

Styrelsen och verkställande direktören för STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Stiftelsen bildades 1994 av landstingsfullmäktige vid Stockholms läns landsting med ändamål att i nära samarbete med Karolinska sjukhuset (KS) - numera benämnt Nya Karolinska Universitetssjukhuset Solna (NKS) - och Karolinska Institutet (KI) främja en fördjupad klinisk och experimentell cancerforskning. Denna innebär translationell cancerforskning, som fokuserar på patienters och riskindividers problem. Stiftelsen skall för detta ändamål uppföra, äga och förvalta en byggnad inom sjukhusets område. Stiftelsen skall mot skälig ersättning tillhandahålla laboratorium, utbildningsutrymmen samt övriga lokaler som behövs för det angivna forskningsarbetet.

Styrelsen har under året bestått av f.d. finansminister Erik Åsbrink (ordförande), professor Bo Nordenskjöld (vice ordförande), professor Ulrik Ringborg (verkställande adjungerad ledamot), direktör Andreas Scheutz (Forsknings- och Innovationsdirektör i Region Stockholm), Fredrik Persson (skattmästare, Finanschef Region Stockholm), MD, PhD Patrik Rossi (Director Karolinska Comprehensive Cancer Center), f.d. justitierådet Olle Stenman och docent Anders Ullén. Suppleanter: Victoria Hörnedal, VD för Locum AB och professor Birgitta Sander. Styrelsen har till sig adjungerat professor Ingemar Ernberg, Ekon. kand. Peter Urban och arkitekt MSA Mårten Tiselius.

Ärendena har för styrelsen beretts av ett presidium. I detta har ingått Erik Åsbrink (ordförande), Bo Nordenskjöld och Ulrik Ringborg. Presidiet har fortlöpande diskuterat frågor rörande CCK. Under året har styrelsen hållit fyra sammanträden.

Även detta år har präglats av Region Stockholms planering för utförsäljning av östra sjukhusområdet. En projektgrupp under ledning av regionstyrelsen i Stockholm med bland annat Locum AB som fastighetsförvaltare har uppdraget att stycka och planlägga området samt genomföra en rad nya fastighetsbildningar lämpliga för kontors- och bostadsbebyggelse. Stiftelsen har under året arbetat ytterligare med en utredning som ska ligga till grund för friköp av såväl nuvarande arrendeområde som en mindre utökning för att möjliggöra en fastighetsbildning. I samband med att östra KS-området styckas upp kommer samtliga nuvarande system för teknisk försörjning att bytas ut. Sjukhusets befintliga kulvertsystem och alla ledningar i mark ska avvecklas och ersättas i enlighet med regionstyrelsen i Stockholms direktiv. Samtliga nybildade kvarter och allmän plats ska försörjas med ett nytt gatunät och ny infrastruktur i mark med till exempel fjärrvärme, kyla, VA, El etc.

Nuvarande förslag till detaljplan samt förändringar i CCK-byggnadens omgivning innebär att byggnaden måste bli självförsörjande men medger också att den kan färdigställas genom en mindre tillbyggnad av den södra gaveln, vars undre del vid byggnadstillfället avkortades för att ta hänsyn till en befintlig mindre del av neurobyggnaden.

Ett projekt avseende färdigställandet av fastigheten och ekonomiska konsekvenser pågår. Tillbyggnaden är nödvändig för framtida försörjning av fastigheten och utbyggnad av GMP-laboratoriet. Dessutom föreslås att de östra och södra sidorna av CCK-byggnaden får bebyggas under mark.

Fortsatta diskussioner om den framtida verksamheten har varit en huvudfråga. Stiftelsen bildades för att vara en infrastruktur för den tidiga translationella cancerforskningen, dvs bryggan mellan basal/preklinisk och tidig klinisk forskning. Stockholm har en stark basal biologisk och teknisk forskning som representeras av KI, Stockholms universitet, Kungliga Tekniska Högskolan och SciLifeLab som i högre utsträckning skulle kunna involveras i klinisk och preventiv cancerforskning genom tillkomsten av Karolinska Comprehensive Cancer Center (CCC). Sedan 2021 sätter EU agendan för cancerforskningen i medlemsländerna genom initiativen Europe's Beating Cancer Plan och Mission on Cancer. Cancerforskningen skall få tyngdpunkt på translationell forskning för utveckling av "precision cancer medicine". Innebörden av detta begrepp diskuterades på en internationell konferens 2025 som analyserade de båda EU initiativen. Man var överens om att använda det ursprungliga begreppet "P4 Cancer Medicine" som bygger på "Predictive, Preventive, Personalized and Participatory Cancer Medicine (patientdeltagande)". För att möta det växande cancerproblemet fordras ökat fokus på prevention, bot av cancerpatienter och implementering av evidensbaserad sjukvård för patienter med icke botbar cancersjukdom. "Predictive" innebär basal/preklinisk forskning för innovation av prevention, individualiserad behandling och ökad hälsorelaterad livskvalitet. Nuvarande strategi internationellt ("precision cancer medicine") leder till konvertering av cancer till ett kroniskt sjukdomstillstånd, vilket skapar en framtida omöjlig situation för cancersjukvården.

En del av problemet utgör den omfattande kostnadsökning för nya läkemedel, närmare 200 sedan sekelskiftet, som används för behandling av patienter med icke botbar cancer. 2023 beräknades över 40% av direkta sjukvårdskostnader i Europa orsakas av dessa nya läkemedel, som av regulatoriska myndigheter accepterats med bristfällig information avseende positiva och negativa effekter. För Sveriges del utgör enligt hälsoekonomer kostnaden cirka 10 miljarder kronor per år. Således är evidensbaserad behandling av patienter med icke botbar cancersjukdom (40-50% av samtliga patienter) en nödvändighet, på grund av både ett ekonomiskt och etiskt problem.

För att minska det växande cancerproblemet fordras en omfattande infrastruktur i form av CCCs, som i samverkan skall kunna möta behovet av kritisk massa för forskning. En stor satsning görs för utökning av CCCs från ett 80-tal till drygt 100 i EU. Hur dessa CCCs skall kvalitetssäkras för en effektiv samverkan diskuteras för närvarande inför planering av nästa ramprogram inom EU. Grunden är en fullständig infrastruktur för translationell cancerforskning för de olika preventions- och behandlingsmodaliteterna från basal/preklinisk till klinisk forskning och preventionsforskning samt implementering av innovationer i klinik och prevention med utvärdering kopplad till hälsoekonomi. I förberedelserna till cancerforskning i nästa ramprogram, som börjar 2028, diskuteras nya möjligheter att stärka både preventionsforskning och vad som fordras för att öka bot av cancerpatienter.

Föregående års analyser tillsammans med verksamhetsföreträdare avseende en infrastruktur för den translationella cancerforskningen påvisade en fragmentarisk situation med ett antal önskemål om förbättringar. Detta resulterade i ett beslut att CCK skulle stödja en fördjupad analys med hjälp av en professionell projektledning. Denna analys har pågått under året med förslag att konkretisera behov för följande delaktiviteter: prevention, onkologisk bildiagnostik, hälsorelaterad livskvalitetsforskning, utvärdering av läkemedelsbehandling av icke botbara patienter ("outcomes research") tillsammans med hälsoekonomiska analyser, immunologiska behandlingsmetoder och utveckling av forsknings-samverkan med teknologisk företagsverksamhet. Analyserna beräknas slutföras under tidig höst 2026.

Translationell cancerforskning är multidisciplinär och fordrar integration mellan flera aktiviteter. Tidigare diskuterades möjligheten att utöka-CCK byggnaden för att möta framtida lokalbehov. Detta visade sig ej vara möjligt, varför alternativa möjligheter undersöks. Radiumhemmet är med denna bakgrund föremål för diskussioner. EU:s strategi är att stärka det internationella samarbetet inom

cancerforskningen som fordrar en omfattande kritisk massa vad gäller patienter, biologiskt material, tekniska resurser och kompetens. Uppgradering av infrastrukturen i enskilda CCCs är en förutsättning för ökade möjligheter till både nationellt och internationellt forskningssamarbete.

Radioterapi utgör en betydelsefull behandlingsmodalitet. Diskussioner pågår mellan KI, Stockholms universitet och Kungliga Tekniska Högskolan med förslag att skapa en gemensam innovativ strålbehandlingsstruktur.

För CCK-stiftelsens verksamhet i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning.

