Behovsanalys

Beställarens referenser
Ansvarig beställare. Namn, e-post, telefon: Caroline Hällsjö Sander, caroline.hallsjo-sander@regionstockholm.se, 0702-59 29 34
Beställarens kontaktperson. Namn, e-post, telefon: Eva Boer eva.boer@regionstockholm.se tel.: 08 123 57 662
Verksamhetens kontaktperson(-er). Namn, e-post, telefon: Eva Boer eva.boer@regionstockholm.se tel.: 08 123 57 662
Kostn.ställenr: Division/Klinik/Sektion/Kostnadsställe/Namn/mm:
Förvaltningsobjekt: Danderyds sjukhus, by 22

Sammanfattning av behovsanalysen

Byggnad 22 (by 22) är centralt belägen på sjukhusområdet med bra kommunikationer. Det finns tillgång till kulvert och hissar, och huset ligger i direkt anslutning till huvudentré och tunnelbana samt närhet till patientparkering.

Sjukhuset har behov av centralt placerade lokalytor, vilket byggnad 22 möjliggör, för att skapa en sammanhållen och flexibel vårdkedja. En sådan placering bidrar till ökad effektivitet och bättre samordning mellan verksamheter.

Danderyds sjukhus ser ett stort behov av en flexibel lösning (hybridlösning) med blandade funktioner som slutenvård, dagvård och mottagning på plan tre till fem. Dagens Akutmottagning ska vara kvar på plan två och plan sex kan med fördel vara administration samt jourrum (ca 14).

Detta omfattar även en samlad lokalisering av jourrum för sjukhusets behov (byggnad 19/20, byggnad 61 och byggnad 22), i syfte att uppfylla närhetsprincipen och säkerställa en effektiv vård.

Byggnad 22 ingick tidigare som en del av projektet ”Ny- och ombyggnation av behandlingsbyggnad” (byggnad 22 och 52). På grund av bland annat utmaningar kopplade till evakueringar samt otillräckliga takhöjder för avancerad vård i den befintliga byggnaden, utgick de planerade åtgärderna i byggnad 22.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Dessa åtgärder ersattes i stället delvis inom ramen för projektet ”Ny vårdbyggnad” (byggnad 61).

Förutsättningarna för att upprusta byggnaden är bättre idag – arbetsområde kan anordnas där by 58 har stått under många år men som nu demonterats och om by 22 får budget i tillräckligt god tid finns de evakueringsmöjligheter som krävs.

Enligt fastighetsutvecklingsplanen ska byggnad 42 rivas, vilket innebär att Danderyds sjukhus behöver evakuera de verksamheter som idag är lokaliserade där.

För att möjliggöra planering och omlokalisering av verksamheter, exempelvis till byggnad 22, och samtidigt säkerställa patientsäkra, effektiva och flexibla flöden för både patienter och personal, krävs att byggnad 22 genomgår en teknisk upprustning samt hyresgästanpassning.

Syftet är att optimera lokalernas användning så att de motsvarar sjukhusets behov och stödjer de identifierade strategiska utvecklingsområden som verksamheten behöver prioritera.

I samband med pågående allokeringar på sjukhusområdet har en strategisk lokalförsörjningsplanering utförts och en målbild på ca 10 års sikt har arbetats fram.

Det finns även ett stort behov av moderna slutenvårdsplatser, cirka 12–15 enkelrum med egna våtutrymmen som uppfyller gällande lagkrav.

