Stockholms läns landsting

FÖRSLAG 2016:82

LS 2016-1038

Landstingsstyrelsens förslag till beslut

Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

§ 225
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn
LS 2016-1038

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisning år 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn och beviljande av ansvarsfrihet för samordningsförbundets styrelse.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 28 september 2016
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive revisionsberättelse och granskning av externa revisorer
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 30 augusti 2016
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 17 maj 2016

Förslag och yrkande

På sammanträdet föreligger landstingsrådsberedningens förslag i skrivelse den 12 oktober 2016.

Landstingsstyrelsens beslut

Landstingsstyrelsen beslutar enligt landstingsrådsberedningens förslag föreslå landstingsfullmäktige besluta

att godkänna årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för år 2015.

Beslutsexpediering:
Landstingsfullmäktige
Akt

Stockholms läns landsting

Landstingsrådsberedningen

SKRIVELSE
2016-10-12

LS 2016-1038

Landstingsstyrelsen

Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Föredragande landstingsråd: Anna Starbrink

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisning år 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn och beviljande av ansvarsfrihet för samordningsförbundets styrelse.

Förslag till beslut

Landstingsrådsberedningen föreslår landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige besluta

att godkänna årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för år 2015.

Landstingsrådsberedningens motivering

Samordningsförbundet Östra Södertörn är en samverkan mellan kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö samt med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Stockholms läns landsting. Denna samverkan regleras i en särskild lag.

Samordningsförbundet ska stödja personer som behöver ett särskilt stöd för kunna börja arbeta eller studera. Det kan vara långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning med flera. Dessa grupper behöver ofta kontakter med flera olika myndigheter och organisationer.

Under år 2015 har 887 deltagare fått ta del av individanpassat stöd. 40 procent var kvinnor och 60 procent män. 159 deltarare har efter insatserna kunnat börja arbeta eller studera.

Kostnaden för verksamheten var 24 Mk runder år 2015. Överskottet var 5 Mkr.

Landstingsstyrelsen föreslår att årsredovisningen godkänns och att samordningsförbundets styrelse beviljas ansvarsfrihet.

Det pågår ett arbete inom samordningsförbundet för att förbättra redovisningen av könsuppdelad statistik. Det är viktigt att förbundet fortsätter detta arbete.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 28 september 2016
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive revisionsberättelse och granskning av externa revisorer Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 30 augusti 2016 Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 17 maj 2016

Torbjörn Rosdahl

Anna Starbrink

Carl Rydingstam

Landstingsstyrelsens förvaltning
Landstingsdirektörens stab

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2016-09-28

LS 2016-1038

Ankom
Stockholms läns landsting
2016 -09- 30
Dnr LS 2016-1038
Rotel II

Handläggare:
Fredrik Åstedt

Landstingsstyrelsen

Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Ärendebeskrivning

Godkännande av årsredovisning år 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn och beviljande av ansvarsfrihet för samordningsförbundets styrelse.

Beslutsunderlag

Landstingsdirektörens tjänsteutlåtande den 28 september 2016
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive revisionsberättelse och granskning av externa revisorer
Hälso- och sjukvårdsnämndens protokollsutdrag den 30 augusti 2016
Hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande den 17 maj 2016

Förslag till beslut

Landstingsstyrelsen föreslår landstingsfullmäktige besluta

att godkänna årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för år 2015.

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning
Förvaltningen föreslår att årsredovisning för år 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn godkänns och att samordningsförbundets styrelse beviljas ansvarsfrihet för år 2015.

Bakgrund
Samordningsförbund är en form för samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommuner och landsting. I Stockholms län finns för närvarande sex förbund:

- Nacka kommun (samordningsförbundet Välfärd i Nacka)
- Södertälje kommun (samordningsförbundet i Södertälje)
- Värmdö kommun (samordningsförbundet VärmSam)
- Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner (samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS))
- Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner (samordningsförbundet Östra Södertörn)
- Täby och Österåkers kommuner (samordningsförbundet Södra Roslagen)

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 30 augusti 2016 i sex separata ärenden att föreslå landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige att godkänna samordningsförbundens årsredovisningar för 2015. Nämnden beslutade också föreslå landstingsstyrelsen föreslå landstingsfullmäktige att bevilja samordningsförbundens styrelser ansvarsfrihet för 2015.

Samverkan i samordningsförbund regleras i lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Målgrupp för förbundens verksamhet är individer i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Staten bidrar genom Försäkringskassan med 50 procent av samordningsförbundens finansiering och landsting och kommuner med 25 procent vardera. Stockholms läns landsting har år 2015 tilldelat länets samordningsförbund totalt 12,8 miljoner kronor, varav 4,5 miljoner kronor till samordningsförbundet Östra Södertörn.

I landstingsrådsberedningens skrivelse i samband med landstingsstyrelsens behandling av samordningsförbundens årsredovisningar 2014 framhölls vikten av att de i framtiden innehåller könsuppdelad statistik. I skrivelsen framhölls vidare att det är angeläget att samordningsförbunden utvecklar sina årsredovisningar ur ett jämställdhetsperspektiv (LS 2015-0795).

Överväganden
Förvaltningen instämmer, efter att ha tagit del av samordningsförbundet Östra Södertörns årsredovisning och hälso- och sjukvårdsförvaltningens tjänsteutlåtande, i hälso- och sjukvårdsnämndens uppfattning och föreslår att landstingsstyrelsen föreslår att landstingsfullmäktige godkänner årsredovisningen samt beviljar samordningsförbundets styrelse ansvarsfrihet för år 2015.

Hälso- och sjukvårdsnämnden konstaterar att det pågår ett arbete inom samordningsförbundet med att förbättra redovisningen av könsuppdelad statistik. Det är viktigt att samordningsförbunden fortsätter detta arbete inför kommande årsredovisningar.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

Miljökonsekvenser av beslutet

I enlighet med landstingets Miljöpolitiska program 2012-2016 har hänsyn till miljön beaktats och slutsatsen är att det inte är relevant med en miljökonsekvensbedömning i detta ärende.

Anne Rundquist
Tillförordnad landstingsdirektör

Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Förbundsstyrelsen den 31 mars 2016

Innehållsförteckning sida

Ordförande har ordet 4

1. Förvaltningsberättelse 5

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2015 5

1.2 Om förbundet 7
- 1.2.1 Organisation 7
- 1.2.2 Lagrum 7
- 1.2.3 Uppdrag 7
- 1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter 7
- 1.2.5 Historik 7
- 1.2.6 Verksamhetsidé och vision 7

1.3 Beskrivning av verksamheten 8
- 1.3.1 Målgrupper 8

1.4 Måluppfyllelse/resultat 9
- 1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser 9
- 1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser 10

1.5 Styrelsens arbete under året 10

1.6 Ekonomiskt utfall 12

2. Resultaträkning 13

3. Balansräkning 13

4. Kassaflödesanalys 14

5. Noter 14

6. Tilläggsuppgifter 16

Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget 17

7. Styrelsens beslut 18

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser 19
- Ung i Nynäs 20
- Ung i Tyresö 21
- Resursråden 23
- SE-vägen och socialt företagande 24
- Pilotutbildningar 25


Andreas Jonsson, styrelseordförande

Ordförande har ordet

För mig är samordningsförbundet en spännande resa. Här samlas kommuner, landsting, myndigheter, politiker och tjänstemän för att hitta gemensamma strategier för att ge fler chansen att komma vidare, göra en insats och tjäna egna pengar. Att stå utanför är ett öde som drabbar alltför många. Här är samordningsförbunden en utmärkt arena för att göra skillnad. De viktigaste aktörerna inom den svenska välfärden är delaktiga och har gemensamma resurser att utveckla stödet till de som bäst behöver det.

Ända sedan Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades 2010 har framsteg gjorts vad gäller samverkan mellan huvudmännen och de arbetsintegrerande sociala företagen. Lokala samverkansteam har skapats, närheten till Tyresö-, Nynäshamns- och Haningebor har ökat och många har fått det stöd de behövt för att åter, eller för första gången, börja arbeta eller studera.

Vi ser att samverkan ger resultat. 48 procent av samtliga personer som avslutade sitt deltagande i en insats 2015 gick vidare till arbete eller studier. Detta innebär att 158 deltagare under förra året fick ett arbete att gå till och att 112 personer inte längre behövde försörjningsstöd.

Det lokala perspektivet och kunskaperna om dem som vi är till för är en viktig utgångspunkt för en god måluppfyllelse. Ytterligare en viktig framgångsfaktor är att förbundet synliggör och kommunicerar positiva insatser, vilket motiverar till ett ökat engagemang hos samverkande partners på lokal och även nationell nivå. Vi upplever till exempel att vårt framgångsrika arbete med de sociala företagen förstärker utvecklingen även nationellt.

Under året har vi och många andra samordningsförbund deltagit i den pilotstudie som Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS, gjort i syfte att testa indikatorer i form av enkätfrågor som mäter samverkanseffekter inom finansiell samordning. Svaren visade genomgående att styrelseledamöter, chefsgrupper och medarbetare har en mycket positiv uppfattning om våra samverkansinsatser. Bland annat instämde mellan 80 och 95 procent av tillfrågade grupper i följande påstående: ”Vi har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer.”

Enkätfrågorna finslipas under 2016, och jag ser detta som ytterligare ett viktigt framsteg som ger samordningsförbunden underlag för att bedöma sin egen verksamhetsutveckling över tid, möjliggöra jämförelser mellan förbund samt ge dem och samverkande partners stöd när det gäller att förbättra såväl den finansiella samordningen som huvudmännens egna insatser.

Under året har vi dessutom börjat göra grundligare analyser för att lära oss mer om utanförskapets beståndsdelar och människors behov av stöd för att kunna börja arbeta. Lokala överenskommelser för att långsiktigt minska ungdomsarbetslösheten, det så kallade DUA-arbetet, är ett gott exempel på en åtgärd som ger ökad kunskap om unga som varken arbetar eller studerar. Här kommer vi att göra mer för att bidra till en gemensam bild och beslutsunderlag när det gäller att möta våra utmaningar och förstärka framgångsfaktorerna.

I mitten av december öppnade ESF-rådet i Stockholm en utlysning som omfattar 100 Mkr och som är skräddarsydd för samordningsförbunden i länet. Utlysningen är unik och ett principiellt viktigt framsteg för förbunden. Samordningsförbundet Östra Södertörn åtog sig projektägarskapet och

samordningen av en gemensam ansökan, som lämnades i slutet av januari. Nu ser vi fram emot en ny fas i samarbetet med Europeiska socialfonden, ESF.

