Regionrådsberedningen

SKRIVELSE
2021-11-24

RS 2021-0665

Regionstyrelsen

Avtal med centrumbildningen Digital Futures

Föredragande regionråd: Irene Svenonius

Ärendebeskrivning

Regionledningskontoret föreslår att Region Stockholm godkänner och tecknar föreslaget avtal med centrumbildningen Digital Futures. Deltagandet föreslås göras inom Region Stockholms strategiska samarbete med KTH. Region Stockholm har tidigare varit part i Digital Demo Stockholm som nu är förlagd till centrumbildningen Digital Futures.

Digital Futures arbetsmetodik är densamma som i Digital Demo Stockholm, dvs att universitet och näringsliv arbetar tillsammans med medverkande parter från offentlig sektor för att ta fram innovativa digitala lösningar utifrån behovsägarnas, dvs Stockholms stads och Region Stockholms behov.

Förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Region Stockholm ska ingå som anslutande part i centrumbildningen Digital Futures.

2. Avtalet “Agreement for the Industrial and Societal Partnership Programme, avseende Digital Futures” godkänns.

3. Regiondirektören uppdras att för Region Stockholms del ingå avtal om anslutning till Agreement for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures” med Kungliga Tekniska högskolan, Stockholms universitet och Rise, samt vidta de åtgärder som kan erfordras från Region Stockholms sida för att verkställa regionstyrelsens beslut.

4. Deltagandet som anslutande part i Digital Futures sker med de medel som beslutats för Digital Demo Stockholm i regionstyrelsens verksamhetsplan för 2021.

5. Finansieringen av deltagandet som anslutande part i Digital Futures Sker från regionstyrelsens verksamhetsplan och beslutas årligen i samband med att FoUU-budgeten godkänns.

6. Beslutet justeras omedelbart.

Regionrådsberedningens motivering

För att förverkliga Region Stockholms högt ställda målsättningar inom forskning, digitalisering och utveckling är samverkan och samarbete med andra aktörer i länet av stor vikt. Partnerskap mellan offentlig sektor, akademi och näringsliv ger regionen bättre möjligheter att finna nya lösningar på sina utmaningar och regionrådsberedningen ser därför positivt på ett deltagande för Region Stockholm i centrumbildningen Digital Futures.

Digital Futures satsning att lösa samhällsutmaningarna tar avstamp i teknik och teknologi som svarar mot behov och krav för olika samhälls- och industritillämpningar, men också mot kompetens och perspektiv inom sociala och miljömässiga områden. Vikten av bl.a. bred kompetens betonas dessutom i Region Stockholms forsknings-, utbildnings och utvecklingsstrategi. Regionrådsberedningen ser därför stora möjligheter i att Digital Futures arbetsmetodik följer Digital Demo Stockholms, det vill säga att parterna arbetar tillsammans med att fram innovativa digitala lösningar utifrån behovsägarnas behov.

Med målsättningen att bli Norra Europas största forskningsmiljö för tvärvetenskaplig forskning om framtidens teknologier för digitalisering medför centrumbildningen en stor potential för Stockholmsregionen. Regionrådsberedningen delar därför regionledningskontorets bedömning att Digital Futures ger möjligheter till projekt som bidrar till att Region Stockholm förblir världsledande inom innovation och digitalisering. Regionrådsberedningen välkomnar även att centrumbildningen genom finansiering av mer omfattande projekt ger möjligheten att tydligt positionera Stockholm internationellt som en utvecklingsregion.

Beslutsunderlag

1. Regiondirektörens tjänsteutlåtande
2. Förslag till AGREEMENT for the Industrial and Societal
3. Partnership Programme within ”Digital Futures”
4. White paper för Digital Demo Stockholm RS 2020-0852
5. Protokoll Styrgruppsmöte Digital Demo Stockholm 20201218

Irene Svenonius

Regionledningskontoret
FOI
Annette Alkebo

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2021-11-03

RS 2021-0665

Regionstyrelsen

Avtal med centrumbildningen Digital Futures

Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionrådsberedningen föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Region Stockholm ska ingå som anslutande part i centrumbildningen Digital Futures.

2. Avtalet "Agreement for the Industrial and Societal Partnership Programme, avseende Digital Futures" godkänns.

3. Regiondirektören uppdras att för Region Stockholms del ingå avtal om anslutning till Agreement for the Industrial and Societal Partnership Programme within "Digital Futures" med Kungliga Tekniska högskolan, Stockholms universitet och Rise, samt vidta de åtgärder som kan erfordras från Region Stockholms sida för att verkställa regionstyrelsens beslut.

4. Deltagandet som anslutande part i Digital Futures sker med de medel som beslutats för Digital Demo Stockholm i regionstyrelsens verksamhetsplan för 2021.

5. Finansieringen av deltagandet som anslutande part i Digital Futures sker från regionstyrelsens verksamhetsplan och beslutas årligen i samband med att FoUU-budgeten godkänns.

6. Beslutet justeras omedelbart.

Sammanfattning

Regionledningskontoret föreslår att Region Stockholm godkänner och tecknar föreslaget avtal med centrumbildningen Digital Futures. Deltagandet föreslås göras inom Region Stockholms strategiska samarbete

med KTH. Region Stockholm har tidigare varit part i Digital Demo Stockholm som nu är förlagd till centrumbildningen Digital Futures.

Digital Futures arbetsmetodik är densamma som i Digital Demo Stockholm, dvs att universitet och näringsliv arbetar tillsammans med medverkande parter från offentlig sektor för att ta fram innovativa digitala lösningar utifrån behovsägarnas, dvs Stockholms stads och Region Stockholms behov.

Bakgrund
Här ges en bakgrund till Digital Demo Stockholm (DDS) och det som ligger till grund för DDS styrgruppens beslut (2020-12-18) att integrera initiativet DDS i centrumbildningen Digital Futures och den utväxling som satsningen ger möjlighet till.

Digital Demo Stockholm
Digital Demo Stockholm, DDS, startades 2015 av KTH, Ericsson, Skanska, Scania, ABB och Vattenfall, samt Stockholms stad och Region Stockholm. Därefter har Telia, Stockholms universitet och Karolinska Institutet tillkommit. Förslaget att inrätta DDS tillkom för att stärka Stockholms innovationssystem och behovet att den digitala produkt- och tjänsteutvecklingen borde ske i dialog mellan parterna. Förslaget utgick från att etablerad industri, tjänsteföretag, olika forskningsmiljöer och offentlig sektor gemensamt skulle identifiera utmaningar i samhället och utifrån dem utveckla digitala lösningar som speglar den smarta hållbara regionen.

Genom DDS samarbetet mellan företag, universitet och offentlig sektor i så kallad trippel-helix har samverkan vidgats från fokusering på utveckling av produkter och tjänster, till utveckling av genomförande-modeller, hantering av IP-rättigheter och LOU-frågor. Det långsiktiga målet för DDS är att ge förutsättningar för att en innovativ marknad skapas som kan bidra till en långsiktigt hållbar regional utveckling.

DDS arbetar konkret genom demonstrationsprojekt där Stockholms stad och Region Stockholm presenterar utmaningar som via tjänstedesignmetodik förankras för medverkande parter i industri och universitet. Det leder så småningom till att nya lösningar föreslås och testas. Dessa lösningar kan sedan regionen och staden upphandla fritt på marknaden i enlighet med LOU. Definierade DDS projekt har sökt finansiering hos nationella finansiärer som exempelvis Vinnova.

Följande områden är prioriterade DDS områden sedan 2019:

- *Framtidens kommunikations och logistiksystem* – Smarta ekosystem för kommunikation och transporter
- *Vård och omsorg* – Platsoberoende vård och omsorg
- *Klimat och miljö* – Klimatpositiv utveckling

I juni 2019 godkände styrgruppen för DDS ett förslag om ett sk Whitepaper för DDS som beskriver inriktning och finansiering av samarbetet (RS 2020-0852). I det godkänner de offentliga behovsägarna dvs Stockholms stad och Region Stockholm i finansiering av DDS fasta kostnader, med 500 000 kronor var för 2021. För Region Stockholm godkändes denna kostnad i regionstyrelsens verksamhetsplan för avdelning forskning och innovation, för 2021 (RS 2020-0469).

Om Digital Futures
Digitaliseringen har potential att skapa ett mer resurseffektivt och hållbart samhälle men innebär samtidigt stora vetenskapliga och tekniska utmaningar. Baserat på ett långsiktigt ekonomiskt stöd från regeringen, ca 115 miljoner kronor per år har Kungliga Tekniska högskolan tillsammans med Stockholms universitet och forskningsinstitutet RISE etablerat forskningscentumet Digital Futures. Avsikten är att bli norra Europas största forskningsmiljö för tvärvetenskaplig forskning om framtidens teknologier för digitalisering. Satsningen är unik, den är och kommer att vara viktig för såväl Stockholmsregionen som för Sverige. Centrumet startades i januari 2020.

