Samordningsförbundet i Södertälje



Årsredovisning 2013

Innehåll

1.0 Förvaltningsberättelse 3

1.1 2013 i korthet 3
1.2 Individinriktade insatser under 2013…….....5
1.3 Insatser som under året riktats till medlemsorganisationernas medarbetare och chefer……10
1.4 Verksamhetsutveckling……..12
1.5 Organisation……...13
1.6 Intäkter från medlemmarna 2013……..15
1.7 Ekonomiskt utfall……..15
1.8 Förbundsordning……...15

2.0 Resultaträkning…….....16
3.0 Balansräkning……17
4.0 Noter……...18
5.0 Underskrifter……..20

Bilaga 1 Resultatrapport
Bilaga 2 Insatsernas årsberättelser
Bilaga 3 Enkätundersökning

1. Förvaltningsberättelse

1.1 2013 i korthet

Samordningsförbundet i Södertälje

Året har på många sätt inneburit en omstart för förförbundet; hela personalgruppen, förbundschef, processtödjare och administratör, är nyanställda. Även i beredningsgrupp och styrelse har det skett byten på några poster. Förbundet har nu en stabil organisation och god representation från medlemmarna i beredningsgruppen.

- En stor satsning har gjorts för att göra förbundet känt och respekterat i medlemsorganisationerna. Detta utåtriktade arbete har varit nödvändigt men det har skett på bekostnad av att färre nya insatser kunnat startas upp. Vår bedömning är att förbundet ändå på sikt kommer att ha igen denna satsning. Den enkätundersökning som genomfördes i december visar att många nu är väl insatta i att det finns ett Samordnings-förbund i Södertälje, En majoritet har även svarat att de anser att förbundet bidrar till ökad samverkan mellan medlemmarna (se bilaga 3).

- Under året har förbundet finansierat eller delfinansierat sex insatser. SUS visar att totalt 308 individer tagit del av insatserna. Dessutom är det 91 individer som deltagit i någon insats utan att bli registrerade i SUS. Totalt är det alltså c 399 individer som har tagit del av insats riktade till individ. I jämförelse med målet (700) är det alltså 301 individer färre än planerat som under året tagit del av förbundets insatser. Den huvudsakliga orsaken till den stora avvikelsen är att den stora satsningen på en samverkansarena för ungdomar - Ung i Tälje - av olika anledningar blev kraftigt försenad.

- Av de som deltagit i någon insats var 128 individer beroende av försörjningsstöd före insatsen mot 65 efter. 78 hade någon form av ersättning från Försäkringskassan före insatsen mot 28 efter.

Ägare:
Samordningsförbundet i Södertälje ägs av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Södertälje kommun och Stockholms läns landsting.

Syfte:
Verksamheten ska stödja lokal samverkan mellan myndigheter och erbjuda möjlighet till gemensam finansiering.

De verksamheter som förbundet finansierar
kompletterar myndigheternas ordinarie rehabiliteringsinsatser.
Det handlar dels om insatser och metodutveckling som erbjuder stöd till enskilda individer, dels om att skapa strukturella förutsättningar för bättre samarbete mellan myndigheterna.

Organisation:
Förbundet har en styrelse som utses av ägarna. Till sin hjälp har den ett kansli och en beredningsgrupp bestående av tjänstemän från de samverkande myndigheterna.

Historik:
Samordningsförbundet i Södertälje bildades 30 november 2005 enligt Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210)

- Förbundet har under året arrangerat fem välbesökta frukostmöten, en föreläsning, tre workshops och tre konferenser. Förutom att inspirera och sprida kunskap har dessa tillfällen fungerat som värdefulla mötesplatser där medarbetar från de olika huvudmännen gets möjlighet att knyta kontakter och hittat nya samverkansmöjligheter. Totalt har ca 550 individer deltagit i dessa arrangemang. Många har varit med vid flera tillfällen och

blivit registrerade varje gång, men uppskattningsvis har vi nått omkring 250 unika personer.

- Förbundets ordförande och förbundschefen har deltagit i två konferenser anordnade av NNS (Nationellt Nätverk för Samverkan) och två möten med nätverket för integrerad samverkan. Förbundschefen deltar i regelbundna träffar med övriga förbund i länet och Mellansverige..

- Inför 2013 hade förbundet ett ackumulerat kapital på 11,7 Mkr. Tilldelningen från medlemmarna uppgick till 10,8 Mkr. I budget 2013 avsattes drygt 14 Mkr vilket innebar att drygt 3,2 Mkr beräknades tas från eget kapital. Starten av Ung i Tälje blev kraftigt försenad och de övriga projekten förbrukade inte sin budget fullt ut. Detta sammantaget gjorde att endast 970 Tkr av det egna kapitalet togs i anspråk.

1.2 Individinriktade insatser under 2013

Se även insatsernas årsrapporter i bilaga 2

Spången

Huvudman: Arbetsförmedlingen (i samverkan med kommunen)

Start: 2010-10

Avslutat:2013-12

Måluppfyllelse: Mycket god

Spången är ett delprojekt inom det ESF-finansierade projektet *Grenverket* där förbundet deltar med en del av medfinansieringen. Stödet från ESF upphörde vid halvårsskiftet. För att förbereda implementeringen har förbundet finansierat en tjänst från AF och en tjänst från kommunen under andra halvåret.

Spången vänder sig till ungdomar, med sammansatt psykosocial problematik, som har stora svårigheter att komma in på arbetsmarknaden.

Ofta finns en bakgrund av misslyckanden i skolan, kriminalitet, missbruk etc.

Arbetsförmedlingen är huvudman och kommunen har socialsekreterare på plats i verksamheten. Projektet är väldigt framgångsrikt och har visat goda resultat. Placeringen i Stationshuset har visat sig vara en del i framgången då lokalen inte förknippas med myndighetsutövning.

Att möta varje ungdom utifrån dennes behov och söka individuellt anpassade insatser är grunden i metodiken.

Utifrån en behovsanalys har förbundet under året utökat finansieringen till att även gälla 25 % studie och yrkesvägledare (SYV).

AF och kommunen är överens om att de metoder som arbetats fram ska implementeras i det ordinarie arbetet och från december finns verksamheten inom ramen för ”Ung i Tälje”.

URBAN

Huvudman: Försäkringskassan (i samverkan med kommunen)

Start: 2010-10

Avslut: 2013-12

Måluppfyllelse: God

Det finns en stor grupp individer som inte fått det samordnade stöd de behöver från huvudmännen inom Samordningsförbundet. De är individer med komplicerad sjukskrivningsproblematik med ersättning från Försäkringskassan eller Försörjningsstöd i kommunen (för att de inte kvalificerar sig till sjukpenning). Denna målgrupp har stort behov av samordnat rehabiliteringsstöd från flera myndigheter.

Målen att fler vårdgivare ska ges bättre möjligheter att hantera patienter med behov av arbetslivsinriktad rehabilitering och att skapa förtroende för URBAN-metoden hos vårdgivarna kan anses uppfyllda då fler vårdgivare har anslutit sig till projektet inför 2013.

Projektet har varit framgångsrikt och huvudmännen är överens om att implementera metodiken from januari 2014.

SAMMY (tidigare MCM)

Huvudman: Kommunen, Social- och omsorgskontoret/allmänpsykiatriska mottagningen ((i samverkan med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen)

Start: 2012-11

Beräknat slut: 2015-10

Måluppfyllelse: God

Multi Case Manager har under året bytt namn då det förväxlades med andra case managers i kommunen och heter nu SAMMY (Samordning Mellan MYndigheter)

SAMMY är ett projekt som syftar till att erbjuda en snabbare utredning och gemensam handlingsplan för individer med multiproblematik.

I stället för att varje myndighet gör sin utredning och handlingsplan för att sedan remittera vidare – pärlbandsutredningar – finns det här en case manager som har till uppgift att samordna så att endast en gemensam utredning och en handlingsplan kommer till stånd.

Tydlighet för individen, förkortade handläggningstider och möjlighet att sätta in tidiga insatser bedöms bli de främsta vinsterna.

Kartläggningsfasen, som skulle varit klar till årsskiftet är ännu ej klar men förväntas vara färdig i början av 2014.

En konsult har anlitats för lärande utvärdering och följer projektet from november 2013. Utifrån utvärderarens synpunkter kommer justeringar kontinuerligt göras i projektbeskrivningen.

Ett mål har varit att en gemensam handlingsplan ska var klar 3 månader efter att ärendet anmälts till SAMMY. Målet är inte uppnått. Det huvudsakliga skälet till detta är att det är svårt att hitta tider då alla inblandade kan träffas. Projektets styrgrupp tror att detta kommer att bli lättare när alla parter upptäcker vinsterna av att samverka kring dessa individer.

Under året har SAMMY arbetat med 36 ärenden – 14 kvinnor och 22 män. Det stora flertalet har varit beroende av offentlig försörjning mer än två år och hela tolv stycken i mer än tio år.

Om projektet kan skapa metoder för att snabbare fånga upp personer med behov av samordnade insatser kommer stora besparingar kunna göras, inte minst när det gäller mänskligt lidande.

ADHD

Huvudman: Landstinget (i samverkan med Kommunen)

Start: 2013-04

Beräknat slut: 2016-03

Måluppfyllelse: God

Medborgare som fått sin ADHD-diagnos i vuxen ålder (efter fyllda 18 år) har hittills i stor utsträckning varit utlämnade till att själva hantera beskedet.

Det finns insatser för de som fått diagnosen i unga år och också för andra diagnoser (t.ex. Asperger) som omfattas av LSS-lagstiftningen. För vuxna med ADHD finns alltså ett stort behov av behovskartläggning och metodutveckling.

Projektet startades på initiativ av Psykiatricentrum inom SLL och drivs i nära samverkan med kommunen. Övriga medlemmar i förbundet är, i olika grad, involverade i projektet.

Under kartläggningsfasen har man funnit att det finns ett stort behov av olika hjälpmedel varför ett samarbete med hjälpmedelscentralen har inletts.

Under året har ADHD-projektet arbetat med 26 deltagare – 10 kvinnor och 16 män. 16 deltagare har uppburit offentlig försörjning mellan ett och åtta år och tio var inte beroende av offentlig försörjning vid inskrivningen.

En konsult har anlitats för lärande utvärdering och följer projektet from november 2013. Utifrån utvärderarens synpunkter kommer justeringar kontinuerligt göras i projektbeskrivningen.

Enligt projektledaren är deltagarna genomgående mycket positiva till de insatser som erbjuds.

Ung i Tälje

Huvudman: Arbetsförmedlingen (i samverkan med Försäkringskassan, Landstinget och Kommunen)

Start: 2013-10

Beräknat slut: Permanent verksamhet där förbundet succesivt kommer att trappa ned medfinansieringen

Måluppfyllelse: för tidigt att bedöma

I Ung i Tälje prövas konceptet med integrerad samverkan i syfte att stärka möjligheten att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet. Det betyder att samtliga samverkansparter (alla medlemmar i Samordningsförbundet) redan från start har deklarerat en vilja att bygga en bestående arena för samverkan.

Alla ungdomar med behov av samordnat stöd ska genom Ung i Tälje erbjudas ”en väg in och många vägar ut”. Genom samlokalisering förenklas den unges möte med myndigheterna och myndigheterna blir effektivare genom att sitta tillsammans och lära av varandra.

Arbetsförmedlingen har, som huvudman för verksamheten, anställt verksamhetsledaren men samtliga parter var delaktiga i rekryteringsprocessen.

Förbundets styrelse fattade beslut i maj 2013 och verksamhetsledaren började i oktober. Hos övriga huvudmän har tillsättning av tjänster dragit ut på tiden och tillträde till lokalen blev dessutom försenad. Sammantaget gjorde dessa faktorer att verksamheten i praktiken inte var i gång förrän december (planen var att starta i juni) – man träffade de första ungdomarna i mitten av december.

Verksamheten har delat upp behovsgruppen i tre undergrupper, eller spår:

1. Ungdomar 16-19 år som inte kommit in på, eller hoppat av gymnasiet. Huvudinriktningen i detta spår är studier, men för några kommer säkert ”arbetslinjen” med praktik eller liknande te sig mer attraktivt.
2. Ungdomar 18-24 år som varken arbetar eller studerar. Huvudinriktningen i detta spår är arbete, men några kommer säkert att välja studier.
3. Ungdomar och unga vuxna 18-29 år som har aktivitetsersättning från FK. Målet för detta spår är att även de unga med funktionsnedsättning, i största möjliga mån, ska kunna inkluderas i den ordinarie arbetsmarknaden.

En utomstående konsult har knutits till verksamheten för att, under de tre första åren, genomföra en lärande utvärdering. Efter tre år ska konsulten även presentera ett socioekonomiskt bokslut för att belysa de ekonomiska effekter verksamheten haft för respektive huvudman.

LISA

Huvudman: Hagabergs Folkhögskola (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Kommunen har varit beställare)

Start: 2013-09

Slut: 2013-12

Måluppfyllelse: Mycket god

LISA startade på ett antal Folkhögskolor i landet som ett projekt finansierat med ESF-medel.

Projekttiden tog slut vid halvårsskiftet. Projektet, tillsammans med AF och FK, uppvaktade då regeringen i syfte att få pengar i skolornas ordinarie stadsbidrag även för denna kurs. Man fick ett förhandsbesked att pengar skulle avsättas i höstbudgeten och tilldelas 2014.

För att inte tappa kompetens ansökte då skolorna hos sina respektive Samordningsförbund om finansiering för höstens kurs.

I Södertälje var huvudmännen överens om att Lisa är en bra och behövlig insats varför finansieringen beviljades.

Lisa erbjuder en förrehabilitering för individer som ännu inte klarar att gå in i de rehabiliteringsinsatser som erbjuds. Under projekttiden kunde man visa på väldigt goda resultat och detta har även gällt höstens kurs.

Kursen erbjöd 15 platser. Två intresserade kunde, av olika anledningar, inte börja men 13 individer har fullföljt kursen (även om två haft hög frånvaro). Nio deltagare har efter kursslut gått vidare till rehabilitering eller studier. Två har fått varaktig sjukersättning, vilket också kan ses som ett gott resultat, då dessa individer hamnat rätt i välfärdssystemet efter att ha prövats i LISA.

Tyvärr fanns det inget anslag för denna kurs i regeringens budget för 2014. Förbundet har beslutat att inte ge fortsatt stöd. Detta inte utifrån en behovsbedömning – behovet av denna form av förrehabilitering är stort – utan för att en långsiktig finansiering av verksamheten inte bedöms vara förenlig med förbundets uppdrag.

Ledning och styrning av insatserna

Under året har stor energi lagts ned på att skapa en effektiv ledning och styrning av de insatser som förbundet är med och finansierar.

Projektledarna, kanslipersonalen och beredningsgruppen deltog under våren i en projektledarutbildning som förbundet köpt in.

Tidigare var förbundets beredningsgrupp också styrgrupp för samtliga insatser. Projektledarna kände sig otrygga och utlämnade i rollen och huvudmannen tog inte sitt fulla ansvar.

Nu har vi skapat en organisation där den verksamhet som har huvudmannaskapet för insatsen tillsätter ordförande för styrgruppen (helst på chefsnivå). Ordförande har sedan i uppgift att skapa den styrgrupp som bäst gynnar insatsen. Förbundets kansli ska dock alltid garanteras en plats i styrgruppen. Projektledaren (eller verksamhetsledaren) är föredragande i styrgruppen. Förbundets roll i styrgrupperna är dels att bevaka att de medel förbundet tillför används så effektivt som möjligt men också att kvalitetssäkra processen i insatsen.

Förbundschefen och processutvecklaren träffar projektledarna och verksamhetsledaren för Ung i Tälje en gång per månad.

För Ung i Tälje som är en verksamhet med stor strategisk betydelse har vi dessutom tillsatt en ledningsgrupp på högsta chefsnivå där även förbundschefen har en plats.

Alla inblandade upplever att vi nu skapat en tydlig och stark organisation där alla tar ansvar för sitt uppdrag. Organisationen klarar genom denna struktur av att ge projektledarna det stöd de efterlyst under många år. Projektledarna tar ett större ansvar men känner också att de har ett tydligare mandat.

1.3 Insatser som under året riktats till medlemsorganisationernas medarbetare och chefer.

Frukostmöten

Dessa möten har även varit öppna för andra intressenter

Förbundets frukostmöten är uppskattade och samlar varje gång mellan 35 och 50 deltagare.

Förutom att delge kunskap och inspiration har de även blivit en viktig mötesplats där man träffas och knyter kontakter över myndighetsgränserna.

12/2: Hur kan Samordningsförbundet hjälpa dig att utveckla ditt arbete i samverkan med andra

23/4: Team Favela berättar om sin strävan att göra Södertälje till en bra stad att växa upp i.

6/9: På gång inom förbundet – presentation av pågående insatser.

24/10: Bryt tystnaden kring psykisk ohälsa.

12/11: Arbetsintegrerande sociala företag kan bli en ny arbetsmarknad för dem som inte kommer in på den ordinarie.

Föreläsningar

2/4: Leo Razak föreläser om ungdomars uppväxtvillkor.

Konferenser

22/3 Samverkansdag

30/4: Spridningskonferens för Spången.

5/12: Förbundet tillsammans med försäkringskassan, politiska ungdomsförbund och intresseorganisationer bjöd in till en ungdomskonferens. Ungdomar fick här möjlighet att diskutera och komma med synpunkter. Detta var den första aktiviteten i det då ej färdigställda hus där Ung i Tälje samtidigt flyttade in. Ungdomarna deltog med liv och lust – många bra idéer att arbeta vidare med kom fram under kvällen.

Workshops

12/6: Arbetsintegrerande sociala företag.

10/9: Språkmobilisering

6/11: Urban (inför implementering)

Övriga utåtriktade aktiviteter

Förbundet har deltagit i två spridningskonferenser som anordnats inom ramen för Grenverket Södertörn (där Spången var ett delprojekt).

I november anordnade förbundet ett lunchseminarium om socialt företagande där personer med möjlighet till strategisk påverkan (främst högre chefer och politiker från förbundets medlemmar) fick ta del av förbundets planeringsarbete. Deltog gjorde också Bosse Blideman som är något av nestor inom området. Lunchen resulterade i ökat intresse och en viljeinriktning att skapa en struktur för socialt företagande i Södertälje.

En stor mängd möten har genomförts i syfte att sprida kunskap om förbundets verksamhet.

Som exempel kan nämnas: Kommunalråd och nämndordföranden i kommunen har besökts och informerats. Smärtkliniken på Huddinge sjukhus initierade ett möte då de var intresserade av samverkan med Södertälje – ett samtal som fortgår.

Processtödjaren deltar regelbundet i möten på AF riktade till företagare. Även annat nätverkande och deltagande i olika möten har ingått i processtödjarens arbete under året.

I december var det adventsmingel på förbundets kansli. Ett fyrtiotal personer kom och gick under förmiddagen. En trevlig och uppskattad tillställning där många nya kontakter knöts.

Fyra nyhetsbrev har gets ut och spritts till flera hundra medarbetare, chefer och politiker i medlemsorganisationerna. På hemsidan www.sfris.se har nyheter publicerats regelbundet.

I och med att kunskapen om förbundet har ökat, och spritts i vida kretsar, har en mängd goda idéer strömmat in till förbundets kansli. Tyvärr är de inte alltid förenliga med förbundets uppdrag

och har därför avvisats eller hänvisats till annan instans. Detta visar ändå att det finns ett stort engagemang både hos ideella organisationer och privatpersoner att göra en insats för utsatta grupper i samhället.

Under hösten har kontakt upprättats med Nykvarns kommun som eventuellt är intresserade av att ansluta till Samordningsförbundet i Södertälje. Ordförande har haft ett antal kontakter med socialchefen och förbundschefen har träffat Socialtjänstens ledningsgrupp vid ett tillfälle. Nykvarn har ännu inte fattat något beslut i frågan.

1.4 Verksamhetsutveckling

Arbetsintegrerande sociala företag (ASF)

I enlighet med verksamhetsplanen för året har kansliet lagt stor energi på utveckling av ASF. Processtödjaren har deltagit i olika nätverk både på regional och nationell nivå.

Kontakter har knutits till i kommunen redan existerande arbetskooperativ och tillsammans med AF har vi hjälpt ett företag att hitta fastare former för en hållbar utveckling av företaget.

Tillsammans med övriga förbund i länet och Coompanion har vi sökt, och beviljats, en förstudie från ESF för att undersöka möjligheterna att bygga upp en regional stödfunktion med lokala förgreningar. Förstudien påbörjas första halvåret 2014.

I verksamhetsutvecklingen har även ett stort antal möten med idébärare och andra intressenter genomförts.

Detta är en komplex fråga där styrelsen vill känna att det finns en bred förankring innan man beslutar om konkreta insatser. Coompanion höll under hösten, i samband med ett styrelsemöte, en föreläsning/utbildning för styrelsen om ASF.

Förbundets medlemsorganisationer och näringslivets representanter ska under våren 2014 besökas som ett led i förankringsarbetet.

Språkmobilisering

Förbundets samtliga medlemmar har konstaterat att bristande kunskaper i det svenska språket utgör ett stort hinder för många medborgare i Södertälje. Det är alltför många som inte kan ta del av de rehabiliterande eller arbetsförberedande insatser som erbjuds och kontakten med myndigheterna försvåras ofta på grund av språkförbistring.

Med en Workshop som uppstart har sedan en arbetsgrupp arbetat för att hitta effektiva metoder för behovsgruppen att komma närmare arbete och egen försörjning. Ett konkret resultat av detta arbete är att en kartläggning inleds i början av 2014. Kartläggningen ska vara klar i mars 2014 och syftar till att ge en tydlig bild av behovsgruppen när det gäller språknivå, andra hinder (trauma eller liknande) och gruppens storlek.

Kartläggningen ska även sammanställa de insatser som finns i dag, både inom den ideella sektorn och inom de ordinarie systemen. För den enskilde individen uppstår ofta ”glapp” i insatserna som gör att man tappar det språk man tillägnat sig. Vi behöver därför skapa en sammanhängande kedja med insatser så att man t.ex. inte blir sittande hemma en lång period efter avslutad SFI eller annan insats. Språk är en färskvara som ständigt behöver upprätthållas.

Några konkreta insatser har alltså inte kommit i gång under 2013, men förberedelserna är långt komna och många kreativa tankar är under bearbetning så förhoppningsvis kan vi komma till ”skarpt läge” 2014.

1.5 Organisation

Styrelse

Ordinarie ledamöter

Anne-Marie Larsson (M), ordf., Stockholms läns landsting

Besim Aho (S), vice ordf., Södertälje kommun

Marianne Kock (M), Södertälje kommun

Adnan Can (S), Stockholms läns landsting

Anna-Lena Karlsson, Försäkringskassan

Susanne Landin, Försäkringskassan, tom juni

Cecilia Trehn, Försäkringskassan, from augusti

Claes-Göran Nilsson, Arbetsförmedlingen

Maria Simu, Arbetsförmedlingen

Ersättare

Olov Lindquist, (FP), Stockholms läns landsting

Rose-Marie Jacobsson (S), Stockholms läns landsting

Ida Lagerqvist (FP), Södertälje kommun

Yvonne Hals Wattsgård (V) Södertälje kommun, tom mars

Mari Ahumada (V) Södertälje kommun, from april

Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer som är utsedda av huvudmännen

Sören Lekberg (S), revisor, Södertälje kommun

Karin Brodin (M), revisor, Stockholms läns landsting

Sakkunniga biträden från Ernst & Young AB: Ylva Westander, verksamhetsrevisor och Mikael Sjölander, ekonomisk revisor.

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har anlitat Deloitte AB, Revisor Lars Egenäs

Beredningsgrupp

På tjänstemannanivå finns en beredningsgrupp med två tjänstemän från varje myndighet:

Kjell Sjundemark, Södertälje kommun

Maria Hjernerth, Södertälje kommun

Cecilia Trehn, Försäkringskassan, tom juni

Mona-Lisa Persson, Försäkringskassan, tom maj

Roland Gustafsson, Arbetsförmedlingen

Eva Karlsson, Arbetsförmedlingen, tom aug

Feryan Deniz, Arbetsförmedlingen, from september

Lena Eriksson, Stockholms läns landsting

Lennart Mossberg, Fornhöjdens vårdcentrum

Förbundskansli

Kansliet har haft följande sammansättning under verksamhetsåret 2013:

Hans Carlsson, Förbundschef

Pia Karlsson Rantanen, Processtödjare from 2013-02-08

Tuula Fröderos, Verksamhetscontroller (Timanställd 2013-01-01 tom 2013-03-31)

Anette Dagsdotter, ekonomiassistent 50% from 2013-01-07

Styrelsen och beredningsgruppen har haft två gemensamma planeringsdagar; 8/2 och 23/10.

Styrelsen har träffats vid sex tillfällen under året.

Beredningsgruppen har träffats vid 9 tillfällen

1.6 Intäkter från medlemmarna 2013

Förbundets budget 2013 var 14 058 tkr. Intäkter från medlemmarna uppgick till 10 800 tkr. 3 258 tkr togs i anspråk från egna medel (överskott sedan tidigare år).

Intäkter

Medlemmar	(kr)
Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	5 400 000
Stockholms läns landsting	2 700 000
Södertälje kommun	2 700 000
Intäkter totalt	10 800 000
Samordningsförbundets, egna medel	3 258 000
Budget	14 058 000

1.7 Ekonomiskt utfall

Bokslut 2013

Verksamhet	Ram 2013	Utfall 2013	Avvikelse/resultat
Ränteintäkter		130 377	
Kansliet/centralt	-3 400 000	-2 766 395	633 605
Centralt/ nya projekt (UiT & LISA)	-1 329 000	-1 016 119	312 881
Spången	-2 453 000	-1 733 940	719 060
URBAN	-3 958 000	-3 614 134	343 866
SAMMY (fd MCM)	-1 150 000	-1 060 000	90 000
ADHD	-1 768 000	-1 709 793	58 207
Summa	-14 058 000	-11 770 004	
Intäkter (bidrag)	10 800 000	10 800 000	0
Netto	3 258 000	970 000	2 157 619

1.8 Förbundsordning

Under året har förslag till ny förbundsordning arbetats fram. I korthet går förslaget ut på att minska styrelsen till fyra ordinarie ledamöter och fyra ersättare. I dag är det åtta plus åtta. Förslaget är skickat till huvudmännen för beslut. Kommunen har godkänt den nya förbundsordningen men Landstinget har anmält ett antal synpunkter som eventuellt gör att processen måste göras om. Målet är att det ska finnas en ny förbundsordning 2015-01-01 då en ny mandatperiod inleds.

2 Resultaträkning

Samordningsförbundet i Södertälje

RESULTATRÄKNING	2013	2012
Intäkter		
Bidrag	10 800	10 800
Summa intäkter	**10 800**	**10 800**
Kostnader		
Lämnade bidrag[1]	9 047	-6 077
Köpta tjänster	-611	192
Övriga externa kostnader	532	276
Personalkostnader	1 707	1 410
Summa kostnader	**11 898**	**7 954**
Förbundets nettokostnader	**1 098**	**2 846**
Resultat från finansiella poster		
Ränteintäkter och likn res.poster	130	203
Ränktekostnader o likn res.poster	– 2	– 3
S:a resultat från finansiella poster	**128**	**200**
Resultat efter finansiella poster	**– 970**	**3 046**
Årets resultat	**– 970**	**3 046**

[1] Se not 4

3 Balansräkning

BALANSRÄKNING (tkr)	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR		
Övriga fordringar[2]	99	49
Förutbetalda kostnader och Upplupna intäkter[3]	986	458
Kassa och Bank	10 633	11 625
Summa omsättningstillgångar	**11 718**	**12 132**
Summa tillgångar	11 718	12 132
EGET KAPITAL OCH SKULDER	**11 718**	**12 132**
Eget kapital		
Balanserat resultat	11 680	8 634
Årets resultat	– 970	3 046
Summa Eget kapital	**11 710**	**11 680**
Kortfristaga skulder		
Leverantörsskulder	50	0
Upplupna kostnader[4]	958	452
Summa kortfristiga skulder	**1 008**	**452**
S:A SKULD O EGET KAP.	**11 718**	**12 132**

[2] Se not 1
[3] Se not 2
[4] Se not 3

4 Noter

Not 1 Övriga fodringar	**2013**	**2012**
Fordran mervärdesskatt	98 716	49 236
Övriga interimsfordringar	986 369	458 026
Summa	**1 085 085**	**507 262**

Not 2 Spec. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2013	**2012**
Ung i Tälje	468 902	
ADHD	99 103	
Sammy	90 000	
Spången	328 364	
Summa	**986 369**	

Not 3 Spec. Skulder	**2013**	**2012**
Upplupna semesterlöner	15 641	48 585
Upplupna sociala avgifter	5 655	18 325
Övriga upplupna kostnader	936 575	385 673
Summa	**957 871**	**452 583**

Not 4 Lämnade bidrag

Projekt	Antal delt i budget	Antal vid bokslut SUS/totalt	Avvikelse totalt	Kostnad/deltagare (kr)	Budget helår	Kostnader 2013	Återstår av budget
Nya projekt UiT & LISA	280	14/27	– 253	37 634	1 329 000	1 016 119	312 881
Spången	200	66/76	– 124	22 815	2 453 000	1 733 940	719 060
URBAN	100	159/205	105	17 630	3 958 000	3 614 134	343 866
SAMMY. (fd MCM)	40	41/41	1	25 854	1 150 000	1 060 000	90 000
ADHD	80	28/28	– 52	61 064	1 768 000	1 709 793	58 207
SYV-information		22/22		0	0	0	0
Totalt per år	**700**	**308/399**	**– 301**				
				Snittkostnad/deltagare			
Totalt				**27 499**	**10 658 000**	**9 133 986**	**1 524 014**

Not 4 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad utifrån lag (1977:614) om kommunal redovisning

5 Underskrifter

Styrelsen godkänner årsredovisningen för verksamhetsåret 2013

Dokumentet ska skrivas under av en representant från respektive huvudman.

Södertälje den 27 mars 2014

……
Anne-Marie Larsson (M)
Stockholms läns landsting

……
Besim Aho (S)
Södertälje kommun

……
Anna-Lena Karlsson
Försäkringskassan

……..
Claes-Göran Nilsson
Arbetsförmedlingen

	2013	2012
RESULTATRAPPORT		
Övriga intäkter		
Öresavrundning	-4	-6
Driftbidrag från staten	5 400 000	5 400 000
Driftbidrag fr kommuner & landsting	5 400 000	5 400 000,
**** Summa Intäkter**	**10 799 995**	**10 799 994**
Personalkostnader	-1 707 069	-1 409 622
Driftkostnader	-10 193 313	-6 546 800
Räntor o avskrivningar	130 377	202 792
**** Summa kostnader**	**-11 770 004**	**-7 753 630**
TOTALT RESULTAT	**-970 000**	**3 046 364**
SPEC. PERSONALKOSTNADER		
Lön till arbetstagare	-909 614	-790 578
Arvoden till förtroendevalda	-101 262	-98 654
Semesterlön	-174 735	-123 577
Sjuklön, föräldrapen m.m.	-3 974	0
Andra ersättningar	-7 252	-844
PO-påslag	-347 983	-289 538
Sjuk-o hälsovård inkl friskvårdspen		
Kurser etc	-121 979	-70 893
Övriga personalkostnader	-73 021	-27 218
**** Summa exkl sem.skuld**	**-1 617 841**	**-1 330 409**
Förändr semesterskuld	32 944	-7 236
SUMMA PERSONALKOSTN	**-1 706 875**	**-1 408 537**
SPEC. DRIFTKOSTNADER		
Förtäring	-23 226	-44 500
Bankavgifter	-2 398	-2 496
Lokalhyror	-126 631	-96 070
Övr förbruknavg. städn	-38 097	-11 982
Hyra/leasing	-16 845	-31 590
Böcker, tidningar, facklitteratur	-16 979	0
Kontorsmaterial	-62 844	-25 902
Köp admtjänster (Gem)	-302 637	-191 534
Konsultarvoden	-308 722	0
Hyra av konferenslokal	0	-2 800
Tele- och IT kommunikation	-64 506	-54 180
Resekostnader	-15 066	0
Representation		
Styrelsemöten	-10 480	0
Externa möten	-139 395	0

Försäkringar	-12 044	-8 622
Köp av v-het/entreprenader	-9 047 436	-6 077 124
Lämnade bidrag		
Övriga inventarier	-6 005	0,00
SUMMA DRIFTKOSTNADER	**-10 193 313**	**-6 546 800**
RÄNTOR O AVSKRIVNINGAR		
Extrna räntor	130 377	202 792
Extraordinära kostnader	0	0
SUMMA RÄNTOR O AVSKRIVN	**130 377**	**202 792**

Årsrapporter från projekten

Spången

SAMMY

ADHD-projektet

Urban 2.0

Ung i Tälje

Lisa

Slutrapport projekt Spången per den 30 juni 2013

- ## Kortfattad beskrivning av projektet (målgrupp, arbetsmetoder mm)

Målgrupp: 16-24 år med missbruk, kriminalitet, neuropsykiatriska sjukdomar, hemmasittare. Ungdomar med komplex diffus problematik

Vi jobbar med Supported Employmentmetoden som grund. Det innebär att vi stöttar deltagarna utefter deras nivå och mognad. Vi är spindeln i nätet i deras nätverk och stödjer dem i kontakter med myndigheter, behandlingar och arbetsgivare. Vi jobbar mycket långsiktigt och är nära ungdomarna.

Vi stöttar även arbetsgivarna i deras handahavande av våra ungdomar. Vi är diplomater och tolkar, vi finns där för att kommunikationen ska fungera så att det blir en långvarig lösning för ungdomens försörjning.

- ## Styrning/ledning (styrgrupp, referensgrupp osv)

Arbetsförmedlingen har varit projektägare. De har tillsatt projektledare

Spången är en del av ett större projekt som styrs från Haninge, Samordningsförbundet Östra Södertörn. Paraplyprojektet heter Grenverket Södertörn

Spången har funnits under två styrgrupper, en för Grenverket och en för Spången. Finansieringen har varit komplex då det skett genom ESF och Samordningsförbundet Östra Södertörn, Samordningsförbundet i Södertälje, Arbetsförmedlingen i Södertälje samt Södertälje kommun.

Projektledaren har fått ramar att gå efter men annars mycket fria tyglar vilket är en förutsättning när denne har så många att rapportera mot.

- ## Bemanning (beskriv kompetenser, vilken myndighet man representerar och ev vakanser eller rekryteringssvårigheter)

Spången består av arbetsförmedlare och socionomer.

Som mest har Spången haft tre socionomer. De har tillgång till soc it-stöd och kan läsa vad som står om deltagarna, kan se om utbetalningar är på gång osv. De har även erfarenhet från att ha jobbat med ungdomar och långtidsarbetslösa samt så har de god kännedom om Södertälje och dess befolkning.

Arbetsförmedlarna är personer med ett långsiktigt tänk, de tror på individerna och har erfarenhet från AF's olika delar där de jobbat med funktionsnedsatta och långtidsarbetslösa.

Projektledaren var anställd av AF och utbildad arbetsförmedlare. Det blev ett PLbyte halvvägs mot slutet. Båda har erfarenhet av att jobba med utsatta grupper och har erfarenhet av ledning.

- ## Antal deltagare som börjat/slutat (faktiskt antal – även de som saknas i SUS och varför de i sådana fall saknas)

I dagsläget har jag ingen tillgång till SUS, vilket försvårar svaret på denna fråga.Enligt egna beräkningar har vi haft 202 inskrivna, några har varit inskrivna två eller fler gånger. Den sista juni var 65 ungdomar kvar i Spången.

- ## Avvikelser eller svårigheter i förhållande till VBU

Spången har inte uppnått tidigt satta mål. Detta på grund av att man hade för lite kunskap om målgruppen och satte för högt ställda mål.

50% av de inskrivna har gått vidare till annan behandling, rehabilitering inom kommunen. De har fått chans till att må bättre och komma närmare självförsörjning på sikt.

20% har gått vidare till anställningar

10% har gått vidare till studier

20% har försvunnit utan att berätta vart och varför.

Idag har vi renodlat målgruppen och tror att vår prognos blir bättre. Idag ska de flesta vara utredda och mer klara för arbetsmarknaden.

Spången har också lidit av personalbrist under långa perioder. Samverkan med kommunen har varit en process för sig vilket har försvårat rekryteringen i ett tidigt skede. Vid projekttidens slut bedömer jag som att vi har goda kontakter och att alla inblandade är intresserade av samverkan för ett bättre Södertälje.

- ## Ekonomiskt läge

Spången har hela tiden hållit budget och har haft utrymmen för egna utbildningar och satsningar.

- ## Framgångsfaktorer och glädjeämnen

Framgångsfaktorerna för Spången är

På egen fysisk plats – Många av våra ungdomar sköter inte kontakten med AF pga myndighetskänslan och lokalerna. Att vi har egna lokaler och inte känns så ”myndighetsaktiga” främjar kommunikationen och framgångarna.

Tid – VI har ingen tidsbegränsning. Så länge vi känner att ungdomen vill framåt och medverkar i planeringen jobbar vi vidare med dem. De får misslyckas och hoppa på tåget igen.

Lotsfunktion – Vi fungerar som lots runt ungdomen. De är vilsna i och irriterade på systemet och myndigheterna. Vi hjälper dem till rätt plats och tolkar så det blir en bra kommunikation.

Kompetent personal – De som jobbar på Spången känner för ungdomarna, kan sätta gränser och ge stöd, de tror på det som går att bygga på.

Supported Employment metod – Metoden anpassas till varje individ, vi har en bra verktygslåda för att lära känna och få en ömsesidig respekt med både ungdom och arbetsgivare.

Spången är nu implementerat i ordinarie verksamhet vilket har varit en fantastisk resa att få vara med om. Nu ska Spången hitta sina nya former med AF som största deltagarinstans.

Årsrapport SAMMY-projektet (tidigare MCM)

Beskrivning av projektet

Projektet syftar till att individer med komplexa behov (behov av stöd från flera enheter/myndigheter) ska få en snabb handläggningsprocess och rätt insats oavsett organisation. För att bli aktuell för projektet krävs att en av de samverkande parterna bedömer att individens situation är svårlöst.

Arbetsmetod

SAMMY:s koordinatorer driver processen och samordnar resurser/kompetenser kring individen i behov av stöd och lämnar förslag på lösning vid behov av detta. Detta kan gälla det befintliga professionella nätverk som finns omkring individen men också andra aktörer som koordinatorerna bedömer behövs för att en lösning ska komma till stånd. Detta kan vara såväl aktörer vars insatser behövs eller aktörer som agerar som experter. Målet är att en gemensam handlingsplan ska upprättas mellan samverkande aktörer tillsammans med den enskilde individen.

Styrning/ ledning

Projektet består av 1,5 koordinator. En projektledare finns på 50% (arbetar 50% som koordinator). Båda är anställda av Vuxenenheten, Södertälje kommun. Projektägare/beställare är resultatenhetschef Trygve Nylund på Allmänpsykiatriska rehabiliteringsenheten (Vuxenenheten, Södertälje kommun).

En styrgrupp är utsedd och två styrgruppsmöten har hållits under hösten/vintern 2013 Styrgruppen är utsedd utifrån de kompetenser som bedöms vara relevanta för projektet för att kunna agera stöd till projektledaren samt fatta erforderliga beslut.

I styrgruppen ingår: Trygve Nylund (resultatenhetschef Vuxenenheten, Södertälje kommun)

Marie Askerstam (sektionschef, Psykiatricentrum)

Pernilla Andreasson (resultatenhetschef Myndigheten för äldre och

Personer med funktionsnedsättning, Södertälje kommun)

Pia Rantanen (processtödjare, Samordningsförbundet

Christina Gustafsson (resultatområdeschef Vuxenenheten)

I projektet finns en referensgrupp som har träffats och består av resultatenhetschefer från Social- och omsorgskontoret samt enhetschef från psykiatrin. Referensgruppen kommer att förändras utifrån de behov som projektet har varav representanter från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan kan bjudas in vid behov.

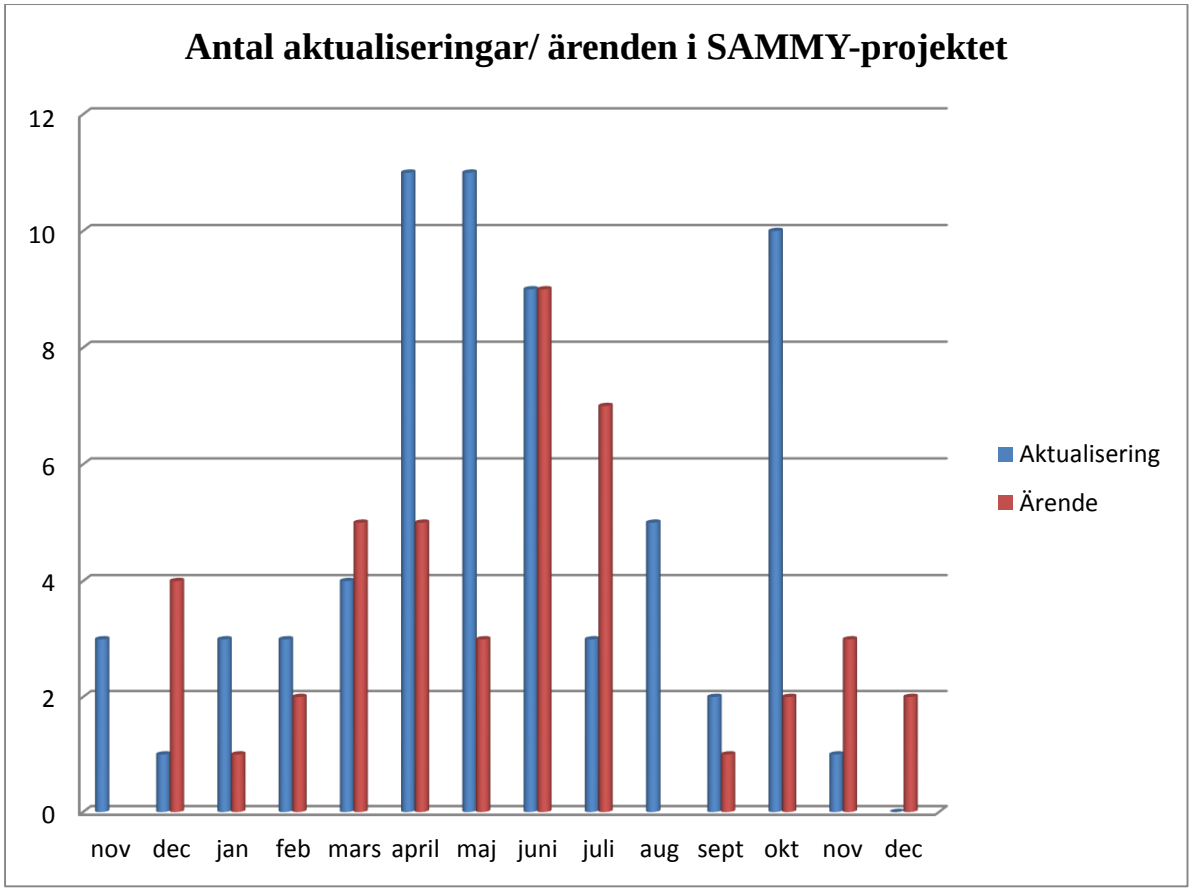
Bemanning

Projektet startades den 1 november 2012 och består av två heltidsanställda (1,5 koordinator och 0,5 projektledare). Projektledare anställdes vid samma tidpunkt. En koordinator tillträdde på heltid under januari månad men deltog tidigare i planering. En koordinator har under våren arbetat 80 % och från och med 1 oktober 90%.

En viss sårbarhet har uppmärksammats då endast två personer finns i projektgruppen. Vid behov av annan kompetens i projektgruppen har en arbetsterapeut deltagit. Vid sjukdom och ledigheter finns en viss sårbarhet då det vid större samverkansmöten behöver vara två personer från projektet som deltar. Därför har det av styrgruppen beslutats att ytterligare en person ska delta i projektet på 20%. Beställare ansvarar för att rekrytering sker vilket beräknas vara klart under början av år 2014.

Deltagare

Under perioden 1 november 2012- 30 november 2013 har 39 personer deltagit i projektet vilket överensstämmer med det antal deltagare som förväntats (40 deltagare per år). Övriga som aktualiserats har varit konsultationer där koordinatorer bedömt att vägledning varit tillräckligt och att nätverket på egen hand får prova att lösa svårigheterna. Det har ibland också varit svårt att få till ett första möte mellan deltagare och koordinatorer vilket leder till att de inte kan bli aktuella för projektet eftersom samtycke till att bryta sekretess behövs. Samtliga individer som koordinatorerna träffat har samtyckt till att bli deltagare i projektet.



Aktiviteter under året

Under året har informationsbesök gjorts inom Social-och omsorgskontoret, Psykiatricentrum, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Detta för att informera personal i verksamheterna om projektet och hur projektet kan vara ett stöd för att hitta rätt insatser till en individ.

Inom projektet har koordinatorerna deltagit i utbildningar; dels gällande nyheter inom lagstiftning samt utbildning gällande mötesprocesser. Koordinatorerna har också deltagit i seminarier anordnade av Samordningsförbundet och andra utbildningsinsatser inom kommunen.

I projektgruppen har rutiner och mallar arbetats fram och tavelmöten används som ett redskap för att arbeta med ständiga förbättringar. Pejl har använts för att dokumentera processer och beslut i projektet. En kartläggning har genomförts.

Beskrivning av kartläggning

Under projektets första år har en kartläggning gjorts vilken är en sammanställning av de ärenden som projektet arbetat med under året. Kartläggningen beskriver tydlig vilka hinder som idag finns för samverkan, vilka gemensamma nämnare och svårigheter som finns men också vad som fungerar bra i samarbetet mellan olika aktörer. Kartläggningen beskriver de styrdokument som finns i de olika verksamheterna och hur dessa beskriver samverkan.

Som en del av kartläggingen har också diskussionsgrupper genomförts med representanter från olika verksamheter för att få en djupare inblick i de svårigheter och möjligheter som olika aktörer ser gällande samverkan.

Kartläggningen har kortfattat redovisats till styrgruppen men beslut om att anta kartläggningen och de förslag på metodutveckling som kartläggningen visar på kommer att beslutas under början av år 2014 av styrgruppen. Kartläggningen har granskats av utomstående handledare/konsult.

Projektkontrakt/VBU

Ett projektkontrakt innehållande en projektplan har arbetats fram i projektet och styrgruppen har fattat beslut om att anta kontraktet. Förslag till förändring av VBU har också fattats av styrgrupp. Granskning har genomförts av projektkontrakt och riskbedömning har genomförts.

Mål/resultat

Ett av projektens mål är att 90% av deltagarna i projektet ska ha en gemensam handlingsplan framtagen inom aktör har pågående insatser. Detta gäller också om det är olika aktörer inom samma myndighet till exempel två kommunala enheter. Projektet använder sig av dokumentet ”Samordnad individuell plan.” Planen ska undertecknas av de aktörer som har beviljade pågående insatser samt av den enskilde individen själv. Planen har inte undertecknats tre månader. Projektet har definierat att denna handlingsplan ska vara skriftlig om fler än en förrän insatserna är beslutade.

Kartläggningen visade på följande (till och med 30 november):

20 ärenden är klara inom tre månader

7 ärenden är klara men inte inom tre månader

11 ärenden pågår (av dem 7 ärenden över tre månader)

1 ingen planering

Av resultatet framgår att målet att 90% har en långsiktig handlingsplan inom tre månader inte kunnat uppnås. Av ärenden som är klara (pågående ärenden borträknade) har 63% blivit klara inom tre månader. Eftersom ingen samordnad individuell plan har dokumenterats förrän de planerade

insatserna är beslutade så har det inte varit möjligt att nå detta mål. Ibland har motivationsarbete behövts eller bedömningar har behövts göras vilket har påverkat processen tidsmässigt. Kortsiktiga planeringar har då gjorts och ett nytt möte har bokats in för uppföljning. Ibland har flertalet kortsiktiga planeringar behövt göras innan en mer långsiktig planering kunnat upprättas.

Det har också under semestertider varit svårt att få alla att närvara vid möten och därför har mötena istället planerats in till efter semesterperioden, då bedömning gjorts att det är viktigt att de personer som behöver närvarar kan närvara vid mötet. Detta har självklart bidragit till att en plan inte kunnat upprättas inom tre månader.

Målgrupp:

Projektets målgrupp kan beskrivas enligt följande:

Funktionsnedsättning som omfattas av LSS personkrets	38%
Funktionsnedsättning som omfattas av LSS personkrets i kombination med missbruk/psykiatri eller båda	36%
Endast ADHD/ADD i kombination med missbruk psykiatri	5%
Psykiatri/och eller missbruk med misstanke om kognitiv funktionsnedsättning eller har en kognitiv funktionsnedsättning som ej omfattas av LSS personkrets (hjärntumör, narkolepsi)	23%
Endast psykiatrisk diagnos	10%
Endast missbruk	6%
Psykiatrisk diagnos och missbruk i kombination	8%
Övriga t ex tidigare missbruk i kombination med fysiska funktionsnedsättningar	10%
Inga diagnoser	3%

Framgångsfaktorer

I samtliga ärenden har lösningar kommit till stånd. I två av ärendena har koordinatorer skrivit förslag på lösningar annars har nätverket kommit överens om en gemensam handlingsplan.

Koordinatorerna upplever en villighet från aktörer som deltagit i projektet att lösa situationen och att samarbeta på bästa sätt för att nå resultat.

Svårigheter:

De svårigheter som uppmärksammats i projektet är att det varit svårt att hitta tider för möten när samtliga aktörer kan närvara. För att få en bild av hur närvaron vid mötena ser ut har styrgruppen beslutat om avvikelserapportering, alltså att projektet dokumenterar när inbjudna aktörer inte kommer till mötena. Att inte samtliga närvarar vid mötena leder till att processen ibland försenas. En annan svårighet har varit att den samordnade individuella planen som används av projektet (den gemensamma handlingsplanen) för många aktörer varit okänd.

I flera ärenden har SAMMY åter kopplats in efter att en handlingsplan kommit till stånd utifrån att det på egen hand varit svårt att fortsätta samverkan.

Rapporten skriven av: Maria Frykegård, projektledare

Årsberättelse år 2013 ADHD-projektet

ADHD-projektet

ADHD-projektet startade den 1 april 2013 och förväntas pågå i tre år. Projektet vänder sig till personer med diagnosen ADHD/ADD och som är 18-65 år, boende i Södertälje kommun. Bakgrunden till projektet är att man dels sett att fler utreds och får en ADHD-diagnos och att det saknas tillräckligt med insatser riktade till denna målgrupp i Södertälje, särskilt de personer som är mellan 18-23 år. Flera med ADHD-diagnos har problem som i många fall negativt påverkat möjligheterna att skaffa och behålla arbete, relationer och vardagsliv. Med rätt stöd och en mer utvecklad samverkan mellan de olika huvudmännen skulle många med ADHD-diagnos kunna klara arbete, studier och vardagsliv på ett betydligt bättre sätt än tidigare.

Produktmål

P1. Framtagen och implementerad arbetsmodell (rutiner, metoder och arbetssätt) för samverkan kring målgruppen.

P2 Framtagen samverkansmetod för att på ett effektivt* sätt erbjuda målgruppen stöd i att välja, skaffa och behålla arbete och studier.
* Att Allmänpsykiatriska rehabiliteringsenheten och Mottagningen för unga hittar former för ett samarbete med Arbetsförmedling och Försäkringskassa utifrån frågorna när/hur och vem, med målsättningen ett kontinuerligt och för individen tydliggjort stöd.

P3 Genomförd utbildningssatsning* samt framtaget informationsmaterial om målgruppen riktat till Arbetsförmedlingens handläggare.
* Medicinsk konsultation under projekttiden samt informationstillfällen för handläggare om målgruppen.

P4 Riktlinjer för lämpliga stöd- och behandlingsinsatser till målgruppen är framtagna och ett lättöverskådligt informationsmaterial om dessa insatser är utformade.

Milstolpar

Samverkansmöten

Samverkansmöten med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har skett regelbundet sedan projektstart. Syftet med dessa möten har varit att diskutera gemensamma ärenden samt inventera utvecklingsmöjligheter vad gäller samverkan mellan myndigheterna. Samverkansmöten med sjuksköterskor på Allmänpsykiatriska rehabiliteringsenheten har skett regelbundet. Syftet med mötet med sjuksköterskorna har varit att identifiera förbättringsområden på enheten vad gäller arbetssättet för målgruppen samt möjlighet att diskutera ärenden. Projektledaren har tillsammans med projektägare och Arbetsförmedlingens sektionschefer för Klargöra och Anpassa samt Ungdomssektionen fastställt formen för medicinsk konsultation till handläggare. Vidare har vi efter kontakt med Ungdomssektionen kommit fram till att projektet ska hålla i en informationsträff om ADHD samt vad man bör tänka på i bemötande gällande personer med ADHD. Projektet har träffat Ungdomsenheten på Familj och Försörjning och

diskuterat samverkan. Projektet har även gett uppdaterad information till Mottagningen för Unga samt Allmänpsykiatriska rehabiliteringsenheten.

Projektet har deltagit på Attention Södertäljes styrelsemöte med syftet att inkludera Attentions lokalförening till dialog kring gemensamma aktiviteter under projektprocessen. Förhoppningen är att Attention i Södertälje kommer att kunna erbjuda studiecirklar och aktiviteter för personer med ADHD, då aktiviteter utanför psykiatrin efterfrågats av personer med ADHD. Samverkan med Attention har hittills bidragit till att en temakväll anordnades för personer med ADHD, deras anhöriga samt personal som möter personer med ADHD, temakvällen var mycket uppskattad. Temakvällen anordnades av projektet och av Attentions lokalförening i Södertälje.

Klientarbetet

Projektet har tagit fram och dokumenterat rutiner för klientarbetet med målgruppen ADHD. Ett målgruppsanpassat kartläggningsmaterial har tagits fram som utgör en utförlig beskrivning av behovsområden där man stödjer klienten att hitta prioriterade behovsområden att arbeta vidare med.

Projektgruppen har vidareutbildats om målgruppen samt använder sig av internhandledning inom projektgruppen för att dela kunskap mellan professioner. Projektet har även startat en kontakt med Attention Riks som kommer att handleda och utbilda projektgruppen i Lösningsfokuserat förhållningssätt samt Non-Violent Communcation, två arbetsmetoder som visat sig vara framgångsrika vid insatser för personer med ADHD.

Projektet har tillsammans med Allmänpsykiatriska rehabiliteringsenheten anordnat Patient och anhörigutbildning [PPI] om ADHD. PPI har skapat givande erfarenhetsutbyte för projektdeltagare och deras anhöriga samt förslag till projektet om hur man kan vidareutveckla Patient och anhörigutbildningen. En önskan från deltagare har även varit att ha en fortsättningsgrupp efter PPI där deltagare kunde träffas och dela erfarenheter utifrån att leva med ADHD.

Kartläggning

Från projektstarten april 2013 till december 2013 har projektet påbörjat kartläggning av behov hos målgruppen och kartläggning av befintliga stödinsatser i Södertälje för målgruppen. Syftet med denna kartläggning har varit att identifiera behovsområden och om de insatser som erbjuds i dagsläget möter behoven hos målgruppen.

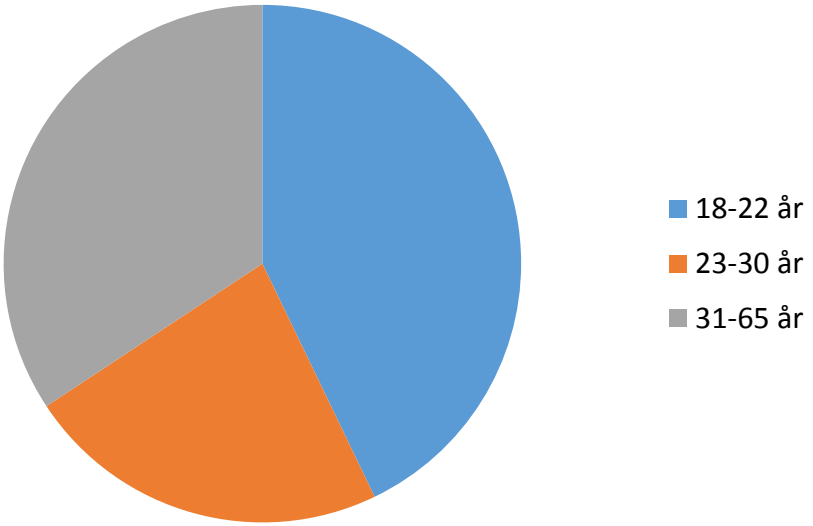
Under resten av det första projektåret, det vill säga april 2013 till april 2014, kommer projektet bjuda in till deltagarråd där personer med ADHD-diagnos ska fungera som ett rådgivande organ till projektet. Vidare kommer projektet bilda arbetsgrupper där personal från Psykiatricentrum, Södertälje kommun, Försäkringskassa, Arbetsförmedling och skola deltar för att diskutera förbättringsområden gällande samverkan och stöd till målgruppen. Utifrån ovanstående aktiviteter kommer en kartläggningsrapport tas fram i april 2014 som kommer att specificera vad projektet behöver utveckla vad gäller arbetsmetod och samverkan kring målgruppen. Projektet har även tagit del av forskningsrapporter angående stödinsatser för personer med ADHD.

Avvikelser

Två tjänster tillsattes senare än beräknat i projektet vilket innebar att en del aktiviteter försenades samt att vi inte kunde ta emot så många projektdeltagare som var tänkt från början.

Statistik

Från april till och med december år 2013 har projektet skrivit in totalt 35 deltagare varav 21 deltagare var män och 16 kvinnor. 15 personer mellan 18-23 år. Om man ser till hela gruppen var 22 deltagare av 35 mellan 18-30 år, se figuren nedan.



Figur 1: Åldersfördelningen hos deltagare i ADHD-projektet år 2013

Utifrån en sammanställning i december 2013 på självskattingsblanketten som varje deltagare fyllt i har det visat sig efter att man främst önskat stöd i behovsområdena Arbetssituation, Ekonomi och Annat, definition: sömn, hjälpmedel, rutiner och missbruk.

Ekonomi

Lagt i budget var löner för totalt 4,5 tjänster varav 2 tjänster tillsattes senare än beräknat vilket innebar överskott i budget. Socionomtjänsten tillsattes först den 27 juli 2013 och arbetsterapeuttjänsten tillsattes

den 10 juni. Överskottet som blev på grund av vakanser användes till utbildning av personal i projektgruppen, workshops med projektdeltagare och anhöriga samt arbetsmaterial till klientarbetet.

Överskottet för år 2013 blev……. kr

Framgångsfaktorer

Eftersom det saknas insatser för målgruppen personer med ADHD i Södertälje, kan vi redan i ett tidigt skede konstatera att projektdeltagare i huvudsak är positivt inställda till att delta i projektet och uttrycker tacksamhet för det stöd de fått inom projektet såhär långt. Vad gäller samverkan tycks det finnas ett tydligt behov och önskan att samverka kring projektets deltagare. Vid informationstillfällen till våra samverkansparter har det genererat både fortsatt samarbete kring enskilda klientärenden men även till diskussioner om hur samverka på bästa sätt kring målgruppen.

Rapporten är författad av:

Mari Janulf, projektledare i ADHD-projektet

Urban 2.0

Slutrapport

Författare: Kerstin Tellgren

Samordningsförbundet i Södertälje

Sammanfattning

När Södertälje tilldelades medel för sina fyra urbana utvecklingsområden genom den urbana utvecklingspolitiken föddes idén om att även verka för ambitionshöjningar i sjukskrivningsprocesserna i dessa områden. Projektet Urban föddes och projektmedarbetare kom från början från Försörjningsstöd, på Södertälje Kommun och Försäkringskassan. Sedan har projektet utökats med rehabiliteringskoordinator från Fornhöjdens Vårdcentrum och en arbetsförmedlare från Arbetsförmedlingen.