Slutligen vill jag tacka förbundets styrelse, medarbetare, ledningsgrupp och samverkanspartners för era värdefulla insatser och positiva inställning. Tillsammans skapar vi förutsättningar för att ge rätt stöd till de personer som har behov av samordnade insatser.

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Östra Södertörn stödjer tvärsektoriell samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö.

Verksamheter som förbundet bedriver har tydligt fokus på förbättrad samverkan mellan aktörer som vänder sig till målgruppen, det vill säga alla som behöver samordnat stöd för att börja arbeta/studera eller kunna delta i ordinarie arbetsförberedande insatser. I målgruppen ingår långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna utan arbetsgivare, personer med funktionsnedsättning och unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem. Målgruppens situation medför ofta behov av kontakt med flera olika myndigheter och även andra aktörer.

Uppdraget handlar framför allt om hur samverkan kan organiseras, att få ökad kunskap om målgruppen och insatser riktade direkt till denna. Individinriktade insatser organiseras alltid i medlemmarnas respektive linjeorganisation men med gemensam finansiering.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2015. Till redovisningen hör en bilaga som innehåller en sammanfattning av måluppfyllelsen för 2015 i förhållande till målen och en översiktlig bild av insatsernas verksamhet och resultat.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2015

Ekonomiskt resultat: Förbundet har under året bedrivit verksamhet för 24 Mkr. Vid 2015 års utgång hade förbundet ett ackumulerat överskott på 5,0 Mkr, varav 2,9 Mkr avser förbundsreserv.

Resultat på individnivå: Förbundet har under året delfinansierat individinriktade insatser som har skett i samverkan mellan samtliga medlemmar och där även de sociala företagen och Kulturföreningen Ormen varit delaktiga, enligt följande:

• 887 deltagare har fått del av individuellt anpassat stöd under året, varav 40 procent var kvinnor och 60 procent var män. Målet var 900 deltagare i insatserna.

• 159 deltagare (94 män och 62 kvinnor) har efter avslutad insats börjat arbeta eller studera, vilket motsvarar 48 procent av samtliga personer som avslutat sitt deltagande.

• Vid inskrivning till ungdomsinsatserna uppgav 64 deltagare att de hade försörjningsstöd mot 23 personer när de avslutade sitt deltagande – detta motsvarar en minskning med 64 procent. För deltagarna i Resursrådsinsatserna var minskningen 55 procent, eller 71 personer.

• 501 nya deltagare skrevs in i insatserna under året, varav 37 procent var från Nynäshamn, 34 procent från Tyresö och 29 procent från Haninge. Antalet nyinskrivna från Nynäshamn ökade markant under året tack vare att ett lokalt Resursråd inrättades i Nynäshamn.

Resultat på strukturell nivå: Förbundet har fått en allt viktigare roll för organisering och samordning av myndighetsgemensamma arenor. Dessa ger dessutom stora synergieffekter inom många områden. Årets viktigaste resultat kan sammanfattas under nedanstående rubriker:

Det lokala perspektivet har förstärkts: Under 2015 har förbundet lagt stor vikt vid att sprida goda exempel mellan medlemskommunerna och vi har organiserat framgångsrika insatser kommunvis i linjeverksamheten. Resultatet av årets arbete är att alla tre medlemskommunerna nu har lokala Resursråd och lokala pilotutbildningar (Skolpiloter); ett skolpilotprojekt startade även i Tyresö hösten 2015 i form av en Second Chance School. Erfarenheter och arbetssätt som utvecklats har därmed tagits till vara och spridits.

En ny länsgemensam fas i samarbetet med Europeiska socialfonden, ESF, har inletts: I mitten av december öppnade ESF-rådet i Stockholm en utlysning som omfattar 100 Mkr och som riktas till länets samtliga samordningsförbund. Den riktade utlysningen är ett resultat av tidigare samarbete och dialog mellan samordningsförbunden och ESF-rådet. Samordningsförbundet Östra Södertörn åtog sig projektägarskapet och samordningen av en länsgemensam ansökan. Utlysningen är unik och ett principiellt viktigt framsteg för samordningsförbunden.

I början av 2015 avrapporterades och avslutades inte mindre än tre projekt och två förstudier till Europeiska socialfonden, som delfinansierat dessa.

Förbättrad kunskap om målgruppen: Förbundet följer utvecklingen beträffande målgrupperna utifrån tillgänglig statistik, för en dialog i styrgrupperna om framgångsfaktorer och hinder samt sprider kunskap i kommunerna. Vi frågar också deltagarna vad de själva tycker fungerar eller inte fungerar i insatserna.

Förbundets mångåriga arbete, externa utvärderingar av tidigare ESF-projekt, genomförda förstudier och kartläggningar inom ramen för DUA-arbetet (Delegationen för unga till arbete) har gett oss och cheferna i linjeorganisationerna fördjupad kunskap om behovsgrupperna. Detta gäller speciellt gruppen unga vuxna som står utanför både arbetsmarknad och utbildningssystem. Vi har även fått ökad kunskap om målgruppernas speciella behov, utbudet av insatser i ordinarie verksamheter och, inte minst, vilka lokala förutsättningar och förbättringsområden som finns.

Tydligare förbättringsområden: Förbundet ser flera gemensamma nyckelfaktorer och förbättringsområden för att stödet ska ge resultat: individnära stöd över tid, förebyggande arbete med tidiga insatser, tydligare samverkan mellan verksamheterna och vården, de sociala företagens och civilsamhällets resurser som komplement samt en ökad kunskap om psykisk ohälsa. Vi ser även behov av fortsatt förbättrade underlag för politisk styrning i riktning mot anpassade insatser och helhetssyn. Dessa faktorer genomsyrar förbundets arbete och utgör fortsatt viktiga förbättringsområden.

Förstärkt kunskap om psykisk ohälsa: Under året har en mängd föreläsningar och utbildningar anordnats i syfte att öka den gemensamma kunskapsgrunden om psykisk ohälsa och i kombination med missbruk. Totalt har utbildningsaktiviteter samlat 737 medarbetare. Den största utbildningssatsningen var Identifikation och bemötande av självmordsnära personer, som hölls av Aktion Livräddning i samarbete med landstinget och Karolinska institutet och stöddes av förbundet.

Vidare har en samverkansplan avseende stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning tagits fram med stöd av extra medel från Försäkringskassans nationella KUR-projekt. Planen genomförs under 2016-2017.

Ökad kunskap om psykisk ohälsa och samsjuklighet efterfrågas generellt. Även skolan behöver öka sin kunskap och kompetens kring psykisk ohälsa.

Att skapa en positiv bild av förbundet och spridning av erfarenheter: Under året har förbundet haft ett 20-tal studiebesök av bland annat av socialförsäkringsminister Annika Strandhäll, riksdagsledamöter, andra samordningsförbund, Sveriges kommuner och landsting, SKL, Stockholms stad och många andra kommuner. De flesta besökare har velat få mer kunskap om den positiva utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag i våra medlemskommuner, En väg in i Tyresö och pilotutbildningarna (Skolpiloterna).

Speciellt pilotutbildningarna har under året fått stor uppmärksamhet i media. Bland annat skrev Lärarförbundets tidning *Lärarnas nyheter* i november om Second Chance School i Tyresö.

Vidare har förbundet arbetat med Nationella Rådet i framtagandet av en nationell vägledning för samordningsförbundens samverkan med arbetsintegrerande sociala företag. Arbetet presenterades i samband med Nationella nätverket för samordningsförbunds, NNS, höstkonferens i november.

Nyhetsbrev med 700 prenumeranter och 586 deltagare i frukostmöten: Regelbundna frukostmöten med olika teman har anordnats sedan 2011. Åtta frukostmöten anordnades under året och fem nyhetsbrev har skickats ut till 700 prenumeranter. Att skapa en positiv bild av förbundet genom att kommunicera positiva insatser stimulerar till ett ökat engagemang från samverkande partners.

1.2 Om förbundet

1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting samt kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

Samordningsförbundet är medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS.

1.2.2 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutas av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

1.2.3 Uppdrag

Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering som ger dem möjlighet att försörja sig själva. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av samverkande partners. Insatserna syftar ofta till att samlokalisera och utveckla gemensamma metoder, individanpassa insatser eller arbeta förebyggande.

1.2.4 Finansiering/medlemsavgifter

Årets tilldelning från ägarna uppgår till 18 Mkr, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, landstinget med en fjärdedel och kommunen/erna med resterande fjärdedel. Dessutom har förbundet erhållit sammanlagt 3, 2 Mkr från Arvsfonden och Försäkringskassans KUR-projekt.

1.2.5 Historik

Samordningsförbundet Östra Södertörn bildades den 1 april 2010 med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Samordningsförbundet Haninge (2007-2010) utgjorde grunden för det nya förbundet. I Haninge bedrevs finansiell samordning genom försökslagstiftningen SOCSAM under åren 1998-2006.

1.2.6 Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra partners för att personer som behöver ett samlat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva och skapa en positiv framtid.
Samordningsförbundets vision är att våra gemensamma insatser leder till arbete och välbefinnande.

1.3 Beskrivning av verksamheten

Förbundet har under 2015 fått ett ännu tydligare lokalt perspektiv. Detta innebär att ungdoms- och resursrådsinsatser samt alternativa pilotutbildningar (Skolpiloter) nu finns i varje medlemskommun. Nytt för året är att lokala Resursråd utvecklats i Haninge och Nynäshamn utifrån erfarenheter från En väg in i Tyresö. Nytt är också att pilotutbildning även startades i Tyresö utifrån erfarenheter från Haninge och Nynäshamn.

Förbundets erfarenhet är att det lokala perspektivet i insatserna är en grundläggande förutsättning för implementering. Positivt är också att arbetssättet utvecklas och sprids över kommungränser och att flera av insatserna är tillgängliga för deltagare över kommungränserna.

Verksamhetsstruktur på kommunnivå för individinriktade insatser

Haninge	Nynäshamn	Tyresö
Ungdomsteamet	Ung i Nynäs	Ung i Tyresö
Resursrådet/En väg in	Resursrådet/En väg in	Resursrådet/En väg in
Kulturhantverket	Gymnasiealternativet	Second Chance School
SE-vägen	SE-vägen	SE-vägen

Strukturpåverkande metodutveckling
Samordningsförbundet har under 2015 gjort flera stora satsningar på strukturpåverkande metodutvecklingsprojekt. Förbundet stödjer följande metodutveckling:

• Alternativa pilotutbildningar (Skolpiloter): Kulturhantverket i Haninge, gymnasiealternativet i Nynäshamn och Second Chance School i Tyresö.

• Framtagandet av en gemensam strategi för framtidens stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning. En plan togs fram med stöd av KUR-medel från Försäkringskassan.