Digital Futures satsning att lösa samhällsutmaningarna tar avstamp i teknik och teknologi som svarar mot behov och krav för olika samhälls- och industritillämpningar men också mot kompetens och perspektiv inom sociala och miljömässiga områden. Vikten av bred kompetens betonas också i Region Stockholms beslutade forsknings-, utbildnings och utvecklingsstrategi (RS 2019-0750).

I Digital Futures pågår redan ett antal större tvärvetenskapliga forskningsprojekt. Forskningsprojekten handlar om alltifrån digitala assistenter inom äldrevård och hantering av känsliga persondata, till smarta lösningar för vattendistribution och programmerbart robotikmaterial i mikroskala.

Digital Futures ska också vara en plats för mindre projekt, nätverkande, utbildning och inspiration. En viktig uppgift är att ge möjlighet för forskare

att testa nya idéer i möten med kollegor över ämnesgränserna samt med externa partners.

Några av de projektformer som ingår i Digital Futures:

- *Collaborative projects* -tvärvetenskapliga projekt av grundforskningskaraktär
- *Research pairs projects* – satsning på ung fakultet att hitta nya interdiscplinära samarbeten
- *Demonstrator projects* – kriterier är satta utifrån impact och spridning av resultat
- *Partner Innovation projects* – kriterier utarbetas utifrån industriella frågeställningar
- *Societal Innovation projects* -- kriterier definieras och utarbetas utifrån behovsägare från offentlig sektor och inom prioriterade områden enligt DDS White paper
- *Postdoc projects* – satsning på karriärutveckling för unga forskare
- *Årlig Digitalize in Stockholm-konferens och Future Digileaders*. Internationella workshops och konferenser som presenterar Stockholm som global nod för diskussioner om digitalisering och samhällsutveckling.

Överväganden
Genom styrgruppsprotokoll 20201218 föreslogs att Digital Demo Stockholms verksamhet skulle integreras i den nybildade centrumbildningen Digital Futures. Förslaget utgick från DDS Whitepaper RS 2020-0852, samt det missiv som bilagts protokollet 20201218 med innebörden att den satsning som skapats med Digital Futures ger möjligheter till projekt som bidrar till att Region Stockholm förblir världsledande inom innovation och digitalisering.

Utöver deltagande i projekt inom Digital Futures, ger deltagandet Region Stockholm en plattform att utveckla digitala lösningar i samverkan med externa partners.
Medverkan stärker även det generella samarbetet med staden, universiteten och näringslivet i Stockholm. Skillnaden med partnerskapsprogramavtalet i Digital Futures för Region Stockholm jämfört med tidigare deltagande i Digital Demo Stockholm är möjligheten att tydligt positionera Stockholm internationellt som en utvecklingsregion genom finansiering av mer omfattande projekt.

Genom att Region Stockholm finns representerat i olika arbetsgrupper inom Digital Futures som till exempel nedan beskrivna *Societal Committee,*

kvarstår den arbetsmetodik som utvecklats inom Digital Demo Stockholm, med projekt som modell för kunskapsgenerering utifrån behovsägares utmaningsområden med hjälp av bl. a. tjänstedesign. Inom DDS har det genererats ett antal projekt utifrån samhällsbehov, som nu kan växlas upp med Digital Futures.
Behovsägares innovations- och upphandlingsenheter integreras i samarbetet och i planerade aktiviteter för Digital Futures ingår även att koppla innovation till inköp.

Organisation

- KTH Kungliga Tekniska högskolan är värdorganisation i Digital Futures och DDS (Digital Demo Stockholm) blir en integrerad del av Industrial and Societal Partnership Programme inom Digital Futures.
- DDS parter blir medlemmar i centrumbildningen Digital Futures Industrial and Societal Partnership Programme.

Beslutfattande och beredning

- Digital Futures Industrial and Societal Board (ISB) inrättas och konsoliderar DDS. ISB leds av partners i Industrial and Societal Partnership Programme.
- ISB beslutar om Societal Innovation Projects och om andra forskningssamverkansprojekt inom Digital Futures.
- ISB har ansvar för centrumets strategiska utveckling

Societal Committee
Societal Committee identifierar och prioriterar behov i samhället och koordinerar arbetsgrupper (Task Groups). Kommittén bereder beslut i ISB och består av representanter för partners i Industrial and Societal Partnership Programme.

Industrial Committee
Industrial Committee identifierar teman av gemensamt intresse och koordinerar Task Groups. Kommittén bereder beslut i ISB och består av representanter för partners i Industrial and Societal Partnership Programme.

Task Groups
Task Groups skapas kring specifika teman kring digital transformation. Task Groups föreslår projektidéer, identifierar företag och organisationer med gemensamma intressen och formar projektförslag.

Resurser

- Digital Futures tar ansvar för projektutlysningar, processledning för Societal Committee och arbetsgruppen "Att koppla innovation till inköp".
- Digital Futures organiserar den årliga konferensen Digitalize in Stockholm med internationella talare där partners i Industrial and Societal Partnership Programme är medarrangörer.
- Digital Futures kan även bereda årligt toppmöte (Stockholm Digital Transformation Forum) på uppdrag av Region Stockholm/ Stockholms stad
- Partners bidrar med in-kind och cash resurser till Societal Innovation Projects och Partner Innovation Projects. Digital Futures medfinansierar medverkande forskare från KTH, SU och RISE i samverkansprojekt mellan parterna.

Finansiering

- Avgiften för partnerskap i Industrial and Societal Partnership Programme är 500 000 kr per år. Avgifter används för att stimulera ökad forskning, innovation och upphandling och ska redovisas transparent per år.

Regionledningskontorets förslag och motivering

Regionledningskontoret föreslår att Region Stockholm godkänner och tecknar föreslaget avtal med centrumbildningen Digital Futures. Deltagandet föreslås göras inom Region Stockholms strategiska samarbete med KTH. Region Stockholm har tidigare varit part i Digital Demo Stockholm vilken nu är förlagd till centrumbildningen Digital Futures. Digital Futurers arbetsmetodik är densamma som i Digital Demo Stockholm, dvs att universitet och näringsliv arbetar tillsammans med medverkande parter från offentlig sektor på att ta fram innovativa digitala lösningar utifrån behovsägarnas, dvs Stockholms stad och Region Stockholms behov.

Ekonomiska konsekvenser
Den föreslagna avgiften ryms inom avdelningen för forskning och innovations budget för 2021.

Carina Lundberg Uudelepp
Regiondirektör

Clara Hellner
Forsknings-och innovationsdirektör

Beslutsunderlag

1. Förslag till AGREEMENT for the Industrial and Societal Partnership Programme within”Digital Futures”
2. White paper för Digital Demo Stockholm RS 2020-0852
3. Protokoll Styrgruppsmöte Digital Demo Stockholm 20201218

Godkänd av Carina Lundberg Uudelepp, 2021-11-03

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures”

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures”

The following Parties collaborate through the Centre ”Digital Futures” (“**the Centre**” or “**Digital Futures**”) established at KTH:

Kungliga Tekniska högskolan, org. no: 202100-3054, having its registered offices at Brinellvägen 8, 100 44 Stockholm, (”**KTH**”),

Stockholms universitet, org. no: 202100-3062, 106 91 Stockholm, (“**SU**”),

Research Institutes of Sweden AB, org. no: 556464-6874, with registered postal address: Box 857, 501 15 Borås, (“**RISE**”)

and hereby enter into this Agreement as the Centre’s Founding Parties, together with Acceding Parties, through the Accession Form, Appendix 2.

BACKGROUND

The society is constantly transforming and digital technologies are rapidly changing the way we live, work, play and communicate. This entails a range of opportunities to address societal challenges in new and more efficient ways.

With long-term government funding the Centre was jointly established in 2020 by KTH, RISE and SU, all of which host leading research environments. It is an evolution of the Strategic Research Area Information and Communication Technology the Next Generation (ICT TNG), dating back to 2009.

The Centre is a cross-disciplinary research centre that will leverage these opportunities. The vision is to bring solutions to societal challenges through digital transformation. This will be achieved through the mission to excel in research, empower people and build community.

Building community involves development of collaboration between academia, industry and the public sector. This is addressed through the Digital Futures Industrial and Societal Partnership Programme.

For this purpose, the Centre will gather a strong team of leading academic experts from KTH, SU and RISE, and further leading expertise will join from industrial, governmental and academic partners, through accession to this Agreement.