Vidare finns ett behov av dagvårdsverksamhet omfattande 12–14 platser, med möjlighet till isolering samt tillhörande dagrum för patienter. Därtill finns behov av mottagningsverksamhet med behandlings- och undersökningsrum, centralt placerade inom området vid Danderyds sjukhus.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

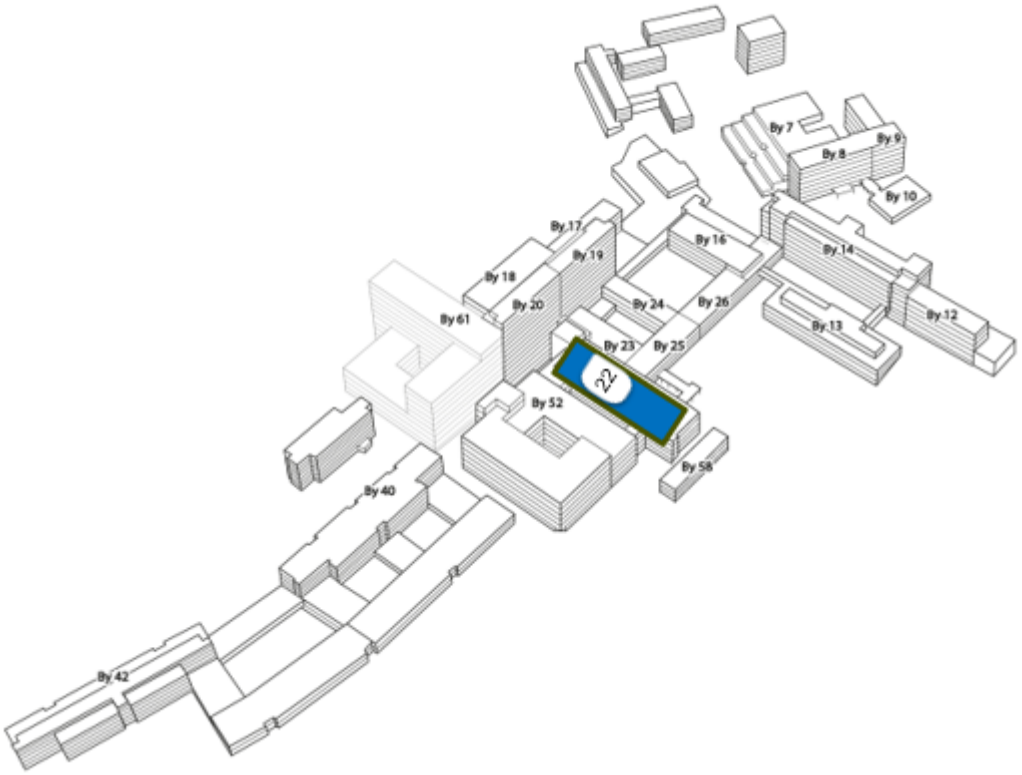
Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Genom en upprustning och anpassning av By 22 kan följande uppnås:

- förbättrade flöden och samband jämfört med verksamheter i mer perifert belägna byggnader
- ökade möjligheter att tillgodose behov inom identifierade strategiska områden



Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Innehåll

Behovsanalys....1
Sammanfattning av behovsanalysen....1
Bilagor....5
Bakgrund och nuläge....6
Strategisk lokalförsörjningsplan....6
Budgetförutsättningar....6
Teknisk status....6
Historik kring by 22 och beslut....7
Beskrivning av verksamheten, nuläge....7
Behovet, bakgrund till behovet....8
Verksamhetsutveckling – framtidsbild....9
Styrande förutsättningar, krav och avgränsningar....9
Krav....9
Viktning av styrande kriterier....9
Avgränsningar....9
Syfte och effektmål....10
Syfte....10
Effektmål....10
Risker....11
Åtgärdsval: Bygg om....11
Behovsanalysens deltagare....12
Nästa steg....12
Rekommendation till beslut....12
Underskrift....13

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Bilagor

Bilaga	Upprättad	Reviderad
1. Möjlighetsanalys by 22	2024-11-22	2025-01-31

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Bakgrund och nuläge

Byggnad 22 (by 22) är centralt belägen på sjukhusområdet med bra kommunikationer. Det finns tillgång till kulvert och hissar, och huset ligger i direkt anslutning till huvudentré och tunnelbana.

Strategisk lokalförsörjningsplan

Ny vårdbyggnad, By 61 färdigställdes under år 2025, Verksamheter från olika delar av sjukhusområdet har flyttat in. Detta har medfört tomställande av lokaler i framför allt by 19/20 och även by 22.

