

Diarienummer
RS 2025-1036

Regionstyrelsen/ regionledningskontoret

Återrapportering av uppdrag

Tertial 1 2026

Innehållsförteckning

1 Uppdrag 3	
1.1 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant.....	3
1.1.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning.....	3
1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv	4
1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet	4
1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035	9
1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling	9
1.3 Kompetensförsörjningen är långsiktig	9
1.3.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare.....	9
1.3.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare.....	10

1 Uppdrag

1.1 Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant

1.1.1 Stockholm är en attraktiv tillväxtregion för utveckling och forskning

Uppdrag	Status	Kommentar
Ta fram en strategi för hur trafikmålen ska kunna nås med största möjliga effektivitet och samhällsnytta. Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Genomförd	Tertial 1 2026 Uppdraget avslutas då det tillkommit nytt uppdrag "Förbereda ett beslut om framtagande av en transportslagsövergripande strategi för hållbart resande".
Revidera och uppdatera den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen, RUFs (samverksansarbete). Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Regionstyrelsen har tagit fram ett förslag till ny regional utvecklingsplan (RS 2025-0760). Under perioden har handlingar och kartor färdigställts. Förslaget har behandlats i regionstyrelsen inför planerat beslut i regionfullmäktige i maj.
Ta fram förslag på hur reseandelsmålet i den regionala utvecklingsplanen kan brytas ned sektorsvis Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående med avvikelse	Tertial 1 2026 Uppdraget genomförs i dialog med, och med stöd av, trafikinämnden. Under perioden har dataunderlag inventerats och ett förslag till metod för hur man kan mäta och förstå hur reseandelarna i olika delar av länet utarbetats. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under 2025. Uppdraget beräknas istället avslutas under 2026.
Modell för större regionalt förfogande över trängselskatteintäkter Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående med avvikelse	Tertial 1 2026 Regionledningskontoret utreder hur Region Stockholms rådighet över hur intäkterna från trängselskatterna och utformningen av systemet skulle kunna öka. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under 2025. Uppdraget beräknas istället avslutas under 2026.
Bidra till att möjliggöra förslag i Arlandasamordnarens slutrapport utifrån Region Stockholms ansvarsområden Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 En projektgrupp med representanter från regionledningskontoret och trafikförvaltningen har inrättats. Vidare har arbetet med att ta fram en projektplan påbörjats.
Attrahera och ta emot internationella talanger till Stockholms län Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet fortskrider enligt plan i samverkan med berörda aktörer, däribland Stockholms stad och Stockholms Akademiska Forum (STAF). Samtidigt pågår förändringar i den nationella politiska kontexten som kan komma att påverka förutsättningarna för arbetet

Uppdrag	Status	Kommentar
		framöver. Dessa utvecklingar följs noggrant inom ramen för uppdraget.
Förbereda ett beslut om framtagande av en transportslagsövergripande strategi för hållbart resande Uppdraget beräknas avslutas 2028	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Under perioden har arbetet med att ta fram en projektplan påbörjats.

1.2 Verksamheten är långsiktigt hållbar och kostnadseffektiv

1.2.1 Region Stockholm har en långsiktig ekonomisk uthållighet

Uppdrag	Status	Kommentar
Försälja fastigheterna Haga 4:17, del av Haga 4:18 och Haga 3:18 i Solna Uppdraget beräknas avslutas 2031	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Fastigheterna ägs av Region Stockholm och ingår i Program Norra Hagastaden. Avyttring och överlåtelse av mark sker i enlighet med Region Stockholms ordinarie beslutsprocess.
Fullfölja åtagandet enligt markanvisningsavtalet, Solna Haga 4:17 Uppdraget beräknas avslutas 2031	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Region Stockholm äger en del av kvarter 15 i Östra Hagastaden. Dialog och förhandling med Stockholms stad pågår avseende slutregleringsavtal. Beslut fattas i regionfullmäktige när överenskommelse har träffats.
Besluta om kommande fastighetsbildning, Solna Haga 4:17 Uppdraget beräknas avslutas 2030	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Region Stockholm äger del av fastigheten. Ett markanvisningsavtal har tecknats mellan Stockholm stad, Region Stockholm och Atrium Ljungberg. En dialog pågår med Stockholm stad med syfte att slutreglera tidigare och framtida ekonomiska och organisatoriska mellanhavanden mellan parterna. Avtalet ska beslutas i regionfullmäktige under 2026.
Ta fram karantänsregler för heltidsarvoderade politiker och höga tjänstemän i Region Stockholm Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Upphörd	Tertial 1 2026 Betänkandet Övergångsrestriktioner – ökat förtroende för offentlig verksamhet (SOU 2023:45) har remitterats och ärendet är under beredning i Finansdepartementet. Regionstyrelsen har i april beslutat om att översända en hemställan till regeringen om skyndsamt vidta åtgärder för att snarast möjligt överlämna en proposition till riksdagen om en ny lag om övergångsrestriktioner som ger kommuner och regioner möjlighet att besluta om en tillämpning av lagen i kommunal verksamhet. Uppdraget avbryts då det i dagsläget inte går att genomföra.

