Dnr HBS 2026:13

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

ÅRSREDOVISNING 2025

Beslutas av samordningsförbundets styrelse 27 mars 2026

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem
Organisationsnummer: 222000 – 3020

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Ordförande har ordet

Årets verksamhetsberättelse för vårt Samordningsförbund speglar väl det arbete som under året präglats av kreativitet, uthållighet och ett starkt engagemang från våra medlemsparter och samverkande aktörer.

Samtidigt har arbetet skett mot bakgrund av en orolig omvärld och osäkra nationella politiska förutsättningar, vilket har ställt nya krav på vår förmåga att snabbt anpassa oss och hitta hållbara lösningar.

Genom målinriktade insatser och samverkan har vi strävat efter att möta komplexa utmaningar och tillsammans skapa nya möjligheter för de personer vi är till för – personer som behöver stöd från flera samhällsaktörer för att nå egen försörjning, god hälsa och ökad delaktighet.

Under året har flera lyckosamma insatser finansierats, där många engagerade medarbetare bidragit till att skapa värdefulla resultat och personlig utveckling. Dessa insatser är ett tydligt exempel på den kraft och potential som finns när vi samlas kring gemensamma mål.

Att förbundet finansierat samordnade rehabiliteringsinsatser för 520 personer gör skillnad. Mer än hälften av dessa har gått vidare till arbete eller studier. Vi har också genomfört flera kunskapsseminarier, digitala seminarier, nätverksmöten, forskarsamarbete och strategisk påverkan.

Samordningsförbundets arbete är ett bevis på att samverkan, dialog och öppenhet mellan olika organisationer och yrkesgrupper leder till större och mer hållbara resultat än vad någon ensam kan uppnå. Vi har alltid individen i centrum och arbetar för att skapa lösningar som är anpassade efter varje persons unika behov och förutsättningar.

Det är när vi samverkar på riktigt, över gränser och med gemensamma mål, som vi skapar långsiktigt stöd och utveckling för de personer vi är till för.

Vi vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare, styrelsen, samarbetspartners och inte minst deltagarna som, med sin erfarenhet och sitt engagemang, bidragit med värdefull kunskap för framtiden. Ett särskilt tack till kansliet och dess medarbete, vars hängivenhet, professionalitet och omsorg varit avgörande för att arbetet har kunnat fortgå effektivt och med hög kvalitet.

Dessa gemensamma insatser skapar förutsättningar för ett ökat inkluderande, välmående och trygga samhällen i våra tre kommuner. Vi vill fortsätta att utveckla och fördjupa vår samverkan. Fler ska kunna få del av insatser som leder till arbete och studier.

Med gemensam kraft och fortsatt engagemang möter vi framtidens utmaningar och möjligheter – alltid med de personer vi är till för i fokus.



Anders Ferbe (S)
ordförande Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka och Salem

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Innehåll sida

Ordförande har ordet ... 2
Sammanfattning av verksamhetsåret 2025 ... 4
1. Förvaltningsberättelse ... 5
1.1 Om förbundet ... 5
1.2 Översikt över verksamhetens utveckling ... 5
1.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ... 6
1.4 Händelser av väsentlig betydelse ... 6
1.5 Styrning och uppföljning av verksamheten ... 8
1.6 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning ... 8
1.7 Stöd till samverkan samt metod- och kunskapsutveckling ... 9
1.7.1 Genomförda aktiviteter ... 11
1.8 Finansierade insatser som möjliggör att fler personer börjar arbeta och studera ... 13
1.8.1 Genomförda aktiviteter ... 15
1.8.2 Deltagare i finansierade insatser ... 16
1.9 Balanskravsresultat ... 18
1.10 Förväntad utveckling ... 18
2. Ekonomiska resultat ... 20
2.1 Utfall i förhållande till budget ... 20
2.1.1 Kostnadsfördelning ... 21
2.1.2 Hantering av förbundets överskott ... 21
3. Driftsredovisning ... 22
4. Resultaträkning ... 22
5. Balansräkning ... 22
6. Kassaflödesanalys ... 23
7. Noter ... 23
8. Styrelsens beslut ... 24

Bilagor

Bilaga 1 Redovisning av verksamhet och resultat för finansierad verksamhet 2025

Bilaga 2 Tilläggsupplysningar, sammanställning av utfall och budget 2025

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Sammanfattning av verksamhetsåret 2025



Finansiering av insatser för ökad arbetsmarknadsetablering
Förbundet finansierade samordnade rehabiliteringsinsatser som nådde ut till 520 personer (varav 53 procent kvinnor och 46 procent män). 57 procent av de som avslutats under året har gått vidare till arbete eller studier.

Finansierade insatser arbetar aktivt med att upptäcka våldsutsatthet genom att systematiskt ställa frågor om våld.



Stöd till kunskapsutveckling och lärande
Under året har flera kunskapsseminarier, digitala seminarier och nätverksmöten arrangerats, med uppskattningsvis cirka 825 deltagare från Huddinge, Botkyrka och Salem.
Därutöver har forskarsamarbete och strategisk påverkan skett inom ramen för länsgemensamma ESF-projektet Lumena Conecto.

Arbetet med deltagarinkludering har fortsatt genom olika former av samskapande möten med deltagare, medarbetare och beslutsfattare för att identifiera behov, analysera resultat och ta fram förslag på lösningar.



Stöd till samverkan
Förbundet främjar samverkan genom att bl.a. finansiera en mycket uppskattad koordinatorfunktion från Arbetsförmedlingen och den digitala sökfunktionen Välfärdsguiden.

Kansliet har också medverkat i arbetet med den lokala överenskommelsen mellan kommun och Arbetsförmedlingen. Utöver detta har kansliet utgjort processtöd i lokala nätverks- och utvecklingsarbeten kopplat till bl.a. Personliga Ombudens ledningsråd.



Uppföljning
Kansliet har möjliggjort den lokala och nationella mätningen av indikatorer för den finansiella samordningen. Inom ESF-projekten Lumena och Conecto har kanslipersonal arbetat med processledning, forskarsamarbete och drivit utvecklingsarbetet för jämlikhetsdata.



God ekonomisk hushållning
Under 2025 hade förbundet totala intäkter på ca 18,8 miljoner kronor och startade året med ett eget kapital på ca 4 miljoner kronor. Kostnaderna, som huvudsakligen avser individinriktade insatser, uppgick till 18,3 miljoner kronor.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhets-utveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2025 i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Till redovisningen hör två bilagor med information om finansierade insatser och jämförelse av utfall mot budget.

1.1 Om förbundet

Medlemmar i samordningsförbundet är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt de tre kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem. Förbundet är en egen offentligrättslig juridisk person och verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet erbjuder en struktur för samverkan inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen som utgår från en gemensam budget och ett gemensamt uppdrag. Medlemmarna kan här ta gemensamt ansvar och utgå från ett helhetsperspektiv för att möta människors behov och tillgodose behov som aktörerna var för sig har svårt att möta upp. Insatserna som samordningsförbundet finansierar bedrivs av medlemmarna och riktar sig till personer i arbetsför ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem. De verksamheter som finansieras ska leda till att fler människor börjar arbeta eller studera. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa förutsättningar för att medlemmarna ska kunna samarbeta bättre med varandra i vardagen.

Finansiering

Finansieringen sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till förbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Region Stockholm för återstående fjärdedel. Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2025 uppgick till sammanlagt 14,6 miljoner kronor. Genom att delta i de regionala projekten Lumena och Conecto, mottog förbundet dessutom 4,2 miljoner kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

1.2 Översikt över verksamhetens utveckling

Samordningsförbundet har sedan starten 2013 haft ett ekonomiskt överskott utifrån det kapital som fördes med in i den nya verksamheten. Under pandemiåren ökade det egna kapitalet, men under de senaste två åren har det egna kapitalet minskat väsentligt. På grund av personalvakanser och högre intäkter än budgeterat från ESF är kostnaderna något lägre än intäkterna 2025 och förbundet gör ett överskott på 0,5 miljoner kronor.

Tabell 2. Verksamhetens utveckling.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter (tkr)	18 816	18 376	17 755	18 026	19 176	20 079
Kostnader (tkr)	-18 313	-22 395	-21 625	-16 858	-17 424	-16 739
Årets resultat (tkr)	503	-4 019	- 3 842	1 168	1 752	3 340
Soliditet	47%	40 %	50 %	67 %	59 %	51 %
Antal anställda[1]	0	0	0	0	0	0

1. Samordningsförbundet saknar anställd personal. Kanslipersonal är anställd i Huddinge kommun.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

1.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Då samordningsförbundets tidigare överskott till stora delar var förbrukat vid början av året minskade ramen för finansiering av insatser. Det innebar bl.a. att samordningsförbundet avslutade finansiering av två insatser inför verksamhetsåret 2025. Kostnaderna för finansierade insatser har därför varit betydligt lägre 2025 jämfört med 2024. Personalomsättning och svårigheter att rekrytera personal samt förändrade prioriteringar hos medlemmar påverkar bemanning av insatser och genomförande av samverkansaktiviteter. Personalvakanser i MIA och Din Tur under året är exempel på denna utmaning.

I budget för 2025 drogs även budgetramen för kansliet, inklusive kostnader budgeterade för uppföljning samt resurser till kompetensutveckling ner. Utifrån att det i bokslutet 2024 visade sig finnas mer medel till förfogande har dock kansliresurserna behållits på samma nivå fram till november 2025 då vår kommunikatör gick på tjänstledighet och tjänsten sedan dess vakanshållits. Likaså har vi kunnat fortsätta satsa på uppföljning och kompetensutveckling i enlighet med Finsam-lagens intentioner.