Mot bakgrund av detta har en strategisk lokalförsörjningsplan tagits fram. Slutsatsen av denna är en målbild på 10 års sikt. För att uppnå målbilden har även en genomförandeplan som redovisar förslag på ordningsföljd för flyttar, anpassningar osv, tagits fram.

I det utförda arbetet föreslås en upprustning och anpassning av by 22, för att möta de behov som Danderyds sjukhus har av byggnaden.

Budgetförutsättningar

Investeringen i by 22 beräknas kosta mer än 100 mkr, och ingår som ett separat objekt i Regionens 10-åriga investeringsplan. I skrivande stund finns by 22 med som objekt i Regionens investeringsplan med en förstudie under 2027.

Behovet i denna rapport beskrivs på en övergripande nivå.

Teknisk status

Locum har tagit fram en teknisk statusrapport (”Statusrapport By 22”, daterad 2023-01-16 (bilaga 1)) för by 22. (Locum ska skicka in)

De tekniska systemen delas i Locums rapport in i tre klasser; grön, gul och röd, beroende på status.

- Grön= inga kortsiktiga eller långsiktiga åtgärder behöver göras.
- Gult= inga kortsiktiga åtgärder behövs men långsiktiga åtgärder behöver göras.
- Rött= både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder behöver göras.

Den tekniska statusen sammanfattas enligt nedan:

Sprinkler	Brandlarm	Brandtätning	El	Rör	Vent	OVK	Med. gas	Hissar

I rapporten konstateras även utmaningar kring knappa takhöjder samt begränsningar avseende dagsljus i byggnaden, samt följande:

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

”By 22 bör inte hyras ut efter 2028 då de tekniska systemen är slut. Ett beslut över by 22 framtid behöver finnas framme till dess inkluderat finansiering. Inga ytterligare kortsiktiga hyresgästanpassningar rekommenderas för huset.”

Historik kring by 22 och beslut

Det finns en historik kring by 22 kopplad till by 61. Ur Locums statusrapport (bilaga 1):

”Det finns ett politiskt beslut på att byggnad 22 ska rivas efter att hyresgästerna flyttat in i den nya vårdbyggnaden, byggnad 61.

Det politiska beslutet togs utifrån att byggnad 22 inte kunde möta vårdlokalbehovet. Pengarna som planerades att användas för byggnad 22 flyttades i stället till byggnad 61 där vårdbyggnaden kunde anpassas efter behovet och budgeten utökas från ca 530 mkr till 1,8 miljarder kr. Anledningarna till att man valde att inte gå vidare med byggnad 22 berodde bland annat på de låga takhöjderna som inte klarar takpendlar. Evakueringen för verksamheterna i by 22 var inte löst och arbetsområdet utanför by 22.

Hur rivningen av byggnad 22 skulle gå till och vad en rivning skulle innebära för sjukhuset har aldrig undersökts närmare varför rivningsbeslutet togs utan vetskap om påverkan på sjukhuset. Om det fanns någon plan på hur mycket av huset som skulle rivas har inte gått att få fram.”

”Sedan beslutet om att byggnad 22 skulle rivas så har större förutsättningar förändrats; omfattningen av evakueringen är betydligt mindre och arbetsområdet framför by 22 kan utvidgas när by 58 tas bort. Kylmaskinerna i By 06 kommer att vara utbyggda inom de närmsta åren, vilket möjliggör för kylleverans till huset.”

Förutsättningar för evakuering och tillskapande av arbetsområde är bättre kommande år jämfört med när beslut om rivning togs. Verksamheterna i by 22 är färre i och med flytten till by 61.

Eftersom by 58 nu demonterad finns där utrymme för arbetsområde för by 22.

Beskrivning av verksamheten, nuläge

Efter färdigställandet av by 61 är stora delar av by 22 tomställd men det finns fortfarande verksamheter som har fortsatt behov av ytor i by 22.

