Region Stockholm
Ambulanssjukvårdssnämnden

PROTOKOLL AMN 2026-0007
2026-09-28

Kl. 09:00 – 10:30 §§ 53-60

Sammanträde med ambulanssjukvårdsnämnden

Datum för justering av: §§ 53–60: 2026-09-30

Elisabet Wennlund Ann Persson Grivas

Plats konferensrum Årsta park, Byängsgränd 14, våning 1

Detta protokoll är elektroniskt undertecknat.

Beslutande
Elisabet Wennlund, ordförande
Ann Person Grivas, vice ordförande
Barbro Naroskyin
Ewa Samuelsson.

Övriga närvarande
Jani Sundqvist, förvaltningschef
Mikael Ohrling, sjukvårdsdirektör Regionledningskontoret. Deltog via Teams
Charlotte Thorén, nämndsekreterare
Andreas Henriksson, tillförordnad ekonomidirektör
Filip Olma, kanslichef
Tomas Rudstam, personalföreträdare
Leif Rydell, personalföreträdare
Malin Håkansson, Programledare återtagande för sjukvårdens ledningscentral § 60
Moa Lindunger Andersson, Ledningsstöd och samordning, Programkontor Hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap § 60
Annika Berthold, Chef Programkontor Hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap samt VD MediCarrier AB § 60
Mattias Larsson, tillförordnad chef fordon och service § 60.

Lämnat återbud
Carina Lundberg Uudelepp, ledamot
Isak Lelic, personalföreträdare.

Sekreterare

_____
Charlotte Thorén

Innehållsförteckning

§ 53 Justerare och justeringsdag samt närvarorätt
AMN 2026-0001

§ 54 Godkännande av dagordning
AMN 2026-0007

§ 55 Datastrategi för Region Stockholm 2027—2031
AMN 2026-0280

§ 56 Överlämnande av digital journalinformation till regionarkivet
AMN 2026-0276

§ 57 Delårsrapport 31 augusti 2026
AMN 2026-0186

§ 58 Kapitaltillskott 2026
AMN 2026-0361

§ 59 Anmälan av delegationsbeslut
AMN 2026-0008

§ 60 Information från ambulanssjukvårdsförvaltningen.

§ 53
Val av justerare och justeringsdag samt närvarorätt vid sammanträdet
AMN 2026–0001

Beslut
Ordförande Elisabet Wennlund och vice ordförande Ann Persson Grivas justerar protokollet den 30 september 2026.

Tomas Rudstam och Leif Rydell personalföreträdare medges närvarorätt vid ambulanssjukvårdsnämndens sammanträde den 28 september 2026.

Malin Håkansson, Programledare återtagande för sjukvårdens ledningscentral, Moa Lindunger Andersson, Ledningsstöd och samordning, Programkontor Hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap, Annika Berthold Chef Programkontor Hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap samt VD MediCarrier AB och Mattias Larsson, tillförordnad chef fordon och service medges närvarorätt under informationsärenden § 60.

§ 54
Godkännande av dagordning
AMN 2026-0007

Beslut
Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

Dagordningen godkänns enligt upprättat förslag.

§ 55
Datastrategi för Region Stockholm 2027—2031
AMN-0280

Sammanfattning

Ambulanssjukvårdsnämnden ställer sig positiv till förslaget till Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031 och bedömer att en gemensam strategisk inriktning kan bidra till ökad samordning, återanvändning av data och en mer datadriven verksamhetsutveckling.

Förslaget föranleder inga övergripande invändningar. Samtidigt framhålls vikten av samordnad styrning av dataplattformar, tydlig kravställning vid upphandling, säkerställda rättsliga och tekniska förutsättningar för datadelning samt tydliga och enhetliga roller och ansvar för datahantering.

Vid genomförandet betonas även behovet av tydliga ekonomiska och organisatoriska förutsättningar, inklusive ansvar, prioriteringar och finansiering, för att strategins ambitioner ska kunna omsättas i praktiken och ge avsedd nytta.

Beslutsunderlag

1. Remissversion Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031 (RS 2026-0591)
2. Remiss av Datastrategi för Region Stockholm 2027—2031 (RS 2026-0591)
3. Remiss PM Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031 (RS 2026-0591).

Yrkanden

Ordförande Elisabet Wennlund yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

1. Avge yttrande över förslag till Datastrategi för Region Stockholm 2027–2031.

Skickas till

Regionsledningskontoret

§ 56
Överlämnande av digital journalinformation till regionarkivet
AMN 2026-0276

Sammanfattning

Ambulanssjukvårdsnämnden ställer sig positiv till regionarkivets förslag till anvisning om arkivering av digital journalinformation, som innebär att journaler arkiveras efter tre hela kalenderår från och med det kalenderår patienten avlidit.

