Stockholms läns sjukvårdsområde
*Närsjukvårdsdirektören*

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2024-06-10

SLSO 2024-1967
RS 2024-0217

# Budgetunderlag inför Budget 2025

Nämnden för Stockholms läns sjukvårdsområde föreslås besluta

att fastställa budgetunderlaget inför Budget 2025 och överlämna det till regionstyrelsen för vidare beredning.

Maria Ohlson Andersson
Närsjukvårdsdirektör

Karin Persson
Bitr. närsjukvårdsdirektör/ekonomidirektör

Region Stockholm

Diarienummer
SLSO 2024-1967
RS 2024-0217

Stockholms läns sjukvårdsområde

# Budgetunderlag inför Budget 2025

ÅR 2024

# Innehållsförteckning

1 Förvaltningschefens kommentar ..... 3

2 Prioriterade frågor för Budget 2025 ..... 4
2.1 Frågor för hantering i samband med Budget 2025 ..... 4
2.2 Förslag till justeringar av reglemente/ägardirektiv ..... 6

3 Ekonomiska förutsättningar ..... 6
3.1 Antaganden och förutsättningar ..... 6
3.2 Resultaträkning ..... 6
3.3 Åtgärder för en ekonomi i balans ..... 7
3.4 Ej finansierade verksamhetsförändringar ..... 7
3.5 Verksamhetens genomförbarhet och risk ..... 8
3.6 Balansräkning ..... 8

4 Investeringar 2025 - 2034 ..... 8
4.1 Antaganden och förutsättningar ..... 8
4.2 Investeringar inom beslutat investeringsutrymme ..... 9
4.3 Investeringar utom beslutat investeringsutrymme ..... 10
4.4 Investeringsplanens genomförbarhet och risk ..... 10

**Bilagor**

*Bilaga 1: Bilaga Investeringsplan 2025-2034*

*Bilaga 2: Bilaga Prioritering och riskbedömning HS Koncern 2024-2034 P1*

*Bilaga 3: Bilaga Upphandlingsplan*

# 1 Förvaltningschefens kommentar

I den fastslagna verksamhetsplanen för 2024 pekade nämnden ut fyra prioriterade områden; systematiskt kvalitetsarbete, kompetensförsörjning, digitalisering samt ekonomi i balans. Dessa områden kommer fortsatt vara aktuella under 2025 och beskrivas i samband med att nämnden fastställer verksamhetsplanen för kommande år.

Vidare pekade nämnden på att verksamhetsåret 2024 och planåren 2025 - 2026 kommer i stor utsträckning att präglas av den fortsatt försämrade ekonomin i Sverige och omvärlden. Fortsatt hög inflation riskerar att fortsätt försämra de ekonomiska förutsättningarna för Region Stockholm som helhet och därmed också SLSO. I verksamhetsplanen gjorde nämnden bedömningen att verksamheten själv kan effektivisera motsvarande 2 % eller 295 mkr under 2024. Även om dessa åtgärder genomfördes fullt ut konstaterade nämnden att för att nå en ekonomi i balans krävs omfattande åtgärder utformade i dialog med beställaren.

I tertialrapport 2024 redovisade nämnde en negativ budgetavvikelse på ca 57,0 mkr och ett prognostiserat ekonomiskt resultat på -250 mkr, vilket också innebär en motsvarande negativ budgetavvikelse för helåret. Prognosen är beräknad utifrån följande:

- SLSO arbetar med och följer kontinuerligt upp åtgärdsplanen på 295 mkr som upprättades inför 2024. Ackumulerat för april utfaller åtgärderna i stort som förväntat. Vid årets slut förväntas åtgärderna ha givit planerad ekonomisk effekt.
- Hjälpmedelsverksamheten kommer för 2024 att öka sina försäljningsvolymer, både jämfört med budget och föregående år. För helåret förväntas verksamheten därför att redovisa ett betydande ekonomiskt överskott.

SLSO kommer utifrån detta bära ett negativt resultat in i 2025 som tillsammans med ytterligare ökade kostnader och uppräkning av vårdavtal som inte motsvarar kostnadsutvecklingen, vilket innebär att nämnden måste vidta ytterligare åtgärder. Dessa åtgärder innebär sannolikt minskning av utbudspunkter, avveckling samt omstrukturering av vissa verksamheter. Ett arbete pågår med att, i dialog med beställaren, konkretisera dessa åtgärder.

SLSO kommer få förändrade uppdrag och tillkommande verksamheter utifrån inriktningar som uttrycks i regionfullmäktiges budget. Nämnden förutsätter att de överenskommelser som tecknas med beställaren ger förutsättningar för en ekonomi i balans inklusive fastställt resultatkrav samt tar höjd för uppstarts-och omställningskostnader.

| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|---|---|---|---|---|
| Prognostiserat underskott efter åtgärdsplaner | -250 | | | |
| Ingående balans | | -250 | -350 | -279 |
| Avkastningskrav | | -201 | -201 | -201 |
| | | | | |
| Strukturella åtgärder (besparingseffekt) | | | | |
| Psykiatri | | 65 | 185 | 200 |
| Hab | | 15 | 30 | 30 |
| Geriatrik | | | 12 | 12 |
| ASiH/SPSV | | 9 | 18 | 18 |
| Primärvård - rehab/logopedi | | 7 | 17 | 17 |
| Primärvård -- husläkarmottagningar | | 5 | 10 | 10 |
| | | | | |
| Kvarvarande underskott | -250 | -350 | -279 | -193 |
| | | | | |
| LPIK-antagande | | 3,50% | 1,50% | 3% |

För budgetåret 2025 beräknar SLSO ett budgetgap om ca 350 mkr och för planåren 2026 -279 mkr och 2027 -193 mkr. För att uppnå detta resultat behöver åtgärder vidtas inom Psykiatrin, Habiliteringen, Geriatrik, ASiH/SPSV samt Primärvården. Se vidare avsnitt 2.1.

