

Regionledningskontoret

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2026-09-30

Richard Lowén

RS 2026-0815

Regionstyrelsen

## **Inriktningsbeslut avseende permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde**

### **Regionledningskontorets förslag till beslut**

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda inriktningsfasen avseende permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och planår 2027-2035, till en investeringsutgift 15 miljoner kronor utifrån en ny total indikativ investeringsutgift på 2 405 miljoner kronor.
2. Beslutet i sin helhet är villkorat av beslut från nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset att godkänna ärendet Inriktningsbeslut för permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde och den indikativa kostnadsökningen som följer i och med investeringen.

### **Sammanfattning**

Utveckling pågår av Norra Hagastaden, där de byggnader som idag rymmer vissa av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter behöver avvecklas eller frigöras för annan användning. Samtidigt har genomförda analyser visat att många av de berörda verksamheterna har ett starkt behov av närhet till Nya Karolinska Solna. I tidigare utredningar har den före detta huvudbyggnaden på Solna sjukhusområde, huvudblocket, identifierats som ett möjligt alternativ för en långsiktig placering.

Nuvarande lokaler, framför allt de i Q-kvarteret, bedöms inte vara en långsiktigt hållbar lösning. Utbyggnaden av Norra Hagastaden innebär att Q-kvarteret måste frikopplas från sjukhusområdet och att den kulvertförbindelse som verksamheterna är beroende av tas bort. Därmed bedömer Karolinska Universitetssjukhuset att fortsatt vårdverksamhet i Q-kvarteret inte är realistisk. Samtidigt behöver Region Stockholm skapa

förutsättningar för den fortsatta stadsutvecklingen och säkerställa att vården kan bedrivas med god kapacitet, effektiva flöden och långsiktig hållbarhet.

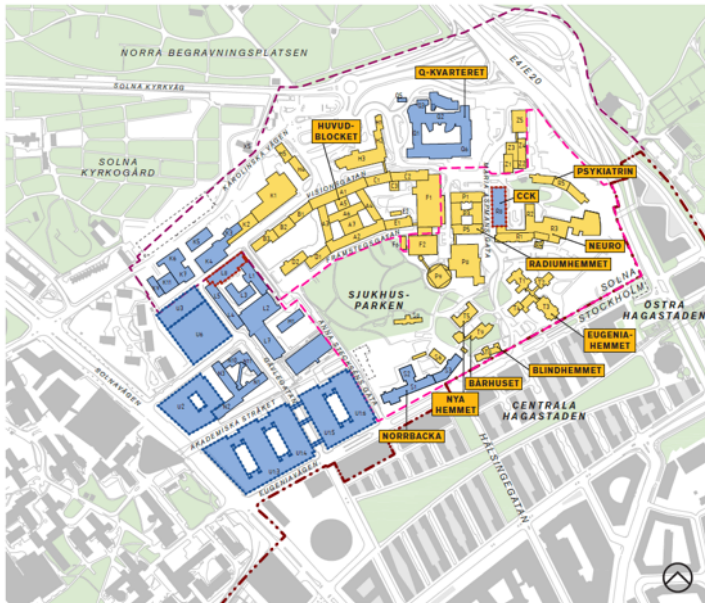
Beslutet innebär att en förstudie startas för att utreda om och hur delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter kan placeras permanent i huvudblocket. Den ska analysera vilka verksamheter som är lämpliga att flytta dit, vilka anpassningar som krävs i byggnaden, alternativa lösningar och hur lokaliseringen kan bidra till effektiva patientflöden, god arbetsmiljö, hög patientsäkerhet och ett resurseffektivt lokalutnyttjande. Förstudien ska även samordnas med övriga projekt inom programmet Norra Hagastaden. Investeringsutgiften för förstudien bedöms uppgå till 15 miljoner kronor. Den totala indikativa investeringsutgiften bedöms till 2 405 miljoner kronor.

Den långsiktiga inriktningen är att ersätta planerade tillfälliga lösningar med en permanent placering av verksamheter i huvudblocket. En permanent lösning bedöms ge bättre förutsättningar för vården, minska behovet av tillfälliga evakueringar och stärka genomförandet av programmet Norra Hagastaden.

Regionledningskontoret gör ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut och föreslår att regionstyrelsen beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0664).

### **Bakgrund**

Sverigeförhandlingen innebär att Norra Hagastaden exploateras för att ge plats för en helt ny stadsdel med bostäder, lokaler och vård. Därmed planeras också för en långsiktig utveckling av Solna sjukhusområde. Region Stockholm har redan genomfört en övergripande strukturplanering. I det arbetet har sjukhusområdet delats in i kvarter som långsiktigt bedöms behöva kvarstå i Region Stockholms ägo respektive kvarter som kan aktualiseras för försäljning. De kvarter som planeras behållas bedöms vara nödvändiga för Region Stockholms kärnverksamhet inom hälso- och sjukvård inklusive forskning och utbildning. Övriga kvarter utgör fastigheter och utvecklingsområden som på sikt kan utvecklas tillsammans med externa aktörer eller avyttras som en del av den fortsatta stadsutvecklingen i Hagastaden och Norra Hagastaden.



