§ 20
Verksamhetsberättelse 2025 avseende fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden
FSN 2025-0012

Sammanfattning
Verksamhetsberättelse 2025 för fastighetsverksamheten inom Fastighets- och servicenämnden.

Beslutsunderlag
- Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
- Verksamhetsberättelse 2025 fastighetsverksamheten inkl. bilagor
- Plan för intern kontroll 2025, årsuppföljning inkl bilagor

Yrkanden
Ordförande Jens Sjöström (S) yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut
Fastighets- och servicenämnden beslutar följande.

1. Fastighets- och servicenämnden beslutar att godkänna verksamhetsberättelsen samt årsuppföljning av plan för intern kontroll 2025 för fastighetsverksamheten.

Skickas till
Akt

Fastighetsverksamheten genom Locum AB

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-02-06

FSN 2025-0012

LOC 2025-1274

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Verksamhetsberättelse 2025 fastighetsverksamheten

Ärendebeskrivning

Verksamhetsberättelse 2025 för fastighetsverksamheten inom Fastighets- och servicenämnden.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
Verksamhetsberättelse 2025 fastighetsverksamheten inkl bilagor
Plan för intern kontroll 2025, årsuppföljning inkl bilagor

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslås fatta följande beslut.

1. Fastighets- och servicenämnden beslutar att godkänna verksamhetsberättelsen samt årsuppföljning av plan för intern kontroll 2025 för fastighetsverksamheten.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Resultatet för fastighetsverksamheten för 2025 uppgick till 883 miljoner kronor mot budgeterade 619 miljoner kronor, vilket är 264 miljoner kronor bättre än budget. De poster som förklarar avvikelsen är totalt högre intäkter motsvarande 85 miljoner kronor, lägre verksamhetskostnader motsvarande 39 miljoner kronor, lägre avskrivningar motsvarande 48 miljoner kronor och bättre finansnetto motsvarande 66 miljoner kronor. Därutöver tillkommer reavinster på motsvarande 26 miljoner kronor.

Bakgrund

Fastighets- och servicenämndens verksamhetsberättelse 2025 (fastighetsverksamheten) överlämnas till fastighets- och servicenämnden för godkännande.

Överväganden
Fastighetsverksamheten består av resultatenheterna Landstingsfastigheter Stockholm samt NKS Bygg.

Resultatet för fastighetsverksamheten för 2025 uppgick till 883 miljoner kronor mot budgeterade 619 miljoner kronor, vilket är 264 miljoner kronor bättre än budget. De poster som förklarar avvikelsen är totalt högre intäkter motsvarande 85 miljoner kronor, lägre verksamhetskostnader motsvarande 39 miljoner kronor, lägre avskrivningar motsvarande 48 miljoner kronor och bättre finansnetto motsvarande 66 miljoner kronor. Därutöver tillkommer reavinster på motsvarande 26 miljoner kronor.

Årets investeringsutfall uppgick till 2 119 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 69 procent. Investeringsbudgeten för året uppgick till 3 081 miljoner kronor.

Fastighets- och servicenämnden föreslås godkänna verksamhetsberättelsen för 2025.

Miljökonsekvenser
Inga ytterligare miljökonsekvenser av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser
Inga ytterligare ekonomiska konsekvenser av beslutet.

.....
Victoria Hörnedal
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Akt

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-0984

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Verksamhetsberättelse

December 2025

Innehållsförteckning

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar 4
1.1 Väsentliga händelser 4

2 Styrning och ledning 5
2.1 Verksamhetsfakta 5
2.2 Mål 5
2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa 5
2.2.2 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant 6
2.2.3 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv 6
2.3 Uppdrag 8
2.4 Intern kontroll 8
2.4.1 Arbetet med intern kontroll 8
2.4.2 Risker, åtgärder och kontroller 8
2.4.3 Försäkran 9
2.4.4 Regelefterlevnad 9

3 Verksamhet 12
3.1 Produktivitet 12

4 Ekonomi 13
4.1 Resultat 14
4.1.1 Konsultkostnader 14
4.1.2 Administrativa kostnader 15
4.1.3 Utredning av det fullmäktige beslutade resultatkravet 15
4.2 Åtgärder för ett resultat i balans 15
4.3 Investeringar 16
4.3.1 Status investeringsplanens genomförbarhet och risk 16
4.3.2 Investeringsutfall i jämförelse med budget 17
4.3.3 Ny- och ersättningsinvesteringar 18
4.3.4 Status enskilda investeringsobjekt > 100 mkr 18
4.3.5 Driftsatta investeringsobjekt 22
4.3.6 Kommande investeringsbeslut för investeringsobjekt > 100 mkr 24
4.4 Fastighetsförsäljningar 24
4.5 Balansräkning 25
4.6 Kassaflödesanalys 26

5 Pågående rättsprocesser (tvister)....28

6 Övrigt....29

7 Förväntad utveckling kommande år....30

8 Nämnd-/styrelsebehandling....31

Bilagor

Bilaga 1: Bilaga F5-Inkop och upphandling (FSN)

Bilaga 2: Bilaga 2.7-Beslutstidplan_uppdaterad 2026-01-23_till VB 2025

Bilaga 3: Bilaga-e1-ovriga-avsattningar-ansvarsforbindelser-och-tvister-da-2025

Bilaga 4: Bilaga C2 Uppföljning investeringsobjekt 2025

Bilaga 5: Bilaga C1 Driftsatta objekt 2025

Bilaga 6: Plan for intern kontroll, budget 2025 (Fastig

Bilaga 7: Fordjupad sammanstallning, mal, risker och at

Bilaga 8: Bilaga 1 Sammanstallning mal, risker, kontro

Bilaga 9: Sammanstallning A1, fullmäktigeuppdrag (Fasti (1)

Bilaga 10: Sammanstallning A2, lokala uppdrag (Fastighet (1)

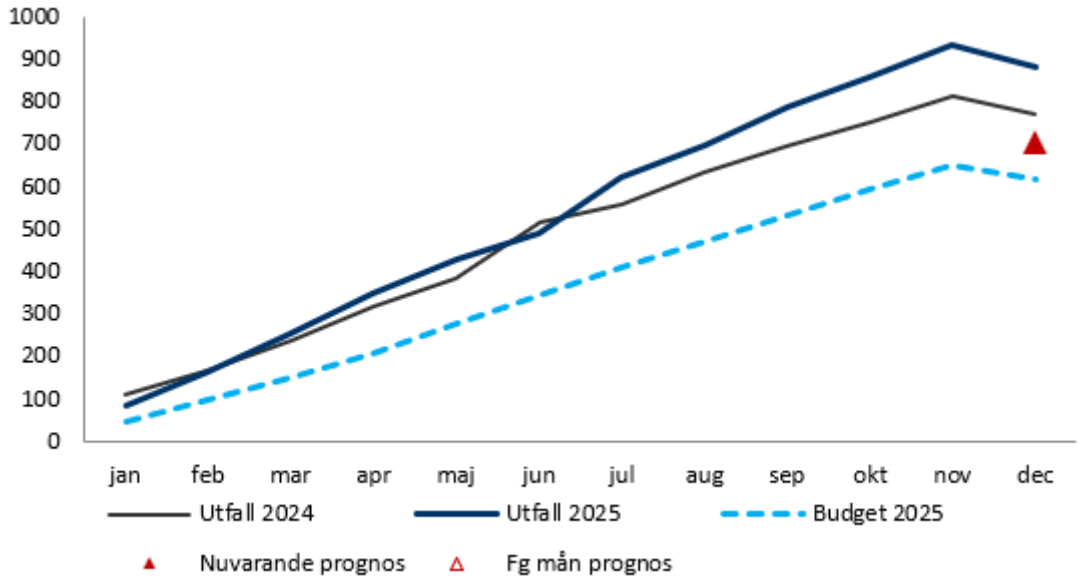
Bilaga 11: Sammanstallning A3, Samtliga uppdrag (Fastigh (1)

Bilaga 12: bilaga-e3-externa-bidrag-vb-2025

1 Förvaltningschefens/verkställande direktörens kommentar

1.1 Väsentliga händelser

Fastighetsverksamheten har under året levererat i enlighet med sitt uppdrag även om en fortsatt fördröjning i upparbetning av investeringar föreligger. För ytterligare information se verksamhetsberättelse 2025 för Locum AB.



Fastighet och Servicenämnden/fastighetsverksamheten

Resultatet i fastighetsverksamheten för 2025 uppgår till 882,8 miljoner kronor mot budgeterade 619 miljoner kronor, vilket är 263,8 miljoner kronor högre än budget. Den största förklaringen till avvikelsen beror på lägre räntekostnader, lägre avskrivningar, lägre kostnader för förvaltningskostnader samt lägre mediakostnader. Intäkterna ökade motsvarande 1,9 % mot budget. Därtill uppgick reavinsterna till 26 miljoner kronor.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Fastighets- och servicenämnden (FSN) svarar för Region Stockholms fastighetsbestånd, med undantag för kollektivtrafikens fastigheter. För genomförandet av fastighetsverksamheten har nämnden tecknat *Avtal om genomförande av fastighetsverksamheten* med Locum AB, i vilket Locums ansvar och uppdrag detaljeras och beskrivs.

Nämnden ansvarar även för projektavtalet mellan Stockholms läns landsting och Swedish Hospital Partners AB avseende Nya Karolinska Solna samt för dispositionsrätten och ersättning för denna gentemot Karolinska Universitetssjukhuset.

2.2 Mål

2.2.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Kommentar

Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde samt framtagande av en fastighetsutvecklingsplan för Handens sjukhusområde.

I övrigt följer Fastighetsverksamheten de nämndspecifika målen i budget.

Vården är säker, effektiv och har god kvalitet

Kommentar

Fastighetsverksamheten genom Locum AB arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde samt Södersjukhuset byggnad 17/18 i enlighet med plan. Vårdens uppdrag att samlokalisera närakuter och akutmottagningar har bland annat resulterat i en ombyggnation och samlokalisering av akutmottagningarna på Huddinge sjukhusområde.

Byggnad 20 på Södertälje sjukhusområde byggs på med fyra nya vårdavdelningar varav tre för geriatrisk vård.

Under året har arbetet med att sammanställa en 10-årig fastighetsbedömning påbörjats. Respektive sjukhusområde kommer bedömas utifrån bland annat status på tekniska installationer, byggnadens skick och sammanställas i en "fastighetsbedömning". Utifrån denna kommer investerings- och underhållsplaneringen planeras. Tidigare har fastighetsbedömningen utgått ifrån en

kortare tidshorisont.

2.2.2 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

Kulturlivet är tillgängligt och mångsidigt



Kommentar

Fastighetsverksamheten via Locum gör avsättningar för inköp av konst i enlighet med fullmäktiges beslut. Utfallet för de under året avslutade projekt rapporteras till Kulturförvaltningen.

2.2.3 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet



Kommentar

Fastighets och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Resultatet i Fastighets och servicenämnden/Fastighetsverksamheten uppgick till 882,8 miljoner kronor jämfört mot budgeterade 619,0 miljoner kronor vilket är 263,8 miljoner kronor bättre än budget.

I utfallet ingår den konsoliderade resultaträkningen för Landstingsfastigheter Stockholm samt NKS Bygg.

Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035



Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet och indikatorerna för målet "Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035" redovisas i Locum AB:s rapportering.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Minskning av utsläpp av växthusgaser jämfört med 2019 *(Regionfullmäktige)*	-35 %				-29 %

Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet med indikatorn redovisas i Locum AB:s rapportering.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan *(Regionfullmäktige)*	0 %				-19 %

Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet med indikatorn redovisas i Locum AB:s rapportering.

Andel genomförda upphandlingar med relevanta hållbarhetskrav *(Regionfullmäktige)*	100 %	100 %			100 %

Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet med indikatorn redovisas i Locum AB:s rapportering.

Nämnden/bolaget har genomfört åtgärder för att öka livslängd och materialåtervinning av produkt- och materialflöden
(Regionfullmäktige)

Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet med indikatorn redovisas i Locum AB:s rapportering.

Utfall: Ja

Utfall fg år: Ja

Måluppfyllelse: Grön

RF Målvärde: Ja

Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Kommentar

Fastighetsverksamheten i Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB och arbetet och indikatorerna för målet ”Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling" redovisas i Locum AB:s rapportering.

Indikator (rapporteras per månad)	Utfall	Utfall fg år	Mål-uppfyllelse	Målvärde	RF Målvärde
Nämnden/bolaget har utifrån sitt uppdrag arbetat systematiskt med social hållbarhet *(Regionfullmäktige)*	Ja	Nej			Ja

Kommentar

Fastighetsverksamheten inom Fastighets- och servicenämnden utförs av Locum AB, och arbetet med indikatorn redovisas i Locum AB:s rapportering.

2.3 Uppdrag

2.4 Intern kontroll

2.4.1 Arbetet med intern kontroll

Locum AB genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet. Den interna kontrollen – utifrån Region Stockholms Policy för ledning och styrning samt riktlinje för intern kontroll – är inarbetad i Locums verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet [1].

Locums ledningssystem omcertifierades enligt krav i ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö) av Svensk certifiering i augusti 2025, utan avvikelser.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder genomförs enligt plan säkerställs av respektive risk- och processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen och redovisas för nämnden.

Inga avsteg har skett från Riktlinje för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

[1] En tredjepartscertifierad styr- och kontrollmiljö med omvärlds- och intressentanalyser, riskbedömning, kontroller och åtgärder, information och kommunikation samt övervakning, uppföljning, granskningar och analyser.

2.4.2 Risker, åtgärder och kontroller

Omvärldsanalys och riskvärdering

En omvärldsanalys samt analys och värdering av väsentliga risker genomfördes 2025. Omvärldsanalys med betydande trender samt identifierade möjligheter och risker för fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden (FSN) samt Locum AB beslutades vid möte i bolagsstyrelse och nämnd 2025-05-27. Riskvärden kvarstår inför 2026.

Betydande trender

- Oförutsägbart säkerhetspolitiskt läge
- Alliansbildningar och protektionism
- Klimat- och naturförändringar
- Värderingsförändringar
- Snabb utveckling inom teknik och digitala tjänster
- Utmanande ekonomiskt läge
- Utmanande demografisk utveckling
- Kompetensutmaningar.

Risker till intern kontrollplan för fastighetsverksamheten i FSN

Risker till intern kontrollplan för fastighetsverksamheten i FSN	
Väsentliga risker	**Riskvärde**
Risk för extraordinär händelse	20
Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster	20
Ökad påverkan från klimatförändringar	20
Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	16
Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	16
Outsourcing av vissa tjänster innebär ökad säkerhetsrisk	16
Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar	16
Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	16
Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	12
Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	12
Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	12
Risk för fel i finansiell rapportering	12
Risk för oegentligheter och välfärdsbrott	9
Risk för felaktiga bidragsutbetalningar	Ej tillämpbar.

Notering: Risk för oegentligheter med tillhörande kontrollmoment och åtgärder fanns redan tidigare i intern kontrollplan för såväl nämnd som bolag.

Kontrollmoment och åtgärder
Regelmässiga kontrollmoment, exempelvis Locums processbeskrivningar, rutiner, beslut, stickprov, uppföljningar, utbildningar, kunskapstester inarbetas i Locums ledningssystem. Tidsbegränsade åtgärder tas fram bland annat tas fram vid verksamhets-/aktivitetsplaneringen alternativt i bolagsövergripande utvecklingsområden.

2.4.3 Försäkran
Nämnden har försäkrat sig om att man genom förvaltningschefen vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för intern kontroll (RS 2024-0510, RS 2022–0326).

2.4.4 Regelefterlevnad

Övergripande arbete med styrande dokument

Fastighets- och servicenämnden har uppdragit åt Locum AB att genomföra fastighetsverksamheten inom nämndens ansvar, nämndens fastighetsverksamhet efterlever de styrande dokument som är tillämpliga för ansvarsområdet. Locum har även verksamhetsspecifika styrdokument, utifrån lag- och myndighetskrav, där regionens krav är inarbetade.

Locum har en väl inarbetad bolagsövergripande process för att säkerställa att aktuell

lagstiftning, regionens styrande dokument eller andra krav omhändertas i det certifierade ledningssystemet och efterlevs i verksamheten och/eller vid revidering av verksamhetsspecifika styrdokument. Till processen hör en intranätsida där det tydliggörs i vilket processområde Locum efterlever krav i regionens styrande dokument. Uppföljning och kontroll genomförs bland annat vid Locums interna revisioner samt enligt övriga etablerade processer, rutiner och mallar.

Locums ledningssystem [1] omcertifierades enligt krav i ISO 9001 (kvalitet) och 14001 (miljö) av Svensk certifiering i augusti 2025, utan avvikelser.

- Ledningssystemet innehåller flera inarbetade och samordnade kravställande områden för att uppnå bästa möjliga nytta.
- Kraven omfattar bland annat aktuell lagstiftning, internationella ISO-standarder, Region Stockholms krav i ägardirektiv, uppdrag, mål och budget samt regionens övriga styrande dokument.

Då Fastighets- och servicenämnden har uppdragit åt Locum AB att genomföra fastighetsverksamheten inom nämndens ansvar hanteras nedanstående rubricerade områden av Locum.

[1] En tredjepartscertifierad styr- och kontrollmiljö med omvärlds- och intressentanalyser, riskbedömning, kontroller och åtgärder, information och kommunikation samt övervakning, uppföljning, granskningar och analyser.

Upphandling och avtal

Uppförandekod för Region Stockholm

Locum följer regionens uppförandekod och har inarbetat koden i bland annat Locums "Regler avseende representation och motverkande av korruption".

Policy och riktlinjer för inköp

Locum efterlever policy och riktlinjer för inköp och styr inköp med hjälp av vårt avtals- och beställningssystem för att säkerställa avtalstrohet och att vi betalar avtalade priser. I Locums certifierade ledningssystem finns processer, rutiner och dokumentmallar avseende upphandling och inköp, här finns även rutiner avseende löpande uppföljning och kontroll.

Professionell Offentlig Beställare

En intern obligatorisk utbildning "Professionell Offentlig Beställare" genomförs sedan flera år för samtliga medarbetare. Detta för att ytterligare stärka förståelsen och kunskapen om vikten av regelefterlevnad och vad som är att betrakta som korruption och vilka konsekvenser detta kan få.

Riktlinjer för antikorruption och representation

Locums regler avseende representation och motverkande av korruption förtydligar det som gäller specifikt för ansvarsområdet, utifrån krav i flera av regionens styrande dokument, bland andra Riktlinjer för antikorruption och representation. Locums medarbetare är skyldiga att anmäla eventuella bisysslor, detta följs upp vid medarbetarsamtal.

Årlig obligatorisk utbildning i reglerna har genomförts via Lärtorget. Information från Vd till leverantörer och samarbetspartners med påminnelse om regionens och Locums regler avseende mutor och andra oegentligheter skickades ut till leverantörer samt publicerades på locum.se i december.

Region Stockholms uppförandekod för leverantörer
Locums upphandlingsmallar innehåller krav från Sveriges regioners gemensamma uppförandekod för leverantörer.

Visselblåsarfunktion
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption. Systemet med en visselblåsarfunktion möjliggör för medarbetare, kunder och leverantörer att på ett tryggt sätt anmäla misstanke om allvarliga oegentligheter. Locum hänvisar även till regionens visselblåsarfunktion samt extern rapportering till myndighet.

3 Verksamhet

3.1 Produktivitet

Arbetet med bland annat verksamhetsutveckling för fastighetsverksamheten genomförs inom ramen för Locum AB:s ledningssystem.

Driftoptimeringar

För säker drift och utökad tillgänglighet samt för att nå noll kritiska fel i våra fastigheter har vi lagt mer medel på löpande underhåll än föregående år samt startat pilotprojekt för att få bättre framdrift på små arbeten/uppdrag. Vi har under året arbetat närmre våra upphandlade driftentreprenörer och utbildat dem i vår underhållsprocess och systemstöd kopplat till det.

Utvecklad hyresmodell

I samråd med regionledningskontoret (RLK) och några hyresgäster har ett utvecklingsförslag presenterats. Förslaget innebär att Landstingsfastigheter Stockholm kan erbjuda hyresgästen ett upplägg där Landstingsfastigheter Stockholm står för risken för en högre projektutgift än planerat. Första pilotinvesteringen med "fast hyra" är uppförande av byggnad L9, Karolinska Universitetssjukhuset.