På intäktssidan har projektmedel från Europeiska Socialfonden varit högre än budgeterat. Då projektmedlen är beroende av antal redovisade arbetstimmar i projektet har nivån varit svår att förutsäga och i slutet av projektperioden har det visat sig att projektet kunnat rapportera fler timmar än tidigare planerat.

1.4 Händelser av väsentlig betydelse

Redovisat resultat för samordningsförbundet är beroende av medlemmarnas engagemang i utförandet av rehabiliteringsinsatser och i vilken utsträckning medlemmarna väljer att använda Finsam som samverkansplattform. Nedan beskrivs händelse som påverkat och fortsätter påverka Samordningsförbundet och dess medlemmar.

Nya rekommendationer i Nationella rådets kunskapsstöd
Utifrån det regeringsuppdrag Försäkringskassan fick 2024 att analysera behovet av förändringar i lagen har Nationella Rådet förtydligat en del rekommendationer i det nationella kunskapsstödet under 2025. Styrelsen har informerats om rekommendationerna, men, utöver att inte längre medfinansiera ESF-projekt, är styrelsens bedömning att några ytterligare åtgärder inte behöver vidtas.

Ny tolkning av befintlig lagstiftning för hur samordnade insatser kan finansieras
Under 2025 har ny tolkning av befintlig finsam-lagstiftning haft betydande konsekvenser för samordningsförbundet och dess medlemsparter. På nationell nivå har Nationella Rådet gjort ett juridiskt ställningstagande i frågan om möjligheten för samordningsförbunden att ta emot externa medel från Europeiska socialfonden (ESF). Sedermera har även en tolkning gjorts att medlemmarna inte heller bör använda finsam-medel och befintliga samverkansstrukturer och processtöd från samordningsförbundets kansli i genomförande av ESF-projekt. Den nya tolkningen av befintlig lagstiftning innebär att medlemmarna på lokal nivå avråds från att medfinansiera ESF-projekt med finsam-medel. Detta ger direkta konsekvenser på möjligheten för att växla upp finsamfinansierad verksamhet med stöd från ESF. På lokal nivå har detta inneburit och kommer innebära att medlemmarna inte längre anser sig kunna använda finsam-medel för att medfinansiera insatser.

Mycket arbete har fått läggas på att förstå de nya tolkningarna, att ta fram konsekvens-beskrivningar och att ställa om i arbetssätt. Tolkningen har också bidragit till osäkra budgetförutsättningar. Det stora omställningsarbetet har krävt resurser från såväl medlemmar som samordningsförbundets kansli och har påverkat möjligheten att bedriva annan verksamhetsutveckling.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

För att skapa ökad förståelse för hur tolkningen skett har samordningsförbundet efterfrågat beslutsunderlag i frågan men fått besked om att inga ytterligare offentliga handlingar finns att delge i denna fråga från Nationella rådet. Parterna arbetar var för sig löpande med olika frågor, inklusive rättsliga bedömningar, då det är respektive part som gör sin bedömning.

Utvidgade arbetsuppgifter för beredningsgruppen
I mars år 2025 fick Försäkringskassan i uppdrag av regeringen att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt genom att ta fram rutiner för hur parterna inom samordningsförbundens beredningsstruktur ska kunna identifiera behov av ESF-projekt riktade till Finsams målgrupp. Regeringsuppdraget har resulterat i utökade arbetsuppgifter för beredningsgruppen. I Nationella rådets kunskapsstöd beskrivs en arbetsprocess där beredningsgruppen initialt ska kartlägga målgruppen behov, identifiera behov av insatser för att sedan välja ett av följande alternativ:

- Insats finansierad av samordningsförbundet där parterna utformar och genomför insatsen, Beslut om finansiering fattas av styrelsen.
- Insats som kan bli aktuell för att bedrivas som ESF+-projekt där parterna ska utforma projektidén, förankra internt, komma överens om projektägare och medfinansiering, ansöka om medel och om medel beviljas genomföra projektet.

I samband med att projektägaren formulerar ansökan i det senare alternativet ska arbetet ske i separata processer utanför samordningsförbundet och dess beredningsstruktur. De bägge processerna har dock ett gemensamt mål, att målgruppen för Finsam-lagstiftningen ska få tillgång till samordnade rehabiliteringsinsatser.

Förbundets beredningsgrupp har haft dialog kring de utökade arbetsuppgifterna vid två mötestillfällen under 2025. Arbetssätten, rutinerna och nationella rådets stödmaterial har gåtts igenom och exempel på möjliga verktyg för att möta det utvidgade uppdraget har lyfts fram. Beredningsgruppen har i dessa möten pekat på utmaningar med de utvidgade arbets-uppgifterna. Det nya uppdraget upplevs som abstrakt. Flera av representanterna saknar mandat att fatta beslut om projektverksamhet och medfinansiering då det hanteras av andra organisatoriska enheter. De statliga parterna och Regionen lyfter att det för deras del kan vara svårt att medfinansiera lokala projekt utifrån deras styrning och organisering. Rent resursmässigt ser beredningsgruppen utmaningar med ett utökat uppdrag och möjlighet att bemanna exempelvis analysgrupper. Det lyfts också upp att vissa av medlemmarna inte har någon tidigare erfarenhet av att äga genomförandeprojekt. Utrymmet att ta på sig flera huvudmannaskap för kommande satsningar kommer att vara begränsat för kommunerna som redan är de som tagit på sig ägandeskapet för de befintliga samordningsförbundsfinansierade insatserna.

Av nationella rådets kunskapsstöd framgår att beredningsgruppens arbetsuppgifter inom den finansiella samordningen alltid ska vara förenat med samordningsförbundets styrelses uppdrag. Beredningsgruppen har påbörjat dialogen, men ännu inte kommit fram till hur rutiner och arbetssätt utifrån det nya uppdraget ska omsättas i praktiken.

Avsaknad av ett ändamålsenligt nationellt uppföljningssystem
I maj 2024 överlämnade Försäkringskassan en framställan till regeringen med förslag att se över regleringen av personuppgiftshanteringen och sekretessregleringen för uppföljning av insatser inom den finansiella samordningen. I februari 2026 har samordningsförbunden ännu inte nåtts av någon återkoppling på framställan och möjligheterna för samordningsförbunden att fullfölja sina åtaganden gällande uppföljning och utvärdering är därmed fortsatt starkt begränsade. Nationella rådet har i mejlkonversation med Samordningsförbundet meddelat att ”frågan om uppföljning ses över”, men har ej kunnat uppge någon tidsram för när ett eventuellt beslut i frågan skulle kunna komma. Avsaknaden av nationellt stöd till uppföljning medför merarbete för lokala förbund och dess medlemmar samt brister i att kunna göra jämförande analyser.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

1.5 Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundet består av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem.

Samordningsförbundet har ingen anställd personal. Kansliresurser köps i stället in från Huddinge kommun och utgörs av en förbundschef, en utvecklingsledare, en processledare med ansvar för kommunikation, en utredare, en projektledare och en administratör. Processledaren, utvecklingsledaren och utredaren är via avtal delvis utlånade till andra samordningsförbund. Projektledaren är helt finansierad av länsgemensamma projektet Lumena. Förbundet har även köpt tjänster avseende ekonomiadministration av Ludvig & Co AB.

Styrelsen för samordningsförbundet antog verksamhetsplan och budget för 2025 i november 2024. Uppföljning sker genom två tertialrapporter per år och denna årsredovisning. Förbundet har en internkontrollplan, inkluderingsplan, dokumenthanteringsplan och rutiner för uppföljning och utvärdering och andra styrdokument som styrelsen fastställt.

Under 2025 har styrelsen haft fem ordinarie beslutande möten och ett extrainsatt möte. Utöver beslutsärenden har muntliga föredragningar gjorts av finansierade insatser. Styrelsen har under året även haft en utbildningsdag med två andra samordningsförbund i länet och en planeringsdag tillsammans med beredningsgruppen och medarbetare i finansierade insatser.

Förbundets medlemmar är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliets beredning och verkställighet av styrelsens beslut samt för att informera om förbundets verksamhet och förankra beslut i den egna organisationen.

Medlemmarna utser totalt tre revisorer. En utses gemensamt av de två statliga myndigheterna, en av Region Stockholm och en gemensamt av de tre kommunerna.

1.5.1 Tillgängliggöra resultat och öka kännedomen om förbundet och finansierade insatser

Förbundet sprider kontinuerligt information om förbundet och dess resultat. I juni bjöds samtliga parter in till medlemssamråd. Under hösten anordnades också en länsgemensam spridningskonferens för politiker och chefer i länet. Under tidig höst arrangerades ett informationstillfälle i syfte att öka kännedomen om vad finansierade insatser kan erbjuda men även synliggöra resultat.

Tre nyhetsbrev och ett antal olika informationsutskick har publicerats under året som nått uppskattningsvis 370 mottagare. Hemsida och LinkedIn-konto uppdateras kontinuerligt. Jämfört med samma tidpunkt förra året har antalet följare på LinkedIn ökat med ca 50 personer och har nu knappt 670 följare. En kortfilm av förbundets årsredovisning har också tagits fram. Kansliet har också besökt Socialnämnden i Salem, Botkyrkas arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnd samt Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden i Huddinge kommun.

