Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2019-06-12

RS 2019-0225

Regionstyrelsen

Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen

Föredragande regionråd: Irene Svenonius

Ärendebeskrivning
Godkännande av tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen.

Förslag till beslut
Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen godkänns.

2. Regiondirektören får i uppdrag att besluta om justeringar och förlängningar avseende avtal för drift och förvaltningstjänster med Tieto Sweden AB.

3. Finansiering avseende samordning av nationell högspecialiserad vård för perioden 1 juli till och med den 31 december, med 8 000 000 kr godkänns.

Regionrådsberedningens motivering

Regionledningskontorets resultat per april 2019 uppgår till 118 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen mot periodiserad budget förklaras främst av lägre kostnader för lämnade bidrag inom forskning och utbildning samt lägre utfall än budget för regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter. Resultatet per april är i huvudsak en periodiseringseffekt för kostnaderna för lämnade bidrag.

Förvaltningen prognostiserar ett nollresultat för 2019, vilket är i linje med budget. Det är av största vikt att kostnadsutvecklingstakten hålls på en låg nivå.

Vårdens kunskapsstyrningsnämnd fastställde den 25 april process och regionalorganisation för arbete med nationellnivåstrukturering VKN 2019-0058. Beslutet innebär att Region Stockholm bättre kan handhava tillståndsansökningar för rikssjukvård inom högspecialiserad vård. Under 2019 föreslås regionstyrelsen finansiera denna verksamhet med 8 miljoner

kronor från regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter.

Beslutsunderlag
Regiondirektörens tjänsteutlåtande
Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen, inklusive bilaga.

Irene Svenonius

Regionstyrelsen
Regionledningskontoret
SLL Ekonomi
Jonas Parkeman

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2019-06-04

RS 2019-0225

Regionstyrelsen

Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen

Ärendebeskrivning
Godkännande av tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen.

Beslutsunderlag
Regiondirektörens tjänsteutlåtande
Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen, inklusive bilaga.

Förslag till beslut
Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Tertialrapport per april 2019 för regionstyrelsen godkänns.

2. Regiondirektören får i uppdrag att besluta om justeringar och förlängningar avseende avtal för drift och förvaltningstjänster med Tieto Sweden AB.

3. Finansiering avseende samordning av nationell högspecialiserad vård för perioden 1 juli till och med den 31 december, med 8 000 000 kr godkänns.

Regionledningskontorets förslag och motivering
Sammanfattning
Regionledningskontorets resultat per april 2019 uppgår till 118 miljoner kronor. Förvaltningen prognostiserar ett nollresultat för 2019, vilket är i linje med budget.

Bakgrund
Regionstyrelsen leder, samordnar och följer upp Region Stockholms angelägenheter och ska säkerställa att nämnder och styrelser verkställer fullmäktiges beslut. Regionstyrelsen ska säkra att effekter ur ett

koncernperspektiv beaktas vid beslutsfattande och att beslutade mål och uppdrag uppnås inom beslutad budget. Regionstyrelsen har uppsiktsplikt över övriga nämnders och bolags verksamhet.

Regionledningskontoret ska stödja regionfullmäktige och regionstyrelsen i deras uppdrag att leda, styra och följa upp den samlade regionverksamheten utifrån beslutade mål, aktiviteter och budget.

Överväganden
Resultatet per april 2019 uppgår till 118 miljoner kronor. Resultatet för motsvarande period 2018 var 65 miljoner kronor. Resultatet i periodiserad budget uppgår till -3 miljoner kronor för april.

Den positiva avvikelsen mot periodiserad budget förklaras främst av lägre kostnader för lämnade bidrag inom forskning och utbildning samt lägre utfall än budget för regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter. Resultatet per april är i huvudsak en periodiseringseffekt för kostnaderna för lämnade bidrag. Övriga delar av regionledningskontorets verksamhet redovisar i huvudsak ett negativt utfall.

Förvaltningen prognostiserar ett nollresultat för 2019, vilket är i linje med budget.

