

Regionstyrelsen

Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår regionstyrelsen föreslå att regionfullmäktige beslutar följande.

Life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen fastställs och gäller till och med den 31 december 2031.

Sammanfattning

Region Stockholm och Region Uppsala har gemensamt tagit fram en life science-strategi för Stockholm-Uppsalaregionen med målet att stärka regionens internationella konkurrenskraft, innovationsförmåga och bidrag till en förbättrad och mer jämlik hälsa. Strategin omfattar hela värdekedjan från forskning och innovation till implementering i hälso- och sjukvården och näringslivets utveckling.

Strategin har varit ute på remiss till ett 40-tal aktörer, däribland kommuner, lärosäten, arbetstagarorganisationer och näringsliv. Remissinstanserna har generellt varit positiva till strategins inriktning och ambition, men har efterfrågat förtydliganden avseende bland annat genomförande, vårdens roll, näringslivets förutsättningar, beredskap samt internationell konkurrenskraft.

Mot bakgrund av inkomna synpunkter och ett förändrat omvärldsläge har strategin justerats i vissa delar. De mest framträdande förändringarna avser ett utvecklat omvärldskapitel, tydligare koppling till EU och internationell konkurrens, ett ökat fokus på implementering och värdekedjan från forskning till marknad samt kompletteringar kring produktionskapacitet och genomförande.

Strategins övergripande inriktning ligger fast, men har förtydligats och stärkts genom remissbearbetningen.

Bakgrund

Sammanfattning av life science-strategin

Life science-strategin för Stockholm-Uppsalaregionen syftar till att stärka regionens position som ett av världens ledande kluster inom forskning,

innovation och tillämpning inom life science. Strategin är gemensam för Region Stockholm och Region Uppsala och omfattar aktörer inom hälso- och sjukvård, akademi, näringsliv och offentlig sektor. Strategins övergripande mål är att bidra till ökad tillväxt, stärkt internationell konkurrenskraft samt förbättrad och mer jämlik hälsa i befolkningen. Detta ska uppnås genom att skapa goda förutsättningar för forskning, innovation och implementering, samt genom att stärka samverkan mellan olika aktörer i hela värdekedjan – från kunskapsutveckling till patientnytta.

Strategin utgår från fem centrala områden:

- **Forskning och innovation**, där fokus ligger på att stärka samverkan mellan hälso- och sjukvård, akademi och näringsliv samt att förbättra förutsättningarna för klinisk forskning, datadelning och kommersialisering.
- **Internationell positionering och attraktivitet**, där regionen ska utveckla en tydlig identitet och stärka sin förmåga att attrahera investeringar, talanger och internationella samarbeten.
- **Resiliens och hållbar utveckling**, med fokus på att stärka beredskap och utveckla robusta och hållbara system inom life science och minska klimatpåverkan.
- **Kompetensförsörjning och talangutveckling**, där utbildning, livslångt lärande och internationell rekrytering är centrala för att säkerställa tillgång till kvalificerad kompetens.
- **Forskningsinfrastruktur och testmiljöer**, där tillgång till avancerade infrastrukturer, testbäddar och processer för utveckling och uppskalning ska stärkas.

Strategin betonar även vikten av hälsodata, digitalisering och artificiell intelligens som centrala möjliggörare för utveckling inom området. Vidare sätts strategin in i ett bredare sammanhang genom en fördjupad analys av globala, europeiska, nordiska och nationella förutsättningar. Här lyfts särskilt EU:s roll, internationell konkurrens, teknikutveckling och behovet av samverkan över gränser.

För att säkerställa genomförande ska strategin kompletteras med handlingsplaner, tydliga mål och indikatorer samt löpande uppföljning.

Strategin gäller till och med 2031 och ska bidra till att långsiktigt stärka regionens kapacitet att omsätta forskning och innovation till konkret nytta för patienter och samhälle.