Målsättning har hela tiden varit att stötta individer ur sjukskrivning till att komma närmare arbetsmarknaden eller hamna rätt i välfärdssystemet. För att nå detta mål identifierades några områden där vi i samverkan kunde förbättra befintliga metoder. Det handlade bland annat om kontaktpersoner riktade mot vårdcentralerna och psykiatrin, smidiga kontaktvägar mellan Försörjningsstöd, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen, informationer från alla tre myndigheter hos vårdgivarna samt att Försäkringskassan tar samordningsansvaret när en person är arbetsoförmögen på grund av sjukdom. Försörjningsstöd har också haft möjlighet till kompetenshöjning i arbetsmetod vid ohälsa genom projektet.

Målgrupperna på Försörjningsstöd och Försäkringskassan har alla varit sjukskrivna men skiljer sig ändå åt. Eftersom Försäkringskassan har infört tidsgränser i sjukförsäkringen så är målgruppen på Försäkringskassan ofta kortare tid i en sjukskrivning än de med försörjningsstöd som ersättning. Har individen försörjningsstöd fortsätter det oftast även efter att sjukskrivning är slut och individen är inne i en aktivitet. Det är också vanligare att dessa individer inte kan svenska och aldrig har arbetat i Sverige. Projektet har arbetat med att föra ut till vårdenheterna att det vi behöver veta är om arbetsoförmågan finns på grund av medicinska skäl eller om det är annat som ligger bakom sjukskrivningen. Detta är en central fråga både för Försäkringskassan och för Försörjningsstöd på Södertälje Kommun för att kunna ta ställning till vilken ersättning som är aktuell men också för att veta vad vi behöver göra för att individen ska återgå i arbete eller närma sig arbetsmarknaden.

Erfarenheter projektet har gjort är att när vi är synliga och informerar och håller en dialog öppen med vårdgivarna så får vi bättre underlag för våra beslut. Följer vi sedan upp detta med att våga ta ställning till den information vi har fått, gör en planering och sedan står fast vid den i uppföljningar så har vi kommit en bra bit på vägen till arbetsmarknaden och självförsörjning.
Metoden implementeras från januari 2014.

Inledning

Projekt Urban har pågått i lite mer än tre år, oktober 2010 till december 2013. Hela tanken med projektet har varit att genom utökad och förbättrad samverkan stötta individer till att komma närmare arbetsmarknad eller hamna rätt i välfärdssystemet. Projektet har tagit fram en arbetsmetod, Urbanmetoden, som nu kommer att implementeras inom myndigheterna. Resultat och erfarenheter projektet har gjort redovisas i rapporten.

Bakgrund

Viljeriktningen för Södertälje Samordningsförbund är att fler individer i Södertälje skall ges möjlighet att, genom samordnad rehabilitering, bli egen försörjande och få ökad livskvalitet. Samordningsförbundets målgrupp är individer som är mellan 16 och 64 år som är beroende av offentligförsörjning för sitt uppehälle och har behov av kontakt med minst två av huvudmännen.

Enligt regeringsbeslut 08-05-22 om urban utvecklingspolitik fick Södertälje medel för fyra områden, Hovsjö, Ronna, Geneta och Fornhöjden. Den urbana utvecklingspolitiken syftar till att färre individer ska hamna i utanförskap. Inriktningen på utvecklingsarbetet är att öka förvärvsfrekvensen och minska beroendet av försörjningsstöd, förbättra språkutveckling, hälsa och skolresultat samt att skapa attraktiva och trygga stadsdelar. Inom denna kontext var samverkansprojektet Urban tänkt att verka. Projektet skulle utifrån de nämnda områdena arbeta aktivt för att minska behovet av bidrag och stödja individerna till egenförsörjning.

De personer som blev tilltänkta som målgrupp är en grupp som hittills ”ramlat mellan stolarna” då de befinner sig i gränslandet för Försäkringskassan och Södertälje kommuns ansvarsområden. Detta har gjort att denna grupp inte får den rehabilitering de behöver för att kunna bli självförsörjande. Huvudmännen har också ett behov att få reda på vilka rehabiliteringsåtgärder denna grupp behöver, detta för att skapa stöd och insatser till dessa individer.

Projektet skulle även bygga upp samverkan mellan Försäkringskassan och Södertälje Kommun precis som det redan tidigare finns samverkan mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen samt Arbetsförmedlingen och Södertälje Kommun. Detta skulle leda till ett betydande mervärde i samverkan.

Syfte

Urbanmodellens syfte är att de individer som är aktuella för modellens verksamhet och tillhör den definierade målgruppen, bereds möjlighet att snabbt komma på rätt väg i sin rehabilitering och därmed komma i åtnjutande av egen försörjning.

Projektets syfte är även att utveckla en effektiv samverkansmetod mellan fyra myndigheter.

Mål

1 Individer som deltar i projektet ska ha kommit närmare arbetsmarknaden och/eller egen försörjning samt kommit rätt i välfärdssystemet.

2 Ökad kunskap hos vårdgivare i Södertälje om Försäkringskassans, Arbetsförmedlingens och Södertälje Kommuns uppdrag och rehabiliteringsmöjligheter.

3 Urbanmetoden implementerad i Södertälje Kommun.

Målgrupp

Sjukskrivna invånare i Södertälje Kommun som har ett behov av stöd från flera aktörer för att få sitt rehabiliteringsbehov tillgodosett. Individerna har ersättning från Försäkringskassan eller så är ingen sjukpenningsgrundad inkomst fastställd, de är så kallade nollklassade, och får försörjningsstöd från kommunen.

Styrning

I styrgruppen för projektet under 2013 har alla fyra myndigheter varit representerade. Susanne Landin Försäkringskassan, Roland Gustafsson och Ewa Karlsson Arbetsförmedlingen, Maria Hjernert Södertälje Kommun och Lena Eriksson för Stockholms Läns Landsting. Under hösten 2013 har Camilla Wiig, enhetschef på Försäkringskassan, Helene Pettersson, resultatenhetschef på Försörjningsstöd och Monica Ericsson sektionschef på Arbetsförmedlingen också varit med på styrgrupperna för projektet.

Bemanning

Projektledare från Försäkringskassan: Kerstin Tellgren oktober 2010 till december 2013. Socialsekreterare från Försörjningsstöd på Södertälje Kommun: Ann-Christine Mann oktober 2010 till mars 2012, Rosie Gelin januari 2011 till december 2012, Ana Veliz mars 2012 till december 2013, Tomas Silfver januari till december 2013, Velida Nurkovic mars till december 2013. Rehabiliteringskoordinator Lasse Carlsson januari 2012 till december 2013. Personlig handläggare på Försäkringskassan: Monica Andersson januari till december 2011, Gunilla Ribbing januari 2012 till december 2013, Ann-Britt Müller januari till december 2013. Arbetsförmedlare på Arbetsförmedlingen: Fadi Shasha mars till december 2013.

Arbetsmetod

Arbetsmetoden, den så kallade Urban-metoden, i sin helhet består av:

- Upprättat samarbete mellan Försäkringskassan, Södertälje Kommun och Arbetsförmedlingen med utsedda kontaktpersoner
- Kontaktpersoner hos vårdgivare

De vårdgivare som har kontaktperson är Fornhöjdens Vårdcentrum, Tveta Hälsocentral, Wasa vårdcentral, Lina Hage Vårdcentral, Ronna Vårdcentral och psykiatrin på Södertälje Sjukhus. Vid möjlighet kan detta utökas med fler vårdcentraler och att även Södertälje Kommun och Arbetsförmedlingen har utsedda kontaktpersoner.

- Informationsinsatser

  Informationerna har hållits på de tidigare uppräknade vårdcentralerna. Projektet har fokuserat på att informera om samverkan på individnivå mellan de tre myndigheterna och läkarnas viktiga roll i utredningsprocessen.

En del av arbetsmetoden är en arbetsmetod för att arbeta med ohälsa för de som har försörjningsstöd och den i sig består av tre delar. Detta är avsett för handläggare på Försörjningsstöd, Södertälje Kommun.

- Kartläggning

  Information ges om att syftet är att utreda om arbetsförmåga finns, eventuella medicinska hinder och om det finns behov av stöd/insatser. Information ges även om Försörjningsstöds regler.

- Avstämningsmöte

  Socialsekreterare meddelar personlig handläggare på Försäkringskassan att det finns behov av samordnande insatser. Personlig handläggare bokar avstämningsmöte på aktuell vårdenhet.

- Uppföljning

  Socialsekreterare skriver en handlingsplan utifrån planeringen på avstämningsmötet. Under detta möte så presenteras handlingsplanen för klienten som får signera den. Remisser skickas till aktuell instans inom kommunen eller så begär personlig handläggare på Försäkringskassan gemensam kartläggning med Arbetsförmedlingen.

Resultat

Resultaten delas upp i tre delar, deltagare vårdgivare och medarbetare, för att tydliggöra vem som har svarat på uppföljningen och för att uppföljning och utvärdering har gjorts på olika sätt.

Deltagare

I denna del presenteras statistik från SUS, projektets egen uppföljning och deltagarenkäter. Diagram finns i bilagan.

I projektets egen uppföljning av deltagare (december 2013)framkommer en långsam men stadig rörelse mot arbetsmarknaden. Vi visar först hur det gått för de deltagare som har eller har haft försörjningsstöd. I

figur 1 i bilagan syns diagram för 2011. För de som var med under 2011 är mer än hälften i någon form av aktivitet två år efter deltagande i Urban. En stor del, 40 %, är fortfarande sjukskrivna. En del av dessa är fortfarande för sjuka för arbetslivsinriktad rehabilitering. En del andra av dessa har fallit tillbaka i sjukskrivning. Detta beror mycket på att arbetet som projektet gjorde under detta första år inte var förankrat i alla delar av kommunens organisation. Det blev många missar i uppföljning vilket i sin tur ledde till att ingen tog ett egentligt ansvar och helhetsgrepp i vissa specifika ärenden.
Av de som deltog under 2012, figur 2 i bilagan, så är en större del nu självförsörjande och den största delen är inne i aktivitet. Mindre än en fjärdedel är fortfarande sjukskrivna.
Av de som deltog under 2013, figur 3 i bilagan, är 27 % fortfarande sjukskrivna. Resterande är inne i olika aktiviteter som till exempel Uma (Utveckling mot arbete), Arbetsförmedlingen, läsa svenska. Att många av deltagarna blivit remitterade till Uma både under 2012 och 2013 kan förklaras med att många bedöms behöva en lugnare start och att andra insatser bedömts ha högre krav på heltidsdeltagande redan från start.

När det gäller de ärenden som har kommit till projektet från Försäkringskassan så handlades endast ett fåtal under 2011 i projektet. 17 individer har varit med i uppföljningen. I figur 4 i bilagan kan man utläsa att av dessa individer är ingen sjukskriven i samma sjukskrivningsperiod men att 6 individer är sjukskrivna igen i ett nytt sjukfall.
Under 2012, figur 5 i bilagan, så är den större delen inte längre sjukskriven, en mindre del fortfarande sjukskrivna i samma sjukskrivning och en liten större del är sjukskrivna igen i en ny sjukskrivning. Att det är så pass stor del som blir sjukskrivna igen i en ny sjukskrivning beror till viss del på att nya diagnoser, sjukdomstillstånd ibland uppstår men också på att man blir försämrad i sin tidigare diagnos trots rehabilitering.
Under 2013, figur 6 i bilagan, var en mindre andel inte sjukskrivna längre i jämförelse med de som fortfarande är sjukskrivna i samma sjukfall. För de som kom in i projektet under 2013 så är detta inte så märkliga siffror eftersom dessa ärenden är relativt nya.

15 deltagarenkäter för de som hade sin ersättning från Försäkringskassan som avslutades i projektet under våren 2013 har inkommit, av 34 utskickade. I frågan om man upplever att man har kommit närmare arbetsmarknaden så svarade 8 individer att de inte upplevde sig ha kommit närmare arbetsmarknaden, 5 hade börjat arbeta och två svarade inte på denna fråga. På frågan om man upplevde sig ha fått det stöd man behövde från handläggaren så svarade 8 att de hade de fått och sex av dessa hade också svarat att de inte hade kommit närmare arbetsmarknaden vilket kan tolkas som att de fick stöd men att det trots detta inte kommit närmare arbetsmarknaden och att det till exempel behövdes mer medicinsk rehabilitering.

18 deltagarenkäter för de som hade sin ersättning från Försörjningsstöd som avslutades i projektet under våren 2013 har inkommit av 34 utskickade. I frågan om man upplever att man har kommit närmare arbetsmarknaden så svarade 9 individer att de inte upplever att de har kommit närmare arbetsmarknaden, 5 individer upplever att de har kommit närmare arbetsmarknaden och 4 individer är självförsörjande. På

frågan om man upplever att man har fått det stöd man behöver så upplever 9 individer att det har man fått, 6 individer att de har fått stöd till viss del men att man har behövt mer och 3 individer upplever att man inte har fått det stöd man behövt. Här upplever hälften av de som har svarat att de har kommit närmare arbetsmarknaden i olika grader och hälften att de inte har kommit närmare arbetsmarknaden. Det projektet kan konstatera är att målgruppen på Försörjningsstöd oftast har varit borta i flera år från arbetsmarknaden och de har heller till större del inte haft gångbara teoretiska kunskaper för den svenska arbetsmarknaden vilket har gjort att det är en lång väg till arbetsmarknaden och att kunna försörja sig själv. En kommentar vi ofta stött på är ” -ge mig ett jobb så ska jag jobba” vilket projektet har tolkat som en frustration över svårigheterna att komma in på arbetsmarknaden.

SUS-statistik

Enligt rapport i SUS för 2011 så registrerades 88 personer in i projektet sedan tillkommer 5 som registrerades anonymt. 87 personer registrerades ut under året. Den yngsta deltagaren har varit 26 år och den äldsta 62 år. Medelåldern är 48 år. Tid som individerna har haft offentlig försörjning i genomsnitt är 5,2 år. 18 personer har haft offentlig försörjning i tio år eller mer. 42 hade grundskola som högsta utbildning och 28 gymnasium som högsta utbildning. 2 hade högskola i mer än tre år, 5 hade högskola i upp till tre år och 3 hade högskola i upp till ett år. För sju personer saknas denna uppgift. En del personer har varken grundskola eller gymnasium utan är analfabeter men det framgår nu tyvärr inte i statistiken från SUS.

Under 2012 registrerades 108 personer in med ett tillägg på 1 person som registrerades anonymt och 99 personer registrerades ut. Den yngsta deltagaren har varit 27 år och den äldsta 63 år. Medelåldern är 46,5 år. Tid som individerna har haft offentlig försörjning i genomsnitt är 2,6 år. 6 individer med försörjningsstöd har haft offentlig försörjning i mer än 10 år. De allra flesta, 65 individer, hade haft offentlig försörjning i mer än ett år. 57 stycken hade grundskoleutbildning, 33 gymnasium, 2 hade högskola i mer än tre år, 1 hade i upp till tre år, 11 hade upp till ett år högskola och för 5 saknades denna uppgift.

Under 2013 registrerades 105 personer in med ett tillägg på 44 personer som registrerades anonymt och 115 registrerades ut. Den yngsta deltagaren var 21 år och den äldsta 53 år. Medelåldern är 41 år. Tid som individerna har haft offentlig försörjning i genomsnitt är 2,4 år. 8 individer hade haft offentlig försörjning i mer än tio år och 55 hade haft offentlig försörjning i mer än ett år. 40 stycken hade grundskoleutbildning, 39 gymnasium, 4 högskola i mer än tre år, 6 högskola upp till tre år, 3 högskola i upp till ett år och för 22 saknas denna uppgift.

Enligt effektmål E1 för 2013 så skulle minst 75 % av målgruppen redovisats för ändring av sysselsättning. I styrgruppsmöte den 21 januari 2013 har projektledaren meddelat att det inte verkar vara möjligt att få fram denna uppgift i SUS. Den 23-24 april 2013 var projektledaren på kurs i SUS och tog då upp denna problematik och förklaringen är att om de inte medverkar i en sysselsättning vid inregistrering så går

denna punkt inte att mäta. Alla i målgruppen är sjukskrivna när de skrivs in och har då ingen sysselsättning.
För information om ändring av sysselsättning kan projektet istället hänvisa till statistiken projektet själv har samlat in, den del där diagram finns med.

Vårdgivare

Ett av effektmålen för projektet uttrycktes på detta sätt:
E 2 Ökad kunskap hos vårdgivare i Södertälje om Försäkringskassans, Arbetsförmedlingens och Södertälje Kommuns uppdrag och rehabiliteringsmöjligheter.

Mätbarhet:

Samtliga deltagande vårdgivare upplever större kunskap inom detta område.

Kommentar:

Skapa förtroende hos vårdgivarna och erbjuda kompetensutveckling som ger vårdgivarna bättre möjligheter att hantera patienter med behov av arbetslivsinriktad rehabilitering.
I en enkät har sex läkare talat om vad de tyckte om informationerna som projektet har hållit. Enkäten innehöll sex frågor och de redovisas nedan med ett medeltal efter varje fråga. Läkarna kunde svara på skalan 1-10.

- Var informationen du fick begriplig? =7,8
- Har du haft nytta av informationen du fick? = 7,1
- Var informationen du fick fullständig? =7,8
- Var stämningen förtroendeskapande? =7,5
- Ledde träffen till en dialog? = 6,5
- Har ditt förtroende för myndigheterna påverkats positivt efter informationen? =7,5

I alla delar fick projektets informationer mer än medel i svar vilket uppfattas som mycket positivt med tanke på att alla tre myndigheter behöver vara tillgängliga och informera i vården om hur vi samverkar och vilka möjligheter vi har. Det finns därmed en bra grund att bygga vidare på.

Medarbetarna

Medarbetare i projektet har utvärderat sin egen roll i projektet, sina lärdomar och erfarenheter.
Övergripande i svaren har varit:
Det har varit lätt att förstå sin roll i projektet och därmed att komma in i arbetet.
Det har varit lätt att förstå projektets uppdrag och mål och att sympatisera med dessa, vilket har sporrat arbetet.

Projektet uppfattas ha gett nya kunskaper personligen och ett mervärde för den egna organisationen.

Några röster från utvärderingen:

”Det bästa med projektet är att ha fått möjlighet att lära mig så mycket! Bland annat ett helt nytt sätt att se på läkarintyg och arbetsförmåga hos våra klienter. Men också alla spännande möten man haft. FMR är någonting som jag tycker varit väldigt roligt och mycket lärorikt!”

”Metoden kommer att implementeras i verksamheten och jag kommer att fortsätta fungera som bärare av metoden. Jag har också lärt mig att läsa läkarintyg bättre, vilka frågor som ska ställas på avstämningsmöten, vad man kan förvänta sig av läkarna men också hur man ska gå tillväga för att få ut klienter som varit passiva länge till att bli aktiva igen.”

”Jag har tidigare velat jobba på det här sättet och därför kunde jag lätt komma in i den nya rollen jag fick i projektet:”

Fler kommentarer som också bör belysas:

”Flera studier visar att ohälsa och livskvalitet ofta kan relateras till den egna inställningen. Jag upplever att flera vårdgivare har en uppgiven, negativ inställning och då blir rehabilitering och återgång till olika aktiviteter eller arbete nästan omöjligt. Patienterna påverkas i negativ riktning och har svårt att bli delaktiga i sin rehabilitering. Det är uppenbart att patienterna inte ges bästa möjliga förutsättningar för delaktighet. I och med detta stänger samhället många människor ute. Sjukvården lägger för mycket fokus på sjukdom och/eller skada. Det centrala blir oförmåga istället för förmåga. Ska vi få människor som idag står utanför arbetsmarknaden att komma närmare krävs att alla drar åt samma håll. Alla inblandade parter måste ha starka drivkrafter att förhindra onödiga sjukskrivningar och att hjälpa sjukskrivna tillbaka i aktivitet så fort som möjligt.”

