Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Kansli
William Stampe

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2025-12-22

HSN 2025-0374

Yttrande över motion 2025:27 av Britt Mari Canhasi (SD) om effektiviseringen av administrationen i Region Stockholm

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen har begärt att hälso- och sjukvårdsnämnden ska yttra sig över motion 2025:27 om effektiviseringen av administrationen i Region Stockholm. I motionen föreslår Britt Mari Canhasi (SD) att rapport från Region Gävleborg analyseras i syfte att komma med konkreta förslag och en handlingsplan för att effektivisera administrationen i Region Stockholm.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande
Motion 2025:27 av Britt Mari Canhasi (SD) om effektiviseringen av administrationen i Region Stockholm

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

Tjänsteutlåtande över motion 2025:27 av Britt Mari Canhasi (SD) om effektiviseringen av administrationen i Region Stockholm överlämnas till regionstyrelsen som nämndens yttrande.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund
Motionären föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden analyserar Region Gävleborgs rapport "Översyn administration inom Hälso- och sjukvården" och återkommer med konkreta förslag till effektivisering av administrationen inom Region Stockholm samt att nämnden tar fram en konkret handlingsplan med åtgärder för att minska den administrativa bördan med inspiration av åtgärdsförslagen i rapporten från Region Gävleborg.

Överväganden
Inom Region Stockholm finns redan ett pågående arbete i linje med det som anges i nämnd rapport. I budget för 2025 angavs att fokus ska läggas på ordning och reda i finanserna, att effektivisera verksamheterna, att minska onödig administration samt att konsultkostnader fortsätter minska. I budget för 2026 anges att verksamheterna ska vara kostnadseffektiva och att alla möjligheter till samordningsvinster och effektiviseringar ska nyttjas. Gemensamma administrativa stödtjänster för samtliga nämnder och helägda bolag ska införas inom områdena lön och HR, ekonomi samt it. Region Stockholm har sedan tidigare påbörjat ett arbete med att samordna gemensamma administrativa stödtjänster. Samordningen sker inom fastighets- och servicenämnden som erbjuder gemensamma tjänster till övriga nämnder och bolag inom Region Stockholm. Gemensamma tjänster förväntas vara slutligt genomfört 2030.

Samtliga nämnder och bolag har ett mål om att de administrativa kostnaderna ska minska och takten i detta ökas jämfört med föregående år. Kostnaderna för de administrativa processerna ska för hälso- och sjukvårdsnämnden under 2025 minska med 21,8 miljoner kronor i jämförelse med 2024. Det regionövergripande målvärdet för minskade administrativa kostnader 2026 är 4043 miljoner kronor, vilket innebär en minskning med 100 miljoner kronor jämfört budget 2025.

Regionledningskontorets dåvarande administrativa direktör fick i juni 2023 ett uppdrag att se över de administrativa processerna i Region Stockholm. I uppdraget ingår att analysera vilka administrativa processer som tar mest tid samt vilka möjligheter Region Stockholm har att förändra dem, att ta reda på vad vi kan lära oss av andra organisationer när det gäller att frigöra arbetstid, att komma med förslag på vilka arbetsuppgifter som kan automatiseras samt att ta reda på om några administrativa processer kan tas bort.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen deltar aktivt i de regiongemensamma initiativen för minskad administration. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen genomförde en tioprocentig personalreduktion 2020–2022 med bibehållen leverans i förvaltningens uppdrag. För 2023, 2024 och 2025 har förvaltningens minskat personalstyrkan med en procent årligen. Därtill har konsultneddragning och konsultväxling genomförts i linje med intentionen att minska konsultberoende. Förvaltningen har också minskat kontorsytorna väsentligt i två steg mellan 2019 och 2022 i samband med samlokalisering samt införande av distansavtal. I personalbudgeten 2026

minskar personalen med ytterligare en procent med undantag för de konsultväxlingar som planeras.

Gällande vårdgivarnas administration arbetar förvaltningen löpande med att begränsa risken för ökad administration till följd av krav från lagstiftning, myndigheter eller regionen själv. Detta görs i den så kallade vårdutbudsprocessen där det samlat prioriteras mellan olika krav. Genom detta synliggörs den totala mängden krav vilket i sig kan bidra till måttfullhet. Samtidigt behöver det sägas att det finns målkonflikter mellan minskad administration och hälso- och sjukvårdssektorns möjlighet att bedriva datadriven utveckling och leva upp till lagstiftning. Ett exempel är registrering i kvalitetsregister, som är nödvändig för att bedriva registerstudier, verksamhetsutveckling och i slutändan förbättra vården. Det handlar därmed om att löpande begränsa den administration som inte skapar ett värde som står i proportion till arbetsinsatsen.

Vidare innehåller alla beslutsunderlag till hälso- och sjukvårdsnämnden respektive primärvårdsnämnden en rubrik om administrativa konsekvenser som redogör för vilka administrativa konsekvenser förslag till beslut väntas få för vårdgivarna. Detta är ett sätt att säkerställa att frågorna ställs och att det tydligt motiveras och redogörs för hur dessa eventuella konsekvenser kan hanteras.

Det är givetvis välkommet med förslag på hur administrationen kan förbättras och effektiviseras, där den nämnda rapporten kan utgöra ett sådant inspel. De konkreta åtgärderna i den nämnda rapporten är utformade utifrån förutsättningar som gäller i den aktuella regionen. Förvaltningen delar ambitionen att ständigt förbättra och effektivisera det administrativa arbetet och i detta ingår att omvärldsbevaka och ta lärdom av det arbete som pågår i andra regioner. Det pågående arbete som beskrivits ovan och som består av såväl lokalt arbete som flertalet samlade initiativ visar på bredden av pågående initiativ och förvaltningen ser inte att det finns behov av en särskild handlingsplan.

Ekonomiska konsekvenser
Förslag till beslut innebär inte några direkta ekonomiska konsekvenser.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Förslag till beslut innebär inga konsekvenser för patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Förslag till beslut innebär inga konsekvenser för jämlik och jämställd vård.

Miljökonsekvenser
Förslag till beslut innebär inga konsekvenser för miljön.

Administrativa konsekvenser
Förslag till beslut innebär i sig inte några konsekvenser för vårdgivares administration. Ett särskilt arbete med att ta fram en handlingsplan skulle kräva resurser av förvaltningen och eventuellt vårdgivare under dess genomförande. Beslut som eventuellt följer av en sådan utredning får troligen konsekvenser för vårdgivare.

Anders Ahlsson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Sara Pütsep
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Regionstyrelsen

Godkänd av Anders Ahlsson, 2025-12-22