Investeringsstyrning

Locum har vidtagit ytterligare åtgärder för att förstärka investeringsstyrningen. Locums interna investeringskommitté som kvalitetssäkrar investeringsbeslut över 20 miljoner kronor har utvecklats vidare med tillkommande krav på redovisning i syfte att få mer genomarbetade investeringsunderlag. Detta kommer att leda till mer träffsäkra bedömningar av omfattning, tid och slutkostnad i projekten. Locum har även infört nya processer för bedömning av medelsbehov i syfte att tidigt under året kunna göra omprioriteringar. Slutligen pågår ett utvecklingsprojekt för införande av ett projektstyrningsverktyg som kommer att ge bättre förutsättningar för uppföljning, styrning och rapportering från projekten.

4 Ekonomi

Utfall i jämförelse med budget.

Fastighet och Servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Intäkter:

- Försäljning av fastighetsservice 39 miljoner kronor högre än budget tack vare högre tjänsteförsäljning samt försäljning avseende tilläggsavtal så kallat TGG avtal till: Södersjukhuset 12,5 miljoner kronor, Danderyds sjukhus 12 miljoner kronor, Karolinska Solna 2 miljoner kronor och Löwenströmska sjukhuset 3 miljoner kronor.
- Utfallet för uthyrning av lokaler är 63 miljoner kronor högre än budget vilket främst beror på omförhandlade avtal på Karolinska Solna och Huddinge sjukhusområde samt nya hyreskontrakt för vuxenakuten Karolinska Huddinge sjukhusområde 40 miljoner kronor. På Maria sjukhus tillkommer hyreskontrakt som genererar 8 miljoner kronor högre intäkt än vad som budgeterats. Förlängning av nyuthyrning: Norra Hagastaden 7 miljoner kronor och S:t Görans sjukhus 4 miljoner kronor högre än budgeterat. Totalt ökade hyresintäkterna 1% jämfört med budget.
- Försäljning av övriga tjänster är 30 miljoner kronor högre än budget. Detta beror på volymjustering avseende servicetjänster samt parkeringsintäkter.
- Övriga intäkter är 47 miljoner kronor lägre än budget till största delen grundar sig på tilläggstjänster som vidarefaktureras till Karolinska Universitetssjukhuset och nettoeffekten är därför noll, motsvarande avvikelse finns på kostnadssidan.

Kostnader:

- Utfallet för drift och skötsel är 17 miljoner kronor lägre än budget och beror på lägre kostnader om 5 miljoner kronor avseende avhjälpande underhåll, skadegörelse och akut åtgärd, lägre avfallskostnader 11 miljoner kronor samt lägre kostnader om 12 miljoner kronor för snöröjning på grund av en mild vinter, driftavtal 12 miljoner kronor högre än budget mest på grund av retroaktiv justering Karolinska Solna.
- Mediakostnaderna är 29 miljoner kronor lägre än budget på grund av lägre fjärrvärmekostnader som till stor del beror på den delvis milda vintern.
- Löpande underhåll 9 miljoner kronor lägre än budget vilket är kopplat till fördröjd upphandling av ramavtal byggservice som ger stopp i vissa projekt samt låg upparbetning på framför allt Karolinska Solna och Nacka sjukhus.
- Övriga kostnader är 42 miljoner kronor lägre än budget avseende tilläggstjänster som vidarefaktureras till Karolinska Universitetssjukhuset och lägre utrangeringskostnader om 41 miljoner kronor mot budget. Hänger ihop med att budgeterade utrangeringar ännu ej har fallit ut.
- Avskrivningar i linje med budget.
- Finansnettot är 66 miljoner kronor bättre än budget på grund av lägre räntor vid omläggning av befintliga lån samt lägre ränta på nyupptagna lån jämfört

med budgeterat.

- Fastighetsförsäljningar. Två bostadsrättslägenheter och byggrätten Pavia 1 har sålts vilket inbringat cirka 26 miljoner kronor i reavinst.

4.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Försäljning av fastighetsservice	208	169	39	0,9 %
Uthyrning av lokaler	5 865	5 802	63	6 %
Försäljning övriga tjänster	707	677	30	4,9 %
Anslag	0	0	0	
Erhållna bidrag	0	0	0	
Övriga intäkter	56	103	-47	-80,9 %
Verksamhetens intäkter	**6 837**	**6 752**	**85**	**1,9 %**
Personalkostnader inkl inhyrd personal	0	0	0	
Lokalhyror	-2	-2	0	-0,7 %
Förvaltningskostnader	-356	-298	-58	-36,2 %
Mediakostnader	-493	-522	29	6,5 %
Drift och skötsel	-528	-545	17	3,5 %
Löpande underhåll	-399	-408	9	4,4 %
IT- och telekostnader	-0	-0	0	1,2 %
Övriga kostnader	-957	-999	42	3,2 %
Verksamhetens kostnader	**-2 736**	**-2 775**	**39**	**-3,8 %**
Avskrivningar	-1 819	-1 867	48	0,9 %
Finansnetto	-1 425	-1 491	66	8,5 %
Resultat före reavinst/förlust	**856**	**619**	**237**	**14,7 %**
Reavinst/förlust	26	0	26	17,6 %
Resultat**	**882,8**	**619**	**263,8**	

* mkr
** Avser resultat före bokslutsdispositioner.

4.1.1 Konsultkostnader

Externa Konsultkostnader (Mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. %
Juridik	-2	-3	1	-3,3 %
PR	0	0	0	0 %
Management	0	0	0	0 %
IT	0	0	0	0 %
Övriga	-1	-2	1	-47,1 %

Externa Konsultkostnader (Mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. %
Summa externa konsultkostnader	**-3**	**-5**	**2**	**-24,5 %**

Utfallet är 2 miljon kronor bättre än budget och avser NKS Bygg.

4.1.2 Administrativa kostnader

Administrativa kostnader (mkr)	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år
Administrativa kostnader	-1	-3	2	1,4 %

Finns ingen egentlig administration inom FSN fastighetsverksamheten. Utfallet avser NKS Bygg.

4.1.3 Utredning av det fullmäktige beslutade resultatkravet

Resultatkraven för Landstingsfastigheter Stockholm (LFS) och NKS Bygg har uppnåtts och överträffats.

Resultat FSN	
Resultat	882,8
Poster som ska undantas	
Reavinster	26
Utredning resultatkrav	**856,8**

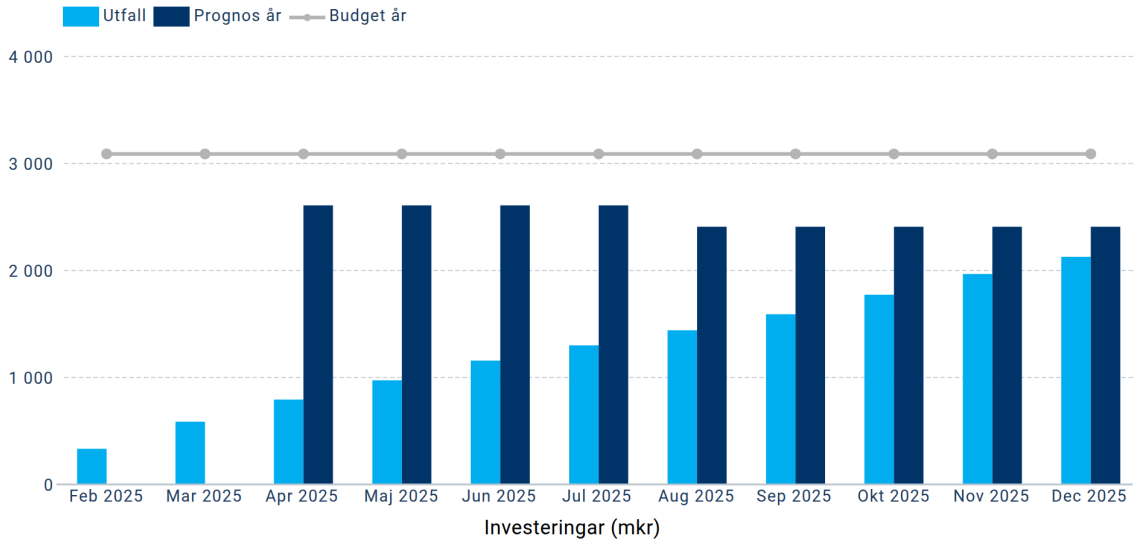
4.2 Åtgärder för ett resultat i balans

Åtgärder (Mnkr)	Budgeterad effekt 2025	Realiserad effekt 2025	Avvikelse realiserad effekt jmft budget 2025	Budgeterad effekt 2026	Budgeterad effekt 2027	Budgeterad effekt 2028

Åtgärder (Mnkr)	Budgeterad effekt 2025	Realiserad effekt 2025	Avvikelse realiserad effekt jmft budget 2025	Budgeterad effekt 2026	Budgeterad effekt 2027	Budgeterad effekt 2028
Summa						

Ledningen för fastighetsverksamheten bedömer att det sammanlagda resultatkravet har uppnåtts.

4.3 Investeringar



4.3.1 Status investeringsplanens genomförbarhet och risk

De pågående handels- och militära konflikterna i vår omvärld fortsätter påverka tillgången till vissa material. Byggkostnadsindex utveckling framåt är fortsatt osäker.

Konjunkturen har fortsatt lett till flera konkurser i byggsektorn bland annat hos konsulter vilket har påverkat ett par pågående projekt framför allt avseende tid. Samtidigt har konkurserna öppnat upp möjligheten till rekrytering av projektledare.

Det utmanande läget inom byggsektorn (entreprenörer och projektörer) har även lett till att antalet överprövningar av upphandlingar fortsatt varit hög under det gångna året. Bland annat har upphandling av ramavtal för mindre byggprojekt påverkats kraftigt och ärendet ligger för närvarande i Kammarrätten för avgörande. Denna upphandling har kraftigt påverkat upparbetningsgraden och framdriften i de cirka 100

mindre investeringsprojekt som är i genomförandeskede samt ytterligare projekt i tidigare skeden.

Viljan att lämna fasta priser i projekt med hög osäkerhet är fortsatt låg. Sammantaget innebär dessa omständigheter att upparbetningen av investeringsmedel blir lägre, och får påverkan på tider och kostnader i flera projekt.

4.3.2 Investeringsutfall i jämförelse med budget

Landstingsfastigheter Stockholm, LFS

Ackumulerat investeringsutfall för LFS uppgick till 2 030 miljoner kronor vilket motsvarar en upparbetningsgrad mot budget (2 916 miljoner kronor) på 70 procent.

Största utfallet för perioden avser investeringsobjekt Södersjukhuset, modernisering av vårdplatser etapp 1 och 2 (488 miljoner kronor), Södertälje sjukhus, byggnad 20, påbyggnad för geriatrisk vård (171 miljoner kronor) samt Helix, nybyggnation rättspsykiatri (68 miljoner kronor).

Den lägre upparbetningsgraden jämfört med budget beror på tidsförskjutningar, både i projekt i genomförandeskede och i ett antal investeringsobjekt i tidiga skeden där inriktningsbeslut fattats under senvåren.

Tidsförskjutningar i Helix etapp 2 beror på fördröjda upphandlingar som inneburit en försenad produktionsstart på cirka nio månader. I projektet som avser teknisk upprustning i byggnaderna 02, 07 och 09 på Södersjukhuset har en förlängd projektering samt förbättrad samordning med IVA-projektet gjort att tidplanen förskjutits framåt. Ungdomens hus i Solna har förskjutits framåt i tiden på grund av en omarbetad omfattning och "flytt" av projektet från en tillfällig placering i huvudblocket i Solna till en permanent placering i Q-huset.

Väsentliga förändringar i de pågående projekten på Södersjukhuset, IVA-platser samt Södersjukhuset, Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09 beror på en förlängd projekteringsfas, inarbetad erfarenhetsdata från genomförda och pågående ombyggnadsprojekt på Södersjukhuset samt uppdaterade budget- och riskreserver. Detta har inneburit att investeringsutrymmet i regionens budget för 2026 har utökats till *275* miljoner kronor för IVA-platser respektive 424 miljoner kronor för Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09. De underlag som inkom från entreprenör och den analys avseende slutkostnaden som gjordes ledde därefter till förnyade genomförandebeslut i FSN i december 2025 på 275 miljoner kronor för IVA-platser respektive 595 miljoner kronor för Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09. De förnyade genomförandebesluten ska behandlas i regionstyrelse respektive regionfullmäktige i februari och mars 2026. Prognosjusteringarna faller till största delen ut under åren 2027 och 2028.

NKS Bygg

Investeringarna för Nya Karolinska Solna består i huvudsak av hyresgästanpassningar.

Investeringsutfallet för Nya Karolinska Solna uppgick till 88,2 miljoner kronor i förhållande till årets budget på 165 miljoner kronor. Den största avvikelsen beror på

projektet NKS Anpassning patologi och cytologi SHP (NKS del).

4.3.3 Ny- och ersättningsinvesteringar

Inkl NKS

Investeringar (mkr)	Utgift 2025	Budget 2025	Budget avvik.	Upparb grad (%)
Nyinvesteringar	273,8	720,8	447,0	38
Ersättningsinvesteringar	1844,5	2359,8	515,3	78
Totalt investeringar	**2 118,3**	**3 080,6**	**962,3**	**116**

4.3.4 Status enskilda investeringsobjekt > 100 mkr

HS Anpassning av 1 avd/år Framtidens vårdavdelning etapp 2

Förstudie för en ny avdelning startades under hösten 2025. Årsutfallet för 2025 är 60 miljoner kronor lägre än budget med anledning av att Locum väntar på återkoppling från Karolinska avseende omfattning av projektet.

HS Ombyggnad av 1 mottagning, 1 per år Framtidens vårdmottagning etapp 2

En projektbedömning för en ny mottagning överlämnades till Karolinska i slutet av 2025. Årsutfallet för 2025 är 23 miljoner kronor lägre än budget med anledning av att Locum väntar på återkoppling från Karolinska.

HS Ny- och ombyggnad av akutmottagningar

Från den 17 september 2024 bedrivs vuxenakuten i nya lokaler.

Slutbesiktning för ny barn- och närakut godkändes i december 2025 och nu återstår överlämning till förvaltningen under januari 2026. Mindre programändringar kommer att utföras under våren och därefter ska projektet stängas.

Projektets slutkostnadsprognos är sänkt med 25 miljoner kronor till 306 miljoner kronor. Årsutfallet för 2025 är 12 miljoner kronor lägre än budget vilket framför allt beror på ovanstående sänkning av slutkostnadsprognosen.

Rosenlunds sjukhus, byggnad 09, Vertikalt stambyte

Samtliga hyresgästdialoger utom en har avslutats. Under kvartal 4, 2025 har tilldelning av entreprenör och besiktningsorganisation skett. Byggarbetena inleddes i december 2025 och beräknas pågå fram till och med kvartal 4, 2028.

Flytt av SLSO:s samt Barnhälsovårdens verksamheter till Sabbatsbergs Sjukhus genomfördes under jul- och nyårshelgen 2025.

Årsutfallet för 2025 är 21 miljoner kronor lägre än budget vilket framför allt beror på en förskjutning av byggstarten med anledning av utmaningar avseende evakueringslösningar för verksamheterna i byggnaden.

SÖS - Modernisering av vårdplatser (byggnad 17-18)

Alla vårdplan i byggnad 17 och 18 är nu förbesiktigade. Samordnad funktionsprovning i byggnad 17 är genomförd och äger rum i byggnad 18 i mitten av februari 2026.

Strålbehandlingen delöverlämnades i juni 2025 och det finns en fastställd överlämnandeplan för övriga överlämnanden, med SÖS tillträde till vårdavdelningarna april 2026. Mycket arbete med injusteringar, provningar, kontroller, efterbesiktningar och dokumentation pågår enligt överlämnandeplanen. Största risken i projektet avser de mycket omfattande och tidskrävande provningarna och besiktningarna av medicinska gaser främst avseende svetsskarvarna. Det finns en handlingsplan för att hantera riskerna så att sluttiden inte påverkas.

Slutkostnadsprognosen avseende objektets investeringsdelar har höjts ytterligare från i investeringsplan 2026- 2035 inrymda 953 miljoner kronor till 995 miljoner kronor.

Årsutfallet för år 2025 är 189 miljoner kronor högre än budget, vilket framför allt beror på de höjningar av slutkostnadsprognoser som skett i projektet och där åtgärderna till största del genomförts under 2025.

Kostnadsökningarna beror bland annat på nedanstående orsaker:

- Tidsförskjutning vilket medför ökade kostnader för bemanning och arbetsplatsomkostnader.
- Större omfattning än tidigare bedömt på de våningsplan där vård ej sker (plan -6, -2, -1, 0 och 8) vilka tidigare inte var projekterade.
- Större omfattning på håltagning, stomförstärkning och stomrivning.
- Högre kostnader för ändrings- och tilläggsarbeten.

Nacka sjukhus - Utbyte stammar för avlopp byggnad 01 och 05, lågdelen

Byggnadsarbetena pågår och beräknas pågå till och med kvartal 4, 2026.

Årsutfallet för 2025 är 19 miljoner kronor lägre än budget. Anledningen är att upphandlingen av entreprenör blev lägre än budgeterat. Baserat på erfarenheter kopplat till bland annat bristfälliga relationsritningar i äldre byggnader och utmaningar med intilliggande verksamheter görs ingen justering av slutkostnadsprognosen i detta skede.

Helix etapp 2

Under 2025 har bygglov beviljats och detaljprojektering för hela projektet är till stor del färdigställd. Parallellt med projekteringen har även de första entreprenaderna startats upp.

Byggnadsarbetena försenades på grund av utmaningar under upphandlingen. Avtal är tecknat med entreprenör och de inledande arbetena påbörjades i september 2025, och omfattar markarbeten, sprängningsarbeten och tillfälliga säkerhetsanläggningar.

Framtagande av ny tidplan pågår med anledning av ovan nämnda försenade upphandling vilket kommer att påverka sluttiden för projektet.

Årsutfallet 2025 är 142 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt förklaras av utmaningarna nämnda ovan, som försenat byggnadsarbetenas start med cirka nio månader.

SÖS IVA-platser

En förlängd projekteringsfas, inarbetade erfarenhetsdata från genomförda och pågående ombyggnadsprojekt på Södersjukhuset samt uppdaterade budget- och riskreserver har inneburit att slutkostnadsprognosen ökat från 204 miljoner kronor till 275 miljoner kronor för projektet. Förnyat genomförandebeslut om 275 miljoner kronor fattades av FSN i december 2025 och ska fattas av regionstyrelsen respektive regionfullmäktige i februari respektive mars 2026. Medelsbehovet faller till största delen ut åren 2027 och 2028.

Avtal med totalentreprenör i samverkan är tecknat. Tidpunkt för slutförande av projektet samt för överlämning till verksamheten är båda preliminärt beräknade till årsskiftet 2028/2029, vilket innebär en förskjutning i tiden från kvartal 1, 2027.

Årsutfallet för 2025 är 33 miljoner kronor lägre än budget, vilket framför allt förklaras av ett strategiskt beslut att handla upp en totalentreprenad i samverkan i stället för den tidigare planerade utförandeentreprenaden. Samverkan bedöms öka chanserna för ett lyckat genomförande i en komplex miljö med närhet till känslig, pågående verksamhet.

Det är viktigt att notera att IVA-projektet är beroende av projektet Teknisk upprustning i byggnad 02, 07 och 09 och måste drivas som ett gemensamt projekt. Detta innebär att IVA inte kan färdigställas och driftsättas innan färdigställande av projektet Teknisk upprustning, samt vice versa.

SÖS Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09

En förlängd projekteringsfas, inarbetade erfarenhetsdata från genomförda och pågående ombyggnadsprojekt på Södersjukhuset samt uppdaterade budget- och riskreserver har inneburit att slutkostnadsprognosen ökat från 285 miljoner kronor till 595 miljoner kronor. Förnyat genomförandebeslut om 595 miljoner kronor fattades av FSN i december 2025 och ska fattas av regionstyrelsen respektive regionfullmäktige i februari respektive mars 2026. Medelsbehovet faller till största delen ut åren 2027 och 2028.

Avtal med totalentreprenör i samverkan är tecknat. Tidpunkt för slutförande av projektet samt för överlämning till verksamheten är båda preliminärt beräknade till årsskiftet 2028/2029, vilket innebär en förskjutning i tiden från kvartal 1, 2027.

Årsutfallet för 2025 för de fyra byggnaderna sammantaget (det vill säga även inklusive byggnad 01, högdel) är 139 miljoner kronor lägre än budget. Detta beror framför allt på förskjutning/senareläggning av tidplan i projektet avseende byggnaderna 02, 07 och 09, vilket orsakas av de omständigheter som beskrivits ovan samt under IVA-projektet.

SÖS Teknisk upprustning byggnad 01 högdel

Byggproduktion har pågått under hela året och målet är att entreprenaden ska vara färdigställd under kvartal 1, 2026, vilket är en mindre försening jämfört med tidigare

(kvartal 4, 2025).