I remissvaret tillstyrks behovet av en tydlig och enhetlig reglering för arkivering av digitala journaler. Samtidigt framhålls att frågor om sekundäranvändning av journalinformationen behöver vara fullständigt klarlagda innan de nya anvisningarna börjar tillämpas.

Ärendet har beretts inom förvaltningen och synpunkter har inhämtats från berörda stödfunktioner för att beakta bland annat patientsäkerhets-, verksamhets-, forsknings- och utvecklingsperspektiv.

Beslutsunderlag

1. Överlämna digital journalinformation till Regionarkivet (ARK 2025-188),
2. Remiss gällande tidpunkt för överlämnande av digital journalinformation till regionarkivet (ARK 2025-188),
3. Anvisning gällande att överlämna digital journalinformation till Regionarkivet (ARK 2025-188).

Yrkanden

Ordförande Elisabet Wennlund yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

1. Avge yttrande över förslag till överlämnande av digital journalinformation till regionarkivet.

Skickas till

Regionarkivet.

§ 57 Delårsrapport 31 augusti 2026

AMN 2026-0186

Sammanfattning

Ambulanssjukvården har under året genomgått en omställning från avtalsstyrning till uppdragsstyrning, samtidigt som en ny ersättningsmodell med produktions- och målrelaterad ersättning baserad på RETTS har införts. Arbetet med att anpassa resurser och arbetssätt efter vårdbehovet är fortsatt prioriterat.

Under perioden har fokus även varit på avbolagisering, utvecklingsarbete och sommarplanering. Periodens resultat uppgår till 5,9 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse om 10 mnkr. Prognosen för helåret är -15 mnkr, vilket innebär att resultatkravet om 3 mnkr bedöms vara svårt att nå. Det negativa resultatet förklaras främst av högre kostnader för kvalificerad övertid, obekväm arbetstid och sommarbemanning samt ökade fordons-, drivmedels-, IT- och telefonikostnader. Förvaltningen har vidtagit åtgärder för att dämpa kostnadsutvecklingen, bland annat genom förändrade arbetssätt, minskad övertid och fokus på att säkerställa grundbemanningen. De ekonomiska effekterna av åtgärderna bedöms i huvudsak uppstå på längre sikt.

Nämnden förtydligar att förvaltningschef har i uppdrag att fortsätta arbetet med beslutade åtgärder och åtgärdsplan i syfte att uppnå en ekonomi i balans. Förvaltningschefen ska fortlöpande återrapportera uppdragets genomförande samt dess ekonomiska effekter till nämnden.

Beslutsunderlag

1. Ambulanssjukvårdsnämnden Delårsrapport augusti 2026 (RS 2025-1039 AMN 2026-018)
2. Ambulanssjukvårdsnämnden Plan för intern kontroll, delår 2026 (RS 2025-1039 AMN 2026-018).

Yrkanden

Ordförande Elisabet Wennlund yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

1. Delårsrapport 2026 för ambulanssjukvårdsnämnden inklusive bilagor godkänns.
2. Förvaltningschef ska säkerställa det fortsatta arbetet med den framtagna åtgärdsplanen för att uppnå budgeterat resultat för 2026.

Skickas till

Regionledningskontoret.

§ 58 Kapitaltillskott 2026

AMN 2026-0361

Sammanfattning

Ambulanssjukvårdsnämnden hemställs om ett kapitaltillskott om 110 mnkr för att säkerställa en långsiktigt hållbar kapitalstruktur och tillräcklig likviditet efter verksamhetsövergången.

Kapitaltillskottet avser bland annat att täcka pensionsåtaganden som överförts i samband med verksamhetsövergången samt andra ekonomiska åtaganden som inte fullt ut beaktades vid fastställandet av det ursprungliga kapitalbehovet om 211 mnkr.

Bakgrunden är Regionfullmäktiges beslut den 26 mars 2024 att överföra verksamheten i Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) till Region Stockholm från och med den 1 januari 2026. I samband med övergången har de ekonomiska förutsättningarna och åtagandena konkretiserats, vilket har visat på ett ytterligare behov av kapital och likviditet om 110 mnkr.

Beslutsunderlag

1. Tjänsteutlåtande om kapitaltillskott 2026.

Yrkanden

Ordförande Elisabet Wennlund yrkar bifall till förvaltningschefens förslag till beslut.

Beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

1. Underlaget för kapitaltillskott godkänns.
2. Förvaltningschef ges uppdrag att sända framställan om kapitaltillskott till Internfinans.

Skickas till

Regionledningskontoret.

§ 59 Anmälan av delegationsbeslut

AMN 2026-0008

Delegat	Delegations-punkt	Ärende	Diarienummer	Datum för beslut	Tidsperiod beslut gäller	Belopp
HR-direktör	2.9	Beslut om avstängning	AMN 2026-0247-1	2026-07-09	2026-07-15 till 2026-08-14	Ej aktuell
Förvaltningschef	4.1	Avtal – Fictive Reality AB	AMN 2026-0350-1	2026-08-19	1 juli 2026 till och med 30 juni 2028	298 000 SEK
HR-direktör	5.1	Hyresavtal gällande ambulansverksamhet Södertörn	AMN 2026-0351-1	2026-08-26	Från och med 2026-01-01	151 200 SEK /år
HR-direktör	2.9	Beslut om avstängning	AMN 2026-0247-2	2026-09-14	2026-09-14 till 2026-09-21	Ej aktuell
Förvaltningschef	4.2	Beslut – deltagande i lokalt samordnad upphandling Taligenkänning	AMN 2026-0016	2026-08-27	Ej aktuell	Ej aktuell

Beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

Förteckning över anmälda delegationsbeslut godkänns.

§ 60
Information från ambulanssjukvårdsförvaltningen
Förvaltningschef och tillförordnad ekonomidirektör föredrog månadsrapporten, inklusive ekonomiskt resultat och pågående åtgärder inom följande:

- Budget, utfall och åtgärder för en ekonomi i balans,
- Produktionsutfall.

Förvaltningschef föredrog därefter ”Aktuellt från förvaltningen”, med information om följande:

Utvecklingsprojektet Trygghet i varje möte
Projektet har i sin helhet överlämnats till förvaltningschefen, som ansvarar för att det fortsatta utvecklingsarbetet bedrivs inom ramen för ordinarie förvaltningsstyrning och befintlig samverkansstruktur. Slutrapport kommer att presenteras under nämndens sammanträde i oktober.

Kartläggning av organisatorisk och social arbetsmiljö 2026
OSA-enkäten skickas 1 oktober och besvaras senast 23 oktober. Syftet är att kartlägga organisatorisk och social arbetsmiljön, identifiera förbättringsområden och ta fram åtgärder. Förvaltningen har en plan för uppföljning och kommunikation för att öka medarbetarnas deltagande.

Ambulanssjukvårdsnämndens verksamhetsplan 2027
Med utgångspunkt i Region Stockholms inriktningsmål, fastställda målvärden och indikatorer har förvaltningen genomfört en analys av de övergripande styrsignalerna. Utifrån analysen har förvaltningen tagit fram förslag till lokala mål, målvärden och indikatorer för 2027. Förslagen är utformade för att stödja det långsiktiga utvecklingsarbetet samt säkerställa en systematisk och transparent uppföljning av resultat och måluppfyllelse.

Sjukvårdens ledningscentral 2028
Programledare för återtagandet av sjukvårdens ledningscentral presenterade en lägesuppdatering. Arbetet bedrivs i sex delprojekt och driftsätts successivt, med full drift senast den 1 februari 2028. Syftet är att skapa en samlad regional rådighet över dirigering, operativ ledning och resursfördelning i den prehospitala verksamheten. En mer sammanhållen styrning ska stärka möjligheten att samordna resurser utifrån patientbehov, tillgänglig kapacitet och aktuell belastning samt ge bättre förutsättningar för rätt vård i rätt tid och en god arbetsmiljö. De huvudsakliga utmaningarna är i nuläget lokaler och IT-system.

Återrapportering av arbete med försörjning och försörjningsberedskap avseende sjukvårdsprodukter
Handläggare och chef för Programkontor Hälso- och sjukvårdens försörjningsberedskap presenterade en återrapportering av arbetet med försörjning och försörjningsberedskap avseende sjukvårdsprodukter.

Regionstyrelsen samordnar försörjningsberedskapen, medan vårdgivarnämnderna ansvarar för minst två veckors lokal lagerhållning. Målsättningen är att från och med 2027 ha en lagerhållning motsvarande minst en månad. Programkontor inrättades 2024 och leder arbetet fram till dess att en permanent ledningsfunktion etableras. Regiondirektören har fastställt en handlingsplan, och en långsiktig strategi bereds för beslut i december 2026. Ambulanssjukvårdsförvaltningen bedöms ha en god lagerhållning.