Regionledningskontoret
Rotel I

REMISS
2024-12-19

Diarienummer
RS 2024-0503

Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare

Rotel I remitterar för yttrande bilagt förslag till Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare.

I remissen ligger att roteln vill ha remissinstansernas synpunkter på förslaget. I remissvaren bör framgå vilka eventuella ekonomiska konsekvenser som det förslaget kan komma att medföra för verksamheten och varför.

Remissen är ett led i beredningen av ett ärende avsett att beslutas vid regionfullmäktiges sammanträde den 10 juni 2025.
Mer information om förslaget finns i bilagd promemoria från regionledningskontoret daterad den 15 november 2024.

Remisstiden sträcker sig till den 28 februari 2025.
Yttranden ska skickas till regionledningskontorets registrator, e-post: registrator.rlk@regionstockholm.se. Ange diarienummer RS 2024-0503

Frågor kring remissen kan besvaras av Monica Prabhakar, monica.prabhakar@regionstockholm.se , 072-467 34 32

Rozgar Watmani
Kanslichef

REMISS
2024-12-19

Diarienummer
RS 2024-0503

Sändlista

Nämnder och bolag
Centrala samverkansgruppen

Regionledningskontoret
Monica Prabhakar

PM
2024-11-15

Diarienummer
RS 2024-0503

Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare

Regionledningskontorets förslag och motivering

Genom remissen bereds ett ärende om revidering av *Riktlinjer för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare* inför beslut i regionfullmäktige den 10 juni 2025. Ändringar i kommunallagen (2017:725) den 1 juli 2024 medför att riktlinjen, förutom nödvändiga förändringar innehållsmässigt, även ändrar namn till *Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare.*

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska fullmäktige för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare. I programmet ska det också anges hur fullmäktiges mål och riktlinjer ska följas upp och hur allmänhetens insyn ska tillgodoses. I Region Stockholm fastställdes nuvarande *Riktlinjer för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare* 2021 för att uppfylla lagens krav.

Den 17 april 2024 fattade riksdagen beslut om en ändring i den aktuella bestämmelsen, 5 kap. 3 §, i kommunallagen. Det program med mål och riktlinjer som fullmäktige ska anta för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare, ska även omfatta motsvarande verksamhet som bedrivs av kommuner och regioner i egen regi eller av vissa juridiska personer. Lagändringen började gälla den 1 juli 2024.

Syftet är att likvärdiga villkor ska gälla för privata utförare som för kommuner och regioner, så långt det är möjligt. Även om det finns bestämmelser som reglerar kommuners och regioners ansvar för att följa upp den egna verksamheten så ställs inte samma krav på att formulera riktlinjer för den. Mål och riktlinjer för verksamhet som bedrivs av privata utförare och verksamhet i egen regi behöver dock inte alltid vara exakt desamma. Skillnader kan i vissa fall vara sakligt motiverade.

För Region Stockholm medför ändringen att det program som behöver antas av regionfullmäktige under mandatperioden, och som nu revideras, även behöver beakta förändringarna i kommunallagen.

I arbetet med att ta fram förslaget har hänsyn tagits till pågående arbete med att revidera Region Stockholms styrande dokument inom styrning och ledning och den nya styrningen av egenägda vården.

Även uppdraget Statskontoret fått i juli 2024, att föreslå åtgärder för att förbättra kommuners och regioners uppföljning och kontroll av privata utförare, har beaktats. I uppdraget ingår bland annat att analysera och beskriva hur kommunallagens bestämmelser om kontroll och uppföljning av privata utförare tillämpas och att föreslå ändringar i kommunallagen i syfte att skärpa och förbättra kommuners och regioners kontroll och uppföljning av privata utförare för att säkerställa att skattemedel inte går till kriminella eller oseriösa aktörer.

Sammanfattning av förändringar
Ändringar i det remitterade förslaget är huvudsakligen ändringar som följer av ändringen i kommunallagen. Dels tydliggörs vilken övergripande styrning som gäller i Region Stockholm, dels att de mål regionfullmäktige fastställer och koncernövergripande styrande dokument som gäller för Region Stockholms nämnder och bolag även ska genomsyra avtalen med privata utförare när en kommunal angelägenhet överlämnats till en sådan part.

