Samordningsförbundet i Södertälje

SF Dnr 26/11

Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-25



Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Ordförande har ordet

Verksamhetsåret 2025 firade förbundet 20 år vilket uppmärksammats på flera sätt, bl.a. genom att dela med oss av vår historia och diverse milstolpar. Vidare har vi fokuserat på behovsinventering, utveckling av finansierad verksamhet och att främja samverkan. Samordningsförbundet har en viktig roll i att bära individens perspektiv i allt vi gör, att möjliggöra ett sammanhållet stöd för de som behöver det och att hela tiden driva det lokala samverkansarbetet framåt.

Särskilt glädjande är att Södertälje kommun implementerar projektet Alis som förbundet byggt upp och finansierat sedan 2018.

Under året har förbundets insatser gett stöd till många människor som befinner sig i komplexa situationer. Glädjande nog har många gjort stegförflyttningar närmare arbetsmarknaden och en hög andel har även gått vidare till arbete och studier. Medarbetare i våra finansierade insatser gör en fantastisk insats i allt detta arbete, det vill jag tacka för.

Förbundet har fortsatt sitt arbete med att erbjuda medarbetare och chefer hos våra medlemmar kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte inom många områden, som t.ex. den välbesökta konferensen ”Samverkan i rummet”.

Vi i styrelsen har prioriterat arbetet med att finna vägar för människor i vårt samhälle som har behov av samordnat stöd för att komma in på arbetsmarknaden och ut i arbetslivet. Tillsammans har vi ett ansvar att bygga långsiktig och hållbar samverkan för dem vi finns till för.

Samverkan är en kontinuerlig och levande process där vi tillsammans bygger vägen framåt.

Sandra Albeer
Ordförande

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Innehållsförteckning

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 4

1.1. Sammanfattning av verksamhetsåret 4

1.2. Om förbundet 5

1.3. Väsentliga personalförhållanden 6

1.4. Översikt över verksamhetens utveckling 6

1.5. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 7

1.6. Styrning och uppföljning av verksamheten 7

1.7. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning 9

1.8. Resultat för verksamhetsåret 2025 9

1.8.1 Finansierade insatser 9

1.8.2 Uppföljning och resultat för målområde 1 11

1.8.3. Uppföljning och resultat inom målområde 2 13

1.8.4. Uppföljning och resultat för de finansiella målen 16

1.9. Förväntad utveckling 17

2. EKONOMISKA RESULTAT 19

3. RESULTATRÄKNING 20

4. BALANSRÄKNING 20

5. DRIFTREDOVISNING 21

6. KASSAFLÖDESANALYS 21

7. NOTER 22

8. STYRELSENS UNDERSKRIFT 23

BILAGA TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Insatser 2025

Signering av justerare
på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2025. Till redovisningen hör en bilaga.

1.1. Sammanfattning av verksamhetsåret

Under 2025 har Samordningsförbundet finansierat både individinriktade och samverkansfrämjande insatser, med särskilt fokus på det länsgemensamma projektet Lumena Conecto+ och det lokala delprojektet Lumena Alis. Måluppfyllelsen för året bedöms som god.

Totalt har 246 deltagare fått individuellt stöd genom förbundets insatser. Lumena Alis har mött ytterligare ungefär 426 personer genom uppsökande verksamhet, gruppverksamheter och i Alis-piloten.

Fyrpartssamverkan har prioriterats genom utvecklingen av det myndighetsgemensamma teamet, vilket lett till ökat antal remitteringar. Den kommunövergripande koordinator inom primärvård som ingår i teamet har upparbetat god samverkan med flera vårdcentraler och Södertälje kommun.

Insatserna har i hög grad bidragit till att personer som riskerar långvarigt utanförskap från arbetslivet tagit steg närmare och i många fall även tagit sig in i arbetslivet eller börjat studera. Lumena Alis har framför allt stöttat till arbete och studier med goda resultat, där 60 % gått vidare till arbete eller studier (65 % av kvinnorna och 55 % av männen), medan det myndighetsgemensamma teamet arbetat med samordning och rådgivande samtal.

I syfte att stödja kunskapsutveckling och förbättrad samverkan har förbundet arrangerat flera tillfällen för medlemmars chefer och medarbetare att mötas för dialog och erfarenhetsutbyten. Välfärdsguiden finns och användandet har ökat under året. Kompetensutvecklingsinsatserna har främst genomförts genom Conecto+, men även till viss del lokalt. De lokala aktiviteter som anordnats har framför allt fokuserat på att stärka samverkan. Totalt har cirka 515 personer lokalt i Södertälje deltagit i dessa aktiviteter.

Verksamheten har finansierats genom medlemsbidrag på 9 844 tkr, riktade ESF-projektbidrag på 4 567 tkr samt ett ingående eget kapital på 2 189 tkr. Kostnaderna uppgick till 13 810 tkr. Vid 2025 års utgång hade förbundet ett resultat på 630 tkr. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 2 819 tkr.

Medlen har använts enligt plan och målen i verksamhetsplanen för 2025 har till stor del uppfyllts. Större delen av finansieringen har gått till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering.

Särskilt glädjande är att Södertälje kommun inför 2026 valde att implementera Alis som förbundet byggt upp och finansierat sedan 2018.

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

1.2. Om förbundet

Organisation
Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Södertälje kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli. Förbundet har köpt tjänster avseende lönehantering av Södertälje kommun samt avseende kommunikation, uppföljning och utvärdering av Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem. Förbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov.

Uppdrag
Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

Verksamhetsidé och vision
Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. För personer som har behov av stöd från flera olika delar i välfärden kan sektoriseringen utgöra ett hinder för en effektiv rehabilitering. Finsamlagstiftningen ger myndigheterna och vården en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där myndigheterna och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Samordningsförbundet i Södertälje finansierar och stödjer samverkan för att boende i Södertälje ska öka sin möjlighet till självförsörjning. Insatserna ska underlätta återinträde eller att komma in på arbetsmarknaden, eller att påbörja eller återinträda i studier. Inriktningen innebär även förebyggande insatser för att motverka utanförskap. Samordningsförbundet arbetar aktivt för att motverka diskriminering och bidrar till att göra den arbetslivsinriktade rehabiliteringen mer tillgänglig, jämlik och jämställd.

Genom vår vision, *Tillsammans med individen utvecklar vi välfärden*, skapar vi förutsättningar för ett självständigt liv, öppnar upp och håller samman gränsöverskridande samverkan med utgångspunkt i en helhetssyn på individen. Vi strävar efter att insikter från vår samverkan leder till nya typer av främjande insatser

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

som fångar upp individer tidigare eller på ett annorlunda sätt. Vi ska vara en aktiv arena för att testa nya metoder och arbetssätt. Det gör vi genom att:

- Vi sätter individens behov i fokus
- Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser
- Vi har ett tydligt utvecklingsfokus
- Vi arbetar för hållbara resultat i arbete och studier

Finansiering
Finansiering av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Stockholm med en fjärdedel och Södertälje kommun med resterande fjärdedel.

