Landstingshuset i Stockholm AB | SKRIVELSE 2022-10-04 | LISAB 2022-0012

Styrelsen

Delårsrapport per augusti 2022 för Landstingshuset i Stockholm AB

Förslag till beslut
Styrelsen beslutar följande.

> Delårsrapport per augusti 2022 för Landstingshuset i Stockholm AB inklusive bilagor godkänns.

Sammanfattning
LISAB-koncernen redovisade för perioden januari till och med augusti 2022 ett resultat på -250 miljoner kronor, vilket avviker negativt med 388 miljoner kronor jämfört med budgeterat resultat för perioden.

Resultatprognosen för 2022 uppgår till -264 miljoner kronor, vilket avviker negativt mot budget med 398 miljoner kronor.

Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB och Södertälje Sjukhus AB prognostiserar att resultatkravet 2022 inte kommer uppnås, även då effekterna av covid-19 undantas. Övriga bolag i LISAB-koncernen prognostiserar ett resultat som uppnår resultatkravet.

Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB:s resultat för perioden uppgick till -290 miljoner kronor. Undantaget nedskrivningen av aktierna i dotterbolagen redovisade Landstingshuset i Stockholm AB ett resultat på minus två miljoner kronor, vilket är fyra miljon kronor bättre än budgeterat resultat.

Moderbolagets prognos för helåret är ett resultat på minus tre miljoner kronor, vilket är 15 miljoner kronor bättre än budgeterat resultat.

Bakgrund
Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) är moderbolag med uppgift att i enlighet med dess bolagsordning äga och förvalta aktier i dotterbolagen som ingår i koncernen. Bolagets syfte är att samordna de helägda dotterbolagen och dotterdotterbolagen på ett för Region Stockholm ändamålsenligt sätt. LISAB ägs i sin helhet av Region Stockholm. Bolagen i koncernen bedriver verksamhet främst inom områdena hälso- och sjukvård samt tandvård.

I delårsrapporten redovisas utfall, prognos och budget för moderbolaget samt för LISAB-koncernen, samt uppföljning av uppdrag. I delårsrapporten ingår också bilagan Plan för intern kontroll 2022, delårsuppföljning.

Verkställande direktörens förslag och motivering

Uppföljning uppdrag
Landstingshuset i Stockholm AB har i budget 2022 för Region Stockholm tilldelats följande uppdrag:

- LISAB uppdras att under 2022 utreda synergimöjligheter i Region Stockholms egenägda vårdproduktion och föreslå åtgärder för att bättre använda tillgängliga resurser över tid.

Under året har nya arbetsformer införts för den egenägda vården samtidigt som en operativ samordning av all vård i Stockholmsregionen har skett. För att stärka produktionssamordningen och utveckla styrningen över verksamheter i egen regi tillsattes i början av året en sjukvårdsdirektör, som tillika är verkställande direktör för Landstingshuset i Stockholm AB.

Arbetet har under året präglats av både ledning och samordning av operativa insatser kopplat till pandemin och även kriget i Ukraina. Fokus har legat på en gemensam kapacitetsplanering för att hantera uppdämda vårdbehov och säkra sommarens vårdbehov samt balansering av vårdflöden. En ökande smittspridning av virusvarianten omikron, BA.5, i juni-juli har medfört ett större slutenvårdsbehov än föregående sommar och även en ökad sjukfrånvaro bland medarbetarna. Detta har inneburit en extra påfrestning för vården under den period då antalet vårdplatser trappas ned för att vårdens medarbetare ska kunna få sommarsemester. Den nya styrnings- och produktionssamordningen med en tydligt gemensam planering och monitorering på operativ nivå har varit avgörande för att tillräcklig kapacitet säkerställts trots en utmanande och ansträngd sommar.

Avseende såväl investeringar som kompetensförsörjningsfrågor och lönebildning har nya gemensamma arbetssätt etablerats för bättre resursutnyttjande.

Ett flertal gemensamma verksamhetsutvecklingsinsatser genomförs. Åttapunkts-programmet inom förlossningsvården visar redan efter första månaderna goda resultat med målet 1:1 (en barnmorska per födande). Ett

antal aktiviteter genomförs för att bättre nyttja resurser såväl inom som mellan sjukhus samt mellan sjukhus och närsjukvårdens verksamheter. En uppföljning som genomfördes i början av september visade att antalet födande som fått barnmorskestöd under hela eller nästan hela förlossningens aktiva fas uppgick till över 80 procent.

Resultat LISAB-koncernen

Resultat (mkr)	Utfall jan-aug	Budget jan-aug	Budget avvik.	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Verksamhetens intäkter	12 081	11 442	639	18 226	17 388	838
Verksamhetens kostnader	-11 824	-10 785	-1 039	-17 751	-16 461	-1 290
Avskrivningar	-330	-363	33	-506	-550	44
Finansnetto	-177	-156	-21	-233	-243	10
Resultat	**-250**	**138**	**-388**	**-264**	**134**	**-398**

LISAB-koncernen redovisade för perioden januari till och med augusti 2022 ett resultat på -250 miljoner kronor, vilket avviker negativt med 388 miljoner kronor jämfört med budgeterat resultat för perioden. Budgetavvikelsen motsvarar 3,2 procent av koncernens totala omsättning per augusti. I resultatet för perioden ingår merkostnader på -339 miljoner kronor och minskade intäkter med -51 miljoner kronor till följd av covid-19.

Resultatprognosen för 2022 uppgår till -264 miljoner kronor, vilket avviker negativt mot budget med 398 miljoner kronor. I prognosen ingår merkostnader med -403 miljoner kronor, samt minskade intäkter med -54 miljoner kronor till följd av covid-19.