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within "Digital Futures"

1. Definitions

Acceding Party *means any other party and its Affiliate than the Founding Parties, who joins the Industrial and Societal Partnership Programme by accession to this Agreement.*

Activities *means activities, work or any other undertaking to be performed by the Parties, jointly or separately, under this Agreement or under a separate agreement or the equivalent, as further described in the Industrial and Societal Partnership Programme Strategic Roadmap.*

Affiliate *means any legal entity, which is directly or indirectly controlling, controlled by, or under common control with a Party by ownership of more than fifty percent of the votes, or share capital.*

Agreement *means this agreement together with its appendices.*

Agreement Templates *means the agreement templates for Partner Innovation Projects and Societal Innovation Projects that will form an integral part of this Agreement.*

Confidential Information *means any information disclosed in any form whatsoever (including, but not limited to, disclosure made in writing, orally or in the form of samples, models, computer programs or otherwise) by the Disclosing Party to the Receiving Party under this Agreement, provided that (i) if such information is disclosed by the Disclosing Party in writing, it shall be marked as confidential at the time of disclosure, (ii) if such information is disclosed by the Disclosing Party orally, it shall be identified as confidential at the time of disclosure and confirmed in writing within five (5) days hereof, (iii) if disclosed in any other manner, it shall be designated in writing as confidential at the time of disclosure. However, the term Confidential Information shall not include any information disclosed by the Disclosing Party to the Receiving Party which a) is on the Effective Date, or thereafter becomes, publicly available otherwise than through an act or negligence of the Receiving Party, b) is demonstrably developed at any time by the Receiving Party without use of Confidential Information, c) is legitimately obtained at any time by the Receiving Party from a third party without restrictions in respect of disclosure or use or d) to the extent the Receiving Party has an obligation to disclose such information under applicable law (such as the Public Access to Information and Secrecy Act (2009:400)), stock market regulations applicable to such Party or a court or administrative order, provided that the Receiving Party, to the extent legally possible, has given prior written notice to the Disclosing Party to allow it to seek protective or other court orders, and provided that the Receiving Party has made reasonable effort to protect the Confidential Information in connection with such disclosure.*

Disclosing Party *means a party disclosing Confidential Information to another Party under this Agreement*

Founding Parties *of the Centre means KTH, RISE and SU.*

Governing Board *means the decision-making body of the Centre.*

Industrial and Societal Board *means the decision-making body of the Industrial and Societal Partnership Programme.*

Industrial and Societal Partnership Programme *(**Partnership Programme**) means the programme through which industrial and societal partners are connected to the Centre.*

Industrial and Societal Partnership Programme Strategic Roadmap *(**Strategic Roadmap**) means a document developed and maintained for the Partnership Programme that identifies the thematic scope of the Partnership Programme, including challenges and research problems of interest to the Parties (Appendix 1 attached to this Agreement, forming an integral part of the Agreement in the latest amended version). The Strategic Roadmap shall be developed and maintained by the Industrial and Societal Board in close collaboration with the Industrial Committee and the Societal Committee. The Industrial and Societal Board approves the Strategic Roadmap.*

Other activity *means any other activity or project under the Industrial and Societal Partnership Programme that is not a Societal Innovation Project or Partner Innovation Project, such as talent development and post doc projects.*

Party/Parties *means all Parties to this Agreement including Founding Parties as well as Acceding Parties.*

Partner Innovation Projects *are projects within the scope of the Partnership Programme with dedicated lead, resources provided (at least partly) through the Centre, and typically involving a subset of the Parties. Task Groups*

Project *means a Partner Innovation Project or a Societal Innovation Project.*

Receiving Party *means any Party, which receives Confidential Information under this Agreement.*

Societal Innovation Projects *are projects addressing needs of the City of Stockholm or the Region Stockholm to create unique solutions for increased citizen benefit in Stockholm and globally, positioning Stockholm as a role model that attracts the best national and international competence.*

2. Organisation

2.1 *The Industrial and Societal Board* is the decision-making body of the Industrial and Societal Partnership Programme instated by the Governing Board. It makes decisions on the Strategic Roadmap as well as budget and activity plan and follows up on developments of the of the Industrial and Societal Partnership Programme on an annual basis. The Industrial and Societal Board also makes decisions on prioritized Projects and Other activities to recommend to the Governing Board for co-funding approval and formal approval by KTH's President. The Industrial and Societal Board shall work in the interest of the Centre and the

Industrial and Societal Partnership Programme. The Industrial and Societal Board does not have the mandate to represent the Parties in relation to third parties or to make decisions entailing the exercise of official authority.

KTH's President appoints the Chair and formally accepts the members of the Industrial and Societal Board. Founding Parties and Acceding Parties shall have the right to nominate one (1) representative each. Each Party through its representative has one (1) vote. Each Party is responsible for their representation at the meetings of the Industrial and Societal Board and may appoint a deputy by Power of Attorney to represent them, however no other Party. Decisions are made upon simple majority of the members present at the meeting. If the vote is equal, the Chair of the board shall have the casting vote.

The Industrial and Societal Board shall have at least two (2) meetings each year. Written notice to attend the meeting shall be issued no later than two (2) months prior to the meeting.

2.2 *The Industrial Committee* identifies themes of common interest and coordinates Task Groups. It prepares the documentation and matters for decision by the Industrial and Societal Board meetings. Board.

Unless otherwise agreed, the Industrial Committee consists of one to two representatives from each Acceding Party and Founding Party. The representatives are appointed by the Industrial and Societal Board upon nomination by the Party they represent.

2.3 *The Societal Committee* identifies and prioritizes needs in society and coordinates Task Groups. It prepares the documentation and mattes for decision by the Industrial and Societal Board meetings.

Unless otherwise agreed, the Societal Committee consists of one to two representatives from each Acceding Party and Founding Party. The representatives are appointed by the Industrial and Societal Board upon nomination by the Party they represent.

2.4 *The Task Groups* will be created around specific topics on digital transformation. The Task Groups will propose project ideas, identify companies and organisations with common interests and shape project proposals, generate knowledge in critical areas together with relevant partners.

The Task Groups consist of representatives from Acceding Parties, Founding Parties, and other relevant entities.

2.5 *Overall organisation of the Centre*

The Industrial and Societal Partnership Programme is part of the Centre, which provides support and direction.

The Centre’s governance and management structure involves more than one hundred faculty members and consists of the KTH President, the Governing Board, the Executive Committee, the Operations Team, the Strategic Research Committee and Working Groups. An International Scientific Advisory Board will support the Governing Board and management to evaluate activities and give advice for strategic decisions.

The Governing Board (GB) is the decision-making body of the Centre, deciding on the strategic plan and budget. There are eight members of the Governing Board, representing KTH, SU and RISE.

The Executive Committee (EC) is responsible for day-to-day operations. The members of the Executive Committee include faculty representatives and the Digital Futures Operations Team.

The Operations Team supports day-to-day operations of the Centre.

The Strategic Research Committee (SRC) is responsible for shaping the research strategy of the Centre, identifying new relevant research areas/topics, planning and organizing initiatives that support interaction among researchers and ensuring quality control.

The Working Groups (WG) address the societal challenges and research themes that the Centre’s strategic research programme focuses on: Smart Society, Digitalized Industry, Rich and Healthy Life, Engineering Education, Trust, Cooperate and Learn. The Working Groups are chaired by members of the Strategic Research Committee.

3. New Parties

The Founding Parties shall welcome new Parties (Acceding Parties) and their Affiliates to this Agreement and to the Industrial and Societal Partnership Programme in good faith and collaboration. A new Party’s interest in acceding to this Agreement, as well as the start of negotiations to become partner, shall be announced to the Industrial and Societal Board to seek the Industrial and Societal Board’s recommendation. The Governing Board decides on the acceptance of new Acceding Parties to recommend to KTH President for confirmation and official decision. Upon the Governing Board’s decision to accept an Acceding Party to this Agreement, KTH President has the mandate to sign the Accession Form on behalf of the Founding Parties.

Any Party may raise an objection for competitive reasons against a new Party acceding to this Agreement to the Industrial and Societal Board. Such objection must be duly justified in writing by the Party raising the objection and presented to the Governing Board by the Industrial and Societal Board. An existing Party may denounce this Agreement with immediate effect if the Governing Board decides to accept the new Party against the objecting Party’s will. Digital Futures Industrial and Societal Partnership Programme shall have the right to keep any received financial contributions under this Agreement. The Party denouncing the Agreement shall continue its participation in ongoing Projects.

Acceding Parties become Parties to this Agreement and partners of the Industrial and Societal Partnership Programme upon signing the Accession Form in Appendix 2.

4. This Agreement as well as any Party’s rights and obligations under this Agreement may not be transferred or assigned to any other party, without formal prior written consent by the other Parties.

5. Financial Contributions

General

The Founding Parties receive governmental funding for Centre activities as well as in order to co-fund Projects and Other activities.

Digital Futures aims to provide matching funding for selected Partner Innovation Projects, corresponding to the sum of the cash funding provided by the Acceding Parties involved in the Project.

Matching funding for Societal Innovation Projects and Other activities will be agreed upon in each Project Agreement.

Acceding Parties’ contribution to the Centre and its activities shall be through payment of a partnership fee as well as through contributions in cash and/or in kind.

Partnership fee

Each Acceding Party shall pay a partnership fee of 500 000 SEK upon acceding to this Agreement and subsequently in advance for each calendar year. KTH will furnish the Acceding Party with invoices. Term of payment shall be within thirty (30) days after which KTH may charge interest under the Swedish Interest Act (sw. Räntelag (1975:635). Exceptions may be made on a case-by-case basis for a Party’s delayed settlement due to such Party’s internal procedures to make payment. The funding shall be held in a separate account at KTH. The partnership fees will help fund the Partnership Programme and not Partner Innovation Projects or Societal Innovation Projects, which are to be funded by participating parties in such projects.

