Årsredovisning 2021.

Beslutad av styrelsen 2022-03-25

Samordningsförbundet
Samsund

Innehåll

Innehåll **2**
Ordföranden har ordet **4**
1. Förvaltningsberättelse **5**
1.1. Organisation och uppdrag 5
1.2. Översikt över verksamhetens utveckling 6
1.3. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 6
1.4. Händelser av väsentlig betydelse 7
1.5. Styrning och uppföljning av verksamheten 8
1.6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 10
1.7. Förväntad utveckling 10
2. Resultat för verksamhetsåret 2021 ..... **12**
2.1. Målgrupper 12
2.2. Uppföljning och resultat av individinriktade insatser 12
2.3. Strukturpåverkande insatser 14
3. Resultaträkning **17**
4. Balansräkning **18**
5. Kassaflödesanalys **19**
6. Driftredovisning **20**
7. Noter **21**
8. Styrelsens underskrifter **22**

Ordföranden har ordet

2021 blev verkligen ett spännande år som berördes i förra årsredovisningen. Vi gick in i det året med en osäkerhet kring arbetsmarknadens utveckling med anledning av pandemin vi befann oss i. En pandemi som fick ny fart och höll i sig i princip hela året.

Arbetsmarknaden utvecklades mycket positivt under 2021 och tillväxten blev bra samtidigt som långtidsarbetslösheten bet sig fast och de personer som står allra längst från arbetsmarknaden i många fall hamnade ännu längre därifrån. Det är bland de som har det svårast att komma in på arbetsmarknaden som Samordningsförbundet har en så viktig roll nu och framåt. Att i samverkan finna lösningar för den enskilde som kan bidra till att komma närmare ett arbete eller studier och på sikt bli självförsörjande.

Insatserna och stödet som Samordningsförbundet beslutat om, framför allt ESF-projektet MIA Vidare, har haft mycket stor betydelse för de som deltagit i insatserna och många av dem har också kommit betydligt närmare arbetsmarknaden. Flera har börjat arbeta, några har börjat studera och ett antal deltagare har gått vidare till andra insatser. För flera hade inte detta varit möjligt utan den samverkan vi har mellan parterna i samordningsförbundet. Samordningsförbundet har också haft flera välbesökta kompetenshöjande insatser för parternas medarbetare.

Det är med glädje som vi också under 2021 påbörjade processen med att även inkludera Upplands-Bro kommun i Samordningsförbundet. Upplands-Bro kommun gick tidigt med som en del i MIA Vidare och nu som medlem.

Under året slutade vår förbundschef Catarina Örtengren och hon gick vidare till nya uppdrag i Västerås. Detta ledde till att en ny förbundschef rekryterades och jag är mycket nöjd med att Annica Falk under hösten började som ny förbundschef.



Avslutningsvis vill jag passa på att tacka Sundbybergs Stad, Försäkringskassan, Region Stockholm och Arbetsförmedlingen för den fantastiska samverkan vi har i förbundets styrelse, beredningsgrupp och alla inblandade medarbetare och att vi nu gör 2022 till ett nytt bra år i samverkanstecken, detta år även med Upplands-Bro kommun.

/Jan Karlsson
Ordförande Samordningsförbundet Samsund

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2021.

1.1. Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Sundbybergs stad som medlemmar. Från och med 1 januari 2022 ingår även Upplands-Bro kommun som medlemmar. Samordningsförbundet är det nyaste förbundet i Stockholms län som bildades den 1 juli 2018.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna, ett kansli samt en beredningsgrupp som är ett stöd till förbundschefen som förbereder förslag till styrelsen. Förbundschefen verkställer styrelsens beslut.

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar.

1.1.1. Finansiering

Varje medlem bidrar med lika stor andel av budgeten. Försäkringskassan står för statens samlade andel vilket även innebär Arbetsförmedlingen. Staden och Region Stockholm står för en fjärdedel vardera.

Förbundet har utöver medelstilldelningen beviljats sammanlagt 2 875 736 kr från Europeiska socialfonden, ESF. Detta har utbetalats via projektägare Samordningsförbundet Östra Södertörn för medverkan i MIA Vidare som startade 1 juni 2020. Förbundet har även drivit en egen förstudie med finansiering från ESF.