LISAB-bolagen som bedriver hälso- och sjukvård erhåller full ersättning för merkostnader för covid-19, vilket prognostiseras till 403 miljoner kronor. Därtill har bolagen erhållit ersättning för personfrämjande åtgärder och stärkt hälsa för anställda inom vården på 62 miljoner kronor, enligt beslut i regionfullmäktige (RS 2022-0442). Ersättningen för merkostnader och personalfrämjande åtgärder ingår i prognosen som ökade intäkter jämfört med budget.

Resultat per bolag inom LISAB-koncernen

Resultat (mkr)	Utfall jan-aug	Budget jan-aug	Budget avvik.	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Landstingshuset i Stockholm AB	-290	-6	-284	-3	-18	15
Södersjukhuset AB	-231	22	-253	-224	15	-239
Danderyds Sjukhus AB	-164	15	-179	-165	11	-176
Södertälje Sjukhus AB	1	17	-16	-9	4	-13
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	28	10	18	18	10	8
Folktandvården Stockholms Län AB	106	78	28	100	100	0
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	15	8	7	6	6	0
Tobiasregistret AB	0	0	0	0	0	0
MediCarrier AB	-6	-2	-4	7	1	6
Locum AB	0	-5	5	4	4	0
AB SLL Internfinans	2	1	1	3	1	2
Film Stockholm AB	0	0	0	0	0	0
Totalt bolagen	**-538**	**138**	**-676**	**-264**	**134**	**-398**
Koncernjusteringar*	288	0	288	0	0	0
Resultat	**-250**	**138**	**-388**	**-264**	**134**	**-398**

**) Koncernjusteringar avser nedskrivningar i LISAB av värdet på dotterbolagens aktier, vilket återläggs i koncernens resultat.*

Negativ prognosavvikelse 2022 i jämförelse med budgeterat resultat redovisas av Södersjukhuset AB med -239 miljoner kronor, Danderyds Sjukhus AB med -176 miljoner kronor och Södertälje Sjukhus AB med -13 miljoner kronor.

I bedömningen av årets resultatkrav ska den ekonomiska effekten av pandemin undantas, enligt beslut i ärendet om avstämning av budget 2022 för Region Stockholm (RS 2021-0685).

Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB och Södertälje Sjukhus AB prognostiserar att resultatkravet 2022 inte kommer uppnås, även då effekterna av covid-19 undantas.

Övriga bolag i LISAB-koncernen prognostiserar ett resultat, undantaget covid-19, som uppnår resultatkravet.

Södersjukhuset AB

Verksamhet
Södersjukhuset AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård. Under året har sjukhusets verksamhet påverkats starkt av pandemin. Även om sjukhuset kunnat återgå till normalläge under våren har vårdbehovet varit stort på grund av patienter med Covid-19.

Sjukhuset har sedan apkoppsutbrottet i början av maj tagit emot merparten av patienterna med apkoppor i Sverige och byggt upp ett regionalt och nationellt kunskapscentrum. Sedan slutet av juli har sjukhuset ett uppdrag att vaccinera vuxna och barn som exponerats för apkoppor.

En av de större verksamhetsförändringar som skett under året är hudverksamhetens verksamhetsövergång till Karolinska som trädde i kraft den första juni 2022. Sjukhusets infektionsklinik öppnade i slutet av april en dagvårdsenhet för poliklinisk infektionsutredning, behandling och uppföljning. Akutmottagningen för våldtagna på Södersjukhuset har fått ett utökat uppdrag att utbilda andra vårdgivare i omhändertagande av våldtäktsoffer samtidigt som det psykologiska omhändertagandet på själva akutmottagningen förstärkts.

I verksamhetsplanen för 2022 beslutades, som ett led i att nå målet en ekonomi i balans, ett antal åtgärder för att effektivisera sjukhuset. Smittspridningen av covid-19 var hög i början av året, vilket påverkade personalen som också blev sjuk. Smittspridning har därefter inte sjunkit undan som förväntat. Detta ledde till att sjukhusledningen fick pausa arbetet med åtgärder för ekonomi i balans, men arbetet är nu återupptaget. Omhändertagandet av den uppskjutna vården har tillsammans med en ansträngd bemanningssituation inneburit att sjukhuset under sommaren senarelagt flera av åtgärderna.

Vårdproduktion
Vårdproduktionen var per augusti 5,5 procent lägre än budget mätt i antal öppenvårdsbesök och 5,8 procent lägre mätt i antal slutenvårdstillfällen. Den elektiva produktionen har minskat med anledning av personalförsörjningen under sommaren.

Sjukhusets kliniker, främst akutmottagning för vuxna och Sachsska barnsjukhuset, har i perioden januari till och med augusti tagit emot fler besök än föregående år.

Den elektiva öppenvården har varit påverkad av effekter efter pandemin, framför allt under första kvartalet, men i mindre utsträckning än föregående år. Som en följd av återgång från pandemin har andelen elektiva vårdtillfällen ökat med 13 procent och de akuta vårdtillfällena minskat med tre procent, jämfört med föregående år.

Medelvårdtiden har minskat från 3,83 till 3,77 vårddagar per vårdtillfälle totalt på sjukhuset. Minskningen har skett inom både akut och elektiv slutenvård.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Södersjukhuset AB	-231,5	22,1	-253,6	-362,1	-224,4	15,0	-239,4

Södersjukhusets resultat för perioden före bokslutsdispositioner uppgick till -232 miljoner kronor, vilket motsvarar en negativ avvikelse mot budget på -254 miljoner kronor.

Den främsta orsaken till den negativa avvikelsen är högre personalkostnader med 469 miljoner kronor jämfört med budget, vilket beror på ökad övertid och sjukfrånvarokostnader. Intäkterna är högre än budget och avviker med 251 miljoner kronor vilket beror på högre erhållna bidrag och mer utförd vård än planerat.