# 2 Prioriterade frågor för Budget 2025

## 2.1 Frågor för hantering i samband med Budget 2025

För att på sikt uppnå ekonomi i balans måste nämnden genomför en rad åtgärder som kommer att påverka antalet utbudspunkter, verksamhetens innehåll etc.

**Psykiatri**

Beställaren (hälso- och sjukvårdsnämnden) har aviserat att psykiatrin inom SLSO kommer att få lägre ersättning under de kommande åren. Samtidigt får SLSO tillkommande uppdrag. Låg uppräkning av ersättningsnivåerna i kombination med ökade kostnader innebär att SLSO:s psykiatri måste minska sina kostnader med minst 200 mkr under de närmaste åren. Målsättningen med de förändringar som planeras är att minska verksamheten till given ram med bibehållen tillgänglighet och kvalitet. Detta innebär konkret samordning av heldygnsvård på färre lokalisationer. Förändringen innebär en minskning av heldygnsvården. För att kompensera minskning kommer nya/utökade vårdformer som intensiv öppenvård, mobila lösningar och samordning för vissa patientgrupper utvecklas. Åtgärderna förväntar minska kostnaderna med 65 mkr under 2025, 185 mkr 2026 och 200 mkr under 2027.

**Geriatrik**

SLSO:s två geriatriska kliniker utgör en liten del (13 %) av utbudet i Region Stockholm och tillgänglighet i Region Stockholm kommer att upprätthållas då det enligt nämndens bedömning finns överkapacitet. För att minska underskotten i SLSO:s geriatriska verksamheter förslås konsolidering av vårdplatser i dialog med beställaren samt för den kvarvarande delen genomgång av bemanningstal och ökad produktivitet genom kortare vårdtider. Den ekonomisk effekt 12 mkr/helår, effekten uppkommer under 2026.

**ASiH/SPSV**

SLSO:s ASiH/SPSV utgör en mindre del (20 %) av utbudet i Region Stockholm, tillgänglighet i Region Stockholm kommer att upprätthållas då det finns många utförare och området utgör ett vårdval.

SPSV inom SLSO har länge visat betydande underskott. Genom att slå ihop två enheter till en ges förutsättningar till bättre resursutnyttjande. Förändringen innebär en minskning av vårdplatser från 28 till 24. I kombination med ökad beläggningsgrad beräknas en ekonomisk effekt om 12 mkr/helår där 6 mkr utfaller 2025.

Inom ASiH förslås att avveckla ett antal team i områden där det förekommer överetablering, den ekonomiska effekten beräknas till 6 mkr/helår.

**Habilitering**

SLSO är ensamutförare i Region Stockholm. Beställaren har signalerat att avtalens takbelopp gäller trots att verksamheten prognosticerar produktion över gällande beställning. För att uppnå ekonomi i balans måste verksamheten anpassa bemanning till nivån i beställning, utreda möjligheter till konsolidering av lokalisationer samt ändra arbetssätt. I den pågående genomlysningen av habiliteringsverksamheten, som genomförs på uppdrag av HSN inför tecknande av ny vårdöverenskommelse, förväntar sig nämnden ett tydliggörande av uppdragets omfattning och prioriteringar.

**Primärvårdsrehabilitering**

Det är nämndens bedömning att det finns överetablering av primärvårdsrehabilitering i Region Stockholm. Avveckling av rehabverksamheter som inte klarar en ekonomi i balans (ca 5 stycken) ger en effektiviseringseffekt på 15 mkr.

**Logopedi**

SLSO:s logopediverksamhet har länge dragits med underskott. Föreslås att avveckla uppdrag vilket ger en effektiviseringseffekt på 2 mkr.

**Husläkaruppdraget**

SLSO:s andel av husläkarverksamheterna är ca 25 % och det råder stor konkurrens och fortsatt etablering i vissa områden. Tillgänglighet i Region Stockholm kommer att upprätthållas då det finns många utförare och området utgör ett vårdval. SLSO har inget ekonomiskt strukturellt underskott, då husläkaruppdraget haft en högre uppräkning av sina avtal. Samtidigt har nämnden verksamheter där SLSO tappar marknadsandelar (stor lokal konkurrens) och enheter som helt eller till mycket hög utsträckning är beroende av inhyrd personal (läkarbemanning). Dessa enheter föreslås avvecklas. Ekonomisk resultateffekt: ca 15 mkr

Samtliga föreslagna förändringar förutsätter att separata beslut fattas i SLSO:s nämnd samt en nära dialog med beställaren. Inga av förändringarna innebär behov av att varsla vårdpersonal utan bedöms kunna genomföras genom omfördelning av personal i kombination med naturlig avgång.

**Minskad administration - frigöra tid för kärnverksamheten**

SLSO är ISO-certifierade för miljö (14001), kvalitet (9001) och arbetsmiljö (45001). I den nya organisatoriska strukturen i Region Stockholm, där avbolagisering kommer ske av akutsjukhusen och S:t Erik ser nämnden för SLSO en fördel av att certifikaten lyfts till

regionnivå. Detta skulle innebära att respektive nämnd arbetar utifrån standarder i enlighet med arbete inom informationssäkerhet (27001)

En beräkning för SLSO innebär minskade kostnader/frigör tid för kärnverksamheten med ca 3 mkr för planperioden avseende kostnader för extern revision, arbetstid för verksamhetsföreträdare i samband med revisionerna.

SLSO:s förslag är att man i respektive nämnd fortsatt lever upp till sitt ledningssystem och via interna revisioner årligen säkerställer efterlevnad och att man via de ordinarie boksluten rapporterar status. Denna förändring skulle innebära en tydligare samordning och minskade kostnader hos samtliga nämnder.