Löwenströmska sjukhuset, byggnad 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning

Förberedande arbeten för provisorier startade hösten 2025 vilka beräknas färdigställda till kvartal 2, 2026. Upphandling av teknisk upprustning startades november 2025, anbud skall vara inne i slutet av februari. Slutbesiktning är beräknad till kvartal 4, 2028.

Årsutfallet för 2025 är 6 miljoner kronor högre än budget.

Solna - Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS och NKS delar)

Entreprenör för Gamla Karolinska Sjukhuset (GKS) delar är upphandlad och planerad produktionsstart är februari 2026 med färdigställande kvartal 1, 2027. Entreprenör för NKS delar är upphandlad och produktion pågår med färdigställande kvartal 1 2027.

Årsutfallet för 2025 är 17 miljoner kronor lägre än budget för LFS del samt 100 miljoner kronor lägre än budget för NKS del vilket beror på förskjutningar framåt i tiden på grund av försenade upphandlingar.

SÖS Ny permanent reservkraft

En genomlysning av projektet har gjorts under 2025, varpå tidplan och kalkyl har uppdaterats. Ny permanent reservkraft för Södersjukhuset bedöms kunna tas i drift i slutet av december 2028 och beräknas kosta 576 miljoner kronor. Genomförandebeslut fattades av regionfullmäktige i december 2025 och en upphandling av totalentreprenör inleddes i slutet av 2025. Bygglov har erhållits, liksom besked och beslut att en hög skorsten inte behöver byggas på byggnad 74. Samordning med berörda verksamheter i byggnaden har påbörjats och fack/skyddsombud har informerats om projektet.

Årsutfallet för 2025 är 10 miljoner kronor lägre än budget vilket beror på ett senarelagt genomförandebeslut.

HS Ventilation byggnad C1

Projektering och produktion av ventilationsupprustningen i huskropparna C1, K4, B4, B2, M2 och F2 sker sekventiellt till och med 2032. Produktionen i respektive huskropp beräknas pågå i 18 månader med ett överlapp om sex månader.

Under 2025 har förfrågningsunderlag/bygghandling för ombyggnation av C1 tagits fram och upphandling av entreprenör genomfördes under hösten, som resulterade i att kontrakt tecknades i november 2025. Produktionen påbörjas i januari 2026.

SÖS TDKA etapp i genomförande (byggnad 17/18)

Genomförande har pågått under hela 2025 och denna etapp omfattande fem nya TDKA-rum färdigställs under början av 2026. Omläggning och driftsättning sker successivt.

4.3.5 Driftsatta investeringsobjekt

DS - Ny vårdbyggnad, byggnad 61

Överlämning av projektet skedde den 24 januari 2025 i enlighet med den tidplan som beslutades i samband med genomförandebeslutet i november 2020. Danderyds sjukhus genomförde invigning av byggnaden den 27 mars 2025. Samtliga verksamheter har flyttat in under 2025.

Den omfattning som beslutades i genomförandebeslutet avseende till exempel vårdinnehåll har levererats. Vårdens effektmål har under november 2025 utvärderats och funnits vara uppnådda. Projektets effektmål var följande:

- Skapa ökad effektivitet för vården genom att bistå hyresgästerna att utnyttja lokalerna på ett kostnadseffektivt sätt och bygga resurssnålt och hållbarhetsanpassat.
- Det tidigare planerade samband som fanns, i projekt DSVT etapp 3 och 4, och mellan byggnad 22 och byggnad 52 ska säkerställas i detta projekt, och samordnas för att skapa ett fungerande sjukhus.
- Samlade vårdavdelningar med korta avstånd till akutvårdsbyggnad byggnad 52.
- Generella och sammanhängande vårdavdelningar om minst 24 vårdplatser.
- Ökad andel enpatientsrum för bättre kapacitetsutnyttjande samt ökad patientsäkerhet.
- Vårdavdelningar som uppfyller arbetsmiljöverkets krav (robusthet).

Projektets slutkostnadsprognos har under 2025 sänkts med 36 miljoner kronor till 1 939 miljoner kronor. Årsutfallet för 2025 understiger budget med 90 miljoner kronor vilket dels beror på ovanstående sänkning av slutkostnadsprognosen men också ett tidigarelagt utfall mellan åren 2024 och 2025 jämfört med budget.

Projektet avslutas under januari 2026.

Södertälje sjukhus - byggnad 20, påbyggnad för geriatrisk vård

Under 2025 har produktion pågått och projektet är nu färdigställt och överlämnades till hyresgästen i december 2025. Södertälje sjukhus kommer att ha invigning den 22 januari 2026.

Huvudmålet med projektet var att säkerställa framtida geriatrisk vård på Södertälje sjukhus samt att uppföra en anläggning som uppfyller gällande lagstiftning och de krav som arbetsmiljöverket ställer på vårdlokaler.

Projektets effektmål som också uppfyllts var:

- Att ha en tekniskt hållbar byggnad och förbättra energihushållningen samt inomhusklimatet.
- Att lokalerna ökar vårdproduktionen genom välplanerade lokaler som underlättar den allmänna logistiken på arbetsplatsen.
- Uppfylla krav enligt Miljöbyggnad Guld 2.2.

Lokaler överlämnades till verksamheten i december 2025 vilket är i enlighet med

tidplanen i genomförandebeslutet som fattades i december 2022.

Årsutfallet för 2025 är 20 miljoner kronor högre än budget vilket framför allt beror på en förändrad betalningsplan till entreprenören.

Projektets slutkostnadsprognos uppgår till 394 miljoner kronor vilket är i enlighet med budget.

HS - Nytt ventilationssystem, byggnad C2

Projektet överlämnades i december 2025, drygt ett halvår senare än planerat. För närvarande pågår slutreglering av entreprenaden och hantering av konsekvenserna av den utdragna produktionstiden.

Projektets effektmål anger att ventilationssystemet skall moderniseras med minimal verksamhetspåverkan och att energiprestandan/frånluftsverkningsgraden skall förbättras från 55 procent till 75 procent. Projektet har genomförts med minimering av verksamhetspåverkan i tät dialog med verksamheter. Dock har vid några tillfällen verksamheten påverkats av inträngande nederbörd. Erfarenheter från detta projekt beaktas i kommande ombyggnation av C1 med flera byggnader. Driftoptimering av ventilationssystemet pågår och utvärdering av effektmålet avseende energiprestandan sker när systemet varit i drift ett år.

Årsutfallet för 2025 är 7 miljoner kronor högre än budget.

SÖS PCI/Pace lab byggnad 01, plan 01

Verksamheten tillträdde de nya lokalerna samt hade första patient i maj, cirka tre månader senare än planerat. Projektet har levererat i sin huvudsakliga omfattning. Slutförandet av den tekniska helheten i parallella projekt som pågått i byggnad 01 har påverkat tidplanen och möjligheten att fullt ut färdigställa och testa samtliga tekniska system enligt ursprunglig plan.

Projektets effektmål (ännu ej verifierade):

- Kunna tillgodose regionens behov av god och modern hjärtsjukvård med rätt vård till patienterna i rätt tid.
- Flöden och vårdtider på våra vårdavdelningar kommer att förbättras genom den förbättrade produktionen vilket ger lägre kostnader för vårdtider och med möjlighet att behandla fler patienter per ordinarie sängplats.
- Arbetsmiljön för sjuksköterskorna förbättras med en snabbare vårdkedja, kortare vårdtider och minskad vårdtyngd samt mindre behov av överbeläggningar

Projektets slutkostnadsprognos avseende investeringsobjektet är 15 miljoner kronor högre än budget. Detta beror bland annat på nya verksamhetskrav.

Årsutfallet för 2025 är 18 miljoner kronor högre än budget, vilket beror på höjningen av slutkostnadsprognosen i tillägg till en mindre förskjutning från tidigare år.

4.3.6 Kommande investeringsbeslut för investeringsobjekt > 100 mkr

Investeringsobjekt	Typ av beslut	Inv. utgift beslut Mkr	Total inv. utgift inv. objekt Mkr	Datum beslut nämnd/bolags styrelse	Datum planerat beslut RS/RF

Hänvisas till bilaga 2.7 - Beslutstidplan, uppdaterad 26 januari 2026.

4.4 Fastighetsförsäljningar

Genomförda försäljningar

Försäljnings-objekt	Fastighets / inventarie - betecknin g	Verksamh et	Hyresgäs t	Avtal teckna s	Realisation s-resultat (Mkr)	Redovisa d i period	Kommentar
Stockholm Pavia 1	Stockholm Pavia 1	byggrätt	ingen	25042 3	21,8	2025-04	Stockholm Pavia 1 är en fastighet belägen på Hagaplan framför Karolinska Solna. Fastigheten har en byggrätt om cirka 1700 kvadratmeter. FSN fattade beslut om att sälja Pavia till Stockholms Stad 2025-03-26.
Tegelbruksväge n 7F	lgh nr 52	bostad	privat	25020 3	2,55	2025-02	Denna försäljning gäller en bostadsrättslägenh et inom LFS-bestånd. De ska enligt tidigare fullmäktigebeslut avyttras när hyresgästen säger upp avtalet.
Tegelbruksväge n 3D	lgh nr 108	bostad	privat	25100 6	2,5	2025-10	Se ovan.

Pågående/planerade försäljningar

Försäljnings-objekt	Fasighets/ inventarie-beteckning	Verksamhet	Hyresgäst	Avtal tecknas	Realisations-resultat (Mkr)	Redovisad i period	Kommentar

Försäljning övriga anläggningstillgångar

Försäljningsobjekt	Verksamhet	Realisations - resultat (Mkr)	Redovisad i period	Kommentar

4.5 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall	Bokslut fg år	Förändr.
Anläggningstillgångar	**47 399**	**47 121**	**278**
-varav pågående nyanläggningar	*3 118*	*2 807*	*311*
Omsättningstillgångar	**1 414**	**1 413**	**1**
- varav kassa och bank	*139*	*373*	*-234*
SUMMA TILLGÅNGAR	**48 813**	**48 534**	**279**
Eget kapital	**6 556**	**6 443**	**114**
Avsättningar	**24**	**24**	**1**
Skulder	**42 232**	**42 067**	**165**
- varav långfristiga skulder	*37 361*	*36 053*	*1 308*
- varav kortfristiga skulder	*4 871*	*6 015*	*-1 143*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**48 813**	**48 534**	**279**

* mkr

Landstingsfastigheter Stockholm

Balansomslutningen uppgick till 30,712 miljoner kronor vid utgången av 2025 vilket är en ökning om 2 procent mot 2024 då balansomslutningen var 30,084 miljoner kronor.

Soliditeten uppgick till 20,7 procent år 2025 (inklusive årets resultat). Det långsiktiga soliditetsmålet uppgår till 30 procent.

Balansräkning*	Utfall 2025-12	Utfall 2024-12	Förändr.
Anläggningstillgångar	29 519	28 869	650
Omsättningstillgångar	1 193	1 215	-22
- varav kassa och bank	*0*	*0*	*0*
SUMMA TILLGÅNGAR	**30 712**	**30 084**	**628**
Eget kapital	**-6 354**	-6 289	**-65**
Avsättningar	**-24**	**-24**	**0**
Skulder	**-24 334**	-23 771	**-564**
- varav långfristiga skulder	*-20 586*	*-20 897*	*311*
- varav kortfristiga skulder	*-3 748*	-2 873	*-875*
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**-30 712**	**-30 084**	**-629**

NKS Bygg

Balansräkning	Utfall 2025-12	Utfall 2024-12	Förändr.
Anläggningstillgångar	17 879	18 252	-373
Lager bränsle	2	3	-1
Omsättningstillgångar	238	213	25
- varav kassa och bank	0	0	0
SUMMA TILLGÅNGAR	**18 119**	**18 468**	**-349**
Eget kapital	-203	-154	-49
Avsättningar	0	0	0
Skulder	-17 916	-18 314	398
- varav långfristiga skulder	-16 775	-15 155	-1 620
- varav kortfristiga skulder	-1 142	-3 159	2 017
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	**-18 119**	**-18 468**	**349**

Balansomslutningen uppgick till 18,119 miljoner kronor vid utgången av 2025 vilket är en förändring mot 2024 då balansomslutningen var 18,468 miljoner kronor.

Anläggningstillgångar har minskat 2,0 procent till 17,879 miljoner vilket främst beror på att pågående arbeten avseende hyresgästanpassningar till NKS har anläggningsförts till Karolinska.

4.6 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	**2025-12-31**
Mkr	
Den löpande verksamheten	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2209
Investeringsverksamheten	

Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2003
Finansieringsverksamheten	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-454
Årets kassaflöde	**248**
Likvida medel vid årets början	**347**
Likvida medel vid årets slut	**99**

Ovan kassaflödesanalys avser Landstingsfastigheter Stockholm. Likvida medel vid årets ingång var 347 miljoner kronor och likvida medel vid årets utgång var 99 miljoner kronor.

5 Pågående rättsprocesser (tvister)

Inga pågående rättsprocesser.

6 Övrigt

Samma redovisningsprinciper har använts som i den senaste verksamhetsberättelsen.

7 Förväntad utveckling kommande år

Det fortsatt osäkra omvärldsläget bedöms bestå även under 2026, vilket kommer att innebära ett fortsatt starkt fokus på säkerhetsfrågor. Behovet av robusthöjande åtgärder i fastighetsbeståndet är fortsatt stort och kräver betydande investeringar.

Klimatutvecklingen är fortsatt en central omvärldsfaktor som påverkar verksamheten. Kraven på minskad klimatpåverkan från både fastigheter och byggprojekt fortsätter att öka. Målsättningen om nettonollutsläpp 2035 innebär utmaningar inom samtliga verksamhetsområden och kräver ökade resurser samt en accelererad omställning.

Inflationstakten har dämpats jämfört med tidigare år och prognoserna pekar på en mer stabil utveckling även under 2026. Detta kan bidra till en viss avmattning av prisökningar på material och tjänster, som under tidigare år lett till betydande kostnadsökningar i investeringsprojekten. De uppjusterade slutkostnadsprognoser som gjordes inför budget 2024 i ett antal projekt har dock fortsatt påverkan och medför ett begränsat investeringsutrymme för nya projekt även under 2026.

Ränteläget förväntas successivt förbättras till följd av tidigare genomförda räntesänkningar. För nämnden, som har en omfattande låneportfölj, innebär detta mer gynnsamma förutsättningar, även om effekterna på ekonomin bedöms slå igenom först på längre sikt.

Fastighetsmarknaden bedöms fortsatt präglas av en svag utveckling inom bostadsbyggandet under 2026. Detta påverkar utvecklingsprojektet Norra Hagastaden samt planeringen av framtida fastighetsförsäljningar.

Bygg- och anläggningsbranschen förväntas fortfarande befinna sig i ett ansträngt läge under 2026, även om vissa tecken på stabilisering kan skönjas. Konkurser och personalneddragningar har lett till försiktighet hos bygg- och installationsföretag, särskilt i projekt med hög risknivå, vilket påverkar konkurrensen negativt. Den pressade situationen i branschen märks även genom ett fortsatt högt antal överprövningar vilket påverkar framdriften negativt avseende investeringarna.

I övrigt bedöms verksamheten kunna bedrivas enligt plan under 2026.

8 Nämnd-/styrelsebehandling

Verksamhetsberättelsen för 2025 behandlas i fastighets- och servicenämnden den 19 februari 2025.

Region Stockholm

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Bilaga F5-Inköp och upphandling

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Antal 3
1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen 3
1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål 3

2 Styrande dokument 4

3 Policy och riktlinjer för inköp 5
3.1 Ekonomi i balans 5
3.2 Dialog 5
3.3 Förarbete 5
3.4 Kravställning och upphandling 6
3.5 Avtalsförvaltning 6
3.6 Robust försörjning 6
3.7 Hållbarhet 6
3.8 Sund konkurrens 6
3.9 Strategisk planering 7
3.10 Kategoristyrning 7
3.11 Samordnade upphandlingar 7

4 Övrigt 8
4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen 8
4.2 Övrigt att lyfta fram 8

1 Antal

1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen

Annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen 2025		
Upphandling	Antal upphandlingar	Upphandlingsvärde (Mkr)
Lokal upphandling	51	2275
Lokalt samordnad upphandling	2	40
Centralt samordnad upphandling	-	-
Lokal upphandling LOV, revidering	-	Inget värde anges
Lokal upphandling LOV, ny	-	-

1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål

Antal avgjorda överprövade upphandlingar 2025	Antal vunna 2025	Antal förlorade 2025
10	9	1

2 Styrande dokument

Översyn har gjorts av mall för upphandlingsstrategi.

Uppdateringar har gjorts i information på intranät.

Komplettering av mallar finns framtaget för upphandlingsstrategier under 50 miljoner kronor samt fastställande av upphandlingsdokument. Ny rutin för att säkerställa att alla beslut tas och dokumenteras implementeras kvartal 1, 2026.

Pilotprojekt med systematisk avtalsuppföljning har inletts.

3 Policy och riktlinjer för inköp

3.1 Ekonomi i balans

Generellt hanteras större delen av Locum/LFS behov i budgetprocessen.

Exempel på vad som görs för drift- respektive byggentreprenader med tillhörande tjänster:

- Under året har huvuddelen av upphandlingarna avseende drift genomförts inom kategorin markskötsel, där Locum svarar för större delen av regionens totala spend. Vid upphandling har möjligheter för förbättringar, effektiviseringar och övriga förändringar gjorts i jämförelse med tidigare avtal.
- I samband med projektering av planerade ny-, om- och tillbyggnationer görs oftast kalkyler för aktuell entreprenad. I samband med planering av entreprenad och vid framtagning av upphandlingsstrategier görs avvägningar avseende kostnader med mera.
- För samtliga typer av avtal görs en bedömning av bland annat ersättningsmodell, entreprenadform och risker i samband med upphandling.

3.2 Dialog

Exempel på dialog:

- Vid större upphandlingar görs inlägg på LinkedIn för att informera marknaden om kommande och pågående upphandlingar.
- Informationsträffar inför upphandling av större entreprenader och ramavtal kan vara aktuellt.
- Request for information (RFI), med frågeställningar till leverantörsmarknaden.
- Möten med specifika leverantörer (viktigt att säkerställa likabehandling).
- Ombudsmöten med leverantörer för uppföljning av avtal.
- Under anbudstid: frågor och svar via upphandlingsverktyg.
- Efter tilldelning: vid behov möten med anbudsgivare med återkoppling från genomförd upphandling.

3.3 Förarbete

Förarbeten inför upphandling och genomförande av större entreprenader hanteras i första hand via förvaltnings- respektive projektavdelningen. Projekt ska skrivas fram och flera beslut ska tas innan ärendet kommer till upphandlingsfasen. Inför upphandling tas en upphandlingsstrategi fram för upphandling över 50 miljoner kronor.

Vid upphandling av ramavtal görs en analys av hur tidigare ramavtal har fungerat, kontroll av beställd volym under tidigare ramavtalsperiod och behov av volym för nytt avtal, hur många leverantörer som kan behövas för en robust försörjning, möjlighet att kunna erbjuda små och medelstora företag chans att delta i upphandling med mera.

3.4 Kravställning och upphandling

Driftentreprenader har upphandlats utifrån fastställda funktions- och kvalitetskrav, där en mervärdesmodell tillämpats för att premiera utvecklingsinriktade lösningar, hjälpmedel och arbetsmetoder. Leverantören åläggs i kontraktet att proaktivt bidra till entreprenadens utveckling, vilket beaktas vid beslut om eventuell förlängning.

Kontrakt avseende ny-, om- och tillbyggnad av fastigheter görs med olika entreprenadformer var innovation kan ingå i olika omfattning. Upphandlingar har även gjorts av entreprenader var samverkan ingår i affärsmodellen.

Leverantörer är alltid välkomna med förbättringsförslag. RFI har använts för att få information och idéer från marknaden.

3.5 Avtalsförvaltning

Locum har påbörjat arbete med systematisk avtalsuppföljning. Samtliga ramavtal har klassificerats enligt Kraljics matris och roller för avtalsuppföljning har tagits fram. Tidigare har en GAP-analys gjorts för att tydliggöra vad som följs upp och var i organisationen detta görs. Under 2025 inleddes arbete med att komplettera uppföljning och att systematisera den. Ett pilotprojekt med några utvalda ramavtal har startats var representanter ur organisationen deltar. Efter utvärdering och översyn av pilot planeras arbete med uppföljning av samtliga ramavtal.

En utmaning är att få resurser till arbetet då arbetet i dagsläget görs med befintlig personal.

