Genomförandebeslut - flytt av psykiatrisk vårdverksamhet inom Norra Stockholms psykiatri vid S:t Görans sjukhusområde

Ärendebeskrivning

I ärendet föreslås att Norra Stockholms psykiatri flyttar del av sin verksamhet inom sjukhusområdet, från byggnad 05 till byggnad 06 och 12, efter genomförd verksamhetsanpassning.

Bakgrund

Norra Stockholms psykiatris heldygnsvård för vuxna bedrivs på S:t Görans sjukhusområde och består av totalt nio avdelningar som sammanlagt har 139 vårdplatser. Klinikens uppdrag omfattar även länets enda psykiatriska akutmottagning för vuxna som bor eller vistas i Stockholms län samt en observationsavdelning med 14 platser.

I en av fastigheterna, by 05 finns idag fyra av dessa vårdavdelningar, för patienter med psykossjukdomar, avdelning 3, 4, 5 och 6 med totalt 56 vårdplatser. Vidare finns en öppenvårdsenhet, mottagningen för hjärnstimulering (ECT), arbetsterapi, lokaler för förvaltningsrätt och administrativa utrymmen lokaliserade i byggnaden.

Den psykiatrisk heldygnsvården ska bedrivas på enheter som har en sådan storlek att säkerheten tillgodoses på ett kostnadseffektivt sätt samt ger utrymme för differentiering och subspecialisering för olika diagnos-grupper.

Merparten av nuvarande lokaler på S:t Görans sjukhusområde för psykiatrisk heldygnsvård är ineffektiva utifrån verksamheternas behov av effektiva vårdlokaler. Detta minskar möjligheterna till att optimera patient-flöden och fördelar gällande drift- och bemanning.

Vårdavdelningarna i byggnad 05 har för få patienttoaletter och duschrum för patienterna. På avdelningarna med 14 vårdplatser, finns två enkelrum med toalett, vilka endast disponeras av de patienter som vårdas på respektive enkelrum. För övriga inskrivna patienter finns totalt tre gemensamma patienttoaletter per avdelning samt två duschrum som alla patienter på avdelningen hänvisas till.

Detta medför olika incidenter och har lett till arbetsmiljöanmälningar inom verksamheten.

I dag finns det för få enkelrum vilket skapar stora problem vid ex avskiljningar, problem vid beläggning av nya kvinnliga/manliga patienter från psykiatriska akutmottagningen. Avdelningarna måste ibland neka ex kvinnlig patient när det bara finns dubbelrum för manlig patient.

Under pandemin klarade avdelningarna inte att isolera enlig smittskyddslagen p.g.a. för få enkelrum.
Verksamheten genomför regelbundet Patientforum på vårdavdelningarna, för att kunna ta tillvara patienternas upplevelse av delaktighet och för att kunna påverka sin vård och behandling. Där framkommer klagomål och synpunkter från patienterna avseende de få hygienutrymmena på vårdavdelningarna. Klinikens brukarinflytandesamordnare har flera gånger lyft frågan om lokalerna som gör att de inte bedöms främja patienternas tillfrisknande/tillstånd.

I Region Stockholms investeringsbudget fanns tidigare ett objekt om att bygga en ny byggnad för psykiatriska vårdplatser på S:t Görans sjukhusområde.
Objektet togs bort inför år 2021 budget. Detta medför idag att verksamheterna behöver finna andra, ofta kostsamma, lösningar inom sjukhusområdet, när möjligheter uppstår och agera snabbt, för att på sikt erhålla mer patientsäkra och funktionella lokaler.

I nuvarande lokaler är befintlig lokalyta inte tillräcklig för att kunna modernisera och rusta upp vårdavdelningarna, enligt det konceptprogram som finns framtaget för psykiatrisk heldygnsvård och samtidigt bibehålla nuvarande antalet vårdplatser. Kravet är att kunna tillgodose fler enkelrum/dubbelrum med egna hygienutrymmen, mer patientyta för behandling, dagliga aktiviteter samt stödjande funktioner.

Förvaltningens förslag och motivering
Förvaltningen föreslår flytt av Norra Stockholms psykiatri inom S:t Görans sjukhusområde. Norra Stockholms psykiatris plan är att successivt flytta över befintlig verksamhet till annan fastighet, byggnad 06 plan 02, 0, 1 och 2 samt byggnad 12 plan 0, 1 och 2. Möjlighet finns då att tillskapa 62 vårdplatser, enkelrum/dubbelrum för vårdavdelningarna och ytor för den övriga verksamheten. Förslaget innebär också att verksamheten kan tillgodose behovet av att tillhandahålla fler vårdplatser för patienter med psykossjukdomar vilket innebär en intern omstrukturering inom verksamhetens nuvarande vårdplatser.