Uppdrag	Status	Kommentar
Projektetablera och genomföra centralt samordnade upphandlingar för en gemensam upphandlings— och avtalstjänst Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Införandet har genomfört inom alla nämnder och bolag med undantag för primärvårdsnämnden samt hälso- och sjukvårdsnämnden där successivt införande pågår under 2026 enligt plan.
Säkerställa en behovsstyrd successiv utveckling av ett regionalt värddatalager Uppdraget beräknas avslutas 2029	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet fortsätter genom att skapa strukturer och med att skapa utdata från pågående journalsystemsprojekt, med fokus på att säkerställa att helhetslösningen blir långsiktig. Målsättningen är ett regiongemensamt datalager med enhetliga datamodeller, så att information har samma innehåll och betydelse för olika nämnder och vårdgivare. Nya system ansluts enbart till den nya lösningen, medan äldre system till en början finns kvar i befintliga datalager.
Förstärka arbetet bättre kostnadseffektivitet och -kontroll samt en högre nivå av regelefterlevnad Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Förstärkning av regionledningskontoret pågår genom successiv konsultväxling och stärkt kompetens. Arbetet pågår med förbättrad investeringsstyrning och kapacitet inom fastighetstrategiska frågor, stärkt förmåga till kvalificerade datadrivna analyser genom rekrytering av dataanalytiker, förstärkt förmåga kring arbetet mot oegentligheter och välfärdsbrott samt rekrytering av specialist inom kommunala utjämnningssystemet.
Utreda KSON-modellens långsiktiga finansiering och om modellen kan tillämpas inom andra områden Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Ej påbörjad	Tertial 1 2026 Genomförandet av uppdraget i Budget 2025 har ännu inte påbörjats, i avvaktan på att det relaterade uppdraget i Budget 2024 först behöver slutföras.
Utreda möjligheterna att införa en strategi för Idéburna Offentliga Partnerskap Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående med avvikelse	Tertial 1 2026 Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse på grund av försening i tidplan då den var planerad att slutföras under 2025, men fortsätter under 2026. Uppdraget beräknas avslutas under 2026.
Föreslå åtgärder för användning av artificiell intelligens, för att granska leverantörer och fakturor Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående med avvikelse	Tertial 1 2026 Uppdraget att identifiera AI-åtgärder pågår och har resulterat i gemensamma arbetssätt, intranätsida och stärkt samordning med nämnder och bolag. Vidare arbete sker nu i linjen med fokus på ökad användning av kontrollstöd, datadriven analys och långsiktiga rutiner för effektiv kostnadskontroll och tidig upptäckt av oegentligheter. Uppdraget är noterat som pågående med avvikelse, då det var planerat att avslutas under

Uppdrag	Status	Kommentar
		2025 men nu beräknas avslutas under 2026.
Ta fram ett förslag på nytt ekonomiskt ramverk, med koncerngemensam struktur och kodplan Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående med avvikelse	Tertial 1 2026 Under 2026 har regionledningskontoret arbetat vidare med att kartlägga nuläget, konkretisera målbilden och den strategiska inriktningen för en gemensam ekonomimodell för Region Stockholm. En referensgrupp med representanter för verksamheten har formerats och arbete för att ta fram en gemensam kontoplan baserad på Region Bas-standarderna har inletts i samarbete med referensgruppen. En kartläggning av systemmiljön är pågående i syfte att förstå systemmässiga förutsättningar och begränsningar för projektet. Dialog har inletts med Västra Götalandsregionen och Region Skåne för att ta intryck av liknande projekt i dessa regioner.
Utreda hur den prehospitla vården ska styras och organiseras för att patienterna ska få vård på rätt nivå Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Uppdraget har genomförts i dialog med Ambulanssjukvården i Stockholm AB, Karolinska Universitetssjukhuset, akutsjukhusnämnden, Stockholms läns sjukvårdsområde, hälso- och sjukvårdsnämnden och primärvårdsnämnden. En slutrapport med förslag på fortsatt utveckling av den prehospitla vården håller på att tas fram.
Se över den samlade helikopterverksamheten Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Uppdraget inleddes inom ramen för uppdraget om att utreda hur den prehospitla vården ska styras och organiseras. Regionledningskontoret har nu inlett en fördjupad utredning kopplad till den samlade helikopterverksamheten och Region Stockholms förmåga att leverera sjukvårdstransporter i luften. Utredningen ska bland annat inkludera förstärkt infrastruktur för helikoptertransporter, teknikskiftets påverkan samt robusthet och beredskap. Under det första kvartalet 2026 har en kartläggning och nulägesanalys gjorts kopplad till helikopterlandningsplatserna vid akutsjukhusen.
Genomförande av styrningsutredningen Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Regionfullmäktige beslutade i mars 2024 om förändrad styrning av den egenägda vårdproduktionen (RS 2023-0146). Regionfullmäktiges beslut omfattade också Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, AISAB, att överlåtas till den nya ambulanssjukvårdsnämnden. Verksamhetsövergången av Ambulanssjukvården i Storstockholm AB verkställdes den 1 januari 2026. Förberedelser inför fusion med LISAB pågår och beräknas kunna verkställas omkring halvårsskiftet.