3.6 Robust försörjning

Detta ingår främst i det förberedande arbete som görs inom Locums avdelningar projekt respektive förvaltning. Även stödfunktioner som till exempel säkerhet och hållbarhet ingår i arbetet.

Exempel vid upphandling av driftentreprenad:

- Uppstart av upphandling innefattar riskanalys. Arbetet genomförs i samverkan med upphandlingsavdelningen, den utsedda arbetsgruppen för upphandlingen samt relevanta specialister, såsom säkerhetsenheten. Kontraktskraven har därefter anpassats utifrån verksamhetens behov och tjänsternas komplexitet.

3.7 Hållbarhet

Arbetsrättsliga villkor i nivå med kollektivavtal avseende lön, semester och arbetstid ställs i samtliga entreprenadupphandlingar. För andra typer av avtal görs en bedömning om krav är behövligt.

3.8 Sund konkurrens

Exempel på förebyggande åtgärder:

- Inför varje upphandling informerar upphandlaren samtliga deltagare i

upphandlingen om upphandlingssekretess och jäv. Informationen dokumenteras.
- Locum gör löpande ekonomisk kontroll av samtliga leverantörer i leverantörsreskontra.
- Locum har ett beställningssystem som styr beställare att välja rätt avtal, attestering av beställning görs i samma system. Fakturor kan matchas mot lagda beställningar via verktyget Qlik Sense.
- Anställda ska årligen göra utbildning angående representation och motverkande av korruption. Utbildning inom upphandling och inköp hålls löpande vid Locum.
- Om risk för onormalt låga timpriser bedöms förekomma görs övervägning att beställaren bestämmer pris/priser redan i upphandlingsdokumenten i stället för att konkurrensutsätta dem.
- Om oegentligheter uppdagas under avtalsperiod görs undersökning om vad det gäller, avtal innehåller hävningsgrund.

3.9 Strategisk planering

Exempel driftentreprenad:

- Locum genomför en kontinuerlig uppföljning och kontroll av avtalsperioderna för samtliga driftavtal. Detta planerings- och uppföljningsarbete samordnas med den löpande budgetplaneringen i dialog med ansvariga i linjeverksamheten.
- Se svar i fråga 3.1 avseende upphandlingsföremål.
- För planering av upphandlingsenhetens kostnader görs en bedömning av resursbehov (anställda respektive konsultstöd) och läggs in i enhetens budget.

3.10 Kategoristyrning

Exempel:

- Upphandlingskonsulter – numera avropar Locum via regionens gemensamma ramavtal, där Locum tidigare hade eget ramavtal. Resurs från Locum har varit med och kravställt så att det nya ramavtalet även täcker våra behov.
- Upphandlingsenheten har bevakat att Locum inte upphandlar nya egna ramavtal där kategoristrategi fastslagit gemensamma avtal samt tillser att resurser avsätts för deltagande i upphandling om så anses nödvändigt av våra specialister inom respektive avtalskategori.

3.11 Samordnade upphandlingar

Har ej varit aktuellt att utöka.

4 Övrigt

4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen

Utveckling har gjorts avseende matchning av fakturor mot lagde beställningar via verktyget Qlik Sense. Detta möjliggör bättre uppföljning då beställningssumma och fakturerad summa kan stämmas av mot varandra.

4.2 Övrigt att lyfta fram

Framtagning av kategoristrategi inom kategori med koppling till fastighet har upplevts som svårarbetat då berörda bolag/förvaltningar har olika sätt och syn på att upphandla tjänster i dagsläget.

Investeringsobjekt	Typ av beslut	Inv.utgift beslut, Mkr	Total inv.utgift inv.objekt, Mkr	Datum beslut nämnd/bolagsstyrelse	Datum planerat beslut RS/RF
Solna Uppförande av ny byggnad (L9)	Genomförande-beslut	568	750	2025-10-22	2025-12-16 resp 2026-01-27
SÖS IVA-platser	Förnyat genomförande-beslut	71	275	2025-12-10	2026-02-10 resp 2026-03-24
SÖS TU byggnad 02, 07 och 09	Förnyat genomförande-beslut	310	595	2025-12-10	2026-02-10 resp 2026-03-24
Handens sjukhus	Planerings-beslut	284	2 524	2025-12-10	2026-01-20
SÖS Strålbyggnad, by 27	Inriktningsbeslut	5	1 300	2025-12-10	2026-01-20
SÖS Modul 5, Kvinnokliniken om- och tillbyggnad (förstudie)	Inriktningsbeslut	5	-	2026-01-28	2026-03-17
DS By 13, Kvinnokliniken operation ombyggnad (förstudie)	Inriktningsbeslut	4	-	2026-02-19	2026-04-14
HS Upprustning operationsenhet	Planerings-beslut	15	304	2026-03-23	2026-05-19
Förstärkt infrastruktur för helikoptertransporter	Planerings-beslut		110	2026-03-23	2026-05-19
Södertälje sjukhus - by 18 - Teknisk upprustning och hyresgästanpassning	Inriktningsbeslut	10		2026-03-23	2026-05-19
DS By 22 – Renovering och anpassning till mottagningar och admin (förstudie)	Inriktningsbeslut	5	-	2026-03-23	2026-05-19
SÖS Ombyggnad vårdavdelningar by 14/15 (förstudie)	Inriktningsbeslut	5		2026-03-23	2026-05-19
HS I-huset, upprustning- och verksamhetsanpassning	Planerings-beslut	15	400	2026-04-22	2026-06-16
Labbverksamhet Karolinska Solna/Huddinge (förstudie)	Inriktningsbeslut	10		Q1 - Q2 2026	Q2 - Q3 2026
Nacka, byggnad 01 - Upprustning vårdavdelningar södra delen	Planerings-beslut		800	2026-12-16	2027-02-xx
Södersjukhuset TDKA, förstärkt kyla	Planerings-/genomförande-beslut		192	Delbeslut fattas löpande enligt delegation.	-

Region Stockholm

Övriga avsättningar, ansvarsförbindelser och tvister

Bilaga E1 [1]

Nämnd/Bolag FSN-LFS Period 2025-12-31

Belopp anges i kronor.

Legala Avsättningar (exklusive avsättningar för pensioner)

Avsättning avser [1]	IB 2025	Ianspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB	Tidpunkt då avsättning helt eller delvis skall återföras (ange år)	Upplysning om betydelsefulla antaganden som gjorts rörande framtida händelser som påverkat värderingen	Förväntad gottgörelse som har redovisats som tillgång [2]	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
Bostadsrätter, repfond o förs.kostn. (9200)	152 706,19				**152 706,19**	finns inget slutdatum		Nej	
Avsättning Patienthotellet Karolinska	2 118 954,22				**2 118 954,22**	2027		Nej	
Avsättning omkostnader Patienten	11 575 106,58				**11 575 106,58**	2027		Nej	
Föreläggande Arbetsmiljöverket STS (Södertälje sjukhus)	5 000 000,00		- 5 000 000,00		-	2025		Nej	
Föreläggande Arbetsmiljöverket SÖS (Södersjukhuset)	5 000 000,00		- 5 000 000,00		-	2025		Nej	
Tvist-Huddinge, C2-projektet. Motpart Bravida				4 700 000,00	**4 700 000**	2028		Nej	ja
Tvist-Löwenströmska sjukhuset, Vattenskada hos hyresgäst. Motpart Capio Spine Center Ab samt QBE Europe SA / NV, Filial Sverige				5 900 000,00	**5 900 000**	2028		Nej	ja
TOTALT	**23 846 767**	**0**	**-10 000 000**	**10 600 000**	**24 446 767**			**0**	

[1] Specifikation av varje enskilt förekommande avsättning och en förklaring till varför den uppkommit. **Avsättningar för pensionsåtaganden inkluderas ej.**

[2] Om del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av tredje part, ska en gottgörelse redovisas bara när det är så gott som säkert att denna kommer att erhållas om förpliktelsen regleras. Gottgörelsen ska redovisas som en tillgång i balansräkningen.
Det belopp som redovisas för gottgörelsen får inte överstiga avsättningen.

Informella Avsättningar (endast bolagen)

Specificera typ av avsättning:	IB 2025	Ianspråktaget under året	Återföring	Årets avsättning	UB	Tidpunkt då avsättning helt eller delvis skall återföras (ange år)	Är avsättningen föremål för tvist (JA/NEJ)
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
					0		
TOTALT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

Ansvarsförbindelser

Typ av ansvarsförbindelse	Belopp	Kommentar om osäkerheter beträffande beloppet eller tidpunkten för utbetalningar	Möjlighet att eventuell gottgörelse erhålls (belopp)	Är ansvarsförbindelsen föremål för tvist (JA/NEJ)
TOTALT	**0**		**0**	

Skuld för avslutade tvister

Specificera skuld	Belopp
TOTALT	**0**

Definitioner

Legal avsättning (legal förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett kontrakt, lagstiftning eller annan laglig grund. (RKR Rek 9, BFNAR 2012:1)

Informell avsättning (informell förpliktelse)
En avsättning för en förpliktelse (åtagande) som härrör från ett företags handlande genom att företaget på grund av etablerad praxis, offent
tillräckligt detaljerat, aktuellt uttalande har visat externa parter att företaget påtar sig vissa skyldigheter och därigenom har skapat en välgru
om att det kommer att fullgöra sina skyldigheter. (BFNAR 2012:1)

Informella avsättningar finns inte i regioner och kommuner, avser endast bolag. Redovisas som ansvarsförbindelse i landstinget - se punkt c

Ansvarsförbindelse
a) en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra fra
uteblir
b) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom någon av följan
• det är inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen,
• förpliktelsens storlek kan inte beräknas med tillräcklig tillförlitlighet,
eller
c) en händelse som - på grund av etablerad praxis, offentliggjorda riktlinjer eller tillräckligt utförligt och aktuellt uttalande - har skapat en väl
parter att kommunen eller regionen kommer att vidta åtgärder vilket kan komma att kräva ett utflöde av resurser, men som inte uppfyller v
denna rekommendation. (RKR Rek 9)

Skuld för avslutad tvist
Om en rättsprocess är avslutad (t ex ett mål som är förlorat i första instans) och inget överklagande är aktuellt, är det klart vilket belopp som
de fall ett myndighetsbeslut inte överklagas.

Anvisningar
I mallen redovisas sammanställning över investeringsutfall samt total prognos och budget till verksamhetsberättelsen.
Mallen ska användas som underlag till bilaga C2 som ska biläggas stödet. Se även anvisningarna till verksamhetsberättelsen i Stödet.

Uppgifter som ska rapporteras i respektive kolumn
I mallen ska följande rapporteras.

Kolumn:

A: Fyll i objektets namn och eventuellt ID

B: Redovisas årets utfall för investeringsobjektet. Kontroller att summa är lika med det som redovisas i Cognos.

C: Redovisas årets budget för investeringsobjektet. Kontroller att summan är lika med det som redovisas i Cognos.

F: För objekt som pågår över flera år, redovisa ackumlerat utfall (årets utfall samt tidigare års utfall sammanräknat).

G: För objekt som pågår över flera år, redovisa objektets totalprognos.

H: Redovisa objektets totala budget. Om ett nytt genomförandebeslut tagits under 2025 ska detta noteras i bilagan samt kommenteras i Stödet.

K: Redovisa vilket år när objektet bedöms kommer tas i drift.

Bilaga C2: Investeringsobjekt					Fleråriga investeringsobjekt						
Objektbenämning / ID	**Utfall 2025**	**Budget 2025**	**Avvikelse året**	**Årets upparbetningsgrad**	**Ack utfall totalt**	**Prognos totalt**	**Budget totalt (senaste beslut)**	**Avvikelse totalt**	**Upparbetningsgrad**	**Driftsättningsår**	
LFS HS - Anpassning 1 avd/år Framtidens vårdavdelning, etapp 2	1,2	61,2	60,0	2%	102,3	236,0	236,0	0,0	43%	Flera år	
LFS HS-ombyggnad mottagning, 1 per år Framtidens vårdmottagning, etapp 2	0,8	23,8	23,0	3%	76,4	134,0	134,0	0,0	57%	Flera år	
LFS HS Ny- och ombyggnad av akutmottagningar	61,4	73,0	11,6	84%	298,7	306,3	316,3	10,0	94%	2026	
LFS DS - Ny vårdbyggnad, by 61	64,8	154,4	89,6	42%	1 930,0	1 939,0	1 939,0	0,0	100%	2025	
LFS Rosenlunds sjh - By 09 - Vertikalt stambyte	14,6	35,3	20,7	41%	48,7	265,0	265,0	0,0	18%	2028	
LFS SÖS-Modernisering av vårdplatser i byggnad 17 och18	487,8	299,0	-188,8	163%	1 029,1	995,0	952,8	-42,2	108%	2026	
LFS Södertälje sjukhus - By 20 - påbyggnad för geriatrisk vård	171,0	151,2	-19,8	113%	387,4	394,0	394,0	0,0	98%	2026	
LFS HS-Nytt ventilationssystem C2[K]	31,3	24,7	-6,6	127%	202,7	209,0	209,0	0,0	97%	2025	
LFS Nacka - Utbyte stammar för avlopp by 01 och 05 lågdelen	43,4	62,1	18,7	70%	66,0	126,0	126,0	0,0	52%	2026	
LFS Helix etapp 2	68,3	210,0	141,7	33%	162,6	1 050,0	1 050,0	0,0	15%	2029 och 2030	
LFS SÖS IVA platser	37,3	70,0	32,7	53%	83,8	275,0	275,0	0,0	30%	2028	Not 3
LFS SÖS PCI/PACE lab By 01, plan 01	24,4	6,7	-17,7	364%	141,7	145,0	130,0	-15,0	109%	2025	
LFS SÖS Teknisk upprustning byggnad 01 högdel	62,5	221,5	159,0	28%	91,9	102,0	102,0	0,0	90%	2026	
LFS SÖS Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09	20,4		-20,4		65,2	595,0	424,0	-171,0	15%	2028	Not 4
LFS Löwenströmska sjh, By 02 Ombyggnad, evakuering, teknisk upprustning	36,5	30,1	-6,4	121%	69,6	682,0	682,0	0,0	10%	2028 och 2029	
LFS Anpassning patologi och cytologi samt skyway till Bioclinicum (LFS del)	2,2	19,1	16,9	11%	13,4	65,0	65,0	0,0	21%	2027	
NKS Anpassning patologi och cytologi SHP (NKS del)	15,5	115,0	99,5	13%	46,4	200,1	200,1	0,0	23%	2027	
LFS SÖS Ny reservkraft[K]	7,7	18,0	10,3	43%	16,1	576,0	576,0	0,0	3%	2030	Not 1
LFS Ungdomens Hus	9,1	85,0	75,9	11%	9,1	410,0	410,0	0,0	2%		
LFS Solna - Uppförande av byggnad L9 LFS del	29,0	50,0	21,0	58%	29,0	730,0	730,0	0,0	4%	2029	Not 5
NKS - Uppförande av byggnad L9 NKS del	0,0		0,0		0,0	20,0	20,0	0,0	0%	2029	
LFS HS Ventilation[K]	13,7	7,7	-6,0	177%	21,3	1 150,0	1 150,0	0,0	2%	etappvis	Not 2
LFS SÖS TDKA Förstärkt kyla	33,5	61,5	28,1	54%	35,7	192,0	192,0	0,0	19%	etappvis	
LFS NtS Modernisering och utökning av vårdlokaler, prio 1	3,7	4,4	0,7	85%	14,4	750,0	750,0	0,0	2%	2032	
LFS DS By 62 Ny vårdbyggnad psykiatri inkl godscentral (förstudie)	9,5	20,0	10,5	47%	9,5	21,0	40,0	19,0	24%	n/a	
LFS Nacka - by01 - Teknisk upprustning vårdavdelningar södra delen	2,7	30,0	27,3	9%	2,7	800,0	800,0	0,0	0%	2030	
LFS Dalens sjukhus (förstudie)	3,2	20,0	16,8	16%	3,2	8,0	8,3	0,3	39%	n/a	
LFS Handens sjukhus	2,5	10,0	7,5	25%	2,5	2 523,5	2 523,5	0,0	0%	2033	
LFS Sabbatsberg sjukhus (förstudie)	2,1	10,0	7,9	21%	2,1	5,0	7,4	2,4	28%	n/a	
LFS Jakobsbergs sjukhus (förstudie)	1,7	10,0	8,3	17%	1,7	5,0	7,1	2,1	24%	n/a	
LFS HS Upprustning operationsenhet, Karolinska Huddinge	1,2	40,0	38,8	3%	1,2	304,0	180,0	-124,0	1%	2030	
LFS HS I-huset- upprustning och verksamhetsanpassning	0,8	10,0	9,2	8%	0,8	400,0	400,0	0,0	0%	2030	
LFS Förstärkt infrastruktur för helikoptertransporter	0,0	20,0	20,0	0%	0,0	110,0	110,0	0,0	0%	2027	
LFS DS, By 13 - Kvinnokliniken operation ombyggnad, förstudie	0,0	0,0	0,0		0,0	4,0	4,0	0,0	0%	n/a	
LFS Robusthetshöjande åtgärder <100 mkr[R]	38,5	50,0	11,5	77%							
LFS Hyresgästinitierade investeringar < 100 mkr	578,8	175,0	-403,8	331%							
LFS Fastighetsinitierade investeringar < 100 mkr[K]	164,8	800,0	0,0	21%							
NKS Hyresgästanpassningar <100 mkr	72,3	45,0	-27,3	161%							
NKS Ersättningsinvesteringar < 100 mkr	0,4	5,0	4,6	8%							
SUMMA objekt	**2 118,3**	**3 028,7**	**275,2**	**70%**	**4 965,1**	**15 726,9**	**15 408,5**	**-318,4**	**32%**		

*) Ange i not om nytt genomförandebeslut tagits under året för något av investeringsobjekten.

Not 1. Genomförandebeslut avseende SÖS Ny reservkraft fattat i RF i december 2025
Not 2. Genomförandebeslut avseende en av sex byggnader - C1 - fattat i FSN i september 2025. (beslutet stannar i FSN)
Not 3. Förnyat genomförandebeslut avseende SÖS IVA-platser fattat i FSN i december 2025 och ska till RS i februari 2026 respektive RF i mars 2026.
Not 4. Förnyat genomförandebeslut avseende SÖS Teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09 fattat i FSN i december 2025 och ska till RS i februari 2026 respektive RF i mars 2026.
Not 5. Genomförandebeslut avseende Solna Uppförande av byggnad L9 fattat i FSN oktober 2025, i RS december 2025 samt ska till RF i januari 2026.

Region Stockholm

FSN-Fastighet

Bilaga C1: Driftsatta objekt eller objekt som är redo att tas i bruk

Rapportera utfall och budget 2025 samt total prognos och beslutad total utgift.

Investeringsobjekt	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Total prognos	Beslutad total utgift*	Avvikelse
LFS DS - Ny vårdbyggnad, by 61	**64,8**	154,4	89,6	**1 939,0**	1 945,0	6,0
LFS Södertälje sjukhus - By 20 - påbyggnad för geriatrisk vård	**171,0**	151,2	-19,8	**394,0**	394,0	0,0
LFS HS-Nytt ventilationssystem C2[K]	**31,3**	24,7	-6,6	**209,0**	209,0	0,0
LFS SÖS PCI/PACE lab By 01, plan 01	**24,4**	6,7	-17,7	**145,0**	130,0	-15,0

*) Enligt senaste genomförandebeslut alt beslut i RF-budget

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Plan för intern kontroll, budget 2025

Budget 2025

Innehållsförteckning

1 Bakgrund 3

2 Intern kontroll 4
2.1 Styr- och kontrollmiljö 4
2.2 Riskbedömning 4
2.3 Kontrollaktiviteter 5
2.4 Information och kommunikation 5
2.5 Övervakning och uppföljning 6
2.5.1 Uppföljning 6
2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll 7
2.5.3 Hantering av brister och avvikelser 7

3 Sammanställning av risker 8

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2022–0326). Riktlinjen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att systematiskt arbeta med att förutse risker och möjligheter samt att hantera och kommunicera dessa.

Region Stockholms arbete med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppnår fastställda mål och utför sitt uppdrag
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedrivs ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlig rapportering och information

2 Intern kontroll

Nämnden/bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplanering fram en plan för intern kontroll. Denna plan uppdateras och följs sedan upp som ett led i den löpande rapporteringen och uppföljningen. Planen för intern kontroll utgör nämndernas och bolagens redovisning av arbetet med den interna kontrollen och är en viktig grund för den försäkran som lämnas om att nödvändiga åtgärder har vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll.