Ytorna har tidigare nyttjas av somatisk specialistvård. I denna planerade förändring kommer även verksamhetens mobila akutenhet, öppenvård få ny lokalisation på området.

I byggnad 06 har verksamheten redan tre vårdavdelningar lokaliserade.

Locum har lämnat en tidplan för verksamhetsanpassningen som beräknas pågår under upp till 14 månader.

För byggnad 12 har Locum idag ett tillfälligt bygglov till och med 2024-04-11, med möjlighet till fem års förlängning.

Förvaltningen ser kommande förbättringsmöjligheter, för både patienter och personal med föreslagen flytt av Norra Stockholms psykiatri, vid S:t Görans sjukhusområde. Ett mångårigt arbete har pågått inom verksamheten med att finna lösningar för att kunna erbjuda mer funktionella vårdmiljöer.

Större vårdavdelningar än de befintliga idag kommer ge mer patientyta, fler hygienutrymmen och bättre lösningar för patientsäkerheten samt möjligheter till bättre och säkrare arbetsmiljö än idag.

Berörda chefer och personal samt fackliga företrädare har varit med i förarbetet kring det förslag som tagits fram. Arbetet med risk-och konsekvensanalys påbörjades den 23 november 2022 och kommer att sammanställas inom kort.

Ärendet med förslaget om att flytta vården från by 05 till by 06 har varit uppe för information och synpunkter på flera av höstens fackliga samverkansmöten och de fackliga har ställt sig positiva till förslaget.

Den 12 december 2022 kommer ärendet att slutförhandlas i lokal samverkan.

Risk föreligger med det tidsbegränsade bygglovet för byggnad 12 men Locum gör bedömningen att möjlighet till förlängning finns, dock längst till och med 11 april 2029.

Konsekvenser för patienter och personal
I och med föreslagen flytt av vården ökar möjligheterna att kunna bedriva en patientsäker och ändamålsenlig vård för patienter med psykossjukdomar samt upprätthålla en bra arbetsmiljö samt ett effektivt utnyttjande av resurser.

Ekonomiska konsekvenser
Den tillkommande ytan som avser att förhyras från första januari 2023 är baserad på den genomförda förstudien och beräknas i spannet 19,5 till 20,3 mkr i hyra årligen. Till detta kommer dubbelhyra under tre år. Dubbelhyran år ett och två är 10,3 mkr och år tre 1,2 mkr. Locum har erbjudit SLSO en hyresrabatt för år ett motsvarande 6 miljoner kronor.

Detta läge uppstår då det inte har varit i möjligt att synka uppsägningar och avslut av befintliga hyresavtal för att kunna försäkra sig om att få tillträde samt förhyra de kommande lediga ytorna i by 06.

Utöver hyran tillkommer i samband med flytt kostnader för larm och passagesystem.

Förslaget innebär ökade kostnader och ledningen inom Norra Stockholms psykiatri och Närsjukvård psykiatri kravställs att under de kommande åren arbeta med att få en budget i balans. Samverkan kring psykiatrins lokaler sker i dialog med Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Förvaltningen kommer tillsammans med Locum arbeta med att minimera kostnaden för dubbelhyra genom exempelvis andrahandsuthyrning, förtida frånträde och omflyttningar.

Miljökonsekvenser
Förslaget bedöms inte innebära några negativa miljökonsekvenser.

Förslag till beslut
Nämnden för Stockholms läns sjukvårdsområde föreslås besluta

att godkänna föreslagen flytt av Norra Stockholms psykiatris vårdverksamhet inom S.t Görans sjukhusområde, enligt tjänsteutlåtande samt

att uppdra åt sjukvårdsdirektören att teckna nya hyresavtal med Locum AB för ytor i byggnad 06 och 12,

att uppdra åt sjukvårdsdirektören att samverka med Locum AB om att minimera de extra kostnader i form av dubbla hyror,

att uppdra åt sjukvårdsdirektören att tillsammans med Locum AB påbörja arbetet med att genomföra föreslagen flytt, samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Karin Persson
Tf. Sjukvårdsdirektör

Anna Stenseth
Närsjukvårdschef Psykiatri