”En nackdel för projektgruppen har varit att personalomsättningen varit relativt hög. Detta har inneburit att kontinuiteten till viss del saknats och att mycket energi har lagts ned på att få alla att arbeta i en och samma riktning. Gruppen har dessutom inte varit homogen på grund av att kunskapsnivån varit olika. Dessutom har engagemanget och ansvartagandet för projektet skiftat inom gruppen.

Erfarenheter

Det har varit väldigt uppenbart att sociala, ekonomiska, arbetsmarknadsmässiga orsaker ofta är skäl till sjukskrivning i högre grad än medicinska. För att vara extra tydlig här så understryker vi att det visst har funnits vissa medicinska nedsättningar i funktionsförmågan men att de oftast egentligen inte innebär en aktivitetsbegränsning i så hög grad att det är omöjligt att ens utföra ett lättare arbete eller som i vissa fall utföra en meningsfull sysselsättning. Men i ett läkarintyg är det sedan bara det medicinska som framhävs och väldigt sällan berörs att till exempel språksvårigheter eller andra kulturella skillnader är det riktiga hindret till en egen försörjning. Projektet har också upplevt att kvalitén på läkarintygen skiljer sig åt beroende på om det skrivs för en individ som ska lämna den till Försäkringskassan eller Försörjningsstöd. Detta har gett en lång inaktivitet, och det mer än medicinska skäl, ger behov av arbetslivsinriktad rehabilitering för att komma ut i egen försörjning.
Det framkommer ofta att individen behöver börja sin arbetslivsinriktade rehabilitering steg- och gradvis. Dock är många aktiviteter på heltid även inledningsvis. Därför är en erfarenhet som projektet har gjort att det bör finnas en insats mer permanent som tillåter att man kan börja på deltid och gradvis öka sin tid och aktivitet.

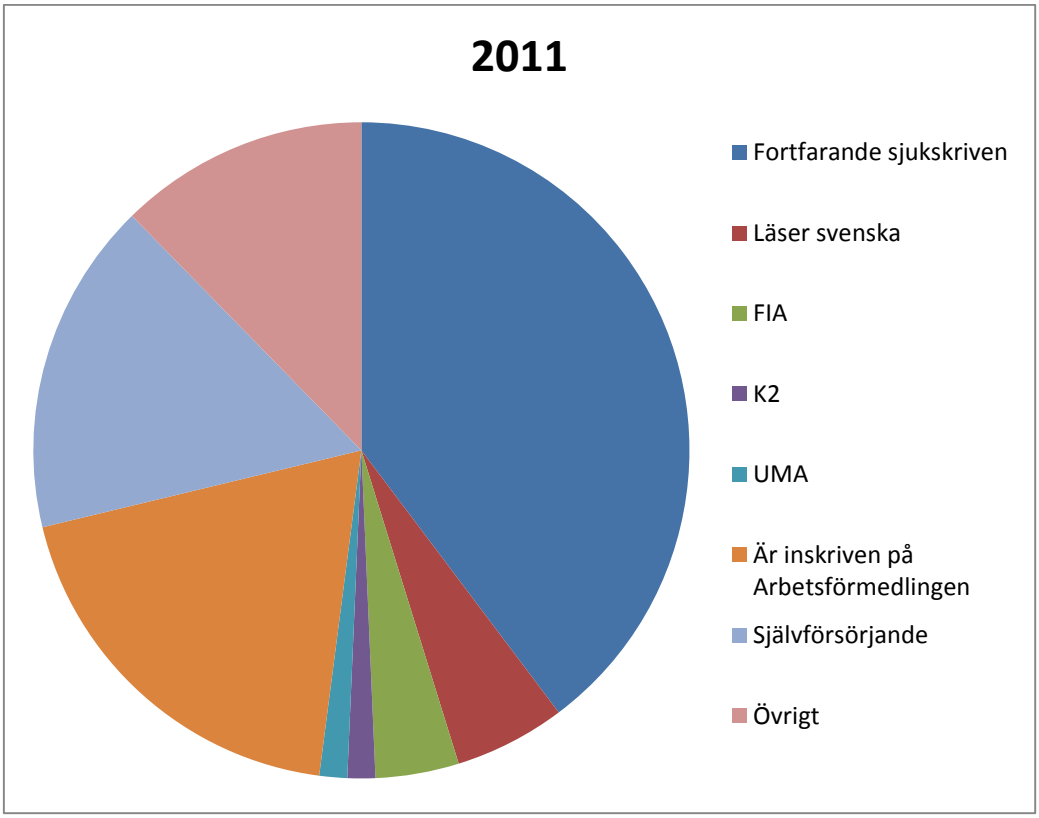
Trots viss personal- och kunskapsbrist i projektet under 2013 har metoden med kontaktpersoner på vårdcentraler etablerats väl och strukturerat ohälsoarbete på Försörjningsstöd blivit en naturlig metod för de projektmedarbetare som kommer från Södertälje Kommun. För att komma lika långt med kontakt-

manskap inom psykiatrin behövs mer tid och arbetet är påbörjat. Framgångsfaktorer i strukturerat ohälsoarbete är bland annat att finnas lätt tillgänglig på vårdenheter för att få ett snabbt flöde till en första kontakt och en fortlöpande diskussion om till exempel kvalité på läkarintygen. Vårdgivarna har behov av kontinuerlig information och återkoppling från oss olika myndigheter. Det projektet har gjort under 2013 i form av informationer om myndigheter och vår samverkan bör vara ett återkommande inslag.
Projektet som helhet får ofta feedback från andra enheter om att bra arbete utförs. Bland annat att det är lättare att arbeta med en individ som har utretts av projektet först och vårdcentralerna har påpekat att de tycker att det är bra att ha en kontaktperson.

Slutord

Framgångsfaktorer är samverkan och tydlighet mellan alla inblandade instanser och en uppföljning ända till att individen har kommit till sitt slutmål hälsar projekt Urban 2.0 och tackar för de här lärorika åren!

Bilaga

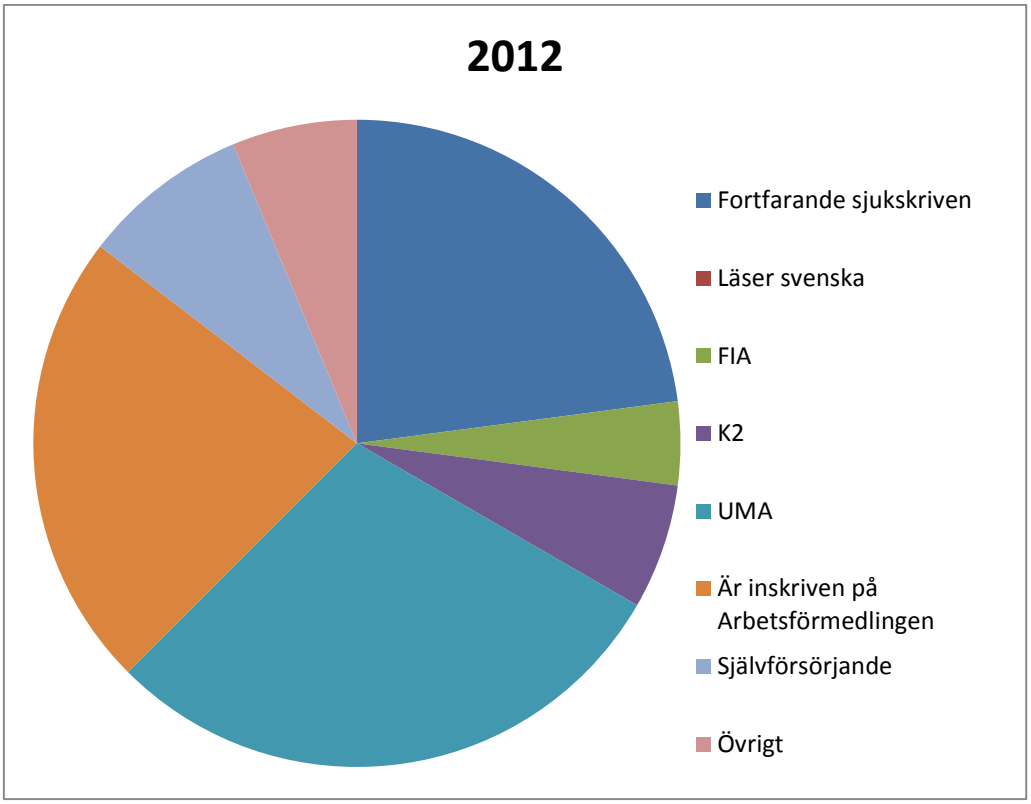


Figur 1. Deltagare med Försörjningsstöd under 2011. Uppföljning gjord i december 2013.

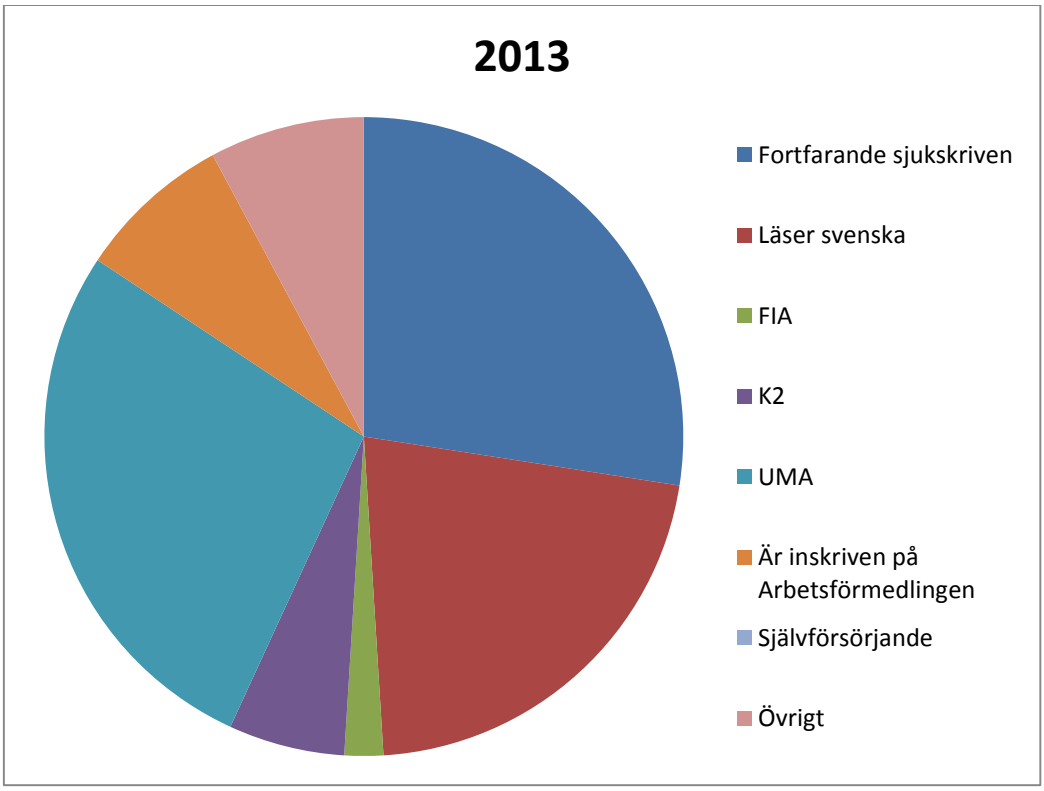
FIA: Fler i arbete, kommunal verksamhet

K2: Kommunal insats

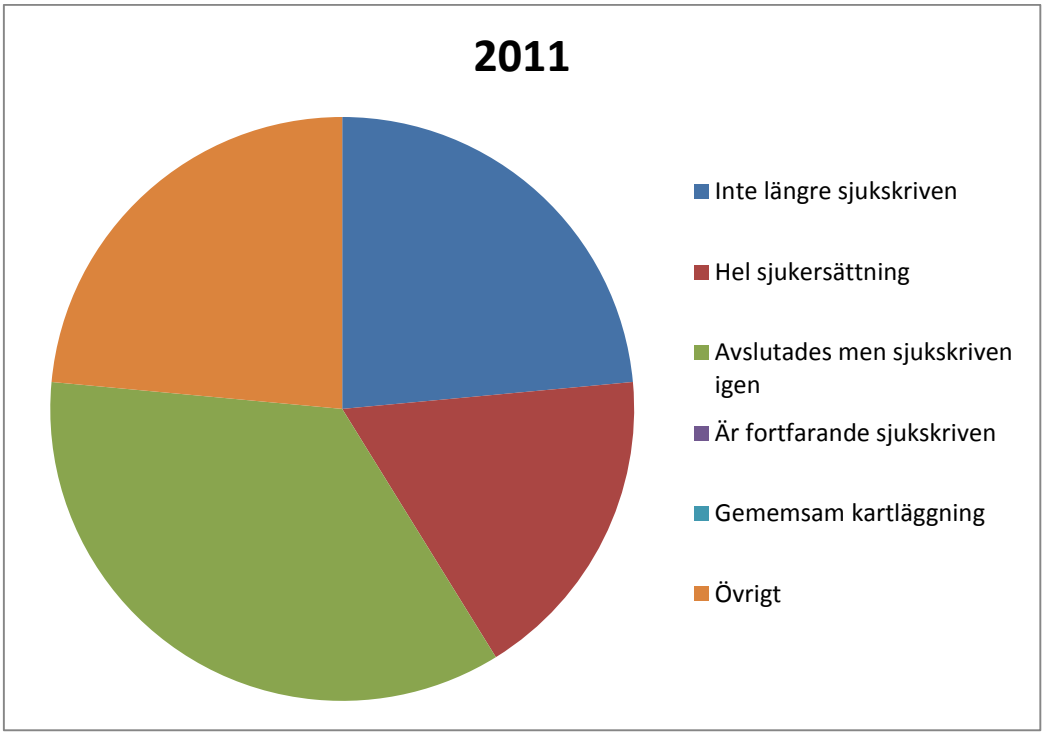
UMA: Utveckling mot arbete, Almia Folkhögskola



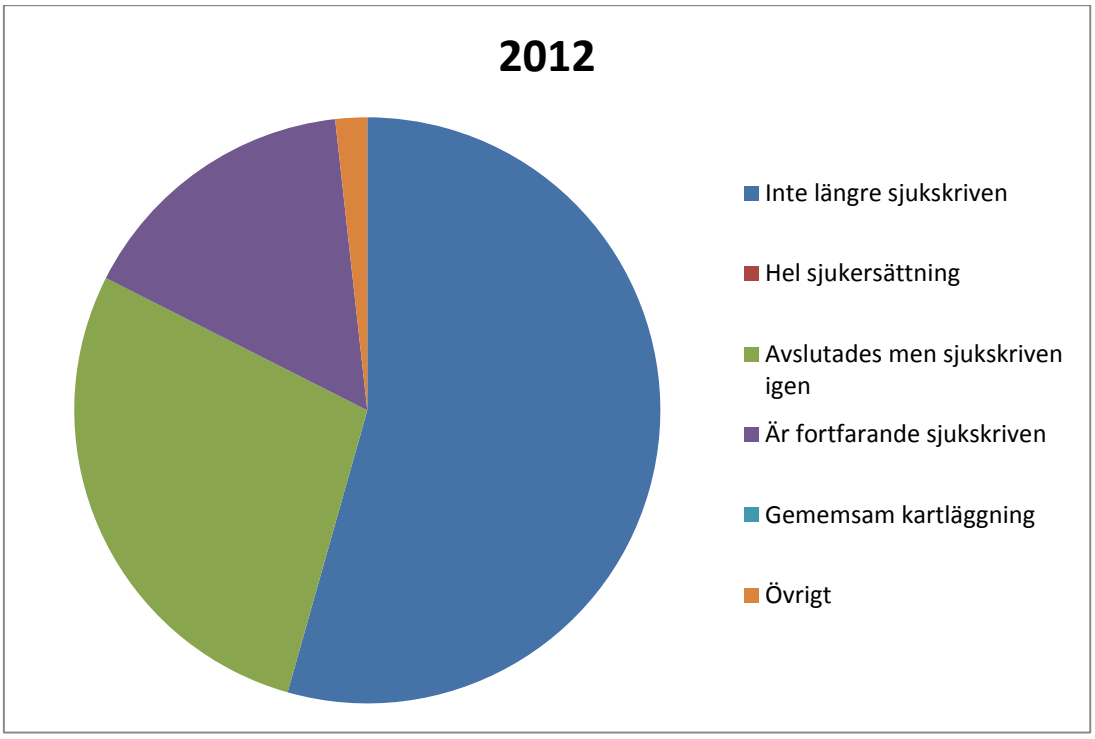
Figur 2. Deltagare med Försörjningsstöd under 2012. Uppföljning gjord i december 2013.



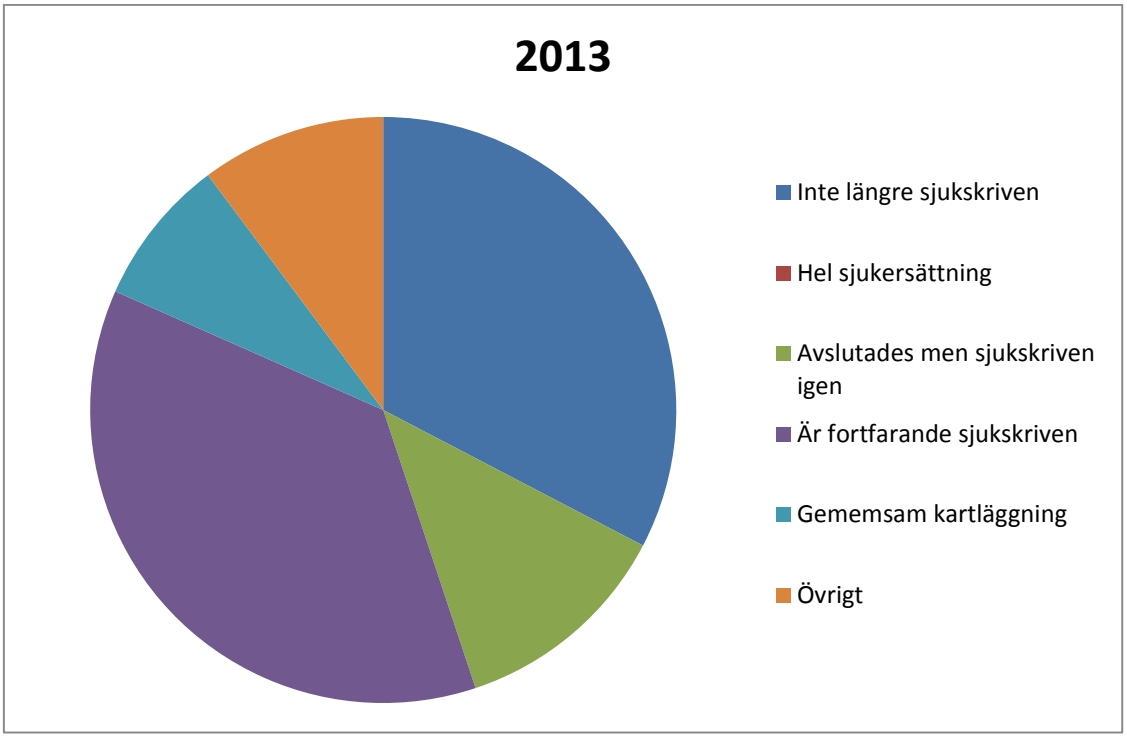
Figur 3. Deltagare med Försörjningsstöd under 2013. Uppföljning gjord i december 2013.



Figur 4. Deltagare med ersättning från Försäkringskassan under 2011. Uppföljning gjord i december 2013.



Figur 5. Deltagare med ersättning från Försäkringskassan under 2012. Uppföljning gjord i december 2013.



Figur 6. Deltagare med ersättning från Försäkringskassan under 2013. Uppföljning gjord i december 2013.

Årsberättelse Ung i Tälje med start den 2 september 2013

Rana Noel, verksamhetsledare började den 2 sep 2013 med en turné, där fick jag träffa alla chefer och höra deras resonemang kring Ung i Tälje och vad är behovet utifrån deras verksamhet/myndighet och vad kan Ung i Tälje bidra med.

Rana har även träffat många intressanta organisationer/ verksamheter som är viktiga som samarbetspartner så som Fälterna, Kvarteret, Idrott utan gränser, Ungdomstjänst, Destination Södertälje, Emy hemmet, K2 i samarbete med ICA Maxi samt Sammy och ADHD projektet.

