

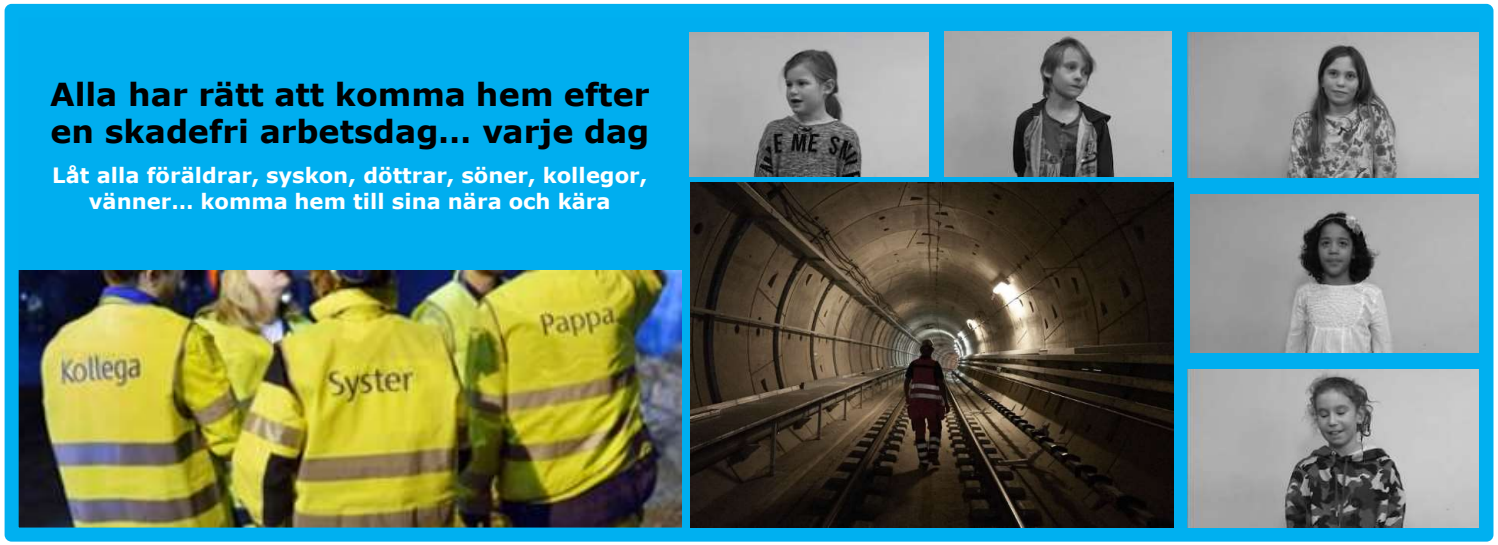
Nya tunnelbanan

Niklas Bergman

Trafiknämnd, förvaltningschefsinformation

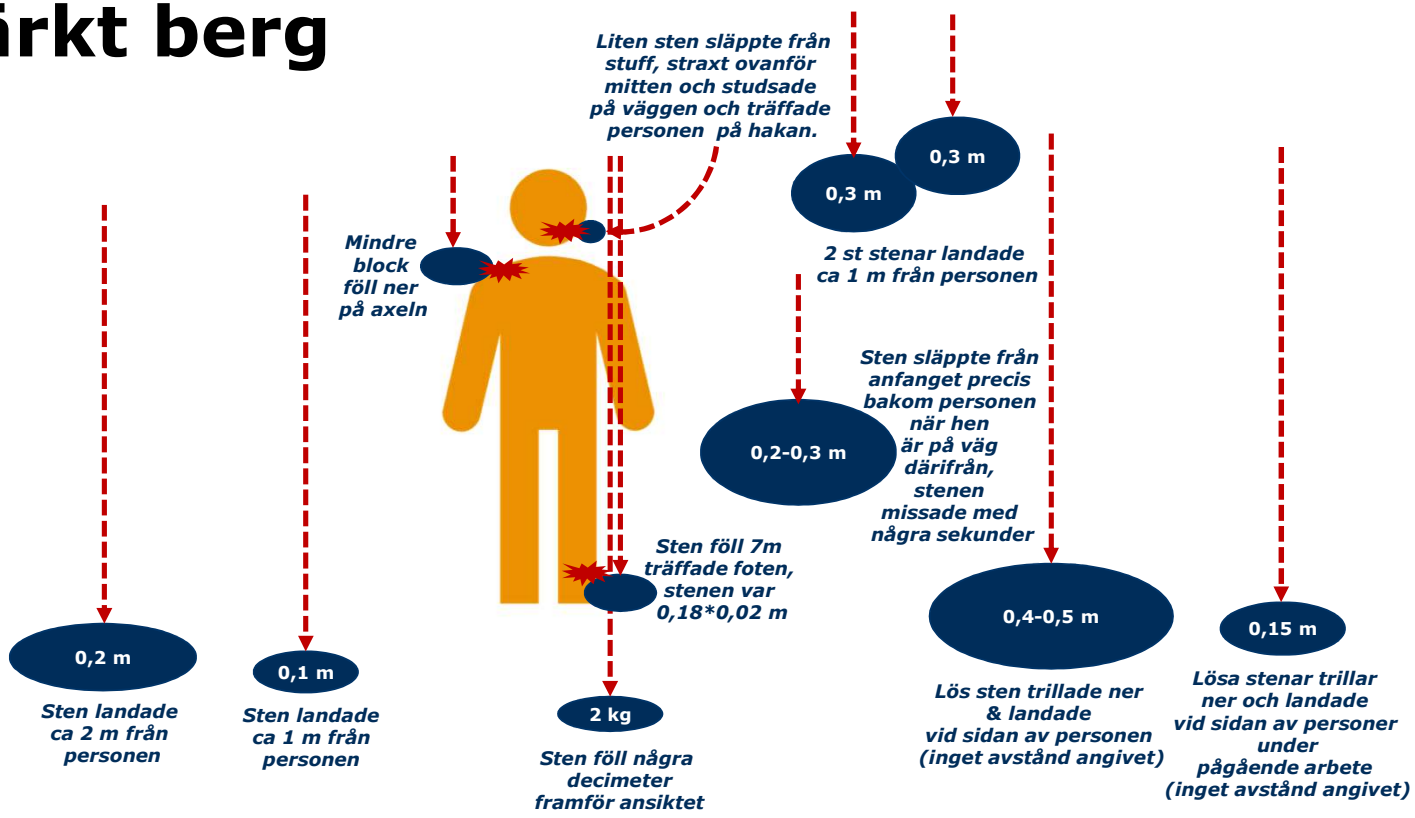
2021-06-15

Det börjar med mig & dig…

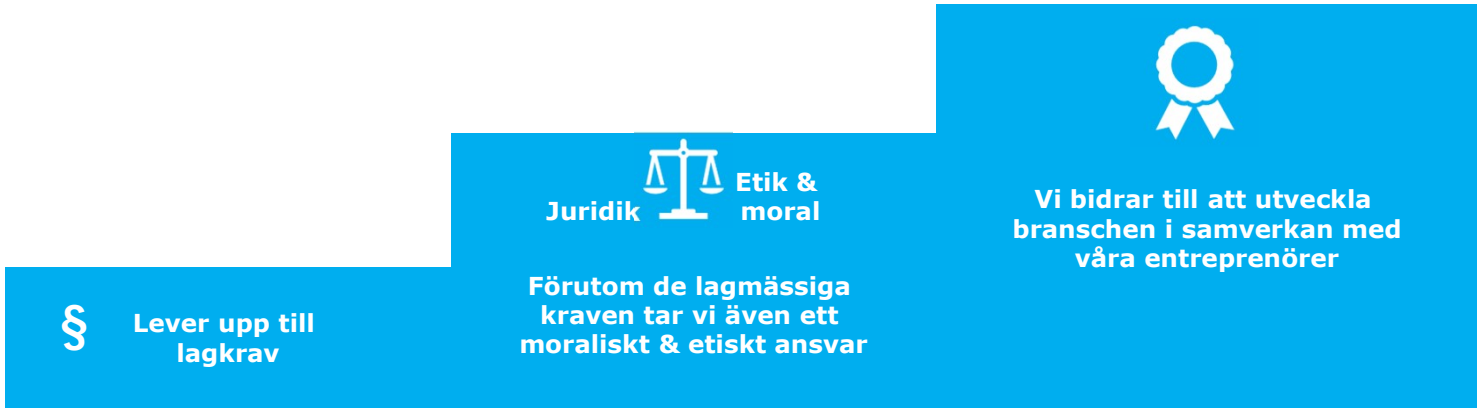


Bilder från Håll Nollans hemsida

Fallande sten från oförstärkt berg



Vi måste bestämma oss för vilken typ av beställare vi vill vara



- Vårt uppdrag är isolerat till att säkerställa kontraktens efter-levnad. Alla arbetsmiljöfrågor stäms av med kontraktet