Merkostnader för covid-19 som inte redan har ersatts och därmed påverkar resultatet är för perioden 28 miljoner kronor och minskade intäkter under samma period uppgår till 15 miljoner kronor.

Prognostiserat resultat för helåret är -224 miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på 15 miljoner kronor. När uteblivna intäkter på grund av covid-19 räknas bort prognostiseras det justerade resultatet till -222 miljoner kronor. Detta innebär att resultatkravet för år 2022 inte kommer att uppnås.

Åtgärder för ekonomi i balans pausades till följd av den fjärde pandemivågen och omhändertagande av den uppskjutna vården men har återupptagits. Åtgärder är framför allt kopplade till inhyrning av personal, översyn av övertid, sjukfrånvaro, extra ersättningar och bemanningsplanering. Olika åtgärder för att minska personalomsättningen är också en viktig del. Södersjukhuset gör bedömningen att åtgärderna inte kommer att sänka kostnaderna tillräckligt för att nå en ekonomi i balans.

Regionledningskontoret förutsätter att ytterligare effektiviseringsåtgärder prioriteras under 2022 för att nå en ekonomi i balans 2023, samt att samverkan inom egen regi stärks för att värna god och säker vård.

Danderyds Sjukhus AB

Verksamhet
Danderyds Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård samt högspecialiserad rehabiliteringsmedicin. Covid-19 och den uppskjutna vården har fortsatt att påverka Danderyds sjukhus under år 2022. Sommaren har varit ansträngd för sjukhuset men förbättrats något under senare delen av augusti. Under juli månad ökade covid-19 igen med fler inlagda patienter och högre sjukfrånvaro än normalt på sommaren vilket har inneburit en utmanande bemanningssituation. Beläggningen har under perioden varit mycket hög med ett högt inflöde av både covid-19 och övrigt akut sjuka patienter.

Vårdproduktion
Produktionen av öppenvård var per augusti 6,9 procent lägre än budget mätt i antal öppenvårdsbesök. Avvikelsen finns inom såväl akut som elektiv öppenvård men totalt sett har öppenvården ökat med 3,6 procent jämfört med samma period föregående år.

Produktionen av slutenvård var 3,7 procent lägre än budget mätt i antal slutenvårdstillfällen. Under perioden har sjukhuset haft en underproduktion jämfört med sjukhusavtalet inom både den akuta och elektiva slutenvården, vilket beror på personalfrånvaro i form av egen sjukdom eller vård av barn. Under sommaren har sjukhuset haft för få vårdplatser i förhållande till inflödet av patienter i behov av vårdplats. Detta har inneburit att akutmottagningen haft en situation med fler övernattande patienter. Under andra halvan av augusti har situationen på akuten förbättrats något i och med att fler vårdplatser har kunnat öppnas.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Danderyds Sjukhus AB	-163,9	14,9	-178,8	-298,2	-165,0	11,0	-176,0

Danderyds Sjukhus AB:s resultat för perioden uppgick till -164 miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på 15 miljoner kronor.

Den främsta orsaken till det negativa resultatet är att personalkostnader och kostnader för inhyrd personal har ökat jämfört med budget och avviker med -332 miljoner kronor.

Merkostnader för covid-19 som inte redan har ersatts och därmed påverkar resultatet är för perioden 29 miljoner kronor och minskade intäkter under samma period uppgår till 28 miljoner kronor.

Prognostiserat resultat för helåret är -165 miljoner kronor vilket är en negativ avvikelse på -176 miljoner kronor jämfört med det budgeterade resultatet på 11 miljoner kronor. När uteblivna intäkter på grund av covid-19 räknas bort prognostiseras det justerade resultatet till -137 miljoner kronor. Detta innebär att resultatkravet för år 2022 inte bedöms uppnås. Sjukhuset arbetar med åtgärder inom flera områden såsom kompetensförsörjning och kompetensutveckling, nya arbetssätt, vårdformer och digitalisering, in- och utflöde till/från akutsjukhuset samt ekonomistyrning.

Pandemin och den uppskjutna vården har påverkat genomförandet av åtgärdsprogrammet då situationen har krävt ett utökat antal vårdplatser och förstärkt bemanning som delvis kvarstår. Programmet innehåller framför allt åtgärder för att öka intäkterna, minska behovet av inhyrd personal samt minska kostnaderna inom områdena inköp och upphandling, laboratorietjänster, läkemedel, konsulter, lokaler och inhyrd personal. Effekten av sjukhusets åtgärdsprogram har hittills varit lägre än planerat och kommer inte att nå full effekt under året vilket bidrar till det negativa resultatet.

Danderyds sjukhus gör bedömningen att de nu löpande åtgärderna inte kommer att sänka kostnaderna tillräckligt för att nå en ekonomi i balans.

Regionledningskontoret förutsätter att ytterligare effektiviseringsåtgärder prioriteras under 2022 för att nå en ekonomi i balans 2023.

Södertälje Sjukhus AB

Verksamhet
Södertälje Sjukhus AB är ett av Region Stockholms akutsjukhus och bedriver specialiserad akut och planerad somatisk specialistvård. Sjukhuset har under sommaren haft ett ansträngt läge med ett högt patienttryck vilket har krävt stora insatser för att kunna bemanna vårdplatser i motsvarande

nivå. Även sjukfrånvaron har lett till en utmanande bemanningssituation med flertalet vakanta pass. Sjukhusledningen arbetar intensivt för att läget ska förbättras. För att komma till rätta med kösituationen har insatser genomförts.