Verksamheter som finns i by 22 idag och som har behov av att stanna i byggnaden
Akuten har idag Neurologisektionens verksamhet, jourrum för läkare och ett konferensrum, samt en del förrådsyta, i by 22.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Röntgen, administration

I by 22 finns några administrativa utrymmen för VO Radiologi.

ÖNH – Öron-näsa-hals

Verksamheten inom Öron-näsa-hals bedrivs i samverkan mellan Danderyds sjukhus och Karolinska sjukhuset. Verksamheten har tre operationssalar och en del administrativa ytor i by 22. De har även verksamhet i intilliggande by 25 samt mottagning i by 20.

Administration

Plan sex i by 22 har idag administrativa arbetsplatser för olika verksamheter.

Behovet, bakgrund till behovet

För att hantera Danderyds sjukhus behov av moderna slutenvårdsplatser, mottagningsverksamhet, dagvårdsverksamhet och administration tillhörande vårdverksamhet och flera andra funktioner behövs ytor centralt på sjukhuset.

Förstudien behöver se över möjliga lösningar för Danderyds sjukhus kommande behov. – bland annat till exempel utifrån rivning av by 42.

Danderyds sjukhus ser ett stort behov av en flexibel lösning (hybridlösning) med blandade funktioner som slutenvård, dagvård och mottagning på plan tre till fem. Dagens Akutmottagning ska vara kvar på plan två och plan sex kan med fördel vara administration samt jourrum (ca 14)

Danderyds sjukhus ser ett stort behov av att effektivisera och samla verksamheterna centralt.

Det finns även ett stort behov av teknisk upprustning, se Locums rapport (bilaga 1).

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Verksamhetsutveckling – framtidsbild

Danderyds sjukhus har idag enligt dagens myndighetskrav 315 godkända vårdplatser av sjukhusets totalt budgeterade 465 vårdplatser. Det finns ett starkt önskemål att öka upp dessa och i en förstudie genomlysa möjligheter till slutenvårdsplatser i by 22.

By 22 var alltså tidigare tänkt att rivas och ersättas med en ny byggnad, men rekommenderas nu att genomgå en hyresgästanpassning och teknisk upprustning.

Målet är att skapa effektiva och ändamålsenliga lokaler som möjliggör en välfungerande vårdverksamhet. Lokalerna ska stödja dagvårdsverksamhet, mottagningsverksamhet samt slutenvårdsplatser, med fokus på flexibilitet och ett resurseffektivt nyttjande över tid. Danderyds sjukhus har en förhoppning om att byggnaden ska vara driftsatt ca.2031.

Styrande förutsättningar, krav och avgränsningar

Krav

Fortsatt arbete tillsammans med verksamhetsområdena (VO) krävs för att säkerställa krav kopplade till mottagningsverksamhet, dagvårdsverksamhet, slutenvårdsverksamhet, administrativa arbetsplatser samt övriga verksamhetsbehov.

Arbetet omfattar även fördjupade utredningar av arbetsmiljörelaterade aspekter, däribland dagsljusförhållanden som hittills endast delvis har analyserats, samt säkerställande att gällande myndighetskrav uppfylls.

Viktning av styrande kriterier

Det är långt ifrån säkert att by 22 kommer att beviljas finansiering inom Regionens 10-åriga investeringsplan 2026. Ekonomin inom regionen är alltmer ansträngd och därför är detta kriterium högst prioriterat.

För att hinna med fönstret för evakuering av by 22 innan nästa möjlighet (sannolikt tidigast 2034 då by 40 eventuellt tillgängliggörs) krävs en hantering av by 22 inom ett till två år. Om investeringen beviljas finansiering med start 2026 kan by 19/20 ha börjat nyttjas på ett sätt som inte är fördelaktigt vad gäller evakuering av by 22.