2.1 Styr- och kontrollmiljö

Styr- och kontrollmiljön är omgivningen som den interna styrningen och kontrollen verkar i och påverkas av, det vill säga fundamentet för nämnden/bolagets arbete med risk och intern kontroll. Exempel på detta är organisationskulturen, ledningens agerande, policys, riktlinjer och andra styrande dokument.

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för den interna kontrollen inom verksamhetsområdet med utgångspunkt i beslut fattade av regionfullmäktigefullmäktige och regionstyrelsen. Nämnden har uppdragit åt Locum AB att genomföra fastighetsverksamheten inom nämndens ansvar.

Locum AB genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet. Den interna kontrollen – utifrån Region Stockholms policy för integrerad ledning och styrning (ILS) samt regionens riktlinje för intern kontroll – är inarbetad i Locums verksamhetsstyrning och det certifierade ledningssystemet [1].

[1] En tredjepartscertifierad styr- och kontrollmiljö med omvärlds- och intressentanalyser, riskbedömning, kontroller och åtgärder, information och kommunikation samt övervakning, uppföljning, granskningar och analyser.

2.2 Riskbedömning

Riskbedömning handlar om hur risker för verksamheten identifieras, värderas och hanteras. Inom Region Stockholm används följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Ekonomiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker

Omvärldsanalys och riskvärdering

En översyn av omvärldsanalys samt analys och värdering av väsentliga risker genomfördes i maj. Reviderad omvärldsanalys och värderade risker beslutades vid styrelse- samt nämndmöte den 27 augusti 2024. Riskvärden kvarstår.

Betydande trender

- Ändrat säkerhetspolitiskt läge
- Klimatförändringar
- Värderingsförändringar
- Snabb utveckling inom teknik och digitala tjänster
- Alliansbildningar och protektionism

- Utmanande ekonomiskt läge.

Risker till intern kontrollplan för fastighetsverksamheten i FSN	Riskvärde
Risk för extraordinär händelse	20
Ökade kostnader för material och tjänster	20
Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	16
Outsourcing av tjänster innebär ökad säkerhetsrisk	12
Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	12
Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	12
Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	12
Risk för oegentligheter (se även uppdrag i budget 2025 Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott)	9
Risk för fel i finansiell rapportering (nytt obligatoriskt riskområde 2025)	6
Risk för felaktiga bidragsutbetalningar (nytt obligatoriskt riskområde 2025).	Ej tillämplig

2.3 Kontrollaktiviteter

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder för att minska/eliminera konsekvenser av risker genomförs enligt plan, säkerställs av respektive risk- och processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Region Stockholms obligatoriska riskområden 2025

Risk för fel i finansiell rapportering

Kontrollmoment: Regelmässiga avstämningar. Ekonomidirektör undertecknar avstämda balansräkningar för Locum AB och Landstingsfastigheter Stockholm (LFS). Därutöver upprättas två årliga prognoser som utfallet jämförs mot, samt motpartsavstämningar i samband med budget och prognoser. Innan boksluten rapporteras samlas redovisningsansvariga, controllers, redovisningschef samt ekonomidirektör för ett avstämningsmöte.

Risk för felaktiga bidragsutbetalningar

Ny obligatorisk risk "Risk för felaktiga bidragsutbetalningar" är ej tillämpbar för Locum AB eller för fastighetsverksamheten i FSN.

2.4 Information och kommunikation

De funktioner som arbetar med riskhantering, intern kontroll, regelefterlevnad och internrevision behöver ha full tillgång till den information som krävs för god intern

kontroll till exempel mål, policys, riktlinjer, risker, åtgärder, kontroller och eventuella avvikelser.

Planen för Intern kontroll kommuniceras efter nämndens beslut genom publicering på locum.se (styrelsehandlingar) och på Locums intranät. Internkontrollplanen inarbetas i nämndens verksamhetsplan samt ligger till grund för Locums aktivitetsplaner på områdes-, avdelnings- och enhetsnivå, därmed möjliggörs genomförande av åtgärder på fler nivåer i organisationen.

Styrning och kontroll av verksamheten hanteras inom ramen för Locums verksamhetsstyrning och det tredjepartscertifierade ledningssystemet. Locums ledningssystem finns tillgängligt för samtliga medarbetare via Locums intranät samt till del även på locum.se för hyresgäster, leverantörer, samarbetspartners etc

2.5 Övervakning och uppföljning

Nämnden/bolagsstyrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje nämnd och styrelse har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

2.5.1 Uppföljning

Enligt riktlinjen för intern kontroll ska nämnden/bolagsstyrelsen med hänsyn till sitt ansvar, kontinuerligt följa upp sin verksamhet och utvärdera de riskbedömningar som sker samt vidta åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig, effektiv och att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen innefattar också att utvärdera om samtliga komponenter i ramverket för intern kontroll är tillräckliga.

Arbetet med intern kontroll utförs av Locum och hanteras inom ramen för bolagets verksamhetsstyrning och det tredjepartcertifierade ledningssystemet. I nämndens verksamhetsplan finns genomförd riskbedömning och intern kontrollplan integrerad för att möjliggöra att fullmäktiges mål och uppdrag uppnås. Riskanalys genomförs för de riskfaktorer som bedöms kunna påverka möjligheterna att nå uppsatta mål och genomföra uppdrag.

Uppföljning av att kontroller och planerade åtgärder för att minska/eliminera konsekvenser av risker genomförs enligt plan, säkerställs av respektive risk- och processägare i Locums ledningsgrupp. Uppföljande tillsyn samt granskning och kontroll genomförs av Locums kvalitetschef (revisionsledare) vid stickprovskontroller och/eller vid interna revisioner.

Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen och redovisas för nämnden.

2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Nämnden/bolaget ska följa regionens riktlinje för intern kontroll, (RS 2022-0326).

Den interna kontrollen utgår från Region Stockholms policy för integrerad ledning och styrning (ILS) samt regionens Riktlinje för intern kontroll. Locum AB, som genomför den interna kontrollen för nämndens fastighetsverksamhet, följer regionens styrande dokument och har inarbetat dessa i verksamhetsstyrningen och det certifierade ledningssystemet.

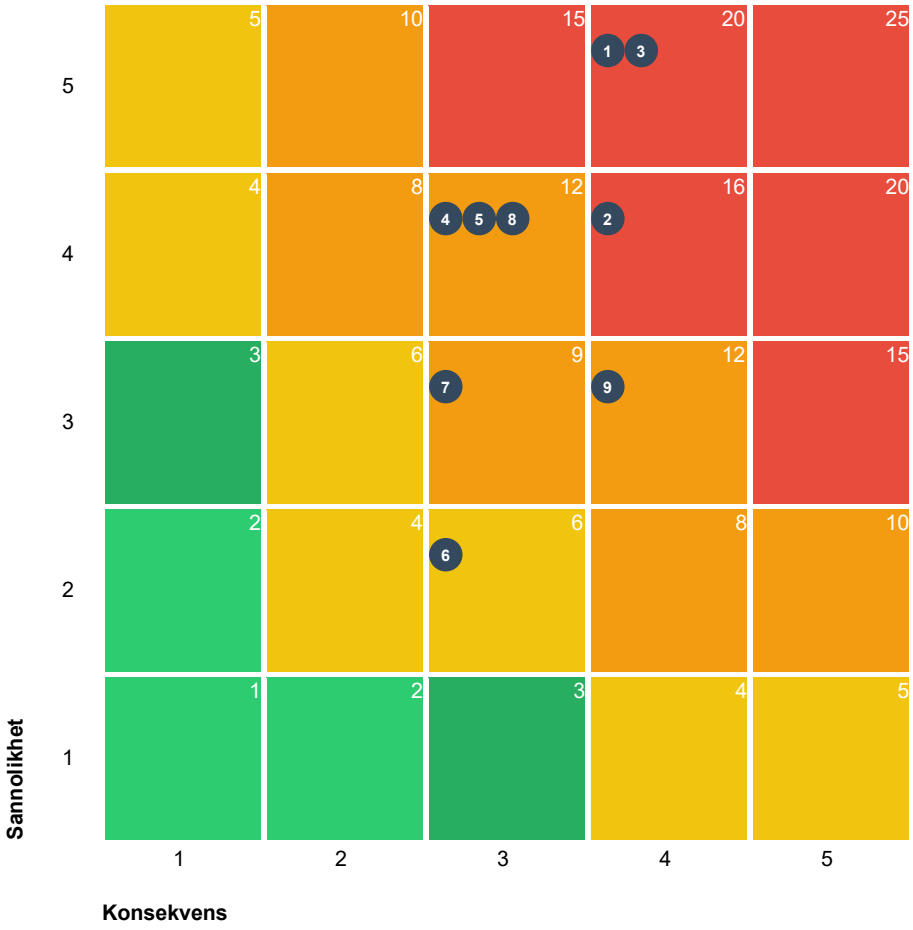
Inga avsteg från riktlinjen har noterats.

2.5.3 Hantering av brister och avvikelser

Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till nämnd/styrelse samt i den löpande rapporteringen till regionledningskontoret. Förvaltningschef/VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår.

Regionrevisorernas samlade bedömning av den interna kontrollen är att den är tillräcklig.

3 Sammanställning av risker



3 Mycket hög risk 5 Hög risk 1 Medelhög risk | Totalt: 9

Mycket hög risk
Hög risk
Medelhög risk
Låg risk
Mycket låg risk

	Sannolikhet	Konsekvens
5	Mycket hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Katastrofal - Mycket allvarlig, får inte inträffa
4	Hög, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Kritisk - Allvarlig, får helst inte inträffa
3	Medel, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Signifikant - Kännbar, uppfattas som besvärande
2	Låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Mindre - Lindrig, uppfattas som liten
1	Mycket låg, detaljerad beskrivning finns under hjälptexterna, klicka på frågetecknet.	Begränsad - Marginell, uppfattas som mycket liten

Mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet		1		37674	Risk för extraordinär händelse	**Riskägare** Mats Abrahamsson, Reibar Gadan
		2		68618	Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer	**Riskägare** Marit Brusdal Penna, Mats Abrahamsson
		3		83125	Ökade kostnader för material och tjänster	**Riskägare** Marit Brusdal Penna, Mats Abrahamsson
		4		105287	Outsourcing av tjänster innebär ökad säkerhetsrisk	**Riskägare** Mats Abrahamsson, Reibar Gadan
		5		105288	Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter	**Riskägare** Mats Abrahamsson
		6		134468	Risk för fel i finansiell rapportering	**Riskägare** Dan Eriksson
		7		137598	Risk för oegentligheter	**Riskägare** Dan Eriksson, Marit Brusdal Penna, Katarina Norberg, Stina Ramberg Dahl, Mats Abrahamsson, Reibar Gadan
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och		8		105382	Risk för att implementering av	**Riskägare** Marit

Mål	Lokalt mål	Risk				Riskägare
klimatneutral till år 2035					ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader	Brusdal Penna, Katarina Norberg, Mats Abrahamsson
Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling		9		37675 →	Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader	**Riskägare** Marit Brusdal Penna, Mats Abrahamsson

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Fördjupad sammanställning, mål, risker och åtgärder, år 2025

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning 3

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet 4

2.1 Risk för extraordinär händelse 4

2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer 7

2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster 8

2.4 Outsourcing av tjänster innebär ökad säkerhetsrisk 9

2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter 10

2.6 Risk för fel i finansiell rapportering 10

2.7 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott 11

2.8 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden 15

2.9 Ökad påverkan från klimatförändringar 16

2.10 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens 18

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035 19

3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader 19

3.2 Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar 19

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling 21

4.1 Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader. 21

1 Läsanvisning

Detta är en fördjupad sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Risknivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelser måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

2.1 Risk för extraordinär händelse

37674

Riskvärde
20

Sannolikhet
5

Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Allvarlig störning eller risk för allvarlig störning i viktig samhällsfunktion som kräver skyndsam insats, såväl på kort som på längre sikt.

• Händelser kopplade till konsekvenser av säkerhetspolitiskt läge, terrorattack, sabotage, krig, pandemier, klimatförändringar (storm, kraftiga regn och snöfall, översvämning, värmebölja).

• Avbrott i exempelvis dricksvatten- eller elförsörjning.

Konsekvens

• Kräver beredskap, kompetens och flexibilitet (beroende på inträffad händelse), för att snabbt kunna ställa om efter nya förutsättningar, såväl insatser som behövs för att kunna avvärja en omedelbar händelse som beslut att färdigställa ett sjukhus eller andra lokaler på kort tid.

• Kund kan inte bedriva sin verksamhet och/eller att Locum inte kan genomföra sina uppdrag.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025. Riskvärdet kvarstår inför 2026.
Locum arbetar aktivt med krishantering och riskhantering för att uppnå driftsäkerhet vid sjukhusen. De åtgärder som vidtagits både i form av tekniska förbättringar och ökad beredskap med tillfälliga stödresurser har visat sig ha effekt.

Förmågan att hantera extraordinära händelser inom vårdfastigheterna bedöms som god. Dock är Locum starkt beroende av att samhället i övrigt fungerar exempelvis vad gäller extern försörjning av el, fjärrvärme, vatten, fjärrkyla, avfallshantering och medicinska gaser. Samhällets beredskap för långvariga avbrott i exempelvis vattenförsörjning är inte hållbar.

Att förbättra vårdfastigheters robusthet är kostsamt och det är därför viktigt att investeringar görs på de sjukhus och för de vårdverksamheter som är mest prioriterade.

Kontroll	Status
Namn Risk för extraordinär händelse ingår i planeringen vid nybyggnation.	

Frekvens
Vid planering inför nybyggnation.

Riskanalyser genomförs i samband med nybyggnation och dokumenteras i systemhandlingar för relevant projekt.

Beskrivning
Planeringsunderlag inför nybyggnation utgår bland annat från Boverkets konstruktionsregler och Den robusta sjukhusbyggnaden - En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader (MSB).

Kontroll	Status

Kommentar

Riskanalyser genomförs i samband med nyproduktion och dokumenteras i systemhandlingar för projektet. Genomförs där det är relevant.

Namn
Begränsa risken med hjälp av Locums implementerade och publicerade krisberedskapsrutiner

Frekvens
Vid behov

Beskrivning
I rutinerna ingår bland annat kriskommunikationsplan, tjänsteman i beredskap (TIB), Kommunikatör i beredskap (KIB), Rakelutbildning för berörda, genomförande av krisövningar etc. Locum deltar även i sjukhusens krisövningar vid behov.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.
Revideringar av kris- och kontinuitetsplaner samt övningar genomförs regelbundet. Det har även genomförts leveransförmågebedömningar hos driftentreprenörer, resursplanering med back-up lösningar etc. Lokala krisledningsplaner finns på plats.

Namn
Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser

Frekvens
Löpande

Beskrivning
Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen, genomföra åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade

Kontroll	Status

projekt redovisas i investeringsplaneringen.

I samband med om-, till-, och nybyggnadsprojekt som genomförs av andra skäl genomförs robusthetshöjande åtgärder. Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät genomförs enligt plan.

Namn
Genomföra åtgärder utifrån genomförda KRSA

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Åtgärdsbehov utifrån genomförda klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Namn
Planering inför eventuell värmebölja

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Årlig planering inför eventuell värmebölja, exempelvis behov av avfuktning i kritiska rum.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	2023-01-01	2025-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.2 Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer

	Riskvärde	Riskbeskrivning
68618	16	Brist på rätt erfarenhet och kompetens i bygg- och fastighetsbranschen.
	Sannolikhet	**Konsekvens**
	4	• Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för genomförande av byggprojekt.
→	**Konsekvens**	• Kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning.
	4	• Kan inte säkerställa driften av sjukhus.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med vårens omvärldsanalysarbete, där risken kvarstod med oförändrat riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Aktiviteter för att minska risken pågår kontinuerligt, bland annat med olika former av informations- och kommunikationsinsatser.

Kontroll **Status**

Namn
Kommunikation inför kommande uppdrag

Frekvens
Kontinuerliga kommunikationsinsatser samt specifika insatser inför kommande uppdrag.

Kontroll	Status

Beskrivning
Genomföra olika former av kommunikationsinsatser inför kommande uppdrag.

Kommentar

Kommunikationsinsatser genomförs enligt plan och fortgår under 2026. Bland annat genom samarbeten i olika branschorganisationer, i huvudsak Byggherrarna; kontinuerliga inlägg i sociala medier och information på locum.se. Administrativa föreskrifter (AF) inför upphandling uppdateras kontinuerligt med tydligt ställda krav på entreprenörer/leverantörer

2.3 Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster

83125

Riskvärde
20

Sannolikhet
5

Konsekvens
4

Riskbeskrivning
• Det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget i världen, krav på ökad robusthet, Nato-medlemskap, handelstullar samt förändrade hållbarhetskrav kan leda till långa ledtider, brist på material och/eller ökade kostnader.
• Risk för uteblivna leveranser och/eller fördyrningar.
• Om Force Majeure aktiveras, gäller inte längre ordinarie avtalsvillkor.

Konsekvens
• Tidsförskjutningar, kvalitetsbrister och ökade kostnader för fastighetsförvaltning.
• Behov av lagerhållning av kritiska komponenter, ökade underhållskostnader.
• Färre projekt kan genomföras inom den totala investeringsramen.

Kommentar

Översyn av risk genomförd i samband omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med höjt riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Kontroll	Status

Namn
Aktiviteter inom olika områden pågår och planeras för att minska konsekvenserna av risken.

Frekvens
Kontinuerligt

Beskrivning

Kontroll	Status

Exempelvis dialoger med entreprenörer och branschorganisationer, eventuell lagerhållning av vissa varor/produkter, möjliga försäkringslösningar.

Kommentar

Arbete pågår enligt plan och fortgår under 2026.

2.4 Outsourcing av tjänster innebär ökad säkerhetsrisk

105287

Riskvärde	Riskbeskrivning
16	Brist på viss inhouse kompetens ökar risken för sårbarhet i krissituationer.
Sannolikhet	**Konsekvens**
4	• Egen kompetens och resurser saknas vid krissituationer.
Konsekvens	• Information om säkerhetskänslig verksamhet riskerar att spridas.
4	

Kommentar

Översyn av risk genomförd i samband omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med höjt riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Nulägesanalys och underlag till beslut för fortsatt inriktning	2024-01-23	2025-12-31		

Åtgärdsbeskrivning

En fallstudie genomfördes och presenterades för bolagsstyrelsen 2024. Förslag för fortsatt arbete lyftes till bolagsstyrelse i juni 2025. Arbete fortgick under 2025 och lyftes för beslut i december 2025 inför fortsatt arbete 2026, arbetet fortgår.

Kommentar

Arbete fortgår enligt plan under 2026.

2.5 Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter

105288

Riskvärde
12

Riskbeskrivning
Risk för skadegörelser, hot och våld inom vårdfastigheterna.

Sannolikhet
4

Konsekvens
Ökade kostnader för skalskydd och ökad säkerhet, ställer nya krav på utformning av vårdlokaler.

Konsekvens
3

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	2024-08-30	2025-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.6 Risk för fel i finansiell rapportering

134468

Riskvärde
12

Riskbeskrivning
Risk att den finansiella rapporteringen inte är väsentligt korrekt.

Sannolikhet
3

Konsekvens
Felaktig finansiell rapportering gör att intressenter får felaktig information om verksamheten. Det kan också medföra att beslut fattas på felaktiga grunder.

Konsekvens
4

Kommentar

Nytt obligatoriskt riskområde 2025. Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Kontroll	Status
Namn Regelmässiga avstämningar	

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Locums ekonomidirektör undertecknar avstämda balansräkningar för Locum AB och Landstingsfastigheter Stockholm (LFS).

Därutöver upprättas två årliga prognoser som utfallet jämförs mot, samt motparts-avstämningar i samband med budget och prognoser.

Innan boksluten rapporteras samlas redovisningsansvariga, controllers, redovisningschef samt ekonomidirektör för ett avstämningsmöte.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.

2.7 Risk för oegentligheter och välfärdsbrott

	Riskvärde	Riskbeskrivning
137598	9	Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott,
	Sannolikhet	jäv och förskingring.
	3	Konsekvens
→	Konsekvens	Om tillräckliga kontroller och åtgärder inte vidtas kan oegentligheter förekomma. Detta kan leda till såväl ekonomisk skada som
	3	förtroendeskada för verksamheten.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med oförändrat riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Risk samt kontrollmoment och åtgärder är knutna till nämnd- och bolagsspecifikt uppdrag i budget 2025 (och 2026): Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott.

Kontroll	Status

Namn
Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners gemensamma uppförandekod för leverantörer

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Sveriges regioners uppförandekod inklusive kontraktsvillkor är implementerade i Locums upphandlingsmallar.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och mallar.