Hantering av inkomna remissynpunkter

Strategin har tagits fram gemensamt av Region Stockholm och Region Uppsala och den operativa gruppen för Stockholm-Uppsalaregionens gemensamma kluster för life science, Capital of Life, har fungerat som referensgrupp till framtagandet av strategin. Därutöver har workshops genomförts med ett 80-tal aktörer inför framtagandet. Ett stort antal synpunkter har inkommit under remissförfarandet från kommuner, lärosäten, arbetstagarorganisationer, vårdaktörer och näringsliv. Synpunkterna har varit värdefulla och har i stor utsträckning bidragit till att stärka strategins kvalitet, tydlighet och relevans.

Regionledningskontoret har gjort en samlad bedömning av synpunkterna utifrån strategins syfte som ett övergripande, vägledande dokument. I denna bedömning har fokus legat på att integrera synpunkter som stärker strategins strategiska riktning, genomförbarhet och förankring, samtidigt som detaljnivån hålls på en ändamålsenlig nivå.

Synpunkter som har beaktats och integrerats

Flera återkommande synpunkter har beaktats och återspeglas i den reviderade strategin:

- **Omvärldsanalys och internationell konkurrenskraft:** Flera remissinstanser, däribland Stockholms Handelskammare, LIF – branschorganisationen för de forskande läkemedelsföretagen och AstraZeneca, har framhållit vikten av att strategin tydligare speglar de förändrade globala förutsättningarna för life science sektorn. Särskilt har behovet av ett ökat fokus på internationell konkurrenskraft lyfts, kortare ledtider, förmåga till implementering samt kopplingen mellan forskning, produktion och marknad. Dessa synpunkter sammanfaller med en utveckling i omvärlden där den geopolitiska situationen har förändrats sedan strategin ursprungligen togs fram. Ökad global konkurrens, förändrade handelsflöden, säkerhetsaspekter kopplade till försörjning av läkemedel och medicinteknik samt en mer aktiv industripolitik inom EU och andra delar av världen ställer nya krav på regionala förutsättningar. Mot denna bakgrund har omvärldskapet utvecklats och fördjupats i strategin. Den innehåller nu en mer omfattande analys av globala trender, inklusive geopolitik, teknikutveckling och internationell konkurrens, samt tydligare

beskrivningar av EU och Nordens roll som strategiska arenor för forskning, innovation och produktion.

- **Näringslivets roll:** Synpunkter om att tydliggöra näringslivets betydelse har beaktats genom utvecklade skrivningar om kommersialisering, uppskalning, investeringar och företagens roll i ekosystemet.
- **Genomförande och styrning:** Synpunkter om behov av ett tydligare genomförandeperspektiv har beaktats i viss utsträckning. Framför allt genom att ännu tydligare beskriva att prioriteringar och åtgärder adresseras i nästa steg genom handlingsplanerna. Vissa förtydliganden har gjorts avseende utvecklade beskrivningar av uppföljning och arbetssätt. Frågor om mer detaljerad styrning, finansiering och ansvarsfördelning hanteras fortsatt inom ramen för efterföljande planerings- och budgetprocesser.
- **Vårdens roll och implementering:** Flera remissinstanser har betonat vårdens betydelse. Detta har tydliggjorts genom förstärkta skrivningar om hälso- och sjukvårdens roll som mottagare av innovation samt vikten av implementering av innovationer och genomförandet av kliniska studier.
- **Kompetensförsörjning och karriärvägar:** Synpunkter om utbildning, karriärvägar och talangattraktion har delvis beaktats genom förstärkta skrivningar att stärka förutsättningarna att genomföra klinisk forskning och kliniska studier inom hälso- och sjukvården.
- **Hållbarhet och klimat:** Perspektivet har breddats i enlighet med inkomna synpunkter och inkluderar nu tydligare kopplingar mellan life science, klimat, hälsa och samhällsutveckling.
- **Internationell positionering:** Synpunkter om att tydliggöra regionens internationella erbjudande och ambitionsnivå har beaktats genom förstärkta skrivningar om EU, global konkurrens och regionens roll i ett internationellt sammanhang.
- **Forskningsbredd och tvärvetenskap:** Begrepp och formuleringar har justerats för att inkludera närliggande vetenskapsområden i enlighet med inkomna synpunkter.

