



Motion till Lomma kommunfullmäktige:

Revidering av riktlinjer för resultatreserv (RER) samt återföring av överskottsresultat till kommunens verksamheter

Bakgrund

Lomma kommun har under vissa år redovisat mycket starka ekonomiska resultat, **med ett överskott under 2025 som ligger på 9,2 procent (137 mnkr)**. Även om en god ekonomisk hushållning är en grundläggande princip i kommunal verksamhet, riskerar så höga överskott att skapa en obalans mellan kommunens ekonomiska mål och invånarnas upplevelse av kvalitet och resurstilldelning i välfärden.

När verksamheter samtidigt rapporterar om behov av förstärkningar inom exempelvis skola, förskola och äldreomsorg framstår stora överskott som svårmotiverade. **Detta undergräver också förtroendet för politiken vilket vi redan har sett sjunka under de senaste åren.**

Ett verktyg för att hantera variationer i resultat över tid är resultatreserven (RER). RER ger möjlighet att avsätta medel under goda år för att kunna använda dessa vid sämre ekonomiska tider, och därmed skapa stabilitet i verksamheterna. För att detta ska fungera på ett transparent och ansvarsfullt sätt krävs tydliga riktlinjer. De riktlinjer som finns idag (Bilaga A) behöver uppenbarligen kompletteras.

SKR tar i rapporten "God ekonomisk hushållning Långsiktigt hållbar ekonomi och ändamålsenlig och effektiv verksamhet¹" upp exempel på riktlinjer för RER. SKR lyfter fram Norrköpings kommun som exempel där en av grundbultarna i deras riktlinjer är ett verksamhetsfokus där "Syftet med den kommunala verksamheten är inte att generera överskott och ackumulera eget kapital." Ett resultat på 9,2%, när målet var 2%, indikerar var styrets fokus ligger.

En stark ekonomi ska vara ett medel, inte ett mål i sig. Kommunens resurser är invånarnas resurser, och dessa ska användas där de gör störst nytta. Genom tydligare riktlinjer för RER och en ansvarsfull återföring av överskott kan Lomma kommun både stärka sin långsiktiga ekonomi och öka nyttan för invånarna här och nu.

Därför föreslår Liberalerna att kommunfullmäktige ska stärka transparensen, öka förtroendet för kommunens ekonomiska styrning samt säkerställa att resurser i högre grad kommer verksamheterna och invånarna till gagn.

Mot bakgrund av ovanstående föreslås kommunfullmäktige besluta att:

- 1. Ge i uppdrag åt kommunstyrelsen att ta fram tydligare riktlinjer för hantering av resultatreserven samt hur RER kan användas i driften av verksamheter.***
- 2. Fastställa en princip om att överskjutande resultat, utöver vad som har angetts i budgeten som överskottsmål, ska i huvudsak återföras till kommunens verksamheter under kommande år.***

Alexander Werne (L)

Ida Alm (L)

Liberalerna

¹ [God ekonomisk hushållning](#)

Motion till Lomma kommunfullmäktige:
Revidering av riktlinjer för resultatreserv (RER) samt
återföring av överskottsresultat till kommunens verksamheter



Bilaga A - Nuvarande riktlinjer för RER

RESULTATRESERV

Reservering till resultatreserv

Reservering får endast beslutas då det egna kapitalet inklusive ansvarsförbindelsen är positivt.

Reservering får göras med det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger två procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

En övre gräns för storleken på reserven fastställs och motsvarar 5 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Disponering av resultatreserv

Resultatreserven ska kunna bidra till en ökad flexibilitet i användningen av sparade medel.

Resultatreserven kan användas för att täcka vissa särskilda, planerade kostnader ett enskilt år, exempelvis till följd av nödvändig omstrukturering av verksamhet för att på sikt nå en god ekonomisk hushållning.

Resultatreserven kan användas vid oförutsedda utgiftsökningar eller inkomstbortfall, så länge det bidrar till att uppnå god ekonomisk hushållning.

Reserven får användas för att nå upp till nollresultat eller så långt den räcker.