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2025 uppgick till 9 844 tkr. Genom att delta i det regionala samarbetet inom Lumena Conecto projektet mottog förbundet 4 567 tkr kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

Kommunikation
Samordningsförbundets kommunikationsarbete utgår från vår kommunikationsplan. Målsättningen med kommunikationsinsatserna är att synliggöra förbundets verksamhet hos medlemmarna och de målgrupper och aktörer som omfattas av vårt uppdrag. I uppdraget för kommunikation och kompetensutveckling delade förbundet tjänst med Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem och projektet Lumena Conecto under delar av året.

1.3. Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet är egen arbetsgivare och har ett kansli. Under 2025 har förbundet sammanlagt haft 2,19 anställda, fördelat en förbundschef, en utvecklingsledare och 0,19 ekonomiassistent. I enlighet med föregående års beslut om omorganisation minskades kansliet 2025 genom att tjänsten som ekonomiassistent togs bort och ersattes av köp av tjänst för ekonomi- och redovisning.

1.4. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter	14 420 025	14 236 134	13 040 428	14 193 404	14 531 739	15 600 799
Verksamhetens kostnader	-13 809 928	-14 686 135	-11 538 534	-15 379 582	-14 597 367	-14 995 983
Finansiella poster	20 463	159 633				
Årets resultat	+630 560	-290 368	+1 628 391	-1 166 559	-65 628	+601 008
Antal anställda	2.19	2.75	2.75	2.3	2.2	2.75

Verksamhetens intäkter visar tilldelning och ESF-medel. Genom att söka ESF-finansiering för projekt riktat till personer i komplexa situationer och i behov av samordning har förbundet haft möjlighet att växla upp våra finansieringar. 2025 års resultat visar att det egna kapitalet ökar.

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

1.5. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Förbundets ekonomi är i balans, trots oron avseende högt eget kapital. Kostnaderna för 2025 har blivit lägre än budgeterat, den sammanlagda budgetavvikelsen för året uppgick till 1 451 tkr. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 2 819 tkr. Avvikelserna förklaras främst av lägre personalkostnader än förväntat i projekt och finansieringar. De administrativa kostnaderna blev något högre än förväntat. Engångspremien från KPA avseende en tidigare anställd slutbetalades under året vilket medfört högre kostnader för särskild löneskatt.

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2025 uppgick till 9 844 tkr, vilket är en minskning med ca 200 tkr från föregående år. Region Stockholms strategi avseende minskad tilldelning till de förbund i länet som ligger över idealfördelningen har medfört ett behov att se över och minska de administrativa kostnaderna för förbundet. Det har under året inneburit neddragningar i form av personella resurser och byte av lokaler.

Medlemmars nya och olika tolkningar av befintlig Finsam-lagstiftning har skapat utmaningar för förbundet. Samordningsförbund styrs av lokala styrelser och saknar nationell styrning. Styrelsen får svårt att planera och styra verksamheten när medlemmar gör olika och nya tolkningar, och de nya tolkningarna saknar beslutsunderlag för styrelserna att förhålla sig till. Till exempel frågan om ESF-medel, som under året skapade en situation där vi behövde avvakta besked och bygga en beredskap för olika alternativ för finansieringar. Styrelsen tog beslut om att avsätta medel för en fortsättning av Lumena inför 2026 i syfte att säkra upparbetad projektorganisation, kunskap och erfarenhet. Förbundet har haft ett långsiktigt arbete, med kedjor av projekt som finansierats av Finsam- och ESF-medel kombinerat genom åren. Gemensamma Finsam-medel kommer nu inte kunna användas som planerat utifrån nya tolkningar där förbund varken får söka ESF-medel eller bidra i projekt som medlemmarna finansierar med ESF-medel.

1.6. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. En verksamhetsplan som styr inriktningen för året tas fram tillsammans med förbundets beredningsgrupp.

Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och vice ordförande. Ordförande för 2025 var Sandra Albeer och Maria Frithz Warg var vice ordförande.

Tabell 1: Styrelsens sammansättning 2025

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Sandra Albeer	Mia Franzén	Region Stockholm
Maria Frithz Warg	Clarence af Forselles/Andreas Birgersson	Södertälje kommun
Feryan Deniz	Teres Besso	Arbetsförmedlingen
Catarina Fredriksson	Morteza Pourdanandeh	Försäkringskassan

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Under 2025 har ny ersättare utsetts av Södertälje kommun. Presidiet har haft sex möten. Styrelsen har genomfört fem protokollförda möten. Utöver beslutsärenden har muntliga föredragningar gjorts gällande insatsuppföljningar, behovsanalyser, lokal förstudie, förlängningsansökan Lumena, Försäkringskassans svar på regeringsuppdrag att analysera behovet av förändringar i Finsamlagen, kansliets flytt samt aktuella frågor inom Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Styrelsen har under året även haft två planeringsdagar tillsammans med beredningsgruppen samt en gemensam förmiddag med styrelser från Huddinge Botkyrka Salem och Östra Södertörns Samordningsförbund. Två medlemssamråd har genomförts med förbundschef och presidiet.

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. De tre revisorerna har under 2025 varit Ester Rudolfsson Mattsson, utsedd av Södertälje kommun, Lars Berglund utsedd av Region Stockholm samt Jenny Barksjö Forslund/ Azets Revision & Rådgivning AB utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Uppföljning och utvärdering
Samordningsförbunden har utifrån förarbeten och lagstiftning ett tydligt uppdrag att följa upp sin verksamhet och finansierade insatser. Sedan 2023 har stora förändringar skett i det nationella uppföljningssystem som tillhandahålls av Försäkringskassan. Detta påverkar såväl den nationella som den lokala uppföljningen och möjligheten att redovisa omfattningen och resultatet av förbundsfinansierade insatser.

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en rutin för finansierade insatser som bl. a innehåller följande delar:

- Muntliga statusrapporter vid styrgrupp
- Skriftliga rapporter tertialvis samt vid årets slut.
- Årlig enkätundersökning till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelse baserad på NNS indikatorer för finansiell samordning.
- Använder det validerade frågeformuläret 7 frågor om våld

Finansierade insatser ska i möjligaste mån rapportera en målgruppsbild av deltagarna i form av t.ex. kön, ålder, utbildningsbakgrund, sysselsättning och försörjning. Vidare har de mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bland annat utveckling av samverkan, deltagarflöden och andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. De individinriktade insatserna har egna styrgrupper, med chefer utsedda av medlemmarna som representanter.

