§ 3

Verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB
LISAB 2025-0007

Sammanfattning

I förslag till verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) uppgår resultatkravet till noll kronor för åren 2026, 2027 och 2028.

LISAB bedriver ingen egen verksamhet och har ingen anställd personal. Syftet med bolaget är att äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet.

AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB och dotterdotterbolaget Rådgivningen i Uppsala AB planeras att avbolagiseras per den första januari 2026 och bolagen ska sedan fusioneras med moderbolaget under 2026.

I resultat- och balansräkning har hänsyn tagits till de planerade avbolagiseringarna. Eftersom samtliga konsekvenser inte går att beräkna kommer resultat- och balansräkning att justeras när avbolagiseringarna har
genomförts.

I plan för intern kontroll 2026 finns ett obligatoriskt riskområde, risk för oegentligheter och välfärdsbrott, som gäller samtliga regionens verksamheter.

Beslutsunderlag

1. Verkställande direktörens skrivelse
2. Plan för intern kontroll 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB
3. Kapitaltäckningsgaranti

Beslutsgång

Ordförande Robert Johansson (S) och förste vice ordförande Sandra Ivanovic Rubin (MP) röstar för förslaget.

Andre vice ordförande Pehr Granfalk (M) deltar inte i beslutet med hänvisning till Moderaternas egna budgetförslag. Pehr Granfalk (M) lägger därmed ned sin röst.

Beslut

Styrelsen beslutar följande.

1. Verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

2. Plan för intern kontroll 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

3. Kapitaltäckningsgaranti under 2026 till dotterbolagen Tobiasregistret AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Folktandvården Stockholms län AB, MediCarrier AB, Locum AB, Film Stockholm AB, MedHelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB fastställs.

Deltar inte i beslutet
Pehr Granfalk (M) deltar inte i beslutet med hänvisning till Moderaternas eget budgetförslag. Pehr Granfalk (M) lägger därmed ned sin röst.

Paragrafen är justerad

Landstingshuset i Stockholm AB | SKRIVELSE 2025-11-24 | LISAB 2025-0007

Styrelsen

Verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB

Förslag till beslut

Styrelsen beslutar följande.

1. Verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

2. Plan för intern kontroll 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB godkänns.

3. Kapitaltäckningsgaranti under 2026 till dotterbolagen Tobiasregistret AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Folktandvården Stockholms län AB, MediCarrier AB, Locum AB, Film Stockholm AB, MedHelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB fastställs.

Sammanfattning

I förslag till verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) uppgår resultatkravet till noll kronor för åren 2026, 2027 och 2028.

LISAB bedriver ingen egen verksamhet och har ingen anställd personal. Syftet med bolaget är att äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet.

AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB och dotterdotterbolaget Rådgivningen i Uppsala AB planeras att avbolagiseras per den första januari 2026 och bolagen ska sedan fusioneras med moderbolaget under 2026.

I resultat- och balansräkning har hänsyn tagits till de planerade avbolagiseringarna. Eftersom samtliga konsekvenser inte går att beräkna kommer resultat- och balansräkning att justeras när avbolagiseringarna har genomförts.

I plan för intern kontroll 2026 finns ett obligatoriskt riskområde, risk för oegentligheter och välfärdsbrott, som gäller samtliga regionens verksamheter.

Bakgrund
Landstingshuset i Stockholm AB ska, med utgångspunkt i regionfullmäktiges budget, utarbeta en verksamhetsplan som redogör för hur verksamheten ska bedrivas under 2026 och planår 2027 och 2028. I samband med verksamhetsplanen ska en plan för intern kontroll fastställas.

Verksamhetsplan 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB

Övergripande om bolaget

Ansvar och organisation

Grunduppdrag och ansvar
Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) är helägt av Region Stockholm och moderbolag i en koncern som består av flera dotterbolag samt ett dotterdotterbolag. Bolaget ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget är ett holdingbolag.

Dotterbolagen i LISAB-koncernen är: Folktandvården Stockholms län AB, Tobiasregistret AB, MediCarrier AB, Locum AB, Film Stockholm AB samt dotterdotterbolaget Terreno AB som är vilande. AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB och dotterdotterbolaget Rådgivningen i Uppsala AB planeras att avbolagiseras per den första januari 2026 och bolagen ska sedan fusioneras med moderbolaget under 2026.

För bolaget gäller generella ägardirektiv och ägardirektiv för Landstingshuset i Stockholm AB i enlighet med budget 2026 för Region Stockholm.

Dotterbolagens styrelser och ledningar har det strategiska och operativa ansvaret för att nå regionfullmäktiges mål inom respektive ansvarsområde. LISAB har inget ansvar för den operativa uppföljningen i dotterbolagen eller dotterdotterbolaget.

Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges riktlinjer, fatta för dotterbolagen och helägda dotterdotterbolag bindande kompletterande beslut rörande koncernbidrag och aktieägartillskott.

Bolaget ska, inom ramen för regionfullmäktiges beslut, fatta beslut om kapitaltäckningsgarantier för dotterbolagen. Bolaget beslutar vid vilket senaste datum som bolagsstämmor i dotterbolagen ska hållas.

Organisation
Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas av ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av medarbetare på regionledningskontoret.

Förändringar i LISAB-koncernen
I samband med den styrningsutredning som Region Stockholm genomfört angående hur den egenägda vården kan styras mer effektivt (RS 2023-0146) beslutades i mars 2024 att LISAB per den första januari 2025 återgick till att vara holdingbolag. Samtidigt beslutades att akutsjukhusen skulle avbolagiseras vilket genomfördes per den första januari 2025. Beslutet innebar även att dotterbolagen AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB samt Rådgivningen i Uppsala AB avbolagiseras per den första januari 2026.

Ledningsprocess och intern kontroll

Ledningsprocess
Verkställande direktören har hand om den löpande förvaltningen enligt aktiebolagslagen och de riktlinjer och anvisningar styrelsen meddelar. Styrelsen får information om LISAB-koncernens och dotterbolagens ekonomiska situation och väsentliga händelser vid varje styrelsemöte.

Intern kontroll
Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholms fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt.

LISAB:s riskbedömning utgår från den löpande uppföljningen av bolagen. Även revisorernas eventuella rekommendationer övervägs i samband med fastställande av planen för intern kontroll. Alla tidigare rekommendationer har åtgärdats, så för 2026 finns inga sådana att ta hänsyn till.

I plan för intern kontroll 2026 finns ett riskområde, som gäller samtliga regionens verksamheter, risk för oegentligheter och välfärdsbrott. Då LISAB är ett holdingbolag har inga ytterligare risker identifierats.

Hållbarhetsrapportering
Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är det nya EU-direktivet som främst syftar till att skapa förutsättningar för att EU skall

klara sina Netto noll-målsättningar till 2050. Detta direktiv ställer betydligt högre krav på rapportering av hållbarhetsinformation jämfört med tidigare, vilket medför ett omfattande arbete för många företag. Enligt det nya direktivet behöver Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) upprätta hållbarhetsrapport för LISAB-koncern från och med verksamhetsår 2027. Regionledningskontoret driver sedan hösten 2023 ett hållbarhetsrapporteringsprojekt i syfte att säkerställa att Region Stockholm har förutsättningar för att upprätta hållbarhetsrapporter i enlighet med CSRD samt relaterade EU-direktiv och förordningar.

Mål och uppdrag

Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet
LISAB:s resultatkrav för 2026 är noll kronor, vilket är oförändrat jämfört med 2025. Resultatkravet för planåren 2027–2028 är noll kronor för respektive år.

Ekonomi

I resultat- och balansräkning har hänsyn tagits till avbolagiseringarna av AISAB, Medhelp sjukvårdsrådgivning AB samt Rådgivningen i Uppsala AB per den första januari 2026. Eftersom samtliga konsekvenser av avbolagiseringarna inte går att beräkna kommer resultat- och balansräkning att justeras när avbolagiseringen har genomförts.

Resultatkravet för 2026 uppgår till noll kronor, vilket är oförändrat jämfört med 2025. Resultatkravet för planåren 2027 och 2028 är noll kronor. Bolaget har inga verksamhetsintäkter.

Bolagets kostnader består främst av räntekostnader som avser bolagets upplåning. Verksamhetens kostnader avser främst ekonomisystem samt revision.

För att uppnå en budget i balans förutsätts att dotterbolagen uppnår sina resultatkrav så att moderbolagets värdering av aktierna i dotterbolagen ökar.

Resultaträkning

Resultat Mkr	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens kostnader	-0,8	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2
Verksamhetens rörelseresultat	-0,8	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2
Räntenetto	-49,0	-60,9	-4,9	-4,9	-4,9
Nedskrivning/återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag	-94,7	62,1	6,1	6,1	6,1
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-144,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Erhållna koncernbidrag	161,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Lämnade koncernbidrag	-22,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat	-5,4	0,0	0,0	0,0	0,0

Balansräkning

Bolagets anläggningstillgångar avser aktier i dotterbolagen. Landstingshuset i Stockholm AB gör inga investeringar. Långfristiga skulder avser upplåning och dessa prognosticeras minska då lån kan lösas med hjälp av likvida medel från de fusionerade dotterbolagen. Kortfristiga skulder avser oreglerade koncernbidrag med dotterbolagen.

Balansräkning Mkr	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Anläggningstillgångar	2 021,4	876,6	835,9	835,9	835,9
- varav andelar i dotterbolag	*2 021,4*	*876,6*	*835,9*	*835,9*	*835,9*
Omsättningstillgångar	217,9	9,3	92,3	92,3	92,3
- varav kassa och bank	*56,0*	*9,3*	*92,3*	*92,3*	*92,3*
Summa tillgångar	2 239,3	885,9	928,2	928,2	928,2
Eget kapital	436,4	436,4	683,7	683,7	683,7
Avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Skulder	1 802,9	264,5	244,5	244,5	244,5
- varav långfristiga skulder	*1 745,0*	*240,0*	*220,0*	*220,0*	*220,0*
- varav kortfristiga skulder	*57,9*	*24,5*	*24,5*	*24,5*	*24,5*
Summa skulder och eget kapital	2 239,3	700,9	928,2	928,2	928,2

Ekonomiska konsekvenser
Landstingshuset i Stockholm AB redovisar i verksamhetsplanen 2026 ett resultat på noll kronor, vilket är lika med det resultatkrav som ålagts bolaget i budget 2026 för Region Stockholm.

Emma Lennartsson
Verkställande direktör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

Beslutsunderlag
1. Bilaga 1 Plan för intern kontroll 2026 för Landstingshuset i Stockholm AB
2. Bilaga 2 Kapitaltäckningsgaranti

Godkänt av Emma Lennartsson, 2025-11-24

Region Stockholm

Landstingshuset i Stockholm AB

Plan för intern kontroll, budget 2026

Budget 2026

Innehållsförteckning

1 Bakgrund....3

2 Intern kontroll....4
2.1 Styr- och kontrollmiljö....4
2.2 Riskbedömning....4
2.3 Kontrollaktiviteter....4
2.4 Information och kommunikation....5
2.5 Övervakning och uppföljning....5
2.5.1 Uppföljning....5
2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll....5
2.5.3 Hantering av brister och avvikelser....5

3 Sammanställning av risker....6

1 Bakgrund

Enligt 6 kap. 6 § kommunallagen (2017:725) ska varje nämnd inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detsamma gäller när skötseln av en kommunal angelägenhet med stöd av 10 kap. 1 § samma lag har lämnats över till någon annan.

Region Stockholm har, utifrån kommunallagen, beslutat om riktlinjer för intern kontroll för Region Stockholm (RS 2024-0510, RS 2022–0326). Riktlinjen utgår från COSO-modellen, vilket innebär att systematiskt arbeta med att förutse risker och möjligheter samt att hantera och kommunicera dessa.

Region Stockholms arbete med intern kontroll syftar till att proaktivt säkerställa att verksamheten i enlighet med vad fullmäktige beslutar:

- uppnår fastställda mål och utför sitt uppdrag
- når långsiktig varaktighet och hållbarhet
- bedrivs ändamålsenligt, säkert och effektivt
- följer tillämpliga lagar, beslut, föreskrifter, avtal, styrande dokument med mera
- har tillförlitlig rapportering och information

2 Intern kontroll

Bolaget tar i samband med budget och verksamhetsplanering fram en plan för intern kontroll. Denna plan uppdateras och följs sedan upp som ett led i den löpande rapporteringen och uppföljningen. Planen för intern kontroll utgör bolagets redovisning av arbetet med den interna kontrollen och är en viktig grund för den försäkran som lämnas om att nödvändiga åtgärder har vidtagits för att uppnå en tillräcklig intern kontroll.

2.1 Styr- och kontrollmiljö

Styr- och kontrollmiljön är omgivningen som den interna styrningen och kontrollen verkar i och påverkas av, det vill säga fundamentet för bolagets arbete med risk och intern kontroll.

Landstingshuset i Stockholm AB hanterar eventuella identifierade risker genom regelbundna avstämningsmöten.

Bolaget har inga egna anställda och bolaget förvaltas av ekonomifunktionen inom regionledningskontoret. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av personal på regionledningskontoret.

2.2 Riskbedömning

Riskbedömning handlar om hur risker för verksamheten identifieras, värderas och hanteras. Inom Region Stockholm används följande riskkategorier:

- Strategiska risker
- Ekonomiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker

Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholms fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt.

LISAB:s riskbedömning utgår från den löpande uppföljningen av bolagen. Även revisorernas rekommendationer övervägs i samband med fastställande av planen för intern kontroll.

För 2026 finns ett riskområde som är obligatoriskt för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm, risk för oegentligheter och välfärdsbrott. Risken bedöms vara låg i LISAB då LISAB är ett holdingbolag utan anställda och med ett begränsat antal transaktioner.

2.3 Kontrollaktiviteter

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

Då den obligatoriska risken har bedömts ha ett riskvärde uppgående till 1 så krävs inga åtgärder eller kontroller för att hantera den. Detta är i enlighet med Riktlinje för intern

kontroll (RS 2024-0510).

2.4 Information och kommunikation

De funktioner som arbetar med riskhantering, intern kontroll, regelefterlevnad och internrevision behöver ha full tillgång till den information som krävs för god intern kontroll till exempel mål, policys, riktlinjer, risker, åtgärder, kontroller och eventuella avvikelser.

I bolagets verksamhetsplan framgår det kommande årets risker samt föreslagna kontrollmoment och åtgärder. Redogörelsen för arbetet med den interna kontrollen kommuniceras i samband med uppföljningen i delår och verksamhetsberättelse. Då LISAB är ett holdingbolag krävs ingen omfattande information och kommunikation.

2.5 Övervakning och uppföljning

Bolagsstyrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde och ska säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig. Detta innebär att varje nämnd och styrelse har ett ansvar för att det finns en organisation och processer för den interna kontrollen.

Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för regionens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen har också uppsiktsansvar och ska övervaka hur den interna kontrollen sköts i nämnder och bolag samt utforma, utveckla och följa upp Region Stockholms arbete med intern kontroll.

2.5.1 Uppföljning

Enligt riktlinjen för intern kontroll ska bolagsstyrelsen med hänsyn till sitt ansvar, kontinuerligt följa upp sin verksamhet och utvärdera de riskbedömningar som sker samt vidta åtgärder för att säkerställa att den interna kontrollen är tillräcklig, effektiv och att verksamheten bedrivs på ett tillfredställande sätt. Uppföljningen innefattar också att utvärdera om samtliga komponenter i ramverket för intern kontroll är tillräckliga.

Uppföljning av intern kontroll sker i samband med delårsrapporten per augusti och i verksamhetsberättelsen för helåret.

2.5.2 Efterlevnad av riktlinje för intern kontroll

Bolaget ska följa regionens riktlinje för intern kontroll, (RS 2024-0510, RS 2022-0326).

Inga avsteg från riktlinjen har noterats.

2.5.3 Hantering av brister och avvikelser

Brister i den interna kontrollen ska omedelbart rapporteras till styrelse samt i den löpande rapporteringen till regionledningskontoret. VD ska omedelbart agera om misstanke om brott uppstår.

I plan för intern kontroll övervägs de rekommendationer som lämnas i revisorernas års- och delrapporter. I årsrapporten för 2024 fanns inga rekommendationer som inte hanterats. Regionrevisorernas samlade bedömning av den interna kontrollen är att den är tillräcklig.

3 Sammanställning av risker

För 2026 finns ett riskområde som är obligatoriskt för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm, risk för oegentligheter och välfärdsbrott. Risken bedöms vara låg i LISAB då LISAB är ett holdingbolag utan anställda och med ett begränsat antal transaktioner.

Bilaga

KAPITALTÄCKNINGSGARANTI

Härmed förbinder sig Landstingshuset i Stockholm AB, med organisationsnummer 556477–9378 och ägare till samtliga aktier i nedan uppräknade företag, att vid anfordran genom aktieägartillskott svara för att respektive företags eget kapital beräknat i enlighet med reglerna om upprättande av särskild balansräkning i 25 kap. 14 § aktiebolagslagen (2005:551) vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Aktieägartillskott som lämnas enligt ovan skall vara villkorade vilket innebär att återbetalning skall kunna göras ur disponibla vinstmedel enligt fastställd balansräkning under förutsättning att sådan återbetalning inte står i strid med lag eller god affärssed.

Nedanstående företag omfattas av denna kapitaltäckningsgaranti.

Tobiasregistret AB, orgnr 556253-1896
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, orgnr 556461-6695
Folktandvården Stockholms län AB, orgnr 556574-3597
MediCarrier AB, orgnr 556543-6168
Locum AB, orgnr 556438-7909
Film Stockholm AB, orgnr 559313-1468
MedHelp Sjukvårdsrådgivning AB, orgnr 556587-1448
Rådgivningen i Uppsala AB, orgnr 556582-5634

Denna kapitaltäckningsgaranti är oåterkallelig och gäller under räkenskapsåret 2026.

Stockholm, i enlighet med våra elektroniska underskrifter

Landstingshuset i Stockholm AB

_____	_____
Robert Johansson	Emma Lennartsson
Styrelseordförande	Verkställande direktör