## 2.2 Förslag till justeringar av reglemente/ägardirektiv

Nämnden ser inga behov av justering av reglementet i dagsläget.

# 3 Ekonomiska förutsättningar

## 3.1 Antaganden och förutsättningar

SLSO har upprättat ett budgetunderlag för åren 2025, 2026–2027 i enlighet med givna anvisningar och ekonomiska nyckeltal. Dialogmöten med hälso- och sjukvårdsnämnden över de ekonomiska förutsättningarna har genomförts i samband med budgetunderlaget. De antagande som används vid beräkningen redovisas under respektive intäkter och kostnader nedan.

## 3.2 Resultaträkning

| Resultat | Utfall 2023 | Budget 2024 | Prognos 2024 | Plan 2025 | Prognos 2025 | Plan 2026 | Prognos 2026 | Prognos 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Intäkter** | **15 612** | **16 608** | **16 607** | **15 394** | **16 218** | **15 756** | **16 765** | **17 164** |
| *- varav anslag* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- varav övriga interna intäkter* | *14 623* | *15 568* | *15 673* | *14 418* | *15 227* | *14 742* | *15 720* | *16 098* |
| Personalkostnader och inhyrd personal | -11 168 | -11 772 | -11 948 | -10 246 | -11 068 | -10 491 | -11 348 | -11 497 |
| Köpta verksamhetstjänster | -671 | -659 | -646 | -667 | -671 | -681 | -684 | -698 |
| Material och varor | -1 630 | -1 706 | -1 741 | -1 726 | -1 881 | -1 763 | -1 951 | -2 035 |
| Övriga kostnader | -2 263 | -2 293 | -2 305 | -2 321 | -2 485 | -2 369 | -2 580 | -2 629 |
| **Verksamhetens kostnader** | **-15 731** | **-16 430** | **-16 640** | **-14 960** | **-16 105** | **-15 304** | **-16 564** | **-16 859** |
| *- varav interna kostnader* | *-5 924* | *-6 748* | *-6 616* | *-5 261* | *-5 454* | *-5 226* | *-5 579* | *-5 650* |
| Avskrivningskostnader | -170 | -178 | -223 | -233 | -264 | -251 | -281 | -295 |
| Finansnetto | 9 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Resultat** | **-280** | **0** | **-250** | **201** | **-151** | **201** | **-80** | **10** |
| Antal helårsarbeten | 11 802 | 11 860 | 0 | 11 910 | 12 507 | 11 960 | 12 413 | 12 167 |

Intäkterna minskar mellan prognos 2024 och prognos 2025 med 2,34 %, där de enskilt största förklaringsposterna till förändringen är;

- po-kompensationen upphör (-1 567 568 tkr)
- centrumbildningarna en 5 % neddragning

- psykiatrin tillkommande uppdrag
- hjälpmedel, tillkommande uppdrag fritt val hörselrehabilitering
- tillkommande uppdrag Synrehabilitering/Syncentralen,10 månader 2025
- ASiH/SPSV, flytt till Solberga av SPSV
- volymuppräkning av hjälpmedelsverksamheten
- utökning av ST tjänster

Övriga verksamheter inom SLSO (Psykiatri, Habilitering, Geriatrik, ASiH, Akademiskt specialistcentrum och Närakuterna) som har vårdöverenskommelser har räknats upp med LPIK inkl. läkemedel.

I planår 2026 ligger 175 miljoner kronor med avseende tillkommande uppdrag 1177, samt resterande två månaderna från Syncentralen.

Verksamhetskostnaderna mellan prognos 2024 och prognos 2025 sjunker med 3,25 %. De största förklaringsposterna är;

- sänkt po-pålägg från 78,85 % till 53,08 %
- prisuppräkningar enligt KPIF och KPI
- löneuppräkningar inkl. löneglidning med 3,5 %
- resultatkrav på 201 miljoner kronor

Budgetunderlaget för 2025 ger ett budgetgap/underskott om 352 mkr för att uppnå det av fullmäktige beslutade resultatkravet. I ovan nämnda "gap" förutsätts att en 2 % effektivisering sker utöver de strukturella åtgärder som beskrivs i tidigare avsnitt.

I budgetunderlaget för 2025 har SLSO rapporterat 12 507 helårsarbetare. Ökningen av helårsarbetare jämfört med prognos 2024 beror på;

- övertagandet av Synrehabilitering/Syncentralen - ger en ökning
- övertagandet av 1177 - ger en ökning
- övertagande av uppdrag inom psykiatrin - ger en ökning (stor osäkerhet)
- minskning av inhyrning - ger en ökning - svårberäknad
- åtgärder för ekonomi i balans (strukturella och "vardags" rationella)
- ytterst svårberäknat med många osäkra faktorer som påverkar frånvaro, behov av tim./övertid

## 3.3 Åtgärder för en ekonomi i balans

Utifrån det givna ekonomiska läget kommer inte åtgärdsplaner på enskilda resultatenheter eller verksamheter att täcka det ekonomiska underskottet. För att på sikt uppnå en ekonomi i balans krävs större insatser i form som redovisas under avsnitt 2.1.

Skillnad mellan uppräkning av avtal och kostnadsökning (1 - 2 %) som finns inbyggda i avtalen med beställarna förutsätts hanteras av verksamheten genom rationaliseringar/besparingar utöver de strukturella åtgärder som presenteras.

## 3.4 Ej finansierade verksamhetsförändringar

De verksamhetsförändringar i form av tillkommande uppdrag som överförs till SLSO under framförallt 2025 förutsätts vara kostnadsneutrala.

## 3.5 Verksamhetens genomförbarhet och risk

De strukturella förändringar som beskrivs ovan bedöms vara genomförbara med bibehållen patientsäkerhet och tillgänglighet. Under genomförandet krävs tät samordning med fram för allt SLSO och beställarna (hälso- och sjukvårdsnämnden respektive primärvårdsnämnden).