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

1.7. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

I enlighet med Verksamhetsplan finansierar och stödjer förbundet insatser som främjar inkludering och etablering på arbetsmarknaden. Vidare främjar vi metod- och kunskapsutveckling samt bidrar till att den arbetslivsinriktade rehabiliteringen blir mer tillgänglig, jämlik och jämställd. Kansliet bistår finansierade insatser i utveckling och uppföljning samt främjar erfarenhetsutbyte.

Förbundets ekonomi är i balans och bedömningen är att den ekonomiska hushållningen varit god utifrån uppsatta mål. Medel har använts i enlighet med planerad finansierad verksamhet och till övervägande del uppfylls målen som förbundet antagit i verksamhetsplanen för 2025. I vissa fall är de direkta effekterna av arbetet svåra att mäta och följa upp. Större delen av Samordningsförbundets medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. All finansierad verksamhet har bidragit till att utveckla och stödja samverkan inom rehabiliteringsområdet.

1.8. Resultat för verksamhetsåret 2025

1.8.1 Finansierade insatser

Förbundet har under 2025 finansierat insatser som riktar sig till personer i behov av samordnad rehabilitering samt insatser för förbättrad samverkan och kompetens-utveckling. I bilagan finns en beskrivning av insatsernas arbete under 2025, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av årsredovisningen ges en översiktlig bild av deltagare och resultat för den finansierade verksamheten.

Lumena Conecto+ är ett samarbete mellan sju samordningsförbund i Stockholms län och våra medlemmar. Projekten syftar till att bidra till en inkluderande, jämställd och jämlik Stockholmsregion genom arbetsmarknadsinriktade individinsatser och kompetensutveckling. Projekten medfinansieras av Europeiska Socialfonden (ESF).

Lumena Södertälje består av insatsen Alis som riktar sig till unga personer och i Lumena 30+ som möter man den äldre målgruppen. Arbetssätten utgår från metoden Case Management (CM) genom en mentor och stöd vidare mot arbete enligt metoden Individual Placement and Support (IPS) samt stöd i studier med hjälp av metoden Supported Education (SEd). Södertälje kommun implementerar Alis inför 2026.

Myndighetsgemensamt team (MGT) är en mötesform där personer i behov av samordnat stöd och deras handläggare får möjlighet att träffa representanter från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, psykiatrin, primärvården och socialtjänsten i ett vägledande möte. ***Kommunövergripande koordinator inom primärvården*** är en del av MGT och ger fördjupat stöd till patienter och vårdcentraler i kontakt med myndigheter och andra aktörer.

Välfärdsguiden, ett digitalt sökverktyg som gör det enklare för medarbetare hos våra samarbetsparter och för personer som har behov av arbetslivsinriktat stöd att få information om relevanta stödinsatser.

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Beskrivning av deltagare i insatser

Totalt har 246 deltagare fått individuellt stöd i förbundsfinansierade insatser år 2025, av dem är 132 kvinnor (54 %) och 114 män (46 %). Det är något färre deltagare än under 2024, då 263 deltagare fick stöd, varav 149 kvinnor, 113 män och en anonym. Under året har Alis och Lumena 30+ bedrivit uppsökande verksamhet och gruppverksamheter där man mött ungefär 424 personer. Dessutom har man påbörjat arbetet med Alis-piloten där 2 deltagare fått stöd. Vidare har en kommunövergripande koordinatorn som ingår i MGT gett fördjupat stöd till 24 personer. Nedan redovisas deltagare som erbjudits individuellt stöd.

Tabell 2: Deltagarflöden i finansierade insatser.

	Antal deltagare	Deltagare som påbörjat insats	Deltagare som avslutat insats
Kvinnor	132	60	75
Män	114	58	51
Anonyma/okänd	0	0	0
Totalt	**246**	**118**	**126**

Tabell 3: Individinriktade insatser 2025.

Insats	Antal deltagare 2025	Utfall 2025	Kostnad per deltagare 2025
Lumena Alis	195	8 348 318	42 812
MGT	51	1 111 258	21 789

Gruppaktiviteter och uppsök finns inte redovisade här.

Tabell 4: Sammanställning samtliga insatser 2025.

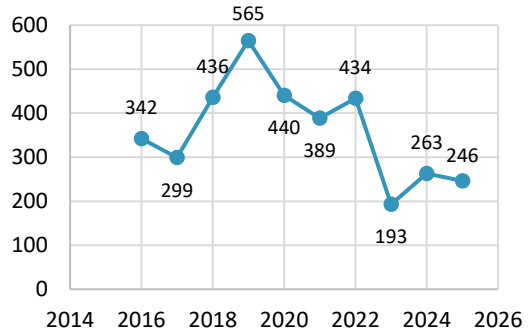
Insats	Antal aktuella deltagare totalt 2025	Antal nya deltagare totalt 2025	Antal avslutade deltagare 2025	Antal avslut till arbete/studier 2025
Lumena Alis	195	67	126 (68kv/58m)	76 (44kv/32m)
Alis	113	38 (15kv/23m)	75 (41kv/34m)	50 (28kv/22m)
Lumena 30+	82	29 (14kv/15m)	51 (27kv/24m)	26 (16kv/10m)
Gruppverksamhet (volym)	184	184 (86kv, 98m)	-	-
Uppsök (volym)	240	240	-	-
Alis-piloten (volym)	2	2	-	-
MGT	51	51	-	-
Kommunövergripande koordinator inom primärvård	24	24		

Förbundet följer även upp anvisande part. Till skillnad från de senaste åren är det Arbetsförmedlingen och vården som aktualiserat flest deltagare 2025, till följd av ett högt inflöde från dem till MGT. För Alis och Lumena 30+ har det i stället varit en hög andel egenanmälningar.

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Diagram 1: Antal deltagare i finansierade insatser över tid.



Tabell 4: Remittent/initiativtagare nya deltagare 2025.

	Alis och Lumena 30+	MGT	Total
Södertälje kommun	14	5	**19**
Arbetsförmedlingen	7	22	**29**
Försäkringskassan	4	0	**4**
Region Stockholm	7	24	**31**
Egen anmälan	27	0	**27**
Övrigt	8	0	**8**
Antal deltagare	**67**	**51**	**118**

Antal deltagare i finansierade insatser har minskat lite 2025, då Alis och Lumena 30+ behövde pausa inflödet under en period då framtiden för insatserna var oklar.

