

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län
802405-0216

Räkenskapsåret
2025

Styrelsen och verkställande direktören för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Skärgårdsstiftelsens ändamål enligt stadgarna §2

”Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvaltade fastigheter som grund, verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intressen.”

Uppfyllande av ändamålet under året

Utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism har utöver daglig drift och service skett genom en rad specifika åtgärder som:

- Inventering av besöksanordningar för rekreation och friluftsliv, samt utveckling av desamma.
- Underhåll och tillgängliggörande av byggnader och anläggningar.
- Specifik satsning på korttidsuthyrning och iordningsställande av hus för det på Utö och Gålö.
- Tillgängliggörande genom entreprenörer som driver Skärgårdsstiftelsens turistanläggningar.
- Bevarandeåtgärder för kulturlandskapet genom restaureringsåtgärder och våra jordbruksarrendatorers djurhållning och brukande.
- Insatser för ökad biologisk mångfald genom naturvårdsröjningar, utveckling av våtmarker och restaureringar av strandängar på bland annat Rånö och Käringboda.
- Stängslingar på bland annat Hjälmo och Käringboda med självstängande grindar för friluftslivet.
- Nya bojar på Fjärdlång för att minska ankringsskador och underlätta för båtlivet.
- Samverkan i olika dialog- och samverkans forum med lokala organisationer, kommuner, Länsstyrelse och Region Stockholm. Vi har även olika organisationer adjungerade i vår styrelse.
- Fördjupande och kunskapshöjande samverkanträffar med våra turistentreprenörer, i samverkan med andra intressenter och samarbetspartners.
- Samverkan för säsongsförlängning med Region Stockholm och Stockholm Archipelago och även det regionala bolaget Film Stockholm.

Styrelsens ansvar enligt §3

Styrelsen skall svara för att byggnader och anläggningar i området används på bästa sätt för att främja stiftelsens ändamål samt skall i övrigt upprusta, underhålla, sköta och vid behov utveckla anläggningar och verksamheter till gagn för stiftelsens ändamål. Om så befinnes lämpligt kan vissa delar av stiftelsens verksamhet bedrivas i särskild form t ex aktiebolag med stiftelsen som moderbolag.

I koncernen ingår AB Utö Havsbad med organisationsnummer 556002-8713, ett helägt dotterbolag till Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län.

Totalt förvaltar Skärgårdsstiftelsen 106 000 m² byggnader, cirka 12 000 ha mark och mer än 20 000 hektar vattenområden i sex kommuner. Nästan alla områden är skyddade som naturreservat, många är också Natura 2000-områden, med särskilda krav på bevarandeåtgärder, naturvård och åtgärder som främjar friluftsliv och rekreation. Skärgårdsstiftelsens markinnehav ska möjliggöra att skärgården är tillgänglig för alla. Vi har 554 upplåtelseavtal varav 28 jordbruks- och gårdsarrenden, 203 stycken fritids- och permanentbostäder, 17 turistanläggningar och ett hundratal andra kommersiella upplåtelser samt diverse markupplåtelser. Byggnadsbeståndet omfattar totalt mer än 2 000 byggnader bestående av bl a stugbyar, vandrarhem, skärgårdskrogar, handelsbodar, fyrar och toalett- och sopbodar. Tre byggnadsverk är klassade som byggnadsminnen, Grönskärs fyr, Utö kvarn samt de gamla gruvarbetarbostäderna på Lurgatan, Utö.

Större åtgärder kopplat till paragraf 3:

Omfattande insatser har gjorts för att se till att vi uppfyller vårt uppdrag om ett välförvaltat bestånd. Bland annat har vi under året genomfört omfattande inventeringar, dessa, tillsammans med tidigare insamlat underlag, utgör nu en robust grund för våra långsiktiga underhållsplaner. Vi säkerställer också rutiner för att se över de påverkbara intäkterna, bl a genom omförhandlingar av hyres- och arrendeavtal i syfte att både skapa en bättre lönsamhet och också mer stringenta avtalsvillkor över hela fastighetsbeståndet. Samma gäller arbetet med underhållsplaner och löpande besiktningar.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under 2025 har vi lagt en stabil grund för verksamhetens drift- och förvaltning och också med det skapat möjligheter till vidare utveckling. En verksamhetsplan för både 2026 och 2027 har arbetats fram, förankrats och beslutats i styrelsen efter att ha bearbetats hos både personal och ledning. En mindre organisationsjustering har gjorts för att förbättra vår tillgänglighet, men även för att tydliggöra flödet inom förvaltningen.

För att tillgängliggöra skärgården för fler, skapa ett större kundunderlag för våra turistentreprenörer, samt skapa bättre kontroll över underhåll och utveckling av våra hus, har vi under året inrett och färdigställt hus för korttidsuthyrning med egen bokning på hemsidan.

Ett kommunikativt grundfundament har tagits fram för att både öka kännedomen om uppdraget internt och öka kännedomen externt, bland annat har en film om Skärgårdsstiftelsen tagits fram. Effekterna av vår ökade externa synlighet har visat sig gynnsam i kännedomsmätningar.



Vårt kommunikativa hus som beskriver vårt uppdrag utifrån grunden, vad vi gör för att uppnå det, hur vi vill uppfattas och hur allt slutligen leder till vår vision uppe i taket.

Vi har lanserat månadsgivare som ett sätt att stötta oss mer kontinuerligt och med större summor. Vår utökade kommunikation kring gåvor har medverkat till att vi fått in flera större minnesgåvor med legat (arv) som stöttar vårt arbete.

Stort fokus har också lagts vid samverkan, med entreprenörer, arrendatorer och intressenter. Våra storkundsträffar har utvecklats till en arena för dialog och förbättring. Vi har även utvecklat våra träffar med vår viktigaste finansiär, Region Stockholm, och tagit fram leveransmatriser som visar hur vi levererar på deras mål och visat mer detaljerat hur vi använder vårt bidrag. Något som kan ha påverkat det faktum att vi fick en viss kompensation för neddragningarna i investeringsbidraget med ett fastighetsinvesteringsbidrag för de kommande två åren.

I samarbete med Region Stockholm och Stockholm Archipelago har vi även bidragit i Regionens budgetuppgång om säsongsförklänning. Både genom att marknadsföra skärgården inför fokusmånaderna september och oktober genom en gemensam annonskampanj hos SL, men även med satsningar på location för filminspelningar.

Slutligen har vi inlett arbetet med att ta fram utvecklingsplaner för pilotområdena Grinda, Utö och Gålö där vi tillsammans med entreprenörer, arrendatorer, boende, kommunerna och regionen lägger planen för vilket fokus vi ska ha för förbättring.

Verksamhetens utveckling

Skärgårdsstiftelsen har under 2025 arbetat utifrån den tvååriga verksamhetsplan som antagits för 2024-2025. Skärgårdsstiftelsen har fyra mål som är uppdelade i två verksamhetsmål och två organisatoriska mål med tillhörande fokusområden och prioriteringar. Målen är fastställda av styrelsen och följs upp av ledningen. Arbetet redovisas löpande under året för styrelsen. Resultat och utveckling för respektive målområde redovisas under rubrikerna nedan:

Verksamhetsmål 1: Hållbar förvaltning

Förvaltningen har under året gjort omfattande inventeringar gällande underhåll för att skapa en hållbar planering inför kommande säsonger. Flera större projekt har genomförts som skapar grund för utveckling framåt. Ett exempel på det är tomställningen och uppstädningen vid området Badhusviken på Gålö.

Exempel på andra större projekt är:

- Årsta parkeringsplats har fått ny beläggning och nya markeringar.
- Strand på Utö har renoverats med ommålning och nya balkonger.
- Renovering invändigt och utvändigt av stugor inför korttidsuthyrningen.
- Grindas norra ångbåtsbrygga förankrades med underfyllnad av betong och nya fästpunkter.
- Dikesrensning, kantskärning och grusning har genomförts i Karingboda och på Gålö.
- Grönskärs fyr har renoverats inomhus med ny putsning.
- Nya värmepumpar på Finnhamn samt renovering av gäststugorna på Finnhamn.
- Planerade underhållsåtgärder på jordbrukens byggnader och marker.
- Restaurerat strandängar, skapat två mindre våtmarker och gjort röjningar, bl.a. för att minska tillgången till uppehållsplatser för vildsvin som skadar jordbruksmark och skogliga värden.
- Inventerat grunda vikar, vilket bidrar till utvecklingen av underhållsplaner för våra vatten.

Under året har 126 underhålls- och investeringsprojekt genomförts till en kostnad av närmare 30 Mkr.

Verksamhetsmål 2: Nöjda besökare och andra intressenter

Vi arbetar aktivt med att förbättra samarbeten och öka dialogen med våra kunder, besökare och intressenter. Det gör vi både centralt med utvecklingen av samarbetsforum och träffar men även lokalt

och på plats genom insatser på våra områden. Förutom de insatser som listats under målområde 1 som också har bäring på målområde 2 har vi bland annat:

- Skapat en bojmanual, digital handbok för anläggande av bojar som en naturvårdsåtgärd.
- Anlagt stängsel med nya självstängande grindar för att underlätta och tillgängliggöra naturområden för besökare.
- Skapat ny rast- och informationsplats vid Rassa lada på Karingboda.
- Nya grillplatser på t.ex. Gålö och Gällnö.
- Samverkat med organisationer såsom Friluftsrådet, SMBF, SBU och Stockholm Archipelago (Trail).