Prognosen i tertialet visar att underliggande verksamheter inom regionledningskontoret står inför ekonomiska utmaningar under året. Planerade verksamhetsförändringar, med syfte att sänka kostnaderna inom förvaltningen, har per den 30 april 2019 inte genomförts fullt ut i enlighet med verksamhetsplan 2019. Kraftfulla åtgärder måste skyndsamt vidtas inom respektive verksamhet för att reducera kostnadsutvecklingen och nå beslutad budget. Åtgärdsprogram initieras och följs löpande upp för att säkerställa effekten av planerade åtgärder. Förutsatt att åtgärdsprogrammen förverkligas är de budgeterade resultatkraven möjliga att nå. Risker finns i relation till genomförandet av de budgeterade verksamhetsförändringarna.

Periodens ackumulerade investeringar uppgår till 1 miljoner kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 0,1 procent i jämförelse med helårsbudget.

Antal helårsarbeten är 22 högre än budget per april, vilket beror på budgeterade verksamhetsförändringar för funktionsområdet.

Kommunikation och press har senarelagts jämfört med verksamhetsplan 2019.

Region Stockholm gjorde 2015 tre upphandlingar för drift och förvaltningstjänster inom IT-området, vilka samtliga tilldelades Tieto Sweden AB. Avtalen löper ut i januari 2020 respektive 2021. Det ursprungliga beslutet att teckna avtal avsåg endast den första avtalsperioden, och Region Stockholm har nu behov av att utnyttja de förlängningsoptioner som finns inom avtalen. Avtalen kan som längst förlängas med ytterligare tre år, och regiondirektören föreslås ges i uppdrag att besluta om och hur länge respektive avtal ska förlängas.

Samordning av nationell högspecialiserad vård
Vårdens kunskapsstyrningsnämnd fastställde den 25 april process och regionalorganisation för arbete med nationellnivåstrukturering VKN 2019-0058. Beslutet innebär att Region Stockholm bättre kan handhava tillståndsansökningar för rikssjukvård inom högspecialiserad vård. Under 2019 föreslås regionstyrelsen finansiera denna verksamhet med 8 miljoner kronor från regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter.

Ekonomiska konsekvenser
Mot bakgrund av den prognostiserade resultatutvecklingen krävs att respektive verksamhet vidtar konkreta åtgärder för att reducera kostnadsutvecklingen i syfte att uppnå beslutad budget.

Carina Lundberg Uudelepp
Regiondirektör

Gunnel Forsberg
Ekonomidirektör

Beslutsexpediering:
Akt
Styrning och ekonomi

Godkänd av Carina Lundberg Uudelepp, 2019-06-04

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2019-0225

Regionstyrelsen/ Regionledningskontoret

Tertialrapport

April 2019

Innehållsförteckning

1 Inledning 3
1.1 Väsentliga händelser 3
2 Styrning och ledning 4
2.1 Mål 4
3 Verksamhet 6
4 Ekonomi 7
4.1 Resultat 7
4.1.1 Personalkostnader inklusive inhyrd personal 8
4.2 Åtgärdsprogram för en ekonomi i balans 8
4.3 Investeringar 9
4.3.1 Ny- och ersättningsinvesteringar 10
5 Personal och kompetensförsörjning 11
5.1 Bemanning 11
6 Risker och möjligheter 12
7 Ledningens åtgärder 13
8 Nämnd-/styrelsebehandling 14

Bilagor

Bilaga 1: RLK bilaga-c-investeringar-tertial-2019

1 Inledning

- Resultatet per april 2019 uppgår till 118 miljoner kronor, jämfört med en periodiserad budget på -3 miljoner kronor, vilket huvudsakligen förklaras av lägre kostnader för lämnade bidrag inom utbildningsområdet samt att utfallet för regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter är lägre än budget. Resultatet för motsvarande period 2018 var 65 miljoner kronor.
- Regionledningskontoret prognostiserar ett nollresultat för 2019, vilket är i linje med budget.
- Verksamhetens kostnader, exklusive avskrivningar och finansnetto, visar efter april månad en ökning med 10,2 procent jämfört med samma period föregående år. Budgeterad kostnadsökning för samma period är 23,0 procent. Det lägre kostnadsutfallet jämfört med budget beror på lägre kostnader för lämnade bidrag inom utbildningsområdet samt lägre kostnader för regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter.
- Periodens ackumulerade investeringar uppgår till 1 miljon kronor, vilket motsvarar en upparbetningsgrad på 0,1 procent i jämförelse med helårsbudget. Prognosen för investeringar har minskats från 722 miljoner kronor till 20 miljoner kronor på grund av att budgeterade investeringsutgifter inom programmet Framtidens vårdinformationsmiljö ej är aktiverbara utan tas som kostnad.
- Antal helårsarbeten är högre än budget per april. Detta beror på att planerade verksamhetsförändringar för funktionsområdet Kommunikation och press har senarelagts jämfört med verksamhetsplan 2019.