Financial contributions to Projects or Other activities

A Party’s level of ambition to contribute in cash for work performed at Digital Futures under one or more Projects or Other activities shall be indicated in the Accession Form upon such Party acceding to this Agreement.

The decision to participate in Projects or Other activities shall be at each Party’s sole discretion and subject to an agreement with the other Parties joining in.

Payment of financial contributions for participation in Projects is to be regulated in each Project Agreement.

Projects

Societal Innovation Projects will be defined from a bottom-up perspective where Digital Futures faculty comes together with partners in workshops defining Projects or Other activities. These will be presented to the Industrial and Societal Board.

Upon approval by the Industrial and Societal Board, new Projects or Other activities under the Industrial and Societal Partnership Programme, will be presented to the Governing Board. Subject to the Governing Board’s and KTH’s President’s final approval to co-fund the Project or Other activity, a separate agreement governing the collaboration on, for example the terms for sharing of intellectual property, will be set up between the participants in each Project and signed by the participants before the Project start.

The Parties are obliged to use the Agreement Templates that will form an integral part of this Agreement as a minimum standard for Projects. Each Party to this Agreement is obliged to ensure that other Project parties who are not members of the Partnership Programme shall accept and use the Agreement Templates in joint Projects with any Party to this Agreement.

6. Use of trademarks, logos and names

Nothing in this Agreement shall grant the other Party any rights to use any of the trademarks, logos or names of the other Party or any of its Affiliates, even if any or such trademarks are included in any part of Background information or Result from a Project, without the prior written consent of the other Party.

Notwithstanding the foregoing, each Party to this Agreement shall be allowed to; (i) refer to the Centre Digital Futures and its partners in their communication to the public about the Centre, a Project or Other activity that the Party takes part in; and (ii) refer to the other Parties’ names in reporting and auditing.

7. Confidentiality

Except as expressly agreed in this Agreement, the Receiving Party shall not, directly or indirectly, disclose Confidential Information to any third party, except as explicitly provided for in Section 1 (definition of Confidential Information) and in this Section 7. The Receiving Party shall in no event use a lower degree of care in safeguarding the Disclosing Party's Confidential Information than it uses for its own Confidential Information of like sensitivity and importance and upon discovery of any unauthorised disclosure of Confidential Information in its possession, a Receiving Party shall notify the Disclosing Party and cooperate with such Disclosing Party and shall use its best endeavours to prevent any further disclosure or unauthorized use thereof.

The Receiving Party is restricted in use of Confidential Information received from the Disclosing Party to what is needed for the performance of the Activities. Subject to Section 7 and 1, access to Confidential Information received from the Disclosing Party may be provided to only those of its employees, Affiliates, contractors and individuals otherwise similarly connected to a Party, to whom such access is necessary for carrying out the Activities and who have undertaken confidentiality terms towards the Receiving Party that are at least as comprehensive as and no less onerous than those set forth herein.

The obligations in this Agreement in relation to Confidential Information shall apply for a period of five (5) years from the date of disclosure of Confidential Information.

8. Liability

Each Party is liable for its own portion of the financing of the Partnership Programme (Partnership fee). Thus, no joint liability exists. The Founding Parties shall not be held liable should approved governmental funding cease or the transfer of the governmental funding be delayed.

The Receiving Party of Confidential Information is liable towards the Disclosing Party for any damages incurred due to a failure by its Affiliates or by its Affiliates' employees or contractors to comply with the provisions in this Agreement.

Subject to the provisions in this Agreement, each Party shall be solely liable for any loss, damage or injury to third parties resulting from its use, as well as their Affiliates' use, of any information or Confidential Information shared under this Agreement. All information shared between the Parties under this Agreement is shared or provided "as is", without warranty or condition of any kind, either expressed or implied, including but not limited to, reliability, accuracy, completeness, merchantability, fitness for a particular purpose, or non-infringement of third parties' intellectual property rights.

Notwithstanding anything to the contrary in this Agreement, the Parties' will not have any obligation or liability whatsoever arising out of or in any way related to this Agreement in respect of each of the following, whether such loss is direct or indirect: (i) for loss of use, revenue or profit; (ii) for damages resulting from business interruption; (iii) for damages resulting from delay in performance and cost of substitute procurement; (iv) for costs of reproduction or recovery of data or information which is lost in whole or in part; and (v) for any incidental, consequential or special damages.

A Party's liability towards the other Parties collectively under this Framework Agreement shall under all circumstances be limited to a total 500 000 SEK.

A Party's liability towards other Parties in a Project or Activity is not covered by this Agreement and shall be regulated separately in each Project Agreement.

9. Breach

Any Party who breaches this Agreement shall, upon request of the injured Party, be required to rectify and fulfil its obligations, if such fulfilment can reasonably be demanded. Breach of this Agreement cannot be invoked unless notice about the breach has been sent to the Party in breach within reasonable time after it was discovered or should have been discovered (complaints). However, breach of this Agreement may be invoked even if no complaint has been filed, if the violating Party has acted with gross negligence or in violation of good faith and honour.

If several Parties have been affected jointly by the breach of this Agreement, the demands for fulfilment or rectification may be presented jointly by the Parties, by the Governing Board or by the Industrial and Societal Board. Each injured Party is entitled, by the remaining Parties, to file a complaint on behalf of all the injured Parties. Each injured Party may file claims for

damages under this Agreement, except one or several academic or governmental Parties against one or several other academic or governmental Parties.

10. Term and Termination

This Agreement shall enter into effect on 1 October 2021, be valid for one (1) year and then prolonged automatically one (1) year at the time.

A Party is allowed to denounce this Agreement by giving KTH six (6) months prior notice in writing. Digital Futures Industrial and Societal Partnership Programme shall have the right to keep any received financial contributions in the form of partnership fees and contributions to Projects and Other activities under this Agreement.

However, the duration of this Agreement is subject to the Swedish Parliament’s yearly decision to continue the funding of the Strategic Research Area in which the Centre operates.

11. Jurisdiction and Dispute Settlement

This Agreement shall be governed and construed in accordance with Swedish substantive law.

Any dispute, controversy or claim arising out of or in connection with this Agreement, or the breach, termination or invalidity thereof, shall be finally settled by arbitration in accordance with the Rules for Expedited Arbitrations of the Arbitration Institute of the Stockholm Chamber of Commerce (the SCC), except for any controversy or claim between the Founding Parties which shall be handled in accordance with their separate agreement on the management of government funding for Digital Futures.

The seat of arbitration shall be Stockholm, Sweden. The language to be used in the arbitral proceedings shall be Swedish.

12. Miscellaneous

Any and all amendments and additions to this Agreement shall be made in writing by all Parties. Decisions regarding amendments or additions to this Agreement must be unanimous and must be approved by delegated decision-makers of each Party in order to become valid and to form an integral part of this Agreement.

Nothing in this Agreement shall constitute a partnership or joint venture by the Founding Parties or any Acceding Party.

Neither this Agreement nor any Party’s rights and/or obligations under this Agreement may be transferred or assigned to any other party without prior written consent by the other Parties. The aforementioned shall not apply regarding companies that are affiliated to Stockholm County Council (Region Stockholm) and the City of Stockholm (Stockholms stad).

This Agreement is terminated with immediate effect for a Party in connection with any sale or transfer of all or a substantial portion of such Party’s assets to a third party. Digital Futures Industrial and Societal Partnership Programme shall have the right to keep any received

financial contributions under this Agreement by a Party in the event of such Party’s early departure from the Programme or termination of this Agreement.

Nothing in this Agreement shall prevent a Party from complying with mandatory laws and regulations.

_____

This Agreement has been done in three (3) original copies, each Party taking their own and each Acceding Party receiving one copy.

Appendices:

Appendix 1 – Industrial and Societal Partnership Programme Strategic Roadmap

Appendix 2 – Accession Form

/Signature pages will follow/

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures”

Stockholm [insert date]

Sigbritt Karlsson

Rektor, Kungliga Tekniska högskolan

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures”

Stockholm [insert date]

Astrid Söderbergh Widding, Dean

Stockholms universitet

AGREEMENT

for the Industrial and Societal Partnership Programme within ”Digital Futures”

Stockholm [insert date]

Pia Sandvik, CEO

RISE

APPENDIX 1

INDUSTRIAL AND SOCIETAL PARTNERSHIP PROGRAMME STRATEGIC ROADMAP (STRATEGIC ROADMAP)

[To be updated by the Parties continuously throughout the Term of the Agreement]

APPENDIX 2

ACCESSION FORM

ACCESSION of a new Party
to the Agreement on the collaboration in Digital Futures' Industrial and Societal Partnership Programme

[OFFICIAL NAME OF THE NEW PARTY, org. no:, Address:]

hereby consents to become a Party to the Agreement identified above, including addendums to the Agreement, made prior to or at the time of the Accession, and accepts all the rights and obligations of a Party, including the use of the Agreement Templates, as of [insert date].

The Acceding Party's ambition is to contribute no less than [x] SEK in cash per year for work performed at Digital Futures under one or more Projects or Other activities (In addition to their cash contribution, Acceding parties contribute with a cash partnership fee and in-kind contribution to Projects).

The Founding Parties of Digital Futures hereby certify that the Governing Board of Digital Futures has accepted the Acceding Party as a new Party.

This Accession document was done in two (2) original copies, each Party taking their own and the Acceding Party receiving one (1) copy of the Agreement.

[insert date]
KUNGL. TEKNISKA HÖGSKOLAN (KTH) on behalf of the Founding Parties
Signature(s)
Sigbritt Karlsson
President

[insert date]
[INSERT NAME OF THE NEW PARTY]
Signature(s)
Name(s)
Title(s)

White Paper - Digital Demo Stockholm

Digital Demo Stockholm (DDS) är ett samarbete mellan offentlig sektor, industri och akademi för att lösa samhällets utmaningar med innovation och digitala lösningar. DDS startade 2015.

Under våren 2019 har ett arbete skett med att uppdatera det från 2017 av styrgruppen beslutade ramverksdokumentet utifrån de erfarenheter som uppnåtts under åren 2016 - 2018, bilaga 1. En intern arbetsgrupp mellan DDS -parterna har tagit fram detta "White paper" med beskrivning av förslag till framtida arbetssätt för Digital Demo Stockholm.

Förslag

Det långsiktiga målet för DDS bör vara att skapa förutsättningar för en innovativ marknad som kan bidra till en långsiktigt hållbar regional utveckling. För att omsätta samverkan i kommersialiserade och skalbara lösningar och uppnå konkreta resultat föreslås en vidareutveckling av DDS.

Det innebär ett större åtagande i både det interna arbetet och av resurser i samarbetet. De offentliga måste fatta de beslut som krävs i sin budget och andra styrande dokument, avsätta de resurser som krävs samt sätta mål om att innovation ska bidra och kunna skalas upp för att lösa samhällsutmaningar på ett hållbart sätt. Det innebär även kulturförändring avseende både en fördjupad extern samverkansprocess kombinerat med interna processer hos respektive part. Slutligen innebär vidareutvecklingen av DDS att FN:s globala hållbarhetsmål kommer ligga som grund för allt arbete.

Ingående parter ska bidra med den tid som behövs och aktivt delta med relevanta personella resurser i arbetsgrupper och projekt för att nå DDS mål. De offentliga aktörerna finansierar i huvudsak DDS plattform, men näringslivet måste vara införstådda i att det även kommer krävas viss finansiering från dem.

Genom den föreslagna vidareutvecklingen av DDS kan en innovationsdriven offentlig marknad skapas för att kunna lösa stadens och regionens utmaningar. Samtidigt skapar det även förutsättningar för näringslivet och akademin att hitta de bästa förutsättningarna för att växa i Stockholmsregionen.

Styrgruppen för Digital Demo Stockholm

3 juni 2019

Innehåll

Förslag 1
Sammanfattning 2
Bakgrund DDS 2015 - 2018 3
Nuläge 3
Utblick 4
FN:s globala hållbarhetsmål 4
Stockholms unika möjligheter 5
DDS 2019 och framåt 5
Förutsättningar 5
Förslag på prioriterade tematiska områden 6
Organisation och arbetsmodell 7
Kommunikation 7
Finansiering 7
Bilaga 1. DDS ramverksdokument 2017 8
Bilaga 2. Utökad bakgrundsbeskrivning DDS 2015 - 2018 9
Bilaga 3. Organisation och arbetsmodell för DDS 10
Bilaga 4. Finansiering av DDS 2019- 11

Sammanfattning

Stockholm står inför stora utmaningar som följd av urbaniseringen och ändrad demografisk fördelning, och att angripa dessa på traditionellt sätt räcker inte. I stället behövs nya, horisontella och innovativa arbetssätt och tekniker tas fram som löser utmaningarna på ett hållbart sätt, såväl ekonomiskt, socialt som miljömässigt. Det krävs också ett välutvecklat och målinriktat samarbete mellan det offentliga, näringslivet och akademin. Slutligen krävs också en hög nyttjandegrad av digitaliseringens alla möjligheter. DDS grundades 2015 med just detta som uppdrag.

För att omsätta samverkan i kommersialiserade och skalbara lösningar och uppnå konkreta resultat föreslås en vidareutveckling av DDS. Vidareutvecklingen innebär att de offentliga utrycker ett genuint intresse genom de beslut som fattas i sina budgetar och andra styrande dokument, avsätter de resurser som krävs, samt har som mål att innovativa bra lösningar upphandlas och genomförs i ordinarie verksamheter. Det innebär även ett större resursmässigt åtagande för DDS parter samt konkret arbete med kulturförändring. Som grund för allt arbete ligger Stockholms stads och Region Stockholms identifierade mål och utmaningar kopplade till FN:s Agenda 2030.

Förutom ett större åtagande och kulturförändringar hos DDS parter, behöver DDS även föda skarpa och skalbara projekt. För att få acceleration och riktning i dessa har följande prioriterade områden valts:

- Framtidens kommunikations och logistiksystem –
  Smarta ekosystem för kommunikation och transporter

- Vård och omsorg – *Platsoberoende vård och omsorg*
- Klimat och miljö – *Klimatpositiv utveckling*

Avsikten är att DDS ska ha en effektiv organisationsstruktur, en tydlig kommunikationsstrategi och finansieras av de ingående parterna. De ska bidra med den tid som behövs och aktivt delta med relevanta personella resurser i arbetsgrupper och projekt för att nå DDS mål. De offentliga aktörerna finansierar i huvudsak DDS plattform, men näringslivet måste vara införstådda i att det även kommer krävas viss finansiering från dem.

Bakgrund DDS 2015 - 2018

DDS startades 2015 av KTH, Ericsson, Skanska, Scania, ABB och Vattenfall, med behovsägare från Stockholms stad och Region Stockholm. Därefter har Telia och Stockholms Universitet tillkommit. Det initiala målet var att lära sig samverka mellan företag, akademi och offentlig sektor och med digitalisering bidra till utveckling av nya hållbara och kostnadseffektiva produkter och tjänster i staden och regionen.

Genom lärandet av trippel-helix[1]samverkan har en större förståelse för varandra uppstått vilket bidragit till att DDS fokus har ändrats över åren. Från den ursprungliga fokuseringen på utveckling av produkter och tjänster, till utveckling av genomförandemodeller, till hantering av IP-rättigheter och LOU-frågor till att slutligen 2019 belysa vad som konkret strukturellt krävs för uppnå hållbarhetsmålen genom innovation.

Se bilaga 2 för en utökad bakgrundsbeskrivning av DDS.

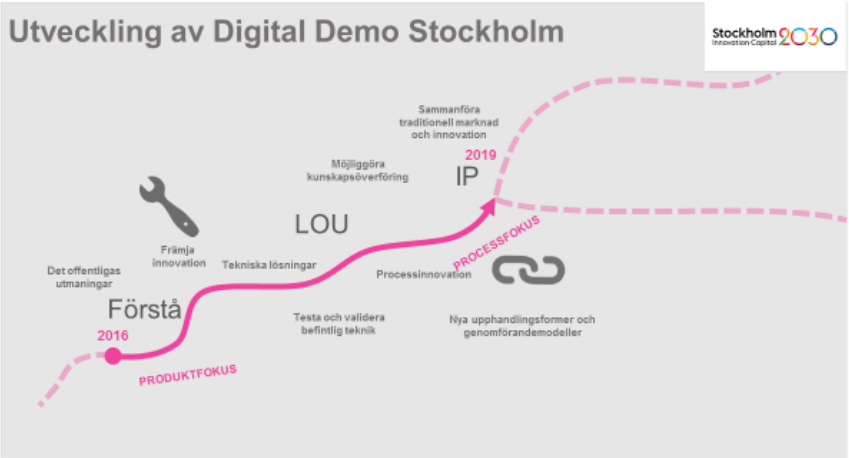
Nuläge

Stockholm står, tillsammans med många andra städer och regioner runt om i världen, inför stora utmaningar som följd av urbaniseringen och ändrad demografisk fördelning. Offentlig sektor behöver därför i allt högre grad finna lösningar i samverkan mellan företag och akademi.

Bland många svenska företag ses Stockholm som en möjlig innovativ marknadsplats där tjänster och produkter kan utvecklas för den offentliga sektorn. Det finns tro och förhoppning om att Stockholm är den rätta platsen där detta kan ske. Dock behöver marknaden känna att det offentliga inte bara har viljan, utan även förmågan, att upphandla och skala upp lösningar så att det inte bara blir piloter.