Vårdproduktion
Öppenvården har påverkats negativt av flera händelser under året. Den elektiva vården har bland annat fått stå tillbaka för att hantera akut sjuka patienter. Den totala öppenvårdsproduktionen avviker med minus nio procent jämfört med budget.

Slutenvårdsproduktionen är sammantaget en procent högre än budget. I början av året påverkades produktionen negativt av att covid-19 föranledde inställda planerade operationer. Sjukhusets insatser kopplat till att korta vårdköerna har ökat antalet vårdtillfällen successivt inom den akutsomatiska vården. En väl fungerande operationsplanering och daglig anpassning av vårdplatser fortsätter för att säkerställa att tillgänglig operationskapacitet används maximalt.

Helårsprognosen avseende öppenvårdsbesök beräknas understiga budget med åtta procent medan slutenvården marginellt överstiger budget. Sjukhusets insatser kopplat till att korta vårdköerna har ökat antalet vårdtillfällen successivt.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Södertälje Sjukhus AB	1,1	17,1	-16,0	-31,2	-9,4	4,0	-13,4

Södertälje Sjukhus AB:s resultat för perioden uppgick till en miljon kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på 17 miljoner kronor. Den främsta orsaken till det negativa resultatet är högre personalkostnader vilket förklaras av bemanning för covid-19-vård och omhändertagande av uppskjuten vård. Hög frånvaro bland personalen i början av året, ordinarie personals sommarsemestrar är faktorer som samtliga medfört ökade kostnader för extrapassersättning, övertidsersättning och framför allt inhyrd personal. Till detta har sjukhuset också vakanser både avseende läkare och sjuksköterskor som medfört att behovet av inhyrd personal ökat.

Prognostiserat resultat för helåret är minus nio miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på fyra miljoner kronor. När uteblivna intäkter på grund av covid-19 räknas bort prognostiseras det justerade resultatet till minus två miljoner kronor. Detta innebär att resultatkravet för

år 2022 inte bedöms uppnås. Den negativa avvikelsen förklaras av ökade kostnader för att kunna upprätthålla en adekvat vårdkapacitet.

Då sjukhuset nu prognostiserar ett negativt resultat kommer arbetet med att ta fram ett åtgärdsprogram påbörjas. Åtgärder om cirka sex miljoner kronor krävs för att nå resultatkravet.

Regionledningskontoret anser att Södertälje Sjukhus AB har möjlighet att nå en ekonomi i balans givet de åtgärder som planeras och den relativt låga avvikelsen.

S:t Eriks Ögonsjukhus AB

Verksamhet
S:t Eriks Ögonsjukhus bedriver specialiserad och högspecialiserad akut och planerad ögonsjukvård. På sjukhuset finns den främsta kompetensen nationellt inom ögonsjukvård. Sjukhuset bedriver framgångsrik forskning inom området ögonsjukvård.

Vårdproduktion
I början av år 2022 fanns fortfarande hög smittspridning av covid-19 och många av medarbetarna blev sjuka eller var hemma för vård av barn.

Sjukhuset fortsätter att omhänderta uppskjuten vård med anledning av pandemin samt öka vårdvolymerna till avtalade nivåer. Utökad mottagningstid har genomförts under våren och sommaren samtidigt som arbetet med produktionsplaneringen har förstärkts.

Vårdproduktionen var per augusti 10,6 procent lägre än budget mätt i antal öppenvårdsbesök och 5,5 procent lägre mätt i antal slutenvårdstillfällen. I jämförelse med motsvarande period föregående år har vårdproduktionen ökat. Störst ökning har skett inom slutenvården, 18,8 procent, men också antalet besök har ökat med 16,6 procent. Sjukhuset bedömer att produktionen inom öppenvården kommer att vara en procent lägre än budgeterad nivå vid årets slut. Produktionen inom slutenvården prognostiseras för helåret att vara fem procent lägre än budget.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	27,7	9,6	18,0	-34,6	18,0	10,0	8,0

S:t Eriks Ögonsjukhus AB:s resultat för perioden uppgick till 27 miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på tio miljoner kronor, det vill säga 18 miljoner kronor högre än periodens budget. Resultatet förklaras främst av minskade personalkostnader på grund av bland annat vakanser samt ökade intäkter i form av statsbidrag för sjuklöneersättning. Under året har antalet intravitreala behandlingar[1] och behandlingar inom vårdval som utförts på Stockholmspatienter ökat.

Per augusti prognostiserar sjukhuset ett utfall för helåret på 18 miljoner kronor, vilket innebär att resultatkravet för år 2022 bedöms uppnås. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

Folktandvården Stockholms län AB

Verksamhet
Folktandvården Stockholms län AB, Folktandvården, bedriver tandvård inom Region Stockholm. Under året har arbete pågått med att säkra kompetensförsörjningen avseende tandläkare och tandhygienister.

Vårdproduktion
Vårdproduktionen till och med augusti är 14,7 procent lägre än budget. Produktionskapaciteten har minskat och kommer vara lägre än budgeterad nivå också vid årets slut, till följd både av den höga sjukfrånvaron samt konkurrensen om tandläkare och tandhygienister.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Folktandvården Stockholms Län AB	106,3	77,5	28,8	60,9	100,0	100,0	0,0

Folktandvårdens resultat för perioden uppgick till 106 miljoner kronor, vilket är 29 miljoner kronor högre än det budgeterade resultatet på 78 miljoner kronor. Resultatet förklaras främst av att personalkostnaderna är lägre än budget. Bolaget prognostiserar ett årsresultat i nivå med resultatkravet. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

[1] Injektion av läkemedel eller annat ämne inuti ögat

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB

Verksamhet
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB, utför ambulanssjukvård, interhospitala transporter och transport av avlidna åt Region Stockholm. Bolagets verksamhet ska fungera dygnet runt årets alla dagar.

