

Regionledningskontoret
Mikael Löwenhielm

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-03-30

RS 2026-0259

Regionstyrelsen

Yttrande över regionrevisorernas rapport 16/2025 Avvikelsehantering i investeringsverksamheten

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

Regiondirektörens tjänsteutlåtande utgör regionstyrelsens yttrande till regionrevisorerna över rapport 16/2025, Avvikelsehantering i investeringsverksamheten.

Sammanfattning

Regionrevisorerna har överlämnat rapport 16/2025, Avvikelsehantering i investeringsverksamheten till regionstyrelsen för yttrande.

Regionrevisorernas samlade bedömning är att styrning och hantering av utgiftsavvikelser i Region Stockholms investeringsverksamhet i huvudsak är tillräcklig både vad gäller tydlighet i gällande styrdokument inom området och den praktiska hanteringen av utgiftsavvikelser vid fastighets- och servicenämnden och trafiknämnden. Däremot behöver hanteringen av det förenklade förfarandet för vissa ersättningsinvesteringar ses över. Regionrevisorerna har i granskningsrapporten lämnat två rekommendationer som de vill få regionstyrelsens svar på.

Regionledningskontoret lämnar som svar på regionrevisorernas rekommendationer att det i den kommande översynen av Region Stockholms policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning kommer att tydliggöras vad som avses med ett förenklat förfarande för ersättningsinvesteringar. Regionledningskontoret vill även framhålla att de ersättningsinvesteringar som berörs redan är tydligt beskrivna i Region Stockholms budget under respektive nämnds avsnitt. Hanteringen utgör därutöver en tillämpning av regionfullmäktiges tidigare beslutade policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning och föranleder därför inget ytterligare beslut avseende de ersättningsinvesteringar som omfattas av det förenklade förfarandet.

Regionledningskontoret ser regionrevisorernas granskningsrapporter som en del i Region Stockholms förbättringsarbete. Ett systematiskt arbete sker inom regionledningskontoret för att beakta de bedömningar som regionrevisorerna lämnar i sina granskningsrapporter, samt för att vidta

åtgärder där regionstyrelsen delar regionrevisorernas bedömning i de frågor som lyfts fram.

Bakgrund

Regionrevisorerna har överlämnat rapport 16/2025, Avvikelsehantering i investeringsverksamheterna till regionstyrelsen för yttrande. I regionrevisorernas rapport framgår att Region Stockholm har en omfattande investeringsverksamhet med en investeringsplan på 134 miljarder kronor för de närmaste tio åren enligt regionfullmäktiges budget för 2025. I januari 2025 beslutade regionfullmäktige om en reviderad version av Region Stockholms Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Policyn och riktlinjerna är det regelverk som ytterst styr Region Stockholms investeringsverksamhet och därmed även hantering av utgiftsavvikelser i beslutade investeringsobjekt. I samband med revideringen av Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning ändrades även hanteringen av ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor som är av underhållskaraktär.

Regionrevisorerna har granskat regionstyrelsen, trafiknämnden, fastighets- och servicenämnden, samt styrelsen för Locum AB i syfte att bedöma om de säkerställt en tillräcklig styrning och kontroll över hanteringen av dels utgiftsavvikelser, dels ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor i Region Stockholms investeringsverksamhet.

Regionrevisorernas samlade bedömning är att styrning och hantering av utgiftsavvikelser i Region Stockholms investeringsverksamhet i huvudsak är tillräcklig både vad gäller tydlighet i gällande styrdokument inom området och den praktiska hanteringen av utgiftsavvikelser vid fastighets- och servicenämnden och trafiknämnden. Regionrevisorerna lyfter i granskningsrapporten att hanteringen av det förenklade förfarandet för vissa ersättningsinvesteringar behöver ses över, samt att det behövs tydligare beslutssatser i fullmäktiges budget där det tydligt framgår att nämnden eller bolagsstyrelsen delegeras rätten att besluta om vissa ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor. När det gäller hanteringen av utgiftsavvikelser under 15 procent och under 100 miljoner kronor i form av prognosavvikelser, anser regionrevisorerna att det inte finns någon tydlig skrivning i riktlinjen för investeringar, som ingår i Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning, kring hur detta ska hanteras, och att detta bör förtydligas.

Regionledningskontorets förslag och motivering

I regionrevisorernas rapport lämnas två rekommendationer, som regionrevisorerna även vill ha regionstyrelsens svar på:

- Regionstyrelsen bör lämna förslag till regionfullmäktige om reviderad Policy för god ekonomisk hushållning där det tydligt framgår vad som avses med ett förenklat förfarande för ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor.

Regionledningskontorets kommentar:

Regionledningskontoret kommer i den kommande översynen av Region Stockholms Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning tydliggöra vad som avses med ett förenklat förfarande för ersättningsinvesteringar. Med ett förenklat förfarande avses att nämnden själv kan fatta beslut om ersättningsinvestering som överstiger 100 miljoner kronor, förutsatt att de är av underhållskaraktär och utan komplexitet samt utpekade i regionfullmäktiges budget, och därmed behöver beslutet inte gå upp till högre beslutsorgan, såsom regionstyrelsen eller regionfullmäktige. Det förenklade förfarandet avser endast ärendets beslutshandling. Region Stockholms riktlinjer för investeringar ska i övrigt följas även om ersättningsinvesteringen omfattas av en förenklad beslutshandling.

- Regionstyrelsen bör i förslaget till fullmäktiges budget se till att det tydligt framgår när nämnder eller bolagsstyrelser delegeras rätten att besluta om vissa ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor.

Regionledningskontorets kommentar:

Regionledningskontoret konstaterar att de ersättningsinvesteringar som berörs av handeringen redan finns tydligt beskrivna i Region Stockholms budget under respektive nämnds avsnitt. Regionledningskontoret vill också framhålla att den förenklade beslutshandlingen för ersättningsinvesteringar utgör en tillämpning av regionfullmäktiges tidigare beslutade Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Handeringen följer därmed redan fastställda riktlinjer och föranleder därför inget ytterligare beslut. Regionledningskontoret avser dock att se över budgetskrivningarna och markeringar i investeringsplanen i syfte att tydliggöra rutinen för förenklad beslutshandling av ersättningsinvesteringar över 100 miljoner kronor.

De synpunkter som regionrevisorerna lyfter i granskningsrapporten, kommer även att beaktas i den kommande revideringen av Region

Stockholms Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I detta arbete ingår att hantera de rekommendationer som KPMG lämnat i sin granskningsrapport om programmet Tvärbanan Norra Kistagrenen (RS 2024-0955), vilket också kommer att ingå i kommande revidering av Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser för Region Stockholm.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag

1. Regionrevisorernas rapport 16/2025, Avvikelsehantering i investeringsverksamheten

Beslutsexpediering

1. Regionrevisorerna

Godkänd av Emma Lennartsson, 2026-03-30