1.6 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Insatserna som förbundet finansierar kan vända sig direkt till individer i behov av samordnad rehabilitering eller bestå av aktiviteter som syftar till att främja samverkan och indirekt förväntas bidra till att individer i behov av samordnat stöd börjar arbeta eller studera. Inte sällan har insatserna inslag av båda dessa delar. Verksamheten följs upp inom ramen för tre övergripande målområden:

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Stödja metod- och kunskaps-utveckling samt förbättrad samverkan	Finansiera och stödja insatser som leder till att fler personer börjar arbeta/studera	God ekonomisk hushållning

Det nationella uppföljningssystemet ”Uppföljning Finsam” som Försäkringskassan tillhanda-håller stödjer enbart avidentifierad statistik. Det innebär att samordningsförbunden inte har tillgång till ett gemensamt system för att följa deltagares försörjning och sysselsättning. För att ändå kunna följa upp verksamhetsplanens indikatorer och bedöma resultat och effekt av finansierad verksamhet samlar respektive insats in deltagarstatistik som levereras i avidentifierad form till kansliet och sedan aggregeras på förbundsnivå. Att inte ha tillgång till grunddata gör dock att det inte är möjligt att se samband mellan olika bakgrundsdata och utfall.

Insatserna följs upp tertialvis och förbättringsområden identifierats för att hantera utmaningar och nå en ökad måluppfyllelse. Utöver uppgifter från respektive insats grundar sig uppföljningen på enkäter framtagna av Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) som vände sig till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelse samt personal hos de samverkande parterna. Enkäterna består av en 6-gradig skala där de tre översta i nedanstående tabell redovisas som positiva svar.

Bedömning av förbundets måluppfyllelse sker per indikator och hur resultatet utvecklats över tid. Bedömning görs med utgångspunkt från utveckling över en femårsperiod i de fall detta är möjligt och följer en tvågradig bedömningsskala enligt tabellen nedan.

Tabell 3. Bedömningsskala

🟢	Resultatet har utvecklats positivt eller legat på ungefär samma (relativt goda) nivå under en femårsperiod.
🔴	Utvecklingen är negativ (resultat har gått ner med mer än 5 procentenheter under en femårsperiod).

1.7 Stöd till samverkan samt metod- och kunskapsutveckling

En viktig del i att stärka samverkan och nå syftet med den finansiella samordningen är mobilisera samarbeten och främja gemensamma processer för mer effektiv resursanvändning. Denna verksamhet ska i slutändan bidra till förbundets övergripande mål om förbättrad samverkan mellan medlemmarna och att målgruppen ska få samordnat stöd för ökad arbetsmarknadsinkludering.

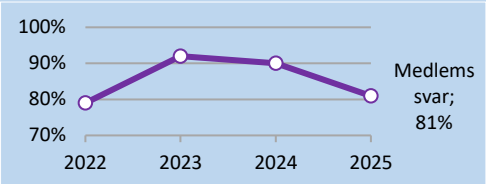
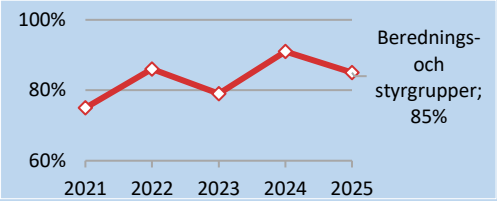
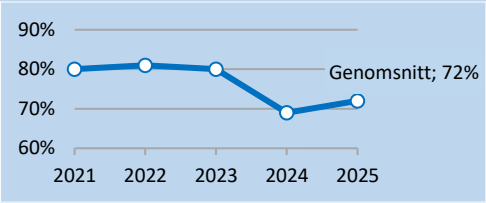
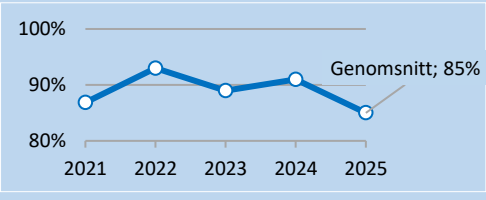
En del i arbetet handlar om att tillhandahålla gemensamma kompetensinsatser. Under året har detta skett både regionalt inom ramen för Lumena Conecto samt lokalt. Sättet att följa upp antalet personer som tagit del av kompetensinsatser skiljer dig delvis åt mellan regionala och lokalt arrangerade aktiviteter, där ESF-projektet följer antalet unika deltagare medan vi i övriga aktiviteter enbart kan följa antalet deltagare per tillfälle. Jämförelse över längre tid ska därmed göras med viss försiktighet.

För tre av fyra indikatorer ser vi en positiv utveckling över tid. Mätning av måluppfyllelse bygger dock på begränsad data. Utifrån enkätfrågor till medarbetare i finansierade insatser samt hos förbundets medlemmar samt beredningsgrupp och styrelse kan dock konstateras att det finns en upplevelse av att förbundet bidrar till god samverkan, att förbundet bidrar till kunskapsutveckling och att brukarmedverkan och deltagarinflytande bidrar till utveckling.

Sett över en femårsperiod svarar chefer, styrelseledamöter och medarbetare något mindre positivt på frågan om det finns strukturer för att arbeta med frågor som rör jämlikhet, jämställdhet och mångfald.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Tabell 4. Resultatuppföljning metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur.

Indikator	Resultat 2025 (resultat 2024 inom parentes)	Utveckling över tid (2021–2025)
Personal hos förbundets medlemmar upplever att förbundets verksamhet bidrar till bättre samverkan.	81 %[2] av personal som samarbetar med finansierade insatser upplever att verksamheten bidrar till bättre samverkan (90 %).	*Upplever du att förbundets finansierade insatser bidrar till bättre samverkan? Andel positiva svar*  Lägre andel positiva svar jämfört med förra året, men fler svar.[3] Svaren ligger på ungefär samma nivå som för fyra år sedan. Indikatorn har i sin nuvarande form följts upp sedan 2022.
Insatser från samordnings-förbundet leder till ökad kunskap hos medlemmarna inom området samverkan och arbetslivsinriktad rehabilitering.	Totalt hade föreläsningar, workshops, seminarium och nätverksträffar som anordnades under 2024 cirka 825 deltagare. (2024 omfattade det 630 deltagare). 85 % av chefer i samverkan upplever att erfarenheter från finansierade insatser används för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. (91%)	*”Används erfarenheter från förbundsfinansierade insatser som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering?” Andel positiva svar*  Andelen positiva svar har minskat något sedan förra året, dock på fortsatt höga nivåer.
Samordningsförbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.	Samtliga insatser redovisar könsuppdelad statistik. MIA och Din Tur har börjat använda enkäter med jämlikhetsdata. I genomsnitt 72 % (69 %) av personal, chefer och styrelseledamöter upplever att det sker ett systematiskt arbete med frågor som rör jämlikhet, jämställdhet och mångfald.	*Andel positiva svar på frågor om jämställdhet, mångfald och jämlikhet genomsyrar den lokala samverkanskulturen.*  Något högre andel positiva svar jämfört med förra året. Personal och styrelseledamöter mer positiva, medan chefer är mindre. Lägre resultat under femårsperioden dock.
Förbundet tar systematiskt tillvara på erfarenheter, kunskaper och synpunkter från enskilda deltagare och grupper av deltagare.	I genomsnitt 85 % (91 %) av deltagare, personal och chefer upplever att deltagares erfarenheter systematiskt tas tillvara.	*Andel positiva svar på frågor om det systematiskt tillvaratas erfarenheter, kunskaper och synpunkter från deltagare/brukare.*  Något lägre nivå än förra året, då deltagare och personal svarat mindre positivt. Dock samma (relativt höga) nivå som för fem år sedan.

[2] Antal svarande var 32 personer varav 56 % svarade ja, 25 % delvis, 16 % vet ej och 3 % nej.
[3] År 2024 var antalet svarande 29 personer. 2023 var antalet svarande 24, och 2022 var 34 personer.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

1.7.1 Genomförda aktiviteter

En viktig del i att stärka samverkan och nå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan samt stödja processer för mer effektiv resursanvändning. En utgångspunkt är att verksamheten i slutändan ska bidra till förbundets övergripande mål om förbättrad samverkan mellan medlemmarna och att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. Samordningsförbundet kan på detta sätt ses som en möjlighet att dela och utveckla lokal kunskap och samverkan genom kompetensutvecklingsinsatser, gemensam analys och lärdomar från finansierade insatser. Det bidrar till att medlemmarna kan använda sina resurser mer effektivt till nytta för gemensamma målgrupper. Medarbetare i kansliet deltar aktivt i detta stöd ut till medlemmarna. Nedan följer en sammanfattning av de aktiviteter som genomförts inom målområdet.