Pandemin och kriget i Ukraina har påverkat verksamheten under hela året. Bland annat genom leveransförseningar av fordon och utrustning men också ökade kostnader för drivmedel och elkraft.

Vårdproduktion
Antalet ambulansuppdrag var per augusti sex procent högre jämfört med motsvarande period förra året. Antalet transporter av avlidna har minskat med fem procent jämfört med budget men ökat med tre procent jämfört med motsvarande period förra året. Prognosen för helåret är densamma som årsbudgeten för alla uppdrag.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	14,8	8,2	6,6	10,8	6,0	6,0	0,0

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB redovisade ett resultat på 15 miljoner kronor vilket är sju miljoner kronor högre än budget för perioden. Resultatet förklaras av att hälso- och sjukvårdsnämnden under året har ökat sin beställning utöver grundavtalet vilket bidragit till högre täckningsbidrag.

Rysslands invasion av Ukraina med utbudsproblematik samt kraftigt ökade priser på bland annat drivmedel har lett till ökade kostnader.

I augusti prognostiserade bolaget ett resultat för helåret på sex miljoner kronor, vilket är i nivå med resultatkravet. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

Tobiasregistret AB

Verksamhet
Tobiasregistret AB ansvarar för det nationella registret för givare av blodbildande stamceller. Tobiasregistret AB är icke vinstdrivande och ska

redovisa ett nollresultat. Bolaget rekryterar nya möjliga donatorer till registret samt matchar givare med patienter i behov av stamcellsdonation.

Tobiasregistret som i år har verkat i 30 år har under året lagt stort fokus på det planerade rekryteringsevent som ska ske under slutet av året i samband med 30 årsjubileum. Eventet syftar till att bredda vetskapen och kunskapen om registret samt locka fler unga vuxna till att bli givare.

Vårdproduktion
Under året har rekryteringen av nya givare utvecklas positivt men trots det är nytillskotten färre än vad som budgeterats. En viss eftersläpning av registreringen efter sommarens stora tillskott av givare är en förklaring. Målsättningen för året är 30 000 nya donatorer vilket beräknas uppnås. När registret växer ökar chansen till fler stamcellsdonationer, vilket är en avgörande faktor för självfinansiering av verksamheten på sikt. Totalt uppgår antalet förmedlade stamcellsskördar[2] till 106 per augusti, vilket är högre än både budgeterade 90 och föregående års utfall på 86.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Tobiasregistret AB	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0

Tobiasregistret AB:s resultat för perioden uppgick till 0,3 miljoner kronor, vilket är bättre än nollbudgeten för perioden. I augusti prognostiserar bolaget ett resultat för helåret på noll miljoner kronor, vilket är i nivå med budget. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

MediCarrier AB

Verksamhet
MediCarrier AB är Region Stockholms logistik- och transportbolag. Från och med 2021 ansvarar bolaget också för Region Stockholms beredskapslager avseende kritisk skyddsutrustning och kritiska förbrukningsartiklar för hälso- och sjukvården. Lagerhållningen ska omfatta minst tre månaders förbrukning och utgå från kundernas behov.

Bolaget har varit aktivt i det arbete som initierats av Region Stockholm med anledningen av Rysslands invasion av Ukraina inom området logistik. Bolaget har överlåtit varor till ett värde av knappt 50 miljoner kronor under

[2] Processen att ta ut blodstamceller från donator.

perioden som Region Stockholm har donerat till Ukraina. I juni beslutade VD att öka lagernivåerna för samtliga artiklar i det kritiska sortimentet till tre månaders normalförbrukning. Uppbyggnaden av lagernivåerna kommer ske under hösten.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
MediCarrier AB	-5,5	-2,4	-3,1	19,0	7,3	1,0	6,3

MediCarrier AB:s resultat för perioden uppgick till minus sex miljoner kronor, att jämföra med det budgeterade resultatet på minus två miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på en nedskrivning av lagervärdet med 24 miljoner kronor avseende covid-19 relaterade artiklar som inte längre får säljas.

Bolaget prognostiserar ett utfall för helåret på sju miljoner kronor eftersom bolaget kommer få ersättning för nedskrivningen av lagervärdet avseende covid-19 relaterade artiklar. Detta innebär att resultatkravet för år 2022 bedöms uppnås. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

Locum AB

Verksamhet
Locum AB förvaltar Region Stockholms vårdfastigheter inom ramen för Region Stockholms resultatenhet Landstingsfastigheter Stockholm på uppdrag av fastighets- och servicenämnden.

Med anledning av Rysslands invasion av Ukraina och det försämrade säkerhetspolitiska läget har Locum gjort en analys och identifierat de mest kritiska riskerna i verksamheten. För dessa har åtgärdsplaner tagits fram och konkreta åtgärder, såsom att stärka robustheten och beredskap inom it vidtagits för att ytterligare säkra beredskapen både på kort och lång sikt.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Locum AB	-0,2	-4,9	4,6	0,7	3,5	3,5	0,0

Locum AB:s resultat för perioden uppgick till noll kronor, vilket är fem miljoner kronor högre än budget. Detta förklaras främst av att utfallet för personalkostnader är lägre än budget.

Bolaget prognostiserar ett utfall för helåret på fyra miljoner kronor, vilket är i enlighet med fastställt resultatkrav. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

AB Stockholms Läns Landstings Internfinans

Verksamheten
AB Stockholms Läns Landstings Internfinans (Internfinans) är Region Stockholms internbank och säkerställer Region Stockholms likviditet.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
AB SLL Internfinans	2,2	0,7	1,6	2,6	2,6	1,0	1,6

Internfinans resultat för perioden uppgick till två miljoner kronor att jämföra med det budgeterade resultatet på en miljon kronor.