• Formering av samverkan inom ramen för DUA-överenskommelsen. Lokala överenskommelser tecknades mellan respektive medlemskommun, Arbetsförmedlingen och samordningsförbundet under november med målet att långsiktigt och varaktigt minska ungas arbetslöshet. Statsbidrag från DUA (Delegationen för unga till arbete) och medel från samordningsförbundet beviljades i slutet av året till samtliga medlemskommuner för nya samverkansinsatser.

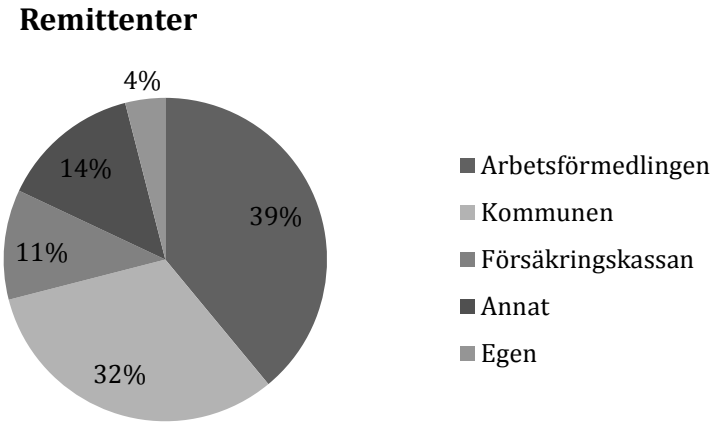
• Stödet till utveckling av socialt företagande i medlemskommunerna fortsätter, samtidigt som de goda resultaten ger synergieffekter.

• Stöd till Manscentrum för metodutveckling om hedersrelaterade frågor. Medel till en förstudie har beviljats för att föreningen sedan ska kunna söka medel från Integrationsfonden för att öka kompetensen i frågan.

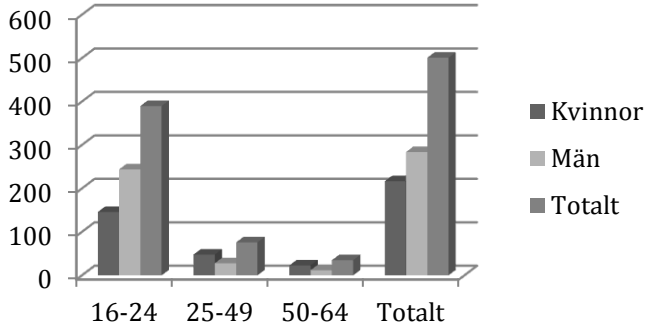
1.3.1 Målgrupper
Förbundet har delat in målgruppen i tre grupper: unga vuxna som varken arbetar eller studerar, personer med stora svårigheter att få ett arbete och som behöver samordnat stöd från flera myndigheter samt personer med någon form av funktionsnedsättning.

Totalt har 501 nya deltagare påbörjat en insats under året. Fördelningen av nyinskrivningarna mellan kommunerna är jämn, men anmärkningsvärt är att den minsta kommunen står för den största andelen: 37 procent är från Nynäshamn, 34 procent från Tyresö och 29 procent från Haninge.

Arbetsförmedlingen (39 procent) och kommunen (32 procent) har aktualiserat flest ärenden under året. Antalet självanmälningar ökar och står för 4 procent av samtliga ärenden.



Andelen unga är, på grund av våra ungdomsinsatser, hög och hela 78 procent av deltagarna återfinns i gruppen 16-24 år. 15 procent är mellan 25 och 49 år och 7 procent mellan 50 och 64 år.



Vi har under 2015 haft en övervikt av män i våra insatser: 60 procent män jämfört med 40 procent kvinnor. Detta förklaras av könsfördelningen i ungdomsinsatserna, där endast 35 procent är kvinnor jämfört med 65 procent män. Könsfördelningen i Resursråden har istället en övervikt av kvinnor: 71 procent kvinnor jämfört med 39 procent män.

Gemensamt för många är en låg utbildningsbakgrund. 62 procent av deltagarna har avslutad grundskola som högsta utbildningsnivå. 33 procent har slutfört gymnasiet och övriga 5 procent har uppgett studier vid högskola/universitet eller annan eftergymnasial utbildning.

43 procent har uppgivit att de haft offentlig försörjning i upp till ett år, 22 procent i mellan två till fem år. 27 procent angav ingen offentlig försörjning.

1.4 Måluppfyllelse/resultat

1.4.1. Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Förbundet har under året delfinansierat åtta insatser. Sex av dessa vänder sig till unga vuxna som varken arbetar eller studerar och har skett i samverkan mellan Arbetsförmedlingen och kommunerna. Övriga två har vänt sig till hela målgruppen 16-64 år och där är även Försäkringskassan, vården samt de arbetsintegrerande sociala företagen delaktiga.

Sammanlagt har 884 personer deltagit i förbundets samverkansinsatser under 2015. Målet var 900.

Av dem som fått individuellt stöd har 326 personer avslutat sitt deltagande under året, 135 kvinnor och 191 män. Av dessa har 48 procent, 156 personer (62 kvinnor och 94 män) gått vidare till egen försörjning genom arbete eller studier. 136 personer har avslutat sitt deltagande av andra orsaker, huvudsakligen på grund av annan rehabilitering eller att de flyttat till en annan kommun. Ytterligare

34 personer har avslutat sitt deltagande av okänd orsak, det vill säga kontakten med dessa har upphört.

En viktig effekt av insatserna är att antalet deltagare med försörjningsstöd minskar markant. I ungdomsinsatserna mäts försörjning vid inskrivning och utskrivning och i Resursrådsinsatserna ett år efter avslutat deltagande i insatsen.

Vid inskrivning till ungdomsinsatserna uppgav 64 deltagare att de hade försörjningsstöd mot 23 personer vid avslut. Detta motsvarar en minskning med 64 procent. För deltagarna i Resursrådsinsatserna var minskningen 55 procent, eller 71 personer. Se bilaga 1 där måluppfyllelsen redovisas.

1.4.2. Uppföljning och resultat för strukturpåverkande insatser

Förbundet har en bred acceptans bland medlemmarna. Verksamheten uppvisar goda samverkanseffekter och stora synenergieffekter. Tydligast framträder denna bild genom medlemmarnas vilja till fortsatt egenfinansiering av insatserna och berörda chefers och medarbetarnas nöjdhet med samverkansinsatserna.

Vi ser att den lokala förankringen med lokala styrgrupper ger goda förutsättningar för fortsatt utveckling. En viktig fördel är att myndigheternas ordinarie insatser då ingår som naturliga delar i samverkansinsatserna. Vi ser även att inflödet av deltagare till de insatser som är lokalt förankrade ökar. Exempelvis ökade inflödet av deltagare till Resursrådet från Nynäshamns kommun markant under året tack vare att ett lokalt Resursråd kom igång. Ungdomsinsatserna har sedan tidigare organiserats kommunvis – se avsnittet Målgruppen.

• Förbundets långsiktiga arbete har bidragit till tydligt förbättrad samverkan mellan de aktörer som vänder sig till målgruppen. Chefsgrupperna ger mycket positiva omdömen i enkätsvar. Insatserna är lokalt förankrade och förbundet betraktas som en intermediär som kan användas för initiering och implementering av strategiska satsningar.

• Det långsiktiga arbetet har också bidragit till att det skapats kommunvisa arenor för kontinuerligt förbättringsarbete för målgruppen unga som varken arbetar eller studerar. DUA-arbetet har kopplats ihop med ungdomsinsatserna, det kommunala aktivitetsansvaret och utvecklingen av alternativa utbildningar i gymnasieskolorna (Skolpiloterna). Synergieffekter bidrog till att Delegationen för unga till arbete, DUA, beviljade statsbidrag till medlemskommunerna.

• Utvecklingen av sociala företag är anmärkningsvärt positiv. Antalet anställda på de sociala företagen har ökat från 8 till 85 och antalet arbetsträningsplatser från cirka 100 till 286 under perioden 2010-2015.

• Förbundets arbete har bidragit till ökad kunskap om målgrupperna och om tillgängliga insatser hos flera aktörer. Cirka 737 medarbetare hos medlemsmyndigheterna har deltagit i myndighetsgemensamma utbildningar.

• Förbundet har under året initierat framtagandet av en gemensam strategi för framtida stöd till personer med psykisk funktionsnedsättning med medel från Försäkringskassans KUR-satsning. Uppdraget omfattar bland annat att tydliggöra ansvarsgränser, undersöka områden för samarbete och hitta former för långsiktigt gemensamt utvecklingsarbete och erfarenhetsutbyte. Projektet genomförs under 2016-2018.

1.5 Styrelsens arbete under året

Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av ordförande och vice ordförande. Presidiet träffas i regel inför varje styrelsemöte. Styrelsen har haft följande sammansättning under 2015:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Andreas Jonsson (M)	Alfonso Morales (S)	Tyresö kommun
Anne-Marie Illum	Kent Almqvist	Arbetsförmedlingen
Ola Hägg (S)	Agneta Tjärnhammar (M)	Nynäshamns kommun
Johan Svensk (MP)	Marie Litholm (KD)	Haninge kommun
Gunnel Eklöv	Yvonne Hasselbo	Försäkringskassan
Natasha Ringblom (M)	Barbro Nordgren (S)	Stockholms läns landsting

Styrelsens aktiviteter

Styrelsen har haft sex protokollförda sammaträden. Flera av styrelsemötena har ägt rum i anslutning till besök hos insatserna, vilket gjort att styrelsemötena ofta inletts med rundvandring och information om verksamheten. Styrelsen har under året haft en gemensam mötesdag med ledningsgruppen och en gemensam bussresa till de sociala företag som förbundet samarbetar med. Dessutom har ledamöterna deltagit i två revisionsmöten och en interngranskning av förbundets verksamhet. I övrigt har styrelseledamöterna och ledningsgruppen deltagit i frukostmöten, nationella Finsam-konferenser, länsträffar, ägarsamråd samt Almedalsveckan.

Revisorer

Samordningsförbundets ägare utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Haninge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under året varit följande:

- Pernilla Rehnberg Deloitte, för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
- Krystyna Munthe, förtroendevald revisor, Haninge kommun
- Karin Brodin, förtroendevald revisor, Stockholms läns landsting.

Kansliets uppdrag och sammansättning

Kansliets huvudsakliga uppgift är att stödja insatserna och ansvara för planering, verkställighet, uppföljningen och kommunikation av styrelsens beslut. Kansliet ger ett omfattande processtöd till samverkansinsatserna. I detta ingår bland annat att samordna styrgruppen för varje insats och vara ett stöd i metod- och verksamhetsutveckling, uppföljning och implementering. I kansliets uppdrag ingår även att arrangera frukostmöten, utbildningar, planeringsdagar med mera i syfte att utveckla samverkan.