Mål 3: Engagerade och stolta medarbetare

Under 2025 har vi fortsatt arbetet med att stärka ett närvarande och tillitsfullt ledarskap samt att skapa tydlighet i mål och arbetsprocesser. En större andel medarbetare har nu formulerat individuella mål, och ett nytt medarbetarsamtal med fokus på mål och kompetensbehov har införts för att stödja en mer strukturerad utvecklingsdialog.

För att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen har vi etablerat nya samarbeten med utbildningsaktörer för behörighetsutbildningar. Vi har även infört månatliga avstämningar mellan medarbetare och närmaste chef, vilket stärker det coachande ledarskapet och bidrar till kontinuitet i uppföljning och arbetsstöd. Arbetet med internkommunikation har vidareutvecklats genom nya mötesrutiner som skapar tydligare strukturer och förbättrade informationsflöden. Under året har vi även tagit fram nya riktlinjer som kompletterar våra fyra policys. Samtliga styrdokument finns tillgängliga på intranätet och ger ett samlat stöd för verksamhetens arbetssätt.

Mål 4: Ekonomi i balans

Vi har fortsatt att utveckla och förfina verksamhetens nyckeltal för bättre uppföljning och ekonomistyrning. Stiftelsens byggnader och anläggningar har inventerats vilket genererat en 10-årig underhållsplan. En översyn av samtliga byggnaders försäkringsklassificering har också genomförts och har resulterat i mer korrekta kalkylvärden och en sänkt försäkringspremie om ca 1,8 Mkr per år från 2026. Ett tiotal vakanta fritidshus renoverades och uppläts under sommaren för korttidshyra vilket var mycket uppskattat. Den typen av uthyrning inte bara ökar tillgängligheten för allmänheten att få uppleva skärgården utan ger också Skärgårdsstiftelsen högre intäkter än från traditionell uthyrning. Övriga upplåtelseavtal omförhandlas kontinuerligt. I december undertecknades ett nytt avtal med Region Stockholm som ger Skärgårdsstiftelsen ett fastighetsinvesteringsbidrag om 15 Mkr/år för åren 2026 och 2027.

Styrelsens arbete

Styrelsen är tillsatt av Region Stockholm, Stockholms stad och skärgårdskommunerna. Antalet ordinarie ledamöter är 15 med lika många suppleanter. Till styrelsen har 7 personer varit adjungerade från Friluftsrådet, Visita, Världsnaturfonden/WWF, Skärgårdens Intresseföreningars Kontaktorganisation/SIKO, Saltsjön-Mälarens båtförbund/SMBF och Stockholms Läns Hembygdsförbund. Arbetsutskottet har 5 ordinarie ledamöter och 5 suppleanter. Styrelsen har under året haft 5 sammanträden och arbetsutskottet har haft 7 sammanträden.

Resultat och ställning

Totala intäkter för koncernen uppgick under verksamhetsåret till 124,7 Mkr (113,8 Mkr). Intäkter från koncernens fastighetsförvaltning uppgick till 47 Mkr (48 Mkr) vilket motsvarar 38 % av de totala intäkterna. Hyror och arrenden minskade totalt med 0,6 Mkr till 43,2 Mkr (43,8 Mkr), bland annat en effekt av omperiodisering av hyresintäkter från ett bostadsarrende. Jordbruksarrendena minskade också

mellan åren med 0,8 Mkr, vilket beror på att det under föregående år redovisades intäkter som avsåg flera år tillbaka. Övriga hyror och arrenden ökade med 0,8 Mkr.

Gåvor inklusive bidrag från skärgårdsvänner och testamenten uppgick under 2025 till 7 Mkr (3,8 Mkr). Testamentsgåvorna ökade med 3,5 Mkr medan gåvor från vänner minskade 0,2 Mkr.

Region Stockholm har för 2025 lämnat Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län och dess dotterbolag ett driftbidrag på 53,2 Mkr (51,4 Mkr) samt ett investeringsbidrag på 24 Mkr (24 Mkr). Av investeringsbidraget har 9,2 Mkr (2,4 Mkr) finansierat reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen. Resterande del av bidraget har finansierat reinvesteringsprojekt i balansräkningen eller lagts som en skuld i balansen.