I augusti prognostiserade bolaget ett resultat för helåret på tre miljoner kronor att jämföra med det budgeterade resultatet på en miljon kronor. Den positiva avvikelsen förklaras av lägre kostnader för personal än budgeterat. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

Film Stockholm AB

Verksamhet
Film Stockholm AB som är inne på sitt andra verksamhetsår drivs i nära samarbete med Stockholm stad. Bolagets ändamål är att främja filmen både som ett kulturellt uttryck och som näring, genom att ekonomiskt stödja filmproduktioner i Stockholmsregionen, verka för att Stockholm och regionen ska attrahera fler filminspelningar samt arbeta för talangutveckling inom området. I Film Stockholms uppdrag ingår att öka kontaktytorna gentemot filmbranschens aktörer samt synliggöra Stockholm som en ort för filmproduktion på den internationella arenan.

Bolaget arbetar med fortsatt etablering och utveckling av bolaget. Antalet nya ingångna samproduktions- och utvecklingsavtal under perioden är totalt tolv varav två manusbundna serier, två långa spelfilmer, fyra dokumentärer och fyra kortfilmer. Inspelningarna är utspridda över hela Stockholmsregionen. Sju av samproduktionerna har haft eller planerar för premiär.

Ekonomiskt resultat

Mkr	Utfall 2022 jan-aug	Budget 2022 jan-aug	Avvikelse	Utfall 2021 jan-aug	Prognos 2022	Budget 2022	Avvikelse
Film Stockholm AB	0,4	0,0	0,4	6,5	0,0	0,0	0,0

Film Stockholm AB:s resultat för perioden uppgick till 0,4 miljoner kronor att jämföra med det budgeterade resultatet på noll miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av att utbetalning av bidrag inte har skett i samma takt som planerat.

Prognosen för helåret är noll kronor, vilket är i enlighet med budgeterat resultatkrav. Regionledningskontoret delar bedömningen avseende prognosen.

Landstingshuset i Stockholm AB

Resultat Moderbolaget

Resultat (mkr)	Utfall jan-aug	Budget jan-aug	Budget avvik.	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Verksamhetens intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader	-0,3	-0,8	0,5	-1,2	-1,2	0,0
Återföring/nedskrivning aktier	-288,6	0,0	-288,6	0,0	0,0	0,0
Finansnetto	-1,2	-5,0	3,8	-1,7	-16,8	15,1
Resultat	**-290,1**	**-5,8**	**-284,3**	**-2,9**	**-18,0**	**15,1**

Landstingshuset i Stockholm AB:s resultat för perioden uppgick till -290 miljoner kronor, vilket är 284 miljoner kronor sämre än det budgeterade resultatet för perioden. Den negativa budgetavvikelsen för perioden avser nedskrivningar av värdet på aktierna i dotterbolagen, vilket är en följd av de negativa resultaten i Södersjukhuset, Danderyds Sjukhus AB och Södertälje sjukhus AB. Värderingen av aktierna baseras på dotterbolagens egna kapital och är därmed inte möjlig för Landstingshuset i Stockholm AB att påverka. Undantaget nedskrivningen av aktierna i dotterbolagen redovisade Landstingshuset i Stockholm AB ett resultat på minus två miljoner kronor, vilket är fyra miljoner kronor bättre än budgeterat resultat.

Prognosen för helåret är ett resultat på minus tre miljoner kronor, vilket är 15 miljoner kronor bättre än budgeterat resultat. Den positiva avvikelsen beror på lägre finansiella kostnader till följd av ett lägre upplåningsbehov än vad som bedömdes i budgeten. I prognosen görs ingen bedömning av nedskrivningen eller återföringar av värdet på dotterbolagens aktier.

Ekonomiska konsekvenser

LISAB-koncernen redovisade för perioden januari till och med augusti 2022 ett negativt resultat på 250 miljoner kronor, vilket är 388 miljoner kronor lägre än budgeterat resultat för perioden.

Resultatet för året prognostiseras bli negativt med 264 miljoner kronor, vilket är 398 miljoner kronor lägre än budget.

LISAB-bolagen inom hälso- och sjukvård har kompenserats för merkostnader gällande covid-vård med 254 miljoner kronor för perioden januari till och med april 2022 enligt beslut i regionfullmäktige (RS 2022-0442). I samband med årsbokslutet 2022 ska en slutlig reglering ske för ersättning av redovisade merkostnader för covid-vård under helåret 2022. För helåret prognostiseras merkostnaderna uppgå till 403 miljoner kronor,

vilket innebär att ytterligare ersättning på 149 miljoner kronor tillförs bolagen. I beslutet ingick också ersättning för personalfrämjande åtgärder och stärkt hälsa för anställda inom vården. För LISAB-koncernen motsvarade det ett belopp på 62 miljoner kronor.

I takt med att antalet covid-patienter har blivit lägre, så har akutsjukhusen arbetat med att korta köer. Vidare har beredskap för det geopolitiska läget successivt byggts upp.

Mikael Ohrling
Verkställande direktör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Plan för intern kontroll 2022, delårsuppföljning
2. Fördjupad sammanställning intern kontroll

Godkänd av Mikael Ohrling, 2022-10-04

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0609

Landstingshuset i Stockholm AB

Plan för intern kontroll 2022, Delårsuppföljning

Delår 2022

Innehållsförteckning

1 Bakgrund....3

2 Uppföljning av intern kontroll....4
2.1 Styr- och kontrollmiljö....4
2.2 Riskbedömning....4
2.3 Kontrollaktiviteter....4
2.4 Information och kommunikation....5
2.5 Övervakning och uppföljning....5
2.5.1 Uppföljning....5
2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll....5
2.5.3 Hantering av brister och avvikelser....5

3 Sammanställning av risker....7

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2019–0866). Riktlinjen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att systematiskt arbeta med att förutse risker och möjligheter samt att hantera och kommunicera dessa.