Speciellt för kansliet är dess kompetens att driva ESF-, och Arvsfondsprojekt från ansökan till avslut/implementering. Antalet anställda har under året minskat från nio under 2013-2014 till fem. Detta till följd av att tre ESF-projekt avslutades under 2015.

Kansliet har ett omfattande engagemang i nationella arbetsgrupper, exempelvis vid framtagandet av en nationell vägledning för samordningsförbundens samverkan med arbetsintegrerande sociala företag.

Kansliets sammansättning:

Namn	Befattning
Ritva Widgren	Förbundschef
Margareta Nylander	Projektsamordnare
Annica Falk	Verksamhetsutvecklare socialt företagande
Tomas Heghammar	Ekonom
Cecilia Vitblom	Ekonomi- och personalhandläggare
Caroline Cederström	Utredare (t.o.m. 2015-01-31)
Pernilla Unell	Projektsamordnare (t.o.m. 2015-05-31)
Carolyn Lin	ESF-ekonom (t.o.m. 2015-08-09)

Ledningsgruppens uppdrag och sammansättning

Ledningsgruppen består av en representant för var och en av de samverkande myndigheterna. Gruppens uppdrag är bland annat att identifiera och analysera behov av samverkansinsatser och skapa förutsättningar för samverkan i insatserna och implementering i den egna organisationen. Ledningsgruppen utgör även ett stöd för förbundschefen. Ledningsgruppens sammansättning:

Namn	Befattning	Organisation
Siw Lidestål	Socialchef	Haninge kommun
Charlotte Dahlbom	Socialchef	Nynäshamns kommun
Åsa Danielsson	Socialchef	Tyresö kommun
Susanne Larsson	Samverkansansvarig	Försäkringskassan Södertörn
Luis Alberto Gomez	Ansvarig chef	Arbetsförmedlingen Nynäshamn
Jocelyne Ängesleva	Avtalshandläggare	Landstingets hälso- och sjukvårdförvaltning

Styrgruppernas uppdrag

Samtliga insatser har en styrgrupp, med insatsernas linjechefer som representanter. Styrgruppernas huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Styrgrupperna deltar även i planeringskonferenser med insatsernas personal.

1.6 Ekonomiskt utfall

Förbundet bedrev verksamhet för 23 942 009 kronor under året. Årets resultat blev ett underskott på 2 719 875 kronor. Det egna kapitalet uppgår till 4 994 998 kronor, varav 2 900 000 kronor avser tillåtet eget kapital enligt trappstegsmodellen.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	18 000 000	18 000 000
EU-medel och andra bidrag	3	3 225 186	9 413 705
Övriga intäkter		-	-
Verksamhetens kostnader	4	-23 942 009	-26 580 532
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnad		**-2 716 823**	**833 173**
Finansiella intäkter		351	31 969
Finansiella kostnader		-3 403	-4 994
Resultat före extraordinära intäkter		**-2 719 875**	**860 148**
Extraordinära intäkter		0	0
Periodens/årets resultat		**-2 719 875**	**860 148**

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	5	1 802 235	4 019 016
Kassa och banktillgodohavande		9 911 562	8 067 146
Summa omsättningstillgångar		**11 713 797**	**12 086 162**
Summa tillgångar		**11 713 797**	**12 086 162**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	6	4 994 998	7 714 873
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	7	6 718 799	4 371 289
Summa eget kapital och skulder		**11 713 797**	**12 086 162**
Panter och därmed jämförliga säkerheter		-	-
Ansvarsförbindelser		-	-

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

Belopp i kr.	2015-12-31	2014-12-31
Periodens/årets resultat	-2 719 875	860 149
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-2 719 875**	**860 149**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	2 216 781	447 021
Ökning/minskning kortfristiga skulder	2 347 510	670 190
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**1 844 416**	**1 977 360**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**	**0**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Årets kassaflöde	1 844 416	1 977 360
Likvida medel vid årets början	8 067 146	6 089 786
Likvida medel vid årets slut	9 911 562	8 067 146

5. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (1997:614) om kommunal redovisning i tillämpliga delar.

Not 2. Verksamhetens medlemsavgifter

	2015-12-31	2014-12-31
Driftbidrag från staten	9 000 000	9 000 000
Driftbidrag från Haninge kommun	2 397 872	2 386 831
Driftbidrag från Nynäshamns kommun	793 602	797 225
Driftbidrag från Tyresö kommun	1 308 526	1 315 944
Driftbidrag från Stockholms läns landsting	4 500 000	4 500 000
Summa	**18 000 000**	**18 000 000**

Not 3. EU-medel och andra bidrag

	2015-12-31	2014-12-31
Grenverket Nynäshamn och Tyresö	-	3 249 091
Resursmodellen Södertörn	-	4 100 974
Implementeringsprojekt Ungdomsteamet	-	711 449
Förstudie Insats för unga	-	450 000
Förstudie Arbetsvägen för alla	-	450 000
SE-vägen (Arvsfondsprojekt)	2 810 186	452 191
KUR-projekt (nationellt)	415 000	-
Summa	**3 225 186**	**9 413 705**

Not 4. Verksamhetens kostnader

	2015-12-31	2014-12-31
Insatser	19 927 076	24 274 012
Personalkostnader, styrelse och kansli	2 986 468	1 678 515
Lokalkostnader	553 767	198 081
Konsultkostnader	53 575	47 065
Övriga kostnader	424 175	382 859
Summa	**23 945 061**	**26 580 532**

Not 5. Fordringar

	2015-12-31	2014-12-31
Kundfordringar	415 000	-
Andra kortfristiga fordringar	212 644	236 668
Moms för perioden (kvartal 3 och 4 2015)	764 214	357 924
Upplupna intäkter	410 377	3 424 424
Summa	**1 802 235**	**4 019 016**

Not 6. Eget kapital

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående balans eget kapital	7 714 873	6 854 725
Periodens/årets resultat	-2 719 875	860 148
Utgående balans eget kapital	**4 994 998**	**7 714 873**

Not 7. Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	4 294 515	2 361 626
Upplupna arbetsgivaravgifter	76 798	116 130
Skuld löneskatt	116 665	98 599
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 230 821	1 794 934
Summa	**6 718 799**	**4 371 289**

6. Tilläggsuppgifter

Sammanställning av utfall och budget 2015

Insatser	Utfall 2015-12-31	Budget 2015	Avvikelse 2015-12-31
Resursrådet	3 970 582	3 032 000	938 582
SE-vägen (Arvsfondsprojekt)	4 003 689	1 170 679	2 833 009
Socialpsykiatriutredning	1 200 000	0	1 200 000
Ung i Nynäshamn	1 639 275	1 650 000	-10 725
Ung i Tyresö	1 511 368	1 660 000	-148 632
Ungdomsteamet	1 932 699	1 919 000	13 699
Skolpiloter	2 164 151	857 000	1 307 151
Ormen-projektet – Arvsfondsprojekt	550 000	0	550 000
DUA-överenskommelser	1 800 000	0	1 800 000
Socialt företagande	47 938	50 000	-2 062
Frukostmöten	75 195	40 000	35 195
KUR	180 554	470 000	-289 446
Informationsinsatser	115 025	100 000	15 025
Manscentrum	385 000	150 000	235 000
NNS	56 200	75 000	-18 800
Avslutning ESF-projekt	295 400	220 000	75 400
Nytt ESF-projekt	0	1 217 577	-1 217 577
Överskjutande medel – nya insatser	0	1 102 293	-1 102 293
Summa insatser	**19 927 076**	**13 713 549**	**6 213 526**
Styrelse	209 791	235 000	-25 209
Kansli	3 805 142	3 310 000	495 142
Summa styrelse och kansli	**4 014 933**	**3 545 000**	**469 933**
Totalt	**23 942 009**	**17 258 549**	**6 683 459**
Intäkter/medlemsavgifter	**18 000 000**	**18 000 000**	
Intäkter/övriga intäkter	**3 225 186**		
Finansiella intäkter/kostnader	**-3 052**		
Resultat	**-2 719 875**		

Förklaring till avvikelser mellan utfall och budget

Resursrådet: Avvikelse 938 582 kr. Under året utökades Resursrådets budget med 1 500 000 kr för bland annat avtal med Bryggan/Hela människan och för att kunna erbjuda fler insatser från Rehabilitering och aktivering, ROA. Beslut i styrelsen 25/5.

SE-vägen: Avvikelse 2 833 009 kr. Där har vi fått en intäkt på 2 810 816 kr (se Övriga intäkter).

Socialpsykiatriutredning: Avvikelse 1 200 000 kr. En ny insats som tillkom under året. Beslut i styrelsen 16/10.

Ung i Tyresö: Avvikelse -148 632 kr. I budgeten för 2015 hade vi budgeterat för en lokal för 150 000 kr, som ej belastade projektet.

Pilotutbildningar (Skolpiloter): Avvikelse 1 307 151 kr. Budgeten var för 1:a halvåret, men insatsen utökades till att omfatta även 2:a halvåret och till att gälla alla tre medlemskommunerna. Utökningen var på 1 261 000 kr. Beslut i styrelsen 25/5.

Ormen-projektet: Avvikelse 550 000 kr, avser medfinansiering av Arvsfondsprojektet.

DUA-överenskommelse: Avvikelse 1 800 000 kr, ny insats under året. Beslut i styrelsen 20/11.

KUR: Avvikelse -289 446 kr, utfallet lägre än beräknat.

Manscentrum: Avvikelse 235 000 kr, utökning av insatsen under året med 235 000 kr. Beslut i styrelsen 9/9.

Avslutning ESF-projekt: Avvikelse 75 400 kr, avser kostnader som ej styrktes av Europeiska socialfonden i slutskedet; gäller även trycksaker som avser ESF-projekt som avslutades 2014-12-31.

Nytt ESF-projekt: Avvikelse -1 217 577 kr. Det blev ingen utlysning/start av ESF-projekt under 2015, kommer att ske under 2016.

Överskjutande medel: Avvikelse -1 102 293 kr. Medlen användes under året till ovanstående utökningar och nya insatser såsom DUA-överenskommelsen, Ormen-projektet och Socialpsykiatriutredningen.

Kansli: Avvikelse 495 142 kr, vilken beror på att personal som var tänkt att bokföras på det nya ESF-projektet, som inte kom igång under året, ligger kvar som en kostnad på kansliet.

7. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Haninge den 31 mars 2016

……..
Andreas Jonsson
Ordförande

……..
Pia Erneborg
Vice ordförande

……..
Johan Svensk
Ledamot

……..
Ola Hägg
Ledamot

……..
Natasha Ringblom
Ledamot

……..
Gunnel Eklöv
Ledamot

Bilaga 1: Måluppfyllelse för individinriktade insatser

Insats/projekt	Mål 2015	Resultat 2015
Ungdomsteamet i Haninge	300 deltagare 65 % till arbete/studier	229 deltagare 57 % till arbete/studier
Ung i Nynäs	150 deltagare 65 % till arbete/studier	170 deltagare 63 % till arbete/studier
Ung i Tyresö	200 deltagare 65 % till arbete/studier	166 deltagare 54 % till arbete/studier
SE-vägen	50 deltagare 40 % ska nå hel eller delvis egen försörjning	68 deltagare 56 % har hel eller delvis egen försörjning
Resursrådet	200 deltagare 30 % till arbete/studier ett år efter inskrivning	123 deltagare samt 67 konsultationer 26 % till arbete/studier ett år efter inskrivning 55% minskning av antalet deltagare som erhållit försörjningsstöd
Pilotutbildningar (Skolpiloter)	75 % till arbete/studier	61 deltagare 43 % till arbete/studier
Summa	900 deltagare	817 deltagare 48 % till arbete/studier

Av de totalt 326 personer som avslutade sitt deltagande finns data registrerade på individnivå i uppföljningssystemet SUS för 272 personer. Dessa data har kompletterats med data från förbundets gemensamma IT-system Aventus.

Ungdomsteamet i Haninge

Ungdomsteamet erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Det var samordningsförbundets första insats och den är nu implementerad med visst fortsatt stöd från förbundet. Ungdomsteamet ingick under perioden 2009-2013 i ESF-projektet Grenverket Södertörn. I insatsen arbetar personal från kommunen (socialkonsulenter, studie- och yrkesvägledare samt en jobbagent) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Man erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal och arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment/Education, SE.

Målgrupp
Ungdomsteamet i Haninge vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar, med diffus/komplex problematik och som är i behov av en samordnad insats.

Samverkande partner
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Haninge kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ungdomsteamet är en stabil arbetsgrupp som sitter samlokaliserad i en öppen och välkomnande lokal. Deltagarna har tillgång till en rad insatser inom kommunen, som Kompassen, Media Ungdom, arbetsträningsplatser och Arbetsförmedlingens insatser. Teamet genomför egna gruppaktiviteter (frukostgrupp) samt ger individuellt stöd. Dessutom har man ett ambassadörsprogram och ett gott näringslivssamarbete som leder till att många kommer ut till praktik och arbete. Kulturföreningen Ormen, som anordnar en självstärkande insats – Ormprojektet – och pilotutbildningarna underlättar också för deltagarna att närma sig arbete och studier.

Teamet samarbetar med Navigatorcentrum Haninge, som har till uppgift att följa upp alla ungdomar 16-20 år som inte går i skolan. Ungdomar som omfattas av det kommunala aktivitetsansvaret erbjuds, då det är lämpligt, att skriva in sig i Ungdomsteamet och ta del av teamets utbud av aktiviteter.

Mål och resultat
Ungdomsteamet hade som mål att arbeta med 300 deltagare under 2015 samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla SE-metoden och skapa nya arbetssätt med arbetsgivare och utbildningsanordnare, utveckla utbudet av aktiviteter som matchar de behov och önskemål som ungdomarna har samt utveckla nya arbetssätt mellan kommunen och Arbetsförmedlingen för ungdomar som inte avslutat gymnasiet.

Under året skrevs 90 nya deltagare in, 63 män och 27 kvinnor. Inflödet var lägre än förväntat och kan bland annat ha påverkats av stor personalomsättning hos den största remittenten. **Totalt arbetade teamet med 229 deltagare,** varav 69 procent var män. Andelen kvinnor fortsätter att minska och anledningen till detta kommer att följas upp under 2016.

De förberedande insatserna är många och varierande och hade under året 148 deltagare. Flest deltagare hade Kompassen (vägledningskurs) och Media ungdom (arbetsträning). Olika studie- och arbetsinriktade insatser erbjöds 191 deltagare – frukostgrupp och praktik var de två vanligaste.

Ungdomsteamet hade ett stort utflöde av deltagare under året. Sammanlagt avslutade 131 unga sitt deltagande. **57 procent gick vidare till arbete eller studier**, 49 män och 25 kvinnor. 33 deltagare, eller 25 procent, gick vidare till en annan insats inom Arbetsförmedlingen, till rehabilitering eller flyttade. Ytterligare 24 deltagare, 18 procent, avfördes på grund av förlorad kontakt. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 15 månader.

Ungdomsteamet	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier	Arbete/studier (procent)
2011	317	208	77	57	134	64
2012	313	144	57	51	108	75
2013	288	149	67	15	82	55
2014	282	145	47	27	74	52
2015	**229**	**131**	**53**	**21**	**74**	**57**
2011-2015	*1 429*	*777*	*301*	*171*	*472*	*61*

Ung i Nynäs
Ung i Nynäs erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen är delvis implementerad och finansieras efter ESF-projektperioden (2011-2014: Grenverket Nynäshamn och Tyresö) till hälften med stöd av samordningsförbundet. I Ung i Nynäs arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulent och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Inremittering sker varje vecka via ingående partner och genom egen anmälan. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal och arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment/Education, SE.

Målgrupp
Ung i Nynäs vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar samt som är i behov av ett extra stöd och en samordnad insats.

Samverkande partner
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Nynäshamns kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Ung i Nynäs sitter samlokaliserat nära både kommunens AU-centrum och Arbetsförmedlingen. Under åren har man hittat ett arbetssätt där egna insatser kombineras med ett SE-inriktat arbetssätt som gör att deltagarna ganska snabbt kommer vidare till praktik och arbete. Genom Jobbklubben får deltagarna ökat stöd att hitta en praktikplats. Ett tätt samarbete med både deltagare och handledare på arbetsplatsen/i skolan leder till individuella lösningar som underlättar för samverkande partners och som gör att deltagarna även efter det att de nått försörjning får det stöd de behöver. Genom Ung i Nynäs konsultpsykiatriker får många stöd att komma vidare till en vårdkontakt eller påbörja en utredning.

Mål och resultat
Målet för 2015 var 150 deltagare samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla SE-metoden och skapa nya arbetssätt med arbetsgivare och utbildningsanordnare, utveckla utbudet av aktiviteter som matchar de behov och önskemål som ungdomarna har samt utveckla nya arbetssätt mellan kommunen och Arbetsförmedlingen för ungdomar som inte avslutat gymnasiet.

Ung i Nynäs har under året genomfört personalförändringar och drabbats av sjukskrivningar. I slutet av året förstärktes därför teamet med ytterligare en arbetsmarknadskonsulent. Gruppen har trots detta lyckats upprätthålla en god verksamhet och uppnå fina resultat. Inflödet har varit högt, 92 nya deltagare har skrivits in under året, 61 män och 31 kvinnor. **Totalt arbetade teamet med 170 deltagare** under året, varav 64 procent var män och 36 procent kvinnor.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. 69 deltagare fick del av olika förberedande insatser såsom arbetsträning, uppstartskurs och självstärkande kurs. Studie- och arbetsinriktade insatser erbjöds 158 deltagare och där jobbsökaraktivitet, praktik och studieinformation var de tre mest förekommande. Ett nära samarbete finns med Gymnasiealternativet som under året tog emot 17 av Ung i Nynäs deltagare.

Totalt avslutade 75 personer sitt deltagande under året. **Utflödet till arbete och studier har varit högt, 63 procent.** Detta motsvarar 47 personer, 28 män och 19 kvinnor. 36 procent gick vidare till arbete och 27 procent till studier. Ytterligare 27 procent avslutade sitt deltagande av en känd orsak såsom flytt, rehabilitering eller gick vidare till en annan insats inom Arbetsförmedlingen. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 9 månader.

Ung i Nynäs	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier	Arbete/studier (andel)
2011	166	104	60	13	73	70
2012	139	94	37	24	61	65
2013	93	56	17	11	28	50
2014	139	69	21	18	39	56
2015	**170**	**75**	**27**	**20**	**47**	**63**
2011-2015	*707*	*398*	*162*	*86*	*248*	*62*

Ung i Tyresö

Ung Tyresö erbjuder samordnat stöd till unga som varken arbetar eller studerar. Insatsen bedrivs som en samverkansinsats med delfinansiering från samordningsförbundet. Ung i Tyresö ingick i ett ESF-projekt under perioden 2011-2014 (Grenverket Nynäshamn och Tyresö). Under 2015 flyttade Ung i

Tyresö verksamheten till Tyresö kommunhus i Tyresö centrum. I insatsen arbetar personal från kommunen (arbetsmarknadskonsulent och studie- och yrkesvägledare) och Arbetsförmedlingen (arbetsförmedlare). Teamet leds av en verksamhetsledare. Inremittering sker varje vecka via ingående partners och genom egen anmälan. Medarbetarna har utbildning i motiverande samtal och arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment/Education, SE.

Målgrupp
Ung i Tyresö vänder sig till unga vuxna (16-24 år) som varken arbetar eller studerar, samt som är i behov av ett extra stöd och en samordnad insats.

Samverkande partner
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Tyresö kommun och Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Teamet har utvecklat sitt arbetssätt och har numera alltid ett första gemensamt kartläggningssamtal där både en arbetsförmedlare och en handläggare från kommunen deltar. Därefter utses en huvudansvarig och en medansvarig handläggare som följer deltagaren hela vägen till arbete och studier. Gemensamma ärendegenomgångar är en viktig del i arbetet. Under året har SE-arbetet förstärkts och många nya kontakter med arbetsgivare har etablerats. Teamets konsultpsykiatriker har varit ett värdefullt stöd för många som därigenom fått remisser vidare eller samtalsstöd.

Mål och resultat
Målet för 2015 var 200 deltagare samt att 65 procent skulle arbeta eller studera efter avslutad insats. Teamet skulle också utveckla SE-metoden och skapa nya arbetssätt med arbetsgivare och utbildningsanordnare, utveckla utbudet av aktiviteter som matchar de behov och önskemål som ungdomarna har samt utveckla nya arbetssätt mellan kommunen och Arbetsförmedlingen för ungdomar som inte avslutat gymnasiet.

Under hösten 2014 ändrade Arbetsförmedlingen rutinerna för remittering till teamet vilket ledde till ett minskat inflöde som höll i sig under hela våren. Fler unga ur målgruppen hamnade istället hos Arbetsförmedlingens ordinarie arbetslag. Hösten 2015 ändrades dock rutinerna återigen tillbaka så att samtliga partners kunde direktremittera deltagare till Ung i Tyresö. Inflödet har därefter stabiliserats. Totalt startade 83 nya deltagare under året, 33 kvinnor och 50 män. **Totalt arbetade teamet med 166 deltagare**, 37 procent kvinnor och 63 procent män.

Teamet erbjuder både förberedande och studie- och arbetsinriktade insatser. Olika förberedande insatser såsom arbetsträning, psykiatristöd och mobiliseringskurs erbjöds 84 deltagare under 2015. Något fler, 106 deltagare, fick studie- och arbetsinriktade insatser där jobbsökaraktiviteter och praktik varit de dominerande. Ett intensivt SE-arbete och fördjupade kontakter med bemanningsföretag som vänder sig till unga med funktionsnedsättning samt enskilda arbetsgivare ledde till att ett flertal unga fick anställningar med särskilt stöd.

50 deltagare avslutade sitt deltagande under året. **Av dessa gick 27 till arbete eller studier, 13 kvinnor och 14 män, vilket motsvarar 54 procent.** 32 procent avslutade sitt deltagande av annan känd orsak, såsom flytt eller rehabilitering. Den genomsnittliga inskrivningstiden för dem som avslutade sitt deltagande under året var 11 månader.

Ung i Tyresö	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/ studier	Arbete/studier (andel)
2011	442	497	290	77	367	74
2012	624	363	195	63	258	71
2013	236	124	43	34	77	62
2014	221	145	52	34	86	59
2015	**166**	**50**	**13**	**14**	**27**	**54**
2011-2015	*1689*	*1179*	*593*	*222*	*815*	*69*

Resursråden

Resursråden finns till för personer som kan behöva stöd från flera myndigheter för att kunna börja arbeta eller studera. Genom att myndigheterna samverkar får medarbetarna större möjligheter att ge ett samlat stöd inom ramen för myndigheternas ordinarie verksamheter. Vid årets början fanns det två Resursråd, ett gemensamt för Haninge/Nynäshamn och ett i Tyresö. I slutet av året bildades kommunvisa Resursråd i både Haninge och Nynäshamn.

Målgrupp
Personer i åldern 16-64 år som behöver ett samordnat stöd från flera myndigheter för att komma i egen försörjning och som inte får sina behov tillgodosedda inom befintliga verksamheter.

Samverkande partner
Arbetsförmedlingen Östra Södertörn, Försäkringskassan Stockholms Län Sydost, Stockholms läns landsting, Haninge, Tyresö och Nynäshamns kommuner samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Lokala Resursråd i Haninge och Nynäshamn startades under året utifrån erfarenheter från En väg in i Tyresö, vilket bidrog till utvecklingen av samtliga Resursråd. Från att ha träffats i team var tredje vecka sammanträder Resursråden nu varje vecka. Efter en genomlysning utses två myndighetsrepresentanter som träffar personen inom en vecka för en djupare kartläggning. De träffar sedan personen igen vid 1-3 tillfällen för att närmare klargöra hur han/hon ser på sin situation och vilket stödbehov som krävs för att åter komma i arbete. En sammanfattning och rekommendation om fortsatta insatser lämnas till ordinarie handläggare.

Resursråden har, för att öka samverkan mellan myndigheter, öppnat upp för konsultationer. Till en konsultation kan en handläggare komma för att få både allmän information om myndigheternas regelverk och råd och stöd i hur de kan komma vidare i handläggningen. Resursråden informerar även om vilka möjligheter som finns i ordinarie verksamheter, både inom den egna myndigheten och inom andra myndigheter.

Mål och resultat
Målet för 2015 var att 200 personer skulle få en insats och en myndighetsgemensam handlingsplan. Genom Resursråden skulle minst 30 procent av dem som avslutat sitt deltagande vara i arbete eller studera ett år efter inskrivning. För att öka tillgängligheten till råden och dess insatser har förbundets mål varit att skapa lokala Resursråd i varje medlemskommun. Sålunda fick även Haninge och Nynäshamn egna, lokala, Resursråd under året.

Under året skrevs 123 deltagare, 85 kvinnor och 38 män, in i Resursrådet och tog del av insatserna. Utöver detta genomfördes 67 konsultationer. Resursrådens nya arbetsmetod med möjlighet till konsultation för handläggare bidrog till att ordinarie insatser kunnat nyttjas i högre utsträckning. Våra vanligaste insatser var arbetsträning på arbetsintegrerande sociala företag, ASF, där 67 personer (43 kvinnor och 24 män) deltog och programmet M3 hos Rehabilitering och aktivering, ROA, där samtliga 36 deltagare var kvinnor.

Resursråden träffade efter att det nya arbetssättet påbörjades i september ett tjugotal personer för en närmare kartläggning.

Det avslutade ESF-projektet Resursmodellen Södertörn, där Resursråden ingick, hade totalt 392 deltagare, 249 kvinnor och 143 män. Målsättningen var att 30 procent av deltagarna skulle nå egen försörjning ett år efter inskrivning i projektet. När samtliga deltagare har följts upp kan vi konstatera att **26 procent av deltagarna har arbete eller studerar**. Av deltagarna har 21 procent sjukersättning. Den största skillnaden i försörjningskällor finner vi hos de deltagare som hade försörjningsstöd vid inskrivning i projektet – drygt hälften av dessa har inte längre det. Av deltagarna i projektet fick 67 personer en myndighetsgemensam planering utan att ta del av övriga projektinsatser.

Personer som avslutat sitt deltagande och som fått en insats genom projektet, försörjningskällor vid inskrivning, avslut och vid ettårsuppföljning (antal deltagare = 325)

Försörjningskälla	Vid inskrivning	Vid avslut	Ett år efter inskrivning	Förändring från inskrivning till ettårsuppföljning
A-kassa	7	3	2	**-5**
Aktivitetsstöd	46	63	50	**+4**
Annat	17	17	12	**-5**
Försörjningsstöd	130	88	59	**-71**
Hel sjukersättning/ aktivitetsersättning	33	40	63	**+30**
Hel sjukpenning	69	50	44	**-25**
Lön	1	46	75	**+74**
Partiell sjukers./ aktivitetsersättning	14	7	3	**-11**
Partiell sjukpenning	4	1	1	**-3**
Rehab-ersättning	4	3	5	**+1**
CSN	0	7	11	**+11**

I Tyresö är En väg in/Resursrådet en integrerad verksamhet. Alla personer som uppbär försörjningsstöd och är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering ska anvisas till En väg in. Under perioden 2014-04-01 till 2015-12-16 anvisades 154 personer till teamet i En väg in. 128 personer bokades in för en djupare kartläggning. 102 personer avslutade sitt deltagande och 51 kunde gå vidare till arbete, studier eller arbetsförberedande insatser inom Arbetsförmedlingen. Swecos utvärdering av En väg in visar att man har lyckats utveckla en god samverkan. Arbetssättet möjliggör att myndigheterna effektivt kan fördela ansvar mellan sig så att konsensus råder kring ersättning och insatser.

SE-vägen och socialt företagande

Samordningsförbundet Östra Södertörn har som ett led i satsningen på socialt företagande ansökt om, samt beviljats, projektmedel från Arvsfonden för att genom metoden Supported Employment, SE, underlätta vägen till anställning på den reguljära arbetsmarknaden för deltagare som arbetstränar, eller har sysselsättning, hos de sociala företagen. Projektet påbörjades 1 september 2014 och pågår i två år med möjlighet till förlängning.

Inom ramen för projektet har vi haft möjlighet att erbjuda anställda i de sociala företagen en utbildning i motiverande samtal, MI och situationsanpassat ledarskap.

Målgrupp
Personer i åldern 18-64 år, som arbetstränar i sociala företag och/eller deltar i samordningsförbundets andra insatser.

Samverkande partner
Arbetsförmedlingen samt de arbetsintegrerande sociala företagen Blå vägen i Jordbro, Bönorna i Handen och Tyresö, Café Matlådan i Handen, Grow Tyresö, Hela Människan Bryggan i Nynäshamn, JobbVerket i Tyresö, Textilmakarna i Västerhaninge.

Mål och resultat
SE-vägen har ett projektmål att 100 personer ska få stöd till anställning, varav ca 50 under 2015. 40 procent av deltagarna ska nå hel eller delvis egen försörjning. **68 deltagare har fått stöd av projektets SE-handledare**, 41 kvinnor och 27 män. Av dessa är 38 personer anställda, 26 kvinnor och 12 män, vilket innebär att **56 procent av deltagarna har hel eller delvis egen försörjning**.

Målen för samverkan med de sociala företagen är följande:

1. Det finns fler hållbara sociala företag inom berörda kommuner och därmed fler arbetstillfällen för målgruppen (övergripande mål).
2. Ökad samverkan mellan den offentliga sektorn och sociala företag.
3. Stöd till befintliga sociala företag i Haninge, Nynäshamn och Tyresö.
4. Inom berörda kommuner finns ett ökat intresse för socialt företagande.
5. Antal arbetsintegrerande sociala företag har ökat från tre till tio (sedan juni 2011).
6. De sociala företagen utvecklas och har ökat antalet anställda från 15 till 70 (sedan juni 2011).

Utveckling av arbetsintegrerande sociala företag 2011-2015

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Antal sociala företag	3	3	4	9	9	9
Summa omsättning	3 810 000	8 684 000	13 120 000	18 006 715	23 557 679	32 739
Antal verksamma	100	130	162	210	261	286
Antal anställda	8	17	29	50	77	85
Antal deltagare samordningsförbundet			9	43	35	31

Framgångsfaktorer

SE-handledarna, två handläggare från Arbetsförmedlingen och sex medarbetare i sociala företag samarbetar kring deltagare. De har utvecklat SE-metoden för att vara ett extra stöd för personer som behöver stöd på vägen från arbetsträning till anställning. En framgångsfaktor är att deltagarna får möjlighet att utvecklas i en anpassad arbetsmiljö på företag, det vill säga på riktiga arbetsplatser. De sociala företagen kan erbjuda en mångfald av arbetsuppgifter och fungerar också som referenser när deltagarna ska vidare till andra arbetsgivare. För personer som varit utan arbete under en längre tid har vi sett att de sociala företagen är en bra plats att börja på inför nästa steg.

Det är också en fördel att det finns så många sociala företag inom berörda kommuner. Detta har i hög grad bidragit till att många personer kommit ut i egen försörjning.