Tabell 5: Genomförda aktiviteter inom strukturinriktade insatser

Kompetensutveckling Flera föreläsningar och utbildningar har anordnats dels genom ESF-projektet Conecto, dels lokalt. De länsgemensamma Conectoaktiviteterna har haft drygt 170 registrerade deltagare (men har troligtvis nått ut till betydligt fler som inte fullföljt tidsredovisning). Dessa har bl.a. spridit forskningsresultat från Lumena, lärt ut metoder inom arbetslivsinriktad rehabilitering, gett aktuell information om nya Socialtjänstlagen samt berört mångfald och inkludering. En särskild satsning har gjorts för att stärka medarbetare i finansierade insatser i arbetet med att motverka rasism i egna verksamheten och på arbetsmarknaden. Därutöver har lokala informationsseminarier anordnats med information om medlemmarnas uppdrag, om våld i nära relation och om lokala näringslivet samt en heldag med fokus på samverkan kring SFI-studerande. Totalt har uppskattningsvis 470 deltagare tagit del av dessa informationsinsatser. I ESF-projekten Lumena Conecto som genomförs tillsammans med sju andra förbund i länet pågår samarbete med forskare och lärosäten för att utveckla och sprida kunskap kring bl.a. metoden Supported Employment, uppsökande arbete, jämlikhetsdata och kollegialt lärande. Förbundets utredare har inom ramen för samarbetet bl.a. genomfört en jämlikhetsdatastudie som även testats på insatsen MIA. Resultaten av studien publiceras under våren 2026.
Välfärdsguiden Välfärdsguiden är ett digitalt sökverktyg med information om både insatser finansierade av förbundet och verksamhet som erbjuds av offentlig sektor och andra aktörer. Lokalt uppdateras ca 115 olika insatser i guiden (en ökning med ca 15 insatser jämfört med föregående år). Nya insatser som berör Huddinge Botkyrka och Salem har kommit in i guiden, på initiativ både från förbundet och andra verksamheter. Antalet besök med koppling till Huddinge, Botkyrka eller Salem har under året uppgått till ca 7 900. Under året har Välfärdsguiden i samarbete med Conecto+ erbjudit ett länsgemensamt webbinarium för att sprida kunskap om sökverktyget. En särskild informationssatsning har också gjorts på medborgarkontoren i Botkyrka.
Stödja ökad upptäckt av våld i nära relation Arbetet med att upptäcka våldsutsatthet och våldsutövning genom att systematiskt ställa frågor om våld fortsätter i finansierade insatser. 93 deltagare har under året besvarat frågeformuläret (113 besvarade under 2024). Två nätverksträffar har erbjudits under året, en inom ramen för Lumena Conecto och en gemensam med Huddinges arbetsmarknadsenhet och insatser. Båda arrangerades av förbundspersonal.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Deltagarinkludering

Brukarinflytande är ett prioriterat utvecklingsområde för förbundet med bland annat målsättningen att deltagare ges möjlighet att vara representerade på alla nivåer i styrning och ledning av finansierade insatser samt i analys av resultat. Med stöd av den ideella organisationen Youth 2030 har samordningsförbundet fortsatt utveckla modellen för att uppnå ett ökat målgruppsinflytande genom samskapande möten mellan unga och beslutsfattare. Under året har flertalet möten anordnats där deltagare och beslutsfattare mötts. Deltagare har också bjudits in för att bidra till verksamhetsutveckling av finansierade insatser.

Samverkansresurs från Arbetsförmedlingen

AF-koordinatorn är ett stöd till det operativa arbetet kring arbetssökande med ett samordningsbehov. Samordningen sker både kring personer som deltar i insatser finansierade av förbundet, men kan även riktas till personer som tar del av kommunala insatser inom exempelvis personligt ombud, vuxenutbildning, socialpsykiatri och arbetsmarknadsenheter. Resursen finns även tillgänglig för hälso- och sjukvården. Totalt hade AF-koordinatorn kontakt med ca 250 personer under förra året (jämfört med 200 år 2024).

AF-koordinatorn sammankallar också till nätverksträffar för att medarbetare på Arbetsförmedlingen och inom kommunerna för att utveckla arbetsgivarsamarbete och anordna gemensamma jobbjakter.

Under 2025 har samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen bekostat insatsen gemensamt.

Stödja samverkan mellan medlemmarna

Kansliet har löpande dialog med finansierade insatser samt berednings- och styrgrupper avseende utveckling och uppföljning, evidensbaserade arbetssätt, intersektionell analys samt ökad upptäckt av våld. Kansliet har bidragit med processtöd i metodutvecklingsarbete genom bland annat introduktionsutbildning i evidensbaserade metoder, kvalitetsutveckling och handledning. Kansliet har också deltagit aktivt i planering och genomförande av utvecklingsgrupper och forskarsamarbeten inom Lumena Conecto.

Under året har ett par gemensamma nätverksträffar anordnats för de ca 25 medarbetare som är knutna till finansierade insatser och särskilt fokus har legat på empowerment, verksamhetsplanering och gemensam analys. Projektledare har bjudits in till månatliga avstämningar avseende kommunikation och utåtriktade aktiviteter. I MIA och Din Tur har samtliga medarbetare löpande metodhandledning.

Kansliet har också varit delaktigt i arbetet med lokala överenskommelser mellan Arbetsförmedling och kommun och att stärka arbetssökandes möjligheter att ta del av parallellt stöd. Som ett led i detta har förbundet arrangerat en workshop med medarbetare från Arbetsförmedlingen och samordningsförbundsfinansierad verksamhet. Kansliet har också bidragit med processtöd för ledningsråd för Personligt Ombud i Botkyrka och Huddinge.

Sammanlagt beräknas olika forum, workshops och nätverksmöten omfatta drygt 180 medarbetare från samordningsförbundets medlemmar.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

1.8 Finansierade insatser som möjliggör att fler personer börjar arbeta och studera

I följande kapitel ges först en övergripande bild av måluppfyllelse kopplat till verksamhetsplanens indikatorer och mål som handlar om uppdraget att finansiera insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Därefter följer en beskrivning av de särskilda fokusområden som lyftes fram i verksamhetsplanen kopplat till att nå de vi vanligtvis inte når och att erbjuda en likvärdig tillgång till insatser oavsett var verksamheten är geografiskt placerad.

Finansierade insatser bidrar till fler personer i arbete och studier
Förbundet har under året finansierat fyra insatser som erbjudit individuellt utformat stöd till totalt 520 deltagare (år 2024 var antalet deltagare 492).

Det övergripande målet att möjliggöra för personer att börja arbeta och/eller studera har uppnåtts, där resultat över tid visar på en positiv trend där en allt större andel och antal deltagare etablerar sig i studier eller arbete. Av de 251 personer (131 kvinnor och 118 män) som avslutade kontakt med en finansierad insats 2025 arbetade eller studerade 57 % vid avslut.

När det gäller målsättningen att upprätthålla en jämställd rehabilitering så har könsskillnaderna mellan hur stor andel kvinnor respektive män som går ut i arbete och studier minskat sedan föregående år. 56 % av kvinnorna respektive 59 % av männen gick till arbete eller studier.
Vi ser också att deltagare över lag är mycket nöjda med, och ser nytta av att delta i insatserna. Vid avslut bedömer nio av tio deltagare att insatsen varit till stor nytta. Kvinnor är generellt mer positiva än män. Nedan citat belyser hur många deltagare beskriver vad deltagandet gjort för skillnad för dem.

> *”MIA är det enda stödet som faktiskt gör skillnad i mitt liv. Jag känner mig trygg att ha MIA bakom mig när jag arbetsträner och förhoppningsvis vid lönebidragsanställning också.*

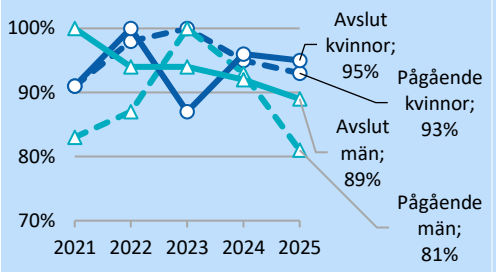
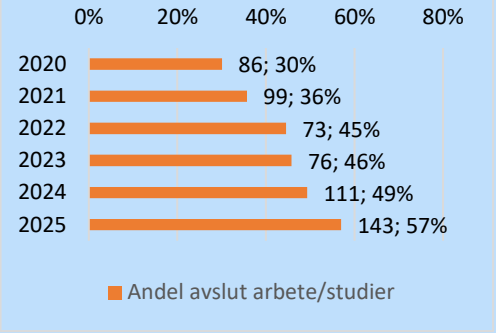
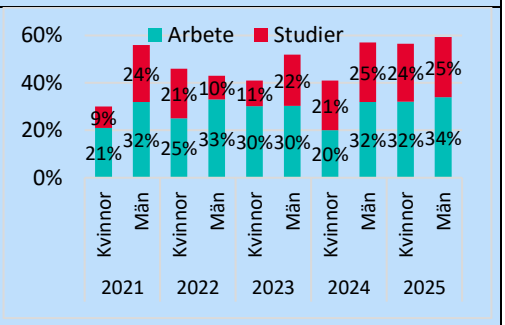
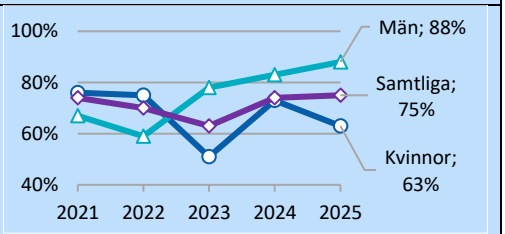
> *”Det känns att jag har kommit igång med mitt liv. Jag är glad att Din Tur har gett mig möjligheten att studera, samt hjälpt mig socialt med onsdags-aktiviteterna. De har hjälpt mig med min ekonomi och nu kan jag gå på folkhögskola och köpa busskort utan att oroa mig om pengar.*

Det är dock fortsatt en utmaning att kunna genomföra uppföljning av hållbara resultat över tid för personer som tagit del av samordnat stöd finansierat av samordningsförbundet. Uppföljningen kräver systematiska rutiner samt resurser att söka upp tidigare deltagare. Vid stor efterfrågan på stöd från nya deltagare finns risken att detta arbete nedprioriteras.

De jämlikhetsindikatorer som infördes i verksamhetsplan 2025 har inte heller kunnat utvärderats på grund av för litet datamaterial. I framtiden har förbundet för avsikt att kunna samla data över tid som kan bidra till mer datadriven styrning och belysa eventuella utvecklingsområden.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Tabell 6: Resultatuppföljning finansierade insatser.