Övriga bidrag uppgick under året till 7 Mkr (6,3 Mkr). Skötsel- och särskilda bidrag från Länsstyrelsen minskade med 1,3 Mkr till 1,6 Mkr (2,9 Mkr). Region Stockholm bidrog med 0,4 Mkr till projektet Skärgårdsredaktionen. Tillsammans med Världsnaturfonden WWF genomfördes projekten "Skydd i grunda vikar", "Bevara mångfalden" och "Mnemosynefjäril" för totalt 1,7 Mkr (2 Mkr).

De totala kostnaderna uppgick till drygt 107 Mkr (110 Mkr). Externa kostnader ökade med totalt 2 Mkr. De fastighetsrelaterade kostnaderna ökade med 3,2 Mkr till totalt 35,3 Mkr. Av dessa stod kostnader för planerat underhåll för 17,6 Mkr, en ökning med 4,8 Mkr mot föregående år. Externa tjänster minskade med 1,4 Mkr till 6,2 Mkr då arbetet med att ersätta inhyrd personal med egna anställningar har fortsatt.

Investeringskostnaderna ökade med 6,7 Mkr till 9,2 Mkr då investeringsbidraget från Region Stockholm i högre utsträckning använts till underhållsprojekt i resultaträkningen jämfört med föregående år. Under året har 126 underhålls- och investeringsprojekt genomförts till en kostnad av 29,3 Mkr, finansierade av Region Stockholms drift- och investeringsbidrag.

De totala personalkostnaderna minskade med 11,2 Mkr. Lönekostnaderna ökade med 3 Mkr till 24,5 Mkr. Under året har stiftelsen haft i genomsnitt 39 heltidsanställda (35). Totalt minskade pensionskostnaderna med 14,5 Mkr. En genomlysning av historiskt uppbokad pensionsskuld och löneskatt samt korrigering av detta resulterade i att pensionskostnaderna minskade med 8,9 Mkr. Motsvarande skattekostnad uppstod dock, se skatt på årets resultat. Den av KPA framräknade pensionsskulden visade också att skulden per 31 december 2025 minskat med 6,8 Mkr under året.

Resultatet från finansiella poster minskade med 0,5 Mkr till 1,2 Mkr. Kapitalet i kassa och bank har under året placerats i fonder och i fasträntekonton som genererat ränteintäkter om 1,2 Mkr.

Skärgårdsstiftelsen redovisar ett resultat efter skatt om 7,5 Mkr (5 Mkr), koncernens resultat uppgår till 7,5 Mkr (5 Mkr). AB Utö Havsbud redovisar intäkter på 5,7 Mkr (5,4 Mkr) och ett resultat om 0 Mkr (0 Mkr) efter att ha erhållit ett koncernbidrag från Skärgårdsstiftelsen på 0,2 Mkr.

Flerårsöversikt koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter (Tkr)	124 668	113 820	129 177	114 019	121 196
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	18 480	5 607	9 185	909	80
Soliditet (%)	24%	21%	21%	16%	15%

Flerårsöversikt moderstiftelsen	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter (Tkr)	119 220	108 336	124 005	109 552	117 717
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	18 711	3 437	8 516	-939	1 127
Soliditet (%)	24%	21%	21%	16%	15%

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Fastighetsförvaltning	2	47 049	48 074
Gåvor		7 087	3 792
Driftbidrag Region Stockholm		53 182	51 400
Investeringsbidrag Region Stockholm		9 158	2 432
Övriga bidrag	3	7 001	6 350
Övriga rörelseintäkter	4	1 191	1 772
Summa intäkter		124 668	113 820
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	5	-72 885	-70 819
Investeringskostnader	6	-9 158	-2 432
Personalkostnader	7	-22 471	-33 714
Avskrivningar	9	-2 921	-2 990
Summa kostnader		-107 435	-109 955
Rörelseresultat		17 233	3 865
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	35
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 303	1 784
Räntekostnader och liknande resultatposter		-56	-77
Summa finansiella poster		1 247	1 742
Resultat efter finansiella poster		18 480	5 607
Resultat före skatt		18 480	5 607
Skatt på årets resultat	8	-10 988	-533
Årets resultat		7 492	5 074

Koncernens
Balansräkning
Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9	34 664	36 697
Inventarier	10	5 240	5 438
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	7 431	8 704
Summa materiella anläggningstillgångar		47 335	50 839

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	20 314	344
Uppskjuten skattefordran	14	98	11 322
Summa finansiella anläggningstillgångar		20 412	11 666

Summa anläggningstillgångar

67 747

62 505

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		13 460	11 470
Aktuella skattefordringar		4 155	1 209
Övriga fordringar		2 857	3 666
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 765	6 933
Summa kortfristiga fordringar		25 237	23 278