1.1 Väsentliga händelser

Från den 1 januari 2019 har verksamheterna SLL IT och Berga Naturbruksgymnasium överförts till fastighets- och servicenämnden. Strategiska fastighetsfrågor och investeringar har också överförts till den nya nämndens ansvar från den 1 mars. Detta är i enlighet med verksamhetsplan 2019 för regionstyrelsen och ett led i att tydliggöra regionledningskontorets roll att stödja regionstyrelsen i dess ansvar för ledning, styrning, uppsikt och uppföljning av regionens samlade verksamhet.

2 Styrning och ledning

2.1 Mål

I landstingsstyrelsens årsrapport 2018 redovisas senaste utfall för de mål och indikatorer som landstingsfullmäktige beslutat om i SLL Mål och budget 2018. Landstingsstyrelsen/landstingsstyrelsens förvaltning hade inte uppnått sina målvärden för målen *Attraktiv arbetsgivare* och *Systematisk kompetensförsörjning* per den 31 december 2018.

På begäran av förvaltningschef (regiondirektör) har sammanställts handlingsplaner med åtgärder för att säkerställa måluppfyllelse av dessa två mål under 2019.[1] Regionledningskontoret har planerat åtgärder både inom sitt koncernövergripande strategiska ansvar för personalfrågor och för regionledningskontoret internt. De koncernövergripande åtgärderna påverkar förstås utvecklingen även inom regionledningskontoret. Effekterna av planerade och vidtagna åtgärder kan mätas i samband med uppföljning av mål i delårs- och årsrapporten 2019. Vissa av de planerade åtgärderna återges kort nedan.

Attraktiv arbetsgivare

Regionstyrelsen som nämnd nådde inte målet Attraktiv arbetsgivare per den 31 december 2018, eftersom målvärdet för två av tre av detta års indikatorer inte hade uppnåtts (Medarbetarskapsindex och Totalindex, medarbetarenkäten). Utfallet 2018 låg dock för båda indikatorerna bara ett under målvärdena för året, och på samma värde som föregående år.

Målet *Attraktiv arbetsgivare* kräver ett långsiktigt och systematiskt arbete för att uppnås och bibehållas över tid. Till exempel ska en koncernövergripande plan för arbetet med att utveckla Region Stockholms arbetsgivarvarumärke tas fram under 2019. I planen bör ett uttalat mål vara att öka ambassadörskapet särskilt inom regionledningskontoret, i syfte att regionstyrelsen ska nå sitt målvärde för Medarbetarskapsindex under året.

Ytterligare en planerad åtgärd är att tydliggöra chefsuppdraget inom regionledningskontoret i syfte att öka chefers förutsättningar att utöva sitt ledarskap.

Systematisk kompetensförsörjning

Processen med att införa Region Stockholms modell för kompetensplanering, KOLL, pågår inom regionledningskontoret även under 2019. Målet mäts i andelen medarbetare som har deklarerat sin kompetens i ProCompetence, och vid årets slut 2018 var värdet 58 procent relativt målvärdet 95 procent. Utfallet beror delvis på personalförändringar till följd av verksamhetsövergångar.

För att regionstyrelsen ska nå sitt målvärde under 2019 krävs ett fortsatt långsiktigt arbete parallellt med mer kortsiktiga åtgärder. Under 2019 säkerställs att regionledningskontorets verksamheter har tillgång till mallar och stöd för att ta fram

[1] Målen kvarstår under 2019.

kompetensförsörjningsplaner i ledningsgrupper, föra in medarbetares utvecklingsplaner i ProCompetence, göra gap-analyser i ProCompetence och inkludera kompetensförsörjningsplan i den ordinarie verksamhetsplaneringen.