1.1.2. Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att finansiellt samordna stöd för personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att de ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete och nå egenförsörjning genom arbete eller studier. Ett annat syfte är att på ett effektivare sätt använda samhällets resurser. Verksamheten ska främja metodutveckling och långsiktigt förstärka de ordinarie samverkansstrukturerna.

”Vi ser förmågan” är visionen som utarbetats tillsammans med styrelse och beredningsgrupp. För oss betyder visionen att vi ska fokusera på det som fungerar

och att ha förtroende och tillit till varandra. Vi ska tillsammans se till att alla får syn på sin förmåga.

1.1.3. Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet Sundbybergs stad är ingen egen arbetsgivare utan all personal är utlånad från medlemmarna som fakturerar förbundet de kostnader som organisationen har. En administratörstjänst delfinansieras med Samordningsförbundet Roslagen och en ekonomitjänst delas med Samordningsförbundet Stockholms stad. En ny förbundschef med erfarenhet från samordningsförbund rekryterades under hösten och ersatte den föregående som har gått vidare till Samordningsförbundet Västerås stad.

Styrelsemedlemmar erhåller arvodering för deltagande i möten. Ordförande samt vice ordförande helårsarvoderas för sitt arbete i förbundet. Beredningsgrupp har ingen arvodering utan representerar sin organisation i tjänsten.

1.2. Översikt över verksamhetens utveckling

Tabell över förbundets ekonomiska utveckling över tid.

	2021	2020	2019	2018
Verksamhetens intäkter	4 875 736	2 996 393	2 309 998	1 000 006
Verksamhetens kostnader	4 310 528	2 472 066	1 886 547	709 014
Årets resultat	565 208	522 327	423 451	290 992
Soliditet	53	67	79	31
Antal anställda	-	-	-	-

1.3. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Förbundets ekonomi är i balans och har i stort följt budgeten för 2021. Vi har dock haft högre intäkter än beräknat. Det handlar om ökade intäkter från ESF, dels har tjänster i projekten inte varit tillsatta, dels att strukturella insatser inte kunnat genomföras i samma omfattning som planerats med anledning av den fortsatta pandemin. Nedan följer tre exempel.

- MIA Vidare har haft lägre kostnader än beräknat. Det består av framförallt två vakanta tjänster, en rehabkoordinator från vården och en representant i det myndighetsgemensamma teamet.
- Samwins förstudie kostade mindre än beräknat.
- Omställningen till digitala kompetenshöjande insatser har inneburit lägre kostnader för möten.

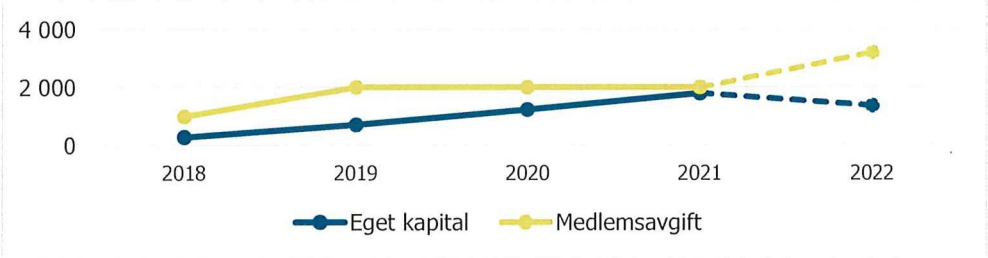
Högre intäkter för MIA Vidare beror på att medarbetare i MIA Vidare har rekvirerat mer tid för 2021 än beräknat, det kommer dock att jämna ut sig när projektet slutförs under 2022.

1.3.1. Hantering av förbundets överskott

Sedan förbundet bildades har det egna kapitalet överstigit Nationella rådets rekommendation om storlek på eget kapital som innebär att förbundet kan ha ett eget kapital på 400 tkr vid utgången av 2021. Som konsekvens av minskade kostnader och ökade intäkter under 2021 uppgår det egna kapitalet till 1,8 miljoner kronor. Tillskottet av ESF-medel samt den planerade utvidgningen av förbundet har bidragit till att ekonomin har varit svår att förutsäga.

Styrelsen budgeterade för högre åtgång av medel för individinriktade insatser för 2022 genom att bland annat förlänga MIA Vidare året ut. När den nya kommunen Upplands-Bro tillkommit från årsskiftet behöver ytterligare insatser startas för att nå målbilden på 640 tkr i eget kapital.

Diagram över förbundets egna kapital över tid.