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar	16	91 318	89 312
------------------------------------	----	---------------	---------------

116 555

112 590

SUMMA TILLGÅNGAR

184 302

175 095

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Ändamålsbestämda medel	18	11 915	12 556
Balanserad vinst		23 992	18 276
Årets resultat		7 492	5 074
Summa eget kapital		43 399	35 906
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	28 960	45 001
Summa avsättningar		28 960	45 001
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	0	1 613
Övriga långfristiga skulder		812	812
Summa långfristiga skulder		812	2 425
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14 159	13 361
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	68 007	56 909
Skulder till kreditinstitut		0	18
Aktuella skatteskulder		8	1 647
Övriga skulder		7 453	509
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	21 504	19 319
Summa kortfristiga skulder		111 131	91 763
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		184 302	175 095

Moderstiftelsens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Fastighetsförvaltning	2	41 745	43 053
Gåvor		7 087	3 792
Driftbidrag Region Stockholm		53 182	51 400
Investeringsbidrag Region Stockholm		9 158	2 097
Övriga bidrag	3	7 001	6 350
Övriga rörelseintäkter	4	1 047	1 644
Summa intäkter		119 220	108 336
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	5	-67 365	-68 009
Investeringskostnader	6	-9 158	-2 097
Personalkostnader	7	-22 471	-33 714
Avskrivningar	9	-2 811	-2 880
Summa kostnader		-101 805	-106 700
Rörelseresultat		17 415	1 636
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 298	1 807
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-6
		1 296	1 801
Resultat efter finansiella poster		18 711	3 437
Bokslutsdispositioner		-236	2 162
Resultat före skatt		18 475	5 599
Skatt på årets resultat	8	-10 983	-527
Årets resultat		7 492	5 072

Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9	26 764	28 686
Inventarier	10	5 240	5 438
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	3 597	5 454
Summa materiella anläggningstillgångar		35 601	39 578

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	12	6 500	6 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	20 314	344
Uppskjuten skattefordran	14	98	11 311
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 912	18 155

Summa anläggningstillgångar

62 513

57 733

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		11 812	9 771
Fordringar hos koncernföretag		4 027	1 594
Aktuella skattefordringar		3 252	1 209
Övriga fordringar		1 864	1 562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 129	5 691
Summa kortfristiga fordringar		24 084	19 827

Kassa och bank

16

88 733

87 199

Summa omsättningstillgångar

112 817

107 026

SUMMA TILLGÅNGAR

175 330

164 759

Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	17		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel	18	11 915	12 556
Balanserad vinst eller förlust		22 959	17 245
Årets resultat		7 492	5 072
Summa eget kapital		42 366	34 873
 Avsättningar	19		
Avsättningar för pensioner		28 960	45 001
Summa avsättningar		28 960	45 001
 Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	0	0
Övriga långfristiga skulder		812	812
Summa långfristiga skulder		812	812
 Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		13 384	12 150
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	64 172	53 660
Övriga skulder		5 696	504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	19 940	17 759
Summa kortfristiga skulder		103 192	84 073
 SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		175 330	164 759

Koncernens Kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		17 233	3 865
Avskrivningar		2 921	2 990
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-9 915	-2 931
		<u>10 239</u>	<u>3 924</u>
Erhållen ränta		1 303	1 784
Erlagd ränta		-56	-77
Betald inkomstskatt		-4 585	845
		<u>6 901</u>	<u>6 476</u>
Ökning/minskning kundfordringar		-1 990	-545
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		31	-6 393
Ökning/minskning leverantörsskulder		798	6 566
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		18 570	16 018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>24 310</u>	<u>22 122</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 163	-9 478
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-23 163</u>	<u>-9 478</u>
Finansieringsverksamheten			
Bidragsfinansiering investeringar		2 472	8 312
Amortering av skuld		-1 613	-18
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>859</u>	<u>8 294</u>
Årets kassaflöde		2 006	20 938
Likvida medel vid årets början		<u>89 312</u>	<u>68 374</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>91 318</u>	<u>89 312</u>

Moderstiftelsens Kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		17 415	1 636
Avskrivningar		2 811	2 880
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-11 880	232
		<u>8 346</u>	<u>4 748</u>
Erhållen ränta		1 298	1 772
Erlagd ränta		-2	-6
Betald inkomstskatt		-2 043	-714
		<u>7 599</u>	<u>5 800</u>
Ökning/minskning kundfordringar		-2 041	-350
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-2 216	-3 095
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 234	6 054
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		17 885	13 009
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>22 461</u>	<u>21 418</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 579	-5 780
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-22 579</u>	<u>-5 780</u>
Finansieringsverksamheten			
Bidragsfinansiering investeringar		1 888	4 614
Amortering av skuld		0	0
Erhållet/lämnat koncernbidrag		-236	2 162
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>1 652</u>	<u>6 776</u>
Årets kassaflöde		1 534	22 414
Likvida medel vid årets början		87 199	64 785
Likvida medel vid årets slut		<u>88 733</u>	<u>87 199</u>

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för rabatter.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken stiftelsen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att stiftelsen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om stiftelsen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänförs till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som stiftelsen fått eller kommer att få.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för aktier i dotterbolag har eliminerats mot det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden och förvärvat eget kapital har i sin helhet hänförs till mark.

Dotterbolagets fastighet omfattar ca 600 ha mark och är naturreservat. Då någon egentlig marknad inte finns för denna typ av fastighet är det svårt att uppskatta ett rättvisande marknadsvärde. Styrelsen har därför bedömt att det bokförda värdet på fastigheten i koncernen motsvarar marknadsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar

För byggnader och andra större anläggningstillgångar tillämpas komponentavskrivning när tillgången består av betydande delar med väsentligt skilda nyttjandeperioder, stomme 40-80 år, tak 40 år, fasad 30 år, teknik 10-40 år.

Erhållna offentliga bidrag som erhållits för anskaffning av materiella anläggningstillgångar redovisas som reducerat anskaffningsvärde på förvärvat tillgång.

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen

när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal

Leasingavtal för moderstiftelsen och koncernen avser operationell och finansiell leasing och redovisas i not 2 och 5.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Ändamålsbestämda medel

Stiftelsen erhåller gåvor för olika ändamål, markanskaffning, miljö och natur samt kulturbyggnadsvård. Under året erhållna gåvor och användning av gåvomedel särredovisas som ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när stiftelsen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Värdering fastigheter

Enligt stadgarna får stiftelsens fastigheter ej avyttras med undantag av markbyte vid fastighetsreglering eller motsvarande åtgärd. Detta innebär att något egentligt marknadsvärde ej kan anges.

Not 2 Operationella leasingavtal Koncernen

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	26 053	24 800
Förfaller till betalning inom 2-5 år	59 070	58 976
Förfaller till betalning senare än 5 år	9 918	8 962
	95 041	92 738
Under perioden erhållna leasingavgifter	43 242	43 766
	43 242	43 766

Moderstiftelsen

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	22 921	21 698
Förfaller till betalning inom 2-5 år	47 969	48 233

Förfaller till betalning senare än 5 år	8 972	5 686
	79 862	75 617

Under perioden erhållna leasingavgifter	38 257	38 477
	38 257	38 477

Not 3 Övriga bidrag
Koncernen och Moderstiftelsen

	2025	2024
Länsstyrelsen Stockholm	1 604	2 874
Världsnaturfonden WWF	1 726	1 953
Region Stockholm	927	917
Trafikverket	2 534	413
Nordens Ark	0	115
Myndighetsstöd	30	31
Övriga bidrag	181	46
	7 001	6 350

Not 4 Övriga rörelseintäkter
Koncernen och Moderstiftelsen

Övriga rörelseintäkter avser främst intäkter från kontrollavgifter från parkeringar samt intäkter från annonser och bastur.

Not 5 Leasingavtal
Koncernen och Moderstiftelsen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	1 525	1 156
Senare än ett år men inom fem år	3 352	679
	4 877	1 835

Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing för kopiatorer, frankeringsmaskin och kaffemaskin. Årets kostnader uppgick till 1 590 Tkr.

Not 6 Investeringskostnader Koncernen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 9,2 Mkr finansierat 11 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen. Av årets investeringsbidrag om totalt 24 miljoner kronor för koncernen har 0 kr finansierat reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen för AB Utö Havsbad.

	2025	2024
Fritidsboende	1 060	1 617
Permanentboende	2 082	0
Lokaler	2 379	384
Vatten och avlopp	0	139
Bryggor, broar och vägar	3 533	0
Övrigt	104	292
	9 158	2 432

Moderstiftelsen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 9,2 Mkr finansierat 11 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen.