Region Stockholms arbete med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppnår fastställda mål och utför sitt uppdrag
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedrivs ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlig rapportering och information

2 Uppföljning av intern kontroll

Bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplanering fram en plan för intern kontroll. Denna plan uppdateras och följs sedan upp som ett led i den löpande rapporteringen och uppföljningen. Planen för intern kontroll utgör bolagets redovisning av arbetet med den interna kontrollen och är en försäkran om att nödvändiga åtgärder vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll.

2.1 Styr- och kontrollmiljö

Styr- och kontrollmiljön är omgivningen som den interna styrningen och kontrollen verkar i och påverkas av, det vill säga fundamentet för bolagets arbete med risk och intern kontroll. Exempel på detta är organisationskulturen, ledningens agerande, policys, riktlinjer och andra styrande dokument.

Landstingshuset i Stockholm AB:s arbete med intern kontroll sker i enlighet med Region Stockholms anvisningar och gällande riktlinje för intern kontroll. Internkontrollplan för 2022 fastställs av styrelsen i samband med verksamhetsplan 2022.

2.2 Riskbedömning

Riskbedömning handlar om hur risker för verksamheten identifieras, värderas och hanteras. Inom Region Stockholm används följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Ekonomiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Säkerhets- och informationssäkerhetsrisker

Riskbedömningen utgår från löpande uppföljning av koncernens verksamhet. Även revisorernas kommentarer övervägs i samband med fastställande av internkontrollplanen.

I internkontrollplanen för 2022 har ett riskområde identifierats som avser stärkt ägarstyrning i Landstingshuset i Stockholm AB över sina koncernbolag. Riskområdet är oförändrat jämfört med 2021.

Därtill har regionrevisorerna uppmärksammat på att det behöver säkerställas att LISAB:s dotterbolag på årsstämman beslutar om Region Stockholms ägardirektiv.

2.3 Kontrollaktiviteter

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

Kontrollmomentet avser att säkerställa att ägardialoger med dotterbolagen genomförts samt dokumenteras och diarieförs.

Därtill har dotterbolagens protokoll från årsstämmor granskats att de innehåller beslut

om att fastställa ägardirektiven från Region Stockholm.

2.4 Information och kommunikation

De funktioner som arbetar med riskhantering, intern kontroll, regelefterlevnad och internrevision behöver ha full tillgång till den information som krävs för god intern kontroll till exempel mål, policys, riktlinjer, risker, åtgärder, kontroller och eventuella avvikelser.

I bolagets verksamhetsplan framgår det kommande årets risker samt föreslagna kontrollmoment och åtgärder. Redogörelsen för arbetet med den interna kontrollen kommuniceras i samband med uppföljningen i samband med delårsrapporten och verksamhetsberättelsen.

2.5 Övervakning och uppföljning

Bolagsstyrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje styrelse har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Regionstyrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i bolaget samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

2.5.1 Uppföljning

Enligt riktlinjen för intern kontroll ska bolagsstyrelsen med hänsyn till sitt ansvar, kontinuerligt följa upp sin verksamhet och utvärdera de riskbedömningar som sker samt vidta åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig, effektiv och att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen innefattar också att utvärdera om samtliga komponenter i ramverket för intern kontroll är tillräckliga.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med delårsrapporten per augusti och i verksamhetsberättelsen för helåret.

Inga väsentliga brister i ramverket har identifierats.

2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Bolaget följer regionens riktlinje för intern kontroll, RS 2019–0866.

2.5.3 Hantering av brister och avvikelser

Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till styrelse samt i den löpande rapporteringen till regionledningskontoret. VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår.

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter. Revisionen bedömer att bolaget under 2021 arbetat med att stärka ägarstyrningen av dotterbolagen i linje med revisionens rekommendation. Ägardialoger med dotterbolagen har genomförts löpande. Styrelsen rekommenderas att säkerställa att anmälan av ägardialogerna protokollförs vid styrelsens sammanträden

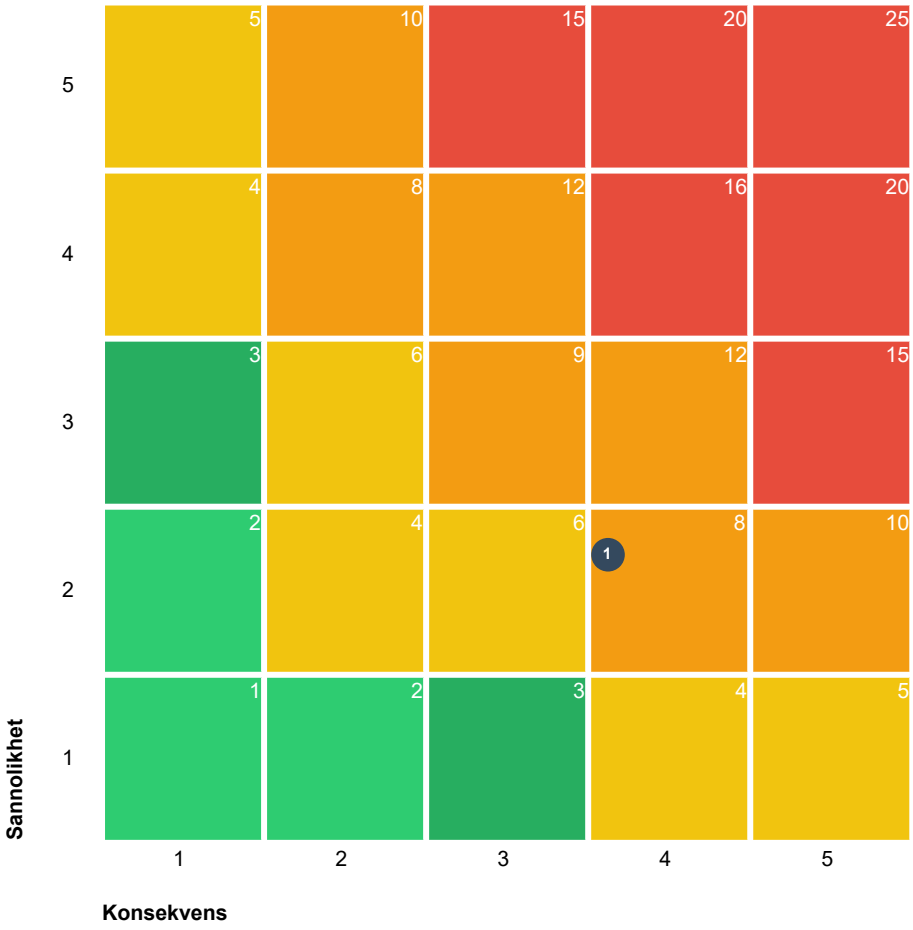
på ett tydligt och spårbart sätt. Den interna styrningen och kontrollen bedöms, utifrån genomförd granskning, vara tillräcklig.