Det största riskerna i genomförandet är att processerna är komplexa och förändringarna måste genomföras välkoordinerat och med patientsäkerheten som högsta prioritet. Risk finns också för att personal väljer att lämna verksamheter som är föremål för omstrukturering och att processen kan gå snabbare än planerat.

## 3.6 Balansräkning

| Balansräkning* | Utfall 2023 | Prognos 2024 | Prognos 2025 | Prognos 2026 | Prognos 2027 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | **535** | **568** | **583** | **571** | **620** |
| *-varav pågående nyanläggningar* | | | | | |
| **Omsättningstillgångar** | **2 087** | **1 804** | **1 889** | **1 972** | **2 012** |
| *- varav kassa och bank* | *-6* | *-289* | *-204* | *-121* | *-81* |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | **2 623** | **2 373** | **2 472** | **2 543** | **2 632** |
| **Eget kapital** | **514** | **264** | **363** | **434** | **523** |
| **Avsättningar** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Skulder** | **2 109** | **2 109** | **2 109** | **2 109** | **2 109** |
| *- varav långfristiga skulder* | *0* | *0* | *0* | *0* | *0* |
| *- varav kortfristiga skulder* | *2 109* | *2 109* | *2 109* | *2 109* | *2 109* |
| **SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL** | **2 623** | **2 373** | **2 472** | **2 543** | **2 632** |

* mkr

I budgetunderlaget 2025 ökar anläggningstillgångarna med knappt 15 mkr (3 %) jämfört mot prognos 2024. Detta i linje med senaste prognosrapporteringen av SLSO:s investeringsplan. (Anläggningstillgångarna från investeringarna till Helix etapp2 har blivit framflyttade i tid.)

Omsättningstillgångarna ökar med 84 mkr (5 %), till följd av att kassa och bank ökar med motsvarande belopp.

Eget kapital ökar från prognos 2024 till budgetunderlaget 2025 med 99 mkr, till följd av att SLSO prognostiserat ett negativt resultat om -250 mkr 2024, samt att resultatkravet ska redovisas som eget kapital i enlighet med anvisningar. För 2026 och 2027 redovisar SLSO ekonomiska resultat på -280 mkr och - 191 mkr för vardera år.

# 4 Investeringar 2025 - 2034

## 4.1 Antaganden och förutsättningar

SLSO:s investeringsplan har tagits fram med regionfullmäktiges beslutade investeringsutrymme i budget 2024 som utgångspunkt med en utökning av två objekt avseende utrustningsinvesteringar. Löwenströmska sjukhuset (45 mkr) och GKS Q-huset slutdestination för Ungdomens hus (40 mkr). Detta på grund av att i senaste budgeten bortprioriterades detta. Behovet kvarstår av larm, lås och kallelsesystem. Detta förutsätts för att kunna driftsätta vårdplatserna.

Investeringarna på SLSO består främst av ersättningsinvesteringar i medicinskteknisk utrustning, övriga inventarier, informations- och kommunikationsteknik, larm/säkerhetsinstallationer samt tekniska hjälpmedel.

Den nya beställarstrategi inom Region Stockholm som HSN har beslutat om medför för SLSO ett antal nödvändiga lokal- och verksamhetsanpassningsprojekt för att verkställa de utökade uppdragen. Dessa utgörs bland annat av nya verksamheter, kraftigt utökade volymer, bland annat inom psykiatri, ätstörningsvård barn och vuxna, beroendevård - akut omhändertagande och heldygnsvård, båda från privat vårdgivare. Investeringsutrymme för dessa måste utökas i fastighets- och servicenämndens ram. SLSO belastas med hyra för ombyggnationerna. Utrustningsbehoven för de nya uppdragen är idag inte kända vilket innebär att detta inte är medräknat i SLSO:s investeringsram

Nyinvesteringar till Helix etapp 2, totalram om 120 mkr, är medräknade i det av regionfullmäktige beslutade investeringsutrymmet för perioden 2024-2028, då objektets tidplan blivit framflyttat i tid så har investeringsbeloppen justerats.

För att SLSO skall kunna bedriva en patientsäkervård krävs ändamålsenliga lokaler. I enlighet med Region Stockholms investeringsprocess är det fastighets- och servicenämnden som beslutar om investeringar i fastigheter. De behov som SLSO prioriterat är:

- Helix Etapp 2. Genomförandebeslut gällande utbyggnad av nuvarande Helix om 58 nya vårdplatser, säkerhetsnivå 1 och 2 hanterades av regionfullmäktige mars 2024 med ett planerat färdigställande under 2029.
- förberedelser för lokalanpassning för Ungdomens Hus, huvudbyggnaden GKS Solna inför samlokalisering av heldygnsvården för ätstörning barn och vuxna inkluderat Nationell Högspecialiserad vården, BUP och Maria Ungdoms akutmottagningar samt heldygnsvård. Planeras även för Nationell högspecialiserad vård för barn och vuxna med svårt självskadebeteende. Genomförandebeslut planeras i SLSO nämnd under hösten 2024.
- nytt Hus, By 62 på Danderyds sjukhusområde för psykiatriska vårdplatser och ny godscentral. Locum har i april i år startat upp planeringsarbetet för projektet, inför kommande inriktningsbeslut.
- förberedelser inför Löwenströmska sjukhusets tekniska upprustning, evakuering av verksamheten och samtidig verksamhetsanpassning. Enligt nuvarande tidplan planeras hela tekniska upprustningen och verksamhetsanpassningen vara klar Q2 2029. Genomförandebeslut planeras i SLSO nämnd under hösten 2024. Säkerhet (säkerhetssystem och fysiska installationer) och möbler, utrustning och inredning. Detta medför att SLSO:s ram år 2027 överskrids med 45 mkr.
- GKS Q- huset. Påbörja arbete med slutdestination för Ungdomens Hus och övrig vård SLSO kommer lokalisera i GKS, tidigare huvudbyggnaden då hyresperioden är begränsad. SLSO har lagt utrustningsinventarier till detta objekt utöver ram med 20 mkr vardera för åren 2031 och 2032, totalt 40 mkr.