Ledningsgruppen har haft 2 träffar och styrgruppen har haft 4 träffar under hösten.

Lokalen för Ung i Tälje Storgatan 35 blev klar under oktober månad. Rana Noel fick nycklarna den 21 november.

25 nov till 29 nov- storstädning av UiT lokalen.

28 och 29 november hade vi kick off på Bommersvik. Vi gick genom mål, syfte, vision och gjorde tillsammans en processkarta utifrån en fallbeskrivning. Vi fick möjlighet att höra från följeforskningen Ingvar Nilsson och Eva Lundmark hur vi kan resonera och fundera vidare kring målgruppen. Antal ungdomar samt bygga relationen…

2 december började administratören sin praktik på Ung i Tälje som kommer att utvecklas till anställning. Målet är att hon börjarden 3 februari.

5 dec hade vi ungdomskonferens på Ung i Täljes lokaler där initiativtagande för konferensen var Försäkringskassan och Samordningsförbundet.

9 dec började personalen som är kopplad till Ung i Tälje flytta in. Arbetsförmedlingen, Försörjningsstöd, kultur och fritid, Arbetsmarknadsenheten. Under denna tid började vi arbete med några ungdomar utifrån gamla Spångens metodiken.

16 december började vaktmästaren/lokalvårdaren på Ung i Tälje.

18 december bjud vi in första gruppen som är födda mellan 1997-1995. Ungdomar som har hoppat av gymnasiet. Vi bjud in 20 ungdomar. Det kom 9 ungdomar. Alla tackade ja till att börja på Ung i Tälje ☺

2013-12-20

Skriftlig rapport om LISA på Hagabergs folkhögskola hösten 2013

Bakgrund

Aktiviteten LISA, förrehabilitering på folkhögskola, startade på tre folkhögskolor i Stockholms län hösten 2009 som ett projekt finansierat via Svenska ESF-rådet. Projektet var treårigt men förlängdes ett år då verksamheten nått stora framgångar både vad gäller deltagarnas väg vidare mot arbete och det strategiska målet att få förrehabilitering accepterad som en länk i rehabiliteringskedjan. Projektet hade alltmer kunnat utveckla metoder för att möta de långtidssjukskrivnas förmåga och skörhet när de kommer till folkhögskolan men arbete behövde mer tid för att utvecklas vidare.

Vårterminen 2013 hade folkhögskolorna regelbundna kontakter med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Folkbildningsrådet med anledning av en framställan som lämnades till regeringen. Avsikten med framställan var att få till en permanentning av förrehabilitering på folkhögskola från och med hösten 2013. I början av maj fick folkhögskolorna information från arbetsmarknadsdepartementet att regeringen ser förslaget som en reform och att svar lämnas i regeringens budgetproposition i september. Det fick till följd att finansiering av förrehabilitering på folkhögskola inte var löst för hösten 2013.

Folkhögskolorna i Stockholms tog i maj/juni kontakt med Arbetsförmedlingen och Samordningsförbunden för att försöka lösa finansiering av förrehabilitering under en termin innan en förväntad permanentning från 2014. Utifrån att målgruppen är en stor angelägenhet för Samordningsförbundens parter, att verktyg fattas för de myndigheter som har ansvar för målgruppen, beslutade Samordningsförbunden i Nacka, Värmdö, Södertälje och Stockholm att för

hösten 2013 stötta uppdraget i avvaktan regeringens beslut. Samordningsförbundet i Södertälje beslutade i juli 2013 att finansiera en aktivitet på Hagabergs folkhögskola hösten 2013.

Den gemensam framställan från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Folkbildningsrådet om att från hösten 2013 permanenta förrehabiliteringen på folkhögskolorna blev hänskjutits för beslut i budgetproppen hösten 2013.

Förrehabilitering

Förrehabilitering syftar till att stärka personer som länge varit borta från arbetslivet eller aldrig varit inne på arbetsmarknaden. Folkhögskolornas pedagogik, metodik och människosyn kan ”starta” långtidssjuka så att de snabbare och lättare kan komma till arbetslivsinriktad rehabilitering och därmed komma närmare ett arbete. I de kontakter vi haft med Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har vi förstått att det som vi kallar förrehabilitering saknas i den rehabiliteringskedja som idag används för att slussa personer till arbetslivet.

Rekrytering

Aktiviteten hösten 2013 hade tot 13 deltagare, 11 kvinnor och 2 män. Ett par anmälningar fanns innan sommaren men de flesta anvisades till LISA i augusti och september. 20 och 29 augusti inbjöds till informationsträffar på Hagaberg med ca 5 intresserade på vardera träffen förutom handläggare och anhöriga.

10 deltagare är anmälda via Försäkringskassan, 2 via kommunala kontakter och 1 deltagare är anvisad via Arbetsförmedlingen. Ytterligare 2 personer var aktuella för LISA via Arbetsförmedlingen, en av dem valde en annan aktivitet och den andre fick nej från Arbetsförmedlingen och blev i stället hänvisad till sysselsättningsplats. Utöver dessa 15 fanns under hösten ytterligare några personer som var intresserade att delta i LISA men av olika anledningar hade de inte förutsättningar att klara aktiviteten. 2 deltagare avbröt (av personliga skäl) LISA-aktiviteten i förtid.

LISA en aktivitet i Södertälje

LISA har funnits på Hagaberg sedan hösten 2009, fram till sommaren 2013 finansierat via ESF-rådet. Som ESF-finansierad aktivitet var upptagningsområdet större med deltagare bosatta i Södertälje, Nykvarn, Botkyrka, Salem och Huddinge kommuner.

Eftersom höstens aktivitet är finansierad av Samordningsförbundet i Södertälje begränsades rekryteringen till Södertälje kommun. Förutom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen var nu även Södertälje kommun (försörjningsstöd) aktiv i rekryteringen. Detta innebar att skolans aktivitetsledare blev mer aktiva i kontakter med olika handläggare. Med hjälp av Samordningsförbundet har vi dessutom fått informera om LISA till ett stort antal handläggare inom

kommun och myndigheter. Vår bedömning är att detta har gett ökad kännedom/kunskap om LISA bland handläggare och tjänstemän i Södertälje.

Efter höstens aktivitet är förrehabiliteringen på Hagabergs folkhögskola etablerad i Södertälje. Från mitten av oktober och fram till jul har många handläggare hört av sig till skolan och frågat när nästa aktivitet börjar. Man har ställt frågan eftersom det finns personer som behöver delta i LISA. Om finansiering funnits för en aktivitet våren 2014 hade den i stort varit fylld i god tid innan jul. De aktiviteter som genomförts tidigare har fått sina deltagare veckorna innan/efter start, nu finns en bättre framförhållning hos handläggare som kan förbereda personer att delta i LISA.

Reflektion kring deltagarna

Aktiviteten pågick mellan 9 september och 20 december 2013 med sammanlagt 13 deltagare. Antagningen fortsatte även efter aktivitetsstart, den första veckan fanns sju deltagare, tredje veckan tio, den sista deltagaren började femte veckan. Två deltagare avbröt: en i tredje veckan och en i sjunde.

I aktiviteten har ingått ett trepartsamtal för deltagaren, tillsammans med aktivitetsledaren och handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller Södertälje kommun. I ett trepartsamtal deltog två handläggare. Syftet med samtalen är att identifiera och börja planera möjliga vägar för deltagaren efter aktiviteten. Deltagaren har dessutom under aktiviteten ett par kortare avstämningssamtal med aktivitetsledaren. Framtidsplanerna för de elva som fullföljt aktiviteten är enligt tabell nedan.

Översikt av framtidsplaner för de elva deltagare som fullföljt aktiviteten

Deltagare	**Kommentar**	**Status**
1 och 2	Sökt kursen *Livskunskap* på Hagaberg	Antagna
3 och 4	Sökt kursen *Livskunskap Skapande* på Hagaberg	En antagen, ett avslag
5	Sökt heltidsstudier på *Allmän kurs basår* på Hagaberg, en är behörighetsgivande kurs	Antagen
6	Explicit önskan att prova på studier i *Startblocket* på Hagaberg men inväntar inskrivning i Jobb- och utvecklingsgarantin i mars.	Inväntar besked från Af
7	Explicit önskan att fortsätta i aktiviteten *Origo* på Hagaberg men inte fått klartecken från Af.	Inväntar besked från Af

8	Explicit önskan att antingen söka till en bibelskola i stockholmsområdet eller heltidsstudier på A*llmän kurs basår*	Obeslutsam
9	Sökt heltidsstudier på Komvux	Antagen
10	Hög frånvaro, har uttalat önskan att fortsätta på Hagaberg i *LISA* eller *Livskunskap* men behöver bli psykiskt stabilare innan det blir aktuellt.	Varaktig sjukers
11	Mycket hög frånvaro, inga uttalade planer.	Varaktig sjukers

Innehåll i LISA ht 2013

Friskvård och Hälsa har inneburit lågintensiv motion i närmiljön samt lagspel i olika former. Mer specifikt har deltagarna erbjudits att delta i boule, frisbee, fotboll, bowling, hästskovarpa, kubb, mångkampsliknande övningar, promenad, utomhusgym, stavgång, biljard, dart och skridskoåkning.

I s*kapande* har deltagarna fått prova olika tekniker och material såsom akvarell, betong, keramik och mosaik. Deltagarna har under professionell handledning fått ge liv åt och slutföra sina egna skapelser.

S*amtal och reflektion* samt *omvärldsorientering* har bl.a. inneburit att deltagarna fått informera sig om och diskutera nyheter jämte olika typer av artiklar de valt. Även reflektion över livserfarenheter genom musik har ingått liksom ett kortare arbete om signifikanta kvinnor i världshistorien.

Deltagarna har varit intresserade av att åka på olika former av studiebesök. Dock har längre pendlingsavstånd oroat många och av de totalt tjugofem förslagen som deltagarna haft har fyra i Södertälje förverkligats: Tom Tits Experiment, bowling i Södertälje bollhall, skridskor i Axa Sport Center samt en konstutställning. En idé om ett studiebesök till Cosmonova, i Naturhistoriska museet, ersattes på deltagarnas initiativ med visning på Hagaberg av en film (som tidigare visats på Cosmonova).

Grupprocess

Successivt under aktiviteten har deltagarna blivit tryggare med varandra. I snitt har det varit mellan fyra och åtta deltagare närvarande. Således en något låg men dock rimlig grund för att iscensätta en konstruktiv grupp- och läroprocess. Speciellt den senare halvan av aktiviteten stärktes det sociala kittet deltagarna emellan. Flera lärde sig värdet av att vara lyhörda gentemot varandra och förstå varandras olikheter. En deltagare uttryckte, ”Jag har lärt mig respektera olika personligheter”, vilket kan tolkas som stärkta förutsättningar att fungera i grupp. Detta har fått en spridningseffekt även utanför aktivitetens formella ramar. Ett exempel är att två deltagare träffats och fikat tillsammans i Södertälje centrum. Just att, som en annan deltagare uttryckte sig, ”kunna samarbeta och våga bjuda på sig själv”, är centrala byggstenar i den sociala tillvaro som livet i ett organiserat samhälle innebär.

Några framgångsfaktorer med LISA

- *Någonstans att gå och något att göra* LISA har av de flesta deltagare upplevts som i hög grad meningsfullt, d.v.s. värt att gå till och engagera sig i. En delfaktor är den tydliga schemastrukturen som gett dem förutsättningar till en strukturerad och förutsägbar tillvaro. En annan delfaktor är sannolikt den studiefokuserade miljön som

en folkhögskola som Hagaberg är bärare av. Vissa deltagare på skolan studerar mer, andra mindre, men samtliga studerar och signalerar därmed en anda av framtidstro och utvecklingsvilja. För LISA-deltagarna tenderar miljön att aktualisera ett helt annat fokus och introducera andra möjligheter än vad de är vana vid från sina ofta relativt isolerade livssituationer.

- *Resekostnader* Hagaberg har bekostat resor för sex deltagare till och från skolan i form av SL-Accesskort vilket hade mycket stor betydelse. Betalda resekostnader var helt avgörande för två deltagande att över huvud taget delta.
- *Vällagad lunch med gott sällskap* Tillgång till lunch till subventionerat pris hade stor betydelse för många. Att kunna köpa lunchkuponger styckvis var viktigt för några som inte kunde/ville betala för ett häfte om tio.
- *Uttalad kravlöshet* Det explicita förhållningssättet att LISA är ett erbjudande, liksom aktiviteterna däri. Vill man stå över för att man inte orkar så får man det. Den organiserade kravlösheten ger goda förutsättningar att slippa känna press, skam eller skuld och hjälper deltagarna att slappna av.
- *Grupprocess* Gruppen gav stöd och trygghet i att utforska deltagarnas egna gränser för vad som kan hanteras. Att få träffa andra i en positiv miljö har uppskattats. En deltagare var med på studiebesök till Tom Tits och bowlinghallen och uttryckte i efterhand att, ”Jag vågar inte själv men med er (gruppen och aktivitetsledaren) vågar jag”.
- *Geografisk närhet* Den geografiska närheten till Hagaberg var helt avgörande för en deltagare med diagnostiserad social fobi och stora problem att över huvud taget ta sig utanför sitt egen bostad.

Sammanfattning

LISA hösten 2013 har utvecklats och är nu en etablerad aktivitet i Södertälje. De moment som ingår är uppskattade hos deltagarna. De flesta som fullföljer aktiviteten får ett stärkt självförtroende, ser nya möjligheter och planerar hur de kan gå vidare. En förutsättning för detta är engagemanget hos myndigheterna och det samarbete som nu finns mellan skolan och berörda handläggare.

Fortsättningen för LISA är trots detta osäker, vi vet inte hur aktiviteten kan finansieras 2014. Regeringen har efter nio månader inte svarat på den framställan som Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Folkbildningsrådet gjort om att ge förutsättningarna för en permanentning av förrehabilitering på folkhögskola.

Hagabergs folkhögskola tackar för stödet från Samordningsförbundet i Södertälje, att Ni kunde finansiera aktiviteten LISA hösten 2013.

Anders Claesson

bitr rektor

Bilaga 3

Enkätundersökning
Samverkansåret 2013

Som en del i uppföljningen av målen i VPL 2013 genomfördes under december 2013 – januari 2014 en enkätundersökning.

Syftet var att undersöka om förbundets arbete bidragit till ökad samverkan mellan medlemsorganisationerna.

Måluppfyllelsen är mycket god:

- På frågan om förbundet bidragit till ett bättre samverkansklimat svarar 63 % ja, 22 % ja i någon grad, ingen svarar nej, men 15 % vet ej.
- På frågan om förbundet bidragit till bättre samverkan svarar 88 % ja, ingen svarar nej och 12 % vet ej.

Enkäten visar vidare att de mötesplatser förbundet arrangerat (frukostmöten och liknande) varit uppskattade. Förbundets kansli upplevs också som lättillgängligt och tillmötesgående.

Detta var den första enkäten, i sitt slag, som förbundet skickat ut. För framtiden har vi lärt att vara tydligare i konstruktionen av skalfrågor samt att begränsa antalet mottagare. Denna enkät gick ut till alla på den sändlista som erhåller förbundets nyhetsbrev men endast 46 % svarade. Med facit i hand kan vi ändå se att ”rätt” personer svarade varför svarsfrekvensen inte är rättvisande.

dec 2013

Skapad av: Hans Carlsson
Tidpunkt: 2014-02-24 11:58:57

1. Vilken är din roll? (Delaktivitet 1)

Klicka i det alternativ som bäst stämmer med din roll.

Alla



Hög Chef i medlemsorganisation	7	11%
Mellanchef i medlemsorganisation	15	23%
Medarbetare i medlemsorganisation	19	29%
Ledamot i Sfris styrelse	5	8%
Medlem i Sfris beredningsgrupp	2	3%
Övrigt	17	26%
Totalt		65

2. Vilken av våra medlemsorganisationer tillhör du? (Delaktivitet 1)

Klicka i den organisation som du företräder

Alla



AF	10	15%
FK	2	3%
Landstinget	9	14%
Södertälje kommun	38	58%
Annan	6	9%
Totalt		65

3. Brukar du delta i de aktiviteter som Sfris anordnar (Delaktivitet 1)

Frukostmöten, workshops, föreläsningar eller seminarier

Alla



Ja ofta	16	25%
ja någon gång	42	65%
har aldrig deltagit	7	11%
Totalt		65

4. Hur uppfattar du våra aktiviteter? (Delaktivitet 1)

Markera på skalan

4.1. Bra teman

Alla



1	16	26%
2	26	42%
3	9	15%
4	10	16%
5	1	2%
Totalt		62

4.2. Intressanta föreläsare

Alla



1	14	23%
2	24	39%
3	15	24%
4	6	10%
5	3	5%
Totalt		62

4.3. Bra att träffa kollegor från andra myndigheter

Alla



1	26	42%
2	16	26%
3	9	15%
4	9	15%
5	2	3%
Totalt		62

5. Hur har stödet från Sfris kansli fungerat? (Delaktivitet 1)

Markera hur du uppfattar stödet

5.1. Det är lätt att komma i kontakt med personalen på kansliet

Alla



1	28	47%
2	17	28%
3	9	15%
4	3	5%
5	3	5%
Totalt		60

5.2. Det finns en öppenhet för nya idéer

Alla



1	26	43%
2	21	35%
3	6	10%
4	3	5%
5	4	7%
Totalt		60

5.3. Jag har fått tydliga svar på mina frågor

Alla



1	21	35%
2	18	30%
3	13	22%
4	4	7%
5	4	7%
Totalt		60

5.4. Jag har fått den hjälp jag efterfrågat

Alla



1	20	33%
2	18	30%
3	14	23%
4	6	10%
5	2	3%
Totalt		60

5.5. Jag har fått stöd att komma vidare

Alla



1	16	27%
2	19	32%
3	15	25%
4	7	12%
5	3	5%
Totalt		60

5.6. Jag upplever organisationen som onödigt byråkratisk

Alla



1	6	10%
2	3	5%
3	11	18%
4	17	28%
5	23	38%
Totalt		60

6. Vet du vilka insatser Sfris ger, eller har gett, stöd till? (Delaktivitet 1)

Ange vilken eller vilka insatser du känner till?

Alla



Spången	53	11%
URBAN	39	8%
ADHD-projektet	34	7%
SAMMY (tidigare MCM)	25	5%
FIA	42	9%
Språkcentrum	31	6%
Arbete och mening	26	5%
Stöd i studier	21	4%
Caféprojektet	12	2%
Din rehabilitering	19	4%
Samta	15	3%
KOM	8	2%
SpårETT	17	3%
STINA	14	3%
Läs- och skrivmöjligheter	11	2%
Step4life	20	4%
Slussen till arbete	33	7%
Jobb direkt	12	2%
Ung i Tälje	54	11%
Känner inte till någon av de uppräknade insatserna	1	0%
Totalt		59

7. Samverkansklimat (Delaktivitet 1)

Upplever du att Sfris under 2013 har bidragit till att samverkansklimatet mellan myndigheterna blivit bättre?

Alla



Ja	37	63%
Ja i någon mån	13	22%
Nej	0	0%
Vet ej	9	15%
Totalt		59

8. Tycker du att Samordningsförbundet bidrar till ökad samverkan mellan myndigheterna? (Delaktivitet 1)

Alla



Ja	52	88%
Nej	0	0%
Vet ej	7	12%
Totalt		59

9. Vi vill gärna ha dina synpunkter! (Delaktivitet 1)

Här kan du själv skriva vad du tycker om Samordningsförbundet

Frågan är en fritextfråga.

För resultat, se bilaga 1.

10. Hur kan vi bli bättre? (Delaktivitet 1)

Här får du gärna skriva dina förslag på förbättringar

Frågan är en fritextfråga.

För resultat, se bilaga 2.

11. Nya idéer? (Delaktivitet 1)

Möter du i din vardag människor som riskerar att "falla mellan stolarna" eller har behov som inte blir tillgodosedda i dag. Här kan du skriva ner dina idéer

Frågan är en fritextfråga.

För resultat, se bilaga 3.

