Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2022-03-23

RS 2022-0174

Regionstyrelsen

Medel 2022 för generationsskifte avseende vårdens it-miljö

Föredragande regionråd: Irene Svenonius & Anna Starbrink

Ärendebeskrivning

I regionstyrelsen verksamhetsplan för 2022 finns 120 miljoner dedikerade till arbetet med generationsskiftet i vårdens it-miljö. Arbetet utgår från den åtgärdsplan som återrapporterades vid regionstyrelsen sammanträde den 18:e maj 2021. För att på ett effektivt sätt kunna hantera medlen föreslås sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att fatta beslut om insatser baserat på åtgärdsplanens inriktningar.

Förslag till beslut

Regionledningskontoret föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

> Sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att fatta beslut om insatser inom ramen för de inom regionstyrelsens anslag avsatta 120 miljoner kronor som ska gå till generationsskiftet i vårdens it-miljö.

Regionrådsberedningens motivering

Regionrådsberedningen instämmer i Regiondirektörens tjänsteutlåtande, i övrigt anförs följande.

Ambitionen är att säkerställa genomförandet av en öppen, standardiserad och modulbaserad informationsmiljö, inom vilken alla regionens verksamheter kan garantera en hög grad av utbytbarhet och utvecklingstakt, men också inom vilket IT-stödet kan skräddarsys efter olika vårdgivares skiftande behov.

Regionledningen värnar om att göra kravställning på digitala förmågor, istället för att ställa krav på specifika namngivna system. Syftet är att undvika att hamn i ett tekniskt monopol där en enda leverantör kan diktera villkoren. Det leder till sämre leverans, mindre utveckling och högre pris. Vad som är vägledande i regionens strategi

är snarare att ha en dynamisk konkurrens mellan flera leverantörer att erbjuda de bästa, smartaste och mest innovativa lösningarna till våra vårdgivare - till syvende och sist göra störst nytta för patienterna. Vidare handlar det om att tillgodose specifika vårdgivarbehov och verksamhetsbehov, som varierar stort beroende på komplexitet, fokus och omfattning. Slutligen ta vara på all den kunskap som samlats in genom det gedigna förarbete som gjordes inför den avbrutna upphandlingen av Framtidens vårdinformationsmiljö (FVM) samt dra nytta av lärdomar från pandemin.

Det är viktigt att bevaka och löpande utvärdera uppbyggnaden av det nya regionala vårddatalagret. Kontroll över våra egna data är en kärnuppgift. Det är viktigt att alla applikationer och system lagrade i regionens datalager inte låses in i journaldata eller hälsodata i leverantörsspecifika system. Att säkerställa att hälsodata och forskningens behov tillgodoses i kommande upphandlingar är också av största vikt.

Det föreligger ett stort behov att modernisera vårdens IT-miljö. Regiondirektören har tagit fram en åtgärdsplan för hur nuvarande vårdinformationsmiljö kan förbättras. Arbete pågår med att genomföra förbättringar enligt fyra huvudsakliga områden:

- Digitalisering som skapar värde här och nu för patienter och medarbetare
- Ersätta it-stöd som når slutet av sin livscykel
- Komplettera med lösningar där digitalt stöd saknas
- Skapa förutsättningar för vårdens digitalisering

För att på ett effektivt sätt kunna hantera de i regionstyrelsens anslag avsatta medlen för modernisering av vårdens it-miljö får därför sjukvårdsdirektören i uppdrag att fatta beslut om insatser baserat på åtgärdsplanens fyra inriktningar.

Slutligen är åtgärdsplanen en viktig pusselbit i arbetet med att identifiera vad som behöver rustas upp i IT-miljön. Den klargör vidare behovet av en tydlig styrning från regionledningen, som sätter ramarna för den digitala utvecklingen, så att samtliga vårdgivarna ges tydliga checklistor att förhålla sig till när nya system ska införskaffas eller utvecklas.