Indikator	Resultat 2025 (resultat 2024 inom parentes)	Utveckling över tid (2021–2025)
Kvinnor och män i finansierade insatser upplever att verksamheten de deltar i/deltagit i är till stor nytta för dem.[4]	Under pågående insats svarar 89 % (94 %) av deltagarna att insatsen är till stor nytta för dem. Under avslut svarar 92 % (94 %) att den varit till stor nytta. Kvinnor något mer positiva än män. *Fråga till deltagare: "Får du/Har du fått stöd på ett sätt som är till stor nytta för dig?"*	 Andelen positiva svar har minskat något, framför allt för manliga deltagare. Sett över en femårsperiod har resultaten inte förändrats nämnvärt.
Kvinnor och män som deltagit i en individinriktad insats går vidare till arbete eller studier.	143 personer arbetade/studerade vid avslut, vilket motsvarar 57 % av avslutade deltagare (år 2024: 111 personer/49 %).	 Andel till arbete/studier har ökat markant sett ur ett femårsperspektiv. Etiketterna anger även antal deltagare per år.
Kvinnor och män går vidare till arbete/ studier i lika hög utsträckning efter avslut.	32% av kvinnliga deltagare och 34 % av manliga deltagare arbetade vid avslut. 24 % av kvinnliga deltagare och 25 % av manliga deltagare studerade vid avslut. Sammanlagt 54 % av kvinnorna och 61 % av männen har börjat arbeta eller studera. (år 2024 var fördelningen 41 % av kvinnorna och 57 % av männen)	 Skillnaden har minskat jämfört med tidigare år, framför allt gällande avslut till arbete.
Kvinnor och män som deltar i individinriktade insatser upplever sig vara mer redo att börja arbeta eller studera jämfört med innan de började insatsen.	75 % av deltagarna upplever att de står närmare arbete/studier jämfört med innan de påbörjade insatserna (74 %). *Fråga till deltagare: "Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan du fick kontakt med oss?"*	 Män är generellt mer positiva än kvinnor.

[4] En förutsättning för att göra jämställdhetsanalyser är tillgång till könsuppdelad statistik. Vid insamling av data utgår vi från det kön deltagarna själva uppger. En deltagare kan även välja att inte ange kön "man" eller "kvinna". Dessa kommer då inte ingå i den könsuppdelade statistiken.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Indikator	Resultat 2025 (resultat 2024 inom parentes)	Utveckling över tid (2021–2025)
Kvinnor och män som tagit del av finansierade insatser arbetar eller studerar ett år efter avslut.	31 deltagare följdes upp i MIA under året, av 58 avslutade under 2024. 19 % arbetar och 10 % studerar ett år efter avslut, jämfört med 21 % som avslutades till arbete och 14 % till studier. START har enbart följt upp de deltagare som avslutades till arbete och av dem arbetade 75% ett år efter avslut.	Antal uppföljda deltagare har ökat i MIA, men inte gjorts i övriga insatser. Att få en enhetlig och fungerande struktur för långtidsuppföljningar är ett fortsatt utvecklingsområde. *Indikatorn kan inte följas upp och bedömas.*
Personer som själva definierar sig som icke-vita och rasifierade och/eller har annan etnisk bakgrund än svensk upplever att de får ta del av insatser och stöd på samma villkor och i samma utsträckning som andra deltagare.	39 enkäter med jämlikhetsdata samlades in, där 8 uppgett att de har utomeuropeisk bakgrund och 5 uppgett sig vara icke-vita. Gruppen icke-vita/med annan etnisk bakgrund är för liten för att göra jämförelser.	Första gången jämlikhetsdata används och för litet datamaterial för att dra generella slutsatser. *Indikatorn kan inte följas upp och bedömas.*
Personer som själva definierar sig som att de har en funktionsnedsättning upplever att de får ta del av insatser och stöd på samma villkor och i samma utsträckning som andra deltagare.	39 enkäter med jämlikhetsdata samlades in, där 30 personer uppgett sig ha en funktionsnedsättning. Gruppen utan funktionsnedsättning är för liten för att göra jämförelser.	Första gången jämlikhetsdata används, och för litet datamaterial för att dra generella slutsatser. *Indikatorn kan inte följas upp och bedömas.*
Kvinnor i projektet erbjuds arbetsfokuserade aktiviteter i lika hög utsträckning som män.	Resultat finns enbart för MIA och endast delvis för Din Tur. 61 % (62 av 101) kvinnor och 51 % (28 av 55) män har varit på en arbetsplats[5] i MIA under året. 67 % (4 av 6) kvinnor och 80 % (8 av 10) män (80 %) i Din Tur har i avslutsenkäten svarat att de varit på en arbetsplats under projekttiden.	Första gången indikatorn mäts. Underlaget är för litet för att dra några slutsatser om resultat. Resultat för MIA tyder på att indikatorn ha uppnåtts. Endast 16 av 215 deltagare i Din Tur har svarat på enkäten. Uppföljning av indikatorn saknas för Start och SAMsas.

1.8.1 Genomförda aktiviteter

Följande insatser har fortsatt sin verksamhet 2025 (en sammanfattning av respektive verksamhet finns sammanfattad i bilaga 1):

- Din Tur (en del av regionala ESF-projektet Lumena vars genomförandefas avslutades i december 2025) arbetar uppsökande och erbjuder samtidigt stöd till unga som varken arbetar eller studerar utifrån metoderna Supported Employment, Supported Education samt Case Management.

- START drivs av Botkyrka och Huddinge kommun med stöd av samordningsförbundet. Verksamheten erbjuder personer med lindrig utvecklingsstörning och/eller autismdiagnos stöd i att få, nå och behålla ett arbete eller en utbildning.

- MIA har under året främst mött upp samordningsbehov hos personer som fyllt 30 år. I MIA arbetar Supported Employment-handledare och kontakt med en Case Manager ges vid behov.

[5] Ingår ej de som enbart arbetstränat på ett arbetsintegrerat socialt företag.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

- SAMsas syftar till att stärka och utveckla samverkan kring elever på Svenska för Invandrare (SFI) som riskerar att fastna i utanförskap och försörjningsberoende och där förstärkt samverkan föreslås kring målgruppen i syfte att fler elever slutför sina SFI-studier och erbjuds samordnade insatser för att etablera sig på arbetsmarknaden. Målgruppen för projektet består till stor del av utrikesfödda kvinnor.

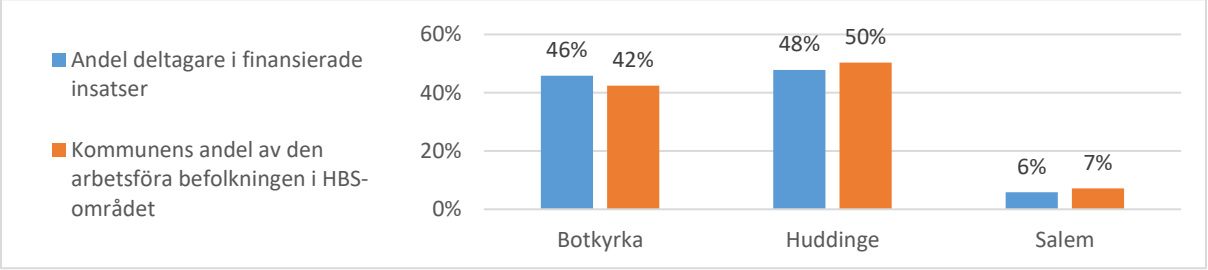
Nå de vi inte når
Regelbundna kommunikationsavstämningar och nätverksträffar med finansierade insatser har genomförts för att skapa en gemensam strategi för effektiv kommunikation. En utmaning kopplat till det uppsökande arbetet är dock att både MIA och START inte kunnat ta emot alla som sökt sig till verksamheten. Genom att synas på event i kommunerna samt delta i forum och nätverk har kännedomen om verksamheten ökat. Utåtriktade informationsinsatser har genomförts bl.a. på Huddingedagen och Fittja tillsammans. Indirekt uppsökande arbete har skett genom att samverkan med aktörer som möter grupper som är underrepresenterade i insatser.

Likvärdig tillgång till insatser oavsett var verksamheten är geografiskt placerad
Av den totala arbetsföra befolkningen på drygt 150 000 invånare i Botkyrka, Huddinge och Salem är hälften boende i Huddinge, 42 procent i Botkyrka och 7 procent i Salem. Botkyrkabor är överlag något mer representerade i finansierade insatser. Detta kan förklaras av att pilotprojektet SAMsas enbart har vänt sig till Botkyrkabor samt att START till stor del medfinansieras av Botkyrka kommun och därför tar emot fler Botkyrkabor.

Jämfört med föregående år har andelen Salembor som tar del av samordningsförbunds-finansierad verksamhet sjunkit från tio till sex procent. Från att ha varit något över-representerade betyder det att andelen deltagare i stort överensstämmer med andel av totala arbetsföra befolkningen. Samtliga insatser (förutom pilotprojektet SAMsas) har dock som ambition att kunna möta upp deltagare på den plats de befinner sig.

Bland nya deltagare år 2025 var 46 % (44 %) folkbokförda i Botkyrka, 48 % (46 %) i Huddinge och 6 % (10 %) i Salem. Siffror inom parentes visar 2024-års resultat.