## 4.2 Investeringar inom beslutat investeringsutrymme

För att SLSO skall kunna bedriva en patientsäkervård krävs ändamålsenliga lokaler. I enlighet

med Region Stockholms investeringsprocess är det fastighets- och servicenämnden som beslutar om investeringar i fastigheter. De behov som SLSO prioriterat är:

- Helix Etapp 2. Genomförandebeslut gällande utbyggnad av nuvarande Helix om 58 nya vårdplatser, säkerhetsnivå 1 och 2 hanterades av Regionfullmäktige mars 2024 med ett planerat färdigställande under 2029.
- förberedelser för lokalanpassning för Ungdomens Hus, huvudbyggnaden GKS Solna inför samlokalisering av heldygnsvården för ätstörning barn och vuxna inkluderat Nationell Högspecialiserad vården, BUP och Maria Ungdoms akutmottagningar samt heldygnsvård. Planeras även för Nationell högspecialiserad vård för barn och vuxna med svårt självskadebeteende. Genomförandebeslut planeras i SLSO nämnd under hösten 2024.
- Nytt Hus, By 62 på Danderyds sjukhusområde för psykiatriska vårdplatser och ny godscentral. Locum har i april i år startat upp planeringsarbetet för projektet, inför kommande inriktningsbeslut.

## 4.3 Investeringar utom beslutat investeringsutrymme

- förberedelser inför Löwenströmska sjukhusets tekniska upprustning, evakuering av verksamheten och samtidig verksamhetsanpassning. Enligt nuvarande tidplan planeras hela tekniska upprustningen och verksamhetsanpassningen vara klar Q2 2029. Genomförandebeslut planeras i SLSO nämnd under hösten 2024. Säkerhet (säkerhetssystem och fysiska installationer) och möbler, utrustning och inredning. Detta medför att SLSO:s ram år 2027 överskrids med 45 mkr.
- GKS Q- huset. Påbörja arbete med slutdestination för Ungdomens Hus och övrig vård. SLSO kommer lokalisera i GKS, tidigare huvudbyggnaden då hyresperioden är begränsad. SLSO har lagt utrustningsinventarier till detta objekt utöver ram med 20 mkr vardera för åren 2031 och 2032, totalt 40 mkr.

## 4.4 Investeringsplanens genomförbarhet och risk

Beslut har ännu inte fattats för föreslagna objekt vilket kan leda till att planerade investeringar inte kan genomföras enligt plan.

# Bilaga: Investeringsplan 2025-2034, hälso- och sjukvård

Region Stockholm

| Mkr | Dnr | Status | Ny- /ersättnings-investering | Investeringsutgifter Plan 2025 | Plan 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 | Plan 2029 | Plan 2030 | Plan 2031 | Plan 2032 | Plan 2033 | Plan 2034 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1. Hälso- och sjukvård** | | | | | | | | | | | | | |
| Ombyggnader i externt hyrda lokaler | | | Ersättningsinv. | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 | 15,0 |
| Utrustning till Helix etapp 2 | | | Nyinvestering | 5,0 | 10,0 | 30,0 | 70,0 | | | | | | |
| Nyinvesteringar < 100 mkr | | | | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| Ersättningsinvesteringar < 100 mkr | | | | 208,4 | 193,4 | 249,4 | 186,4 | 166,4 | 166,4 | 216,4 | 316,4 | 276,0 | 166,4 |
| **1.2 Stockholms läns sjukvårdsområde** | | | | | | | | | | | | | |
| **Summa investeringar Stockholms läns sjukvårdsområde** | | | | **278,4** | **268,4** | **344,4** | **321,4** | **231,4** | **231,4** | **281,4** | **381,4** | **341,0** | **231,4** |

Region Stockholm

## Prioritering och riskbedömning

Prioritering och riskbedömning av investeringsobjekt över 100 miljoner kronor. Prioritering, samband och konsekvensanalys gäller för objekt där genomförandebeslut inte ännu fattats. Riskanalysen gäller för samtliga objekt. Se kommentarer i kolumnerna för vidare förklaring.

**Nämnd/bolag**

| Investeringsobjekt | | | | | Prioriteringskriterier | | | | | | | | Kompletterande information | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Investeringsobjekt enligt investeringsplanen | Prioriterad inom/utom investerings-utrymme? | Total investeringsutgift (Mnkr) | Osäkerhetsgrad (%) | Prioritering | Måluppfyllelse | Mål och strategier | Lagkrav och myndighetskrav | Tidsprioritet - hälsa och säkerhet | Tidsprioritet - samband | Rationalisering | Riskbedömning | Senareläggning ( år ) | Sambandsobjekt | Konsekvensanalys | Riskanalys |
| Helix Etapp 2 | Inom inv.utrymme | 120,0 | 0% | 1,0 | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 1,0 | 1,0 | 0,0 | Låg | 2028 | Nej | Ja | Ja |
| Ny vårdbyggnad Psykiatri | Inom inv.utrymme | 130,0 | 50% | 1,0 | 2,0 | 2,0 | 0,0 | 1,0 | 0,5 | 0,0 | Medel | 2032 | Ja, med Locum och Akutsjukhuset S:T Göran | Ja | Nej |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |
| | | | | 0,0 | | | | | | | | | | | |

Region Stockholm

## Viktning av prioriteringskriterier

Viktning av prioriteringskriterier ska göras utifrån respektive nämnds och bolags mål och krav. Denna flik styr rullgardinsmenyerna som finns under fliken "*Prioritering och riskbedömning* ". Korrigeringar kan göras i de färgade cellerna.