1.4. Händelser av väsentlig betydelse

Förbundet har sedan föregående år arbetat med att förbereda för utvidgningen med Upplands-Bro kommun. En ny förbundsordning har tagits fram och godkändes av samtliga medlemmar under hösten 2021. Från och med 1 januari 2022 är det nya namnet Samordningsförbundet Samsund.

Samordningsförbundet undertecknade Deklarationen för en stark demokrati. Inom ramen för deklarationen har förbundet spridit kunskap och medvetenhet om deklarationen och Demokratins 100-årsjubileum i nyhetsbrev, på hemsida och LinkedIn. Förbundet har gemensamt med övriga förbund i länet arrangerat en inspirationskonferens på temat demokrati och tillit. Vi har fortsatt verka för att arbetet i samverkansinsatser genomsyras av jämställdhet, tillgänglighet, likabehandling och icke-diskriminering.

ESF-projektet Sundbas öppnade Café Ekbacken i september. Fram till invigningen av caféet har flera deltagare varit delaktiga i att färdigställa lokalen. Staden producerade också en film om invigningen som har presenterats på sociala media.

En ny förbundschef tillträdde under oktober och den föregående avtackades av styrelsen och beredningsgruppen.

1.5. Styrning och uppföljning av verksamheten

I Verksamhetsplan för 2021 finns årshjul med beslutade datum och tider för styrelsemöten, beredningsgruppsmöten samt medlemssamråd.

Styrelsen har genomfört dessa möten under året för uppföljning av beslutad verksamhet, fattat beslut om budget och verksamhetsplanering för kommande år, följt omvärldsutvecklingen och tillsett att de planerade insatserna genomförts och informerats till medlemmarna samt revisorerna.

Uppföljning sker genom ordinarie samverkansinstrument SUS och genom kansliets ordinarie uppföljning och återrapportering av verksamhet enligt av styrelsen beslutat årshjul.

1.5.1. Styrelsen

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Styrelsen består av fyra ledamöter och fyra ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och vice ordförande. För verksamhetsåret 2021 var Jan Karlsson ordförande och Morteza Pourdanandeh, vice ordförande.

Styrelsens sammansättning 2021

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Jan Karlsson	Eija Sandström	Arbetsförmedlingen
Morteza Pourdanandeh	Kristin Andersson	Försäkringskassan
Morgan Lindqvist	Ayla Eftekhari	Region Stockholm
Marie Lundman-Völker	Annika Zetterlund	Sundbybergs stad

Under 2021 har styrelsen haft fem protokollförda möten. Utöver beslut om finansiering av insatser har styrelsen även rekryterat en ny förbundschef. Muntliga föredragningar har gjorts för att följa upp finansierade insatser. Styrelsen har träffats fysiskt vid dessa möten.

Styrelse och beredningsgrupp har under året haft två gemensamma planeringsdagar för att diskutera uppdraget och för att göra prioriteringar inför kommande verksamhetsplan. Ett medlemssamråd har genomförts med förbundschef och presidiet.

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. De tre revisorerna har under 2021 varit Hans-Erik Salomonsen, utsedd av Sundbybergs stad, Hans Peters utsedd av Region

Stockholm samt Niklas Schierenbeck, KPMG utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

1.5.2. Beredningsgrupp

Som stöd till förbundets kansli finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning av ärenden till styrelsen samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet.

Under 2021 genomfördes sex möten med beredningsgruppen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Under hösten har även representant från Upplands-Bro deltagit vid dessa möten för att sätta sig in i förbundets arbete.

1.5.3. Styrgruppernas uppdrag

Förbundets individinriktade insatser har haft egna styrgrupper, med linjechefer eller samverkansansvariga som representanter. Styrgruppernas huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Styrgruppen för MIA Vidare har haft processtöd från den regionala projektledningen för att ta fram en implementeringsplan.

1.5.4. NNS indikatorer

NNS[1] indikatorenkäter är ett verktyg för att mäta kvalitet i samordningsförbundens verksamhet. NNS har arbetat fram 15 indikatorer som rör olika delar av samverkan, både på individ- och organisationsnivå. Under 2021 var det en väldigt låg svarsfrekvens som gör att det inte går att redovisa resultat på organisationsnivå i år. Det är 14 enkäter som besvarats av deltagare. Nedan visas några av svaren, som behöver tolkas med försiktighet. Uppföljning genom indikatorerna sker varje halvår.

- 58 procent uppger att de känner sig mer redo att arbeta eller studera.
- 75 procent upplever att de får stöd med ordinarie kontakter.
- 67 procent uppger att de får vara med och bestämma över stödet.
- 67 procent tycker att stödet får ta den tid som behövs.

1.5.5. GDPR efterföljsamhet

Förbundet ingår i DSO-ring med fem andra samordningsförbund. Det innebär att vi kostnadseffektivt, rättssäkert och med förbundets specifika uppdrag och

[1] Nationella Nätverket för Samordningsförbund, en medlemsorganisation för samordningsförbund.

organisering som utgångspunkt varit dataskyddsombud (DSO) åt varandra. I ringen ingår utveckling och lärande. Förbundschefen är dataskyddsombud åt Samordningsförbundet Södra Dalarna och har ett DSO från Samordningsförbundet Blekinge län. DSO-ringen har följt upp arbetet under året och sammanställt erfarenheterna i en rapport.

1.5.6. Uppföljning av ESF-projekt

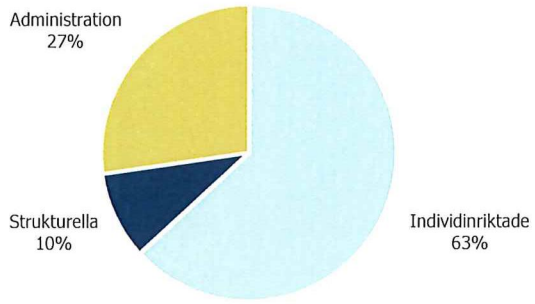
Inom ramarna för MIA Vidare har projektets utvärderare samt projektledningen tagit fram en ambitiös utvärderingsplan som kommer bidra med kunskap kring det omfattande utvecklingsarbete som görs i projektet.

ESF-projekt Sundbas har en extern utvärderare som enligt utvärderingsplanen börjar uppföljningsaktiviteter under 2022.

1.6. God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Vi lägger stor vikt vid god ekonomisk hushållning och att medlen används så att de gynnar förbundets målgrupper och ger utväxling för samtliga parter. Nedan följer en redovisning av verksamhetens resultat för verksamhetsåret 2021. Förbundet har bedrivit insatser för 4 310 528 kronor. Årets resultat blev ett överskott på 565 208 kronor.

Kostnadsfördelning av insatser 2021



1.7. Förväntad utveckling

I spåren av pandemin förväntas behovet av samordnade insatser vara större än innan. Vi vet att många av samordningsförbundens målgrupper har ett ännu svårare läge på arbetsmarknaden.

Arbetsförmedlingens reformering kommer att påverka förutsättningarna för samordningsförbunden. Vi vet dock inte ännu i vilken omfattning. Det råder idag en viss osäkerhet kring hur de fristående aktörernas roll i förhållande till finsamfinansierade insatser blir, samt om upphandlade tjänster kan ske samtidigt och parallellt. Behovet av samordning med stöd av samordningsförbund riktad till arbetslösa kommer påverkas av förändringarna på Arbetsförmedlingen.

Vidare genomför Försäkringskassan en omorganisation av sjukförsäkringen som kan bidra till ökad specialisering. Vi hoppas att uppdraget innebär möjligheter för Försäkringskassan att inom ramen för Finsam genomföra fördjupade aktiviteter inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen.

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har sammanfattat en rad utvecklingsområden för Finsam i en skrivelse[2]. De efterfrågar en översyn av Finsam, dels med anledning av att de statliga aktörernas engagemang har sviktat, dels med anledning av att de medel som samordningsförbunden har inte kan nyttjas fullt ut. En översyn välkomnas av samordningsförbunden som också önskar ett klargörande kring vilka insatser som ska kunna genomföras i samverkan då samtliga medlemmar inte har samma förutsättningar att delta.

För många människor är det viktigt med goda möjligheter till ett personcentrerat stöd. Även innan pandemin hade både Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan aktivt avvecklat sina fysiska lokaler. Digitaliseringen har för vissa ökat isoleringen och vi ser en efterfrågan på digital mognad både för deltagare och för medarbetare som ska kunna bistå i ett digitalt stöd.

Trots de samlade utmaningarna för samordningsförbunden sker en positiv utveckling av den finansiella samordningen i länet, där nu 21 av 26 kommuner i regionen ingår som medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden. Ytterligare tre kommuner har dialog med något samordningsförbund om möjligt medlemskap. Den positiva kraften i att verka tillsammans i länet yttrar sig inte minst genom regionala nätverk, gemensamma projekt och fortsatt samarbete med kommunikation, utvärdering och uppföljning.

ESF-rådet har vänt sig till samordningsförbunden kring en ny kommande utlysning inom ESF+. Förbundscheferna i länet sammanställer nu intresse och behov från samtliga förbund och kommer i dialog med beredningsgrupperna förbereda ett nytt länsövergripande projekt som tar sikte på strategisk påverkan, stöd till målgrupperna samt kompetensutveckling för medarbetare.

[2] ”Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer”.

2. Resultat för verksamhetsåret 2021

Förbundets fjärde verksamhetsår har varit det år då flest personer fått ta del av samordnade insatser. Upplands-Bro kommun ansökte om medlemskap i Samordningsförbundet Sundbybergs stad under 2021. Arbetet med att ta fram och en ny förbundsordning som förankrades hos respektive medlem pågick under hela året. I december beslutade kommunfullmäktige i Upplands-Bro om att ingå i samordningsförbundet.

2.1. Målgrupper

Samordningsförbundets insatser vänder sig till medborgare skrivna i Sundbybergs stad som är mellan 16 - 64 år och som bedöms ha behov av samordnade, samverkande rehabiliteringsinsatser för att kunna börja arbeta eller studera. Detta oavsett vilken myndighet som de får sin försörjning från, eller om de saknar myndighetskontakter. Förbundets beredningsgrupp har identifierat ca 1 200 personer som potentiellt är i behov av samordnad rehabilitering inom Sundbybergs stad.

Av dessa personer har följande identifierats

- Unga vuxna 16-29 år
- Personer som har ett "svåridentifierat behov" som tidigare fått rehabiliterande insatser men som ändå inte kommer vidare
- Personer som är sjukskrivna under lång tid, minst ett år. Kvinnor är överrepresenterade i denna grupp
- Personer med psykisk ohälsa i behov av samordnat stöd från flera myndigheter
- Nyanlända med komplex situation som innebär svårigheter att närma sig arbetsmarknaden

2.2. Uppföljning och resultat av individinriktade insatser

Samordningsförbundet har finansierat insatser för 78 personer under 2021, inklusive 35 deltagare i Upplands-Bro inom ramen för MIA Vidare. Det har varit 47 kvinnor och 31 män som tagit del av insatserna.

Trots att pandemin har försvårat för Samordningsförbundets målgrupper att ta sig ut på arbetsmarknaden är det ändå tio deltagare som efter avslutad insats börjat arbeta eller studera, det var sju kvinnor och tre män.

2.2.1. MIA Vidare

Det regionala socialfondsprojektet MIA Vidare pågår mellan 2020-2022. Under verksamhetsåret har en rad förändringar skett bland projektmedarbetarna. Regionens representant i det myndighetsgemensamma teamet (MGT) har tagit

plats under hösten dock har MGT har varit utan representant från Sundbybergs stad sedan våren.

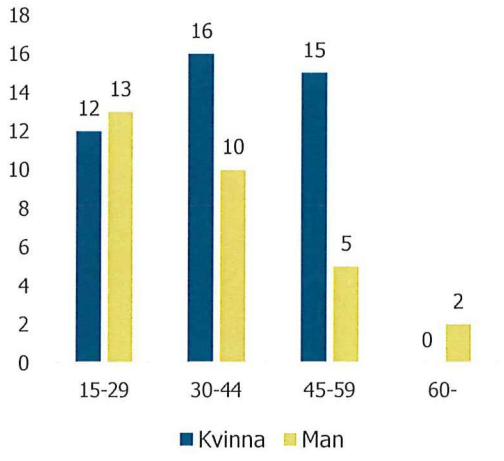
Deltagarinflödet från Sundbybergs stad och Upplands-Bro kommun har följt sin prognos och lite mer därtill. MGT-teamen har sedan projektets början kartlagt och gjort samordnade handlingsplaner för sammanlagt 78 deltagare. Målet vid projektslut är 100 deltagare. Teamet ställer sju frågor om våld i nära relation till deltagare för att upptäcka förekomsten av våld och att hänvisa till stöd vid behov. Teamet undersöker även deltagarnas digitala kompetens.

