Regionrevisorerna

2026-03-19

Diarienummer
RK 2025-0104

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Delegationsordningar och kontroll av beslut på Karolinska Universitetssjukhuset, 18/2025

Revisorernas samlade bedömning är att nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset inte har helt tillräcklig kontroll över delegerade och vidaredelegerade beslut.

I delegationsordningen förekommer en blandning av delegerade beslut, verkställighetsfrågor och ansvarsfördelning. Detta medför risk att det kan bli mindre tydlig om vad som är beslut respektive uppgift. Under perioden januari–augusti 2025 anmäldes 23 delegationsbeslut, varav hälften var formellt korrekta. Med tanke på nämndens omfattande verksamhet tyder det låga antalet anmälda beslut på en risk att delegationsbeslut inte anmäls eller anslås på rätt sätt. Vidaredelegationsordningen uppfyller i huvudsak kommunallagen, men anvisningarna för hur delegationsbeslut ska anmälas till nämnden behöver förtydligas.

Revisorerna i revisionsgrupp II beslutade vid sitt möte den 19 mars 2026 att överlämna rapporten till nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset för yttrande senast 2026-05-21.

Revisorerna önskar särskilt svar på hur nämnden avser att:

- Utveckla delegations-och vidaredelegationsordningarna genom att verkställighet, uppdragsbeskrivningar och ansvar skiljs åt tydligare från beslut som delegeras.
- I delegationsordning och vidaredelegationsordning tydliggöra när anmälan och rapportering ska ske till nämnden.
- Tillse att delegations- och vidaredelegationsbeslut anmäls och anslås inom angivna tidsramar.

I övrigt hänvisar revisorerna till Pwc:s rapport. Revisorernas granskning av Karolinska universitetssjukhusets delegationsordning av kontroll av beslut ingår i en serie av granskningar där även hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden SLSO, nämnden för Karolinska universitetssjukhuset och patientnämnden ingår. Iakttagelser från dessa granskningar finns sammanställda i en särskild rapport som också bifogas till detta missiv.

Region Stockholm
Regionrevisorerna
Box 22230
104 22 Stockholm

Telefon: 08-123 100 00
E-post:
regionrevisorerna.rev@regionstockholm.se

Säte: Stockholm
Org.nr: 232100-0016
www.regionstockholm.se

Besök oss: Hantverkargatan 25B, T-bana Rådhuset.

Addo Sign ID-nummer: e0188ff0-51c4-4fd2-bec9-8ab662fc94fe

Annika Sandström
ordförande revisorsgrupp II

Addo Sign ID-nummer: e0188ff0-51c4-4fd2-bec9-8ab662fc94fe

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare

Annika Sandström
vKoadXstn92SQj7lpKywoA

2026-03-26 09:44:41Z
BankID File

Dokument i försändelsen

Missiv 18 2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på K.pdf *SHA256:*
c522abb7e588ed340cd132a273cd9e4440223cc031469343e6387c83d3996492

PR 18 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut K.pdf *SHA256:*
97761f2ac60764e8a96a5065a0a1bd89736d4329e8eb5a1544a6921414072ef3

Missiv 19 2025 Delegationsordningar och kontroll av belut på SLSO.pdf *SHA256:*
ab9770fad8ac127432ea7276cee5c94d7d76ea74c6b06807cd786e3d1b1cfbf5

PR 19 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut SLSO.pdf *SHA256:*
600429fd48bbdbc929bc301580df898ca95e4be8b23389a24177810103029353

Missiv 20 2025 Delegationsordningar och kontroll av beslut på PaN.pdf *SHA256:*
a6c5629953bac8d8912517f87a99fab111602cc7cc89da70d50540a88ce58659

PR 20 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut PAN.pdf *SHA256:*
dafaecb989257226ac5dd29b881ed49779111b0e87a24a2311c761f2448d2480

Missiv 22 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut HSN.pdf *SHA256:*
c634bb4afbc4014cb7a623ee915139b79e3ad80a07440c946ee7327cb42d050a

PR 22 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut HSN.pdf *SHA256:*
ece1671df47bd20d4b627980a6454f7dfb27ca2ace45cf609d5d26beef6d0a62

Missiv 23 2025 Delegationsgranskning o kontroll av beslut PVN.pdf *SHA256:*
31da6222d64a68f31cb935cea22e249cbb3aff1007c44a96255b399c74cfcb56

PR 23 2025 Delegationsordning o kontroll av beslut PVN.pdf *SHA256:*
2b23d1c066d41bd1f412c9be3f77aa6e9f891fb1b97ce93ce1a0264a7a9feda9

PR 14 2025 Sammanvägd META Delegationsgranskning o kontroll av beslut.pdf *SHA256:*

Addo Sign ID-nummer: e0188ff0-51c4-4fd2-bec9-8ab662fc94fe

Addo Sign
Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

0f16f4ecc6c90b5c911e968b13dbfd9fbd8dc520917b34f1e3768c36c9f8fd66

Addo Sign ID-nummer: e0188ff0-51c4-4fd2-bec9-8ab662fc94fe

Addo Sign

Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.