Diagram 1: Andel deltagare i finansierade insatser jämfört med storlek på arbetsföra befolkningen



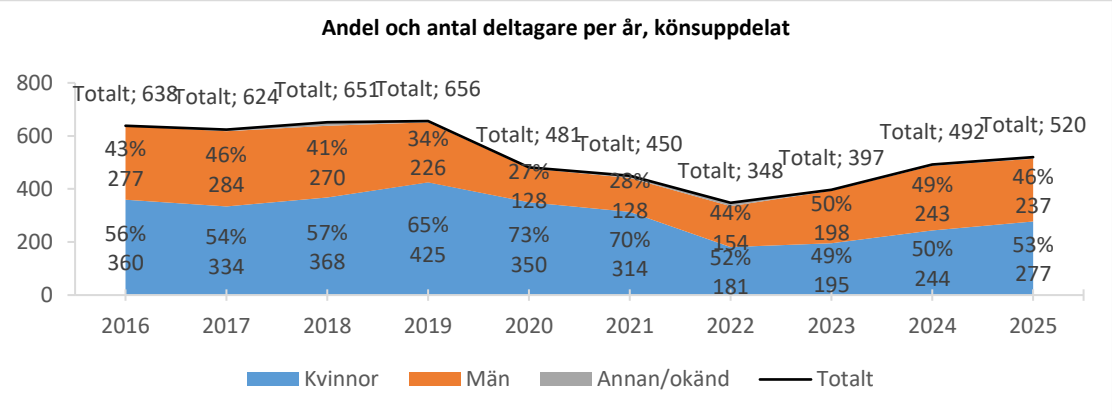
1.8.2 Deltagare i finansierade insatser

Insatserna har tillsammans haft 520 deltagare år 2025. Av dessa var 277 kvinnor (53 %) och 237 män (46 %). 6 deltagare (1 %) har inte angett kön alternativt angivit kön ”annat”. 256 personer (139 kvinnor och 113 män) påbörjade en insats och 251 personer (131 kvinnor och 118 män) avslutades under året.

Antalet nya deltagare var på samma nivå som föregående år, trots minskat antal insatser som Samordningsförbundet finansierar. Antalet avslutade var något fler än föregående år. Generellt har det varit ett högt inflöde till finansierade insatser och både MIA och START har haft kö för att få ta del av insatsen. Det är återigen en högre andel kvinnor än män i insatserna. Det är framförallt i MIA och SAMsas som andelen kvinnor dominerar.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Diagram 2: Deltagarflöden 2016–2025.



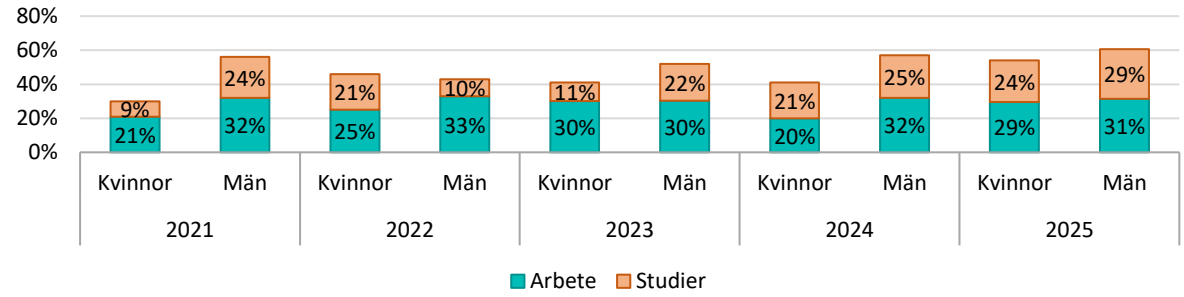
Inte sällan kommer deltagarna i kontakt med insatser via en handläggare eller vårdgivare. Vi ser dock en tydlig utveckling där allt fler deltagare kommer på eget initiativ. Nästan hälften av deltagarna tar själva kontakt med insatsen de vill delta i. Här ser vi att insatsernas arbete med att söka upp deltagare direkt och nå ut till bl.a. anhöriga och civilsamhällsaktörer gör att vi når de vi annars inte skulle ha nått. Botkyrka kommun har initierat en hög andel deltagare i år, mycket till följd av att ingången till SAMsas går genom Botkyrka kommun samt att MIA fått in fler Botkyrkabor. Försäkringskassan är den aktör där antalet initieringar har minskat som mest jämfört med tidigare år. Det kan delvis förklaras av att Försäkringskassan ibland rekommenderar personer att göra en egenanmälan till insatserna.

Tabell 8. Aktualisering till insats; nya deltagare 2025.

	Arbets-förmedlingen	Försäkrings-kassan	Regionen	Huddinge kommun	Botkyrka kommun	Salems kommun	Egen anmälan	Annan/ okänd[6]
Antal	5	15	28	16	63	4	120	4
Andel	2%	6%	11%	6%	25%	2%	47%	2%

Vi ser att förra årets utveckling mot att en större andel deltagare arbetar eller studerar efter att ha deltagit i insats håller i sig, och att utfallet blivit mer jämställt. 57 procent arbetade eller studerade vid avslut. Det finns vissa könsskillnader när det handlar om avslut till studier, där en högre andel män börjat studera, en ökning vi ser hos alla insatser. Noteras ska också att Din Tur står för drygt fyrtio procent av alla avslut.

Diagram 2: Andel avslut mot arbete och studier mellan år 2021–2025, könsuppdelat.



De deltagare som inte tagit steget ut i arbete eller studier kan avslutas av olika anledningar. Fem procent är aktivt arbetssökande. Drygt tio procent av deltagarna avslutas då sjukdom hindar dem från fortsatt deltagande i arbetsinriktad insats och en person behöver genomgå medicinsk rehabilitering som inte går att förena med arbetslivsinriktade insatser eller om arbetsförmågan är varaktigt nedsatt. Dessa avslut finns framför allt i insatsen MIA.

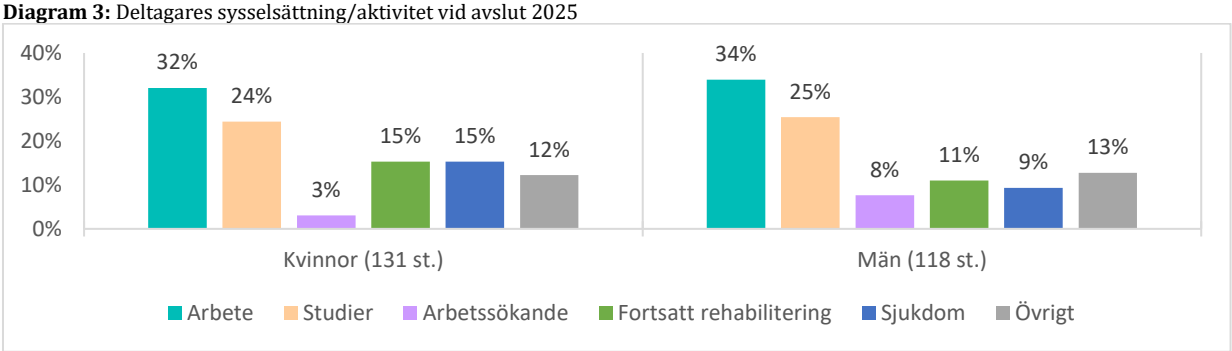
[6] Här ingår bl.a. de deltagare som tagit kontakt med en insats, men där medarbetare och deltagare tillsammans gör bedömningen att en annan förbundsfinansierad verksamhet bättre kan möta deltagarens behov.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Drygt femton procent går vidare till någon form av fortsatt rehabilitering som kan omfatta Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans förstärkta samarbete, daglig verksamhet enligt LSS[7], insats via socialpsykiatri eller annan arbetsmarknadsinriktad rehabilitering. I kategorin ”övrigt” ingår bland annat de som flyttar, är föräldraledigа, frihetsberövade, dödsfall eller av annan anledning avbryter deltagande. Inom denna kategori är det Din Tur som står för majoriteten av avsluten.

En högre andel män än kvinnor avslutas som arbetssökande och en högre andel kvinnor avslutar till följd av sjukdom. I övrigt är könsskillnaderna små.

Diagram 3: Deltagares sysselsättning/aktivitet vid avslut 2025



1.9 Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster eller -förluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkning.

1.10 Förväntad utveckling

Framtiden präglas av en komplex omvärld med utmaningar inom långtidsarbetslöshet och ökad psykisk ohälsa. Nya tolkningar av finsam-lagstiftningen, aktivitetskrav och nya direktiv som träder i kraft kommer att påverka målgruppen för Finsam. Arbetsförmedlingens omorganisation och den nya Socialtjänstlagen innebär också fortsatta behov av utveckling inom samverkansområdet. Nedan listas några av de faktorer som direkt påverkar den finansiella samordningen.

Stor efterfrågan på sammanhållet och samordnat stöd

Såväl START som MIA har under året inte kunnat ta emot alla de personer som sökt stöd. Vi ser ingen anledning att tro att efterfrågan på samordnat stöd minskar de närmaste åren. Dock kommer resurserna att finansiera verksamhet minska och utifrån prioriteringen att jobba metodtroget och resursintensivt för de som bäst behöver samordnade insatser kommer den finansiella samordningen omfatta färre personer om inte finansieringen ökar.

Osäkra budgetförutsättningar

Förbundet har under de senaste två åren använt stora delar av det tidigare ekonomiska överskottet till att finansiera verksamhet. De medel som medlemmarna avsatt till den finansiella samordningen har samtidigt legat på samma nivå de senaste fem åren utan att inflationsjustering. Detta tillsammans med nya tolkningar av befintlig lagstiftning avseende medlemmarnas möjlighet att kombinera finsammedel och andra projektmedel, skapar osäkra budgetförutsättningar och en svårplanerad verksamhet som präglas av viss försiktighet avseende större och mer långsiktiga satsningar.