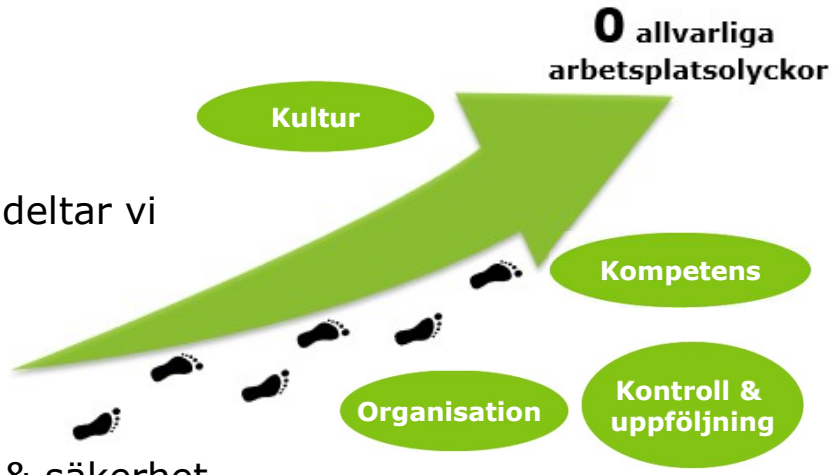
- Vårt uppdrag är att driva säkra & effektiva arbetsplatser där arbetet präglas av våra värderingar och därigenom leverera en bra produkt inom uppställda tids- och kostnads-ramar

- Vi är en förbild och är med och utvecklar arbetsmiljöarbetet i branschen. Våra arbetsplatser är bäst i klassen

FUT är en professionell beställare som tar ansvar för att skapa rätt förutsättningar för säkra och hälsosamma arbetsplatser

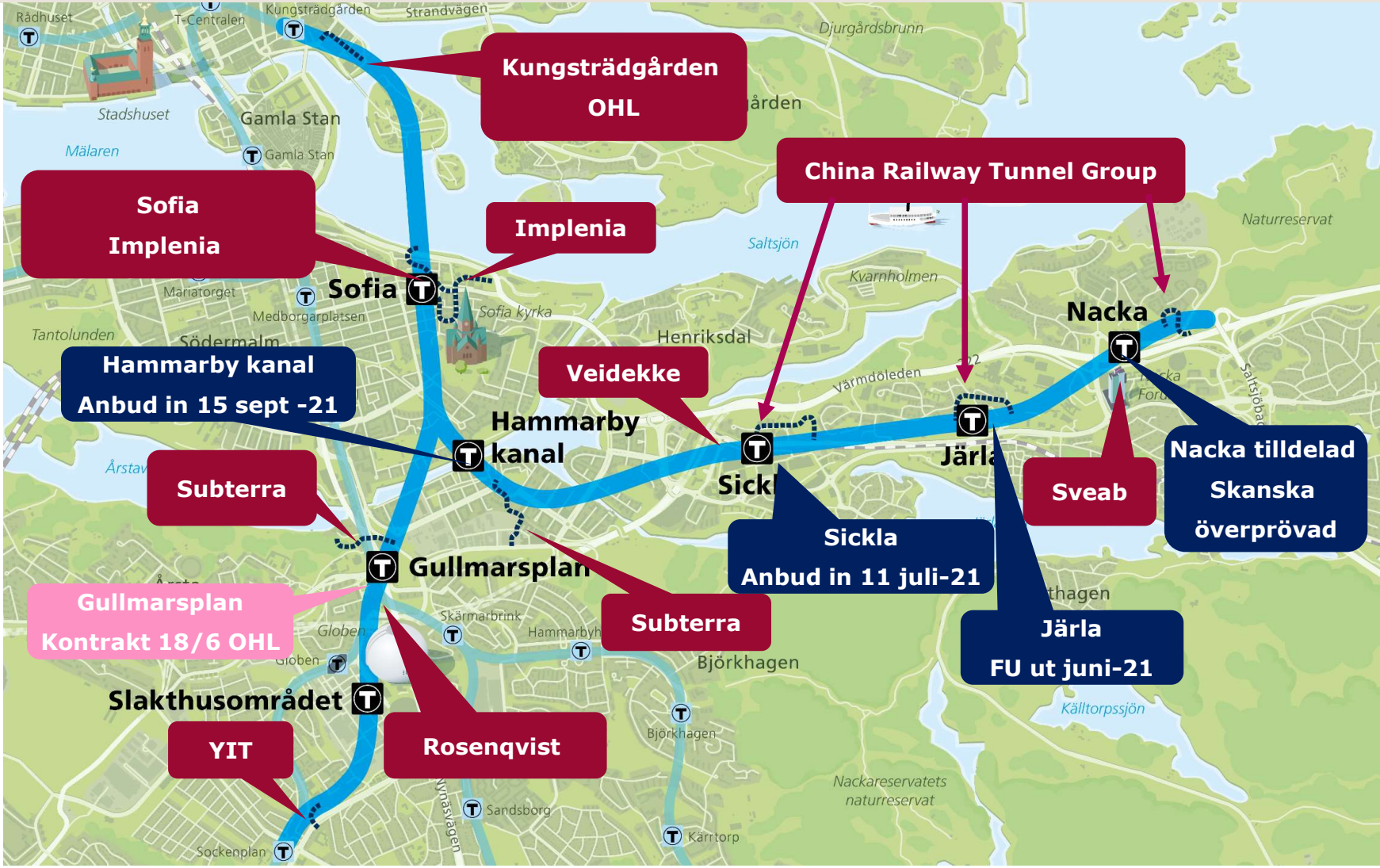
- Vi sätter säkerheten först och agerar enligt våra värderingar
- Vi ställer krav som skapar bra förutsättningar för hälsosamma och säkra arbetsplatser
- Vi efterfrågar och är med och utvecklar arbetssätt och tekniska lösningar som främjar hälsa & säkerhet samt leder till en utvecklingen i branschen
- Alla har ett ansvar för arbetsmiljön, alla kan påverka – det börjar med dig och mig

Färdplan Arbetsmiljö



- **Arbetsmiljö blir första punkt på alla mötesagendor**
- **Vi blir medlemmar i Håll Nollan** & som en första aktivitet deltar vi i Håll Nollans säkerhetspush i september
- **Håll Nollans utbildning, ”Före bygga” –** Om byggherrens arbetsmiljöansvar, riktat till projektledare och projektchefer
- **Intern utbildning för chefer** om att leda inom arbetsmiljö & säkerhet
- **Intern utredningsgrupp för utredning av olyckor och tillbud** – Ingen olycka ska vara ogjord, vi har en skyldighet att hitta och sprida lärdomar från de allvarliga händelser som inträffar
- **Förvaltningsgemensamma arbetsmiljöindikatorer** som möjliggör jämförelse i branschen tas fram inför 2022
- **Arbetsmiljökompassen utvecklas och implementeras** – ett dialogverktyg för att jobba med nuläge och önskat läge inom de olika strategiområdena