Pilotutbildningar

Förbundet stöder tre pilotutbildningar i samarbete med gymnasieskolorna i Nynäshamn, Haninge och Tyresö. Gemensamt för utbildningskoncepten är att en förberedande/motiverande och självstärkande del kombineras med en mer yrkesförberedande sådan. Intag sker via gymnasieskolorna samt förbundets tre ungdomsinsatser Ungdomsteamet i Haninge, Ung i Nynäs och Ung i Tyresö. Utbildningarna är öppna för deltagare från samtliga tre kommuner.

Kulturhantverket i Haninge startade sin första utbildning hösten 2014. Inriktningen är byggnadsvård och deltagarna kan välja inriktning mot måleri eller finsnickeri. Utbildningen är ettårig och genomförs av yrkesgymnasiet Fredrik. Man har hittills haft flexibla intag under året.

Gymnasiealternativet i Nynäshamn startade hösten 2014 och syftar till att deltagarna ska få ökad kunskap om vad som krävs för att få och behålla ett arbete. Utbildningen pågår i fyra månader och startar två gånger per år. Förutom yrkesorientering och arbetsmiljöfrågor ingår praktik fyra dagar i veckan.

Second Chance School i Tyresö startade med de första deltagarna hösten 2015. Utbildningen är ettårig och startar två gånger per år. Förutom den inledande delen på fem veckor får deltagarna utbildning på olika arbetsplatser tre dagar i veckan. Utifrån de yrken som valts kan olika yrkesteoretiska moment kopplas på.

Målgrupp
Målgruppen är unga mellan 16 och 24 år som redan har hoppat av gymnasieskolan eller är på väg att göra det.

Samverkande partner
Yrkesgymnasiet Fredrik i Haninge, Nynäshamns gymnasium, Tyresö gymnasium, C3L (KomVux) i Tyresö samt Samordningsförbundet Östra Södertörn.

Framgångsfaktorer
Engagerade och inkluderande lärare/handledare är den viktigaste framgångsfaktorn. Utbildningen inleds med en period av yrkesorientering och livskunskapsundervisning kombinerat med teambildande aktiviteter som ger trygghet i gruppen och skapar förutsättningar för att deltagarna ska lyckas. Därefter ingår ett utökat coachningsstöd under hela utbildningen. Ett nära samarbete med arbetsgivarna/handledarna på arbetsplatserna inför och under praktikperioden är också oerhört viktigt.

Mål och resultat
Målet för 2015 var att 75 procent av deltagarna skulle gå vidare till arbete eller studier efter utbildningen.

Under året deltog 61 unga i någon av utbildningarna. **43 procent av de som avslutade sitt deltagande gick vidare till arbete eller studier.**

15 personer deltog på Kulturhantverket, fyra kvinnor och elva män. Åtta av dessa kom från Haninge, fyra från Tyresö och tre från Nynäshamn. Tio deltagare avslutade utbildningen varav tre gick vidare till arbete. Tre är kvar i ungdomsinsatserna medan övriga fyra avslutade sitt deltagande på grund av sjukskrivning, annan rehabilitering, annan insats inom Arbetsförmedlingen eller slutade av okänd anledning.

39 unga deltog i Gymnasiealternativet, 12 kvinnor och 27 män. 30 av dessa kom från Nynäshamn och resterande nio från Haninge. Fem gick vidare till arbete och två till studier. Ytterligare fyra arbetar hel- eller deltid och fyra studerar men är fortfarande inskrivna i ungdomsinsatserna. Av 33 personer som avslutat sitt deltagande har totalt 15 gått vidare till någon form av arbete eller studier, vilket motsvarar 45 procent. Några av deltagarna har fått förlängd praktik och därmed inte avslutat sin utbildning ännu.

Sju deltagare, fyra kvinnor och tre män, har påbörjat Second Chance School, varav en har avbrutit utbildningen i förtid på grund av arbete. En av deltagarna är från Haninge medan resterande är från Tyresö. Den första omgången avslutas under juni 2016.

	Deltagare	Avslutade	Till arbete	Till studier	Arbete/studier	Arbete/studier (procent)
Kulturhantverket	15	10	3	0	3	33
Gymnasiealternativet	39	33	9	6	15	45
Second Chance School	7	1	1			100
Totalt	***61***	***44***	***13***	***6***	***19***	***43***

Till
Samordningsförbundet Östra Södertörn
Kommunfullmäktige i Haninge kommun
Kommunfullmäktige i Nynäshamns kommun
Kommunfullmäktige i Tyresö kommun
Landstingsfullmäktige Stockholms läns landsting
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2015

Samordningsförbundet Östra Södertörn
Organisationsnummer 222000-2162

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Östra Södertörn (organisationsnummer 222000-2162) för verksamhetsåret 2015.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om årsredovisningen ger en rättvisande bild och om den interna kontrollen som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionssed samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionssed innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Östra Södertörn har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Datum 31/3 2016

Krystyna Munthe
Revisor utsedd av
Haninge kommun

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor
Deloitte AB
Utsedd av staten

Karin Brodin
Revisor utsedd av
Stockholmsläns landsting

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Bilagor:
De sakkunnigas rapporter

www.pwc.se

Revisionsrapport

Granskning av årsredovisning 2015

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Anders Rabb
Auktoriserad revisor
Cert. kommunal revisor

Sofia Nylund

10 mars 2016

pwc

Innehållsförteckning

1.1 Bakgrund 2
1.2 Revisionsfråga och metod 2
2.1 Förvaltningsberättelse 3
2.2 Resultaträkning 3
2.3 Balansräkning 4
2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen 5
2.5 Styrelsens förvaltning 5

Sammanfattning

Revisorerna i Samordningsförbundet Östra Södertörn har gett PwC i uppdrag att granska årsredovisningen för 2015.

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för **utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.**

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven på **rättvisande räkenskaper** och är upprättad enligt god redovisningssed i kommunal verksamhet.

Förbundsmedlemmarna har, likt föregående år, betalat in 18 000 tkr till Samordningsförbundet Östra Södertörn (nedan förbundet) för 2015. Förbundet redovisar ett resultat på -2 720 tkr (860 tkr för 2014).

En stor anledning till det negativa resultatet var att inga ESF projekt har bedrivits under året. Förbundets omsättning har minskats. Kostnaderna för personal har även minskats under året.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 9 912 tkr (8 067 tkr för 2014). De likvida medlen utgör ca 85% av förbundets tillgångar.

Förbundet har ett eget kapital på 4 995 tkr (7 715 tkr för 2014). Minskningen mot föregående år har att göra med den förlusten som redovisades för verksamhetsåret 2015.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser gäller fr o m den 1 januari 2005. Den hänvisar till kommunallagen och den kommunala redovisningslagen (KRL). KRL gäller fr o m 1998 och reglerar externredovisningen. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering. Samordningsförbundets styrelse ansvarar för årsredovisningen.

1.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har till uppgift att pröva om räkenskaperna och årsredovisningen är rättvisande och granska styrelsens förvaltning . Inom ramen för denna uppgift är syftet med granskningen av årsredovisningen att bedöma om den är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning och i enlighet med normgivning, främst från Rådet för kommunal redovisning. Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, skall besvara följande revisionsfråga:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.

- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Med rättvisande räkenskaper avses fullständighet, riktighet, existens, tillhörighet, periodisering, värdering, äganderätt och förpliktelser samt innehåll och presentation.

2 Granskningsresultat

2.1 Förvaltningsberättelse

I KRL kap 4 framgår det att förbundet skall upprätta en förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen skall innehålla:

- *en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet (KRL 4:1)*
- *en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten (KRL 4:3)*

Vi har granskat att förvaltningsberättelsen lämnar tillräckliga uppgifter om:

- obligatorisk information i enlighet med KRL och RKRs rekommendationer
- sådana förhållanden, som inte skall redovisas i balansräkning eller resultaträkning, men som är viktiga för bedömning av ekonomin
- händelser av väsentlig betydelse som har inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut
- förväntad utveckling
- annat av betydelse för styrning och uppföljning

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL. Vidare bedömer vi att det finns upplysningar i förvaltningsberättelsen, som är viktiga för bedömningen av ekonomin.

2.2 Resultaträkning

Resultaträkningen skall redovisa samtliga intäkter och kostnader och hur det egna kapitalet har förändrats under året (KRL 5:1).

Vi har granskat att:

- resultaträkningen är uppställd enligt KRL
- resultaträkningen i allt väsentligt redovisar årets samtliga externa intäkter och kostnader
- noter finns i tillräcklig omfattning och utgör specifikationer av resultaträkningens poster samt möjliggör avstämning mot balanskravet
- resultaträkningens innehåll är rätt periodiserat

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen ger en i allt väsentligt rättvisande bild över årets resultat. Årets resultat uppgår till -2 2720 tkr (860 tkr för 2014). Det egna kapitalet uppgår till 4 995 tkr (7 715 tkr för 2014).

Årets resultat understiger budget med 6,7 mkr och beror till viss del på inga ESF projekt har bedrivits under året. Förbundets omsättning har således minskats. Kostnaderna för personal har även minskats under året.

Därtill så arbetar förbundet med att minska sitt egna kapital. *Se även pkt 2.3.1 Eget kapital nedan*

2.3 *Balansräkning*

Balansräkningen skall i sammandrag redovisa förbundets samtliga tillgångar, avsättningar och skulder samt eget kapital på dagen för räkenskapsårets utgång (balansdagen).

Vi har granskat att:

- balansräkningen är uppställd enligt KRL
- noter finns i tillräcklig omfattning
- upptagna tillgångar, avsättningar och skulder existerar, tillhör förbundet och är fullständigt redovisade och rätt periodiserade
- tillgångar, avsättningar och skulder har värderats enligt principerna i KRL
- föregående års utgående balanser har överförts rätt som årets ingående balanser
- specifikationer till utgående balanser finns i tillräcklig omfattning
- årets resultat överensstämmer med resultaträkningen

Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättning, skulder och eget kapital.

Vi bedömer att balansräkningen är uppställd enligt KRL.

Förbundets tillgångar utgörs av likvida medel om 9 912 tkr (8 067 tkr för 2014). Därtill finns fordringar på Arvsfonden om 410 tkr (3 424 tkr för 2014) och avser den del av förbundets kostnader som Arvsfonden förväntas kompensera. Dessa två delar utgör 88% av förbundets tillgångar.

2.3.1 *Eget kapital*

Förbundets egna kapital uppgick vid årets ingång till 7,7 mkr. Det överstiger nivån som Finams trappstegsmodell godkänner, vilken är 2,9 mkr.

Utfallet för året 2015 blev ett underskott om 2,8 mkr vilket medför att förbundets egna kapital vid årets utgång uppgår till 5,0 mkr. Den nivån överstiger nivån som Finsams trappstegsmodell rekommenderar med ca 2,1 mkr.

