syftar till att värna miljön.

Biogasproduktion
Bolaget ska arbeta tillsammans med privat näringsliv för ökad produktion av biogas. Näringsidkare och kommunala verksamheter ska erbjudas insamling av organiskt avfall verksamhetsnära. Separerad rötning ska eftersträvas vid ny anläggning.

Bolaget ska bygga ytterligare ett tankställe för biogas.

Kretsloppsgallerian ReTuna
Kretsloppsparken ReTuna skall fortsatt drivas och utvecklas för långsiktig hållbarhet. Bolaget ska satsa på att marknadsföra ReTuna.
Utrymmen som möjliggör för allmänheten att återbruka, dela på verktyg, reparations- och hantverkslokaler.
En plats för att lämna använt byggmaterial ska skapas för både privatpersoner och näringsidkare för att möjliggöra en cirkulär användning av byggmaterial.
Vidare bör minst en filial för verksamheten i ReTuna etableras i Eskilstunas centrum.
Att ReTuna ger bättre förutsättningar för alla som inte kör bil, dels genom att erbjuda hämtning och hemleverans av skrymmande varor, dels genom att etablera en filial i stan för försäljning och eventuellt reparationer av produkter där inte andra aktörer i stan erbjuder detta, t ex viss IT-utrustning

Småskalig produktion
Bolaget ska i egen regi, eller i samverkan med andra intressenter, arbeta med närvärme och energiproduktion i form av mindre anläggningar för grupper av hus.
Bolaget ska, utifrån kommuninvånarnas behov, utveckla produkter och tjänster som är naturligt kopplade till bolagets grunduppdrag.

Laddningsstolpar för elbilar
Laddstolpar ska finnas på kommunkoncernens parkeringar, laddstolparna ska ha en funktionalitet för s k vehicle to grid.

Ägardirektiv gällande ESEM (gemensamma med Strängnäs kommun)

Bolaget som organ för kommunal verksamhet
Bolaget är ett organ för Eskilstuna och Strängnäs kommuners verksamhet och därmed underordnat kommunerna. Bolaget står i sin verksamhet under Kommunstyrelsernas uppsiktsplikt och har att följa direktiv utfärdade av ägarna.

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet genom:

- Gällande bolagsordning
- Gällande ägardirektiv
- Av fullmäktige enligt utfärdade och fastställda särskilda direktiv
- Förekommande avtal mellan ägarna och bolaget
- Av fullmäktige utfärdade styrdokument

Ägarnas direktivrätt
Det ankommer på bolagets styrelse och verkställande direktör att följa av bolagsstämman utfärdade direktiv om de inte står i strid mot tvingande bestämmelser i aktiebolagslagen eller annan lag och författning.

Kommunernas insyn och ledningsfunktion
Bolagets verksamhet står under uppsikt av kommunstyrelserna som utövar kommunernas ledningsfunktion över bolaget i de avseenden som anges i kommunstyrelsernas reglemente.

Kommunstyrelserna ska ges den information och tillställas de handlingar som de begär. Karaktären och omfattningen av den fortlöpande informationen ska fastställas efter samråd med ägarbolagens styrelser.

Bolaget verksamhet
Av bolagsordningen framgår närmare vilken verksamhet som bolaget ska driva och ändamålet med bolagets verksamhet. Härutöver ska bolaget:

- Medverka i kommunernas samhällsplanering.
- Aktivt arbeta för att öka användningen av biobaserad fjärrvärme.
- För de båda ägarkommunerna tillgängliggöra inom bolaget befintlig specialistkompetens för konsultativ uppdragsverksamhet.
- Delta i kommunernas krisorganisation på det sätt som kommunerna beskrivit i beslutad krisledningsplan.
- Drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten.
- Verka för ständig förbättring genom utvecklande av arbetssätt och metoder för verksamhetsutveckling och effektivisering.
- Följa intentionerna och andemeningen i de av kommunfullmäktige utfärdade styrdokument. För det fall det finns motstridiga styrdokument från de båda kommunerna som gör att bolaget inte kan agera med stöd i dokumenten från båda kommunerna ska bolaget ge kommunerna meddelande om detta. Kommunerna ska efter samråd med varandra ge bolaget besked om vilket styrdokument som bolaget ska följa.

