KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Tjänsteutlåtande

2026-04-07 Dnr: K 2026-3211

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset

Fastighetsbehovsstrategi

Ärendebeskrivning

Karolinska Universitetssjukhuset har tagit fram en fastighetsstrategi med målhorisont 2040 (med utblick mot 2050). Strategin utgör ett långsiktigt ramverk för hur sjukhusets lokaler och tekniska infrastruktur ska utvecklas för att stödja verksamhetens uppdrag inom högspecialiserad vård, forskning och utbildning.

Strategin omfattar både Solna och Huddinge och tar sin utgångspunkt i Region Stockholms Målbild 2040 samt RUFS 2050. Den beskriver en successiv omställning av fastighetsbeståndet genom nybyggnation, ombyggnation och avveckling av byggnader som nått slutet av sin tekniska livslängd.

Fastighetsbehovsstrategin svarar på ett uppdrag givet av nämnden till Sjukhusdirektören i april 2025.

Beslutsunderlag
Fastighetsstrategi Karolinska Universitetssjukhuset 2040

Förslag till beslut

att fastställa fastighetsstrategi för Karolinska Universitetssjukhuset, och

att uppdra åt Stab Fastighet att arbeta för genomförande av strategin i enlighet med angiven inriktning och i samverkan med övriga verksamheter inom Karolinska, Locum samt övriga berörda nämnder och bolag inom Region Stockholm

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Karolinska Universitetssjukhuset står inför ett omfattande omställningsbehov där stora delar av det befintliga fastighetsbeståndet inte längre uppfyller framtidens krav på vård, forskning och utbildning. Lokalerna präglas av varierande ålder och teknisk standard, och betydande

delar – särskilt inom Gamla Karolinska Solna – har nått eller närmar sig slutet av sin tekniska livslängd. Samtidigt ökar efterfrågan på högspecialiserad vård och tekniktunga miljöer, i takt med medicinsk och teknisk utveckling samt förändringar i demografi, vårdstruktur och arbetssätt.

Utvecklingen av Norra Hagastaden innebär ytterligare förändrade förutsättningar i Solna, där sjukhusområdet successivt integreras i en växande stadsdel. Detta skapar både nya möjligheter och krav på omstrukturering av sjukhusets lokaler och funktioner.

Strategin

Mot ovan bakgrund har en samlad fastighetsstrategi tagits fram för att säkerställa en långsiktigt hållbar utveckling av Karolinskas lokaler. Strategin skapar en tydlig och långsiktig riktning genom att kombinera nybyggnation, modernisering och avveckling, vilket möjliggör en successiv omställning till ett mer sammanhållet, effektivt och robust sjukhus.

Strategin baseras på analyser av nuvarande lokalbestånd, identifierade brister och framtida behov. Dessa visar på ett betydande gap mellan dagens kapacitet och de behov som förväntas fram till 2040, särskilt inom områden som högspecialiserad vård, diagnostik, utbildning och forskningsinfrastruktur.

I Solna innebär strategin en omfattande omvandling kopplad till utvecklingen av Norra Hagastaden. Nya kvarter etableras för att möjliggöra avveckling av äldre strukturer inom Gamla Karolinska Solna, samtidigt som moderna vård-, forsknings- och utbildningsmiljöer utvecklas i nära integrering med stadsmiljön.

I Huddinge fokuserar strategin på att modernisera befintliga vårdmiljöer, stärka kapaciteten och skapa mer flexibla och robusta lokaler. Program såsom Programmet Framtidens Vårdavdelning och Framtidens Vårdmottagningutgör centrala delar i denna utveckling.

Genom denna inriktning stärks förutsättningarna för förbättrad patientsäkerhet och arbetsmiljö, ökad robusthet och krisberedskap, effektivare resursutnyttjande samt en stärkt integration mellan vård, forskning och utbildning.

Strategin tydliggör även behovet av etappvis genomförande, där investeringar, flyttkedjor och verksamhetsomställningar samordnas för att säkerställa kontinuitet i vårdproduktionen, hög patientsäkerhet och god ekonomisk kontroll. Den etappvisa genomförandemodellen minskar samtidigt risker kopplade till verksamhetspåverkan och ekonomisk osäkerhet, och skapar flexibilitet att anpassa utvecklingen över tid.

Ekonomiska konsekvenser

Den preliminära investeringsvolymen för strategins genomförande uppgår till cirka 22 miljarder kronor (±5 miljarder). Detta innebär en successiv ökning av hyreskostnaderna fram till 2040.

Analyser visar att det finns ett finansieringsgap mellan förväntad kostnadsutveckling och sjukhusets långsiktiga betalningsförmåga. Detta behöver hanteras i dialog med Region Stockholm genom prioriteringar, effektiviseringar och eventuella finansieringslösningar. Och varje investering behöver i sin tur analyseras och bedömas vid varje givet beslut.

Strategin innebär samtidigt möjligheter till effektivare lokalutnyttjande, minskade driftkostnader på sikt samt bättre förutsättningar för vårdproduktion.

Konsekvenser för patientsäkerhet

Strategin har en tydlig inriktning mot att stärka patientsäkerheten genom förbättrade vårdmiljöer, tydligare flöden och högre hygienisk och teknisk standard.

Modernisering av lokaler och utveckling av nya vårdbyggnader förväntas minska risken för vårdrelaterade infektioner och andra vårdskador.

Miljö-/arbetsmiljökonsekvenser

Strategin bidrar till Region Stockholms mål om hållbar utveckling genom energieffektiva byggnader, minskad klimatpåverkan och långsiktigt hållbara materialval.

För arbetsmiljön innebär strategin förbättrade förutsättningar genom mer ändamålsenliga lokaler, bättre ergonomi, tydligare flöden och stöd för moderna arbetssätt.

Övriga konsekvenser
Strategin stärker Karolinskas roll som universitetssjukhus genom att möjliggöra integrerade miljöer för vård, forskning och utbildning samt attraktiva arbetsplatser för kompetensförsörjning.

Facklig samverkan
Facklig samverkan har genomförts löpande under arbetet med fastighetsstrategin genom dialog och avstämningar med berörda fackliga organisationer och skyddsombud.

Christophe Pedroletti
Sjukhusdirektör

Föredragande
Tomas Eriksson
VO Chef Stab Fastighet

Beslutet expedieras till: