KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Tjänsteutlåtande

2026-11-02 K 2026-9434

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

P 16. Inriktningsbeslut för permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde

Ärendebeskrivning

Karolinska Universitetssjukhuset bedriver idag verksamhet i Q-kvarteret. Inom ramen för Norra Haga-programmet har flera utredningar visat att vårdverksamheten behöver evakuera fastigheten till förmånen för omvandling till bostadsändamål.

Den inplaceringsförstudie som genomförts i samarbete med Ungdomens Hus visar att det är möjligt och bedöms fungera väl att placera öppenvårdsverksamheter från Q-kvarteret samt ev andra delar av Karolinska i gamla Karolinskas huvudblock inom Norra Haga-området. För vissa verksamheter bedöms inplaceringen i Huvudblocket kunna vara en tillfällig lösning i avvaktan på slutlig lokalisering i annan byggnad inom sjukhusområdet.
För att möjliggöra detta kommer mer eller mindre omfattande ombyggnationer att behöva genomföras.

Mot denna bakgrund behöver Karolinska Universitetssjukhusets nämnd ta ställning till inriktningen för den fortsatta planeringen och fatta beslut om att stödja den föreslagna inriktningen.

Beslutsunderlag

- Bilaga 1 ”Förstudierapport Ungdomens hus - Permanent inplacering i Huvudblocket.pdf”
- Bilaga 2 FSN:s förvaltningschefens tjänsteutlåtande - Inriktningsbeslut för permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde

Förslag till beslut

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset föreslår fastighets- och servicenämnden föreslår regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige beslutar följande,

> *att* fastighets- och servicenämnden medges rätt att, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut om 2027 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027–2036 för Landstingsfastigheter Stockholm, inom fastighets- och servicenämnden, inleda inriktningsfasen avseende LFS KS Utflytt verksamhet med

anledning av Ungdomens hus till utifrån en ny total indikativ investeringsutgift på 2 405 000 000 kronor.

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset föreslår fastighets- och servicenämnden beslutar följande,

att förvaltningschefen för fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden ges rätt och i uppdrag att ingå och underteckna en investeringsutgift för förstudie på 15 000 000 kronor.

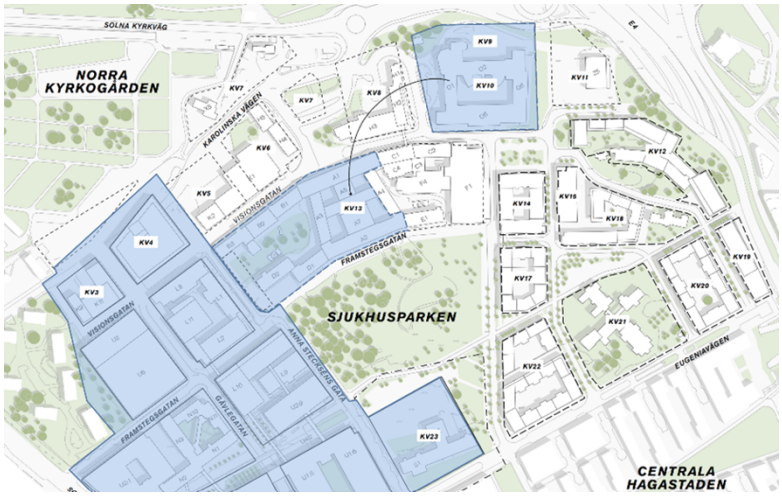
Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset beslutar för egen del följande
att en driftkostnadskalkyl tas fram inför kommande planeringsbeslut, och
att nödvändiga utrustningsinvesteringar inom medicinsk teknik, IT och övrig utrustning tas fram och presenteras inför kommande planeringsbeslut.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Q-kvarteret friställs och blir solitär

Stadsplanen för Norra Hagastaden innebär ny-och ombyggnationer för i huvudsak bostadsändamål på delar av Karolinskas gamla sjukhusområde. Q-kvarteret planeras att omvandlas till bostadsändamål i enlighet med Stockholmsöverenskommelsen från 2014. Första steget blir att fastigheten blir en solitär då kulvert/förbindelsegångar stängs av på grund av att ny infrastruktur behövs till Norra Hagastadens fortsatta utveckling. Att kulvertförbindelser mellan Q-kvarteret och övriga sjukhusbyggnader stängs av innebär att verksamheter i Q-kvarteret inte längre har torrskodda transporter mellan övriga sjukhusbyggnader samt att försörjningen påverkas som till exempel gods, medicinska gaser, reservkraft och rörpost.



Figur 1: Områdes bild

Påverkade verksamheter
Verksamheterna i Q-kvarteret omfattar i huvudsak mottagningar för barn och vuxna, barndag operation samt en röntgenavdelning. Röntgenavdelningen har även ett nära samarbete med SLSO, Närakuten. Totalt 42 olika verksamheter sorterade under 9 Teman/Funktioner. Utöver verksamhetsytor behöver flertalet gemensamma funktioner tillgodoses, såsom omklädningsrum och konferensrum.

Utredda inplaceringsalternativ
Flertalet alternativ till ny placering av Q-kvarterets verksamheter har genomförts och finns beskrivet i Förstudien för Ungdomens hus. Bästa alternativet som utredningen belyser är att placera verksamheterna i gamla Karolinskas huvudblock framför allt i A-husen. Detta innebär ett avsteg från den tidigare framtagna Fastighetsbehovsstrategin (. hänvisning). Förändringen motiveras av den från regionen förändrade inriktningen att omvandla Q till bostäder samtidigt som delar av gamla Karolinskas Huvudbyggnad avdelas till vård, som beskrivs i förstudien för Ungdomens Hus.

Samband med NKS
I verksamheternas behovsanalyser beskriver nästintill alla verksamheter starka samband med Nya Karolinska byggnaden (NKS) samt övriga delar av Karolinska tex Lab. Anställda arbetar idag i många fall både i Q-kvarteret och NKS och patienter transporteras mellan byggnaderna. Verksamheterna har även starka samband sinsemellan och behöver därav samlas inom Karolinska Solna sjukhusområde med kulvertförbindelse till NKS.

Inplacering Huvudblocket, Gamla Karolinska Solna
Efter utredningar av möjliga lokaliseringar har huvudblocket i gamla huvudbyggnaden bedömts vara den enda möjliga byggnaden som uppfyller kravställningen. Samtliga verksamheter ryms och både interna samband mellan verksamheterna och sambanden till NKS bedöms fungera väl tack vare kulvertanslutningen. Majoriteten av huvudblocket är idag vakant även om ett par delar hyrs redan av Karolinska vilket möjliggör att samla fler av dessa verksamheter under ett och samma tak. Barnmottagningar som har behov av närhet till utevistelse kan tillgodoses behovet i närliggande park. En förutsättning för inplacering i A-blocket är att de externa hyresgästerna erbjuds andra lokaler för att ge plats åt Karolinska.

Påverkan på Karolinska universitetssjukhusets Solna område är så pass stor att arbetet kommer att behöva arbetas in och vara en del av kommande versioner av Fastighetsbehovsstrategin.

Karolinskas behov av yta och funktioner (mottagning, dagoperation, röntgenavdelning med mera) som placeras i huvudblocket kvarstår över tid och det även om inplaceringen kan, för vissa verksamheter, vara temporär i avvaktan på en ny permanent lokallösning (till exempel med en rockad inom Solna siten). Omallokering sker utan större behov av ombyggnationer inom samma lokaltyper för att förbättra och utveckla geografiska samband inom siten.

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet bygger på följande estimat/antaganden:

- Regionen har beslutat år 2026 om en fastighets/lokalinvestering på 400 miljoner kronor för ”LFS KS Utflytt verksamhet med anledning av Ungdomens hus” vilken har nu en ny total indikativ investeringsutgift på 2 405 miljoner kronor. Detta för att anpassa A-blocket till Karolinskas verksamheter som idag är lokaliserade i Q-huset. Notera att detta är exkl. ungdomens hus investeringen som hanteras separat och inte belastar Karolinska.
- Locum AB uppskattar förstudien på 15 miljoner kronor.
- Fördelning mellan fastighetsägarinvestering och hyresgästanpassning är ej känd.
- Första estimat på ovan fördelning tas fram under förstudien/inriktningsfasen
- Hyreskostnaden för Q-huset år 2026 som belastar Karolinska universitetssjukhuset är ca 84 miljoner kronor
- Framtida kapitalkostnader, kostnader för drift och skötsel samt preliminär hyresnivå kommer att utredas vidare under inriktningsfasen
- Påverkan på behov av ny/ersättningsinvesteringar utreds vidare under inriktningsfasen

De ekonomiska konsekvenserna för Karolinska är i detta skede i enlighet med ovan kunskap omöjliga att bedöma.

Inför nästa fas är Karolinska universitetssjukhusets ekonomiska risk 15 miljoner kronor. Notera att en delmängd av risken bör åligga fastighetsägaren/fastighetsförvaltaren enligt den fördelning som tas fram under förstudien (om projektet avbryts) och uppdateras vid projektets leverans om projektet genomförs.

Karolinska universitetssjukhuset kan inte givet befintlig information ta ställning kring kommande hyra men kan dock bekräfta att givet ökade hyreskostnader utöver index behöver projektet klassas som en strategiskinvestering (SI). Kostnadstäckning kommer att behövas för hyran men också för alla övriga kopplade kostnader, s.k. omställningskostnader.

Evakuering av Q-husets verksamheter mot A-blocket innebär inga ökade intäkter då uppdraget är oförändrat.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Ökad patientsäkerhet då kortare närhet till övrig vård inom Karolinska kan erbjudas via kulvert förbindelser.

Miljö-/arbetsmiljökonsekvenser
Ökad arbetsmiljö och patientsäkerhet med kortare kulvertförbildelser (torrskodda och samband). Minskad miljöpåverkan då Q-huset inte behöver försörjas med biltransporter vilket behöver ske om Q-huset blir en solitär byggnad. Minskade transporter inom området om kulvertförbindelse kvarstår.

Övriga konsekvenser
I väntan på att A-blocket renoveras behöver nuvarande byggnad anpassas till egen försörjning och säkerställa att förbindelse med övriga sjukhuset bibehålls. Försörjningen av Q-huset kommer ske med biltransporter vilket ökar logistikbelastningen och kostnaderna jämfört med idag.

Facklig samverkan
(I det fall facklig samverkan varit aktuell, ska genomförandet samt tidpunkt redovisas.)
Central facklig samverkar har gjort vid flertalet tillfällen.

- SJUSAM 19 oktober 2025
- Samverkan stab Produktion 8 oktober 2025
- Informationsmöte 1 september 2026

Christophe Pedroletti
Sjukhusdirektör

Föredragande
Tomas Eriksson

Beslutet expedieras till: