Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-03-26

FSN dnr 2026-0228

LOC nr 2025-1545

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Beslut om att ingå tilläggsavtal med Swedish Hospital Partners AB inför ombyggnation/anpassningar av rum inför utbyte av sterilteknisk utrustning, i Nya Karolinska Solna

Ärendebeskrivning

Ärendet avser beslut om att ingå ett tilläggsavtal med Swedish Hospital Partners AB (SHP) inför ombyggnation och diverse anpassningar av rum inför utbyte av sterilteknisk utrustning, i Nya Karolinska Solna. Detta görs genom att ett tilläggsavtal till Projektavtalet avseende Nya Karolinska Solna arbetas fram och tecknas.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
Beslut från Karolinska Universitetssjukhuset att godkänna den kostnadsökning som följer av den totala investeringsuppgiften, K 2024-5255.

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslås fatta följande beslut.

1. Förvaltningschefen för fastighetsförvaltningen i fastighets- och servicenämnden Victoria Hörnedal får i uppdrag att tillse att ett tilläggsavtal rörande ombyggnation och diverse anpassningar inför utbyte av sterilteknisk utrustning arbetas fram.
2. Förvaltningschefen för fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden Victoria Hörnedal får i uppdrag att ingå och underteckna ett tilläggsavtal till projektavtalet rörande Nya Karolinska Solna till en kostnad om högst 12 miljonerkronor. Delegationen gäller till och med den 1 september 2026. Investeringen är i sin helhet villkorad av ett beslut från nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset att godkänna den kostnadsökning som följer av den totala investeringsutgiften om högst 12 miljoner kronor.
4. Paragrafen justeras omedelbart.

Hantering av personuppgifter, se Locum.se

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-03-26

FSN dnr 2026-0228

LOC nr 2025-1545

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Utrustningen inom verksamheten, sterilcentralen på Karolinska Universitetssjukhuset, har nått sin livslängd (8 år) samtidigt som antalet operationer inom sjukhuset har ökat. Detta gör att verksamheten har behövt beställa dels ett utbyte av diskmaskiner och kabinett, dels en komplettering avseende en automatiserad bana och automatiserat lagring, samt ett utbyte och utökning av anläggningen som används för tillverkning och distribution av renvatten. Allt för att underlätta arbetet med att öka volymerna och minska tiden det tar att rengöra och sterilisera de medicinska instrumenten.

Den nya utrustningen samt utökningen av tillverkning och distribution av renvatten gör att en ombyggnation och diverse anpassningar av flera rum behöver genomföras för att den nya utrustningen ska kunna installeras och användas. I detta inkluderas förstärkning av stomme, nya väggar, anpassning av brandceller, tillkommande el, anpassning av avloppsrör, ny belysning, omdragning och komplettering av ventilation, anpassning av renvatten med mera.

Bakgrund

På Nya Karolinska Solna finns en sterilenhet vars uppgift är att rengöra och sterilisera medicinsk utrustning till exempel inför operationer. Utrustningen inom denna verksamhet, sterilcentralen, har nu nått sin livslängd (8 år) samtidigt som antalet operationer inom sjukhuset har ökat. Detta gör att verksamheten har behövt beställa dels ett utbyte av diskmaskiner och kabinett, dels en komplettering avseende en automatiserad bana och automatiserat lagring, samt ett utbyte och utökning av anläggningen som används för tillverkning och distribution av renvatten. Detta för att underlätta arbetet med att öka volymerna och minska tiden det tar att rengöra och sterilisera de medicinska instrumenten.

Den nya utrustningen samt utökningen av tillverkning och distribution av renvatten gör att en ombyggnation och diverse anpassningar av flera rum behöver genomföras för att den nya utrustningen ska kunna installeras och användas.

Investeringen avser ombyggnation/fysisk anpassning av rum och därmed inte inköp/upphandling av de nya utrustningarna.

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-03-26

FSN dnr 2026-0228

LOC nr 2025-1545

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Överväganden

Om föreslaget beslut inte antas kommer den nya steriltekniska utrustningen som har upphandlats av Karolinska Universitetssjukhuset inte att vara möjlig att använda samtidigt som den nuvarande utrustningens tekniska livslängd är på väg att upphöra. Detta kommer att påverka sjukhusets möjlighet att fortsättningsvis utföra operationer och det kommer inte heller att gå att utöka antalet operationer.

Hållbarhetskonsekvenser

För att säkra långsiktigt hållbara vårdfastigheter och minimera negativ miljöpåverkan har hållbarhetsmål och krav integrerats i hela byggprocessen — från tidig planering och projektering till produktion och förvaltning.

Alla ombyggnationer/fysiska anpassningar följer överenskomna regler och riktlinjer i enlighet med Projektavtalet Bilaga 19 Miljöprogrammet för Nya Karolinska Solna.

Funktionsrättskonsekvens

Det systematiska tillgänglighetsarbetet bygger på principen om universell utformning där funktionsrättskonsekvens och samverkan ligger till grund för de styrdokument och anvisningar som reglerar utformningen av Region Stockholms vårdfastigheter. Arbetet säkerställer att investeringen bidrar till god fysisk tillgänglighet, användbarhet samt orienterbarhet för personer med fysiska och kognitiva funktionsnedsättningar.

Ekonomiska konsekvenser

Investeringen har beretts i enlighet med regionens krav och anvisningar.

Tilläggsavtal till projektavtalet rörande Nya Karolinska Solna bedöms medföra en investeringsutgift om totalt cirka 12 miljoner kronor.

Investeringen kommer innebära en påverkan på kostnader för tjänster och livscykelkostnader. Detta kommer att utredas under kommande skede.

Till följd av investeringen för NKS Bygg kommer kostnaderna för avskrivningar och räntor att öka med cirka 931 tkr år 1 från och med år 2027.

Arbetet beräknas ta 26 veckor att utföra och vara klart vecka 42, 2026.

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-03-26

FSN dnr 2026-0228

LOC nr 2025-1545

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Victoria Hörnedal
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Regionledningskontoret, registrator
Locum AB
Akt

KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Ärende/D-nr: K 2024-5255
Datum: 2025-11-14

Beslut Avtals- och Investeringsrådet

Benämning på ärendet	**Ny investering av diskdesinfektorer och vagndiskar, samt automatlager, uppdatering** Förvaltning: MT OP & FoP (Fastighetsinvesteringar och Projekt) T/F/S: PMI, Sterilteknik och Logistik
Investeringsnummer	67040203MT (MT utrustning)
Föredragande	Tore Evang (Verksamhetschef Sterilteknik och Logistik, PMI), Charles Fay (Avdelningschef, Fastighetsinvesteringar och Projekt, Fastighet och service, Stab Produktion)
Deltagande vid behandling av ärendet	Håkan Nilsson (Ekonomidirektör), Anna-Karin Renström (Inköpschef), Lois Malo (Investeringscontroller), Philip De Geer (Verksamhetsutvecklare MT)
Rådets rekommendation till beslut inklusive kommentarer (*bifall eller avslag*): Avtals- och Investeringsrådet rekommenderar sjukhusdirektören att bevilja av ärendet.	

För ytterligare information se statusen i IR loggen samt övriga underlag i ärendets Teamsmapp.

Rekommenderad av inköpschef *datum*

Anna-Karin Renström _____

Rekommenderad av tf. Chefsjurist, Juridik *datum*

Anne Rundquist _____

Rekommenderad av ekonomidirektör *datum*

Håkan Nilsson _____

Beslutad av sjukhusdirektören *datum*

Christophe Pedroletti _____

Region Stockholm

Underskriven av: Anna-Karin Renström, 2025-11-14 13:00:12

Underskriven av: Anne Rundquist, 2025-11-18 14:57:48

Underskriven av: Håkan Nilsson, 2025-11-19 17:31:56

Underskriven av: Christophe Pedroletti, 2025-11-20 09:07:19

KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

BESLUT

Versionshantering av dokumentet:
2024-06-17_V1.1

Avseende;
- Investering *(över ett halvt prisbasbelopp, dvs 27 000 kr)*
- Avtal
- Inköpsuppdrag till upphandling
- Beställning Fastighet

Benämning på ärendet
Ny investering av diskdesinfektorer och vagndiskar, samt automatlager, uppdatering

Löpnr. Ks Invest.plan	**Löpnr. MT formulär**	**Projektnummer** *(om tillgängligt)*	**Investeringsnummer**
	714		67040203MT

☐ Nytt ärende ☒ Tillägg till befintligt ärende ☐ Uppgradering

Typ av investering	**Kategori (vid investering)**	**Infrastruktur & Fastighet**	**Fakturering**
☒ Nyinvestering	☐ Kapacitetsökning	☒ Förstudie	☐ Direktfaktura (K investering)
☐ Ersättningsinvestering	☒ Verksamhetskritisk	☒ Program/Projektering	☒ Tilläggshyra (ej K investering)
☐ Leasing/Avtal/Hyresavtal	☐ Myndighetskrav	☒ Produktion	☐ Ny grundhyra (ej K investering)
	☐ Forskning & Innovation		

Kontaktperson inom Tema/Funktion *(e-post/telefon)*	**Tema/Funktion**	**Medicinsk enhet**
nabiha.basmaji-skoglund@regionstockholm.se / 08123 726 85 tore.evang@regionstockholm.se / 0724662166	N23 Funktion PMI	N230 Funktionsgemensamt
Kontaktperson inom Stab Vårdstöd & Teknik *(e-post/telefon)* Peter Håkansson peter.hakansson@regionstockholm.se +46737457117	**Förvaltning** MT OP	**Kostnadsställe** 23020 Sterilteknik gemensamt
Leveransadress *(Godsmottagning/Site/Hus/Plan/Rum)* Karolinska Universitetssjukhuset Internadress: Eugeniavägen 27,S2:08,SOLNA Varumottagningen Visionsgatan 4, 171 64 Solna	**Driftsättning** *(År, månad)* 2026, Juli	**Karolinska refnr.** **NKS ÄF294**
	☐ **Verksamhet beställer i Clockwork** ***(bifoga beslutet vid best.)*** ☐ **Förvaltning beställer i Clockwork** ***(bifoga beslutet vid best.)*** ☒ **Beställning hanteras på annat sätt**	

Motivering till beslut	**Antal**	**Investerings-belopp (SEK)**	**Avtalsbelopp (SEK)_ej Locum/SHP***
Hänvisar till tidigare upprättat och signerat investeringsbeslut *K 2024-5255_AoIR 240618_Beslut_Ny investering av diskdesinfektorer och vagndiskar, samt automatlager_MT OP_PMI_rek_67040203MT_sign.* **<u>Följande text och punkter är för tillägg av befintligt ärende:</u>** Det tidigare beviljade **investeringsbeloppet** på 50 453 300 SEK har nu sänkts till 46 386 000 SEK pga. billigare diskar (men mer effektiva), tänkt robotlösning uteblev pga. platsbrist på oren sida samt osäkerhet till T-DOC utvecklingskostnader för optioner. Tidigare uppskattat **ombyggnationskostnad** på 2 500 000 (SEK), som beviljades via AoIR den 18 juni 2024, har efter projektering reviderats och ökat till 6 850 000 (SEK). Enligt nedan: • Projektering av ÄF294 (samtliga discipliner förutom renvatten): **2 350 000 (SEK).** • Genomförande för kommande entreprenad uppskattas till: **4 000 000 (SEK).** • Riskpeng för ÄTA-arbeten under genomförandefas: **500 000 (SEK).** Utöver kostnadsökningen ovan, har renvattenförsörjningen setts över efter AoIR beslutet från juni 2024 och flaggats för att inte klara av uppgraderingarna av utrustningen och dess disklina. Därav behöver den dimensioneras upp samt öka försörjningskällan med en ny renvattenanläggning samt buffert-tank. Detta för att klara av dagens men även framtida ökning av operationer på Karolinska Universitetssjukhuset. Bedömd tillkommande kostnad för att projektera och genomföra det arbetet med tillhörande komponenter: **4 200 000 (SEK).** Ingick ej i tidigare investeringsunderlag. *OBS: Avgående LCC kostnader som berör renvattenanläggningen från Swedish Hospital Partners (SHP) 2 000 000 (SEK) är beslutad att revideras i den finansiella modellen för framtida år 2040.* Ovan innebär att ombyggnadskostnaden behöver revideras från tidigare 2,5 till 11,05 MSEK: 11 050 000 – 2 500 000 = **8 550 000 (SEK).** Hela ombyggnationskostnaden på 11 050 000 SEK kommer att belasta Karolinska i form av ett tilläggsavtal inom ramen för OPS-avtalet.	**22***	**46 386 000****	

****Ny disklina och Automatlager (investeringsbelopp 46 386 000 SEK)** **Investering ny disklina = 25 653 648 (upphandlat och beställt)** **Investering i robotar och buffert i diskrum= utgår i detta beslut (option)** **Investering i buffertlager för rena instrument (ny) 7 632 768 – ska förhandlas** **Automatlager i Sterilförråd 12 100 000 – ska upphandlas** **Tillkommande kostnader från COOR gällande el och vent-arbeten 1 000 000** Serviceavtalskostnader för lagerautomater uppskattas till 16,9 mkr över 10 år. *3 vagndiskar, 4 tunneldiskar, 1 buffertlager, 1 in-utlastningsbana+ 13 moduler automatlager = 22 stk.			**16 955 000**
Totalt investerings- och/eller avtalsbelopp Karolinska		**46 386 000**	
Extern fastighetsinvestering hos Locum el. liknande *(Belastar Karolinska som hyra ej som avskrivning)*			**11 050 000**

Ekonomiska effekter kopplade till ärendet (intäkt = plus; kostnad = minus)	**Belopp (SEK)**
Avskrivningskostnad/år *(ange antal år) 10 år*	-4 639 000
Driftskostnad/år *(servicekostnad eller motsvarande) Medel 10 år 16.955 tkr/10 =*	-1 695 500
Ombyggnationskostnader i ökade hyreskostnader/år Medel under de första 10 åren	-1 032 000
Övriga kostnader/övriga negativa effekter/år (*bemanning, förbrukning mm*) Medel	0
Positiva ekonomiska effekter/år - *Fylls endast i vid investering över 2 mkr Medel 78504 tkr/10 år*	7 850 400
Summa ekonomiska effekter per år för verksamheten	483 900

Identifierade risker
Vi har identifierat mycket stor risk för inställda operationer och produktioner neddragningar. *Andra risker: Arbetsmiljö, sjukskrivningar & platsbrist.*

KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET

Upphandlingsinformation

☐ Investering finns i upphandlingsplan ☒ Upphandling ☐ Direktupphandling, <700 000 SEK ☐ Avrop från avtal

Upphandlingens totala värde enligt kap 5 i LOU

Avtalet *(investering inkl. förbrukning)*
Eventuell option om förlängning eller ytterligare köp
Eventuellt service- eller underhållsavtal
Varu- eller tjänstekontrakt som regelbundet återkommer eller ska förnyas inom en viss tid *(inklusive köp som understiger 100 000 kr)*

Summa av upphandlingens totala värde

Direktupphandling; 100 000 – 700 000 SEK *(nedan fält fylls endast i vid direktupphandling)*

Ange skäl för direktupphandling:
☐ Lågt värde *(under direktupphandlingsgränsen)*
☐ Synnerlig brådska *(brådska som inte beror på Karolinska)*
☐ Tekniska skäl
☐ Skydd av ensamrätt *(förutsätter tidigare annonserad upphandling)*

Metod för konkurrensutsättning *(fler alternativ kan väljas)*:
☐ Flera leverantörer har bjudits in att lämna anbud
☐ Elektroniskt upphandlingssystem
☐ Annons i annonsdatabas
☐ Ingen konkurrensutsättning

Kriterier för utvärdering av anbud
☐ Pris (*till exempel pris per enhet, totalpris, LCC*)
☐ Dokumenterade mätbara egenskaper
☐ Bedömning av arbetsprover
☐ Miljökriterier
☐ Sociala krav
☐ Bedömning av referenser
☐ Bedömning av meritförteckningar
☐ Leveranstid
☐ Annan kvalitet *(ange nedan)*

Avtal
Uppskattat startdatum:

Avtalets löptid:

Löptid för eventuell option om förlängning:

Förtydliga **skälet** ovan för direktupphandlingen:

Kommentarer ang. **kriterier** för utvärdering *(till exempel annan kvalitet som använts för anbudsutvärdering):*

Anbud gällande direktupphandling *(nedan fält fylls endast i vid direktupphandling)*

Samtliga inbjudna leverantörer	**Organisationsnummer**	**Vinnande leverantör/er**	**Anledning till att avtal inte har ingåtts**

Kommentarer kring **anbud** *(exempelvis anledning till att endast en leverantör har bjudits in):*

Övrig Information

Obligatoriska dokument vid beslut utöver det aktuella beslutet

Beslut över 5 000 000 SEK	**Beslut över 2 000 000 SEK och under 5 000 000 SEK**	**Beslut upp till 2 000 000 SEK**
Presentationsunderlag_investeringsprocess		
Ekonomiskkalkyl_Hållbarhet_investeringsprocess		
Offerter ska bifogas då avtal saknas gällande MT, oavsett belopp		
Offerter ska bifogas gällande Fastighet, Inredning och IT, oavsett belopp		
Övriga relevanta bilagor till beslutet (*tex offerter, förstudie)*		

Jäv/intressekonfliktsbedömning

☒ Ansvarig chef har genom kryssad ruta och nedan signering säkerställt att det inte finns någon potentiell intressekonflikt mellan företrädare på Karolinska, vilka varit delaktiga i beredningen av ärendet, och den i investeringsbeslutet aktuella motparten.

För signering av beslut ansvarar verksamheten enligt gällande delegationsordning

ANVÄND HELST DIGITAL SIGNERING!

Stab Vårdstöd och Teknik *(Förvaltningsledare Avd. chef)*

Stab Vårdstöd och Teknik *(VO Chef)*

Tema/Funktion *(TC/FC/VC)*

Business Controller *(Endast Investering över 2MKR)*

Region Stockholm

Underskriven av: Charles Fay, 2025-11-13 11:41:36

Underskriven av: Tore Evang, 2025-11-13 11:42:46

Underskriven av: David Konrad, 2025-11-13 12:07:17

Underskriven av: Elisabeth Hemberg, 2025-11-13 16:33:23

Underskriven av: Tomas Eriksson, 2025-11-14 08:46:44

Underskriven av: Peter Håkansson, 2025-11-17 17:13:09