I delårsuppföljningen 2022 hade sammanlagt sex ägardialoger genomförts med dotterbolagen, Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Folktandvården Stockholms län AB samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB. Ägardialogerna har antecknats i protokoll och diarieförts (LISAB 2022-0020).

Regionrevisorerna konstaterade även att Landstingshuset i Stockholm AB har antagit sina ägardirektiv, men bedömer att Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse också bör säkerställa att det i bolagsstämmornas dagordningar för dotterbolagen tydligt framgår att de specifika ägardirektiven ska fastslås. På detta sätt kommer respektive dotterbolag fatta beslut om att Region Stockholms aktuella styrdokument ska tillämpas.

I delårsuppföljningen 2022 har kontroll genomförts som visade att samtliga dotterbolag på sina årsstämmor har beslutat om ägardirektiv från Region Stockholm.

3 Sammanställning av risker



1 Hög risk | Totalt: 1

Mycket hög risk
Hög risk
Medelhög risk
Låg risk
Mycket låg risk

	Sannolikhet	Konsekvens
5	Mycket hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4	Hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3	Medel, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2	Låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1	Mycket låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Verksamhetsspecifikt mål/Nämndspecifikt mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
Ett resultat i balans		1		33837	Stärkt ägarstyrning i LISAB över sina koncernbolag	**Riskägare** Mikael Ohrling

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2021-0609

Landstingshuset i Stockholm AB

Bilaga 2: Fördjupad sammanställning av mål, risker, kontroller och åtgärder, Delår

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning 3

2 Ett resultat i balans 4

2.1 Stärkt ägarstyrning i LISAB över sina koncernbolag 4

1 Läsanvisning

Bilaga 2 ger en fördjupad sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. I bilaga 1 redovisas en övergripande sammanställning. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Risknivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelser måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Ett resultat i balans

2.1 Stärkt ägarstyrning i LISAB över sina koncernbolag

33837

Riskvärde	Riskbeskrivning	Riskägare
8	Risk för önskad effekt av ägarstyrning inte uppnås	Mikael Ohrling

Sannolikhet
2

Konsekvens
4

Konsekvens
Ej uppnådd effekt av ägarstyrningen

Kontroll	Status
Namn Genomförda ägardialoger **Kontrollansvarig** Mikael Löwenhielm	

Frekvens
Kontroll görs 3 gånger om året.

Beskrivning
Kontroll att de genomförts och protokollförts

Kommentar

Sex ägardialoger har antecknats i protokoll och diarieförts (LISAB 2022-0020). Danderyds Sjukhus AB, Södersjukhuset AB, Södertälje Sjukhus AB, AISAB, Folktandvården Stockholms län AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Stärkt ägarstyrning	2022-01-01	2022-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Stärkt ägarstyrning.

Kommentar

Landstingshuset i Stockholm AB huvudsakliga riskområde 2022 finns inom ägarstyrning av dotterbolagen.

Ägarstyrningen sker dels genom möten med Landstingshuset i Stockholm AB:s styrelse där ärenden avseende ekonomi och verksamhet tas upp, dels genom dialoger mellan de olika dotterbolagen och Landstingshuset i Stockholm AB:s presidium som sedan genom minnesanteckningar delges övriga ledamöter i styrelsen, dels genom de föredragningar som tjänstemän gör på styrelsesammanträdena och som vid behov följs upp med beslutsärenden eller ytterligare underlag vid kommande sammanträden. De tjänstemän som är ägarrepresentanter i styrelserna lämnar rapporter om verksamheten vid styrelsens sammanträden.

Ägarstyrningen utgår från beslutad ägarpolicy och Landstingshuset i Stockholm AB:s ägardirektiv i vilket ansvaret framgår. Övergripande strategisk samordning hanteras beroende på fråga av styrelsen i Landstingshuset i Stockholm AB respektive regionstyrelsen, produktionsutskottet samt regionfullmäktige. Verkställande direktör ansvarar för att vid behov ta fram underlag i ärenden till Landstingshuset i Stockholm AB och har en stående informationspunkt vid styrelsens sammanträden. För den löpande produktionssamordningen mellan dotterbolagen och andra helägda vårdproducerande verksamheter svarar produktionsdirektören.

Kontrollmomentet avser att säkerställa att ägardialoger med dotterbolagen genomförts samt dokumenteras och diarieförs.