Bilaga 1

Kolumn Alla:

1. Bra med en utomstående som samordningsansvarig.
2. Inget ytterligare att tillägga!
3. Med högsta betyg så tycker jag att Samordningsförbundet verkligen behövs och gör stor nytta för att samordna de olika myndigheterna. Det finns alltid behov av att någon instans håller i trådarna för att det skall bli en samverkan även om alla egentligen vill, någon måste alltid ha ansvaret för att samverkan blir av och det klarar ni med glans. Fortsätt så!
4. Sfris är en resurs för att främja samverkan mellan huvudmännen i områden där det föreligger behov av rehabilitering
5. Sfris har verkligen jobbat för samverkan och får saker att hända. Väldigt roligt att samarbeta med så bra personer.
6. Samordning av de fyra myndigheterna positivt, genererar ett annat tänkt som förhoppningsvis över tid kanske kan sippra in i de ordinarie strukturerna.
7. Bra samverkan. Kan bli ännu bättre helhetssamverkan med tydligare ledarskap. Nu kan jag istället ibland uppleva beslut i de olika stuprören... Målbilder och varför man jobbar på ett visst sett kan bli bättre och tydligare.
8. Jag tycker att ni gör mycket bra jobb. Tack God Jul och Gott Nytt År önskar jag Er!
9. Det blir bara bättre och bättre
10. Kan fånga upp o ge respons - utveckla möjlighet för samverkan i ett redan befintligt sammanhang.
11. Jag tror att Samordningsförbundet länkar samman alla myndigheter. Däremot upplever jag att vi har en lång väg att gå tills dess att vi samverkar och samverkar på bästa möjliga och effektiva vis utifrån individens behov.
12. Jag upplevde min kontkat med Samordningsförbundet som väldigt positiv vad gäller förbundets försök att stötta mig i mina projektplaner. Tyvärr visade det sig inte att mydnigheterna var lika entusiastiska så de bidde inget. Jag var på något möte på stadshuset som var intressant och bra. Har under hösten inte haft tid att delta, tyvärr. Hoppas kuna kmma någon gång framöver mvh Paul Lindroos, Tallhöjdens vårdcentral
13. Hej, För en fristående konsult är det både bra och givande för egen del att finnas med i ert nätverk. Nya kontakter skapas, samtidigt som ett företag utifrån kanske kan tillföra något nyskapande för er. God Fortsättning Eugéne

Bilaga 2

Kolumn Alla:

1. Inget jag kommer på just nu.
2. Kanske ta med fler i den första planeringen, på idestadiet för att få alla delar från början. Det kanske redan har skett, jag kan ju ha kommit in i ett senare skede bara.
3. Arbetsförmedlingen och förskringskassan skulle kunna bli mer tydliga i samverkan. Står bakom ekonomiskt men verkar inte själva så aktiva i att ta del av det som sker i förbundet.
4. Synas ännu mer.
5. Det bildas ju ngn form av "kunskapsbank" där man kan dra ut positiva erfarenheter - och även vad som är utvecklingsbart. Kan säkert vara bra att återkoppla till parterna - vilka fördelar som ändå framkommit.
6. Skapa fler tvärgrupper mellan myndigheterna. Skapa plattformer där alla myndigheter finns reprenterade, så att den sökande inte behöver slussad mellan och hamna mellan stolarna. Vi ska följa individen, inte tvärtom!
7. vore fantastiskt om ni från förbundet "uppifrån" kunde påverka att vi "på golvet" inm de olika verksamheterna fick tillåtelse att delta. Nu ligger det på mig att tjata mig till rätten att delta
8. Har en känsla av att ni jobbar på att höras och synas mer effektivt än tidigare. Kul! Inga övriga förslag just nu.

Bilaga 3

Kolumn Alla:

1. Utöka UiT el, Sammy till "alla" men inte på samma plats kanske inte i början i alla fall.
2. Inte några förslag ytterligare
3. I och med Ung i Tälje så hoppas jag att det inte blir så att någon faller mellan stolarna. Vissa av de ungdomar jag möter hade haft stor hjälp om de fått Tidiga insatser på Arbetsförmedlingen, som det är nu har de personliga hinder som de behöver hjälp med att lösa innan de är klara för ett arbete. Det kan vara funderingar om egen diagnos och önskan om utredning, att ha vuxit upp i en dysfunktionell familj med mera. Önskvärt att Ung i Tälje hittar ett forum för dessa ungdomar där de kan få stöd att hantera sina problem. Föreläsningar om olika relevanta ämnen, kuratorsamtal, tips om olika instanser där de kan få stöd och hjälp av människor med stor kunskap och förståelse kan vara till hjälp.
4. Språksvaga Nyanlända med trauma
5. Sommarlovet är ofta en turbulent tid för ungdomar. Dels finns det mycket ledig tid och få strukturerade aktiviteter kring dem, dels försvinner många av de viktiga vuxenkontakterna (lärare, skolkuratorer, semestrar på bup, ungdomsmottagning osv). Därför skulle det vara bra om det fanns någon typ "sommarkurator" att vända sig till som har öppet vissa tider under lovet och på en plats där unga samlas, förslagsvis skateparken. Denna kurator skulle kunna vara från en skola, fältarna eller annan befintlig verksamhet.
6. Vi behöver nå de som har utländsk bakgrund för att informera om socialaföretag. Jag tror att det finns en stor okunskap om hur man driver socialaföretag. Det bästa är att vara där människorna är och informera och visa förebilder. Tillsammans skulle vi kunna göra en "bussturné" .
7. Vidareutveckla den idéburna sektorns involvering för t ex de språksvaga, de med lång arbetslöshet, rehabilitering. Det är inte alltid det offentliga som är bästa på att hitta vägar tillbaka i samhället. Finns också en nationell överenskommelse med den idéburna sektorn där förbundet kunde bli brobyggare för framtiden.
8. Det behövs mer deltidsaktiviteter.
9. Mer workshops och kompetensutveckling i bemötande och varandras verksamheter
10. Enkla iaktagelser - "lex-samordning" i det dagliga som avpersonifierat kan meddelas som plus eller minus. Svårt att veta om detta kan uppfattas som osolidariskt läckage dock!
11. Ja, det är många som upplever en stor stress över att inte få hjälp någonstans. Många upplever att de "slussas runt". Skapa en intern chatt mellan myndigheter, där man kan ställa frågor som uppstår i samtal med individer. Slå samman datorsystem från AF, FK, Kommun och Landsting så att vi kan följa individen genom alla insatser och stöd. Ha samverkansdagar för erfarenhetsutbyte. Arbeta tillsammans mot gemensamma mål istället för mot varandra på enskilda håll. Vi måste sluta "skylla" på andra enheter och ta ansvar här och nu. Vi borde ställa frågan till individerna och se vad våra målgrupper vill ha.
12. Knaske att jag inte träffar lika många som "faller mellan stolarna" jämfört med tidigare. Men det händer. Individer som söker sig till sjukvården med psykosociala besvär kunde säkert i större utsträckning kunna erbjudas alternativ sysselsättning jämf med hur det är idag för målgruppen vare sig individerna har en anställning eller inte. Jag önksar att det alltid fanns någon sysselsättning som fanns till hands dit man kunde slussa dessa individer för att de skulle kunna få prova på parallellt med att de erbjöds terapeutiskt stöd under en sjuksrivningsperiod. Slussen till arbete var en bra början, hade man där haft ex antal arbetsplatser/praktikplatser för deltagarna utan att individerna skulle utredas hela tiden hade det varit perfekt.

Till förbundsmedlemmarna

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2013

Samordningsförbundet i Södertälje
Organisationsnummer 222000-1925

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet i Södertälje, org nr 222000-1925, för verksamhetsåret 2013.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen
Det är förbundsstyrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Styrelsen ansvarar också för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunallagen samt pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser och förbundsordningen på grundval av vår granskning.

Vi har utfört vår granskning enligt Lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, kommunallagen, förbundsordningen samt god revisionssed i kommunal verksamhet.

Vår granskning innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår granskning av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma verksamheten i förhållande till gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har styrelsen i Samordningsförbundet bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen har varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda enligt förbundsordning och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2013.

Övrig upplysning

I verksamhetsberättelsen redovisas insatsernas måluppfyllelse. Utan att det påverkat våra uttalanden ovan har det påvisats svagheter i planering och genomförande av utvärdering och redovisning av projekts måluppfyllelse i förhållande till uppsatta mål.

Södertälje 29 april 2014

Sören Lekberg
För Södertälje kommun

Karin Brodin
För Stockholms läns landsting

Lars Egenäs
Auktoriserad revisor
Deloitte AB
För staten

Bilaga: De sakkunnigas rapport

5 Underskrifter

Styrelsen godkänner årsredovisningen för verksamhetsåret 2013

Dokumentet ska skrivas under av en representant från respektive huvudman.

Södertälje den 27 mars 2014

.....

Anne-Marie Larsson (M)
Stockholms läns landsting

.....

Besim Aho (S)
Södertälje kommun

.....

Anna-Lena Karlsson
Försäkringskassan

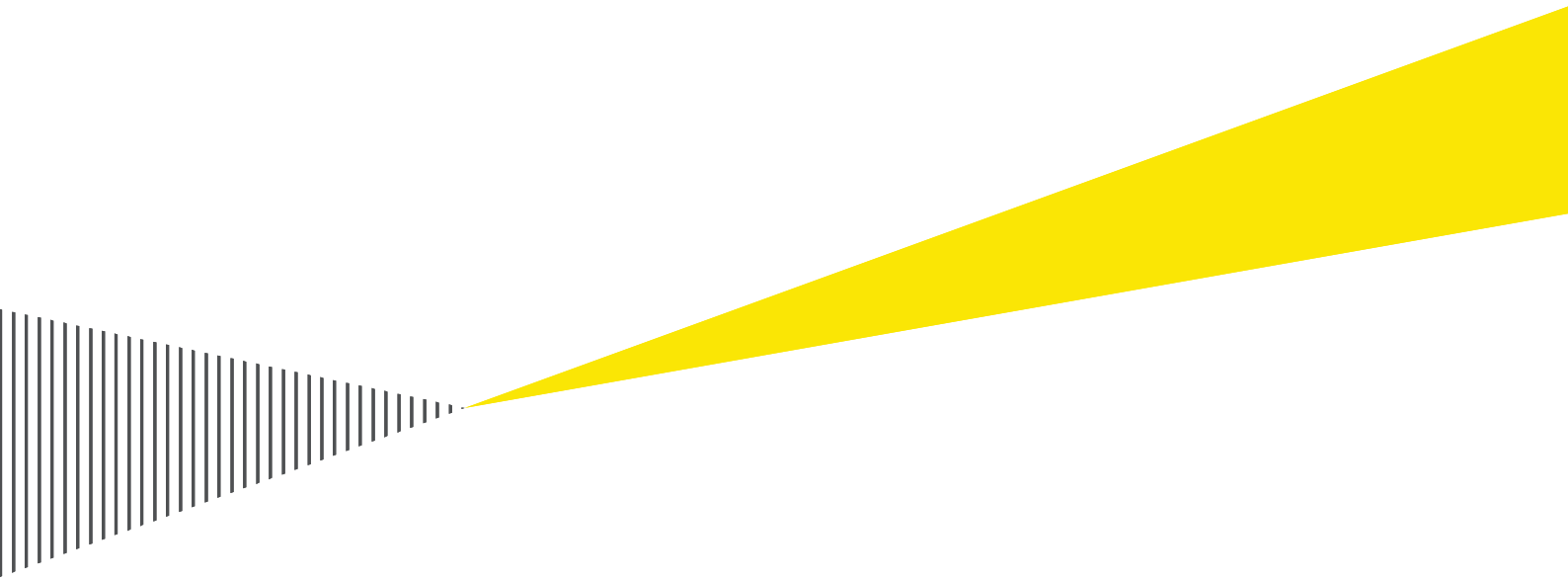
.....

Claes-Göran Nilsson
Arbetsförmedlingen

Revisorspåteckning på baksidan

Samordningsförbundet i Södertälje

Årlig granskning 2013



Building a better working world

Innehåll

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje 3
1.1 Inledning 3
1.2 Granskningens utgångspunkter 3
2 Granskning av Årsredovisningen och årsbokslutet 2013 4
3 Redovisning av samordningsförbundets arbete 5
3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen 5
3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan 5
3.1.2 Delegationsordning och firmatecknare 6
3.2 Samverkan mellan samverkansparterna 6
3.2.1 Mål 6
3.2.2 Strategi 6
3.2.3 Uppföljning 7
3.3 Finansiering samordnade rehabiliteringsinsatser 7
3.3.1 Individinriktade insatser under år 2013 7
3.3.2 Övriga insatser under år 2013 9
3.4 Beslut om användning av medel 10
3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna 11
3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen 11
3.7 Bedömning 12

2014-03-21

Revisorerna i Samordningsförbundet i Södertälje

Vår granskning har genomförts som underlag för er bedömning av årsredovisningen samt ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Södertäljes styrelse år 2013. Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2013.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2013. Vissa utvecklingsområden har dock identifierats.

Förbundet har under 2013 börjat nyttja överskott från tidigare år, vilket vi ser positivt på.

Med vänlig hälsning

Mikael Sjölander Setareh Moradi Ylva Westander

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet i Södertälje

1.1 Inledning

Samordningsförbundet i Södertälje granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionssed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat EY AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning ska användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden ska bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna ska pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av Årsredovisningen och årsbokslutet 2013

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av att årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter. Styrelsen erhåller även en specifikation över resultat- och balansräkningens poster separat.

Granskningen av balans- och resultaträkningen har omfattat en genomgång av underlag för väsentliga resultat- och balansposter. Bokslutsdokumentationen bedöms i allt väsentligt vara god. Granskningen har även omfattat kontroll av att skatter och avgifter har deklarerats och betalats in i tid. Vi har noterat att förbundet under innevarande år varit sena med att betala in skatter och avgifter till Skatteverket vid två tillfällen.

Förbundet redovisar ett negativt resultat om 970 tkr vilket kan jämföras med föregående års positiva resultat om 3 046 tkr. Förbundet har under ett antal år inte genomfört verksamhet i den omfattning som finansierats av medlemmarna och har under 2013 genomfört fler projekt än tidigare år. Ingående eget kapital 2013 var 11 680 tkr och utgående eget kapital uppgick till 10 710 tkr.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel beskrivs hur samordningsförbundet arbetat under 2013 för att fylla sina uppgifter enligt lagen om finansiella samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbunds uppgifter.

Som en bakgrund till beskrivningen kan nämnas att nuvarande verksamhetschef tillträdde i december 2012 efter att förbundet saknat chef i fem månader. Förbundets ekonom avslutade sin anställning under 2012, varpå en ekonomiassistent rekryterades i januari 2013. Även en processtödjare anställdes och påbörjade sin anställning i februari 2013.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

3.1.1 Mål, budget och verksamhetsplan

Samordningsförbundets styrelse antog budgetram för 2013 den 30 november 2012. I samband med det godkändes också finansiering av projekten Grenverket/Spången, URBAN, MCM (Senare SAMMY) och ADHD. Verksamhetsplan inklusive mål fastställdes den 15 februari 2013. Samtliga förbundsmedlemmar deltar i den beredningsgrupp som bereder styrelsens beslut.

Inriktningen för år 2013 är enligt verksamhetsplanen att insatserna ska

- vara sektorsövergripande, dvs. vara en del av den helhet som huvudmännen tillsammans utgör,
- bidra till att nya samverkansmetoder och arbetssätt mellan huvudmännen utvecklas och implementeras samt
- främja strukturell samverkan mellan huvudmännen.

Under året ska förbundet enligt planen fokusera på arbetet med ungdomar och unga vuxna som står långt ifrån arbetsmarknaden. Alla insatser ska även bidra till ökad integration.

I verksamhetsberättelsen för året redovisas inte hur förbundet har arbetat för eller uppnått planerna på att insatserna ska vara sektorsövergripande och bidra till nya samverkansmetoder. Inte heller det planerade integrationsfrämjandet följs upp.

Samordningsförbundet har följande mål för 2013.

- Minst 700 individer ska ta del av förbundets insatser. (2012: 600 individer.)
- Minst fem av insatserna ska avse strukturell samverkan mellan huvudmännen. (2012: Två av insatserna.)
- Minst 80 procent av deltagarna ska uppleva att de kommit närmare den ordinarie arbetsmarknaden.

De två första målen ringar in samma områden som två mål för år 2012 men har satts högre. Det sista målet är nytt. Två mål, om att insatserna ska bidra till att nya samverkansmetoder och arbetssätt mellan huvudmännen utvecklas samt om att insatserna ska vara sektorsövergripande, har utgått.

Måluppfyllelsen ser enligt årsredovisningen ut som följer.

- Cirka 332 personer har deltagit i individinriktade insatser.
- Förbundet har hållit fem frukostmöten samt anordnat en föreläsning, tre konferenser och tre workshops.
- Hur stor andel av deltagarna som på aggregerad upplever att de kommit närmare arbetsmarknaden redovisas inte.

Styrelsen har enligt uppgift inte genomfört någon riskanalys i förhållande till målen och ingen riskbedömning kopplat till området oegentligheter har heller gjorts. En riskbedömning ska enligt uppgift ingå i det underlag som ligger till grund för beslut om nya insatser.

3.1.2 Delegationsordning och firmatecknare

Den 19 april 2013 beslutade styrelsen om en delegationsordning, vilket tidigare inte funnits. Ordningen för firmatecknare reviderades vid styrelsens möte den 15 februari 2013. Styrelsen beslutade då att det räckte att ordförande, vice ordförande, förbundschef eller ekonomiassistent ensam tecknade firma. Tidigare krävdes två personer för att firmateckningen skulle vara giltig. Något attestreglemente finns inte.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

3.2.1 Mål

Ett av förbundets övergripande mål enligt verksamhetsplanen 2013 är att minst fem av insatserna ska avse strukturell samverkan mellan huvudmännen. Detta mål anses, som framgår ovan, uppfyllt. I verksamhetsplanen står också att varje insats ska sträva efter en så bred förankring som möjligt. Minst två av huvudmännen ska vara beredda att delta i samverkansinsatsen innan finansiering från förbundet beviljas. De insatser och projekt som bedrivits under 2013 uppfyller samtliga, utom insatsen LISA, detta.

Enligt förbundschefen är ambitionen att samordningsförbundet ska behövas i så liten utsträckning som möjligt. Det ska fungera som smörjmedel, men inte stå för den långsiktiga finansieringen.

3.2.2 Strategi

Strategin för att skapa band mellan medlemsparterna har under året främst varit att arrangera frukostseminarer för medlemmarna. Vid fem tillfällen har förbundet bjudit in till frukostmöten, som enligt uppgift haft runt 40 deltagare per tillfälle. Följande teman har diskuterats.

- Hur kan Samordningsförbundet hjälpa dig att utveckla ditt arbete i samverkan med andra?
- Team Favela berättar om sin strävan att göra Södertälje till en bra stad för ungdomar att växa upp i
- På gång inom förbundet
- Bryt tystnaden kring psykisk ohälsa
- Socialt företagande

En samverkansdag, i syfte att öka kunskapen om de olika medlemmarnas verksamhet och bidra till nätverkande, har ordnats. Förbundschefen har enligt uppgift ägnat tid åt uppsökande verksamhet i framför allt kommunen för att informera om förbundets verksamhet och vilka vinster som finns i samordningen.

3.2.3 Uppföljning

I enlighet med vad som stadgades i verksamhetsplanen för året gjordes i december 2013 en enkätundersökning av medlemmarnas uppfattning om förbundets bidrag till ökad samverkan. Enkäten gick ut till de cirka 140 personer som prenumererar på samordningsförbundets nyhetsbrev. Både medlemmar och andra intressenter är prenumeranter. 65 personer svarade på enkäten. Samtliga förbundsmedlemmar finns representerade i gruppen svarande, men de svarande från kommunen var betydligt fler än de svarande från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

I enkäten ingick frågor om hur de svarande uppfattade förbundets aktiviteter och stödet från förbundets kansli samt om i vilken utsträckning förbundet bidragit till ökad samverkan och bättre samverkansklimat. Dessa frågor besvarades i en skala från ett till fem. I redovisningen av enkätsvar syns inte vilken siffra som utgör bäst respektive sämst värde. Dock konstateras i svarssammanställningen att vissa uppfattat skalan bakvänt, men att en allmän nöjdhet ändå kan utläsas.