*Solna sjukhusområde enligt ursprunglig indelning. Blåmarkerade byggnader föreslås kvarstå i Region Stockholms långsiktiga ägo och gulmarkerade föreslås exploateras.*

Inom programmet Norra Hagastaden pågår utredningen Planering för vårdverksamheterna, där genomförda behovsanalyser och identifierade lokalbehov har sammanställts. För att möjliggöra genomförandet av Norra Hagastaden har ett omfattande behov av lokaler identifierats inom Solna sjukhusområde.

Parallellt med utredningen Planering för vårdverksamheterna har en förstudie för Ungdomens hus (LOC 2025-1436) samt ytterligare utredningar inom program Norra Hagastaden genomförts. I samband med dessa framkom genom fördjupade bullerutredningar att delar av huvudblocket inte är lämpliga för bostadsändamål. Mot denna bakgrund utökades förstudien för Ungdomens hus med ytterligare ett inplaceringsalternativ utöver Q-kvarteret. Det innebär en permanent inplacering av Stockholms läns sjukvårdsområdes verksamhet i huvudblockets västra delar, vilket samtidigt möjliggör att mittkärnan kan disponeras för exempelvis delar av Karolinska Universitetssjukhusets vårdverksamheter. Inom ramen för förstudien för Ungdomens hus tog Karolinska Universitetssjukhuset fram behovsanalyser för sina befintliga verksamheter i Q-kvarteret. Dessa analyser visade att närmare samtliga verksamheter har behov av närhet till Nya Karolinska Sona, varför en placering i huvudblocket föreslogs.

**Överväganden**

I samband med genomförandet av Nya Karolinska Solna fattades beslut om att huvudblocket skulle avyttras. Mot denna bakgrund har investeringar i byggnaden under en längre tid begränsats till nödvändiga minimiåtgärder. Eftersom inriktningen har varit att en försäljning skulle genomföras utan befintliga hyresgäster har stora delar av huvudblocket under lång tid stått tomma. Detta har bidragit till att byggnaden idag uppvisar brister avseende såväl teknisk standard som funktionalitet.

Den pågående utvecklingen av Norra Hagastaden innebär att Q-kvarteret behöver frikopplas från övriga delar av sjukhusområdet. Därmed behöver den befintliga kulvertförbindelsen till övriga sjukhusområdet tas bort. Enligt Karolinska Universitetssjukhuset är tillgång till kulvertförbindelse en förutsättning för att vårdverksamhet ska kunna bedrivas i Q-kvarteret. Karolinska Universitetssjukhuset bedömer därför att ett fortsatt nyttjande av Q-kvarteret för verksamheten inte är ett realistiskt alternativ. De förändrade förutsättningarna innebär ett ökat behov av att långsiktigt se över lokalisering, funktionella samband och framtida kapacitet för Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter. I detta sammanhang kan huvudblocket få en central roll.

I det fall att huvudblocket ska kvarstå i Region Stockholms ägo och regi behöver förutsättningarna utredas närmare för vilken typ av vård som bäst lämpar sig att bedrivas där. Det behöver även klargöras vilka av Karolinska Universitetssjukhusets nuvarande verksamheter inom området som bör flyttas till huvudblocket. Samtidigt medför behovet av att tillskapa fastigheter för exploatering inom området att Region Stockholm kommer att behöva avyttra byggnader där vård bedrivs idag, vilket skapar behov av nya lokaliseringar för berörda verksamheter.

Sammantaget visar genomförda utredningar att det finns behov av att genomföra en förstudie för en permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i delar av huvudblocket. En förstudie föreslås därmed startas för att skapa underlag för hur vårdverksamheter långsiktigt kan lokaliseras inom Solna sjukhusområde, med fokus på resurseffektiva och hållbara investeringar samt ett minimerat behov av evakueringar och provisorier. Behoven ska harmonisera med pågående program för Norra Hagastaden och under inriktningsfasen behöver fortsatt samordning ske med programmet.

Om investeringar i en permanent placering av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket inte genomförs finns risk för begränsad genomförbarhet av program Norra Hagastaden, begränsningar i Karolinska Universitetssjukhusets produktionskapacitet i Solna samt försämrade vårdflöden. Under inriktningsfasen kan ytterligare alternativ komma att identifieras, analyseras och vid behov inkluderas i förstudien.

**Effektmål**

Effektmål för investeringen i Huvudblocket formulerats enligt nedan. Effektmålen för investeringen är att lokalerna i huvudblocket ska medge:

- ändamålsenliga och moderna lokaler
- effektiva patientflöden och verksamhetssamband
- hög patientsäkerhet och god arbetsmiljö
- kostnadseffektiv fastighetsanvändning
- stärkt samverkan mellan vård, forskning och utbildning
- framtida utvecklingsmöjligheter inom universitetssjukvården

Effektmålen kommer att vidareutvecklas under inriktningsfasen.