Förbundet arbetar vidare med att sänka sitt egna kapital. Årets förlust är en bit på väg i rätt riktning.

2.4 Finansieringsanalys/kassaflödesanalysen

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar förbundets förändring av likvida medel på ett, i allt väsentligt, korrekt sätt.

2.5 Styrelsens förvaltning

Vi har översiktligt granskat styrelsens förvaltning genom läsning av styrelseprotokoll och stickprovsmässiga kontroller. Vår granskning avser:

- den löpande redovisningen, hanteringen av skatter och avgifter, attester och avstämningsrutiner samt medelsförvaltning.
- styrelsen kontroll och styrning av förbundet. Antas verksamhetsplan, internkontrollplan, budget? Har risk för oegentligheter hanterats?
- hur förbundet återrapporterar till huvudmännen?
- granskning av att verksamheten följer förbundsordningen och aktuell lagstiftning

Bedömning och iakttagelser

Delar av granskningen kommenteras nedan.

Fakturorna är attesterade av både förbundschef och ekonom, förbundschefens kostnader attesteras normalt av ordförande. Alla utbetalningar av likvida medel sker av två i förening.

Styrelsen har antagit verksamhetsplan för 2015 och budget för 2015 på styrelsemötet 2014-11-24. Internkontrollplanen för 2016 fastställdes på mötet 2015-11-20.

Vid styrelsemötet den 9 september 2015 föredrogs verksamhetsresultatet för första halvåret och jämfördes med budgeten för motsvarande period. Avvikelsen för de första sex månaderna uppgick till mindre än 300 tkr. Vid samma möte föredrogs helårsprognosen. Utfallet såsom det presenteras i årsredovisningen avviker från prognosen med ca 600 tkr. Vår bedömning är att förbundets budget och prognosarbete är tillfredsställande.

Sammanfattningsvis bedömer vi, utifrån vår genomförda granskning, att styrelsen förvaltning av förbundet är tillfredsställande.

2016-03-10

Anders Rabb
Projektledare

Anders Hägg
Uppdragsledare

PROTOKOLLSUTDRAG 7/2016
§ 166

SAMMANTRÄDESDAG
2016-08-30

Ankom
Stockholms läns landsting
2016 -09- 01
Dnr LS 2016-1038

Justerat Anna Starbrink (L)
Dag Larsson (S)

Anslagsdatum 2016-08-31

§ 166 Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn
HSN 1512-1461

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2016-05-17
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Yrkanden
Ordförande (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslut
Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslår landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisning för 2015 från samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för 2015

att omedelbart justera beslutet.

Vid protokollet/rätt avskrivet intygas
Lykke Ask-Harborg

Expedieras:
Akten
Landstingsstyrelsen

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2016-05-17

HSN 1512-1461

Handläggare:
Lena Byttner

Hälso- och sjukvårdsnämnden
2016-08-30, p 13

Ankom
Stockholms läns landsting
2016 -09- 01
Dnr LS 2016-1038

Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn

Ärendebeskrivning
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn för godkännande och beviljande av ansvarsfrihet.

Beslutsunderlag
Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande, 2016-05-17
Årsredovisning 2015 för samordningsförbundet Östra Södertörn inklusive revisionsberättelse och granskning av externa revisorer

Ärendets beredning
Ärendet har beretts i sjukvårdsstyrelse söder.

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar att föreslår landstingsstyrelsen att föreslå landstingsfullmäktige

att godkänna årsredovisning för 2015 från samordningsförbundet Östra Södertörn

att bevilja styrelsen för samordningsförbundet Östra Södertörn ansvarsfrihet för 2015

att omedelbart justera beslutet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Inledning
Samordningsförbund är en samverkan mellan Försäkringskassan (FK), Arbetsförmedlingen (AF), kommun och landsting och finns i Stockholms län för:
Nacka kommun (Välfärd i Nacka)
Södertälje kommun (Samordningsförbundet i Södertälje)
Värmdö kommun (VärmSam)
Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner (HBS)

Haninge, Nynäshamns och Tyresö kommuner (Östra Södertörn)
Täby och Österåkers kommuner (Södra Roslagen)

Samverkan i samordningsförbund regleras i Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Syftet är att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga till förvärvsarbete. Samordningsförbunden arbetar dels med aktiviteter som ska främja och stärka samverkan, dels med individinsatser.

Staten genom Försäkringskassan bidrar med 50 procent av medlen, landsting och kommun med vardera 25 procent av medlen till samordningsförbund. Stockholms läns landsting har 2015 totalt tilldelat 12,8 miljoner kronor till länets samordningsförbund, varav 4,5 miljoner kronor till Östra Södertörn.

Länets förbund samverkar i många frågor och förbundscheferna träffas regelbundet. Bland annat samverkar förbunden om gemensamma ansökningar till Europeiska socialfonden (ESF). Under 2015 har förbunden deltagit i en förstudie för en gemensam ansökan om socialt företagande till Europeiska socialfonden (ESF).

Flera av förbunden i länet samarbetar med Försäkringskassan och KUR(Utveckling/Samverkan/Kunskap)-projektet vars syfte är att utveckla samverkan och kunskap om psykisk ohälsa.

På uppdrag av Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) arbetar Örebro universitet sedan 2014 med att ta fram ett instrument för uppföljning av samordningsförbundens insatser, det så kallade Indikatorprojektet, där flera av länets förbund deltog i en pilotundersökning under 2015.

Insatser och bokslut samordningsförbundet Östra Södertörn
Kommunerna Haninge, Tyresö och Nynäshamn bildade 2010 samordningsförbundet Östra Södertörn. Förbundet har under 2015 delfinansierat åtta individinriktade insatser som har skett i samverkan mellan samtliga medlemmar, sociala företag samt kulturföreningen Ormen. Sex av dessa insatser vänder sig till unga vuxna som varken arbetar eller studerar. De övriga två vänder sig till hela målgruppen 16 – 64 år.

Förbundet har definierat tre målgrupper för insatser:

- Unga vuxna som varken arbetar eller studerar
- Personer med stora svårigheter att få arbete med behov av samordnat stöd
- Personer med någon form av funktionsnedsättning

887 deltagare har fått individuellt anpassat stöd. 159 av dessa har efter avslutad insats börjat arbeta eller studera. Vid inskrivning till ungdomsinsatserna hade 64 deltagare försörjningsstöd mot 23 när de avslutade sitt deltagande, vilket motsvarar en minskning med 64 procent. Av de 501 nyinskrivna under året kom 37 procent från Nynäshamn vilket är en markant ökning tack vare inrättandet av ett lokalt resursråd.

Resultat av de strukturella insatserna utgörs av att det lokala perspektivet har förstärkts genom att man spridit goda exempel och organiserat insatser kommunvis i linjearbetet så att alla tre kommunerna nu har lokala resursråd och lokala pilotutbildningar. Förbundet har vidare åtagit sig projektägarskapet och att samordna en EFS-ansökan gemensamt för samtliga förbund i länet. Under året har också en mängd föreläsningar och utbildningar anordnats på temat psykisk ohälsa i kombination med missbruk. 737 medarbetare har deltagit i dessa. En samverkansplan till stöd för personer med psykiska funktionsnedsättningar har tagits fram med stöd från Försäkringskassans nationella KUR-projekt.

Under året har förbundet haft ett 20-tal studiebesök från bland annat riksdagsledamöter, SKL, andra kommuner och samordningsförbund. De flesta har varit intresserade av utvecklingen av arbetsintegrerande sociala företag i medlemskommunerna. Åtta frukostmöten har under 2015 samlat 586 deltagare. Förbundet har också utkommit med fem nyhetsbrev.

För verksamhetsåret 2015 har förbundet haft intäkter om 21,2 miljoner kronor, varav 3,2 miljoner kronor avser bidrag från EU med flera, samt kostnader på 23,9 miljoner kronor. Detta ger ett resultat på minus 2,7 miljoner kronor som balanseras av ingående överskott från föregående år. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på 5 miljoner kronor varav 2,9 miljoner kronor avser förbundsreserv.

Revisorsbyrån PwC har granskat förbundets årsredovisning för 2015 och bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen. En anledning till det negativa resultatet var att inga ESF-projekt bedrevs och förbundets omsättning har minskat. Överskottet på 5 miljoner kronor överstiger den av Finsam rekommenderad nivån med cirka 2,1 miljoner kronor. Förbundet arbetar vidare med att sänka sitt egna kapital och årets förlust är en bit på väg i rätt riktning.

Ekonomiska konsekvenser
Från och med 2016 har staten infört en ny fördelningsmodell för statens andel till samordningsförbunden. Fördelningen utgår från antal personer 16-64 år/kommun och försörjningsmåttet/kommun samt hur stort överskott förbunden har. Ett visst överskott kan tillåtas. En konsekvens kan bli att flera av länets förbund kan få lägre tilldelning av medel än tidigare år. Därför kommer modellen att införas successivt så att förbunden ska hinna anpassa sin verksamhet.

Utöver detta pågår dessutom förberedelsearbeten för att starta samordningsförbund i flera kommuner i norra länet, vilket kan komma att påverka framtida medelstilldelning till länets förbund. Detta sammantaget gör att förbunden bör ha visst överskott och att landstinget på längre sikt kan behöva avsätta mer i budgeten för samordningsförbund.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Samverkan i samordningsförbunden innebär att individer med behov av rehabilitering från flera myndigheter får tillgång till en samordnad rehabilitering. Det minskar risken för att individen "hamnar mellan stolar". Förslaget innebär inte några negativa konsekvenser avseende patientsäkerheten.

Konsekvenser för jämställd och jämlik vård
Av länets 26 kommuner ingick år 2015, 11 kommuner i ett samordningsförbund. I södra länet ingick alla kommuner utom Nykvarns kommun i samordningsförbund. I norra länet var det endast Täby och Österåkers kommuner som 2015 ingick i ett samordningsförbund. Under 2015 har arbete pågått med förberedelse för att starta samordningsförbund med kommunerna Sigtuna-Sollentuna-Upplands Väsby, Solna-Sundbyberg samt Stockholms stad. Utveckling av samordningsförbund i länet är till fördel för medborgaren och gagnar en jämställd och jämlik vård.

Utifrån landstingsstyrelsens beslut i oktober 2015 om att det är viktigt att utveckla årsredovisningarna ur ett jämställdhetsperspektiv pågår arbete med att förbättra redovisningarna av könsuppdelad statistik.

Miljökonsekvenser
Förslaget innebär ingen ytterligare påverkan på miljön.

Barbro Naroskyin
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Olle Olofsson
Avdelningschef