Region Stockholm

FÖRSLAG TILL BESLUT
2021-03-09

TN 2020-1687

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

Trafiknämnden
Ärende 10

Angående Yttrande över regionrevisorernas projektrapport 4/2020 Slussen – styrning och kontroll av regionens investeringar

Slussenprojektet är ett oerhört viktigt projekt som ger stabila, långsiktiga förutsättningar för kollektivtrafiken. Därför har även vi socialdemokrater sett det som nödvändigt att tillskjuta mer medel när projektet fördyrats. Slussenprojektet har dock fördyrats i flera omgångar och med totalt över 1,5 miljarder kronor. Det här är pengar som hade kunnat användas i andra investeringar.

Att revisorerna kritiserar trafiknämndens investeringsstyrning är mer regel än undantag. Generellt finns det stora problem med den långsiktiga kontrollen och styrningen av investeringarna. Den bristande kostnadskontrollen riskerar leda till stora fördyrningar och det kopplat till låg upparbetningsgrad på ersättningsinvesteringarna kommer gå ut över driftsekonomin på ett par års sikt.

I det specifika fallet som rör Slussen finns det dock, utöver redan kända problem med investeringsstyrning, även problem enbart med den styrningsmodell man valt för Slussen-projektet. Region Stockholm bedriver ett antal projekt kopplat till ombyggnationen av Slussen. Det är dock Stockholms stad som ansvarar för byggnationen. Det är ett komplicerat bygge där projekten påverkar varandra och en försening på ett projekt leder till en försening på angränsande projekt vilket gör det hela väldigt sårbart. Det innebär att styrning blir än viktigare.

Revisorerna bedömer att detta idag är bristfälligt och att trafiknämnden behöver stärka styrning och kontroll av investeringarna i anslutning till Slussen. Man bedömer även att Regionstyrelsen behöver stärka tillsynen av trafiknämnden för att säkerställa att fullmäktige får del av helhetsbilden kopplat till Slussen. Vi socialdemokrater ser att det revisorerna poängterar är viktigt och att det var länge sen nämnden tog del av Slussenprojektet i sin helhet. Nämden får istället upp fragmentiserade delar av projektet när fördyringar uppstått.

Att Regionens roll i projektet är beställare och Stockholms stad är utförare ställer krav på styrning och samordning på både tjänstemanna och politisk nivå. Samordningen gynnas däremot inte av att det politiska styret i bägge husen skyller på varandra istället för att ta ansvar och arbeta framåt.

Mot bakgrund av ovanstående föreslås trafiknämnden besluta

att ge förvaltningschefen i uppdrag att genomföra en genomlysning av målstyrning och riskhantering kopplat till Slussenprojektet och återkomma till nämnden med den samt förslag på vilka åtgärder som ska vidtas för att att

skapa bättre förutsättningar för en tillräcklig intern styrning och kontroll av gemensamma arbeten i anslutning till Slussen.

att ge förvaltningschefen i uppdrag att återkomma med en sammanhållen bild av alla ingående investeringsobjekt i anslutning till Slussen vad gäller utvecklingen av totala utgifter, sluttid samt eventuella risker och avvikelser i utförandet samt att detta återrapporteras varje kvartal.

att ge förvaltningschefen i uppdrag att återkommande redovisa utvecklingen inom pågående investeringsprojekt, för att säkerställa en konsekvent hantering och spårbarhet inom investeringsområdet.