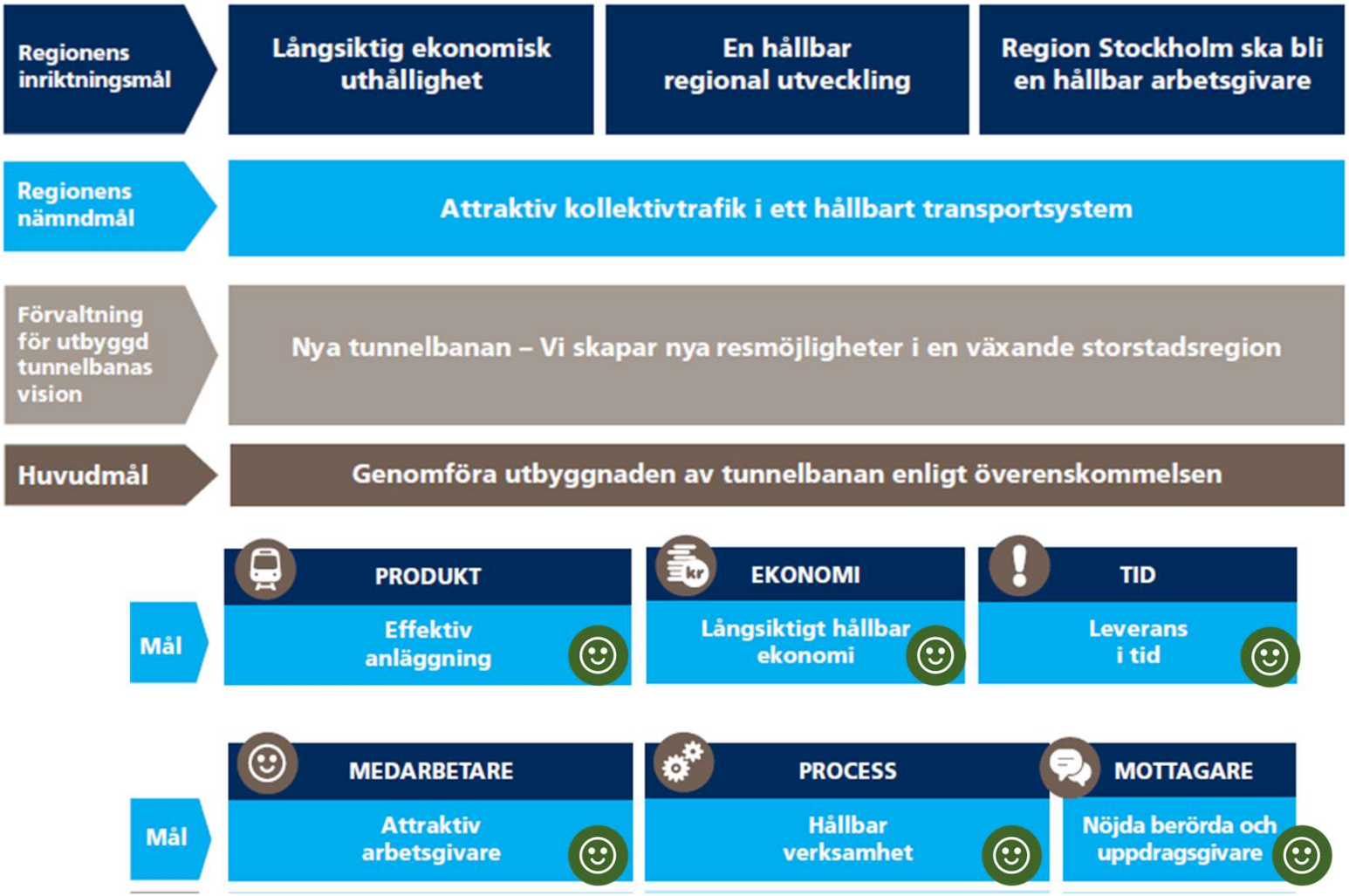
Nacka - Söderort



Trafikstart 2030

Förvaltningsövergripande risker

Risk		Kommentar
Projekt	Risk	Lägesbedömning/ planerad åtgärd
Entreprenadberg klassas som avfall istället för biprodukt	Det senaste året har det användbara entreprenadberget av tillsynsmyndigheter i flera fall blivit klassificerat som avfall istället för användbara biprodukter. Det innebär en risk för försening och fördyring av utbyggnaden av tunnelbanan då avfall behöver transporteras långväga till särskilda anläggningar. Det innebär även att berget inte kan nyttjas som resurs lokalt i närliggande exploaterings- och infrastrukturprojekt	Förvaltningen kommunicerar med länsstyrelsen, naturvårdsverket och regeringen för att förklara innebörden av ändrade riktlinjer och de konsekvenser de får för tunnelbanans utbyggnad och byggande i landet. Länsstyrelsen leder ett projekt för effektiv masshantering tillsammans med regionens parter där Region Stockholm deltar.
Marknadssituationen vid upphandlingar	Priset vid upphandling av entreprenörer kan variera inom ett stort spann beroende på konkurrensen på marknaden vid den aktuella tidpunkten samt det förtroende förvaltningen har hos marknaden för sina entreprenader.	I syfte att marknadsföra projekten, informera om förvaltningens kommande upphandlingar samt ge god konkurrens genomför förvaltningen årligen en leverantörsdag. Marknadsföring sker även kontinuerligt via exempelvis LinkedIn, nyhetsbrev till leverantörer och möten med leverantörer.
Marknadssituationen vid upphandling samt överprovning av upphandlingar	Överprövning av upphandlingar innebär tidsåtgång för prövning i förvaltningsdomstolen vilket försenar entreprenadstarten.	I syfte att öka förtroendet på marknaden och minska risken för överprövningar har förvaltningen under 2020 arbetat aktivt med att ytterligare likrikta och förtydliga kravställandet i upphandlingsdokumenten och infört ytterligare kvalitetsrutiner vid utvärdering. Under 2021 fortsätter detta arbetet med kommande upphandlingar avseende Bygg, installation samt BEST.
Oenighet med finansierande parter om omfattning på FUT:s uppdrag	Otydlighet eller bristande kunskap om/efterlevnad av/samsyn på gällande avtal.	I tilläggsavtal 2021 framgår ett gemensamt ansvar för att minimera och hantera riskerna. I samtliga partsgemensamma forum bör varje part redovisa hur man arbetar med åtgärder för att hantera risker.
