Region Stockholm

Diarienummer
RS 2026-0014

Klimat- och regionutvecklingsnämnden

# Bilaga F5-Inköp och upphandling

ÅR 2025

# Innehållsförteckning

1 Antal ... 3
1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen ... 3
1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål ... 3

2 Styrande dokument ... 4

3 Policy och riktlinjer för inköp ... 5
3.1 Ekonomi i balans ... 5
3.2 Dialog ... 5
3.3 Förarbete ... 5
3.4 Kravställning och upphandling ... 5
3.5 Avtalsförvaltning ... 5
3.6 Robust försörjning ... 5
3.7 Hållbarhet ... 6
3.8 Sund konkurrens ... 6
3.9 Strategisk planering ... 6
3.10 Kategoristyrning ... 6
3.11 Samordnade upphandlingar ... 6

4 Övrigt ... 7
4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen ... 7
4.2 Övrigt att lyfta fram ... 7

# 1 Antal

## 1.1 Antal slutförda annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen

Då klimat- och regionutvecklingsnämnden köper förvaltningsstöd av regionstyrelsen omfattar innehållet i bilagan de upphandlingar som genomförts av regionledningskontoret som helhet. Rapporteringen avser således både regionstyrelsen och klimat- och regionutvecklingsnämndens verksamhet.

| Annonserade upphandlingar över direktupphandlingsgränsen 2025 | | |
|---|---|---|
| Upphandling | Antal upphandlingar | Upphandlingsvärde (Mkr) |
| Lokal upphandling | 1 | 1 |
| Lokalt samordnad upphandling | | |
| Centralt samordnad upphandling | 3 | 3175 |
| Lokal upphandling LOV, revidering | | Inget värde anges |
| Lokal upphandling LOV, ny | | |

## 1.2 Antal avgjorda överprövade upphandlingar inklusive vunna respektive förlorade mål

| Antal avgjorda överprövade upphandlingar 2025 | Antal vunna 2025 | Antal förlorade 2025 |
|---|---|---|
| 5 | 5 | |
| | | |
| | | |
| | | |

# 2 Styrande dokument

Regionledningskontoret har uppdaterat anvisningar för avrop och direktupphandlingar på intranätet i enlighet med ny Policy och riktlinjer för inköp. I rollen som ansvarig för att leda och styra arbetet inom inköpsområdet har regionledningskontoret på flera sätt implementerat ny Policy och riktlinjer för inköp. Detta genom information och dialog på möten med inköpsansvariga, genom nyhetsbrev och genom att ta fram presentationsmaterial för nämnder och bolag att använda i sitt implementeringsarbete. Denna bilaga utgör uppföljning av nämnder och bolags följsamhet till ny Policy och riktlinjer för inköp.

# 3 Policy och riktlinjer för inköp

## 3.1 Ekonomi i balans

De upphandlingar regionledningskontoret genomför årligen innefattar alltid ekonomiska avvägningar och bedömning om ekonomiska konsekvenser.

Inom ramen för ledning av kategoristyrningsarbetet arbetar regionledningskontoret aktivt med förbättring och samverkan kring totalkostnadsperspektiv, bland annat genom att ta fram en vägledning och arbetar aktivt med att sprida goda exempel mellan nämnder och bolag.

## 3.2 Dialog

I samtliga upphandlingar har dialog genomförts med leverantörer exempelvis i form av RFI.

Stockholmsregionens näringslivsråd är ett informellt samrådsorgan som leds och sammankallas av regionstyrelsens ordförande. Rådet ska bidra till att stärka näringslivets förutsättningar i Stockholmsregionen. Rådets ledamöter representerar strategiskt viktiga branscher för Stockholmsregionen och näringslivet i stort, såväl stora som små företag samt branschorganisationer.

## 3.3 Förarbete

Under 2025 har flera stora upphandlingar genomförts vilka innefattat förarbete av olika slag. Regionledningskontoret har tagit fram en checklista för strategisk analys inför upphandling vilken kan användas vid upphandlingar. Mallen är även tillgänglig via intranätet och spridd till nämnder och bolag så att fler kan nyttja hela eller delar av den om lämpligt.

## 3.4 Kravställning och upphandling

I samtliga upphandlingar har funktion och/eller innovation beaktats.

## 3.5 Avtalsförvaltning

Regionledningskontoret förvaltar få avtal. Gällande avtal förvaltas i huvudsak av serviceförvaltningen. Upphandlingar och avtal som utgör del av programmet Generationsskifte vårdens it flyttas till Karolinska och nu planernas för vilka krav som ska följas särskilt.

## 3.6 Robust försörjning

I samtliga upphandlingar har robusthet beaktats och riskanalyser genomförts.

Regionledningskontoret har genomfört kompetenshöjande temadagar för inköpsverksam personal i Region Stockholm. Dessa har i stor utsträckning fokuserat på avtalsuppföljning och robusta lösningar för upphandlade varor och tjänster.

## 3.7 Hållbarhet

Inför respektive upphandling har bedömning gjorts om vilka hållbarhetskrav som är relevanta att ställa. Bedömningen har gjorts i samverkan med sakkunniga inom regionledningskontoret.

## 3.8 Sund konkurrens

På övergripande och strategisk nivå arbetar regionledningskontoret aktivt med frågan ur olika perspektiv, exempelvis arbetsrättsliga villkor, leverantörskontroller och välfärdsbrott i allmänhet. Även genom internt nätverk på regionledningskontoret och genom extern samverkan bevakas frågorna löpande och utvecklas i de områden där behov finns. Genom internt nätverk har intranätsida skapats och inspirationsträffar ägt rum. Externa nätverk syftar till erfarenhets- och informationsutbyte vilket kommer att utvecklas vidare under 2026, specifikt kring välfärdsbrott inom inköp och upphandling.

## 3.9 Strategisk planering

Upphandlingar av större vikt eller karaktär, exempelvis centralt samordnade upphandlingar, redovisas löpande i budgetprocessen.

## 3.10 Kategoristyrning

Genom ansvarig för införande av kategoristyrningsarbetet följer regionledningskontoret upp följsamheten. Normalt genomför regionledningskontoret få upphandlingar per år, år 2025 har flera stora upphandlingar genomförts och där aktuella kategoristrategier finns tas hänsyn till dessa.

## 3.11 Samordnade upphandlingar

Regionledningskontoret är i huvudsak ansvarig för att genomföra centralt samordnade upphandlingar. Dessa föregås av remissförfarande till nämnder och bolag om sådant behov identifierats och beslutas av regionfullmäktige. I övrigt fångas eventuella samordnade behov genom den upphandlingsplan som tas fram årligen för kommande fyra åren.

# 4 Övrigt

## 4.1 Ny metod, nytt affärsupplägg eller förbättringar i inköpsprocessen

Under 2025 har flera stora upphandlingar genomförts. Dessa har rapporterats löpande.

## 4.2 Övrigt att lyfta fram

I rollen som ansvarig för att leda och styra arbetet inom inköpsområdet ser regionledningskontoret behov av mer ensad avtalsuppföljning för gemensamma leverantörer, ökat fokus på effekthemtagning inom kategoristyrningen samt att den koncerngemensamma upphandlings- och avtalstjänsten nyttjas fullt ut. Därutöver fortsatta insatser för att löpande säkerställa sund konkurrens.