[7] Lag (1993:387) om stöd och service till vissa funktionshindrade

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Ny tolkning av Finsam-lagstiftningen påverkar tillgång till resurser
Den nya tolkningen att finsam-medel inte bör användas som medfinansiering i ESF-projekt påverkar framtida möjligheter för medlemmarna att, med samordningsförbundet som stöd och samverkansyta, fortsätta det arbete som utvecklats inom Din Tur och andra ESF-finansierade projekt. Över tid har den lokala förbundsfinansierade verksamheten mottagit ca 34 miljoner kronor i ESF-medel. Att försvåra möjligheterna att bedriva länsgemensamma ESF-projekt påverkar också möjligheten till gemensamt lärande och erfarenhetsutbyte lokalt, regionalt och nationellt.

Nationella rådets rekommendation om utvidgade arbetsuppgifter för beredningsgruppen innebär en delvis ny arbetsordning och till viss del motstridighet i styrsignalerna till beredningsgruppens representanter som leder till en osäkerhet kring hur det utvidgade uppdraget ska hanteras. Det finns en risk att utökade arbetsuppgifter och dubbla beredningsstrukturer kommer att påverka resurstillgången för beredningsgruppens uppdrag att utgöra stöd för förbundschefen i beredning och verkställande av styrelsens beslut.

Översyn av Finsam-lagstiftningen och förslag på tydligare nationell styrning
Under 2024 svarade Försäkringskassan på ett regeringsuppdrag att analysera behovet av ändringar i Finsam-lagen. I sitt svar har myndigheten föreslagit några förändringar av administrativ karaktär som bland annat rör revisionen, men inga förslag som rör syftet eller strukturerna för samordningen har lyfts fram i utredningen. Dock framhåller myndigheten i sitt svar till regeringen att Nationella rådets roll bör förtydligas och att det bör införas en tydligare nationell styrning av den finansiella samordningen, till exempel genom en tillsyn över hur medlen används. Samordningsförbundet inväntar återkoppling på de faktiska förslag till lagändringar som Försäkringskassan lämnade i december 2024. Under förra året debatterades Finsam-frågan i riksdagen vid flera tillfällen, men inte heller utifrån dessa debatter går det att utläsa hur förslagen hanterats.

Myndigheternas uppdrag i regleringsbrev 2026
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har i sina regleringsbrev för 2026 i uppdrag från Regeringen att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning, i syfte att stärka kvinnors och mäns förmåga till förvärvsarbete. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ska också bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser.

Omorganisation av Arbetsförmedlingen
Arbetsförmedlingen kommer under våren 2026 att genomgå en organisationsförändring som innebär att Samordningsförbundet kommer innefatta två olika enheter inom myndigheten.

Övriga utredningar och nya lagförslag som berör den arbetslivsinriktade rehabiliteringen
Flera olika utredningar, lagförslag och förändringar i regelverk kommer kunna påverka förbundet, dess medlemmar och inte minst personer i behov av samordnat stöd.

Med nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 2025 ska socialtjänsten bli mer förebyggande, lättillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad. Här kan vi lära av varandra och ge nya möjligheter att möta upp personer som har samordnat stödbehov. Erfarenheter från finsam-finansierad verksamhet kan här med fördel ligga till grund för utveckling av samordnat stöd.

Under förra året fick Socialstyrelsen ett tillägg i uppdraget att stärka hälso- och sjukvårdens arbete med sjukskrivning och rehabilitering, med särskild fokus på psykisk hälsa. I detta ingår bl.a. att stödja införandet av IPS (en del inom metodverket SE) i samarbete med Af och FK. Här ser vi möjligheter för medlemmarna att möjliggöra utveckling och införande av IPS-verksamhet inom ramen för uppdraget i samordningsförbundet.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Regeringen har också gett Inspektionen för Socialförsäkringen och Myndigheten för vård och omsorgsanalys i uppdrag att utvärdera lagen om koordineringsinsatser för sjukskrivna där det bl.a. ingår att analysera om det finns ett samband mellan koordineringsinsatser och sjukskrivna patienters återgång till eller inträde i arbetslivet. Uppdraget ska redovisas i juni 2026 och kan ge värdefull kunskap till medlemmarna i utveckling av samordnad rehabilitering.

För kommunerna är också kommande aktivitetskrav inom ekonomiskt bistånd och tidsbegränsningar inom SFI en stor fråga som kan påverka finsams målgrupper och behovet av samverkan.

Region Stockholms strategi för samverkan inom finansiell samordning och projektägarskap för ESF-projekt som riktas till finsams målgrupper
I januari 2025 antog Regionfullmäktige i Stockholm en strategi med de övergripande målen att öka tillgången till behovsanpassade insatser och stärka samverkan mellan regionen, staten och kommuner. Strategins olika principer stärker regionen som medlem i samordningsförbund och lyfter fram flera olika delar där Regionen kan bli en mer aktiv part i den finansiella samordningen. Utöver strategin har även Region Stockholm tagit på sig projektägaskapet för förlängning av ESF-projektet Lumena där Din Tur ingår. Genom att även framgent kunna samarbeta och lära av varandra är förhoppningen att Regionen som medlem i Samordningsförbundet kan bidra med viktig kunskap kopplat till hur vi gemensamt kan uppnå målet med den finansiell samordningen.

2. Ekonomiska resultat

De finansiella målen för samordningsförbundet är kopplade till god ekonomisk hushållning och effektivt användande av gemensamma resurser. Förbundet uppnår målet om att hålla nere de administrativa kostnaderna. På grund av minskade kostnader och högre intäkter än budgeterat överstiger dock det egna kapitalet rekommenderad nivå och detta mål har därför inte uppnåtts.

Tabell 9. Uppföljning finansiella mål

God ekonomisk hushållning	Resultat och måluppfyllelse 2025
Det egna kapitalet ska inte överstiga nivån enligt Nationella Rådets rekommendation[8].	Det egna kapitalet överstiger rekommendationen med ca 2 miljoner kronor.
De administrativa kostnaderna ska inte överstiga 15 % av totala kostnaderna.	Kansli och administration utgör 14 % av totala kostnaderna.

2.1 Utfall i förhållande till budget

För verksamhetsåret 2025 har förbundet haft intäkter på 14,6 miljoner kronor avseende medlemsbidrag och 4,2 miljoner kronor i projektbidrag från ESF. Därtill hade förbundet ett överskott som uppgick till ca 4 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2025 summeras till 18,3 miljoner kronor (2024: 22,4 mnkr). Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett ökat eget kapital som nu uppgår till 4,5 miljoner kronor.

Intäkterna för året blev högre än budgeterat. Detta främst beroende på att Din tur fick möjlighet till utökad finansiering från ESF under sista tertialen. Kostnaderna för finansiering av individinriktat stöd landade samtidigt på drygt 2,5 miljoner kronor under budget. Avvikelsen beror främst på personalvakanser. Kostnaderna för kompetensutveckling låg högre än budgeterat, likaså kostnaden för kansliet.

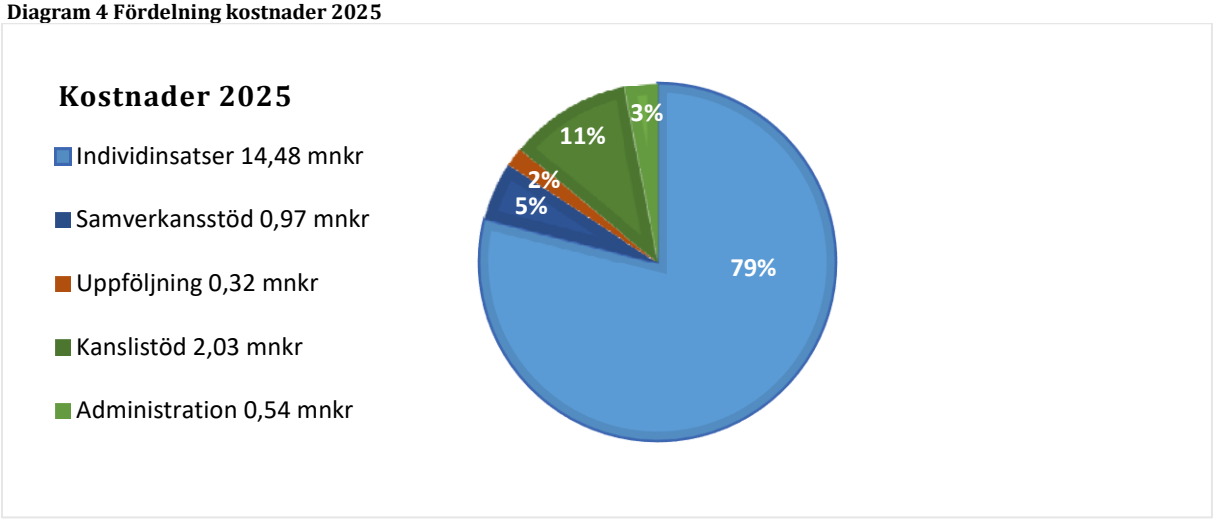
[8] För Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem är rekommenderat eget kapital 2,54 miljoner kronor baserat på medelstilldelning år 2025. Summan beräknas utifrån modell framtagen av Nationella Rådet: 20 % på tilldelade medel upp till 7 miljoner samt 15 % på belopp därutöver.