Namn
Regler avseende representation och motverkande av korruption

Frekvens
Regelmässigt samt årlig uppföljande kontroll.

Beskrivning
Reglerna utgår från krav i regionens styrande dokument och ingår bland annat som en del av introduktion för nyanställda, finns i SAM-/APT-hjul och följs upp med en årlig obligatorisk utbildning med uppföljande kontroll för samtliga medarbetare. Reglerna används även som information till leverantörer.

Kommentar

Reglerna ses löpande över och vidareutvecklas vid behov.

Namn
Visselblåsarfunktion

Frekvens
Vid behov

Kontroll	Status

Beskrivning
Locum arbetar för att förebygga oegentligheter och all form av korruption. Systemet med en visselblåsarfunktion möjliggör för medarbetare, kunder och leverantörer att på ett tryggt sätt anmäla misstanke om allvarliga oegentligheter. Locum hänvisar även till regionens visselblåsarfunktion samt extern rapportering till myndighet.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner samt med information på locum.se för leverantörer.

Namn
Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem för att säkerställa avtalstrohet och att vi betalar avtalade priser.

Kommentar

Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och implementerat systemstöd.

Namn
Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning

Frekvens
Regelmässigt vid behov.

Beskrivning
Bakgrundskontroll samt säkerhetsprövning genomförs för säkerhetsklassade befattningar.

Kommentar

Kontroll	Status
Arbete fortgår enligt fastlagda processer, rutiner och mallar.	

Namn
Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter

Frekvens
Regelmässigt, vid behov.

Beskrivning
En rutin som tydliggör Locums agerande vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter, exempelvis vid ett internt eller externt visselblåseärende eller vid information från Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Kommentar

Rutin framtagen, implementering fortgår under 2026.

Namn
Rutiner knutna till beställningar och fakturor

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar. Systemet Betalkontroll för utgående leverantörsbetalningar samt matchning av beställningar mot fakturor.

Kommentar

Arbete pågår enligt fastlagda processer och rutiner.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott	2025-01-01	2026-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Under 2026 fortsätter Locum att vidareutveckla processer och rutiner bland annat genom att implementera ytterligare en utbildning; samverka kring identifiering och hantering av oseriösa aktörer; tillsammans med övriga intressenter inom regionen samordna gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller; regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter.

Därtill vidareutvecklas samarbetsformer med andra bolag och förvaltningar inom regionen i syfte att samordna kontrollmoment och åtgärder för att motverka oegentligheter, samt för att genomföra gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller.

Locum har också påbörjat ett arbete med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet.

Kommentar

Pågår enligt plan. Redovisas kontinuerligt under Uppdrag i Stödet samt på en övergripande samlingssida på Locums intranät med information och länkar – för att sprida kunskap och medvetenhet.

2.8 Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden

157166

Riskvärde	Riskbeskrivning
16	Fokus på skriften Den robusta sjukhusbyggnaden samt på klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser (KRSA) riskerar att leda till felprioriteringar genom att allt bedöms vara lika viktigt samt att det i skriften implicit förstås att det omkringliggande samhället till stora delar fungerar som vanligt. I det snabbföränderliga säkerhetspolitiska läget krävs hårda prioriteringar.
Sannolikhet	
4	
Konsekvens	**Konsekvens**
4	• Byggnader och kritiska system är inte tillräckligt robusta och redundanta vid extraordinära händelser och ytterst krig. Det kan innebära att vårdverksamhet slås ut, får kraftiga störningar och/eller inte kan bedrivas på platsen. • För att uppnå ambitionsnivå i Den robusta sjukhusbyggnaden krävs omfattande investeringar.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med höjt riskvärde. Det höjda riskvärdet kvarstår inför 2026.

Kontroll	Status

Kontroll	Status

Namn
Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen, redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet	2023-01-01	2025-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån det säkerhetspolitiska läget samt klimatförändringar behöver robustheten i de sjukhusbyggnader Locum förvaltar och utvecklar förstärkas, så att verksamhet fortsatt kan bedrivas.

Utifrån åtgärdsplaner – på såväl kort som lång sikt – genomförs bland annat GAP-analyser på akut- och universitetssjukhusen utifrån nuvarande status och krav i ”Den robusta sjukhusbyggnaden”. Åtgärdsförslag och ekonomiska konsekvenser arbetas fram och stäms av med regionen centralt för prioritering. Prioriterade projekt redovisas i investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt plan samt fastlagda processer och rutiner.

2.9 Ökad påverkan från klimatförändringar

	Riskvärde	Riskbeskrivning
157203	20	• Ökad påverkan från klimatförändringar, exempelvis storm, kraftigt regn- och snöfall, översvämningar och värmebölja.

Sannolikhet
5

Konsekvens
4

• Åtgärder för att klimatanpassa fastigheterna medför ett ökat investeringsbehov.

• Underdimensionering i stadsnät medför behov av egna fördröjningsmagasin med ökade investeringskostnader.

• Arbetsmiljörisker kopplat till värmeböljor.

Konsekvens

Driftssäkra, ändamålsenliga lokaler kan ej säkerställas samt ökade kostnader för att säkerställa att det inte inträffar.
Anpassning av dimensionerande förutsättningar och nya tekniska lösningar krävs.

• Driftstörningar i vårdverksamheten.
• Byggnader förstörs/ökat reparationsbehov.
• Ökade försäkringskostnader.
• Ökade specifika anpassningkrav från vårdverksamheten relaterat till exempelvis relativ luftfuktighet, kyla/värme, ventilation.
• Ökad klimat- och miljöpåverkan samt ökade kostnader på grund av ombyggnationer för att klimatanpassa byggnader.
• Arbetsmiljökonsekvenser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där riskvärdet kvarstod. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Kontroll	Status

Namn
Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser

Frekvens
Löpande

Beskrivning
Begränsa risken genom att kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner, genomföra klimat-, risk- och sårbarhetsanalyser, redovisa åtgärdsbehov i samband med investeringsplaneringen och genomföra beslutade åtgärder för att säkerställa en robust drift av sjukhusen.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

Under 2025 har ett att antal förstudier genomförts avseende fastigheters geografiska utsatthet för klimatrisker enligt EU-Taxonomin. Arbetet fortgår.

Några exempel på åtgärder som genomförs är installation av solskydd och kyla för att hantera värmeböljor, dagvattenutredningar i samband med investeringar samt ökad växtlighet för att skapa skugga.

2.10 Ökat glapp mellan analog och digital kompetens

157215

Riskvärde
12

Sannolikhet
4

Konsekvens
3

Riskbeskrivning
Ökad digitalisering och övertro på ny teknik och digitala lösningar leder till en minskad analog kompetens. Vid störningar som påverkar våra fastigheter behövs kunskap om såväl ny teknik och digitala lösningar som hur analoga och mekaniska tekniska lösningar fungerar för snabbt åtgärdande.

Konsekvens
- Fastighetstekniska lösningar blir inte tillräckligt robusta för att även fungera under störda driftsförhållanden.
- Driftspersonal är inte a-jour med både ny teknik, digitala lösningar och med de analoga och mekaniska tekniska lösningar som finns i våra fastigheter.
- Allvarliga eller långa driftsavbrott kan få allvarliga konsekvenser för vården.
- Manuella rutiner kräver mer resurser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där riskvärdet kvarstod. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Kontroll	Status

Namn
Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Genomför regelmässigt kontinuitetsplanering med praktiska övningar som syftar till att öka motståndskraften, robustheten och minimera konsekvenserna av en allvarlig störning/kris.
Kontinuerligt kartlägga viktiga och/eller prioriterade verksamheter och processer; identifiera kritiska beroenden och resurser samt identifiera acceptanskriterier och tolerabel avbrottstid, med avbrottsplanering och acceptanskriterier för avbrott.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

3.1 Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader

105382

Riskvärde
16

Sannolikhet
4

Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Implementering av nya och ökade klimatkrav (regionala, nationella och eu-rättsliga) försenas på grund av konflikt med andra uppsatta krav och mål, såsom ekonomiska mål (exempelvis ökade investeringsbehov och kostnader), säkerhets- och robusthetskrav.

Konsekvens
- Att vi inte når regionens och FSN´s klimatmål och därmed inte fullt ut kan bidra i det globala klimatarbetet.
- Kan innebära ökade investeringsbehov och ökade kostnader.
- Förtroendeskada om vi inte når klimatkrav och klimatmål.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med höjt riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Åtgärd

Namn	Startdatum	Slutdatum	Status	Effekt av åtgärd
Prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder	2024-01-01	2025-12-31		

Åtgärdsbeskrivning
Utifrån genomförd analys har prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder tagits fram för kommande år.
För 2025 redovisas områden och åtgärder under målet "Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035".

Kommentar

Arbete pågår enligt plan.

3.2 Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar

156893

Riskvärde
16

Sannolikhet
4

Konsekvens
4

Riskbeskrivning
Exempelvis leder ett ökat behov av installation av kyla i en byggnad till ökad energiåtgång, vilket i sin tur leder till behov av åtgärder och kostnader för att minska energianvändningen.

Konsekvens
- Ökad energi- och materialåtgång vid klimatanpassningsåtgärder med ökat investeringsbehov.
- Ökad miljöpåverkan och utsläpp av växthusgaser.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med oförändrat riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Kontroll	Status
Namn Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen	

Frekvens
Årligen

Beskrivning
Behov avseende klimatanpassningar och strukturella åtgärder för att minska energianvändningen redovisas i samband med investeringsplaneringen.

Kommentar

Genomförs enligt fastlagda processer och rutiner.

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

4.1 Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader.

37675

Riskvärde	Riskbeskrivning
12	Risk för att inte hela leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter,
Sannolikhet	arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption.
3	**Konsekvens**
Konsekvens	Att det inom leverantörskedjan för byggprojekt och driftentreprenader förekommer exempelvis tvångsarbete, trakasserier,
4	diskriminering, olyckor, obehöriga på området, negativ miljöpåverkan, givande och tagande av muta, kränkningar av barns rättigheter.

Kommentar

Översyn av risk genomfördes i samband med omvärldsanalysarbete 2025, där risken kvarstod med oförändrat riskvärde. Riskvärdet kvarstår inför 2026.

Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risken pågår kontinuerligt.

Kontroll	Status

Namn
Arbetsmiljöplan för byggarbetsplatsen följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör.

Frekvens
Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.

Beskrivning
Begränsa risken genom att arbetsmiljöplan för byggarbetsplatser finns framtagen och löpande följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör/BAS-U.

Kommentar

Uppföljning genomförs enligt Locums Handbok Byggprojektledning.

Namn
Fortsatt samarbete i organisationen Samverkan för noll olyckor i byggbranschen

Frekvens
Löpande

Kontroll	Status

Beskrivning
Begränsa risken genom ett fortsatt arbete i organisationen Håll nollan där Locum är en av initiativtagarna och aktörerna för Samverkan för noll olyckor i byggbranschen. Håll Nollan http://hållnollan.se/ är en uppmaning och en påminnelse om en av de absolut viktigaste frågorna för oss som jobbar i bygg- och fastighetsbranschen i Sverige – att ingen ska skada sig på våra byggarbetsplatser.

Kommentar

Locum deltog aktivt under 2025 och deltar även 2026. Projektdirektör är Locums representant för Håll Nollan.

Namn
Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser

Frekvens
Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Beskrivning
Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser avseende ID06, legitimation, eventuellt arbetstillstånd och vilka företag som befinner sig på byggarbetsplatsen när kontrollen genomförs. Oanmälda kontroller genomförs kontinuerligt av samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.

Kommentar

Uppföljning och kontroller genomförs regelmässigt och rutiner vidareutvecklas kontinuerligt.

Namn
Kontinuerligt genomföra utbildning för ramavtalande leverantörer avseende Locums styrdokument fastigheter

Frekvens
Utbildningar genomförs vid ramavtalsstart samt löpande.

Beskrivning
1. Utbildning för ramavtalande leverantörer avseende Locums styrdokument fastigheter vid tecknande av nya ramavtal.
2. Kontinuerlig utbildning av nya konsulter som tillkommer under ramavtalsperioden.

Kontroll	Status

Kommentar

Regelmässiga utbildningar av leverantörer samt uppföljning och erfarenhetsutbyte internt och tillsammans med leverantörer fortgår kontinuerligt.

Namn
Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder

Frekvens
Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.

Beskrivning
Begränsa/eliminera risken genom uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser genom arbetsmiljöronder och stickprovskontroller.

Kommentar

Uppföljning genomförs regelmässigt och rutiner utvecklas kontinuerligt.
Projektledares uppföljning dokumenteras i byggmötesprotokoll.

Namn
Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal

Frekvens
Regelmässigt

Beskrivning
Genom att ställa krav på att entreprenörer och underentreprenörer ska följa kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor gällande lön, semester och arbetstid baserade på kollektivavtal säkerställs sunda arbetsvillkor vid utförande av entreprenadarbeten för Region Stockholm.

Detta skapar en sund konkurrenssituation samt förhindrar exploatering av arbetskraft och osund prissättning. Dessutom minskar risken för svartarbete och ekonomisk brottslighet, vilket stärker både arbetsmarknaden och samhällets välfärdssystem.

Kommentar

Kontroll	Status
Arbete fortgår enligt fastlagda processer och rutiner.	

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Bilaga 1: Sammanställning mål, risker, kontroller och åtgärder

Innehållsförteckning

1 Läsanvisning 3

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet 4

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035 8

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling 9

1 Läsanvisning

Bilaga 1 ger en övergripande sammanställning av risker, åtgärder och kontroller samt hur dessa kopplar till målen för verksamheten. Nedan förklaras de olika nivåer som utgör bedömningen för riskernas nivå, kontrollernas status och åtgärdernas status och riskreducerande effekt.

Risknivå

- Mycket hög (röd) - Ej acceptabla risker. Åtgärder måste finnas för att sänka risknivån så långt det är möjligt. Avvikelser måste motiveras.
- Hög (orange) - Risker tolereras enbart då åtgärder eller kontroller inte är praktiskt genomförbara eller ekonomiskt försvarbara. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Medelhög (gul) - Risker tolereras enbart om kostnader för åtgärder och kontroller överstiger nyttan. Risker ska i dessa fall bevakas.
- Låg (grön) - Risker accepteras generellt utan åtgärd men ska bevakas. Nödvändigt att visa att de bibehålls på denna nivå.
- Mycket låg (ljusgrön) - Risker accepteras utan åtgärd.

Åtgärder

Status beskriver hur väl arbetet med åtgärder följer åtgärdsplanen.

- Streck, ej påbörjad
- Grön, enligt plan
- Gul, merparten åtgärdat men vissa delar kvarstår
- Röd, åtgärd ej enligt plan

Effekt av åtgärd beskriver hur väl de åtgärder som genomförts har haft önskad riskreducerande effekt.

- Streck, ej bedömt
- Grön, bedöms ge önskad effekt
- Gul, att uppnå önskad effekt bedöms som osäkert
- Röd, bedöms inte få önskad effekt

Kontroller

Status beskriver om kontrollen är genomförd och om det finns avvikelser.

- Streck, kontrollen ej planerad att genomföras under perioden eller kommer att genomföras under kommande period/er.
- Grön, kontrollen är genomförd utan avvikelser
- Gul, kontrollen är genomförd med avvikelser
- Röd, kontrollen är inte genomförd

2 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
Namn Risk för extraordinär händelse 	**Namn** Risk för extraordinär händelse ingår i planeringen vid nybyggnation. **Frekvens** Vid planering inför nybyggnation. Riskanalyser genomförs i samband med nybyggnation och dokumenteras i systemhandlingar för relevant projekt.				
	Namn Begränsa risken med hjälp av Locums implementerade och publicerade krisberedskapsrutiner **Frekvens** Vid behov				
	Namn Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser **Frekvens** Löpande				
	Namn Genomföra åtgärder utifrån genomförda KRSA **Frekvens** Årligen				
	Namn Planering inför eventuell värmebölja **Frekvens** Årligen				
			Namn		

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
			Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet **Startdatum** 2023-01-01 **Slutdatum** 2025-12-31		
Namn Risk för bristande tillgång till rätt kompetens hos leverantörer/entreprenörer 	**Namn** Kommunikation inför kommande uppdrag **Frekvens** Kontinuerliga kommunikationsinsatser samt specifika insatser inför kommande uppdrag.				
Namn Brist på och/eller prishöjningar på varor och tjänster 	**Namn** Aktiviteter inom olika områden pågår och planeras för att minska konsekvenserna av risken. **Frekvens** Kontinuerligt				
Namn Outsourcing av tjänster innebär ökad säkerhetsrisk 			**Namn** Nulägesanalys och underlag till beslut för fortsatt inriktning **Startdatum** 2024-01-23 **Slutdatum** 2025-12-31		
Namn Risk för ökad hotbild i vårdfastigheter 			**Namn** Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet **Startdatum** 2024-08-30 **Slutdatum** 2025-12-31		
Namn Risk för fel i finansiell rapportering 	**Namn** Regelmässiga avstämningar **Frekvens** Regelmässigt				

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
Namn Risk för oegentligheter och välfärdsbrott 	**Namn** Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners gemensamma uppförandekod för leverantörer **Frekvens** Regelmässigt				
	Namn Regler avseende representation och motverkande av korruption **Frekvens** Regelmässigt samt årlig uppföljande kontroll.				
	Namn Visselblåsarfunktion **Frekvens** Vid behov				
	Namn Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem **Frekvens** Regelmässigt				
	Namn Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning **Frekvens** Regelmässigt vid behov.				
	Namn Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter **Frekvens** Regelmässigt, vid behov.				
	Namn				

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
	Rutiner knutna till beställningar och fakturor **Frekvens** Regelmässigt				
			Namn Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott **Startdatum** 2025-01-01 **Slutdatum** 2026-12-31		
Namn Fastigheternas motstånd/skydd mot extraordinära händelser motsvarar inte förväntansbilden i skriften Den robusta sjukhusbyggnaden	**Namn** Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen **Frekvens** Årligen				
			Namn Projekt inom pågående program Robusthet och säkerhet **Startdatum** 2023-01-01 **Slutdatum** 2025-12-31		
Namn Ökad påverkan från klimatförändringar	**Namn** Kontinuerligt ta fram kontinuitetsplaner och genomföra risk- och sårbarhetsanalyser **Frekvens** Löpande				
Namn Ökat glapp mellan analog och digital kompetens	**Namn** Regelmässig kontinuitetsplanering avseende bland annat fastighetsautomation och fastighetsnät **Frekvens** Regelmässigt				

3 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
Namn Risk för att implementering av ökade klimatkrav kan försenas på grund av komplexitet och ökade kostnader 			**Namn** Prioriterade utredningsområden och klimatminskande åtgärder **Startdatum** 2024-01-01 **Slutdatum** 2025-12-31		
Namn Oönskade effekter från behov av klimatanpassningar 	**Namn** Behov redovisas i samband med investeringsplaneringen **Frekvens** Årligen				

4 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
Namn Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader. 	**Namn** Arbetsmiljöplan för byggarbetsplatsen följs upp av projektledare tillsammans med huvudentreprenör. **Frekvens** Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.				
	Namn Fortsatt samarbete i organisationen Samverkan för noll olyckor i byggbranschen **Frekvens** Löpande				
	Namn Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser **Frekvens** Kontroller pågår kontinuerligt för samtliga personer som vistas på aktuell byggarbetsplats.				
	Namn Kontinuerligt genomföra utbildning för ramavtalande leverantörer avseende Locums styrdokument fastigheter **Frekvens** Utbildningar genomförs vid ramavtalsstart samt löpande.				
	Namn Uppföljning av arbetsmiljön på byggarbetsplatser, Safety Walks, arbetsmiljöronder **Frekvens**				

Risk	Kontroll	Kommentar	Åtgärd	Status	Effekt
	Uppföljning och kontroller genomförs kontinuerligt.				
	Namn Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal **Frekvens** Regelmässigt				

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-0984

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A1, fullmäktigeuppdrag

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Uppdrag....3
1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa....3
1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov....3
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv....3
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet....3
1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035....9
1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling....10

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Uppdrag	Status	Kommentar
Återställa slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde **Beskrivning** att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med Karolinska Universitetssjukhuset återställa tomställda och kontoriserade slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde för vårdändamål **Diarienr** LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 23 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2031	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde. Under hösten 2025 har arbete med förstudie för avdelning R82 och R84 påbörjats och arbete med program- och systemhandling väntas påbörjas under 2026. Utrymme finns inom ramen för investeringsplan 2026-2035 för upprustning av ytterligare en till två avdelningar och två mottagningar. Planeringen genomförs i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset. Uppdraget beräknas färdigställt 2031.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastigheten Sabbatsberg 16 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Sabbatsberg 16 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Upphörd	**ÅR 2025** Inget försäljningsarbete pågår. Nytt uppdrag i budget 2025 till FSN rörande förstudie för Sabbatsbergs sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov. En fördjupad förstudie pågår för att ta fram ännu bättre underlag för ställningstagande kring Sabbatsbergs sjukhus. Den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande pekar mot att Sabbatsberg fortsatt ska kvarstå i regionens ägo.