DDS står nu vid ett vägval mellan valet att fortsätta fokusera på att utveckla förståelsen för varandra, eller ta ett större och mer utmanande steg och utveckla Stockholm till att bli en ledande innovativ marknadsplats, Stockholm Innovation Capital 2030.

[1] Företag, akademi och offentlig sektor.



Utblick

FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030

”FN:s Agenda 2030 betonar nödvändigheten av alla samhällsaktörers delaktighet och att genomförandet är ett gemensamt ansvar. Förutsättningen är ett ändrat förhållningssätt och beteenden på både individ- och samhällsnivå. Att utveckla och skapa former för dialog för att säkerställa bredd och långsiktighet behöver vara en del av arbetet med att genomföra agendan[2]”.

Agenda 2030:s globala mål ligger som grund för DDS framtida arbete. Stockholmsregionens ambition är att vara ledande i genomförandet av de 17 globala hållbarhetsmålen och matchar därmed också mot den innovativa ambitionen. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

För att få till en effektiv samverkan mellan offentliga aktörer, näringsliv, akademi och medborgare, ideella samhällsaktörer är det nödvändigt att dra nytta av existerande resurser och hitta lösningar på de utmaningar som finns på lokal, regional, nationell och internationell nivå.



[2] Källa betänkande: Agenda 2030 och Sverige: Världens utmaning världens möjlighet

Stockholms unika möjligheter

Stockholm har unika och stora möjligheter att utveckla och stärka existerande innovativa ekosystem, genom att nyttja det regionala näringslivets hela utbud från SME[3] till börsbolag, små och stora kommuner, akademi med hög kvalitet och bredd. En innovativt driven marknad skulle också kunna attrahera innovativa företag från hela världen till att växa i Stockholm.

Stockholms styrkor är att både kunna erbjuda en hållbar miljö som är attraktiv att leva i samt möjligheten att erbjuda en stark innovativ offentlig marknad. Stockholm har också många andra fördelar som en hög andel unicornföretag[4], hög IT-användning, ledande relevant forskning, tillit till systemet och mellan parter, ett utvecklat partnerskap mellan industri, akademi och offentlig verksamhet och en tillräckligt stor regional marknad. Sverige har också en fin tradition av att lösa offentliga utmaningar i samverkan med näringslivet tex telecom och eldistribution, (tex Ericsson, ABB, Vattenfall, Telia) Det finns således både nationella och internationella komparativa fördelar att utveckla digitala lösningar för en offentlig marknad i Stockholm. De är dessa styrkor som tillsammans skapar unika förutsättningar för hållbar innovation.

DDS 2019 och framåt

Det långsiktiga målet för DDS bör vara att ge förutsättningar för att en innovativ marknad skapas som kan bidra till en långsiktigt hållbar regional utveckling. Genom att sträva mot att uppfylla flera av Agenda 2030:s mål, som samtliga parter gemensamt vill uppnå och verka för, skapas ett hållbart samhälle som får internationell uppmärksamhet. Därmed får näringslivet också möjlighet att skapa tjänster och lösningar som går att skala upp, akademin publiceringar och det offentliga hållbar medborgaranytta. DDS kan bidra till att Stockholm kombinerar innovation med hållbarhet för att bli ”Stockholm Innovation Capital 2030".

Förutsättningar

DDS ser att följande fyra principer behöver etableras i staden och regionen för att säkerställa framtida välfärd. Alla parter bör stå bakom och aktivt stötta dem, för att stimulera framväxt och utforskning av ny teknik och affärsidéer.

[3] Small and medium-sized enterprises (små och medelstora företag)

[4] beteckning på nystartat företag med ett börsvärde på över en miljard dollar



Det innebär att de offentliga måste fatta de beslut som krävs i sin budget och andra styrande dokument, avsätta de resurser som krävs för detta samt sätter mål om att innovation ska bidra och kunna skalas upp för att lösa samhällsutmaningar på ett hållbart sätt.

Därmed kan en innovationsdriven offentlig marknad skapas för att kunna lösa stadens och regionens utmaningar, och samtidigt skapas förutsättningar för att näringslivet och akademin kan hitta bästa förutsättningarna för att växa i Stockholmsregionen.

För att denna förändring ska ske behövs en kulturförändring avseende både en fördjupad extern samverkansprocess kombinerat med interna processer hos respektive part. Det handlar bl.a. om att förstå systemperspektiv, utbilda innovationsledare, förändrat ledarskap, förändra arbetsmetoder, tillämpa i högre grad innovationsupphandlingar, utveckla budgetprocessens till att passa systemperspektiv, aktivare uppföljning etc.

Förslag på prioriterade tematiska områden

För att skapa fokus och konkreta mål i kommande projekt så föreslås att DDS fokuserar på tre gemensamma utmaningar för staden och Region Stockholm inom följande tematiska områden:

- *Framtidens kommunikations och logistiksystem - Smarta ekosystem för kommunikation och transporter*
  Regionen och staden ska erbjuda ett hållbart och välfungerande transport- och kommunikationssystem för flöden av personer och varor där klimatmål till 2030 kan uppnås. Deltagande aktörer ska bidra till detta genom att skapa effektivare, säkrare och mer miljöanpassat ekosystem för transporter och kommunikation. Som exempel arbetar DDS med en projektidé avseende masshantering.

- *Vård och omsorg - Platsoberoende vård och omsorg*
  Regionen och staden ska kunna erbjuda vård och omsorg till personer oavsett var de befinner sig, dvs. erbjuda frihet att leva ett rikt liv utifrån individuella förutsättningar utan bundenhet till specifika fysiska platser.

- *Klimatpositiv stadsexpansion/Klimat och miljö*
  Regionen och staden ska arbeta med att med ökad kvalitet och minimerad klimatpåverkan öka tillväxten i en hållbar miljö i enlighet med agenda 2030-målen. Särskilt fokus ligger på resursförsörjning och -användning, avseende kritiska resurser som idag har betydande systemutmaningar i den urbana miljön, framför allt energi, vatten och mat. Som exempel arbetar DDS med projektet energieffektiv vård och iWater.

Organisation och arbetsmodell

Avsikten är att DDS ska ha en effektiv organisation, bilaga 3. DDS är fortsatt till sin struktur, finansiering och styrning konstruerad så att den ska utgöra en förkommersiell innovationszon i linje med hur detta definierats legalt.

Kommunikation

Målet med en kommunikationsstrategi är att bidra till kulturförflyttning mot systemperspektiv och från traditionella stuprör, både hos parterna såväl som i omvärlden. Målet är även att genom kommunikation skapa delaktighet och igenkänning som är en viktig del i innovationsarbetet, upphandlingarna och implementeringen. Kommunikationen ska bygga stolthet hos medarbetare för att de skapar innovation och genom DDS bidrar till medborgarnytta. Vidare så blir det viktigt att resultat och framsteg kommuniceras i ett tidigt skede så att nya arbetssätt ska komma både omvärlden och DDS-parterna till del.

Finansiering

Ingående parter ska bidra med den tid som behövs och aktivt delta med relevanta personella resurser i arbetsgrupper och projekt för att nå DDS mål. Se bilaga 4. De offentliga aktörerna finansierar i huvudsak DDS plattform, men näringslivet måste vara införstådda i att det även kommer krävas viss finansiering från dem.

Förstudier och projekt ska finansieras genom att varje part bidrar med de personella resurser som behövs utifrån det åtagande de tar på sig i olika projekt. En viktig del kommer vara de medel som söks från externa FoI-finansiärer. Den externa finansieringen behövs främst till forskning, för att frigöra tid hos verksamhetsföreträdare och till infrastruktur.

Stockholm Innovation Capital 2030

Bilaga 1. DDS ramverksdokument 2017

Bilaga 2. Utökad bakgrundsbeskrivning DDS 2015 - 2018

DDS är ett initiativ som startade 2015 och partners är några av Sveriges ledande företag och universitet inom teknik, transport, industri, energi, kommunikationsteknik, forskning och utbildning i en region där över 2 millioner invånare bor och behovsägarna Stockholm stad och Region Stockholm har över 100.000 anställda.

Initiativet startades ursprungligen av KTH, Ericsson, Skanska, Scania, ABB och Vattenfall, med behovsägare från Stockholms stad och Region Stockholm. Därefter har Telia och Stockholms Universitet tillkommit.

Målsättningen med DDS har varit att lära sig samverkan mellan företag, akademi och offentlig sektor. Målet har även varit att med stöd av digital teknik och digital teknik i system bidra konkret till utveckling av nya produkter och tjänster, som kan bidra till Stockholms stad och Region Stockholms möjligheter att leverera lösningar och service till medborgare och företag på ett bättre och mer kostnadseffektivt sätt.

För att lösningar ska utvecklas som speglar den smarta hållbara regionens behov och utmaningar så ansåg initiativets parter att innovationssystemet behöver stärkas mellan etablerad industri, tjänsteföretag, nya företag under uppbyggnad samt olika forskningsmiljöer.