Beslutsunderlag

1. Regiondirektörens tjänsteutlåtande

Irene Svenonius

Anna Starbrink

Regionledningskontoret
Andreas Hölne

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2022-03-02

RS 2022-0174

Regionstyrelsen

Medel 2022 för generationsskifte avseende vårdens it-miljö

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionledningskontoret föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

> Sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att fatta beslut om insatser inom ramen för de inom regionstyrelsens anslag avsatta 120 miljoner kronor, som ska gå till prioriterade åtgärder inom fyra områden:
>
> - Digitalisering som skapar värde här och nu för patienter och medarbetare
> - Ersätta it-stöd som når slutet av sin livscykel
> - Komplettera med lösningar där digitalt stöd saknas
> - Skapa förutsättningar för vårdens digitalisering

Sammanfattning

I regionstyrelsen verksamhetsplan för 2022 finns 120 miljoner dedikerade till arbetet med generationsskiftet i vårdens it-miljö. Arbetet utgår från den åtgärdsplan som återrapporterades vid regionstyrelsen sammanträde den 18:e maj 2021. För att på ett effektivt sätt kunna hantera medlen föreslås sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att fatta beslut om insatser baserat på åtgärdsplanens inriktningar:

- Digitalisering som skapar värde här och nu för patienter och medarbetare
- Ersätta it-stöd som når slutet av sin livscykel
- Komplettera med lösningar där digitalt stöd saknas
- Skapa förutsättningar för vårdens digitalisering

Bakgrund

Med anledning av Coronapandemins effekter på hälso- och sjukvården och dess medarbetares arbetssituation beslutade regionstyrelsen den 16 juni

2020 (RS 2019-1041) att avbryta den pågående upphandlingen av Framtidens vårdinformationsmiljö (FVM), vilket följdes av ett beslut i regionfullmäktige den 23 juni 2020 om att upphäva genomförandebeslutet. I samband med beslutet fastslogs att behoven av en genomgripande digital upprustning av vården är oförändrade. Därför gavs regiondirektören i uppdrag att inleda ett förarbete inför ett förnyat beslut om att återuppta arbetet med ett grundläggande tekniskt skifte av vårdens it-miljö, samt en åtgärdsplan för hur nuvarande vårdinformationsmiljö kan förbättras. Vid regionstyrelsens sammanträde den 18:e maj 2021 återrapporterades hur generationsskifte i vårdens it-miljö kunde återupptas. Arbetet fortgår med att modernisera vårdens it-miljö med prioriterade insatser utifrån åtgärdsplanens fyra områden:

- Digitalisering som skapar värde här och nu för patienter och medarbetare
- Ersätta it-stöd som når slutet av sin livscykel
- Komplettera med lösningar där digitalt stöd saknas
- Skapa förutsättningar för vårdens digitalisering

Initiativ som har prioriterats enligt kategorierna ovan får finansiering för aktiviteter som syftar till att upphandla, utveckla och införa regionala it-stöd. Privata vårdgivare omfattas av de lösningar som tas fram där så är möjligt, antingen genom optioner eller att de bjuds in att vara del i framtagandet av lösningen. Medlen har bland annat gått till upphandling av it-stöd för anestesi och intensivvård, införande av e-remissfunktionalitet i TakeCare, anpassning i TakeCare för anslutning till nationell läkemedelslista, projekt för nytt it-stöd för graviditet och förlossning, it-stöd för hantering av den juridiska processen kring tvångsvård, pilot av ett vårddatalager samt utveckling av funktionalitet i appen Alltid Öppet. Flera av dessa projekt fortgår under 2022 och nya projekt och initiativ kommer tillkomma utifrån verksamheternas behov. Under 2022 kommer också arbetet med att ersätta nuvarande journalsystem TakeCare att intensifieras då pandemin nu går över i en annan fas.

I regionstyrelsen verksamhetsplan för 2022 finns under övriga kostnader 120 miljoner dedikerade till arbetet med generationsskiftet i vårdens it-miljö.

Regionledningskontorets förslag och motivering

För att på ett effektivt sätt kunna hantera de i regionstyrelsens anslag avsatta medlen för modernisering av vårdens it-miljö föreslås att sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att fatta beslut om insatser baserat på åtgärdsplanens fyra inriktningar:

- Digitalisering som skapar värde här och nu för patienter och medarbetare
- Ersätta it-stöd som når slutet av sin livscykel
- Komplettera med lösningar där digitalt stöd saknas
- Skapa förutsättningar för vårdens digitalisering

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet har inga ytterligare ekonomiska konsekvenser utan berör hur redan budgeterade medel ska hanteras. Arbetet med åtgärdsplanen har och kommer fortsatt drivas utifrån att minimera behovet av konsulter.
I första hand används alltid resurser från de regionägda vårdgivarna, samt förvaltningarna. Extern expertkompetens för maximalt 30 miljoner kronor kan behöva anlitas för sådan teknisk, juridisk kompetens eller särskild projektledning som krävs för genomförande av vissa specialiserade arbetsuppgifter.

Carina Lundberg Uudelepp
Regiondirektör

Mikael Ohrling
Sjukvårdsdirektör