3 Verksamhet

Regionledningskontoret arbetar fortsatt med att planera och genomföra de verksamhetsförändringar som ingår i verksamhetsplan 2019 där SLL IT, Berga naturbruksgymnasium, delar av Kommunikation och press, delar av Upphandling samt den nya FM-organisationen flyttar från regionledningskontoret till fastighets- och servicenämnden.

Etableringen av nya nämnder och nya förvaltningar har möjliggjort en renodling av regionstyrelsens och regionledningskontorets roller och uppdrag. Regionstyrelsens mer tydligt strategiska roll medför ansvar för många koncernövergripande och prioriterade mål, uppdrag och utvecklingsarbeten. Regionstyrelsen har i budget 2019 fått i uppdrag att se över regionstyrelsens fortsatta uppdrag och organisation. Detta arbete omfattar bland annat att identifiera kompetens- och resursbehov i regionledningskontoret.

En omständighet med stor inverkan på regionstyrelsens verksamhet är övertagandet av ansvaret för regionala utvecklingsfrågor den 1 januari 2019. Detta har medfört en rad nya ansvarsområden och uppdrag för regionstyrelsen, och kräver framgent ett fortsatt utvecklande av former för samarbete och samverkan med länets kommuner, länsstyrelsen och andra aktörer.

4 Ekonomi

4.1 Resultat

Resultat*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Anslag	931	931	0	15,2 %	2 629	2 629	0
Övriga bidrag	5	1	4		4	4	0
Övriga intäkter	72	57	15	25,2 %	170	171	-1
Verksamhetens intäkter	**1 008**	**990**	**18**	**16,2 %**	**2 803**	**2 804**	**-1**
Personalkostnader inkl inhyrd personal	-184	-165	-19	10 %	-513	-475	-38
Lämnade bidrag	-493	-637	144	9,7 %	-1 722	-1 750	28
Lokal- och fastighetskostnader	-30	-31	1	-13,3 %	-93	-94	1
IT- och telekostnader	-25	-32	7	16,1 %	-98	-96	-2
Övriga kostnader	-157	-125	-32	17,6 %	-370	-382	12
Verksamhetens kostnader	**-888**	**-991**	**103**	**10,2 %**	**-2 796**	**-2 796**	**0**
Avskrivningar	-2	-2	0	-33,4 %	-7	-7	0
Finansnetto	0	0	0	-45,5 %	0	0	0
Resultat**	**117,7**	**-3,3**	**121**		**0**	**0**	**0**

* mkr
** Avser resultat före bokslutsdispositioner

Utfall i jämförelse med budget

Verksamhetens intäkter till och med april är 18 miljoner kronor högre än budget.

Verksamhetens kostnader är 103 miljoner kronor lägre än periodiserad budget. Detta förklaras huvudsakligen av lägre kostnader för lämnade bidrag inom utbildningsområdet samt lägre utfall än budget för regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter. Hälso- och sjukvårdsnämnden erhåller 130 miljoner kronor av det som budgeterats för regionstyrelsens oförutsedda utgifter för tillkommande ersättning till Karolinska Universitetssjukhuset. Bidraget ges till hälso- och sjukvårdsnämnden som i sin tur ersätter Karolinska Universitetssjukhuset.

Prognos i jämförelse med budget

Årets resultatprognos är i nivå med budget. Högre personalkostnader, främst för den politiska organisationen, kompenseras av att lämnade bidrag för beslutad satsning inom kompetensförsörjning prognostiseras avvika positivt från budget.

4.1.1 Personalkostnader inklusive inhyrd personal

Personalkostnad inkl inhyrd personal*	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Summa personalkostnader	**-183,7**	**-164,7**	**-19**	**10,2 %**	**-512,7**	**-474,9**	**-37,8**
förändring sem- och löneskuld	-6,4	0	-6,4	4,3 %	0	0	0
lönekostnad	-117,3	-112,5	-4,8	13,8 %	-358,2	-331,2	-27
- varav övertid	*-0,2*	*0*	*-0,2*	*-1,1 %*	*0*	*0*	*0*
- varav sjuklönekostnad	*-1,1*	*0*	*-1,1*	*-12,5 %*	*0*	*0*	*0*
PO-pålägg	-49	-44,6	-4,4	4,3 %	-140,9	-130,7	-10
Övriga personalkostnader	**-11**	**-8**	**-3**	**5,1 %**	**-14**	**-13**	**-1**
Inhyrd personal	**-0,4**	**0**	**-0,4**	**-46,2 %**	**-0,3**	**0**	**-0,3**
Personalkostnad inkl inhyrd personal	**-184,1**	**-164,7**	**-19,4**	**10 %**	**-513**	**-474,9**	**-38**

* mkr

Utfall i jämförelse med budget

Lönekostnaderna utgör den största kostnaden för egen personal och utfallet per april är högre än periodiserad budget. De högre personalkostnaderna förklaras bland annat av förändringar i semesterlöneskulden och ett högre personalomkostnadspålägg än budgeterat. Antalet helårsarbeten är högre än budget på grund av senarelagda verksamhetsförändringar det vill säga flytt av medarbetare till annan förvaltning.

Kostnaderna för inhyrd personal är låga och förvaltningen nyttjar generellt inte inhyrd personal annat än vid tillfälliga arbetstoppar eller i begränsad utsträckning under semesterperioden.

Prognos i jämförelse med budget

Prognosen för personalkostnader är högre än budget som en effekt av både högre lönekostnader och högre kostnader för personalomkostnadspålägget. Prognosen återspeglar trenden i ackumulerat utfall per april. Det är främst personalkostnaderna för den politiska organisationen som avviker från budget för året.

4.2 Åtgärdsprogram för en ekonomi i balans

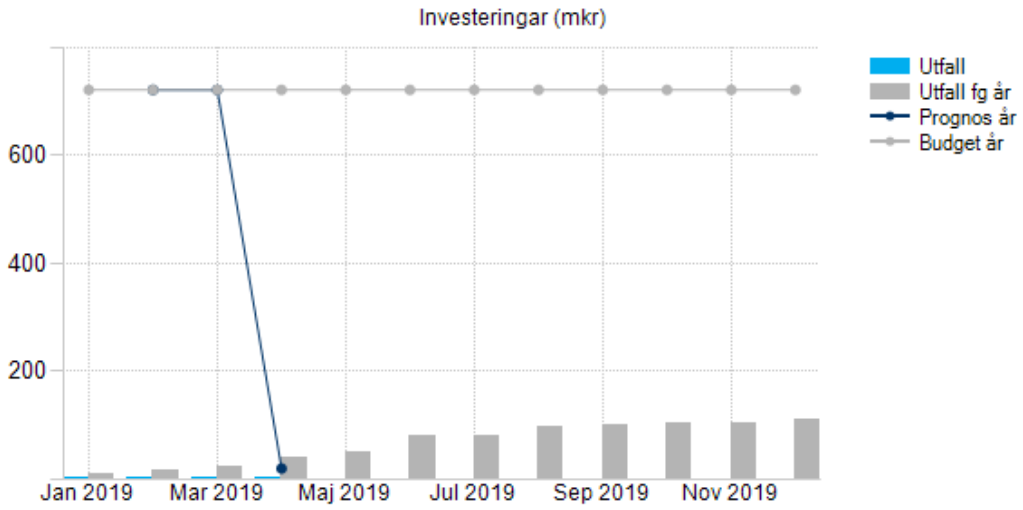
Åtgärd (mkr)	Kommentar	Utfall 1904	Prognos 2019	Budget 2019	Budget 2020
	Effektivisering i verksamhetsplan 2019	43,9	82,5	109,3	
Summa		**43,9**	**82,5**	**109,3**	

Prognosen för regionledningskontoret indikerar en avvikelse avseende effekten av

planerade åtgärder för att säkerställa en ekonomi i balans. Delar av de verksamhetsförändringar som planerats för året har senarelagts och förväntade effektiviseringar och kostnadsreduktioner har därmed hittills uteblivit. Flera av de underliggande verksamheterna inom regionledningskontoret indikerar ekonomiska utmaningar för året.