	2025	2024
Fritidsboende	1 060	1 617
Permanentboende	2 082	0
Lokaler	2 379	49
Vatten och avlopp	0	139
Bryggor, broar, vägar	3 533	0
Övrigt	104	292
	9 158	2 097

Not 7 Anställda och personalkostnader Koncernen

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Moderstiftelsen

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	17	15
Män	22	20
	39	35
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och Verkställande direktör	2 047	1 940
Övriga anställda	22 412	19 458
	24 459	21 398

Sociala kostnader & pensionskostnader

Pensionskostnader för verkställande direktör	288	260
Pensionskostnader för övriga anställda	3 570	3 804
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 374	8 252
Hänförligt till rättelse av särskild löneskatt	-8 917	0
Förändring pensionsskuld	-5 303	0
	-1 988	12 316

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

22 471 **33 714**

Pensionsförpliktelser

Tidigare verkställande direktör	1 736	6 748
	1 736	6 748

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	27 %	27 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	71 %	71 %

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Aktuell skatt	2 482	575
Uppskjuten skatt	72	-41
Skatt pga ändrad taxering och pensionsgenomlysning	8 434	0
Skatt på årets resultat	10 988	534
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	18 480	5 607
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	3 807	1 155
Ej avdragsgilla kostnader	166	204
Ej skattepliktiga intäkter	-1 491	-784
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	72	45
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	8 434	-86
Redovisad skattekostnad	10 988	533

Moderstiftelsen

	2025	2024
Aktuell skatt	2 482	573
Uppskjuten skatt	67	-46
Skatt pga ändrad taxering och pensionsgenomlysning	8 434	0
Skatt på årets resultat	10 983	527
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	18 475	5 599
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	3 806	1 153
Ej avdragsgilla kostnader	166	204
Ej skattepliktiga intäkter	-1 490	-784
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	67	40
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	8 434	-86
Redovisad skattekostnad	10 983	527

Not 9 Byggnader och mark Koncernen

Vid stiftelsens bildande 1998 tillfördes byggnader och mark från Stiftelsen Stockholms Skärgård, Stockholms Stad samt Stockholms läns landsting.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 772	93 772
Omklassificeringar	3 745	3 648
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 745	-3 648
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	93 772	93 772
Ingående avskrivningar	-57 075	-54 911
Årets avskrivningar	-2 033	-2 164
Utgående ackumulerade avskrivningar	-59 108	-57 075
Utgående redovisat värde	34 664	36 697

Moderstiftelsen

Vid stiftelsens bildande 1998 tillfördes byggnader och mark från Stiftelsen Stockholms Skärgård, Stockholms Stad samt Stockholms läns landsting.

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	83 623	83 623
Omklassificeringar	3 745	3 648
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 745	-3 648
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 623	83 623
Ingående avskrivningar	-54 936	-52 883
Årets avskrivningar	-1 923	-2 054
Utgående ackumulerade avskrivningar	-56 859	-54 937
Utgående redovisat värde	26 764	28 686

Not 10 Inventarier Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 905	8 740
Inköp	691	1 166
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 596	9 905
Ingående avskrivningar	-4 467	-3 641
Årets avskrivningar	-888	-826
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 356	-4 467
Utgående redovisat värde	5 240	5 438

Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar Koncernen

Under året har koncernen haft 8 st projekt som finansierats i balansräkningen (investeringar enligt K3-regler). Av dessa utgjorde 1 st vatten- och avloppsprojekt och 7 st ny- till- eller ombyggnadsprojekt. Av de 8 projekten har 2 avslutats och 6 var pågående över årsskiftet.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 704	4 581
Inköp	2 472	8 312
Omklassificeringar	-3 745	-4 190
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 431	8 704
Utgående redovisat värde	7 431	8 704

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 454	4 488
Inköp	1 888	4 614
Omklassificeringar	-3 745	-3 648
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 597	5 454
Utgående redovisat värde	3 597	5 454

Not 12 Andelar i koncernföretag Moderstiftelsen

Företag och organisationsnummer:
AB Utö Havsbud 556002-8713
Antal andelar 1000

	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde	6 500	6 500
	6 500	6 500
Utgående redovisat värde	6 500	6 500

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav Moderstiftelsen

	2025	2024
Insats i Arholma ekonomisk förening. Nominellt värde 20 Tkr.		
Bokfört värde 0 kr	0	0
Aktie- och fondkonton Swedbank	20 000	0
Humanfonden Swedbank	314	344
	20 314	344

Not 14 Uppskjutna skatter Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skulder.