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastighet Grimman 2 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Grimman 2 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Locum avvaktar vidare direktiv för hur den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande ska tillämpas. Uppdraget bör sannolikt utgå.
Försälja fastighet Grimman 3 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja Maria sjukhus, fastighet Grimman 3, och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Locum avvaktar vidare direktiv för hur den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande ska tillämpas. Uppdraget bör sannolikt utgå.
Försälja fastighet Jakobsberg 18:11 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Jakobsberg 18:11 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inget försäljningsarbete pågår. Uppdrag i budget 2025 till FSN rörande förstudie för Jakobsbergs sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov har genomförts. En fördjupad förstudie pågår och fortsätter under 2026 då medel för detta avsatts i den av regionfullmäktige beslutade investeringsplanen för 2026-2035. Vidare direktiv kring hur uppdraget ska hanteras inväntas med tanke på den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande.
Utreda avyttring av mark inom akutsjukhusens områden **Beskrivning** att uppdra åt landstingsstyrelsen att utreda förutsättningar för att avyttra del av markreserver inom	Upphörd	**ÅR 2025** Arbetet med försäljning av Medicinaren 19 beräknas slutföras under 2026. I övrigt har ingen mark för avyttring identifierats och uppdraget bör övervägas att upphöra med tanke på den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och

Uppdrag	Status	Kommentar
akutsjukhusens områden **Diarienr** LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 20 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		fastighetsägande.
Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker **Beskrivning** Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker **Diarienr** LS 2016-0257 Mål och budget 2017 nr 39 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Nu utreds möjligt markbyte med Österåker kommun. Dylika diskussioner tas i samråd med RLK Ekonomi och finans.
Försälja fastighet Söderbymalm 3:401 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Söderbymalm 3:401 **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Uppdraget att genomföra en förstudie för Handens sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov har fördjupats ytterligare och en investering för ett nytt sjukhus finns med i den av regionfullmäktige beslutade investeringsplanen 2026-2035. Således pågår inga försäljningsaktiviteter och uppdraget borde utgå.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott **Beskrivning** För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får fastighets- och servicenämnden i uppdrag att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott med inspiration från den funktion som idag finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen.	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** **Locums arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott** <u>Befintliga risker i Intern kontrollplan knutna till området:</u> • Risk för oegentligheter och välfärdsbrott – Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott, jäv och förskingring. • Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader – Risk för att inte hela

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption. Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risker för oegentligheter och välfärdsbrott pågår kontinuerligt. Vid behov planeras och implementeras nya rutiner och kontrollmoment i Locums ledningssystem alternativt planeras begränsade åtgärder i Locums aktivitetsplaner på områdes-, avdelnings- och enhetsnivå och/eller bedrivs som bolagsövergripande interna utvecklingsområden. <u>Exempel på de processer och/eller rutiner i Locums tredjepartcertifierade ledningssystem som finns som kontrollmoment/åtgärder till ovanstående risker:</u> • Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal. • Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning. • Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem. • Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser. • Visselblåsarfunktion för såväl medarbetare, kunder som leverantörer. • Regler avseende representation och motverkande av korruption. • Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners gemensamma uppförandekod för leverantörer. • Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar. Systemet Betalkontroll för utgående leverantörsbetalningar samt matchning av beställningar mot fakturor. • En övergripande samlingssida på Locums intranät med information och länkar – för att sprida kunskap och medvetenhet. • Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter. • AI-pilot för granskning av fakturor. *Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen i Stödet/Stratsys och redovisas för bolagsstyrelse och nämnd.* <u>Demokrativillkor</u> – Efter inspiration från Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Stockholms Stad har vi i Locums verksamhetspolicy tydliggjort att Locum ställer krav på att såväl anställda som

Uppdrag	Status	Kommentar
		samarbetsparters och leverantörer ska dela samhällets grundläggande demokratiska värderingar. I våra hyresavtal har vi infört ett konkret demokrativillkor som ger oss möjlighet att säga upp hyresavtalet omedelbart om hyresgästens verksamhet skulle bedrivas i strid med villkoret. <u>Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott</u> Under 2026 fortsätter Locum att vidareutveckla processer och rutiner bland annat genom att implementera ytterligare en utbildning; samverka kring identifiering och hantering av oseriösa aktörer; tillsammans med övriga intressenter inom regionen samordna gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller; regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter. Därtill vidareutvecklas samarbetsformer med andra bolag och förvaltningar inom regionen i syfte att samordna kontrollmoment och åtgärder för att motverka oegentligheter, samt för att genomföra gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller. Locum har också påbörjat ett arbete med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet.
Utföra en förstudie för att utreda Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag, att i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnden, Stockholms läns sjukvårdsområde och regionstyrelsen utföra en förstudie för att utreda Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Genomförd	**ÅR 2025** Förvaltningsområdet kommer påbörja och genomföra förstudier för Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus under våren 2025. Syftet är att dessa skall kunna utgöra grund före en omklassificering av dessa fastigheter till strategiska samt utgöra underlag för nästa steg i investeringsprocessen. Målet är att vi skall vara klara med förstudierna under maj 2025.
Fastighets- och servicenämnden uppdras att ta fram en fastighetsutvecklingsplan för	Genomförd	**ÅR 2025** Fastighetsutvecklingsplan för Handens sjukhusområde

Uppdrag	Status	Kommentar
Handens sjukhus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att ta fram en fastighetsutvecklingsplan för Handens sjukhus. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		är färdigställd och har presenteras för styrelse och FSN.
Utreda hur redovisningen kan förtydligas samt hur avsättningen till konstnärlig utsmyckning ska hanteras **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnde uppdras att utreda hur redovisningen kan förtydligas samt hur avsättningen till konstnärlig utsmyckning ska hanteras vid förnyade genomförandebeslut. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har redovisningen förtydligats genom följande: Kostnader som finansieras via förvaltningsbudgeten för konst, specificeras i avtalet mellan Locum och Kulturförvaltningen. Där anges att ”Kulturförvaltningen ska till varje faktura bilägga specifikation utvisande vad kostnaderna avser.” Vid hyresgästens tillkommande programändringar, för såväl projekt över som under 100 miljoner kronor, gäller att konstbudgeten ska räknas upp i enlighet med procentsregeln om budgeten höjs genom ett förnyat genomförandebeslut.
Inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden. **Diarienr** RS 2025-0079 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighets- och servicenämnden har, i samråd med regionstyrelsen, inlett exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut löpande		

1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda möjligheten till medfinansiering för ökad tillgång av laddplatser vid Region Stockholms parkeringsplatser **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras utreda möjligheten till medfinansiering för att kraftigt öka tillgången av laddplatser vid Region Stockholms parkeringsplatser. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget	Upphörd	**ÅR 2025** Medfinansiering för utbyggnad av laddplatser kan sökas via Naturvårdsverket under förutsättning att man lever upp till ställda krav. Kraven består bland annat av att laddstolpen skall leva upp till kraven om minst uttag eller anslutningsdon för elfordon av typ 2 som beskrivs i standarden EN 62196-2 eller av typ Combo 2 som beskrivs i standarden EN 62196-3. Bidraget ger tillbaka 50 procent av kostnaden för material och arbete men maximalt 15 000 kronor per laddstolpe. Fastighetsverksamheten genom Locum AB (resultatenhet LFS) har tilldelats en miljon kronor från Naturvårdsverket. Denna medfinansiering har under 2025 lett till ökad utbyggnad av laddplatser på Huddinge sjukhusområde, Solna sjukhusområde samt på Danderyds sjukhus.
Utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag att utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra ytterligare mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål genom projektmodeller med mål och deklarationer för klimatpåverkande utsläpp. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Målförslag för byggprojekt har utvärderats och presenteras i utkastet av den bolagsövergripande klimathandlingsplanen. Utgångspunkten har varit att hitta kostnads- och klimateffektiva mål som löper genom alla projektens skeden för att tydligare styra mot minskad klimatpåverkan. Vidare ska regionens nya mall för hållbarhetsbedömning implementeras i investeringsprocessen, vilket ytterligare stärker klimatreduktionsarbetet i byggprojekten och synliggör viktig information om kostnader i förhållande till klimatåtgärder.
Förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagen strategi under 2025 **Beskrivning**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, har slutfört förstudier på totalt 7 förvaltningsobjekt, där samtliga nu gått in i projekteringsfas och förbereds för beslut.

Uppdrag	Status	Kommentar
Fastighets- och servicenämnden uppdras att förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagen strategi under 2025. Som ett led i det skall lämpligt bolag i koncernen registreras som elproducent. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget		Vid genomförande av den identifierade potential från förstudier (1 400 kWp) motsvarar det en ökning av Locums installerade effekt med cirka 120 procent och årlig produktion med 130 procent. Planerad upphandling för solcellsanläggningar på Huddinge, Södertälje och Sankt Göran är satt till kvartal 1, 2026.

1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Stockholms läns sjukvårdsområde, Karolinska Universitetssjukhuset, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionstyrelsen, påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus och etappvist säkerställa en ekonomisk och verksamhetsmässig hållbar investering över tid. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** **Ungdomens hus permanent placering** Arbetet med inplacering av Ungdomens Hus samt konsekvenser för utflyttande verksamheter inom Q-kvarteret, tidigare Astrid Lindgrens Barnsjukhus, på Solna Sjukhusområde har påbörjats. Arbete med förgårdsmark kring Q-kvarteret, möjlig expansion av fastigheten, samt utredning av bakomvarande garage har utretts under våren med ramavtalade konsulter. Arbetet har lagt en grund till de olika alternativ som krävs för att anpassa sig till kommande detaljplan och Q-kvarterets tänkta innehåll. Uppdraget att inplacera Ungdomens Hus samt säkerställa utflyttningen av innevarande hyresgäster påbörjades med en förstudie i juni 2025 då upphandlingen av arkitekt för uppdraget blev färdigställd. Tilldelad arkitekt (Link Arkitekter) har tillsammans med SLSO, Karolinska och Locum arbetat med en djupgående förstudie att utreda konsekvenser som uppkommer i samband med inflyttning av Ungdomens Hus samt utflyttningen av Karolinskas verksamheter. Förstudien blev klar den 12 december, 2025 och har även omfattat hur kvarteret kan frikopplas från övriga sjukhusbyggnader i samband med att Q-kvarteret omvandlas till en fristående sjukhusbyggnad. Projektet är planerat att gå vidare till program- och systemskede under 2026 och bör då drivas som tre separata delar: • SLSO:s inflyttning i Q-kvarteret • Karolinskas utflyttning till huvudblocket • Omvandlingen av Q-kvarteret till en solitär byggnad samt anpassning till nya stadsdelen

Uppdrag	Status	Kommentar
Tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden, i samråd med trafiknämnden, ges i uppdrag att tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Locum har under året arbetat in resultat från GAP-analyser i ordinarie förvaltningsuppdrag. GAP-analyser har genomförts på de mindre sjukhusen. För att säkerställa robusthet i elförsörjningen har flera mobila reservkrafts aggregat upphandlats och fler är på väg. En möjlighetsanalys för egen förvaring av drivmedel startades under 2025. Vattenförsörjning på alla sjukhus är prioriterat och under 2025 gjordes de geologiska utredningarna av vattentillgången på akutsjukhusen och universitetssjukhusen klart. Två mindre maskiner med Atmosfärisk vattengenerering (AWG-teknik) beställdes för att testa dricksvattenproduktion från luft. Vattenprover har beställts och tagits för att möjliggöra beställning av vattenrening under 2026 och 2027. Arbetet med skyddade utrymmen intensifierades och fler utrymmen har identifierats som möjliga att bedriva vård på i händelse av krig. Beställning gjordes på hållfasthet kopplat till skyddade utrymmen. Visst material och förbrukningsartiklar för skyddade utrymmen beställdes. En förstudie för lagerlokaler för Locums materiel upprättades (utredning 2026). Beställning av mobil kommunikationsutrustning gjordes under 2025 (för att säkerställa kommunikation till 5G-nätet). Utredning kring kyla och värme startade och genomgång av ett sjukhus är klart - övriga sjukhus utreds under 2026 och framåt. Inom området avfall och avlopp har kontakter upprättats med Naturvårdsverket och Locum ingår som referensobjekt i den nationella kartläggningen.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-0984

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A2, lokala uppdrag

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Uppdrag....3
1.1 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv....3
1.1.1 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035....3
1.1.2 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling....3

1 Uppdrag

1.1 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.1.1 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Fastighets- och servicenämnden uppdras ta fram en strategi för utbyggnad av laddstationer för Landstingsfastigheter Stockholms fastigheter och anläggningar med uppdraget att föreslå tillvägagångsätt och målsättning för antal installerade laddstationer. **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras ta fram en strategi för utbyggnad av laddstationer för Landstingsfastigheter Stockholms fastigheter och anläggningar med uppdraget att föreslå tillvägagångsätt och målsättning för antal installerade laddstationer. **Beslutat av** Nämnd	Genomförd	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, har sedan tidigare en strategi om att öka antalet laddstationer och har under året installerat ytterligare 80 laddstationer (laddpunkter). Nyttjandegrad för befintliga laddstationer är låg och det finns således kapacitet för ökat behov under nästkommande år med nuvarande laddstationer. Vidare inväntar verksamheten svensk implementering av Energiprestandadirektivet (EPBD) och delområdet hållbar mobilitet, som träder i kraft i svensk lagstiftning senast 29 maj, 2026. Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, är remissinstans i området och följer utvecklingen av lagtexten. Slutlig strategi tas fram under 2026, i samband med att lagtext finns på plats.

1.1.2 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden uppdras att under budgetår 2025 införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut som en egen del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och mer specifikt sociala konsekvensanalyser. Nämnden ska genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras och belyses, samt följs upp. Ändamålsenlig samverkan med	Genomförd	**ÅR 2025** En genomlysning har genomförts med syfte att klargöra huruvida fastighetsverksamhetens arbete säkerställer funktionsnedsatta personers rättigheter samt om arbetet bedrivs systematiskt med gott faktiskt resultat och ständig förbättring. Genomlysningen har skett utifrån grundprinciperna i International Organization for Standardization (ISO)-standarderna för ledningssystem och Plan Do Check Act (PDCA)-cykeln. Kontentan är att fastighetsverksamheten driver ett systematiskt arbete med fortlöpande förbättring som säkrar god fysisk tillgänglighet, orienterbarhet och användbarhet, för såväl patienter, besökare som personal inom verksamhetens avgränsade

Uppdrag	Status	Kommentar
organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning ska användas systematiskt som en resurs. Konsekvenser för personer med funktionsnedsättning ska tydligt beskrivas i tjänsteutlåtande för relevanta beslut som en viktig del av ärendets hållbarhetsanalys. **Beskrivning** Fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden uppdras att under budgetår 2025 införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut som en egen del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och mer specifikt sociala konsekvensanalyser. Nämnden ska genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras och belyses, samt följs upp. Ändamålsenlig samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning ska användas systematiskt som en resurs. Konsekvenser för personer med funktionsnedsättning ska tydligt beskrivas i tjänsteutlåtande för relevanta beslut som en viktig del av ärendets hållbarhetsanalys. **Diarienr** FSN 2024-0369 **Beslutat av** Nämnd 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		ansvarsområde. Arbetet omfattar: • lag- och kravbevakning • säkerställande av tillgång till specialistkompetens • fördelat ansvar mellan fastighetsverksamheten och respektive hyresgäst samt inom fastighetsverksamhetens organisation • genomförande av regelbundna utbildningsinsatser • fortlöpande samverkan med pensionärs- och funktionsrättsorganisationer samt nationell specialistsamverkan • upprättande av styrdokument innehållande avhjälpande krav, åtgärder och utformningslösningar utifrån funktionsrättskonsekvens, forskning och samverkan • avstegsrutiner som säkerställer genomförande av funktionsrättskonsekvensanalys och korrigerande åtgärder vid eventuella avsteg från upprättade styrdokument • granskning av handlingar under projektering och kontroller under byggskedet • fortlöpande åtgärdande av hinder utifrån regelmässiga kontroller som trygghetsronder och tillgänglighetsbesiktningar • kontinuerlig förbättring av exempelvis styrdokument samt utvecklingsarbete inom ramen för universell utformning. Som ett led i den ändamålsenliga samverkan och för att kvalitetssäkra granskningsresultatet har genomgång av granskningen samt dialog skett på funktionsrättsorganisationernas och Locums samverkansråd. Sammanfattningsvis säkerställer fastighetsverksamhetens systematiska tillgänglighetsarbete funktionsnedsatta personers rättigheter. Inom ramen för uppdraget har rubriken funktionsrättskonsekvens inarbetats i relevanta beslutsmallar. Förtydligande skrivning av funktionshinderperspektivet har införts i hållbarhetsbedömningsmallen för investeringar enligt Region Stockholms policy för god ekonomisk hushållning samt i Locums handbok för byggprojektledning.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2025-0984

Fastighet och servicenämnden/Fastighetsverksamheten

Sammanställning A3, Samtliga uppdrag

ÅR 2025

Innehållsförteckning

1 Uppdrag....3
1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa....3
1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov....3
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv....3
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet....3
1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035....9
1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling....10

1 Uppdrag

1.1 Hälso- och sjukvården är behovsstyrd, jämlik och förebygger ohälsa

1.1.1 Tillgänglig hälso- och sjukvård på rätt nivå utifrån patientens behov

Uppdrag	Status	Kommentar
Återställa slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde **Beskrivning** att uppdra åt landstingsstyrelsen att i samverkan med Karolinska Universitetssjukhuset återställa tomställda och kontoriserade slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde för vårdändamål **Diarienr** LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 23 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2031	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten arbetar med de till målet kopplade uppdragen gällande slutenvårdsplatser på Huddinge sjukhusområde. Under hösten 2025 har arbete med förstudie för avdelning R82 och R84 påbörjats och arbete med program- och systemhandling väntas påbörjas under 2026. Utrymme finns inom ramen för investeringsplan 2026-2035 för upprustning av ytterligare en till två avdelningar och två mottagningar. Planeringen genomförs i samråd med Karolinska Universitetssjukhuset. Uppdraget beräknas färdigställt 2031.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastigheten Sabbatsberg 16 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Sabbatsberg 16 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Upphörd	**ÅR 2025** Inget försäljningsarbete pågår. Nytt uppdrag i budget 2025 till FSN rörande förstudie för Sabbatsbergs sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov. En fördjupad förstudie pågår för att ta fram ännu bättre underlag för ställningstagande kring Sabbatsbergs sjukhus. Den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande pekar mot att Sabbatsberg fortsatt ska kvarstå i regionens ägo.