Bolagets ekonomiska mål
Bolaget ska bedrivas utifrån affärsmässiga principer och bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Det innebär att arbeta långsiktigt på marknadsmässiga villkor för att öka takten i den gröna omställningen och minska kommunernas risktagande som ägare. Genom ett ständigt förbättrings- och effektiviseringsarbete, en avvägd investeringspolitik samt marknadsmässig prissättning skapa möjligheter för ägarbolagen att leverera en rimlig långsiktig avkastning/ett rimligt långsiktigt resultat till kommunerna som ägare.

Bolagets energipolitiska mål
Bolaget ska i sin verksamhet och i förhållande till sina kunder främjar långsiktig och miljömässig hållbarhet samt ekonomisk och teknisk rationalitet.

Bolaget miljöpolitiska mål
Bolaget ska i sin verksamhet minska negativ miljöpåverkan, förebygga föroreningar och minska riskerna för miljörelaterad olycka och ohälsa. Miljöaspekterna ska beaktas såväl vid investeringar och reinvesteringar, som vid driften av verksamheten, allt i syfte att bidra till målet om en hållbar samhällsutveckling.

Bolagets personalpolitiska mål
Bolaget ges i uppdrag att i dialog med kommunstyrelserna i Strängnäs kommun och Eskilstuna kommun arbeta fram en personalpolicy. I policyn ska särskilt följande beaktas:

- Gemensam värdegrund
- Medarbetarskap och kompetensutveckling
- Jämställdhet och mångfaldsplan
- Riktlinjer mot korruption, mutor och jäv

Bolaget ska ha en personalpolicy och anställningsvillkor såsom lön och personalförmåner ska utformas på sådant sätt att konkurrens mellan kommunerna och övriga kommunala bolag i Eskilstuna och Strängnäs undviks.

Grundläggande principer för bolagets verksamhet
Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation enligt aktiebolagslagen. Styrelsen har att utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets ändamål och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga marknadsorienterade grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av lag samt dessa ägardirektiv.

Ändamålet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster.

Uppsiktsplikt
Godkännande från kommunfullmäktige i de båda ägarkommunerna ska inhämtas innan beslut fattas i ärenden som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. Godkännande ska inhämtas i följande ärendetyper:

- Vid bildande eller förvärv av dotterbolag.
- Vid planering av väsentlig ny eller ändrad inriktning av verksamhet.
- Vid ingående av avtal/överenskommelse, vilka är av strategisk eller principiell betydelse för kommunerna.
- Vid beslut om att avyttra del av bolagets verksamhet
- Vid beslut om att genomföra större investeringar

Skulle olika meningar uppkomma i bolaget om ett ärende är av sådant slag att den ska underställas fullmäktige i de båda kommunerna, ska samråd ske med kommunstyrelsen i respektive kommun.

Tillhandahållande av dokument och information
Budget, handlingsprogram och övrig rapportering ska på begäran lämnas till kommunstyrelserna.

Bolaget ska hålla ägarna väl informerade om sin verksamhet.

Skyldighet att närvara vid fullmäktigesammanträde

Styrelsens ordförande, verkställande direktör eller annan som bolaget utser ska, om kommunerna så begär, närvara vid kommunfullmäktigesammanträde.

Upphandlingar
Bolaget ska i möjligaste mån medverka i samordning med kommunernas upphandlingar.

Bolaget ska tillämpa de etiska och övriga regler som kommunerna tillämpar vid upphandling samt ställa krav på ekologisk hållbarhet i så stor utsträckning som möjligt.

Styrelsens arbete
Bolagets styrelse ska i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen i detta avseende stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivs och utvecklas mot bakgrund av ägarnas syfte med detsamma samt i förhållande till direktiven och övrigt uppställda mål.

Styrelsen ska tillse att allmänheten har rätt att ta del av handlingar hos bolaget enligt de grunder som gäller för allmänna handlingars offentlighet i offentlighets och sekretesslag (2009:400). Det åligger styrelsen att i enlighet med denna lags regler bevaka skyddet för bolagets ekonomiska intressen samt skyddet för enskildas personliga och ekonomiska intressen.

Revision
Revisorer och lekmannarevisorer ska samordna sin granskning så att onödigt dubbelarbete undviks. För detta ska FAR:s rekommendationer om gemensam revision tillämpas.

Lekmannarevisor ska i sin granskning, förutom vad lag anger, söka utvärdera bolagets måluppfyllelse samt redovisa vad därvid framkommit i granskningsrapporten.

Bolagsstämma
Utöver vad som stadgas i aktiebolagslagen ska stämma vara öppen för allmänheten.