Tre frisvarsfrågor fanns också. Där kunde den svarande lämna generella synpunkter samt komma med förslag på förbättringar och på nya idéer.

Enkätundersökningen ska enligt verksamhetsplanen för år 2014 upprepas. År 2013 utgjorde enkäten mätmetod för målet om att minst fem av förbundets insatser skulle avse strukturell samverkan mellan huvudmännen. År 2014 kommer den att användas som mätmetod för målet om att förbundets medlemmar ska uppleva att samordningsförbundet under året bidragit till en ökad samverkan.

Av verksamhetsplanen för år 2014 framgår inte att förbundet ändrat sitt arbetssätt med ledning av enkätresultatet.

3.3 Finansiering samordnade rehabiliteringsinsatser

I detta avsnitt beskrivs de insatser som bedrivits under år 2013 och hur respektive insats följts upp och utvärderats.

Under år 2013 har förbundet finansierat sex individinriktade insatser. Insatserna har nått totalt cirka 332 personer. Den främsta anledningen till att resultatet är så långt från målet (700 deltagare) är enligt årsredovisningen att den stora satsningen på en samverkansarena för ungdomar blivit försenad och startade först i december i stället för, som planerat, i juni. Detta har också inneburit att förbundet inte i den utsträckning som var planerad använt sitt ackumulerade kapital.

Inför start av projekt sker enligt uppgift diskussioner om hur förutsättningarna ser ut för att implementera projekt i ordinarie verksamhet. Liksom flera andra samordningsförbund försöker Sfris att lämna projektinriktningen och satsa mer på insatser som ska fortsätta att pågå. Det innebär att behovet av planering för implementering minskar.

3.3.1 Individinriktade insatser under år 2013

Spången

Spången var ett delprojekt inom Grenverket som vände sig till ungdomar med sammansatt psykosocial problematik som har stora svårigheter att komma in på arbetsmarknaden. Projektet startade 2010 och avslutades 2013. Det drevs av Södertälje kommun och Arbetsförmedlingen. Från december 2013 ryms verksamheten inom insatsen Ung i Tälje.

Måluppfyllelsen i insatsen är enligt förbundets årsredovisning mycket god. Hur denna måluppfyllelse ser ut redovisas inte och i insatsens årsberättelse står att Spången inte nått sina mål.

Insatsen har utvärderast genom att PwC följde projektet från mars 2010 till och med juni 2013. Uppdraget har avrapporterats halvårsvis. Utvärderingen syftade till att bidra till lärande och styrning, att följa projektets resultat i förhållande till fastställda mål och att bedöma kostnadseffektiviteten i tre särskilda insatser.

URBAN
URBAN startade år 2010 och avslutades år 2013. Från 2013 kallas insatsen Urban 2.0. Insatsen vände sig till personer med komplicerad sjukskrivningsproblematik som var bosatta i stadsdelarna Fornhöjden, Hovsjö, Geneta och Ronna, och hade ersättning från Försäkringskassan eller Södertälje kommun. Den syftade till att målgruppen skulle beredas möjlighet att snabbt komma på rätt väg i sin rehabilitering och till en effektiv samverkansmetod mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommunen och landstinget. Insatsens mål var att deltagarna skulle komma närmare arbetsmarknaden och/eller egen försörjning och att metoden skulle implementeras i Södertälje kommun.

Måluppfyllelsen i insatsen är enligt förbundets årsredovisning god. Hur denna måluppfyllelse ser ut i förhållande till de projektmål som fanns för projektet år 2013 redovisas dock inte i sin helhet vare sig i förbundets årsredovisning eller i insatsens årsberättelse.

URBAN har inte utvärderats av extern part. I insatsens slutrapport beskrivs utgångspunkter, arbetsmetod och resultat av insatsen. Deltagarnas egen bild av om de kommit närmare arbetsmarknaden och diagram över sysselsättningsförändring redovisas. Därtill redovisas i vilken utsträckning deltagande vårdgivare upplever ökad kunskap om Försäkringskassans, Arbetsförmedlingens och kommunens uppdrag och rehabiliteringsmöjligheter och hur projektmedarbetarna uppfattar sin roll i projektet, sina lärdomar och sina erfarenheter. Någon redovisning av i vilken grad metoden implementerats i kommunen finns inte i slutrapporten.

SAMMY (tidigare MCM)
Insatsen SAMMY startade i slutet av 2012 (under namnet MCM, Multi-Case Management) och beräknas pågå till 2015. Den riktar sig till personer med multiproblematik och syftar till att erbjuda snabbare utredning och en handlingsplan som är gemensam för flera myndigheter. Insatsen drivs av Södertälje kommun, Stockholms läns landsting, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Måluppfyllelsen i insatsen är enligt förbundets årsredovisning god. Insatsen hade tre mål för året. I insatsens årsberättelse står att ett av dem inte uppfyllts. Övriga två nämns inte.

Projektet kommer enligt uppgift att teckna avtal om följeforskning av SAMMY under 2014.

ADHD
Insatsen ADHD startade under år 2013 och beräknas pågå till år 2016. Den riktar sig till personer med nydiagnostiserad ADHD. Insatsens övergripande syfte är bland annat att ge snabba insatser till nydiagnostiserade vuxna och att utveckla och integrera metoder för att personer med ADHD ska ges goda förutsättningar till ett självständigt liv. Insatsen drivs av Södertälje kommun, Stockholms läns landsting, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

Måluppfyllelsen i insatsen är enligt förbundets årsredovisning god. Vilka mål som uppfyllts framgår dock inte. Enligt projektplanen ska effektmålen följas upp först i mars 2014.

Projektet kommer enligt uppgift att teckna avtal om följeforskning under 2014.

Ung i Tälje
Ung i Tälje startade under 2013 och är planerad som en permanent verksamhet där förbundet successivt kommer att trappa ned medfinansieringen. Den riktar sig till unga mellan 16 och 25 år som varken arbetar eller studerar och drivs av Arbetsförmedlingen i samverkan med Södertälje kommun, Försäkringskassan och Stockholms läns landsting.

Syftet med insatsen är att aktivera deltagarna, att sträva efter att kunna erbjuda en väg in (tillbaka) till studier eller arbete samt att öka samarbete, samverkan och samordning av samtliga berörda myndigheters möjligheter till insatser, samt även finna nya möjliga samverkansparter. I beslutsunderlaget för insatsen finns kvantifierade mål om att minska antalet unga mellan 16-25 år som varken studerar eller arbetar samt om att skapa framtidstro hos målgruppen och tilltro till att de samverkande myndigheterna kan erbjuda rätt stöd.

Måluppfyllelsen är enligt förbundets årsredovisning för tidig att bedöma.

Följeforskning och så kallat socioekonomiskt bokslut kommer att utföras. Detta har upphandlats av förbundet efter konsultation med chefen för Södertälje kommuns inköpsbolag.

LISA
Samordningsförbundet finansierade aktiviteten LISA under höstterminen 2013. LISA startade på flera folkhögskolor som ett projekt finansierat med medel från Europeiska Socialfonden. Det var en insats som erbjöd förrehabilitering för personer som ännu inte klarade att gå in i andra rehabiliteringsinsatser. Projektpengarna tog slut vid halvårsskiftet 2013 och samordningsförbundet finansierade en terminskurs vid Hagabergs folkhögskola som en interimistisk lösning i väntan på statlig finansiering. Syftet med detta var att utifrån den erfarenhet som tidigare byggts upp förfina metoder och metodik, att bedriva ett strategiskt påverkansarbete för implementering av metodik samt att vidmakthålla befintlig kompetens. Förbundet har beslutat att inte ge fortsatt stöd till verksamheten, eftersom det inte anses förenligt med förbundets uppdrag.

Måluppfyllelsen i insatsen är enligt förbundets årsredovisning mycket god. Av förbundets avtal med folkhögskolan framgår att målet var att 60 procent av kursdeltagarna skulle kunna gå vidare in i en arbetslivsinriktad rehabilitering. Enligt förbundets årsredovisning har nio av de totalt 13 deltagarna, dvs. större andel än vad målet stadgade, gått vidare till rehabilitering eller studier.

Förbundet har inte utvärderat insatsen.

3.3.2 Övriga insatser under år 2013

Socialt företagande
Socialt företagande syftar till att skapa en arbetsmarknad för de som inte kommer in på den ordinarie arbetsmarknaden, utan vinst för den som driver företaget.

Under år 2013 har förbundet, på styrelse- och tjänstemannanivå, diskuterat hur förbundet skulle kunna arbeta med socialt företagande. En workshop har hållits och en strategisk grupp, med uppdrag att skapa förutsättningar för socialt företagande, har enligt uppgift tillsatts. Tillsammans med Coompanion och övriga samordningsförbund på Södertörn har

förbundet sökt och beviljats medel från Europeiska socialfonden, ESF, till en förstudie om samordnade insatser kring sociala företag på Södertörn.

Språkmobilisering
Förbundschefen beskriver att ett av de största hindren för många medborgare i Södertälje är språksvagheter. Förbundet har därför initierat en kartläggning av hur behoven ser ut och vilka aktiviteter som redan pågår inom området. En insats, riktad till personer som genomgått SFI men inte har tillräcklig språkkompetens för att komma in på arbetsmarknaden, väntas starta under sommaren 2014. Vilken samordning som behöver komma till stånd är enligt uppgift för tidigt att säga. Enligt verksamhetsplanen för år 2014 är individer som ännu inte uppnått tillräcklig kunskap i svenska språket en prioriterad målgrupp.

3.4 Beslut om användning av medel

Beslut om budget för år 2013 fattades av förbundsstyrelsen den 30 november 2012. 76 procent av kostnaderna budgeterades för nya insatser eller pågående projekt. Den 15 februari 2013 fastställdes verksamhetsplanen för år 2013.

Beslut om budget för år 2014 fattades av förbundsstyrelsen den 15 november 2013. 78 procent av medlen budgeterades för nya insatser eller pågående projekt. Beslut om verksamhetsplan för år 2014 fattades av förbundsstyrelsen den 6 februari 2014.

För insatserna fungerar verksamhetens beslutsunderlag, som ligger till grund för beslut om projekt, som uppdragsbeskrivningar. Projektkontrakt mellan projektledare för insatser och insatsernas huvudmän finns som ett instrument i den styrmodell som förbundet använder men används inte regelmässigt.

Under år 2013 har förbundet fattat beslut om finansiering av två insatser. Förbundsstyrelsen har fattat beslut om Ung i Tälje och förbundschefen har på delegation fattat beslut om LISA. Båda insatserna beskrivs i avsnitt 3.3.1 ovan.

Underlaget för beslut om Ung i Tälje är skrivet i samordningsförbundets mall för beslutsunderlag. I denna ingår bl.a.

- Verksamhetens (insatsens) utgångspunkter
- Syfte
- Mål
- Typ av projekt
- Projektets avgränsning
- Målgrupp
- Samordning/beroenden med andra verksamheter/projekt
- Speciella krav på projektet och dess produkt
- Verksamhetens riskanalys
- Omvärldsfaktorer för projektet
- Personer/kompetenser som ska/föreslås ingå i projektet
- Bedömd tid och kostnad för projektet

Underlaget för beslut om LISA redovisar bl.a. projektets syfte, mål, målgrupp och budget, samt hur uppföljning och återkoppling till styrelsen ska ske. Underlaget följer inte samma struktur som övriga underlag för beslut om medelstilldelning.

Vid ett tillfälle under år 2013 har förbundet enligt uppgift från förbundschefen använt sig av förenklad upphandling. Det gällde utvärdering av insatsen Ung i Tälje, som leddes av Arbetsförmedlingen. Eftersom all upphandling i Arbetsförmedlingen sker centralt och därmed anses ta för lång tid valde förbundet att det skulle upphandla utvärderingen. Enligt styrelsebeslut ska samordningsförbundet använda sig av Södertälje kommuns ramavtal vid upphandling, men eftersom inget ramavtal med en lämplig leverantör fanns beslutade förbundet att använda sig av en förenklad upphandling. Upphandlingen var värd 475 000 kronor över tre år och förfrågan skickades till en högskola och två företag.

Utbetalningen av styrelsearvoden regleras i förbundsordningen och följer Södertälje kommuns rutiner. Ingen särskild uppföljning av utbetalningarna görs. Ett nytt förslag till förbundsordning kommer att presenteras för förbundsstyrelsen inom kort. De föreslagna förändringarna syftar till en anpassning till de förbundsordningar som finns i övriga Södertörn. Denna anpassning är också enligt uppgift skälet till att styrelsens arvoden regleras i förbundsordningen.

Av protokollen från förbundsstyrelsens möten under 2013 framgår vem som deltagit i beslut och i princip vilka beslut som fattats. I något fall är dock besluts- och informationsärenden inte tydligt separerade.

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna

I avsnitt 3.3.1 finns en beskrivning av hur pågående och avslutade projekt har utvärderats. Den generella strukturen för uppföljning och utvärdering av insatser/projekt ser ut som följer.

Varje projekt som beviljats finansiering har enligt verksamhetsplanen 2013 i uppdrag att fortlöpande registrera enskilda deltagare i uppföljningsverktyget SUS. De insatser som får ekonomiskt stöd från samordningsförbundet ska varje kvartal redovisa sin verksamhet i förbundets projektstyrningsverktyg Pejl. I samband med delårsrapport och årsrapport ska den självskattning som varje projektdeltagare gör redovisas i respektive rapport.

Förbundschefen träffar sedan januari 2013 månatligen projektledarna för alla aktuella insatser och har i sin tur en informationspunkt vid varje styrelsemöte. Framför allt rapporteras där eventuella avvikelser från plan. Varje projekt/insats lämnar årsvisa redovisningar av projektresultat i SUS.

Förbundet har ingen beslutad plan för hur utvärderingar av insatser ska göras. Förbundschefen uppger att varje projektägare ansvarar för sin insats. Därmed är det huvudmannen som fattar beslut om hur projektet ska utvärderas. Förbundet kräver bara att få en rapport som visar vad projektet uppnått i förhållande till de mål som är satta.

Under året har användningen av SUS diskuterats, eftersom en av delägarna tolkat den som oförenlig med patientlagstiftningen. SUS ligger dock till grund för medelstilldelningen och förbundschefen menar därför att det skulle vara en omöjlighet att inte använda SUS.

3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget för år 2014 fattades av förbundsstyrelsen den 15 november 2013, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Mål och riktlinjer
Samordningsförbundet i Södertälje har i verksamhetsplanen för år 2013 satt upp tre tydliga mål som ligger väl i linje med den uppgift som enligt lag åvilar samordningsförbunden. Målet om hur många individer som ska ta del av förbundets insatser uppfylls dock enligt årsredovisningen inte, och huruvida målet om deltagarnas upplevelse uppfyllts redovisas inte alls.

I verksamhetsplanen för år 2013 stadgas att alla insatser ska bidra till ökad integration. Hur förbundet arbetat med detta och i vilken utsträckning det uppnåtts framgår inte av årsredovisningen. Därför rekommenderar vi samordningsförbundet att dels överväga hur det formulerar sina mål, dels säkerställa att det finns en tydligare koppling mellan det som förbundet stadgar i sin verksamhetsplan att det ska göra, det som förbundet gör och det som förbundet i sin årsredovisning redovisar att det gör.

Vi rekommenderar förbundet att ta fram en attestordning och att det i den stadgas fakturor ska attesteras av två personer i förening varav en ska vara överordnad den som utfört beställningen. Förbundet bör också tillse att firma inte kan tecknas av en person ensam utan att två av fyra namngivna personer i förening krävs för att teckna firma. De fyra personerna kan lämpligtvis vara förbundsordförande, vice förbundsordförande, verksamhetschef och ekonomiassistent.

Under året har samordningsförbundet börjat arbeta med så kallad språkmobilisering och i verksamhetsplanen för år 2014 stadgas att detta är ett utvecklingsområde. Vi bedömer dock att det är tveksamt om denna typ av arbete är förenlig med samordningsförbundens uppgift. Detta för att förbundet dels inte klart uttrycker vari behovet av en samordnad insats består, dels inte förklarar på vilket sätt insatsen ska fungera rehabiliterande.

Samverkan
Ett av förbundets övergripande mål för 2013 gällde strukturell samverkan mellan huvudmännen. Målet uppfylls väl, dock med en utgångspunkt i en generös tolkning av begreppet insats.

Av verksamhetsplanen framgår också att förbundets insatser ska vara sektorsövergripande, bidra till att nya samverkansmetoder och arbetssätt mellan huvudmännen utvecklas och implementeras samt främja strukturell samverkan mellan huvudmännen. Hur förbundet arbetat för och uppnått dessa mål redovisas inte i verksamhetsberättelsen, vilket vi betraktar som en brist. Det stärker rekommendationen ovan om tydligare koppling mellan förbundets uppgift enligt lag, verksamhetsplan, verksamhet och redovisning.

Det är i sammanhanget positivt att samordningsförbundet börjat följa upp hur företrädare för förbundsmedlemmarna uppfattar förbundet och dess arbete. Enligt verksamhetsplanen för år 2013 skulle enkäten användas som metod för mätning av uppfyllelsen av målet om hur många av insatserna som avser strukturell samverkan. Som sådan bedömer vi att enkäten fungerar sämre; förbundet bör utan enkätundersökning kunna veta hur många sådana insatser som ordnats. I verksamhetsplanen för år 2014 stadgas att enkäten ska användas som metod för mätning av uppfyllelsen av målet om att förbundets medlemmar ska uppleva att Sfris under året bidragit till en ökad samverkan. Som sådan bör enkätundersökningen fungera bättre, förutsatt att svarsskalan utformas så att den svarande kan vara säker på vilken del av skalan som representerar positiva respektive negativa svar.

Slutligen bedömer vi att det är positivt att förbundet i planen för år 2014 fastställt ett mål om att förbundets medlemmar ska uppleva att förbundet bidragit till en ökad samverkan.

Uppföljning
Samordningsförbundet har under år 2013 finansierat sex individinriktade insatser. Samtliga syftar tydligt till rehabilitering och i samtliga utom en (LISA) framgår också det samordnade inslaget tydligt.

I verksamhetsberättelsen redovisas insatsernas måluppfyllelse. Måluppfyllelsen bedöms vara för tidig att mäta i en insats (Ung i Tälje), men i övriga insatser står att måluppfyllelsen är god eller mycket god. I en av insatserna (LISA) delar vi bilden av att måluppfyllelsen är god.

Utifrån de mål som stadgats i övriga projekts planer bedömer vi dock inte att dessas måluppfyllelse kan sägas vara god eller mycket god. Detta eftersom dessa projekt antingen inte nått de mål som stadgats i respektive projektplan eller inte redovisar i vilken utsträckning de nått sina mål.

Att rapportering om ett projekts måluppfyllelse sker med utgångspunkt från de mål som finns för projektet indikerar att arbetet i projektet sker med utgångspunkt i dessa mål. Måluppfyllelsen bör mätas mot de mål som stadgas i respektive projekt och diskrepans mellan planerade målnivåer och utfall bör utvärderas. Det bör också vara en självklarhet att förbundet, då det redovisar en god måluppfyllelse, redovisar vari denna måluppfyllelse består.

EY har i tidigare årliga granskningar rekommenderat samordningsförbundet att tydligare och mer omfattande redovisa respektive projekts måluppfyllelse i förhållande till uppsatta mål. Denna rekommendation kvarstår.

Utvärdering
Utöver vad som sägs ovan om respektive projekts egen uppföljning av resultat kan vi konstatera att det i samordningsförbundet inte finns en gemensam plan för utvärdering och att planering av eventuell utvärdering sker i respektive projekt. För att kunna dra slutsatser inför kommande projekt är det lämpligt att granska vad som lett till resultat i tidigare projekt. Den part som främst kan dra nytta av dessa slutsatser är samordningsförbundet. Förbundet bör därför överväga lämpligheten i att låta respektive projekts huvudman ansvara för en eventuell projektutvärdering.

Mikael Sjölander Setareh Moradi Ylva Westander