Hälso- och sjukvårdsnämnden

Socialdemokraterna
FRAMTIDSPARTIET

SÄRSKILT UTTALANDE
2020-10-20

Ärende 7
HSN 2020-0164

Yttrande över projektrapport 11/2019 – Produktivitet och effektivitet i vården – Förutsättningar att styra, mäta och följa upp

Vi noterar att regionrevisorerna i sin rapport uttrycker betydande kritik gentemot både regionstyrelsens styrning genom budget och hälso- och sjukvårdsnämndens styrning genom vårdavtal.

Då Region Stockholms styrning av vården idag präglas av detaljstyrning och en mängd olika målrelaterade ersättningar bör initiativet tas för att utvärdera de befintliga ersättningsindikatorerna med målet om att minska desamma. Idag följs exempelvis över 50 indikatorer för vårdcentralerna upp och över tio indikatorer är kopplade till målrelaterad ersättning. Flera av indikatorerna kräver manuell inrapportering och ökar därmed den administrativa bördan. Motsvarande detaljstyrning finns inom avtalen för akutsjukhusen och ytterligare delindikatorer kommer att formuleras under avtalsperioden. Samtidigt har den politiska majoriteten i Region Stockholm under många år helt saknat styrning och uppföljning av den specialiserade öppenvården inom vårdvalen. Obefintlig kostnadskontroll, uteblivna krav på samverkan och ingen styrning mot att vården utförs på lägsta effektiva omhändertagandenivå, LEON är några allvarliga exempel.

Vi socialdemokrater är kritiska till att vården i Region Stockholm, präglas av marknadsbaserade produktionskrav, detaljregleringar och kontroll. Detta gör att vårdprofessionens autonomi inskränks och leder till mycket onödigt administrativt arbete. Vi vill se mer fast ersättning så att fokus inte ska ligga på att ”jaga pinnar” och producera många och korta vårdbesök. Genom att minska antalet uppföljnings- och ersättningsindikatorer, som uppenbarligen inte heller revisorerna är nöjda med, kan vi bidra till en tydligare styrning som främjar såväl kontinuitet, tillgänglighet och ökad frihetsgrad för vårdpersonalen. Ska vården vara en attraktiv arbetsplats måste styrningen präglas av tillit. Sammanfattningsvis tror vi att detta kommer att ge mer vård för pengarna.

Pandemin har på vissa sätt synliggjort att det är möjligt att arbeta mer effektivt och samverka inom regionen, men vi vill samtidigt framhålla att detta är ett problem som borde adresserats och hanterats långt tidigare. För att komma åt grundproblematiken räcker det inte heller att skruva i marginalerna, utan ineffektiviteten och den administrativa bördan som återfinns inom Region Stockholms verksamheter är ett resultat av hur majoriteten valt att styra. De mängder av styrdokument, målstrukturer, uppföljningskrav och detaljstyrning som idag återfinns inom Region Stockholm måste minska. Vi ser att en helt ny styrmodell behöver komma på plats. Grundläggande bör vara en stärkt koncernstyrning där samverkan, en gemensam riktning och tillit går före konkurrens och pinnräkning.