	2025-12-31	2024-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	98	276
Avsättningar för pension	0	9 125
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1 921
	98	11 322

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	98	276
Avsättningar för pension	0	9 125
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1 910
	98	11 311

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyror	388	1 842
Bidrag och ersättningar	2 692	2 356
Övrigt	1 685	2 735
	4 765	6 933

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyror	388	1 145
Bidrag och ersättningar	1 579	2 356
Övrigt	1 162	2 190
	3 129	5 691

Not 16 Kassa och bank Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	3 000	3 000
	3 000	3 000

Not 17 Förändringar i eget kapital Koncernen

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 556	18 276	5 074	35 906
Omföring av föregående års resultat		5 074	-5 074	0
Reserveringar	187	-187		0
Utnyttjande	-828	828		0
Årets resultat			7 492	7 492
Belopp vid årets utgång	11 915	23 991	7 492	43 398

Moderstiftelsen

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 556	17 245	5 072	34 874
Omföring av föregående års resultat		5 072	-5 072	0
Reserveringar	187	-187		0
Utnyttjande	-828	828		0
Årets resultat			7 492	7 492
Belopp vid årets utgång	11 915	22 958	7 492	42 366

Not 18 Ändamålsbestämda medel Koncernen och Moderstiftelsen

	Mark	Natur	Pant	Kultur	Summa
Ingående balans	44	11 403	206	904	12 556
Insamlat till ändamålet	0	187	0	0	187
Utnyttjande för ändamålet	0	-828	0	0	-828
Utgående balans	44	10 761	206	904	11 915

Not 19 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Pensioner		
Avsättning vid periodens början	45 001	44 608
Avsättning vid periodens slut	28 960	45 001

I beloppet ingår numera enbart förmånsbestämda pensionsåtaganden enligt tjänstepensionsavtalen KAP-KL/AKAP-KR som är redovisade enligt Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m. Pensionsåtagandet är garanterat genom Stockholms läns landsting (numera Region Stockholm). Avsättning/upplösning av särskild löneskatt som tidigare räkningsår ingick i avsättningen har på grund

av tidigare felaktig hantering rättats och ingår inte längre i avsättningen.
Rättelsen har påverkat resultatet positivt med 8,9 Mkr.

Not 20 Skulder till kreditinstitut Koncernen

Skulder till kreditinstitut

	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2-5 år	0	74
Amortering efter 5 år	0	1 539
	0	1 613

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2-5 år	0	0
Amortering efter 5 år	0	0
	0	0

Not 21 Skuld erhållna investeringsbidrag Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Outnyttjat investeringsbidrag IB	48 206	34 950
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-11 630	-10 744
Outnyttjat investeringsbidrag UB	60 576	48 206
Pågående nyanläggningar, not 11	7 431	8 704
	68 007	56 910

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Outnyttjat investeringsbidrag IB	48 206	36 886
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-17 598	-12 680
Outnyttjat investeringsbidrag UB	54 608	48 206
Pågående nyanläggningar, not 11	3 597	5 454
	64 173	53 660

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	4 607	2 956
Periodiserade hyror	10 636	13 267
Övrigt	6 261	3 097
	21 504	19 319

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	4 607	2 956
Periodiserade hyror	10 636	10 390
Övrigt	4 697	4 413
	19 940	17 759

**Not 23 Ställda säkerheter
Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	18 365	18 365
	18 365	18 365

Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	13 575	13 575
	13 575	13 575

Årsredovisningen beslutades

Karin Fälldin
Ordförande

Lars Bryntesson

Marietta de Pourbaix-Lundin

Bengt Karlström

Gunnar Söderholm

Harry Bouveng

Mats Abrahamsson

Kjell Jansson

Roger Persson Österman

Robin Rosenberg

Johan Hedin

Anette Hultåker

Jens Holm

Dan Sonesson

Jessica Hilwëyn

Jan Zetterman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Magnus Prööm
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län år 2025

Vi, av fullmäktige i Stockholms stad och av fullmäktige i Region Stockholm utsedda kommunala revisorer, har utifrån den auktoriserade revisorns granskning, bedömt stiftelsens räkenskaper, årsredovisning och styrelsens förvaltning för år 2025.

Vi har granskat hur verksamheten förhåller sig till lag och stadgar, om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

I granskningen av stiftelsens räkenskaper och årsredovisning har vi förlitat oss på den auktoriserade revisorns granskning och bedömning.

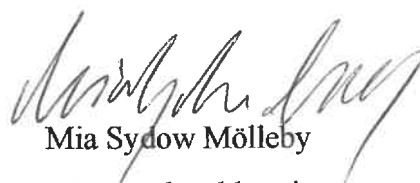
Vi bedömer sammantaget att styrelsen har utfört sitt uppdrag enligt Skärgårdsstiftelsens stadgar, att verksamheten har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Stockholm 2026-04-24



Hans-Erik Salomonsson
Förtroendevald revisor
Region Stockholm



Mia Sydow Mölleby
Förtroendevald revisor
Stockholms stad

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län
Org.nr 802405-0216

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån

dess risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheten inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Skärgårdstiftelsen i Stockholms län för år 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Magnus Prööm

Auktoriserad revisor