I Sundbyberg är 61 procent av deltagarna anvisade från Försäkringskassan och i Upplands-Bro är 67 procent anvisade från kommunen. I MIA Vidare Sundbyberg har 43 procent av deltagarna börjat arbeta eller studera, i hela MIA vidare är det 20 procent. Underlaget är för litet för att kunna dra några slutsatser redan nu. Än så länge har få deltagare kunnat avslutats med anledning av att det varit brist på arbetsträningsplatser och pandemin har gjort det svårt att få arbetsgivare att upplåta sådana platser.

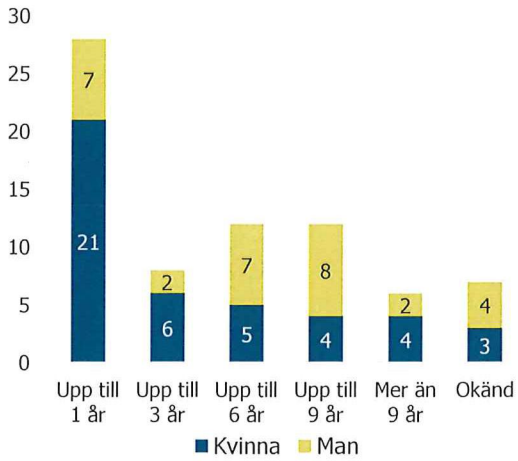
De myndighetsgemensamma teamen har arbetat efter en fast struktur med upparbetade rutiner, vilket gjort att arbetet har gått smidigt. Under året har erfarenheterna och kunskapen blivit större i denna tvärsektoriella samverkan kring personer som står långt ifrån arbetsmarknaden.

Arbetet med de horisontella principerna, jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering har varit en viktig del i arbetet. Det har varit en återkommande kunskapspåbyggnad bland medarbetare som använts i arbetet med att rehabilitera jämställt.

Antal deltagare MIA Vidare fördelade på ålder



Antal deltagare MIA Vidare fördelat på tid i offentlig försörjning innan insats.



2.2.2. Sundbas

Förbundet har stöttat Sundbybergs stad i ansökan om medel för projekt från Europeiska socialfonden för att utveckla metoder för att skapa arbete till personer i långvarigt utanförskap. Projektet startade 2021 och pågår i två år. Förbundet medfinansierar projektet med en arbetsförmedlare samt utvärdering. Under 2021 öppnade Café Ekbacken. Det har varit fem deltagare inskrivna i projektet under året.

2.3. Strukturpåverkande insatser

Förbundet stödjer samverkan mellan myndigheterna inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Detta utförs genom omvärldsbevakning, genomförandet av analyser av målgrupper, utveckla företagssamarbeten, stödja parterna i projektansökningar samt annat långsiktigt utvecklingsarbete och kompetensutvecklingsinsatser. Nedan beskrivs de insatser som stöds av förbundet samt en måluppfyllelse utifrån verksamhetsplanen.

2.3.1. Pilotprojektet ökad upptäckt av våld

Mäns våld mot kvinnor och våld i nära relationer är ett komplext problem som kräver samverkan och samsyn mellan myndigheter och andra berörda aktörer i samhället. Samordningsförbundens struktur med fyra samverkande parter är en bra grund för det gemensamma arbetet och ger även möjligheter till att över tid upprätthålla och forma samverkan över myndighetsgränserna.

Samordningsförbundet Sundbyberg har som ett av sju förbund deltagit sedan starten av regeringsuppdraget Ökad upptäckt av psykiskt, fysiskt och sexuellt våld. Metodmaterialet med sju frågor om våld har rutinmässigt ställts till deltagare i MIA Vidare. I Sundbyberg har medarbetarna ställt dessa frågor till 90 procent av deltagarna, vilket är högst andel i hela det regionala projektet. Förbundet har även medverkat i flera spridningsaktiviteter utifrån regeringsuppdraget och är även fadder åt Samordningsförbundet Uppsala som också anslutit sig.

2.3.2. Regional överenskommelse kring våld i nära relationer

Deltagandet i regeringsuppdraget Ökad upptäckt av våld har bidragit till att samordningsförbunden i länet har träffat en regional överenskommelse med Länsstyrelsen. Syftet är att koppla förbundens arbete till den regionala *Strategin för att förebygga och bekämpa våld i Stockholms län 2020-2026*. Inom ramen för överenskommelsen och de regionala målsättningarna kommer vi ta fram indikatorer för uppföljning av arbetet samt att Länsstyrelsen är ett stöd i arbetet med att analysera insatserna samt bidrar med kompetenshöjande insatser.

2.3.3. Samwin ESF- förstudie

Förbundet har genomfört en förstudie med medel från ESF. Förstudiens kunskaps- och forskningsöversikt har resulterat i ökad kunskap om arbetsgivares drivkrafter och förutsättningar att rekrytera, anställa och behålla personer från förbundens målgrupper. Översikten har också visat vilka metoder som är framgångsrika för att motivera och engagera individer i att ta eget ansvar och snabbare nå egen försörjning samt vilka stödstrukturer som behövs finnas för att individen ska ges förutsättningar för att långsiktigt lyckas och behålla en anställning över tid. Resultatet från förstudien är ett bra underlag för kommande satsningar.

2.3.4. Lokalt samråd Solna och Sundbyberg

Under året reviderades den lokala överenskommelsen kring samarbete för personer med psykisk sjukdom/funktionsnedsättning och personer med missbruk/beroendeproblematik. Förbundet har deltagit i samrådets möten och ingår nu som part i överenskommelsen som syftar till att vård och insatser ska bidra till att individen behåller och/eller förbättrar sin hälsa samt sina funktioner inom livsområden som boende, arbete och mellanmänskliga relationer.

2.3.5. Kommunikation och information om förbundet

Förbundet har under verksamhetsåret genomfört flera kommunikationsinsatser. Med anledning av pandemin har dessa erbjudits digitalt. Flera seminarier har dessutom arrangerats tillsammans med övriga förbund i länet. Under En månad fri från våld i november arrangerades sammanlagt tio seminarier där deltagare från hela landet deltog.

För att nå ut med information från deltagararbetet publicerades flera artiklar om samordningsförbund i tidningen Psykisk hälsa som bilaga till en dagstidning. Samordningsförbundet Sundbybergs stad berättade om hur arbetet med att systematiskt ställa frågor om våld ytterst kan rädda liv.

I samband med att artikeln publicerades togs även en kortare film fram om en deltagare som fått stöd till att samordna sina myndighetskontakter.

2.3.6. Uppföljning och resultat av strukturella insatser

Samordningsförbundet utgör en struktur för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer till stöd för förbundets målgrupp och ingående medlemmar. Genom våra strukturpåverkande insatser främjar förbundet och bidrar till en utvecklad och långsiktig samverkanskultur. Bedömningen är att måluppfyllelsen är godtagbar avseende strukturpåverkande insatser. Nedan är mål och resultat sammanställt utifrån verksamhetsplanen.

Tabell. Måluppfyllelse för strukturella insatser 2021

Mål	Resultat
Kunskapshöjande insatser i form av utbildningsinsatser/workshops/ frukostmöten/webbinarier. **Mål:** Att 200 personer ska delta i aktiviteterna	500 deltagare under 18 kunskapsseminarier. En demokratidag har genomförts i länet med ca 90 deltagare. En regional Finsam-konferens arrangerades gemensamt av förbunden i maj. Under en månad fri från våld (november) genomfördes tio seminarier med sammanlagt 250 deltagare. Seminarier riktat till medarbetare med tema inom psykisk hälsa, jämställdhet, att möta rättshaveristiskt beteende, information om MIA Vidare har genomförts i samarbete med förbunden i norr (SUVS, Roslagen, Stockholm).
Omvärldsbevakning samt kartläggning för verksamhetsutveckling. **Mål**: Fördjupad analys av målgruppens behov. Identifiera möjliga förslag till samarbeten med arbetsgivare och civilsamhället. Informera för ökad kunskap om målgrupp och cirkulärt socialt hållbarhetstänk. Ansökan om externa medel.	Förstudie Samwin har kartlagt och undersökt förslag till samarbeten med arbetsgivare. Förbundet har deltagit i Länsstyrelsens projekt om diskriminering i arbetslivet. Deltagande i NNS projekt – ”Ökad upptäckt av våld” ett regeringsuppdrag i samarbete med Jämställdhetsmyndigheten och flera förbund i Sverige.
Insatskatalogen – ökad kunskap om tillgängliga aktiviteter **Mål:** Ett verktyg som är uppdaterat och lätt att hitta insatser i som är relevanta för att erhålla egenförsörjning genom arbete eller studier.	Det finns sammanlagt 20 insatser listade i Sundbyberg. Kansliets administratör uppdaterar dessa löpande. Ett utvecklingsarbete som innebär att Insatskatalogen får en förbättrad digital plattform med namnet Välfärdsguiden kommer att ersätta Insatskatalogen under 2023.

3. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Verksamhetens intäkter	1	4 875 736	2 996 393
Verksamhetens kostnader	2, 6	4 310 528	2 474 066
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens resultat		**565 208**	**522 327**
Finansiella intäkter		-	-
Finansiella kostnader		-	-
Resultat efter finansiella poster		**565 208**	**522 327**
Extraordinära poster		-	-
Årets resultat		**565 208**	**522 327**

4. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar		-	-
Maskiner och inventarier		-	-
Summa anläggningstillgångar		-	-
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	919 529	627 436
Kortfristiga placeringar		-	-
Kassa och bank		2 465 328	1 174 836
Summa omsättningstillgångar		**3 384 857**	**1 802 272**
Summa tillgångar		**3 384 857**	**1 802 272**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Övrigt eget kapital		1 236 770	714 443
Årets resultat		565 208	522 327
Summa eget kapital		**1 801 978**	**1 236 770**
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	4	1 582 879	565 502
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**3 384 857**	**1 802 272**
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

5. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat	565 208	522 327
Justering för ej likviditetspåverkande poster	-	-
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**565 208**	**522 327**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-292 094	-504 715
Ökning/minskning kortfristiga skulder	1 017 378	371 453
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**725 284**	**-133 262**
Årets kassaflöde	**1 290 492**	**389 065**
Likvida medel vid årets början	1 174 836	785 771
Likvida medel vid årets slut	2 465 328	1 174 836

6. Driftredovisning

Sammanställning av utfall och budget 2021. Belopp i tkr.

Insatser	Budget 2021	Utfall 2021	Differens
Individinriktade insatser			
MIA Vidare	2 580	2 644	64
Sundbas	20	79	59
Strukturella insatser			
Samwin förstudie	100	348	248
Insatskatalogen[3]	0	0	
Kompetenshöjande	125	64	-61
Utveckling och analys	25	0	-25
Summa insatser	**2 850**	**3 135**	**285**
Kansli	1 275	1 054	-221
Styrelse och arvode	150	121	-29
Summa kansli och styrelse	**1 425**	**1 175**	**-250**
Medlemsavgift	2 000	2 000	0
EU-medel MIA Vidare	2 000	2 475	-475
EU-medel Samwin	0	400	-400
Resultat	**-275**	**565**	**840**

Den sammanlagda budgetavvikelsen var drygt 800 000 kronor. I avsnitt 1.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning redogör vi för de faktorer som orsakat avvikelser i budget för 2021.

[3] Kostnad för redaktionsavgift ingår i kanslibudgeten.

7. Noter

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning.

Not 1. Verksamhetens intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Driftbidrag från staten	1 000 000	1 000 000
Driftbidrag från Sundbybergs stad	500 000	500 000
Driftbidrag från Region Stockholm	500 000	500 000
EU-medel och andra bidrag	2 875 736	938 364
Övriga intäkter		59 029
Summa	**4 875 736**	**2 996 393**

Not 2. Verksamhetens kostnader

	2021-12-31	2020-12-31
Kansli och styrelse	1 175 365	921 447
Strukturella insatser	411 720	99 221
Individinriktade insatser	2 723 443	1 453 398
Summa	**4 310 528**	**2 474 066**

Not 3. Fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	26 250	40 778
Upplupna intäkter	796 421	530 353
Momsersättning	96 858	56 305

Not 4. Kortfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna kostnader	1 101 217	494 483
Leverantörsskulder	481 663	71 019

Not 6. Kostnader för räkenskapsrevision

	2021-12-31	2020-12-31
Revisorsarvode	87 500	83 000

8. Styrelsens underskrifter

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Då varje ledamot sitter på personligt mandat skrivs redovisningen inte under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.

Sundbyberg den 25 mars 2022

Jan Karlsson
Ordförande

Morteza Pourdanandeh
Vice ordförande

Marie Lundman-Völker
Ledamot

Morgan Lindqvist
Ledamot

Martin Normark
Ledamot