| Investeringstyp | Beslut | Måluppfyllelse | | Region Stockholms strategier | | Lagkrav och myndighetskrav | | Tidsprioritet - hälsa och säkerhet | | Tidsprioritet - samband | | Rationalisering | | Riskvärdering | Senareläggning ( år ) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nyinvestering | Överlämnande | 0 | Nej | 0 | Nej | 1 | Ja | 0 | Nej | 0 | Nej | 0 | Nej | Mycket hög | 2025 |
| Ersättningsinvestering | Genomförande | 1 | Delvis | 1 | Delvis | 0 | Nej | 0,5 | Förebygger | 0,5 | Ej beslutat objekt | 0,5 | Uppfyller 1/3 | Hög | 2026 |
| ... | Planering | 2 | Ja | 2 | Ja | ... | | 1 | Minimerar | 1 | Pågående genomförande | 1 | Uppfyller 2/3 | Medel | 2027 |
| ... | Inriktning | ... | | ... | | ... | | 1,5 | Akut åtgärd | 1,5 | Avtalat/driftsatt objekt | 1,5 | Uppfyller 3/3 | Låg | 2028 |
| | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | Mycket låg | 2029 |
| | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | 2030 |
| | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | 2031 |
| | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | 2032 |
| | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | | ... | 2033 |
| | | | | | | | | | | | | | | | Utanför planperioden |
| | | | | | | | | ... | | ... | | ... | | | N/A |