Att bedriva konkret trippel-helix[5] samarbete är förenat med betydande utmaningar. En erfarenhet är vikten av förståelse för olika kulturer som respektive organisationer verkar i, t.ex. vad gäller synen på tidshorisonten som finns för att realisera resultat.

DDS har till sin struktur, finansiering och styrning varit konstruerad så att den utgör en förkommersiell innovationszon i linje med hur detta definierats legalt (t.ex. EU direktivet ”pre commercial public procurement”), för att verka i linje med t.ex. LOU.

DDS har belyst både de möjligheter och hinder som identifierats för att hitta effektiva genomförandemodeller som transformerar kunskapsutveckling inom digitalisering från utvecklingsfas till kommersialiseringsfas för ökad kvalitet och nytta för Stockholms medborgare.

[5] Företag, akademi och offentlig sektor

Bilaga 3. Organisation och arbetsmodell för DDS

DDS leds av en styrgrupp med ett övergripande och strategiskt ansvar som anger riktning och målbild för samverkan. Styrgruppsmedlemmarna har ett tydligt mandat i sin egen organisation för att resurs sätta, organisera och genomföra det som behövs för att reellt kunna uppnå de mål parterna har enats om i samarbetet. Arbetsgruppen ”Think Tank” söker kontinuerligt att hitta pragmatiska lösningar, riva hinder och ta vara på möjligheter som samverkan kan ge, och se på projekt inom relevanta områden genom att beskriva och analysera en bild av *vad* som ska uppnås.



Arbetsmodellen innebär att en strukturerad innovationsprocess drivs för utveckling av fördjupade analyser på definierade utmaningar och problem inom de valda fokusområdena, och framtagning av tidiga lösningsidéer. Det innebär att omvandla en ”vad-bild” till en ”hur-bild” för lösningar. Denna process är utmaningsdriven och bedrivs sluten för insyn, för att stimulera deltagande parter att vilja använda tidig spjutspetsteknologi och ledande kunnande. Det ska vara öppet för alla aktörer och konstellationer att kunna bidra till lösningar med innovationshöjd, skalbarhetsmöjlighet och hållbarhetsfokus – antingen som svar på kommunicerade behov som identifierats genom omvärldsanalys och systemanalys, eller genom att sådana aktörer tar kontakt på eget initiativ.

Med inspel från akademi och näringsliv kan de offentliga aktörerna skapa en fungerande innovationsmarknad där innovativa lösningarna kan upphandlas och implementeras i större skala. Den dynamiska struktur som skapas i Stockholm kan komma att allokera och attrahera kompetens från både akademi, offentlig sektor och näringsliv såväl nationellt som internationellt . Stockholm kan därigenom bli en internationell förebild som attraherar den bästa nationella och internationella kompetensen och som därigenom skapar unika lösningar för ökad medborgarnytta i Stockholm och i världen. Agenda 2030 målens förutsättningar att uppnås har radikalt ökat genom att förflyttning av innovation skett från demos/testbäddar till skalbara lösningar.

Bilaga 4. Finansiering av DDS 2019 -

Det långsiktiga målet för DDS föreslås vara att skapa förutsättningar för en innovativ marknad som kan bidra till en långsiktigt hållbar regional utveckling. Det innebär ett större åtagande i både det interna arbetet och av resurser i samarbetet.
Avsikten är att DDS ska ha en effektiv organisationsstruktur, en tydlig kommunikationsstrategi och finansieras av de ingående parterna. De ska bidra med den tid som behövs och aktivt delta med relevanta personella resurser i arbetsgrupper och projekt för att nå DDS mål.

De offentliga aktörerna, staden och Regionen, finansierar i huvudsak DDS plattform, men det förutsätts även viss finansiering från KTH, SU samt ingående företag. Om alla parter bidrar med finansiering ökar också trycket att aktivt medverka och bidra till resultat i DDS.

Totalt beräknas ca 1,0-1,5 mnkr/år behövas. Pengarna ska främst finansiera en projekt-samordnare på 1-2 dagar i veckan, tillgång till Open Lab och dess projektledare för WS, kommunikation och underhåll av hemsida.

För finansieringen av DDS plattform år 2019-2020 bidrar Stockholms stad och Region Stockholm var med 0,5 mnkr/år. KTH, SU samt ingående företag står för vardera 50 tkr/år.

Styrgruppen ska årligen föreläggas övergripande förslag till budget och uppföljning av DDS plattform. Finansieringsbeslut förnyas årligen fr.o.m. år 2021.

Förstudier och projekt ska finansieras genom att varje part bidrar med de personella resurser som behövs utifrån det åtagande de tar på sig i olika projekt. En viktig del kommer vara de medel som söks från externa FoI-finansiärer. Den externa finansieringen behövs främst till forskning, för att frigöra tid hos verksamhetsföreträdare och till infrastruktur.

Förslag

För finansieringen av DDS plattform år 2019-2020 bidrar Stockholms stad och Region Stockholm var med 0,5 mnkr/år. KTH, SU samt ingående företag står för vardera 50 tkr/år.

Protokoll
Digital Demo Stockholm
Styrgruppsmöte

Tid: Fredag 18 december kl. 13-15
Plats: on-line möte

Närvarande: (SG = DDS styrgrupp, TT = DDS Think Tank)
Region Stockholm
Daniel Forslund, ordförande i Innovations- och utvecklingsutskottet (SG)
Clara Hellner, forsknings- och innovationsdirektör (SG)
Elisabet Rendahl, forskningskoordinator (TT)
Stockholms Stad
Magdalena Bosson, stadsdirektör (SG)
Gunnar Björkman, innovationsdirektör (TT)
Ericsson
Erik Ekudden (SG)
Mats Nilsson, Director Strategy and Technology Practise (TT)
Skanska
Alexandra Laurén, vice VD (SG)
Mats Rönnbo, Affärsutveckling (TT)
Telia
Mats Lundbäck, CTO (SG)
Karolinska Institutet
Anders Gustafsson, prorektor, (SG)
Jan-Olov Höög, (TT)
Stockholms Universitet
Mats Danielsson, rektorsråd (SG)
Monica Åberg Yngwe (TT)
KTH
Mikael Östling, prorektor (SG)
Jan Gulliksen, vicerektor (SG)
Annika Engström (TT)
Karl Henrik Johansson, föreståndare Digital Futures (TT)
Johan Schuber, projektledare (TT)

Beslut

Styrgruppen beslutade att:
- godkänna redovisningen av framtida inriktning för DDS
- ge uppdrag till Think tank att föreslå genomförande i samarbete med Digital Futures enligt ”Missiv 2021”
- godkänna preliminär resultatredovisning för 2020
- disponera 2020-års prel. ekonomiska överskott för DDS-aktiviteter enligt ”Missiv 2021

Anteckningar

1. **Inledning**
   Ordföranden hälsade välkommen till styrgruppsmötet. Informerade om att ABB genom Mikael Dahlgren meddelat beslut om att lämna DDS samarbetet.

2. **Val av mötessekreterare och justeringsperson**
   Johan Schuber valdes till mötessekreterare och Gunnar Björkman jämte ordföranden att justera protokollet.

3. **Föregående protokoll**
   Föregående protokoll godkändes och lades till handlingarna.

4. **Rapportering**
   Refereras till presentationsbilder 2-7, bifogas protokoll.

   4.1 Metoder för effektmätning med fallstudier av DDS projekten Energieffektiv vård och iWater
   4.2 Status DDS projekt
   4.3 Kommunikation
   4.4 Ekonomisk redovisning: utfall 2020, enligt bilaga

Rapportering godkändes av styrgruppen.

5. **Arbetsgruppens förslag för sätt att genomföra intentionerna i DDS White Paper och hur Digital Futures kan vara en del av detta**.

   Diskussion om Misiv 2021, enligt bilaga.

- Samtliga partnerorganisationer ställde sig positiva till Misivets förslag.
- Betonades att en av utmaningarna framöver fortsatt kommer att vara att fler innovativa upphandlingar genomförs, att effekterna av DDS projekten och upplägg av planeringen av kommande arbete söker sig närmare sig kommersialisering med skalbara lösningar som är intressanta även för den internationella marknaden. Det är viktigt att denna fråga tas vidare och drivs av behovsägarna med centrumet Digital Futures som plattform.

Beslut Styrgruppen beslutade om att:
- godkänna redovisningen av framtida inriktning för DDS
- ge uppdrag till Think tank att föreslå genomförande i samarbete med Digital Futures enligt ”Missiv 2021”
- godkänna preliminär resultatredovisning för 2020
- disponera 2020-års prel. ekonomiska överskott för DDS-aktiviteter enligt ”Missiv 2021

6. Övriga frågor
Inga övriga frågor.