För att säkerställa att ett resultat i balans uppnås för 2019 kommer regionledningskontorets verksamheter följa verksamhetsplan och vidta de åtgärder som är planerade. Ackumulerat utfall per april skapas främst genom lägre kostnader för utbetalning av bidrag och bedöms inte medföra någon bestående effekt för regionstyrelsens ekonomiska resultat för året.

4.3 Investeringar



Utgift i jämförelse med budget

Investeringsbudgeten 2019 hänförs i stor utsträckning till programmet Framtidens vårdinformationsmiljö. Årets upparbetning ligger lägre än budget och uppgår till 0,1% hittills i år. Avvikelsen i investeringsutfallet beror på att Framtidens vårdinformationsmiljö är i upphandlingsfasen, vilket innebär att utgifterna inte är aktiverbara utan hanteras som kostnader men har budgeterats som investeringar i år.

Prognos i jämförelse med budget

Prognosen för investeringar har minskats från 722 miljoner kronor till 20 miljoner kronor nu i aprilprognosen. Detta hänförs till investeringsprognosen för programmet Framtidens vårdinformationsmiljö som dragits ner till 0 jämfört med föregående prognos och budget på 702 miljoner kronor enligt förklaringen ovan.

4.3.1 Ny- och ersättningsinvesteringar

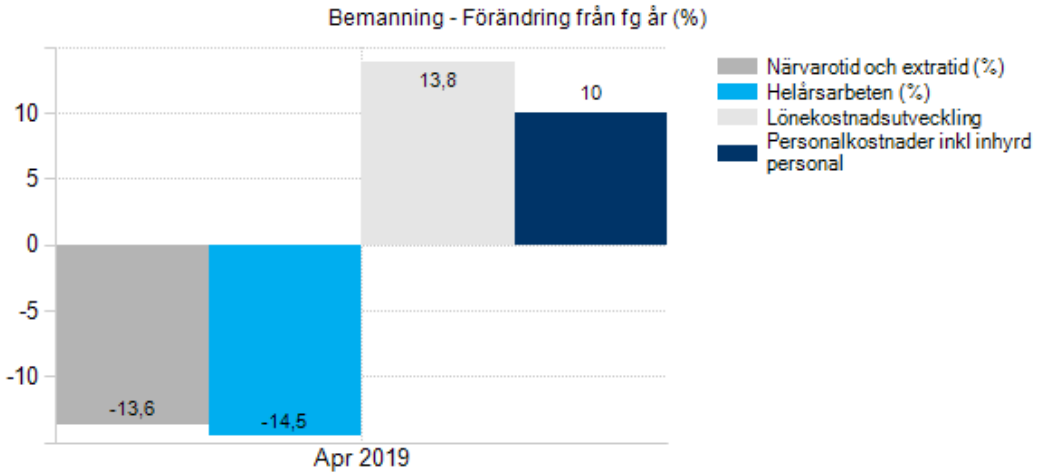
Investeringar	Utgift	Prognos	Budget	Budget	Upparb

(Mkr)	2019	2019	2019	avvik.	grad (%)
Nyinvesteringar	0	0	701,9	701,9	0
Ersättningsinvesteringar	0,6	19,9	19,9	0	3,0
Totalt investeringar	**0,6**	**19,9**	**721,8**	**701,9**	

Nyinvesteringarna på 701,9 miljoner kronor som budgeterats 2019 avser programmet Framtidens vårdinformationsmiljö där innehåll i nuvarande arbete kostnadsförs och leder till att det inte kommer att göras några investeringar i år.