Oavsett hur ett uppdrag regleras dvs. genom avtal, överenskommelser eller uppdrag som beslutas av regionfullmäktige, ska uppföljningen som utgångspunkt vara densamma. Det klargörs också när riktlinjen ska tillämpas och vid vilka tillfällen som riktlinjen inte ska tillämpas.

Beträffande allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet exemplifieras hur nämnder och bolag i Region Stockholm genom avtalet med en privat utförare kan tillförsäkra sig sådan insyn.

Arbetsprocess och förankring
I arbetet med förslaget att revidera *Riktlinjer för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare* kommer synpunkter att inhämtas från de yttranden som nämnder och bolag lämnar. Remissen är

ett led i beredningen av ärendet om nämnda styrdokument för Region Stockholm, avsett att beslutas om i regionfullmäktige den 10 juni 2025.

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet om att revidera nuvarande riktlinjer i enlighet med ändringen i kommunallagen bedöms inte medföra ökade kostnader.

Region Stockholm

Diarienummer
RS 2024-0503

Riktlinje

Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare

Gäller för Region Stockholm

Innehållsförteckning

1. Inledning 2

1.1 Syfte 2

1.2 Tillämpning 2

2. Program för verksamhet som utförs av privata utförare 3

2.1 Mål och riktlinjer samt uppföljning 3

2.2 Allmänhetens rätt till insyn i privata utförares verksamhet 4

1. Inledning

När kommunala angelägenheter utförs av privata utförare ska regionfullmäktige enligt kommunallagen (2017:725) för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer som gäller för samtliga utförare av sådana angelägenheter. Programmet ska även ange hur regionfullmäktiges mål och riktlinjer ska följas upp och hur allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet ska tillgodoses.

1.1 Syfte

Inom flera verksamhetsområden ingår Region Stockholms nämnder och bolag avtal med privata utförare. En privat utförare definieras här som en juridisk person eller en enskild individ som ansvarar för skötseln av en verksamhet vilket omfattar kommunala angelägenheter enligt kommunallagen. Detta kan inkludera privata företag, idéburna organisationer, stiftelser eller föreningar.

Syftet med programmet är att förbättra kontrollen och uppföljningen av privata utförare samt att stärka allmänhetens insyn i offentligt finansierad verksamhet. Programmet ska även omfatta utförare i egen regi inom de verksamhetsområden där privata aktörer är verksamma. Syftet är att säkerställa så likvärdiga villkor som möjligt för både privata och offentliga utförare.

1.2 Tillämpning

Detta program ska tillämpas av de nämnder och bolag i Region Stockholm som har överlämnat utförandet av en kommunal angelägenhet till en privat utförare och det gäller då för alla utförare inom det aktuella verksamhetsområdet. Med kommunal angelägenhet avses sådan verksamhet som åligger Region Stockholms ansvar enligt lag, exempelvis hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik (kärnverksamhet). Programmet tillämpas därför i huvudsak av de nämnder inom Region Stockholm som beställer (avtalar om) tjänster från privata utförare av kärnverksamhet. I programmet används verksamhet i betydelsen kommunal angelägenhet.

Formellt överlämnas verksamhet till privata utförare genom avtal efter offentlig upphandling enligt någon av upphandlingslagarna; lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF) eller lagen om valfrihetssystem (LOV). Det kan finnas andra sätt att avtala om uppdrag, och programmet ska användas även i sådana situationer.

Mål och riktlinjer för, samt uppföljning av, sådan verksamhet som överlämnats till privata utförare och motsvarande verksamhet i egen regi behöver dock inte alltid var exakt desamma. Skillnader kan i vissa fall vara sakligt motiverade. Om ingen verksamhet har överlämnats till en privat utförare inom ett verksamhetsområde behöver programmet inte tillämpas. Efterlevnaden av programmet ska följas upp enligt Region Stockholms ordinarie uppföljningsprocess.