Stiftelsen har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	31 875	26 007	26 745	20 684
Resultat efter finansiella poster	2 322	52	3 064	703
Soliditet (%)	93,0	88,7	88,9	88,9

STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA
Org.nr 815201-3804

4 (9)

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Stiftelsens intäkter			
Nettoomsättning		31 874 890	26 006 999
Övriga rörelseintäkter		0	21 646
Summa stiftelsens intäkter		31 874 890	26 028 645
Stiftelsens kostnader			
Handelsvaror		-84 579	-24 157
Övriga externa kostnader		-19 904 052	-15 226 839
Personalkostnader	2	-3 575 513	-3 000 526
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8 074 397	-9 365 081
Summa stiftelsens kostnader		-31 638 541	-27 616 603
Rörelseresultat		236 349	-1 587 958
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		2 321 930	1 640 774
Räntekostnader och liknande resultatposter		-236 370	-654
Summa finansiella poster		2 085 560	1 640 120
Resultat efter finansiella poster		2 321 909	52 162
Resultat före skatt		2 321 909	52 162
Årets resultat		2 321 909	52 162

Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar*****Materiella anläggningstillgångar***

Byggnader och mark	3	2 310 461	8 714 692
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4	468 758	0
Inventarier, verktyg och installationer	5	2 608 488	3 753 034
Summa materiella anläggningstillgångar		5 387 707	12 467 726

Summa anläggningstillgångar

5 387 707

12 467 726

Omsättningstillgångar***Kortfristiga fordringar***

Kundfordringar		8 736 022	7 543 708
Övriga fordringar		31	344 955
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 154 643	598 724
Summa kortfristiga fordringar		9 890 696	8 487 387

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar	6	62 808 146	59 236 652
Summa kortfristiga placeringar		62 808 146	59 236 652

Kassa och bank

Kassa och bank		8 971 976	8 535 839
Summa kassa och bank		8 971 976	8 535 839
Summa omsättningstillgångar		81 670 818	76 259 878

SUMMA TILLGÅNGAR

87 058 525

88 727 604

STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA
Org.nr 815201-3804

6 (9)

Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Fritt eget kapital

Fritt eget kapital vid räkenskapsårets början

78 676 512

78 624 350

Årets resultat

2 321 909

52 162

Fritt eget kapital vid räkenskapsårets slut

80 998 421

78 676 512

Summa eget kapital

80 998 421

78 676 512

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

3 919 487

2 801 781

Skatteskulder

33 647

14 021

Övriga skulder

542 859

644 795

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 564 111

6 590 495

Summa kortfristiga skulder

6 060 104

10 051 092

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

87 058 525

88 727 604

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:

Byggnader	25 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Not 2 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	3
Män	2	1
	5	4
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader		
Löner och andra ersättningar	2 741 678	2 371 904
Sociala kostnader och pensionskostnader	696 999	585 209
varav pensionskostnader	102 084	40 476
Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	3 540 761	2 997 589

Not 3 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	146 125 103	146 125 103
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	146 125 103	146 125 103
Ingående avskrivningar	-137 410 411	-129 669 868
Årets avskrivningar	-6 404 231	-7 740 543
Utgående ackumulerade avskrivningar	-143 814 642	-137 410 411
Utgående redovisat värde	2 310 461	8 714 692

Byggnaden står på mark som arrenderas av Stiftelsen Cancer Centrum, arrendeavtalet sträcker sig till 2045-10-31.

Not 4 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	476 703	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	476 703	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-7 945	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 945	0
Utgående redovisat värde	468 758	0

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	33 681 715	32 744 820
Inköp	517 679	972 585
Försäljningar/utrangeringar	0	-35 690
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 199 394	33 681 715
Ingående avskrivningar	-29 928 681	-28 334 479
Försäljningar/utrangeringar	0	30 336
Årets avskrivningar	-1 662 225	-1 624 538
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 590 906	-29 928 681
Utgående redovisat värde	2 608 488	3 753 034

Not 6 Kortfristiga placeringar

Namn	Redovisat värde	Marknadsvärde
Noterade andelar	29 050 495	66 489 931
Räntebärande värdepapper	33 757 651	26 592 680
	62 808 146	93 082 611

STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA
Org.nr 815201-3804

9 (9)

Årsredovisningen beslutades 2026-05-05

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Åsbrink
Ordförande

Andreas Muranyi-Scheutz

Fredrik Persson

Bo Nordenskjöld

Patrik Rossi

Anders Ullén

Olle Stenman

Ulrik Ringborg
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ulf Strauss
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA
Org.nr 815201-3804

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att upphöra med verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för STIFTELSEN CANCERCENTRUM KAROLINSKA för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Stockholm, den dag som framgår av elektronisk signatur

Ulf Strauss
Auktoriserad revisor