Kvalitet	Ekonomi	Tid
30%	40%	30%

Avgränsningar

Projektet omfattar by 22 som berörs i högsta grad av vad som planeras för by 19/20, 42 osv. Men förhållningssättet i behovsanalysen har varit att försöka beskriva behovet, så långt som möjligt.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Syfte och effektmål

Syfte

Upprustning och anpassning av byggnad 22 bör genomföras, då byggnaden är centralt belägen och det finns ett betydande behov av de ovan beskrivna verksamheterna i detta läge. Byggnaden bedöms vara väl lämpad för ändamålet.

Det kan även finnas möjlighet till evakuering i samband med genomförandet.

Genom att anpassa byggnad 22 kan Danderyds sjukhus på ett yt- och kostnadseffektivt sätt nyttja en centralt placerad byggnad och därigenom stärka den samlade vårdstrukturen.

Effektmål

1. Förbättrade flöden och ökad patientsäkerhet

Genom samlokalisering av slutenvård, dagvårdsverksamhet och mottagningsverksamhet ska effektivare flöden och samband skapas, en god arbets- och vårdmiljö, med lokaler som uppfyller dagens myndighetskrav och att Danderyds sjukhus lever upp till sjukhusets kapacitetsbehov vilket bidrar till ökad patientsäkerhet.

2. Effektivare arbetssätt genom närhetsprincipen

Närhetsprincipen ska tillämpas för att skapa bättre arbetsförutsättningar för personalen och en mer sammanhållen upplevelse för patienterna.

3. Minskad tidsåtgång för förflyttningar

Tiden för förflyttning av både personal och patienter ska reduceras genom förbättrad planering av lokaler och funktioner.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Risker

Risk	Sannolikhet	Effekt/Konsekvens	Åtgärd
Ingen finansiering	Hög	Ineffektivt nyttjande av nedgångna lokaler, risk att inte behoven uppfylls och Danderyds sjukhus kan inte uppfylla vårduppdraget.	Fortsätta arbeta för finansiering över tid.
Byggnaden måste tömmas senast 2028 enligt Locums rekommendation.	Hög/medel	Kvarvarande verksamheter måste få en annan placering	Bibehålla ytor som inte hade behövt behållas, tex by 42.

Åtgärdsval: Bygg om

Förbättringsåtgärder vid behov, dessa kan vara om- eller tillbyggnader.

Hyresgästanpassning av by 22 kan innebära större eller mindre insatser, beroende på behovet. Vid närmare studier av hur behovet kan omsättas i byggnaden, och vilket behov som prioriteras, kan det finnas möjligheter att göra avvägningar kring anpassningarna. Dock kräver byggnaden omfattande teknisk upprustning.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Behovsanalysens deltagare

Namn	Roll	Organisation
Eva Boer	Enhetschef	Danderyds sjukhus
Maria Sundsjöö	Lokalstrateg	Danderyds sjukhus
Christina Lorenzen	Vårdlokalutvecklare	Locum

Nästa steg

När ovanstående är fullföljt genomför Locum en projektbedömning utifrån genomförd behovsanalys.

Rekommendation till beslut

By 22 är en central byggnad på sjukhusområdet, och att den kvarstår är avgörande för Danderyds sjukhus lokalbehov samt produktiva flöden och samband. Att rusta upp och anpassa byggnaden skapar ett effektivt och hållbart lokalnyttjande för Danderyds sjukhus. Rekommendationen är att gå vidare i investeringsprocessen.

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM

Underskrift

Ovanstående Behovsanalys är framtagen i samarbete mellan företrädare för verksamhet och ansvarig hos Locum.

Verksamhetsföreträdare (namn och funktion)

Caroline Hällsjö Sander, Sjukhusdirektör

Verksamhet

Ort och datum: Danderyd

Ansvarig

Namnförtydligande

Delges
Registratur/Akten

Locum AB
Box 17201, 104 62 Stockholm

Besöksadress
Östgötagatan 12, Stockholm

Kundtjänst 08-123 172 00
Växel 08-123 170 00

locum.se
Org. nr 556438-7909

VI ÄR EN DEL AV REGION STOCKHOLM