2. Program för verksamhet som utförs av privata utförare

Region Stockholm är huvudman för all sin verksamhet oavsett vem som utför den. Även när Region Stockholm har överlåtit ansvaret för en verksamhet till en privat aktör, kvarstår huvudmannaansvaret. Detta innebär även att följa upp och kontrollera den verksamhet som har överlämnats till en annan utförare.

Uppföljning är särskilt viktig för samhällsviktig verksamhet och för verksamhet som direkt riktar sig till och rör invånarna.

2.1 Mål och riktlinjer samt uppföljning

Innehållet i detta program utgår från den styrning som gäller för alla nämnder och bolag inom Region Stockholm. I Region Stockholms budget fastställer regionfullmäktige mål och ekonomiska förutsättningar inklusive ekonomiska resultatkrav. Region Stockholms koncernövergripande styrande dokument styr och vägleder hur verksamheten ska bedrivas och utvecklas samt fastställer ansvar och befogenheter. Nämnder och bolag har ett helhetsansvar för en systematisk och transparent verksamhetsstyrning enligt Region Stockholms ledningsprocess.

Nämnder och bolag ska utforma avtal med privata utförare på ett sådant sätt att de bidrar till att uppnå Region Stockholms övergripande mål, och så att de inkluderar relevanta krav från de styrande dokument som är aktuella för verksamhetsområdet. I avtal med en privat utförare ska uppdraget tydliggöras och att verksamheten ska bedrivas enligt gällande lagar, förordningar och föreskrifter. För verksamheter i egen regi specificeras motsvarande uppdrag i avtal och överenskommelser, eller vårduppdrag som regionfullmäktige beslutar om. Hur uppföljning kommer att ske, med vilken frekvens och metod samt hur eventuella brister ska hanteras behöver också tydliggöras.

Nämnder och bolag ska i uppföljningen av verksamhet utförd av en privat utförare utgå från det avtal som har tecknats med den privata utföraren. På motsvarande sätt ska uppföljningen av en verksamhet i egen regi utgå från avtalet eller överenskommelsen alternativt det uppdrag som regionfullmäktige fastställt. Uppföljningen ska planeras, och genomföras, utifrån identifierade risker och relevanta prioriteringar. Syftet med uppföljningen är att säkerställa att den skattefinansierade verksamheten bedrivs med god kvalitet, och att risk för störningar i samhällsviktiga verksamheter samt oegentligheter motverkas.

2.2 Allmänhetens rätt till insyn i privata utförares verksamhet

Nämnder och bolag ska i avtal med en privat utförare se till att det är möjligt att ta del av tillräcklig information så att allmänheten insyn i verksamheten kan tillgodoses.

För att säkerställa tillräcklig information för allmänhetens insyn ska nämnder och bolag i avtal med en privat utförare reglera rätten att utföra revisioner och inspektioner i utförarens verksamhet och vid behov även hos underleverantörer. Tillträde och tillgång till utförarens lokaler och personal samt tillgång till data, system (exempelvis bokföring) och handlingar (exempelvis journalhandlingar) som hör till uppdraget behöver också säkerställas. I avtalet med den privata utföraren är det också viktigt att reglera att denne ska bistå med all den information som är nödvändig för att nämnden eller bolaget ska uppfylla kravet om allmänhetens insyn enligt kommunallagen. Detta eftersom det i förväg inte alltid är känt vilken information som kan visa sig vara nödvändig.

Nämnden/bolaget ska även säkerställa att det i avtal regleras att nämnden/bolaget äger rätt att publicera resultatet av uppföljningen för allmänheten. Syftet är att stimulera öppna jämförelser, erfarenhetsutbyte, kvalitets- och förbättringsarbete samt att ge underlag för eventuell ranking av utförare. Nämnder och bolag ska sträva efter att den privata utföraren ska kunna lämna informationen digitalt.