5 Personal och kompetensförsörjning

5.1 Bemanning



Helårsarbeten	Utfall	Budget	Budget avvik.	Förändr. utfall fg år	Prognos år	Budget år	Budget avvik.
Bemanning - Helårsarbeten	442	420	22	-14,5%	378	378	0

Utfall helårsarbeten i jämförelse med budget

Inom förvaltningen finns 442 helårsarbeten per april 2019, vilket är 22 helårsarbeten högre än periodiserad budget. Skillnaden beror på att planerade verksamhetsförändringar för funktionsområdet Kommunikation och press har senarelagts jämfört med verksamhetsplan 2019. Avvikelsen i utfallet jämfört med föregående år beror på att Berga naturbruksgymnasium är med i 2018 års utfall, men inte i utfallet för 2019.

Prognos helårsarbeten i jämförelse med budget

Under året kommer fortsatta verksamhetsförändringar göras på regionledningskontoret som innebär flytt av medarbetare till andra förvaltningar, vilket medför att antalet helårsarbetare kommer att minska ytterligare. Ingen avvikelse mellan årsprognos och årsbudget för helårsarbeten.

6 Risker och möjligheter

Motsvarande två tredjedelar av anslaget till regionstyrelsen finansierar kostnader för bidrag till forskning, utbildning och innovation, satsningar inom komptensförsörjningsområdet, samt bidrag till övriga mottagare i enlighet med beslutad verksamhetsplan 2019. Fördelningen är i stor utsträckning i förväg allokerad till mottagare inom Region Stockholm, samt externa bidragsmottagare. Resultatet per april är i huvudsak en periodiseringseffekt för kostnaderna för lämnade bidrag. Övriga delar av regionledningskontorets verksamhet redovisar i huvudsak ett negativt utfall.

Prognosen i tertialet visar att underliggande verksamheter inom regionledningskontoret står inför ekonomiska utmaningar under året. Planerade verksamhetsförändringar, med syfte att sänka kostnaderna inom förvaltningen, har per den 30 april 2019 inte genomförts fullt ut i enlighet med verksamhetsplan 2019. Prognosen speglar förseningar i planerade förändringar och effektiviseringsåtgärder vilket påverkar det ekonomiska resultatet för regionstyrelsen negativt.

Lämnad prognos för förvaltningen baseras på ett antagande om att regionstyrelsens medel för oförutsedda utgifter kommer att förbrukas i sin helhet under året.

7 Ledningens åtgärder

Regionledningskontoret följer en sedan tidigare lagd plan för personal- och konsultkostnadsminskningar. Med anledning av den prognosen för de underliggande verksamheterna inom förvaltningen fokuserar ledningen på att planerna genomförs.

8 Nämnd-/styrelsebehandling

Tertialrapporten per april behandlas i regionstyrelsen den 18 juni 2019.

Region Stockholm

Mkr	Utfall 2019 jan-april	Prognos 2019	Budget 2019	Avvikelse 2019	Avvikelse 2019 (%)	Upparbet-ningsgrad 2019 (%)	Total ack. utfall	Total prognos	Total budget	Avvikelse total	Avvikelse total (%)	Total upp-arbetnings-grad (%)	Färdig-ställande (år)
Övrig investeringsverksamhet													
2. Regionstyrelsen													
Program för digitalisering	0,0	0,0	701,9	701,9	100,0%	0,0%	0,0	1600,0	1 600,0	0,0	100,0%	0,0%	2022
Ospecificerade objekt < 100 mkr - inventarier	0,6	19,9	19,9	0,0	0,0%	3,0%	0,6	19,9	19,9	0,0	0,0%	3,0%	2019
- varav IT och teknik	0,0	3,9	3,9	0,0	0,0%	0,0%	0,0	3,9	3,9	0,0	0,0%	0,0%	2019
- varav RAKEL-utrustning	0,6	1,8	1,8	0,0	0,0%	33,3%	0,6	1,8	1,8	0,0	0,0%	33,3%	2019
- varav FLOW inköpssystem	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0%	0,0%	2019
- varav övrigt ospecificerat	0,0	4,2	4,2	0,0	0,0%	0,0%	0,0	4,2	4,2	0,0	0,0%	0,0%	2019
Summa Regionstyrelsen	**0,6**	**19,9**	**721,8**	**701,9**	**97,2%**	**0,1%**	**0,6**	**1 619,9**	**1 619,9**	**0,0**	**98,8%**	**0,0%**	