1.8.2 Uppföljning och resultat för målområde 1

- Vi finansierar och stödjer insatser som leder till att fler personer får ökad möjlighet till självförsörjning genom arbete och/eller studier

Nedan följer en sammanställning av hur förbundet bidragit till målen inom målområde 1. Indikatorerna är hämtade från verksamhetsplanen för 2025 och sammanställs i en tabell, för att sedan beskrivas mer utförligt med tillhörande statistik.

Tabell 5: Måluppfyllelse inom målområde 1

Indikatorer	Resultat och måluppfyllelse
Kvinnor och män som deltar i individinriktade insatser upplever sig vara mer redo att börja arbeta eller studera jämfört med innan de började insatsen.	67 % av tillfrågade deltagare i Alis och Lumena 30+ har vid avslut svarat positivt på frågan om de känner sig mer redo att arbeta eller studera än innan de fick stöd (48 svar). 62 % av kvinnor och 71 % av männen. **God måluppfyllelse**
Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats finansierad av samordningsförbundet går vidare till arbete eller studier.	65 % av kvinnorna och 55 % av männen i Alis och Lumena 30+ har avslutats till arbete eller studier. **God måluppfyllelse**
Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats finansierad av Samordningsförbundet arbetar eller studerar sex månader efter avslutad insats.	9 långtidsuppföljningar av avslutade deltagare har genomförts mellan september 2025 – januari 2026. Av dessa arbetade eller studerade 5 personer (55 %). **Acceptabel måluppfyllelse**
Kvinnor ska erbjudas arbetsfokuserade aktiviteter i lika hög utsträckning som män.	52 % av tillfrågade kvinnor i Alis och Lumena 30+ har vid avslut svarat att de varit ute på en arbetsplats under projekttiden (av 23 svar). För manliga deltagare är andelen 62 % (av 18 svar). **Acceptabel måluppfyllelse**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

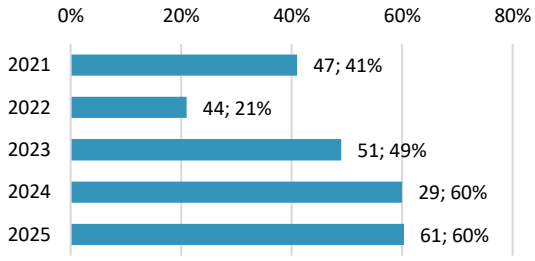
Indikatorer	Resultat och måluppfyllelse
Samtliga avslutade deltagare i Lumena Alis ska någon gång under insatsen fått frågor om våld.	93 deltagare i Alis och Lumena 30+ fick frågor om våld 2025, varav 66 för första gången. 67 nya deltagare skrevs in under året och 195 var aktiva. **God måluppfyllelse**
Genom uppsökande arbete fånga personer som kan tänkas behöva stöd genom finansierade insatser	Cirka 240 personer har under årets nåtts av direkt information av uppsökarna i Alis och Lumena 30+. 2024 nåddes 270 personer av uppsökarna. **God måluppfyllelse**
Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats finansierad av Samordningsförbundet upplever att verksamheten de deltar i/ deltagit i är till stor nytta för dem.	90 % av tillfrågade deltagare i Alis och Lumena 30+ har vid avslut svarat positivt på frågan om de upplever att de fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dem (49 svar). 100 % av kvinnor och 76 % av männen. **God måluppfyllelse**

Sammanfattning av resultat och måluppfyllelse inom målområde 1

Sammantaget ser vi positiva resultat inom målområde 1, där resultaten för avslutade deltagare visar att 60 % av deltagarna har börjat arbeta eller studera efter insats (65 % av kvinnorna och 55 % av männen).

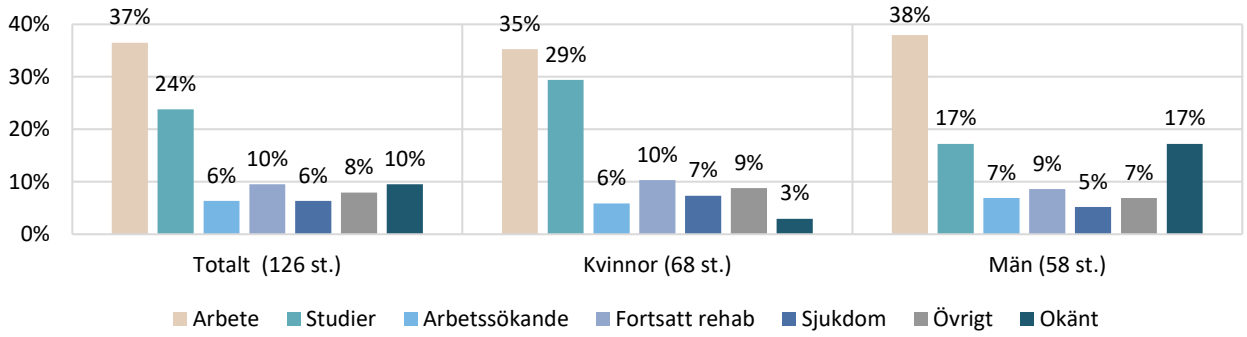
Jämfört med de senaste fem åren är det högst antal deltagare som avslutats till arbete eller studier, och liksom 2024 även högst andel.

Diagram 2: Antal och andel avslut arbete/ studier över tid.



Gällande övriga avslutsavledningar har *Fortsatt rehab* varit fortsättning inom IPS-teamet i kommunen, genom LSS eller socialpsykiatrin. Inom kategorin *Övrigt* finns framför allt avslut till följd av att deltagaren tackat nej till fortsatt stöd. *Okänt* betyder att insatsen tappat kontakten med deltagaren.

Diagram 3: Avslutsorsaker könsuppdelat (Alis och Lumena 30+). 126 deltagare.



Även enkätresultat visar positiva resultat. Vid avslut i Alis och Lumena 30+ har deltagarna erbjudits en enkät om deras upplevelse av stödet. Sammanlagt 53 deltagare (36 Alis, 17 Lumena 30+) besvarade enkäterna av totalt 126 avslutade, vilket ger en total svarsfrekvens

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

på 42 %. En majoritet av deltagarna upplever att de känner sig mer redo att arbeta eller studera än innan de fick stöd och att insatserna bidragit till att deltagarna bättre kan hantera sin livssituation. En överväldigande majoritet upplever stor nytta av insatserna.

Långtidsuppföljningar har under året påbörjats hos Alis och Lumena 30+ och av de 9 deltagare som följts upp arbetar eller studerar 5 personer. Flera andra uttrycker att de ska påbörja studier eller aktivt söker arbete.