Överstruken text finns ej i förslag Gulmarkerad text nytt i förslag

Befintlig text	*Ny text*
Namn på dokument	Namn på dokument
~~Riktlinjer för uppföljning och insyn av verksamhet~~ som utförs av privata utförare	**Program för kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare**

Befintlig text	*Ny text*
Inledning	**Inledning**
Regionfullmäktige ska varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer för kommunala angelägenheter som utförs av ~~privata utförare~~ på uppdrag Region Stockholm. Detta framgår av Kommunallagen (2017:725). Programmet ska också ange hur fullmäktiges mål och riktlinjer ska följas upp och hur allmänhetens insyn ska tillgodoses. ~~Frågorna om uppföljning och insyn lyfts på detta vis till strategisk nivå och ansvar för uppföljning av privat utförd verksamhet inom Region Stockholm tydliggörs.~~	När kommunala angelägenheter utförs av privata utförare ska regionfullmäktige enligt kommunallagen (2017:725) för varje mandatperiod anta ett program med mål och riktlinjer som gäller för samtliga utförare av sådana angelägenheter. Programmet ska även ange hur regionfullmäktiges mål och riktlinjer ska följas upp och hur allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet ska tillgodoses.

Befintlig text	*Ny text*
Syfte	**Syfte**
~~Denna riktlinje utgör ett sådant program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare som Region Stockholm är skyldig att upprätta enligt kommunallagen. Andra styrdokument som ska beaktas vid avtal med privata utförare är policy för inköp, riktlinje för inköp och uppförandekod för leverantörer.~~ Syftet med dessa riktlinjer är att ~~fastställa grundläggande krav på~~ uppföljning och kontroll av privata utförare samt att öka allmänhetens insyn i privata utförares verksamhet i Region Stockholm.	Inom flera verksamhetsområden ingår Region Stockholms nämnder och bolag avtal med privata utförare. En privat utförare definieras här som en juridisk person eller en enskild individ som ansvarar för skötseln av en verksamhet vilket omfattar kommunala angelägenheter enligt kommunallagen. Detta kan inkludera privata företag, idéburna organisationer, stiftelser eller föreningar. Syftet med programmet är att förbättra kontrollen och uppföljningen av privata utförare samt att stärka allmänhetens insyn i offentligt finansierad verksamhet. Programmet ska även omfatta utförare i egen regi inom de verksamhetsområden där privata aktörer är verksamma. Syftet är att säkerställa så likvärdiga villkor som möjligt för både privata och offentliga utförare.

Befintlig text	*Ny text*
Tillämpning	**Tillämpning**
Denna riktlinje gäller för alla verksamhetsområden där Region Stockholm lämnat över utförandet av en kommunal angelägenhet till en privat utförare. Riktlinjen gäller både nämnder och bolag i Region Stockholm. Formellt överlämnas verksamheten genom avtal efter offentlig upphandling enligt någon av upphandlingslagarna (lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF)) eller lagen om valfrihetssystem (LOV). Andra upplåtelseformer kan förekomma och denna riktlinje ska tillämpas även i sådana situationer.	Detta program ska tillämpas av de nämnder och bolag i Region Stockholm som har överlämnat utförandet av en kommunal angelägenhet till en privat utförare och det gäller då för alla utförare inom det aktuella verksamhetsområdet. Med kommunal angelägenhet avses sådan verksamhet som åligger Region Stockholms ansvar enligt lag, exempelvis hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik (kärnverksamhet). Programmet tillämpas därför i huvudsak av de nämnder inom Region Stockholm som beställer (avtalar om) tjänster från privata utförare av kärnverksamhet. I programmet används verksamhet i betydelsen kommunal angelägenhet. Formellt överlämnas verksamhet till privata utförare genom avtal efter offentlig upphandling enligt någon av upphandlingslagarna; lagen om offentlig upphandling (LOU) och lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF) eller lagen om valfrihetssystem (LOV). Det kan finnas andra sätt att avtala om uppdrag, och programmet ska användas även i sådana situationer. Mål och riktlinjer för, samt uppföljning av, sådan verksamhet som överlämnats till privata utförare och motsvarande verksamhet i egen regi behöver dock inte alltid var exakt desamma. Skillnader kan i vissa fall vara sakligt motiverade. Om ingen verksamhet har överlämnats till en privat utförare inom ett verksamhetsområde behöver programmet inte tillämpas. Efterlevnaden av programmet ska följas upp enligt Region Stockholms ordinarie uppföljningsprocess.

Befintlig text	*Ny text*
Riktlinjer	**Program för verksamhet som utförs av privata utförare**
~~Region Stockholm är huvudman för flertalet tjänster inom hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik och är därmed enligt lag ansvarig för att tillhandahålla tjänster med tillfredsställande kvalitet.~~ Region Stockholm är huvudman för sina angelägenheter oavsett vem som är utförare d.v.s. även om Region Stockholm har lämnat över utförandet av en kommunal angelägenhet till privata utförare. I huvudmannaansvaret ligger också att följa upp och kontrollera verksamhet som överlämnats till någon annan att utföra. Uppföljning är särskilt viktig för samhällsviktig verksamhet och för verksamhet som direkt riktar sig till och rör invånarna.	Region Stockholm är huvudman för all sin verksamhet oavsett vem som utför den. Även när Region Stockholm har överlåtit ansvaret för en verksamhet till en privat aktör, kvarstår huvudmannaansvaret. Detta innebär även att följa upp och kontrollera den verksamhet som har överlämnats till en annan utförare. Uppföljning är särskilt viktig för samhällsviktig verksamhet och för verksamhet som direkt riktar sig till och rör invånarna.

Befintlig text	*Ny text*
Mål och riktlinjer **Uppföljning av mål och riktlinjer**	**Mål och riktlinjer samt uppföljning**
Region Stockholms övergripande mål ska gälla även för verksamhet som utförs av privata utförare. ~~Nämnder och bolag ska arbeta strukturerat och systematiskt med uppföljning och kontroll av verksamhet som utförs av privata utförare som fått i uppdrag att utföra en kommunal angelägenhet. Arbete med uppföljning av Region Stockholms avtal med privata utförare ska vara en prioriterad uppgift.~~ Det avtal som tecknas med en privat utförare utgör grunden för nämnders och bolags uppföljning. Avtalen ska utformas på ett sådant sätt att de bidrar till att uppnå Region Stockholms övergripande mål ~~och bidrar till förtroende för den skattefinansierade verksamheten.~~ Det ska vara tydligt för både beställare och utförare vilken specifik tjänst som den privata utföraren ska leverera. Avtalen ska	Innehållet i detta program utgår från den styrning som gäller för alla nämnder och bolag inom Region Stockholm. I Region Stockholms budget fastställer regionfullmäktige mål och ekonomiska förutsättningar inklusive ekonomiska resultatkrav. Region Stockholms koncernövergripande styrande dokument styr och vägleder hur verksamheten ska bedrivas och utvecklas samt fastställer ansvar och befogenheter. Nämnder och bolag har ett helhetsansvar för en systematisk och transparent verksamhetsstyrning enligt Region Stockholms ledningsprocess. Nämnder och bolag ska utforma avtal med privata utförare på ett sådant sätt att de bidrar till att uppnå Region Stockholms övergripande mål, och så att de inkluderar relevanta krav från de styrande dokument

också säkerställa att verksamheten bedrivs enligt de lagar, förordningar och föreskrifter som gäller samt ska inkludera relevanta krav från Region Stockholms interna styrdokument ~~utifrån ett riskbaserat angreppssätt baserat på affärens karaktär.~~ Avtalen ska tydligt beskriva hur verksamheten ska följas upp och vilka åtgärder som kan bli aktuella om leverantören inte fullgör sina åtaganden. Tjänstens karaktär avgör frekvensen på och utformningen av uppföljningen. ~~Region Stockholms nämnder och bolag ska i avtalen försäkra sig om att den privata utföraren medverkar i exempelvis avvikelserapportering, fördjupad uppföljning, revision eller stickprovskontroller.~~ När samhällsviktig verksamhet utförs av en privat utförare ska Region Stockholm också följa upp utförarens kontinuitetshantering. ~~Detta för att försäkra sig om att verksamheten kan fortsätta att bedrivas på en acceptabel nivå oavsett vilken typ av störning som utföraren utsätts för.~~	som är aktuella för verksamhetsområdet. I avtal med en privat utförare ska uppdraget tydliggöras och att verksamheten ska bedrivas enligt gällande lagar, förordningar och föreskrifter. För verksamheter i egen regi specificeras motsvarande uppdrag i avtal och överenskommelser, eller vårduppdrag som regionfullmäktige beslutar om. Hur uppföljning kommer att ske, med vilken frekvens och metod samt hur eventuella brister ska hanteras behöver också tydliggöras. Nämnder och bolag ska i uppföljningen av verksamhet utförd av en privat utförare utgå från det avtal som har tecknats med den privata utföraren. På motsvarande sätt ska uppföljningen av en verksamhet i egen regi utgå från avtalet eller överenskommelsen alternativt det uppdrag som regionfullmäktige fastställt. Uppföljningen ska planeras, och genomföras, utifrån identifierade risker och relevanta prioriteringar. Syftet med uppföljningen är att säkerställa att den skattefinansierade verksamheten bedrivs med god kvalitet, och att risk för störningar i samhällsviktiga verksamheter samt oegentligheter motverkas.

Befintlig text	*Ny text*
Allmänhetens rätt till insyn	**Allmänhetens rätt till insyn i privata utförares verksamhet**
I avtal med privata utförare ska respektive nämnd och bolag tillförsäkra sig sådan information som gör det möjligt att ge allmänheten skälig insyn i verksamheten. ~~Kraven ska vara proportionerliga och informationen som begärs in från privata utförare ska ha en koppling till den tjänst som köps samt vara relevanta utifrån beställarens behov av uppföljning av det enskilda avtalet.~~ Nämnden/bolaget ska säkerställa att det i avtal regleras att nämnden/bolaget äger rätt att publicera resultatet av uppföljningen för	Nämnder och bolag ska i avtal med en privat utförare se till att det är möjligt att ta del av tillräcklig information så att allmänheten insyn i verksamheten kan tillgodoses. För att säkerställa tillräcklig information för allmänhetens insyn ska nämnder och bolag i avtal med en privat utförare reglera rätten att utföra revisioner och inspektioner i utförarens verksamhet och vid behov även hos underleverantörer. Tillträde och tillgång till utförarens lokaler och personal samt tillgång till data, system (exempelvis

allmänheten. Syftet är att stimulera öppna jämförelser, erfarenhetsutbyte, kvalitets- och förbättringsarbete samt att ge underlag för eventuell ranking av utförare. Nämnder och bolag ska sträva efter att den privata utföraren ska kunna lämna informationen digitalt.	bokföring) och handlingar (exempelvis journalhandlingar) som hör till uppdraget behöver också säkerställas. I avtalet med den privata utföraren är det också viktigt att reglera att denne ska bistå med all den information som är nödvändig för att nämnden eller bolaget ska uppfylla kravet om allmänhetens insyn enligt kommunallagen. Detta eftersom det i förväg inte alltid är känt vilken information som kan visa sig vara nödvändig. Nämnden/bolaget ska även säkerställa att det i avtal regleras att nämnden/bolaget äger rätt att publicera resultatet av uppföljningen för allmänheten. Syftet är att stimulera öppna jämförelser, erfarenhetsutbyte, kvalitets- och förbättringsarbete samt att ge underlag för eventuell ranking av utförare. Nämnder och bolag ska sträva efter att den privata utföraren ska kunna lämna informationen digitalt.

Befintlig text	*Ny text*
Planera och följ upp	
~~Nämnder och bolag ska planera för hur deras respektive uppföljning av verksamhet som utförs av privata utförare ska ske. Planeringen kan vara en del av det avtal som tecknas med utföraren eller läggas fast i ett särskilt dokument för t.ex. ett helt verksamhetsområde eller för en nämnd eller ett bolag. Vid planeringen av uppföljningen ska dessa riktlinjer beaktas.~~ ~~Nämndernas och bolagens årliga uppföljning hanteras i enlighet med Region Stockholms modell för integrerad ledning och styrning (ILS). Uppföljningen redovisas i samband med verksamhetsberättelsen/ årsredovisningen. Regionstyrelsen följer upp och rapporterar en samlad bild avseende följsamheten till denna riktlinje till regionfullmäktige.~~	Se Mål och riktlinjer samt uppföljning Se sista meningen i Tillämpning