Allvarliga arbetsplatsolyckor och tillbud	Att undvika allvarliga arbetsplatsolyckor är förvaltningens högsta prioritet i produktionsplaneringen. Utöver persoliga tragedier uppkommer konsekvenser i form av tidsförskjutning, ökade kostnader, risk för negativ uppmärksamhet i media.	Förvaltningsledningen har inlett arbetet med en färdplan mot noll allvarliga olyckor med ett antal åtgärder. Förvaltningen deltar exemeplvis i det branschövergripande samarbetet Håll Nollan, arbetar med verktyget arbetsmiljökompassen, föreskriver utbildning för anställda samt har arbetsmiljö på agendan på samtliga ledningsgruppsmöten.
Kostnadsutveckling utöver KPI	I enlighet med avtalen mellan parterna ska beslutade investeringsbelopp regleras med KPI. Historiskt ligger KPI-utvecklingen, vilken finansieringen i överenskommelsen är reglerad med, betydligt lägre än den indexutveckling som skett inom bygg- och anläggningssektorn. Konsekvensen av en liknande trend i framtiden blir kostnadsökningar som inte ingår i överenskommelsen och därmed inte heller är finansierade.	I den ekonomiska uppföljningen tydliggörs utfall och prognos dels med KPI dels med indexutveckling inom bygg- och anläggningssektorn.


Regionens inriktningsmål
Långsiktig ekonomisk uthållighet
En hållbar regional utveckling
Region Stockholm ska bli en hållbar arbetsgivare
Regionens nämndmål
Attraktiv kollektivtrafik i ett hållbart transportsystem
Förvaltning för utbyggd tunnelbanas vision
Nya tunnelbanan – Vi skapar nya resmöjligheter i en växande storstadsregion
Huvudmål
Genomföra utbyggnaden av tunnelbanan enligt överenskommelsen
Mål
PRODUKT
Effektiv anläggning
EKONOMI
Långsiktigt hållbar ekonomi
TID
Leverans i tid
Mål
MEDARBETARE
Attraktiv arbetsgivare
PROCESS
Hållbar verksamhet
MOTTAGARE
Nöjda berörda och uppdragsgivare

PROCESS

Hållbar verksamhet

En hållbar regional utveckling
Region Stockholms klimatpåverkan ska minska
Region Stockholms miljöpåverkan ska minska
Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extra ordinära händelser

MÄTETAL	Utfall T1	Prognos helår
Inga allvarliga arbetsmiljöolyckor och arbetsmiljötillbud.	4 st	☹
Samtliga EC, PC, AC och FC ska ha genomfört ett arbetsplatsbesök med fokus på säkerhet under året.	20%	☺
Minst et redovisa	100%	☺
Samtlig system klimatpå	100%	☺
Inga be förvaltn	0 st	☺
100 pro godkända av projektledningen innan störande verksamheter påbörjas.	75%	☺

- **Inga allvarliga arbetsmiljöolyckor och arbetsmiljötillbud.** ☹
- **100 procent av entreprenörernas kvalitets- och miljöplaner ska vara godkända av projektledningen innan störande verksamheter påbörjas** ☺