MGT har fortsatt gjort uppföljningar över telefon med deltagare, 3 månader efter möte med teamet. Detta har resulterat i 23 uppföljningar. Särskilt bemötandet och möjligheten att träffa flera myndigheter samtidigt har varit väldigt uppskattat. 2024 framkom enstaka problem med planering men dessa ser ut att ha minskat, och ofta nämner deltagare vårdkoordinator som ett stöd som underlättat. 8 av deltagarna har fått fortsatt stöd av Arbetsförmedlingen efter mötet. 4 av deltagarna har börjat arbeta eller studera sedan mötet.

Ca 240 personer har under året nåtts av direkt uppsök och därmed erbjudits vägledning. Utifrån det uppsökande arbetet skapade Lumena Alis ”öppen vägledning” som tillsammans med CV-verkstad har erbjudit stöd till 184 personer.

Sammantaget har insatserna i hög grad bidragit till att personer som riskerar långvarigt utanförskap från arbetslivet tagit steg närmare och i många fall även tagit sig in i arbetslivet eller börjat studera.

1.8.3. Uppföljning och resultat inom målområde 2

- Vi bidrar till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan

Samordningsförbundet har under 2025 finansierat flera insatser och aktiviteter som syftar till att åstadkomma strukturella förbättringar av samverkan kring personer i behov av samordnat stöd. Nedan följer en sammanställning av hur vi bidragit till målområde 2. Indikatorerna är hämtade från verksamhetsplanen för 2025 och sammanställs i en tabell, för att sedan beskrivas mer utförligt med tillhörande statistik.

Tabell 6: Måluppfyllelse för målområde 2

Indikatorer	Resultat och måluppfyllelse
Vi tar vara på erfarenheter, kunskaper och synpunkter från enskilda deltagare, brukarorganisationer och/eller grupper av deltagare.	91 % av tillfrågade deltagare i Alis och Lumena 30+ har vid avslut svarat positivt på frågan om personalen tagit tillvara deras erfarenheter, såsom kunskaper och synpunkter (47 svar). 92 % av kvinnor och 90 % av männen. 100 % av tillfrågad personal i finansierade insatser har svarat positivt på om de systematiskt tar tillvara erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare (15 svar). 90 % av tillfrågade chefer i styr- och beredningsgrupper har svarat positivt på om de systematiskt tar tillvara erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare (10 svar). **God måluppfyllelse.**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Indikatorer	Resultat och måluppfyllelse
Störst andel av budget för finansierade insatser används till insatser som arbetar med evidensbaserade metoder och beprövad erfarenhet.	Finansieringen av Lumena Alis och det myndighetsgemensamma teamet utgör en majoritet av insatsbudget. Lumena Alis arbetar utifrån evidensbaserade metoder som IPS och CM. Myndighetsgemensamma team arbetar utifrån beprövad erfarenhet och har utvärderats av ISF som påvisade effekter. **God måluppfyllelse**
Personal (handläggare, vårdgivare m.fl.) och chefer på de samverkande myndigheterna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan.	Vid uppföljning i styrgrupper förmedlar chefer att verksamhet och styrgrupp bidrar till bättre samverkan. Tillfrågad personal hos samverkande myndigheterna uppger att förbundet bidrar till bättre samverkansklimat på i snitt 77 på en skala mellan 0–100 (32 svar). 2024 låg snittet på 67 av 100 (27 svar). **God måluppfyllelse.**
Våra insatser leder till ökad kunskap hos medlemmarna inom området samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.	Se punkten ovan. På frågan ”Hur uppfattar du våra aktiviteter?” är alternativet ”De främjar samverkansklimatet” det näst vanligaste svaret (17 av 35 svar). **God måluppfyllelse.**
Vi bidrar till arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.	Vi stödjer medlemmar och finansierade insatser i att arbeta jämlikt och jämställt genom kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten. Vi använder könsuppdelad statistik i uppföljning och analys. Lumena Alis har deltagit i en pilotmätning med jämlikhetsdata 67 % av tillfrågad personal i finansierade insatser har svarat positivt på om de har rutiner för att arbeta med jämställdhet, jämlikhet och mångfald i insatsen (15 svar). 60 % av tillfrågad personal i finansierade insatser har svarat positivt på om det avsätts tid till lärande och reflektion kopplat till jämställdhet, jämlikhet och mångfald (15 svar). **Acceptabel måluppfyllelse**
Välfärdsguiden finns och vi strävar efter ökat antal användare.	Lokalt för Södertälje finns 79 vägval i Välfärdsguiden, en ökning på 19 från 2024. Användandet av guiden har ökat under 2025. Totalt 103 641 besök nationellt vilket representerar en ökning med 57 % jämfört med 2024. Kansliet har genomfört flera aktiviteter under året för att öka antalet användare. 20/49 svarade ja på frågan ”Har du använt Välfärdsguiden?” i årliga uppföljningsenkäten. **God måluppfyllelse**
Vi deltar och stödjer olika samverkansnätverk.	Genom styrgrupper som vi medverkar i och själva samordnar. Fokusgrupper för unga vuxna och inom psykisk hälsa. Arbetsgrupper som vi formar utifrån olika utvecklingsområden. Samverkansmöten som samordnas av oss själva, Södertälje kommun och Arbetsförmedlingen. Regionala och nationella sammanhang med fokus på Finsam, Välfärdsguiden, deltagarinkludering och uppsök. **God måluppfyllelse**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

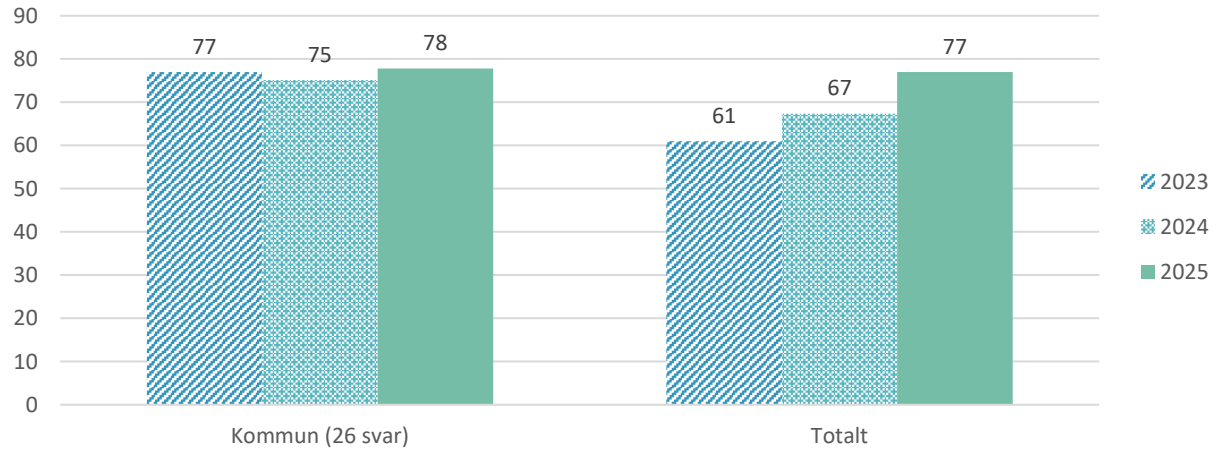
Sammanfattning av resultat och måluppfyllelse inom målområde 2

Genom att erbjuda tillfällen för kompetensutveckling och erfarenhetsutbyten till medlemmarna samlat bidrar vi till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan. I beredningsgrupp, styrgrupper, olika nätverk och i finansierade insatser för vi samman representanter från medlemmarna på olika nivåer och bidrar på så sätt till samverkan inom vårt område.

Såväl personal i finansierade insatser, chefer i beredning- och styrgrupper och deltagare själva upplever att man tar vara på de erfarenheter och kunskaper som deltagare har, för att förbättra insatserna, vilket framgått i de olika enkäter som delats ut under året. De frågor till personal som handlat om hur de upplever att andra medarbetare/professionella hos medlemmarna respekterar deras kunskap, roller och arbetssätt har väldigt positiva resultat. Även de remittenter som initierat deltagare till insatser och besvarat enkäter uppger samma sak. Samarbetet runt och lyhördheten för deltagare fungerar med andra ord väldigt bra, vilket också syns i 3-månadersuppföljningen av MGT, som nämnts ovan. Däremot finns det fortsatt utvecklingspotential i hur vi utvecklar en jämställd och jämlik rehabilitering, där personalen särskilt skulle kunna få mer tid för lärande och reflektion kopplat till områdena.

Varje år genomför vi ett enkätutskick till chefer hos medlemmarna, för vidare spridning internt i syfte att följa upp kännedom om förbundet, hur förbundets aktiviteter uppfattas och vad vi bör fokusera på inför 2026. Denna gång fick enkäten inte samma spridning som tidigare år. Respondenterna får svara på i vilken grad förbundet bidrar till att samverkansklimatet blir bättre, mellan 0–100. Snittet 2025 var 77, jämfört med 67 2024. Dock var majoriteten av svaren från kommunanställda så uppfattningen från övriga medlemmar kan inte mätas.

Diagram 4: Svar på frågan "I vilken grad bidrar Samordningsförbundet till att samverkansklimatet blir bättre?", mellan 0–100, uppdelat per respondentgrupp och jämförelse 2023–2025. 32 svar.

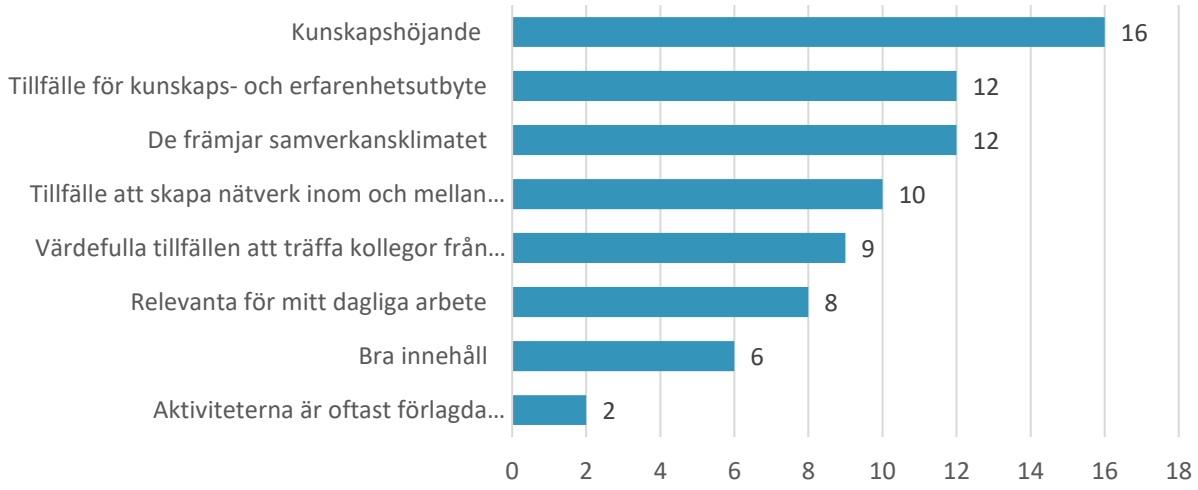


Respondenterna tillfrågades också om de varit med på någon av våra aktiviteter och hur de uppfattats. De kunde välja max tre svarsalternativ från en lista. De tre vanligaste svarsalternativen var: "Kunskapshöjande" (46 %), "De främjar samverkansklimatet" (34 %) samt "Tillfälle för kunskaps- och erfarenhetsutbyte" (34 %) (diagram 5).

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Diagram 5: Antal svar på frågan "Hur uppfattar du våra aktiviteter? Välj max tre alternativ?". 35 svarande.



Uppföljningen av halvdagen Samverkan i rummet visar liknande resultat som från den årliga enkäten, där de vanligaste svarsalternativen på frågan "Hur upplevde du förmiddagen i sin helhet?" var "Tillfälle för erfarenhetsutbyte" (56 %), "Gav nya kontakter" (56 %), "Stärkte samverkan" (49 %) samt "Gav ny kunskap" (44 %) (43 svarande, respondenter kunde fylla i flera alternativ).

Sammantaget är bedömningen att förbundet bidrar till kunskapsutveckling och förbättrad samverkan. Finansierade verksamheter utgår från forskning och beprövad erfarenhet. Vid uppföljning av kompetensutvecklingsinsatser och samverkansdialoger är upplevelsen att förbundet bidrar till ökad kunskap, möjligheter för erfarenhetsutbyte och förbättrat samverkansklimat.

1.8.4. Uppföljning och resultat för de finansiella målen

- Vi ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

Samordningsförbundet har under 2025 arbetat för att bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning. Nedan följer en sammanställning av hur vi bidragit till målet. Indikatorerna är hämtade från verksamhetsplanen för 2025 och sammanställs i en tabell, för att sedan kommenteras med tillhörande statistik.

Tabell 7: Måluppfyllelse för finansiella mål

Indikatorer	Resultat och måluppfyllelse
Finansiering av insatser till stöd för individer ska utgöra övervägande del av de samlade kostnaderna.	Finansieringen av Lumena Alis och MGT, som är de insatser som riktar stöd direkt till individer, utgör 68% av de samlade kostnaderna för året **God måluppfyllelse**
Det egna kapitalet ska inte överstiga nivån enligt nationella rådets rekommendationer.	Förbundet redovisar ett eget kapital på ca 2 819 tkr vid årets slut vilket är högre än nationella rådets rekommendationer. Tilldelade medel 2025 uppgick till 9 844 tkr. Utifrån rekommendationer ska då det egna kapitalet inte överstiga 1 827 tkr. **Ej uppnådd måluppfyllelse**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Sammanfattning av resultat och måluppfyllelse för de finansiella målen

Genom att styra finansieringar framför allt till Lumena Alis och det myndighetsgemensamma teamet når förbundet mål om att övervägande del av kostnaderna för året består av insatser till stöd för individer. Däremot överstiger det egna kapitalet rekommendationerna vid årets slut. Detta beror framför allt på att Lumena Alis och MGT inte nyttjar medel i den utsträckning som avsatts. Under senare år har åtgärder vidtagits för ekonomisk hushållning genom att bl.a. minska antalet projekt och de administrativa kostnaderna för kansliet på sikt. Den sammantagna bedömningen är att förbundet uppnår acceptabel måluppfyllelse av de finansiella målen.

1.9. Förväntad utveckling

Nästa verksamhetsår kommer att präglas av den komplexa omvärld som vi befinner oss i. Arbetsförmedlingens nya bedömningar avseende uttömda möjligheter är något som förväntas påverka förbundets finansierade insatser. Region Stockholms prognoser visar att vårdbehovet blir mer komplext och att fokus på psykisk ohälsa och förebyggande insatser i samverkan krävs. Kommunens socialtjänst anpassar sin verksamhet efter nya socialtjänstlagen och rustar för aktivitetskravet. För att möta medlemmars utmaningar bedöms behovet av samverkan kvarstå och förbundets finansierade insatser som fortsatt värdefulla för gemensamt ansvarstagande.

Behovet av samordnat stöd bedöms vara betydligt större än den målgrupp som nås av samordningsförbundsfinansierade insatser idag. I Södertälje består den arbetsföra befolkningen, 16–65 år, av ca 67 000 personer. Av dessa kan ca 3900 personer ringas in som den minsta kända samverkanspopulationen. I denna samverkanspopulation finns personer med ekonomiskt bistånd som är arbetslösa eller sjukskrivna, unga med aktivitetsersättning, sjukskrivna arbetslösa och långtidsarbetslösa. Förbundets verksamhet idag når enbart en mindre del av dessa och med minskad tilldelning de närmaste åren förväntas vi nå ännu färre.

Regeringen initierade en översyn av Finsam-lagstiftningen under 2023, vilket välkomnades av förbunden i landet. I december 2024 lämnade Försäkringskassan sin rapport med analys över behovet av lagändringar till regeringen. Förbunden inväntar fortfarande en dialog om framtidens Finsam, då flera lyft utmaningar och möjligheter.

Än så länge är Finsam-lagstiftningen densamma men medlemmars nya och olika tolkningar av befintlig lagstiftning har skapat utmaningar för Samordningsförbund. Samordningsförbund styrs av lokala styrelser och saknar nationell styrning. Styrelserna får svårt att planera och styra verksamheten långsiktigt när medlemmar gör olika tolkningar, särskilt utmanande när beslutsunderlag saknas för styrelserna att förhålla sig till. Till exempel frågan om ESF-medel, som under 2025 skapade en situation där förbundet behövde avvakta besked och bygga en beredskap för olika alternativ för finansieringar. Styrelsen tog beslut om att avsätta medel för en fortsättning av Lumena inför 2026 i syfte att säkra upparbetad projektorganisation, kunskap och erfarenhet. Förbundet har haft ett långsiktigt arbete, med kedjor av projekt som finansierats av en kombination av Finsam- och ESF-medel genom åren. Gemensamma Finsam-medel kommer nu inte kunna användas som planerat utifrån nya tolkningar där förbund

Signering av justerare
på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

varken får söka ESF-medel eller bidra i projekt som medlemmarna finansierar med ESF-medel. Det riskerar att skapa nya hinder och stuprör.

Ett mycket gott resultat 2025 är implementeringen av Alis i Södertälje kommun. Alis har medlemmarna gemensamt med Finsam-medel byggt upp och utvecklat sedan 2018. Planerna om implementering, som var osäkra fram till slutet av 2025, medförde en budgetberedskap hos förbundet inför 2026. Nu, i och med implementeringen, finns utrymme för nya finansieringar av individsamverkan.

Situationen med Lumena och Alis medför att förbundet kommer generera ett högre eget kapital än önskvärt, därav fokuserar kansliet tillsammans med beredningsgruppen på att identifiera behov av nya finansieringar. Vi fortsätter att satsa på det myndighetsgemensamma teamet genom en utökning med samordnare, och en vidareutveckling av metoden IPS där vi finansierar resurser för integrering av IPS i Psykosvården i Södertälje.

Parallellt med ett par övergångsår som sannolikt genererar högre eget kapital kan vi se utmaningar för framtiden utifrån minskad tilldelning. Region Stockholm har sedan tidigare meddelat en planerad omfördelning i tilldelning mellan förbunden i länet. Omfördelningen medför en succesiv sänkning för Samordningsförbundet i Södertälje. Även utan sänkt tilldelning minskar förbundets finansieringsmöjligheter utifrån årliga kostnadsökningar och har medfört ett behov av att se över förbundets verksamhet som helhet. Vilket sedan tidigare har inneburit en inbromsning av finansierade insatser och minskat kansli.

En utmaning som samtliga förbund i landet fortsatt står inför är möjligheten till uppföljning av finansierade insatser. Detta påverkar såväl den nationella som den lokala uppföljningen och möjligheten att redovisa omfattningen och resultatet av förbundsfinansierade insatser.

Det har varit många turer nationellt i fråga om Finsam-lagstiftningens möjligheter och begränsningar. Det medför en oro och ovisshet hos Samordningsförbund avseende medlemmarnas intentioner med Finsam. Förhoppningen är att Finsam och Samordningsförbund får fortsätta att vara en möjliggörare och att medlemmarna samlar sig i lagstiftningens intentioner om gemensamt ansvarstagande i samverkan för människor i behov av samordnat stöd. Samordningsförbunden är en viktig aktör i Välfärdssverige. Ingen annan organisation har ett så tydligt uppdrag att samverka utifrån individens bästa. Finsamlagen ger oss möjlighet att agera för att lösa utmaningar kopplade till samverkan inom rehabiliteringsområdet.

Signering av justerare
på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

2. Ekonomiska resultat

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2025 uppgick till 9 844 tkr, vilket är en minskning med ca 200 tkr från föregående år. Genom att delta i det regionala samarbetet inom Lumena Conecto+ projektet mottog förbundet 4 567 tkr i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF). Därtill har förbundet övriga intäkter om ca 9 tkr samt ett ingående eget kapital från verksamhetsåret 2024 som uppgick till 2 189 tkr vid årets början. Kostnaderna för Samordningsförbundet uppgick till ca 13 810 tkr (för 2024: 14 686 tkr) vilket ger ett resultat på ca 630 tkr, alltså högre än det förväntade -896 tkr. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 2 819 tkr.

Förbundets ekonomiska läge följs upp kontinuerligt under året. Styrelsen behandlar två tertialrapporter per år och antar årligen en intern kontrollplan som följs upp under året. Styrelsen antog budget för 2025 i november 2024 och gjorde vissa justeringar i samband med bokslut 2024. En omfördelning av medel avseende administration, utifrån kvarvarande kostnader för pensionspremie, och justeringar inom kommunikation och kompetensutveckling samt uppföljning och utvärdering. Vidare utökades budgetramen för det myndighetsgemensamma teamet och Lumena Alis.

Under året har Lumena Alis genererat förväntad utbetalning av de beräknade ESF- medel som beviljats. En stor del av de övriga intäkterna är försäljning av inventarier i och med kansliets flytt.

Kostnaderna för administration blev något högre än förväntat utifrån höga kostnader för särskild löneskatt, baserad på den stora pensionspremien som förbundet betalat av under 2024 och 2025. Trots det har de totala kostnaderna för 2025 blivit lägre än budgeterat, och den sammanlagda budgetavvikelsen för året uppgick till 1 451 tkr. Avvikelserna förklaras främst av lägre personalkostnader än förväntat i projekten men även att en av de tjänsterna som delas med Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem avslutades under hösten 2025.

Medlen har använts enligt plan och målen i verksamhetsplanen för 2025 har till stor del uppfyllts. Större delen av budget används till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering (68%) trots att de administrativa kostnaderna är höga även i år.

Balanskravsresultat
Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

Signering av justerare
på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

3. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	14 420 025	14 236 134
Verksamhetens kostnader	3	-13 809 928	-14 686 135
Avskrivningar			
Verksamhetens resultat		**610 097**	**-450 001**
Finansiella intäkter		20 997	160 624
Finansiella kostnader		-534	-991
Resultat efter finansiella poster		**630 560**	**-290 368**
Årets resultat		**630 560**	**-290 368**

4. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	926 431	662 390
Kassa och bank		5 810 171	2 725 952
Summa omsättningstillgångar		6 736 602	3 388 341
Summa tillgångar		**6 736 602**	**3 388 341**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		2 819 340	2 188 780
Årets resultat		630 560	-290 369
Övrigt eget kapital		2 188 780	2 479 149
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	3 917 262	1 199 561
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**6 736 602**	**3 388 341**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

5. Driftredovisning

	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**	**Utfall-Budget netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Intäkter Huvudman	9 844		9 844	9 844	0	10 040		10 040
Intäkter EU-medel	4 567		4 567	4 500	67	4 196		4 196
Övriga Intäkter	9		9	0	9	0		0
Administrativa kostnader		-3 686	-3 686	-3 440	-246		-4 009	-4 009
Finansiering Individinriktade Insatser		-9 460	-9 460	-10 900	1 440		-9 798	-9 798
Finansiering Strukturinriktade insatser		-644	-644	-900	256		-879	-879
Summa	14 420	-13 810	630	-896	1 526	14 236	-14 686	-4 50

6. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2025	2024
Årets resultat	630 560	-290 368
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**630 560**	**-290 368**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-264 042	1 108 393
Ökning/minskning kortfristiga skulder	2 717 701	-2 608 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**3 084 219**	**-1 790 597**
Årets kassaflöde	**3 084 219**	**-1 790 597**
Likvida medel vid årets början	2 725 952	4 516 549
Likvida medel vid årets slut	5 810 171	2 725 952

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

7. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	4 922 000	5 020 000
Driftbidrag från Södertälje kommun	2 461 000	2 510 000
Driftbidrag från region	2 461 000	2 510 000
EU-medel och andra bidrag	4 567 148	4 196 000
Övriga intäkter	8 877	0
Övriga intäkter		
Summa	**14 420 025**	**14 236 134**

Not 3. Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Administration	3 686 639	4 009 235
Lumena Alis	8 348 318	8 880 300
Vårdkoordinator/utökad reko-tjänst	0,0	0,0
Myndighetsgemensamt team (MGT)	1 111 258	917 700
Aktivitets- och hälsoinsatser	0,0	0,0
Alis	0,0	0,0
Conecto	168 000	202 200
Välfärdsguiden	121 240	202 200
Tjänstedesign/Agenda 2030	0,0	107 300
Kommunikation och kompetensutveckling	161 488	179 400
Uppföljning och Utvärdering	212 985	187 800
Summa	**1 3 809 928**	**14 686 135**

Not 4. Fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	26 337	29 682
Avräkning Skattekonto	944	160
Momsfordran	33 235	171 314
Hyra	43 666	48 432
Lumena intäkter	822 249	412 801
Summa	**926 431**	**662 389**

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Not 5. Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	2 241 849	9 556
Personalskatt	33 175	38 321
Upplupna sociala avgifter	37 190	44 818
Upplupna semesterlöner	124 111	160 975
Upplupna sociala och andra avgifter	38 995	56 351
Beräknad upplupen särskild löneskatt	465 668	106 480
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	976 274	782 959
Summa	**3 917 262**	**1 199 561**

8. Styrelsens underskrift

Årsredovisningen undertecknas digitalt.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning genom digital signering.

Sandra Albeer
Ordförande

Maria Fritz Warg
Vice ordförande

Feryan Deniz
Ledamot

Catarina Fredriksson
Ledamot

Signering av justerare på varje sida

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/ee588159-4d59-45ff-9fc0-a51d4d216c0c
visma sign
www.vismasign.com

Catarina Birgitta Fredriksson
56acd513-43b2-44ad-8cdc-9fc5601dba2b - 2026-03-27 15:01:46 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 35c1be84-19ea-488c-80b9-8198ef1b8f46 - SE

MARIA FRITHZ WARG
5b2d87a0-a133-4ac9-990e-9275a52ecf2a - 2026-03-27 16:00:07 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 98928d9c-f6ed-4f94-a27a-f93c9751cc8e - SE

FERYAN DENIZ
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen
dbadf334-4394-4175-b601-fd52e9eb1beb - 2026-03-30 09:11:22 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 04fa1c1e-b896-4f3b-ac51-6aba06e9990f - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SANDRA ALBEER
cf0dd8b8-85cf-4764-94cc-e7fa48cf51e9 - 2026-03-30 14:13:03 UTC +03:00
BankID / Freja eID - f1c75020-75c8-4164-9dda-a2bb9031ff4f - SE