Synpunkter som har beaktats delvis

Vissa synpunkter har beaktats i princip, men inte fullt ut i den form som föreslagits:

- **Hälsodata och digitalisering:** Flera remissinstanser har lyft vikten av hälsodata. Området behandlades redan i ursprungsversionen och har i den reviderade versionen endast justerats i begränsad omfattning.
- **Beredskap och resiliens:** Synpunkter om beredskap har inkommit från flera remissinstanser. Området behandlades dock redan relativt utförligt i ursprungsversionen. De justeringar som gjorts i den reviderade strategin är begränsade och avser främst vissa förtydliganden samt en något tydligare koppling till det bredare omvärldsperspektivet.
- **Detaljerade förslag om strukturer och åtgärder** (till exempel specifika modeller för implementering, dashboards eller särskilda satsningar) har inte införts i detalj, då strategin ska vara övergripande. Dessa frågor bedöms mer lämpliga att hantera i kommande handlingsplaner.
- **Specifika verksamheter eller organisationer** (till exempel enskilda infrastrukturer eller initiativ) har i huvudsak inte namngivits, för att strategin ska vara generell och långsiktigt hållbar.
- **Ytterligare prioriterade områden**, såsom ett separat område för näringslivets förutsättningar, har inte införts som egna strategiområden. I stället har dessa perspektiv integrerats i befintliga delar av strategin.

Synpunkter som inte har förts in

Vissa synpunkter har inte införts i strategin, främst av följande skäl:

- **Detaljnivå och ansvarsfördelning:** Förslag som rör konkret resursallokering, styrning eller organisatoriska beslut (till exempel beslutsmandat eller finansieringsåtaganden) hanteras inte i strategin utan i respektive huvudmans ordinarie styrprocesser.
- **Alltför specifika sakförslag:** Förslag om enskilda insatser, tekniker eller fokusområden (till exempel specifika medicinska

tillämpningar eller teknologier) har inte inkluderats, då strategin ska vara teknikneutral och möjliggöra flexibilitet över tid.

- **Omfattning och längd:** Synpunkter om ytterligare tillägg har i vissa fall avvägts mot behovet av en sammanhållen och överskådlig strategi.

Samlad bedömning

Sammanfattningsvis har remissynpunkterna i hög grad bidragit till att stärka strategins kvalitet, särskilt vad gäller genomförande, internationell kontext, hållbarhet och systemperspektiv. Samtidigt har strategins roll som ett övergripande och vägledande dokument värnats, vilket innebär att detaljerade åtgärder och prioriteringar hanteras i efterföljande arbete.

Regionledningskontorets förslag och motivering

Regionledningskontoret bedömer att den remissbearbetade strategin utgör en tydlig förstärkning jämfört med den ursprungliga versionen.

Genom en fördjupad omvärldsanalys och ett tydligare internationellt perspektiv förbättras regionens förutsättningar att agera i en globalt konkurrensutsatt och snabbt föränderlig miljö. Regionledningskontorets förslag är att life science-strategi för Stockholm-Uppsala-regionen fastställs.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet att fastställa life science-strategi Stockholm-Uppsala bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser. Strategins övergripande karaktär medför inte per automatik några direkta kostnader utan konkreta åtgärder och kostnader kommer att planeras först i ett senare skede. I samband med beslut om åtgärder kommer beslutsunderlag med kostnadsuppskattningar behöva tas fram. Prioriteringar ska hanteras i Region Stockholms budgetprocess och inom ramen för Region Stockholms ekonomiska förutsättningar.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Andreas Muranyi Scheutz
Forsknings- och
innovationsdirektör

Beslutsunderlag

1. Life science-strategi Stockholm-Uppsala

2. Remissredogörelse för life science-strategi Stockholm-Uppsala

Beslutsexpediering

1. Region Uppsala

Godkänd av Emma Lennartsson, 2026-04-13