**Hållbarhetskonsekvenser**

För att säkra långsiktigt hållbara vårdfastigheter och minimera negativ miljöpåverkan har hållbarhetsmål, krav samt fortlöpande kontroll integrerats i hela processen med investeringen. Arbetet med hållbarhetsaspekter och dess konsekvenser kommer att vara en del av det fortsatta arbetet med investeringen och redovisas under kommande faser.

**Regionledningskontorets förslag och motivering**

Enligt Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414) föregås ett inriktningsbeslut av en åtgärdsvalsfas. Under åtgärdsvalsfasen ska olika lösningar identifieras och utvärderas som bedöms effektiva och långsiktigt ekonomiskt hållbara, och som bedöms kunna säkerställa de behov och effektmål som identifierats i framtagna behovsanalyser.

Flera utredningar och analyser, bland annat inom ramen för arbetet med att finna placering för Ungdomens hus, planprogram för Norra Hagastaden samt program Norra Hagastadens projekt Planering för vårdverksamheterna, har i överensstämmelse med åtgärdsvalsfasens delar belyst olika möjligheter för placering av de av Karolinska Universitetssjukhusets vårdverksamheter som berörs av programmet Norra Hagastaden.

Analys och utvärderingsarbete av Karolinska Universitetssjukhusets behovsanalys har redovisats i fastighets- och servicenämndens tjänsteutlåtande och beslutsunderlag. Arbete med effektmål, riskanalys och riskbedömning samt hållbarhet har startats.

Regionledningskontoret bedömer att investeringsobjektet har beretts i enlighet med Region Stockholms krav och anvisningar utifrån riktlinjer för investeringar inom ramen för Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Beslutet att inleda förstudien är villkorat av beslut från nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset att godkänna ärendet Inriktningsbeslut för permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde och den indikativa kostnadsökningen som följer i och med investeringen. Karolinska Universitetssjukhusets nämnd planerar att fatta beslut 5 november 2026.

Förstudien ska identifiera framtida hyreskostnader och ska hanteras i kommande samberedning mellan Karolinska Universitetssjukhuset och hälso- och sjukvårdsnämnden.

Regionledningskontoret vill framhålla att särskild vikt bör läggas i det fortsatta arbetet vid analys av alternativ och samordning av verksamheternas behov för att säkerställa ett effektivt lokalutnyttjande och långsiktigt hållbara lösningar.

Regionledningskontoret gör därutöver ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut, och föreslår att regionstyrelsen beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0664).

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet innebär att fastighets- och servicenämnden får inleda inriktningsfasen till en investeringsutgift om 15 miljoner kronor.

I regionfullmäktiges investeringsbudget 2026 med planår 2027–2035 (RS 2025-0026) för fastighets- och servicenämnden finns investeringar upptagna kopplade till en icke permanent lösning på Karolinska Universitetssjukhusets utflytt av verksamhet med anledning av Ungdomens hus och flytt av övriga verksamheter på gamla Karolinska-området till annan lokalisering, samt hyresgäst Anpassning av det resterande Q-huset och ombyggnad av Q till en solitär byggnad på sammantaget 1 900 miljoner kronor.

Dessa investeringar utgör huvuddelen av finansieringen av investeringen för en permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde och är sammantaget den grund varpå detta förslag till inriktningsbeslut vilar.

Förslaget till inriktningsbeslut avseende permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde innebär en direkt slutlig lösning i stället för provisoriska lösningar, vilket förklarar att den totala indikativa investeringsutgiften bedöms öka och uppgå till 2 405 miljoner kronor. Direkt slutplacering bedöms ge både bättre och tydligare förutsättningar för vården samt färre tillfälliga evakueringar.

Utökningen om 505 miljoner kronor har prioriterats och föreslås inrymmas i förslag till investeringsbudget 2027 med planår 2028–2036 för fastighets- och servicenämnden.

Framtida kapitalkostnader, kostnader för drift och skötsel samt preliminär hyresnivå för fastighetsinvesteringen kommer att utredas vidare under inriktningsfasen. Därtill kommer behov av eventuella utrangeringar att utredas vidare under inriktningsfasen.

Investeringsutgifter för medicinteknisk utrustning och inventarier kommer att utredas vidare under inriktningsfasen.

I det fall investering inte sker i permanent placering av delar av Karolinska Universitetssjukhusets verksamheter i huvudblocket på Solna sjukhusområde belastas Karolinska Universitetssjukhuset med förgäveskostnader motsvarande upparbetade utgifter för genomförd förstudie.

Emma Lennartsson  
Regiondirektör

Katarina Holmgren  
Ekonomidirektör

### **Beslutsunderlag**

1. Fastighets- och servicenämndens protokollsutdrag den 30 september 2026

2. Fastighetsförvaltningens tjänsteutlåtande den 18 september 2026
3. Locum AB:s protokollsutdrag den 30 september 2026

**Beslutsexpediering**

1. Fastighets och servicenämnden
2. Locum AB
3. Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Godkänd av Emma Lennartsson, 2026-09-30