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

2.1.1 Kostnadsfördelning

Under året har 79 procent av kostnaderna gått till finansiering av insatser riktade till personer med samordnade rehabiliteringsbehov, fem procent till kompetensutveckling och stöd till samverkan, två procent till uppföljning och utvärdering och 14 procent till kanslistöd och administration. Kostnadsfördelningen ser ungefär likadan ut som föregående år.

Diagram 4 Fördelning kostnader 2025

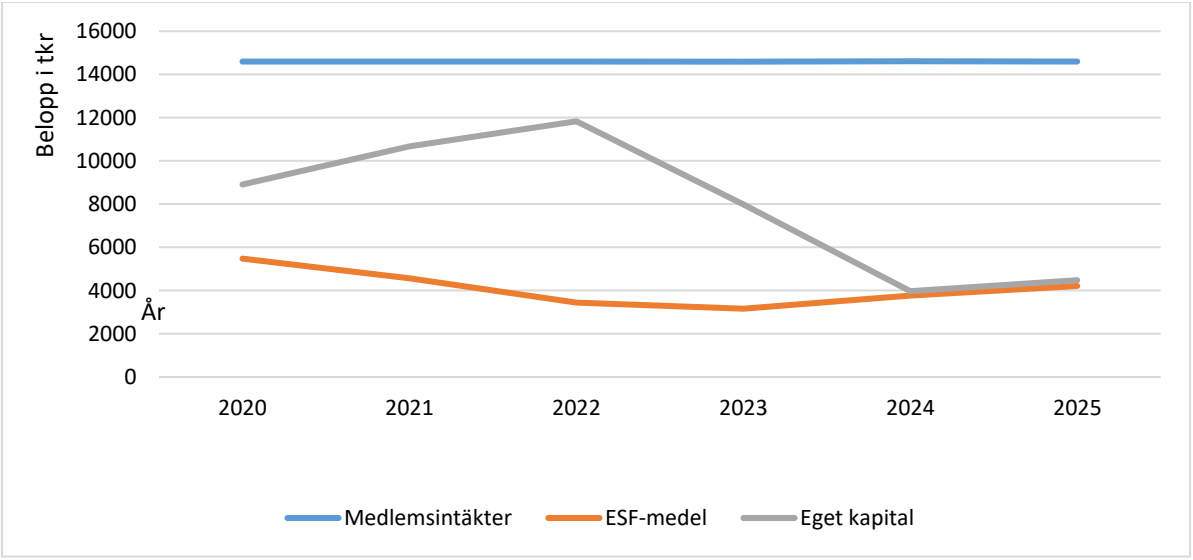


2.1.2 Hantering av förbundets överskott

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,5 miljoner kronor. Under 2023 och 2024 användes stora delar av det egna kapitalet i verksamhet. Under 2025 ökade dock det egna kapitalet något igen. Detta delvis beroende på att MIA haft personalvakanser som medlemmarna inte kunnat tillsätta och att Din Tur vid årets slut fick möjlighet att ta emot mer ESF-medel än budgeterat.

Styrelsen har i början av 2026 beviljat medel för ny verksamhet för att omsätta eget kapital i insatser riktade till Samordningsförbundets målgrupper. Det faktum att medlemstilldelningen legat på samma nivå under en länge tid, att medlemmarna avråds från att medfinansiera ESF-projekt via finsam-medel kommer och att behovet av samordnat stöd är stort, pekar mot att innevarande överskott kommer att omsättas i verksamhet de närmsta åren.

Diagram 5: Nivå på medelstilldelning, ESF-medel och eget kapital åren 2020-2025 (tkr)



Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

3. Driftsredovisning

Tabell 10: Driftsredovisning

	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto***	**Utfall -budget**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Medlemsbidrag	14 602	0	14 602	14 602	0	14 612	0	14 612
Övriga intäkter	4 214[9]		4 214[10]	3 550	664			
Administrativa kostnader	0	2 571	2 571	2 415	-130	0	3 014	3 014
Finansiering individinsatser	0	14 480	14 480	15 420[11]	940	3 763	17 913	13 913
Finansiering samverkansstöd	0	1 288	1 288	1 165	-124	0	1 526	1 526
SUMMA	**18 816**	**18 339**	**477**	**-848**	**1 350**	**18 375**	**22 453**	**-4 078**

4. Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2025-01-01-2025-12-31	2024-01-01-2024-12-31
Verksamhetens intäkter	2	18 816,2	18 375,6
Verksamhetens kostnader	3	-18 338,8	-22 453,1
Verksamhetens resultat		**477,4**	**-4 077,5**
Finansiella intäkter		25,7	58,2
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		**503,1**	**-4 019,3**
Årets resultat		503,1	-4 019,3

5. Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Summa anläggningstillgångar		0,0	0,0
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	1 176,3	1 433,5
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		8 298,7	8 620,5
Summa omsättningstillgångar		9 475,0	10 053,9
Summa tillgångar		**9 475,0**	**10 053,9**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		3 973,2	7 992,5
Årets resultat		503,1	-4 019,3
Summa eget kapital		**4 476,4**	**3 973,2**
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	4 998,7	6 080,7
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**9 475,0**	**10 053,9**

[9]ESF-medel avser både intäkter för Lumena och för Conecto. Men redovisas här bara som intäkt för Lumena.
[10]ESF-medel avser både intäkter för Lumena och för Conecto. Men redovisas här bara som intäkt för Lumena.
[11]16 020 tkr budgeterade kostnader och 3 550 tkr i intäkter från ESF

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

6. Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	503,1	-4 019,2
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	-58,2
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**503,1**	**-4 077,5**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	257,2	814,1
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 082,0	-1 903,7
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-824,8**	**-1 089,6**
Årets kassaflöde	**-321,7**	**-5 167,1**
Likvida medel vid årets början	8 620,4	13 719,0
Likvida medel vid årets slut	8 289,7	8 620,4

7. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till verksamhet som utgår från Finsamlagen.

Not 2. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Driftbidrag från staten	7 301,0	7 301,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 715,7	1 715,7
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 715,7	1 715,7
Driftbidrag från Salem kommun	219,0	229,0
Driftbidrag från Region Stockholm	3 650,6	3 650,5
EU-medel och andra bidrag och intäkter	4 214,2	3 763,6
Summa	**18 816,2**	**18 375,5**

Not 3. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Lokal	302,0	372,1
Kansli	2 029,7	2 390,2
Kommunikation/information	15,0	23,7
Revision	42,0	42,3
Styrelse	121,0	125,5
Övrigt	61,1	60,4
Lyra	119,0	2 498,8
MIA	6 594,0	6 412,2
Start	1 300,0	1 833,3
UPIS	0,0	1 000,0
Din Tur/Lumena	5 570,0	5 569,2
SAMSAS	897,0	599,2
Insatskatalogen/välfärdsguiden	167,0	232,5
Kompetensutveckling	407,0	219,4
AF-koordinator	362,0	678,6
Processtöd	32,0	22,6
Uppföljning och utvärdering	320,0	373,1
Summa	**18 338,8**	**22 453,1**

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

Not 4. Fordringar

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Moms	65,5	56,4
Samordningsförbundet Östra Södertörn	767,6	1 272,1
NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund)	34,1	63,5
Sjödalen Fastigheter 4	41,9	41,4
Samordningsförbundet Samsund	47,1	0,0
Samordningsförbund för rehabilitering i Södertälje	148,1	0,0
Samordningsförbund Sollentuna – Upplands Väsby – Sigtuna	47,1	0,0
Övrigt	24,9	0,0
Summa	**1 176,3**	**1 433,4**

Not 5. Kortfristiga skulder

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Arbetsförmedlingen	62,4	57,8
Salems kommun	0,0	293,7
Upplupet revisionsarvode	39,0	39,0
Huddinge kommun, Lumena, MIA 2	3 706,5	4 898,2
Huddinge kommun	379,6	452,4
Botkyrka Kommun	796,1	319,2
Övriga leverantörsreskontra	15,1	20,4
Summa	**4 998,7**	**6 080,7**

8. Styrelsens beslut

Årsredovisningen undertecknas digitalt.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning genom digital signering.

Anders Ferbe (S), ordförande

Mathias Holmlund, 1e vice ordförande

Dag Ahlse (C), 2e vice ordförande

Arne Närström (S), ledamot

Linnéa Stigsäter, ledamot

Berit Heidenfors (S), ledamot

Bilagor

Bilaga 1 Redovisning av verksamhet och resultat för finansierad verksamhet 2025

Bilaga 2 Tilläggsupplysningar, sammanställning av utfall och budget 2025

Comfact Signature Referensnummer: 316994SE

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska underskrifter:

NAMN:	ARNE NÄRSTRÖM
TITEL, ORGANISATION:	Ledamot, Samordningsförbundet Botkyrka, Hudd…
TID:	2026-03-30 13:09:08 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

NAMN:	MATHIAS HOLMLUND
TITEL, ORGANISATION:	1e vice ordförande, Samordningsförbundet Botky…
TID:	2026-03-30 14:12:16 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

NAMN:	Berit Elisabet Heidenfors
TITEL, ORGANISATION:	Ledamot, Samordningsförbundet Botkyrka, Hudd…
TID:	2026-03-30 15:42:25 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

NAMN:	DAG ALSE
TITEL, ORGANISATION:	2e vice ordförande, Samordningsförbundet Botky…
TID:	2026-03-31 19:16:21 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

NAMN:	FERYAN DENIZ
TITEL, ORGANISATION:	Ledamot, Samordningsförbundet Botkyrka, Hudd…
TID:	2026-04-01 10:54:52 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation

NAMN:	TORD ANDERS FERBE
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Samordningsförbundet Botkyrka, Hu…
TID:	2026-04-03 12:02:04 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation