Regionledningskontoret
Erika Strehlenert Rosander

PM
2026-06-01

Diarienummer
RS 2026-0591

Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031

Förslag

Regionledningskontoret föreslår att regionstyrelsen föreslår att regionfullmäktige, vid sitt sammanträde den 8 december 2026, fastställer Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031 (RS 2026-0591).

Bakgrund

I Region Stockholm produceras och förvaltas enorma mängder data som är en värdefull och strategisk tillgång för både de egna verksamheterna och för aktörer utanför Region Stockholm. Med stöd av data kan Region Stockholm utveckla kvaliteten i tjänster och erbjuda bättre upplevelser för patienter och invånare, genom bättre vård, kollektivtrafik, kultur och regional utveckling. Data genereras dygnet runt i Region Stockholms verksamheter. Därtill finns stora mängder arkiverade data av unikt värde som bland annat bidrar till regionens attraktionskraft för forskning och innovation.

Potentialen i att kunna nyttiggöra Region Stockholms data har tillsammans med utvecklingen i omvärlden medfört ett ökat behov av en mer strategisk datahantering. Exempel på omvärldsfaktorer som påverkar Region Stockholms möjligheter och skyldigheter inom dataområdet är den snabba utvecklingen av artificiell intelligens (AI), omfattande lagstiftning inom EU och nationellt, samt en ökad geopolitisk instabilitet som satt frågan om rådighet och kontroll över data i nytt fokus.

Inom ramen för Region Stockholms initiativ att etablera ett sammanhållet strategiskt arbete kring data och artificiell intelligens togs 2024 initiativ till en datastrategi. Arbetet med datastrategin fick efter en initial behovsanalys en bredare inriktning än AI och har spänt över datastyrning och datahantering i bred bemärkelse för hela Region Stockholm.

Under strategiarbetets inledande fas gjordes en bred behovsinventering och nulägesanalys i dialog med chefer och medarbetare i många nämnder och bolag. Arbetet visade att det i Region Stockholm finns ett gap mellan den stora potential som regionens verksamheter ser inom dataområdet och förutsättningarna att kunna tillgängliggöra och använda data. Flera faktorer håller tillbaka utvecklingen. För att så långt möjligt kunna nyttja Region

Stockholms data för olika ändamål, och samtidigt säkerställa ett starkt dataskydd och regelefterlevnad, krävs styrning och samordning. Samordnade resurser och tydliga arbetsprocesser, rätt kompetenser, informationsstrukturer, väl fungerande teknik liksom juridiskt stöd behöver finnas på plats.

Strategins inriktning

Region Stockholms datastrategi styr mot Region Stockholms vision och de mål som fastställs för Region Stockholms som helhet och stödjer även visionen i Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen. Datastrategin syftar till att ge Region Stockholm och regionen som helhet bättre förutsättningar att nå sina mål genom att stimulera och stödja utvecklingen av en mer samordnad och effektiv, och samtidigt laglig, säker och etisk, hantering av data.

Datastrategin utgår från styrande principer inom nio strategiska områden. Varje område inkluderar en beskrivning av förutsättningar och behov, målbild 2031 samt en beskrivning av steg på vägen som tar Region Stockholm närmare målbilden. Strategiska områden är:

- Samordnade initiativ
- God datatillgänglighet i en tillitsfull datakultur
- God datastyrning
- Största möjliga återanvändning
- Spårbarhet
- Gemensamma informationsstrukturer
- Samordnade och ändamålsenliga dataplattformar
- Rådighet över data
- Data bevaras och är tillgängliga över tid

Strategin formulerar även en långsiktig målbild: ”År 2040 har Region Stockholm en väl utvecklad datakultur där en god styrning och tillitsfull samverkan säkerställer att data håller hög kvalitet samt tillgängliggörs och används effektivt, lagligt, säkert och etiskt genom hela livscykeln. Användningen av data bidrar på ett avgörande sätt till att Region Stockholm närmar sig sin vision och når sina mål.”

Strategins genomförande sker i det löpande arbetet i Region Stockholms förvaltningar och verksamheter samt genom budgetuppdrag till berörda nämnder och bolag utifrån respektive nämnds eller bolags uppdrag och mandat.

Om remissen och arbetsprocessen
Datastrategi för Region Stockholm 2027-2031 är framtagen under ledning av regionsledningskontoret inom ramen för Region Stockholms initiativ att etablera ett sammanhållet strategiskt arbete kring data och artificiell intelligens. Arbetet har skett i bred samverkan och dialog med Region Stockholms nämnder och bolag. Remissprocessen bidrar till ytterligare förankring av strategin samt fördjupad kunskap och förståelse för nämnders och bolags behov och förutsättningar att bidra i strategins genomförande.

Datastrategin omfattar och riktar sig till hela Region Stockholm, dvs. samtliga nämnder och egenägda bolag. För att strategin ska bli verkningsfull är det värdefullt att nämnder och bolag ger återkoppling dels på strategins inriktning i stort, dels på hur respektive nämnd eller bolag ser på sin egen roll och delaktighet i genomförandet. De synpunkter som inhämtas blir ett stöd i den fortsatta beredningen av ärendet som är avsett att beslutas om i regionfullmäktige den 8 december 2026.

Ekonomiska konsekvenser
Beslutet att etablera en datastrategi för Region Stockholm medför i sig inga direkta kostnader. Genomförandet av datastrategin är i hög grad inriktat på samordnad styrning och verksamhetsutveckling inom dataområdet, vilket främst handlar om att säkerställa personella resurser med rätt kompetens. Uppdrag kopplade till strategins genomförande som kräver finansiering sker i huvudsak genom ordinarie budgetarbete samt genom specifika uppdrag till berörda nämnder och bolag. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar för finansiering av de egna insatserna, ambitionsnivå och införande.