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastighet Grimman 2 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Grimman 2 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Locum avvaktar vidare direktiv för hur den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande ska tillämpas. Uppdraget bör sannolikt utgå.
Försälja fastighet Grimman 3 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja Maria sjukhus, fastighet Grimman 3, och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Locum avvaktar vidare direktiv för hur den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande ska tillämpas. Uppdraget bör sannolikt utgå.
Försälja fastighet Jakobsberg 18:11 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Jakobsberg 18:11 och återkomma till behörigt organ för godkännande av försäljningsvillkor. **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Inget försäljningsarbete pågår. Uppdrag i budget 2025 till FSN rörande förstudie för Jakobsbergs sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov har genomförts. En fördjupad förstudie pågår och fortsätter under 2026 då medel för detta avsatts i den av regionfullmäktige beslutade investeringsplanen för 2026-2035. Vidare direktiv kring hur uppdraget ska hanteras inväntas med tanke på den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och fastighetsägande.
Utreda avyttring av mark inom akutsjukhusens områden **Beskrivning** att uppdra åt landstingsstyrelsen att utreda förutsättningar för att avyttra del av markreserver inom	Upphörd	**ÅR 2025** Arbetet med försäljning av Medicinaren 19 beräknas slutföras under 2026. I övrigt har ingen mark för avyttring identifierats och uppdraget bör övervägas att upphöra med tanke på den av regionfullmäktige beslutade strategin för lokalförsörjning och

Uppdrag	Status	Kommentar
akutsjukhusens områden **Diarienr** LS 2017-0452 Mål och budget 2018 nr 20 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2018 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		fastighetsägande.
Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker **Beskrivning** Försälja fastighet Husby 3:35 i Österåker **Diarienr** LS 2016-0257 Mål och budget 2017 nr 39 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Inga försäljningsaktiviteter pågår. Nu utreds möjligt markbyte med Österåker kommun. Dylika diskussioner tas i samråd med RLK Ekonomi och finans.
Försälja fastighet Söderbymalm 3:401 **Beskrivning** att till marknadsmässiga villkor försälja fastigheten Söderbymalm 3:401 **Diarienr** LS 2017-0677 Löpande **Beslutat av** Regionfullmäktige 2017 **Uppdragstyp** Beslut löpande **Uppdraget beräknas avslutas** N/A	Upphörd	**ÅR 2025** Uppdraget att genomföra en förstudie för Handens sjukhus rörande inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov har fördjupats ytterligare och en investering för ett nytt sjukhus finns med i den av regionfullmäktige beslutade investeringsplanen 2026-2035. Således pågår inga försäljningsaktiviteter och uppdraget borde utgå.
Arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott **Beskrivning** För att säkerställa att det finns effektiva metoder och arbetssätt för att stävja fusk och utestänga oseriösa aktörer får fastighets- och servicenämnden i uppdrag att arbeta systematiskt mot oegentligheter och välfärdsbrott med inspiration från den funktion som idag finns inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen.	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** **Locums arbete mot oegentligheter och välfärdsbrott** <u>Befintliga risker i Intern kontrollplan knutna till området:</u> • Risk för oegentligheter och välfärdsbrott – Risk för brottslighet och oönskat beteende i form av exempelvis korruption, muta, trolöshet mot huvudman, bedrägeri, välfärdsbrott, jäv och förskingring. • Risk för olyckor, bristande säkerhet och oegentligheter i pågående byggprojekt och driftentreprenader – Risk för att inte hela

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** N/A		leverantörskedjan följer ställda krav avseende exempelvis mänskliga rättigheter, lagkrav, arbetstagares rättigheter, arbetsmiljö, säkerhet, skattelagstiftning, miljö och antikorruption. Regelmässiga kontroller, rutiner och begränsande åtgärder för att eliminera/begränsa risker för oegentligheter och välfärdsbrott pågår kontinuerligt. Vid behov planeras och implementeras nya rutiner och kontrollmoment i Locums ledningssystem alternativt planeras begränsade åtgärder i Locums aktivitetsplaner på områdes-, avdelnings- och enhetsnivå och/eller bedrivs som bolagsövergripande interna utvecklingsområden. <u>Exempel på de processer och/eller rutiner i Locums tredjepartcertifierade ledningssystem som finns som kontrollmoment/åtgärder till ovanstående risker:</u> • Krav avseende kollektivavtal eller arbetsrättsliga villkor motsvarande kollektivavtal. • Bakgrundskontroll och säkerhetsprövning. • Styr inköp med hjälp av avtalsdatabas och beställningssystem. • Kontroller och revisioner på byggarbetsplatser. • Visselblåsarfunktion för såväl medarbetare, kunder som leverantörer. • Regler avseende representation och motverkande av korruption. • Upphandlingsmallar innehåller bland annat krav från Sveriges regioners gemensamma uppförandekod för leverantörer. • Rutiner för kontering och attestering av leverantörsfakturor, godkännarens respektive attestantens ansvar. Systemet Betalkontroll för utgående leverantörsbetalningar samt matchning av beställningar mot fakturor. • En övergripande samlingssida på Locums intranät med information och länkar – för att sprida kunskap och medvetenhet. • Rutin för utredning vid misstanke om eller upptäckt av oegentligheter. • AI-pilot för granskning av fakturor. *Uppföljning/granskning av kontrollmoment och åtgärder dokumenteras i den interna kontrollplanen i Stödet/Stratsys och redovisas för bolagsstyrelse och nämnd.* <u>Demokrativillkor</u> – Efter inspiration från Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Stockholms Stad har vi i Locums verksamhetspolicy tydliggjort att Locum ställer krav på att såväl anställda som

Uppdrag	Status	Kommentar
		samarbetsparters och leverantörer ska dela samhällets grundläggande demokratiska värderingar. I våra hyresavtal har vi infört ett konkret demokrativillkor som ger oss möjlighet att säga upp hyresavtalet omedelbart om hyresgästens verksamhet skulle bedrivas i strid med villkoret. <u>Vidareutveckling av arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott</u> Under 2026 fortsätter Locum att vidareutveckla processer och rutiner bland annat genom att implementera ytterligare en utbildning; samverka kring identifiering och hantering av oseriösa aktörer; tillsammans med övriga intressenter inom regionen samordna gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller; regelbunden kontakt med rättsvårdande myndigheter. Därtill vidareutvecklas samarbetsformer med andra bolag och förvaltningar inom regionen i syfte att samordna kontrollmoment och åtgärder för att motverka oegentligheter, samt för att genomföra gemensamma förebyggande åtgärder, uppföljningar och kontroller. Locum har också påbörjat ett arbete med en utökad kontroll av lokalhyresgäster inför uthyrning, för att så långt det är möjligt säkerställa att tilltänkta hyresgäster uppfyller krav på ekonomisk stabilitet och Locums demokrativillkor samt även i övrigt bedriver en seriös verksamhet.
Utföra en förstudie för att utreda Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag, att i samråd med hälso- och sjukvårdsnämnden, Stockholms läns sjukvårdsområde och regionstyrelsen utföra en förstudie för att utreda Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus inriktning och eventuell omklassificering kopplat till verksamhetsinnehåll och framtida behov. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Genomförd	**ÅR 2025** Förvaltningsområdet kommer påbörja och genomföra förstudier för Handens, Jakobsbergs och Sabbatsbergs sjukhus under våren 2025. Syftet är att dessa skall kunna utgöra grund före en omklassificering av dessa fastigheter till strategiska samt utgöra underlag för nästa steg i investeringsprocessen. Målet är att vi skall vara klara med förstudierna under maj 2025.
Fastighets- och servicenämnden uppdras att ta fram en fastighetsutvecklingsplan för	Genomförd	**ÅR 2025** Fastighetsutvecklingsplan för Handens sjukhusområde

Uppdrag	Status	Kommentar
Handens sjukhus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att ta fram en fastighetsutvecklingsplan för Handens sjukhus. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		är färdigställd och har presenteras för styrelse och FSN.
Utreda hur redovisningen kan förtydligas samt hur avsättningen till konstnärlig utsmyckning ska hanteras **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnde uppdras att utreda hur redovisningen kan förtydligas samt hur avsättningen till konstnärlig utsmyckning ska hanteras vid förnyade genomförandebeslut. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025	Genomförd	**ÅR 2025** Under 2025 har redovisningen förtydligats genom följande: Kostnader som finansieras via förvaltningsbudgeten för konst, specificeras i avtalet mellan Locum och Kulturförvaltningen. Där anges att ”Kulturförvaltningen ska till varje faktura bilägga specifikation utvisande vad kostnaderna avser.” Vid hyresgästens tillkommande programändringar, för såväl projekt över som under 100 miljoner kronor, gäller att konstbudgeten ska räknas upp i enlighet med procentsregeln om budgeten höjs genom ett förnyat genomförandebeslut.
Inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med regionstyrelsen, inleda exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden. **Diarienr** RS 2025-0079 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighets- och servicenämnden har, i samråd med regionstyrelsen, inlett exploaterings- och försäljningsprocessen för områden i Norra Hagastaden, i enlighet med vad som anges i Programdirektiv Norra Hagastaden.

Uppdrag	Status	Kommentar
Beslut löpande		

1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda möjligheten till medfinansiering för ökad tillgång av laddplatser vid Region Stockholms parkeringsplatser **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras utreda möjligheten till medfinansiering för att kraftigt öka tillgången av laddplatser vid Region Stockholms parkeringsplatser. **Diarienr** RS 2023-0160 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2024 **Uppdragstyp** Beslut budget	Upphörd	**ÅR 2025** Medfinansiering för utbyggnad av laddplatser kan sökas via Naturvårdsverket under förutsättning att man lever upp till ställda krav. Kraven består bland annat av att laddstolpen skall leva upp till kraven om minst uttag eller anslutningsdon för elfordon av typ 2 som beskrivs i standarden EN 62196-2 eller av typ Combo 2 som beskrivs i standarden EN 62196-3. Bidraget ger tillbaka 50 procent av kostnaden för material och arbete men maximalt 15 000 kronor per laddstolpe. Fastighetsverksamheten genom Locum AB (resultatenhet LFS) har tilldelats en miljon kronor från Naturvårdsverket. Denna medfinansiering har under 2025 lett till ökad utbyggnad av laddplatser på Huddinge sjukhusområde, Solna sjukhusområde samt på Danderyds sjukhus.
Utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden ges i uppdrag att utreda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra ytterligare mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål genom projektmodeller med mål och deklarationer för klimatpåverkande utsläpp. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2026	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Målförslag för byggprojekt har utvärderats och presenteras i utkastet av den bolagsövergripande klimathandlingsplanen. Utgångspunkten har varit att hitta kostnads- och klimateffektiva mål som löper genom alla projektens skeden för att tydligare styra mot minskad klimatpåverkan. Vidare ska regionens nya mall för hållbarhetsbedömning implementeras i investeringsprocessen, vilket ytterligare stärker klimatreduktionsarbetet i byggprojekten och synliggör viktig information om kostnader i förhållande till klimatåtgärder.
Förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagen strategi under 2025 **Beskrivning**	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, har slutfört förstudier på totalt 7 förvaltningsobjekt, där samtliga nu gått in i projekteringsfas och förbereds för beslut.

Uppdrag	Status	Kommentar
Fastighets- och servicenämnden uppdras att förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagen strategi under 2025. Som ett led i det skall lämpligt bolag i koncernen registreras som elproducent. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget		Vid genomförande av den identifierade potential från förstudier (1 400 kWp) motsvarar det en ökning av Locums installerade effekt med cirka 120 procent och årlig produktion med 130 procent. Planerad upphandling för solcellsanläggningar på Huddinge, Södertälje och Sankt Göran är satt till kvartal 1, 2026.
Fastighets- och servicenämnden uppdras ta fram en strategi för utbyggnad av laddstationer för Landstingsfastigheter Stockholms fastigheter och anläggningar med uppdraget att föreslå tillvägagångsätt och målsättning för antal installerade laddstationer. **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras ta fram en strategi för utbyggnad av laddstationer för Landstingsfastigheter Stockholms fastigheter och anläggningar med uppdraget att föreslå tillvägagångsätt och målsättning för antal installerade laddstationer. **Beslutat av** Nämnd	Genomförd	**ÅR 2025** Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, har sedan tidigare en strategi om att öka antalet laddstationer och har under året installerat ytterligare 80 laddstationer (laddpunkter). Nyttjandegrad för befintliga laddstationer är låg och det finns således kapacitet för ökat behov under nästkommande år med nuvarande laddstationer. Vidare inväntar verksamheten svensk implementering av Energiprestandadirektivet (EPBD) och delområdet hållbar mobilitet, som träder i kraft i svensk lagstiftning senast 29 maj, 2026. Fastighetsverksamheten, genom Locum AB, är remissinstans i området och följer utvecklingen av lagtexten. Slutlig strategi tas fram under 2026, i samband med att lagtext finns på plats.

1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden uppdras att, i samråd med Stockholms läns sjukvårdsområde, Karolinska Universitetssjukhuset, hälso- och sjukvårdsnämnden och	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** **Ungdomens hus permanent placering** Arbetet med inplacering av Ungdomens Hus samt konsekvenser för utflyttande verksamheter inom Q-kvarteret, tidigare Astrid Lindgrens Barnsjukhus, på Solna Sjukhusområde har påbörjats. Arbete med förgårdsmark kring Q-kvarteret, möjlig expansion av fastigheten, samt utredning av bakomvarande garage har utretts under våren med ramavtalade konsulter.

Uppdrag	Status	Kommentar
regionstyrelsen, påbörja planeringen för permanenta lokaler för Ungdomens Hus och etappvist säkerställa en ekonomisk och verksamhetsmässig hållbar investering över tid. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget		Arbetet har lagt en grund till de olika alternativ som krävs för att anpassa sig till kommande detaljplan och Q-kvarterets tänkta innehåll. Uppdraget att inplacera Ungdomens Hus samt säkerställa utflyttningen av innevarande hyresgäster påbörjades med en förstudie i juni 2025 då upphandlingen av arkitekt för uppdraget blev färdigställd. Tilldelad arkitekt (Link Arkitekter) har tillsammans med SLSO, Karolinska och Locum arbetat med en djupgående förstudie att utreda konsekvenser som uppkommer i samband med inflyttning av Ungdomens Hus samt utflyttningen av Karolinskas verksamheter. Förstudien blev klar den 12 december, 2025 och har även omfattat hur kvarteret kan frikopplas från övriga sjukhusbyggnader i samband med att Q-kvarteret omvandlas till en fristående sjukhusbyggnad. Projektet är planerat att gå vidare till program- och systemskede under 2026 och bör då drivas som tre separata delar: • SLSO:s inflyttning i Q-kvarteret • Karolinskas utflyttning till huvudblocket • Omvandlingen av Q-kvarteret till en solitär byggnad samt anpassning till nya stadsdelen
Tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig **Beskrivning** Fastighets- och servicenämnden, i samråd med trafiknämnden, ges i uppdrag att tydliggöra kraven på hur lokaler ska vidmakthållas vid allvarlig störning och ytterst krig. **Diarienr** RS 2024-0217 **Beslutat av** Regionfullmäktige 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget	Pågående enligt plan	**ÅR 2025** Locum har under året arbetat in resultat från GAP-analyser i ordinarie förvaltningsuppdrag. GAP-analyser har genomförts på de mindre sjukhusen. För att säkerställa robusthet i elförsörjningen har flera mobila reservkrafts aggregat upphandlats och fler är på väg. En möjlighetsanalys för egen förvaring av drivmedel startades under 2025. Vattenförsörjning på alla sjukhus är prioriterat och under 2025 gjordes de geologiska utredningarna av vattentillgången på akutsjukhusen och universitetssjukhusen klart. Två mindre maskiner med Atmosfärisk vattengenerering (AWG-teknik) beställdes för att testa dricksvattenproduktion från luft. Vattenprover har beställts och tagits för att möjliggöra beställning av vattenrening under 2026 och 2027. Arbetet med skyddade utrymmen intensifierades och fler utrymmen har identifierats som möjliga att bedriva vård på i händelse av krig. Beställning gjordes på hållfasthet kopplat till skyddade utrymmen. Visst material och förbrukningsartiklar för skyddade utrymmen beställdes. En förstudie för lagerlokaler för Locums materiel upprättades (utredning 2026). Beställning av mobil kommunikationsutrustning gjordes under 2025 (för att säkerställa kommunikation till 5G-nätet). Utredning kring kyla och värme startade och genomgång av ett sjukhus är klart - övriga sjukhus utreds under 2026 och framåt. Inom området avfall

Uppdrag	Status	Kommentar
		och avlopp har kontakter upprättats med Naturvårdsverket och Locum ingår som referensobjekt i den nationella kartläggningen.
Fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden uppdras att under budgetår 2025 införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut som en egen del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och mer specifikt sociala konsekvensanalyser. Nämnden ska genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras och belyses, samt följs upp. Ändamålsenlig samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning ska användas systematiskt som en resurs. Konsekvenser för personer med funktionsnedsättning ska tydligt beskrivas i tjänsteutlåtande för relevanta beslut som en viktig del av ärendets hållbarhetsanalys. **Beskrivning** Fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden uppdras att under budgetår 2025 införa funktionsrättskonsekvens i alla relevanta beslut som en egen del av Region Stockholms arbete med hållbarhetsanalyser och mer specifikt sociala konsekvensanalyser. Nämnden ska genomlysa processer, metodstöd och kompetenstillgång för att säkerställa att rättigheter för personer med funktionsnedsättning analyseras och belyses, samt följs upp. Ändamålsenlig samverkan med organisationer som företräder personer med funktionsnedsättning ska användas systematiskt som en resurs. Konsekvenser för personer med funktionsnedsättning ska tydligt beskrivas i tjänsteutlåtande för relevanta beslut som en viktig del av ärendets hållbarhetsanalys.	Genomförd	**ÅR 2025** En genomlysning har genomförts med syfte att klargöra huruvida fastighetsverksamhetens arbete säkerställer funktionsnedsatta personers rättigheter samt om arbetet bedrivs systematiskt med gott faktiskt resultat och ständig förbättring. Genomlysningen har skett utifrån grundprinciperna i International Organization for Standardization (ISO)-standarderna för ledningssystem och Plan Do Check Act (PDCA)-cykeln. Kontentan är att fastighetsverksamheten driver ett systematiskt arbete med fortlöpande förbättring som säkrar god fysisk tillgänglighet, orienterbarhet och användbarhet, för såväl patienter, besökare som personal inom verksamhetens avgränsade ansvarsområde. Arbetet omfattar: • lag- och kravbevakning • säkerställande av tillgång till specialistkompetens • fördelat ansvar mellan fastighetsverksamheten och respektive hyresgäst samt inom fastighetsverksamhetens organisation • genomförande av regelbundna utbildningsinsatser • fortlöpande samverkan med pensionärs- och funktionsrättsorganisationer samt nationell specialistsamverkan • upprättande av styrdokument innehållande avhjälpande krav, åtgärder och utformningslösningar utifrån funktionsrättskonsekvens, forskning och samverkan • avstegsrutiner som säkerställer genomförande av funktionsrättskonsekvensanalys och korrigerande åtgärder vid eventuella avsteg från upprättade styrdokument • granskning av handlingar under projektering och kontroller under byggskedet • fortlöpande åtgärdande av hinder utifrån regelmässiga kontroller som trygghetsronder och tillgänglighetsbesiktningar • kontinuerlig förbättring av exempelvis styrdokument samt utvecklingsarbete inom ramen för universell utformning. Som ett led i den ändamålsenliga samverkan och för att kvalitetssäkra granskningsresultatet har

Uppdrag	Status	Kommentar
Diarienr FSN 2024-0369 **Beslutat av** Nämnd 2025 **Uppdragstyp** Beslut budget **Uppdraget beräknas avslutas** 2025		genomgång av granskningen samt dialog skett på funktionsrättsorganisationernas och Locums samverkansråd. Sammanfattningsvis säkerställer fastighetsverksamhetens systematiska tillgänglighetsarbete funktionsnedsatta personers rättigheter. Inom ramen för uppdraget har rubriken funktionsrättskonsekvens inarbetats i relevanta beslutsmallar. Förtydligande skrivning av funktionshinderperspektivet har införts i hållbarhetsbedömningsmallen för investeringar enligt Region Stockholms policy för god ekonomisk hushållning samt i Locums handbok för byggprojektledning.

Region Stockholm

Externa bidrag

Nämnd/Bolag **FSN Fastighetsverksamheten** Period 2025-12-31

Anvisning
Mottagare anges med organisationsnummer och fullständig benämning, förkortningar skrives ut.
Bidragstyper är fördefinerade och väljs genom drop-down-knappen på respektive rad.
Bidrag redovisas med totalbelopp för respektive mottagare. Vid förekomst av olika bidragstyper till samma mottagare redovisas respektive bidragstyp var för sig.
Information om vad bidraget avser ska anges under Beskrivning.
Ange under vilken kontokod i Cognos Controller som bidraget bokförts.
Om bidraget avser exempelvis projektstöd som betalas ut portionsvis under loppet av flera år, anges det totala beviljade beloppet under Beviljat belopp.
Upplupna eller återbetalda bidrag från tidigare år som har återförts under året redovisas på motsvarande sätt som framgår ovan.
Summa lämnade bidrag (kontokod 5899) ska överensstämma med det belopp som framgår av kontokod 5899 mot externa motparter i Cognos Controller.
Belopp anges i tusental kronor.

Diarienr	Orgnr	Namn	Belopp (Tkr)	Kontokod	Beviljat belopp	Beskrivning	Bidragstyp / Finansiering	Övriga kommentarer
Bidrag lämnade under året			*Bokfört under perioden*		*Avser projektstöd*			
		Inga bidrag mottagna						
		Summa lämnade bidrag under året	**0**					
		Summa lämnade bidrag under året (kontokod 5899)	**0**					

Återförda bidrag från tidigare år

		Summa återförda bidrag under året	**0**					

Totalsumma	**0**
Totalsumma kontokod 5899	**0**
Redovisat belopp vid kontokod 5899 i Cognos Controller mot extern motpart	
Avvikelse mot Cognos Controller	**0**