| | Upphandlingsplan 2025-2028 | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Valfri: ifylles om titeln ej ger en tydlig beskrivning. OBS: kortfattad beskrivning. | | | Uppdaterat kategoriträd för medicinteknik (MT) på nivå 3. | Fyll i den form som upphandlingen planeras att genomföras i (lokal upphandling) ELLER om ni önskar att den genomförs som LSU eller CSU. | | Värdet anges i kronor | Datum anges som År-Månad-Dag | Datum anges som År-Månad-Dag | | Valfri: Fyll i det nummer som bäst identifierar upphandling en. OBS: välj ett (1) alternativ av nummer | |
| Kolumn - fri att nyttja för eget bruk | Titel på upphandling / Benämning på avtal | Beskrivning av upphandling | Kategori nivå 1<br>Dropdown lista | Kategori nivå 2<br>Dropdown lista | Kategori nivå 3<br>Dropdown lista | Typ av upphandling<br>Dropdown lista | Upphandlande myndighet;<br>a) ange bolag/nämnd, kommunalförbund<br>b) önskad myndighet (ej egen)<br>Dropdown lista | Totalt uppskattat avtalsvärde, inklusive förlängningar och optioner2 | Upphandlingens startdatum | Avtalets ibruktagande | Diarienummer / Avtalsnummer / Objektnummer / Referensnummer | Inlämnat av | |
| | Handledning personal | Dynamiskt inköpssystem för handledning av personal | Övergripande_material_och_tjänster | Konsulttjänster | Övriga konsulttjänster | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 90 000 000 | 2025-01-01 | 2025-09-09 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Tjänster gällande trycksårsbehandlande madrasser | Tjänster avseende hantering och rekonditionering avseende trycksårsbehandlande madrasser som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 6 400 000 | 2025-01-01 | 2026-09-01 | | 1100 SLSO | |
| | Kost till Jakobsbergsgeriatriken, ASIH Stockholm Norr och ASIH Stockholm Södra, Långbro park | Patientkost till ett flertal verksamheter Jakobsbergsgeriatriken, ASIH Stockholm Norr och ASIH Stockholm Södra, Långbro park | Facility_Management | Livsmedel_och_tillhörande_tjänster | Patientmåltider | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 20 000 000 | 2025-01-01 | 2026-02-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Dynor, ryggkuddar och underlägg | Dynor, ryggkuddar och underlägg för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 55 000 000 | 2025-01-01 | 2027-01-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Förstorande videosystem och läsmaskiner | Förstorande videosystem och läsmaskiner för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 19 000 000 | 2027-05-01 | 2028-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Tidshjälpmedel - klockor | Tidshjälpmedel - klockor för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 12 000 000 | 2027-05-01 | 2028-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 MAH | Andningshjälpmedel | Andningshjälpmedel för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 200 000 000 | 2027-05-01 | 2028-11-02 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Sittvagnar 2029 | Sittvagnar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 300 000 | 2029-01-01 | 2030-01-01 | | 1100 SLSO | |
| | Livsmedels till produktionskök | Livsmedel till produktionsköket på Åtstörningscentrum | Facility_Management | Livsmedel_och_tillhörande_tjänster | Livsmedel | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 8 000 000 | 2027-05-01 | 2028-12-01 | | 1100 SLSO | |
| | Öronmikroskop | Öronmikroskop för primärvården | Medicinteknik_och_relaterade_förbrukningsvaror | Medicinteknik_Terapi_och_diagnostik_och_rel._förbrukningsvaror | Medicinteknik Terapi och diagnostik och rel. förbrukningsvaror under kategorisering | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 1 300 000 | 2028-06-01 | 2029-06-07 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Sittvagnar | Sittvagnar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 300 000 | 2025-01-01 | 2026-01-01 | | 1100 SLSO | |
| | Utbildningshandledare vid kompetescentrum för psykoterapi | Utbildningshandledare vid kompetescentrum för psykoterapi | Övergripande_material_och_tjänster | Konsulttjänster | Övriga konsulttjänster | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 17 500 000 | 2028-01-01 | 2029-04-01 | | 1100 SLSO | |
| | Journalskrivning på distans | Tjänst för transkribering av patientjournaldata som avropas när interna resurser ej räcker till | Vård_och_tandvårdsrelaterade_tjänster | Övriga_vårdrelaterade_tjänster | Övrigt | LSU - Lokalt samordnad | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 32 000 000 | 2025-01-01 | 2026-02-05 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 MAH | Blodanalysmaterial | Blodanalysmaterial för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 2 000 000 | 2025-01-01 | 2026-02-01 | | 1100 SLSO | |
| | Säkerhetsinredning | Suicid- självskade- och skadepreventiva inredninsprodukter | Facility_Management | Möbler | Möbler offentlig miljö | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 700 000 | 2025-04-01 | 2026-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Strumppådragare | Strumppådragare för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 000 000 | 2025-01-01 | 2026-02-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Personliga nödlarm | Personliga nödlarm för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 9 000 000 | 2025-02-01 | 2026-04-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Madrasser för trycksårsprevention och behandling i hemsjukvård | Madrasser för trycksårsprevention och behandling i hemsjukvård för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 13 000 000 | 2025-03-01 | 2026-09-01 | | 1100 SLSO | |
| | Vårdplaneringssystem för ASIH | Vårdplaneringssystem för ASIH | IT_och_Kommunikation | IT_Mjukvara_vårdrelaterad_och_eHälsa | IT-Mjukvara vårdrelaterad och eHälsa under kategorisering | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 5 200 000 | 2025-11-01 | 2026-11-08 | | 1100 SLSO | |
| | Manuell bevakning Helix | Omfattar manuell bevakning inom rättspsykiatrin vid Helix | Facility_Management | Bevakning_säkerhet_och_värdetransporter | Säkerhet (lås, passagesystem, larm, brand, kameraövervakning) | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 38 000 000 | 2025-01-01 | 2026-11-10 | | 1100 SLSO | |
| | Kurser för utbildningsläkare | | Övergripande_material_och_tjänster | Human_Resources | Utbildning | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 60 000 000 | 2025-11-01 | 2026-11-10 | | 1100 SLSO | |
| | Städtjänster | Städtjänster för SLSO samt övriga avropsberättigade verksamheter inom Region Stockholm | Facility_Management | Lokalvård | Städtjänster | LSU - Lokalt samordnad | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 237 000 000 | 2025-01-01 | 2026-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Arbetsstolar och modulära sittsystem | Arbetsstolar och modulära sittsystem för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 25 800 000 | 2025-05-01 | 2026-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Elrullstolar 2026 | Elrullstolar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 64 000 000 | 2025-05-01 | 2026-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Programvaror och hjälpmedel vid läs- och skrivsvårigheter | Programvaror och hjälpmedel vid läs- och skrivsvårigheter för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 21 000 000 | 2025-10-01 | 2026-10-31 | | 1100 SLSO | |
| | Teknisk service säkerhet Helix | Teknisk service av befintliga lås, larm mm inom rättspsykiatrin vid Helix | Facility_Management | Bevakning_säkerhet_och_värdetransporter | Säkerhet (lås, passagesystem, larm, brand, kameraövervakning) | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 20 000 000 | 2025-01-01 | 2027-02-01 | | 1100 SLSO | |
| | Patientkost 2027 | Patientkost till ett flertal verksamheter omfattar fyra anbudsområden | Facility_Management | Livsmedel_och_tillhörande_tjänster | Patientmåltider | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 172 000 000 | 2025-11-01 | 2027-04-01 | | 1100 SLSO | |
| | Förmedling av julbord | Förmedling av julbord | Facility_Management | Livsmedel_och_tillhörande_tjänster | Catering och fika | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 16 000 000 | 2026-01-01 | 2027-12-13 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Hörseltekniska tjänster | tjänster avseende hörselteknisk utrustning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 14 000 000 | 2026-01-01 | 2027-02-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Hörseltekniska tjänster | Leverans, insatallation, service, avhjälpande underhåll samt demontering avseende förskrivna produkter | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 14 000 000 | 2026-01-01 | 2027-02-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Rekonditionering av syn- kommunikations- och kognitionshjälpmedel | Tjänster avseende rekonditionering av syn- kommunikations- och kognitionshjälpmedel som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 5 800 000 | 2026-01-01 | 2027-03-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | TENS och inkontinens stimulatorer | TENS och inkontinens stimulatorer för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 8 000 000 | 2026-01-01 | 2027-04-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Benledda ljudprocessorer | Benledda ljudprocessorer för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 25 000 000 | 2026-01-01 | 2027-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Griptänger och stödstänger | Griptänger och stödstänger för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 1 400 000 | 2026-01-01 | 2027-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Hantering och rekond av enkla antidecubitusmadrasser | Tjänster avseende hantering och rekonditionering avseende enkla antidecubitusmadrasser som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 3 200 000 | 2026-01-01 | 2028-10-01 | | 1100 SLSO | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nivå 3 MAH | Inhalation | Inhalationsutrustning för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 24 000 000 | 2026-01-01 | 2027-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Tillverkning av formgjutna sitsar | Tillverkning av formgjutna sitsar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 12 000 000 | 2026-03-01 | 2027-02-01 | | 1100 SLSO | |
| | Halvautomatiska defibrillatorer | Defibrillatorer för användning i SLSOs verksamheter | Medicinteknik_och_relaterade_förbrukningsvaror | Medicinteknik_Anestesi_och_intensivvård_och_rel._förbrukningsvaror | Defibrillatorer (förbrukning och utrustning) | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 2 000 000 | 2026-03-01 | 2027-03-28 | | 1100 SLSO | |
| | Anestesitjänster för ECT | Anestesitjänster för ECT | Vård_och_tandvårdsrelaterade_tjänster | Övriga_vårdrelaterade_tjänster | Övrigt | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 40 000 000 | 2026-03-01 | 2027-04-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Förstoringsglas, luppar och kikare | Förstoringsglas, luppar och kikare för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 600 000 | 2026-03-01 | 2027-08-02 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Daisyspelare och fickminne | Daisyspelare och fickminne för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 8 300 000 | 2026-03-01 | 2027-09-04 | | 1100 SLSO | |
| | Cyklar | Elcyklar, standardcyklar och lastcyklar med tillhörnade service till SLSOs verksamheter | Fordon | Övriga_fordon | Köp övriga fordon | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 2 400 000 | 2026-04-01 | 2027-04-30 | | 1100 SLSO | |
| | Psykologtester | Psykologtester och bedömningsverktyg | Medicinteknik_och_relaterade_förbrukningsvaror | Medicinteknik_Terapi_och_diagnostik_och_rel._förbrukningsvaror | Medicinteknik Terapi och diagnostik och rel. förbrukningsvaror under kategorisering | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 7 500 000 | 2026-04-01 | 2027-07-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Sängar sängryggstöd | Sängar sängryggstöd för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 42 000 000 | 2026-04-01 | 2027-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Sänghantering tjänster | Tjänster som leverans, montering, demontering och avhjälpande underhåll och rekonditionering avseende sängar som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 9 200 000 | 2026-04-01 | 2027-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Personlyftar inklusive tjänster | Personlyftar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 18 000 000 | 2026-04-01 | 2027-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Rekonditionering av ADL hjälpmedel | Tjänster som avhjälpande underhåll och rekonditionering avseende specificerade produkter som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 16 000 000 | 2026-04-01 | 2027-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Allround-, transport- och komfortrullstolar, ramper, bälten och selar | Allround-, transport- och komfortrullstolar, ramper, bälten och selar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 80 000 000 | 2026-05-01 | 2027-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Rekonditionering av drivaggregat, elscootrar och elrullstolar | Tjänster för rekonditionering av drivaggregat, elscootrar och elrullstolar som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 000 000 | 2026-05-01 | 2028-04-01 | | 1100 SLSO | |
| | Tolktjänster för personer med dövhet, dövblindhet eller hörselskada | Tolktjänster för personer med dövhet, dövblindhet eller hörselskada | Vård_och_tandvårdsrelaterade_tjänster | Övriga_vård_och_tandvårdsrelaterade_tjänster | Tolktjänster | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 200 000 000 | 2026-11-01 | 2027-11-02 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 MAH | Infusionspumpar | Infusionspumpar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 7 500 000 | 2026-11-01 | 2028-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Punkthjälpmedel och programvaror för synskadade | Punkthjälpmedel och programvaror för synskadade för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 11 500 000 | 2026-12-01 | 2028-02-29 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Tillverkning och service av öroninsatser | Tillverkning och service av öroninsatser för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 12 000 000 | 2026-12-01 | 2028-02-29 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 MAH | Luftrening i hemmet | Luftrening i hemmet för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 20 000 000 | 2027-01-01 | 2028-07-16 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Träningshjälpmedel och fysioterpaiprodukter | Träningshjälpmedel för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 75 200 000 | 2027-01-01 | 2028-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Elrullstolar 2028 | Elrullstolar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 49 000 000 | 2027-05-01 | 2028-12-01 | | 1100 SLSO | |
| | Frankeringsmaskiner | Frankeringsmaskiner | Övergripande_material_och_tjänster | Kontor | Övrigt Kontor | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 4 000 000 | 2027-10-01 | 2028-10-09 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Synhjälpmedel - vita käppar | Synhjälpmedel - vita käppar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 8 800 000 | 2027-10-01 | 2029-02-02 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Hörapparater | Hörapparater för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 200 000 000 | 2027-10-01 | 2029-03-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Hörseltekniska hjälpmedel | Hörseltekniska hjälpmedel för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 38 000 000 | 2027-10-01 | 2029-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Samtalsapparater och ögonstyrning | Samtalsapparater och ögonstyrning för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 28 000 000 | 2027-10-01 | 2029-05-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Gånghjälpmedel och trehjuliga cyklar | Gånghjälpmedel och trehjuliga cyklar för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | LSU - Lokalt samordnad | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 62 000 000 | 2027-11-01 | 2029-05-02 | | 1100 SLSO | |
| | Akvarieleasing | Leasing av akvarier till SLSOs verksamheter | Facility_Management | Övrigt_Facility_Management | Övrigt Facility Management | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 2 800 000 | 2027-11-01 | 2029-05-03 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Almanackor och planeringshjälpmedel | Almanackor och planeringshjälpmedel för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 212 000 000 | 2027-11-01 | 2029-06-01 | | 1100 SLSO | |
| | Patientkost till Rättspsykiatri Vård Stockholm, Löwenströmska och Psykiatricentrum Södertälje | Patientkost till ett flertal verksamheter Rättspsykiatri Vård Stockholm, Löwenströmska och Psykiatricentrum Södertälje | Facility_Management | Livsmedel_och_tillhörande_tjänster | Patientmåltider | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 31 000 000 | 2028-01-01 | 2029-04-02 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Rekonditionering av manuella rullstolar och arbetsstolar | Tjänster för rekonditionering av manuella rullstolar och specificerade ADL produkter som förskrivits | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 45 000 000 | 2028-01-01 | 2029-09-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Kommsyn | Alternativ telefoni | Alternativ telefoni för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 27 000 000 | 2028-01-01 | 2029-09-26 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 MAH | Syrgasutrustning | Syrgasutrustning för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 30 000 000 | 2028-05-01 | 2029-11-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 Rullstolar | Akrivrullstolar, barnrullstolar och drivaggregat | Akrivrullstolar, barnrullstolar och drivaggregat för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | | Lokal upphandling | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 40 000 000 | 2028-05-01 | 2029-12-01 | | 1100 SLSO | |
| Nivå 3 ADL | Hygienhjälpmedel | Hygienhjälpmedel för förskrivning | Vårdrelaterad_utrustning_och_förbrukningsvaror | Hjälpmedel | LSU - Lokalt samordnad | 1100 Stockholms läns sjukvårdsområde | 41 000 000 | 2028-06-01 | 2029-12-02 | | 1100 SLSO | |