Sekreterare

Johan Schuber

Justeras

Daniel Forslund

Justeras

Gunnar Björkman

Bilaga Ekonomisk redovisning: budget 2020 och utfall

4.4 Ekonomisk redovisning: budget 2020 och utfall

DDS bokslut 2019 samt preliminärt bokslut 2020	Bokslut 2019	Budget 2020	Preliminärt bokslut 2020
Parters bidrag, not 1	1 300 000	1 300 000	1 300 000
Övrigt, not 2	0	400 000	400 000
Föregående års resultat	0	508 000	508 000
Summa intäkter	**1 300 000**	**2 208 000**	**2 208 000**
Kostnader			
Projektledare KTH inkl HR + lön, not 3	656 000	260 000	243 000
Loklahyra Open Lab	44 000	0	0
Uppstart-förstudie (50 tkr/projekt)	0	600 000	0
Workshops, projektledare och lokal	40 000	100 000	63 000
Projektstöd	0	150 000	
DDS webbplats	35 000	60 000	20 000
Kommunikationsinsatser	11 000	400 000	128 755
Styrgruppsmöten, Think Tank etc. (inkl. representation)	6 000	30 000	0
Projektstöd, energieffektiv vård (finansieras av Region Stockl	0	200 000	0
Studie Värdeoptimering, SU (finansieras av Region Stockholm)	0	200 000	250 000
Övrigt	0	0	0
Oförutsett ca 10%	0	208 000	100 000
Summa kostnader	**792 000**	**2 208 000**	**804 755**
Netto	**508 000**	**0**	**1 403 245**

Digital Demo Stockholm

Bilaga Misiv 2021

Förslag DDS utveckling 2021 och framåt

Bakgrund

Vid styrgruppsmötet den 14:e september uppdrogs en arbetsgrupp att ta fram ett förslag för hur intentionerna i DDS White Paper kan genomföras samt hur samverkan mellan DDS och centrumet Digital Futures kan konkretiseras och formaliseras.

Ambitionen med DDS, enligt DDS White Paper från 2019, är att lösa stadens och regionens utmaningar mer effektivt och samtidigt omsätta samverkan med akademin och näringsliv till kommersialiserade och internationellt skalbara lösningar. Framöver behöver det offentliga

tydligare uttrycka ett genuint intresse att hitta och upphandla innovativa lösningar som införs i den ordinarie verksamheten. För detta behövs nödvändiga beslut och resurser avsättas.

För att få acceleration och riktning valdes nedan prioriterade områden:

- Framtidens kommunikations och logistiksystem – *Smarta ekosystem för kommunikation och transporter*
- Vård och omsorg – *Platsoberoende vård och omsorg*
- Klimat och miljö – *Klimatpositiv utveckling*

Med bakgrund av ambitionen i DDS White Paper samt av den möjlighet som nu öppnats med en av Sveriges största satsningar på forskning inom digitalisering - centrumet Digital Futures -har arbetsgruppen formulerat två frågeställningar:

1. Hur kan vi bidra till att Stockholmsregionen långsiktigt förbli en världsledande plats för innovation och digitalisering?
2. Vad krävs kortsiktigt för att uppnå intentionen med DDS White paper?

Hur kan vi bidra till att Stockholmsregionen långsiktigt förbli en världsledande plats för innovation och digitalisering?

Arbetsgruppens förslag:
Nya och innovativa lösningar spänner oftast över olika organisationsgränser. Det är därför viktigt att de ledande beslutsfattarna, vid exempelvis ett årligt forum, ges möjlighet att få en helhetsöverblick över pågående utveckling, och vad som krävs för att olika lösningar ska kunna implementeras i form av beslut, samverkan och resurser. Syftet med forumet är att positionera Stockholm, nationellt och internationellt som den ledande platsen för innovation, i samverkan med regionens aktörer och ge en samlad bild av region utåt.

För att därför maximera nyttan av de styrkor som Stockholmsregionen idag har inom digitalisering kopplat till ICT, Life science och andra områden så behöver vi kraftsamla. Vi behöver utveckla den regionala förmågan för att effektivt leda, samverka, koordinera och växla upp existerande satsningar inom forskning och innovation inom områdena. Ett holistiskt synsätt säkerställer att nyttan av satsningarna når Stockholmarna utifrån ett system- och hållbarhetsperspektiv.

- Region Stockholm och Stockholms stad föreslås arrangera ett årligt forum - Stockholm Digital Transformation Forum.

Forumet inrättas som ett resultat av att region på **lång sikt ska förbli en världsledande plats för innovation och digitalisering**. Forumet avser att samordna och följa upp regionens olika satsningar inom forskning och utveckling som t ex DDS, Digital Futures, MIT Senseable lab Stockholm, Vetenskapsstaden, och SciLifeLab.

Forumets deltagare är den högsta politiska ledningen i staden och Region Stockholm, de ledande universitetens rektorer, FoU-tunga organisationer som sysselsätter många i Stockholmsregionen samt inbjuden internationell gäst för benchmarking med anknytning till Stockholm.

Underlag bereds på årsbasis: Årsvis uppföljning av Stockholmsregionens styrkor inom interdisciplinär forskning, patent, start-ups, företagsetableringar inom utpekade tematiska områden, t.ex. DDS White papers tre proriterade områden.

Vad krävs kortsiktigt för att uppnå intentionen med DDS White paper?

Arbetsgruppens förslag:
Verksamhetsansvariga hos behovsägarna bör i större utsträckning stimulera till nya lösningar genom att innovation kopplas till upphandling och inköp, som resulterar i flera innovativa upphandlingar.

Genom marknadsdialog och att i inköpsarbetet ta tillvara företagens och forskarnas lösningar och idéer så stimuleras företagande, entreprenörskap och ytterligare innovationer samtidigt som det offentliga får ökad kännedom om nya möjliga lösningar till nytta för Stockholmarna.

Genom att demonstrera och testa olika lösningar på det offentligas utmaningar utvecklas koncept och idéer som kan leda till ytterligare forskning men också ge underlag för kommande inköp/upphandlingar.

- DDS metoder för att åstadkomma kunskapsgenrering utifrån behovsägarnas utmaningsområden samordnas med Digital Futures.
- Behovsägarnas innovations- och upphandlingsenheter integreras i samarbetet.
- DDS varumärke behålls med DDS projekt och DDS hemsida
- Årsvis genomgång av implementerade lösningar genom upphandlingar som flyttat marknaden samt årsvis genomgång av bland annat DDS projektresultat med påkopplad effektmätning

Organisation:
- Värdorganisation är fortsatt KTH: men DDS flyttas som enskilt projekt på universitetsförvaltningen till Digital Futures.
- DDS parter blir medlemmar i centrumet Digital Futures Industrial & Societal Partnership program.

Beslutsfattande och beredning:
- Digital Futures Industrial & Societal Board (ISB) inrättas och konsoliderar DDS. ISB leds av behovsägarna.
    - ISB beslutar om DDS projekt och om andra forskningssamverkansprojekt inom Digital Futures, som t ex Partner Innovation projects.
    - ISB har även ett ansvar för centrumets strategiska utveckling samt beslutar om områden och omfattningen av projekt med olika karaktär.

- Think tank – bereder utlysningar för DDS projekt samt utvecklar processer för innovativ upphandling.
    - På uppdrag av Think tank bidrar Openlab med facilatorer som leder workshops för att identifiera, prioritera och formulera frågeställningar för utlysningar av DDS projekt utifrån behovsägarnas utmaningar
    - På uppdrag av Think tank faciliterar Openlab marknadsdialoger i upphandlingsprocessen för Region Stockholm/Stockholms stad.
- Digital Futures Partner Working Committee bereder utlysningar för Partner Innovation Projects – (teknikspetsprojekt) mellan industripartner och Digital Futures forskare.

Resurser

- Digital Futures tar ansvar för DDS projektutlysningar samt processledning för Think tank och programmet för utveckling av processer för innovativ upphandling. Digital Futures kan även bereda årligt toppmöte (Stockholm Digital Transformation Forum) på uppdrag av Region Stockholm/Stockholms stad
- Innovationskontoren vid KTH, SU och KI engageras för att involvera små och medelstora företag.
- Partners bidrar med in-kind resurser till DDS projekt och Partner Innovation Projects. Digital Futures finansierar medverkande forskare från KTH, SU och RISE i forskningssamverkansprojekt mellan parterna.

Finansiering

Fullt partnerskap: 500tkr/år för partners (KI får behandlas i särskild ordning). Deltar i ISB. Avgifter från partners ska användas till att stimulera ökad forskning, innovation och upphandling och ska redovisas transparent på årlig basis, se bilaga.

- Delmedlemskap: 50 tkr/år för partners. Deltar i Think tank och/eller i Partner Working Committee. Ger även SME:er möjlighet att ingå i arbetet.

Ekonomi

- För år 2020 disponerade DDS 1,3 mnkr i direkta intäkter och därutöver tid från deltagande partners. Utfall per 2020-10-31 samt bedömning av förväntade inbetalningar av utestående medlemsavgifter och inkommande fakturor innebär ett överskott för 2020 på ca 1 400 000 kr. Överskottet förs över till projektkonto för Think tank vid Digital Futures.

Stockholm 2020-12-09

Arbetsgruppen, genom

Gunnar Björkman, Stockholms stad (Ordf.), och Johan Schuber, KTH.