Uppdrag	Status	Kommentar
Genomföra upphandling av ett regiongemensamt ärende- och dokumenthanteringssystem Uppdraget beräknas avslutas 2028	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Upphandlingen genomförs som ett förhandlat förfarande. Första steget, beslut om ansökningsinbjudan beslutades i regionstyrelsen under våren 2025 men upphandlingen avbröts av regiondirektören i januari 2026 då en situation med bristande konkurrens uppstått. Nytt beslut om ansökningsinbjudan är planerat i regionstyrelsen i maj 2026. Beslut om tilldelning planeras tas under första halvåret 2028.
Säkerställa att en partigemensam uppföljning av införandeprocessen för ett nytt journalsystem sker Uppdraget beräknas avslutas 2029	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Partigemensam uppföljning sker kvartalsvis och kommer att fortsätta tills dess att införandet är avslutat.
Bemanning och kompetensförsörjning inom AISAB Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Regionledningskontoret initierade 2025 med styrelse och ledning för AISAB samt arbetstagarorganisationerna ett utvecklingsprojekt inom områden som ledningsprocesser, produktions- och kapacitetsplanering, kompetensförsörjning samt konsekvenser av AISABs ökade ansvar som enda utförare av ambulanssjukvård. Detta arbete fortsätter 2026 under operativ styrning av ambulanssjukvårdsförvaltningens ledning i samverkan med arbetstagarorganisationer inom samma områden som 2025 med särskilt fokus på en robust bemanning sommaren 2026.
Sprida Socialstyrelsens verktyg för produktions- och kapacitetsstyrning till fler vårdverksamheter Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet med produktions- och kapacitetsstyrning fortsätter genom en breddning mot fler verksamheter som exempelvis psykiatri inom Stockholms läns sjukvårdsområde samt genom att etablera nästa steg – dimensionering och en starkare koppling till ekonomistyrning.
Ersätta Karolinska Universitetssjukhusets utvecklingsarbete kopplat till vissa projekt inom vårdens it Uppdragstyp Beslut budget Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet pågår med att ta fram besluts- och överlämnings underlag i samverkan mellan regionstyrelsen och Karolinska Universitetssjukhuset. Fokus är att klarlägga projektens omfattning, resurser, tidsplan och finansiering. Nästa steg är att sammanställa ett beslutsunderlag med plan för övertagande och fortsatt förvaltning.
Utreda hur trafikverksamhetens nuvarande organisation kan	 Pågående enligt	Tertial 1 2026 Kartläggning av bakgrundsmaterial har påbörjats.

Uppdrag	Status	Kommentar
förenklas och organiseras Uppdraget beräknas avslutas 2026	plan	Exempelvis av underlag över hur trafikförvaltningen organiserades i samband med att trafikförvaltningen övergick till att bli Regional Kollektivtrafikmyndighet 2012. Inför förändringen gjordes en utredning om ny trafikorganisation som gick igenom den tidens (2006) konsekvenser om aktiebolaget AB SL skulle övergå till förvaltningsform. Under våren 2026 fortsätter arbetet med att utreda nuvarande organisationsform.
Säkerställa att uppföljningen av indikatorer kan ske digitalt Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 En kartläggning har påbörjats över vilka indikatorer som kräver manuell hantering samt de system där relevant information finns. Syftet med kartläggningen är att klargöra hur indikatorerna ska kunna följas upp digitalt och utan manuell hantering.
Se över goda exempel där intraprenad används och ta ställning till om en modell för intraprenader ska införas Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet kring att ta fram goda exempel på intraprenader är under planering. Avstämningar har genomförts med bland annat Stockholms läns sjukvårdsområde kring vilka områden som goda exempel kan inhämtas ifrån.
Stärka arbetet med att bli Sveriges ledande region inom AI-användning och innovation Uppdraget beräknas avslutas 2028	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 För att driva på en ansvarsfull användning av AI har regionledningskontoret tillsatt ett regionövergripande AI-projekt. Regionledningskontoret arbetar aktivt med uppdraget, bland annat genom särskilda insatser kopplat till användning av AI-assistenter, utökat samarbete med partners samt uppstart av de sju initiativ som blivit prioriterade att få hjälp från Region Stockholms AI-team. Det pågår också arbeten med att ta fram förslag på centrala stödfunktioner för AI-frågor, lösa gemensamma frågor kopplat till teknisk infrastruktur, samt förstärkning av den långsiktiga kompetensförsörjningen kopplat till AI.
Utreda åtgärder för att minska risken för framtida likviditetsunderskott Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Analys pågår för att utreda om risk för framtida likviditetsunderskott från den löpande verksamheten finns och där åtgärden påbörja pensionsfondering är en lämplig åtgärd.
Införande av central visselblåsartjänst Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Den regiongemensamma visselblåsartjänsten etableras under 2026 med planerat startdatum 1 maj. Enheten för kommunal- och förvaltningsrätt genomför just nu rekryteringar för att bemanna funktionen samtidigt som nya rutiner för hanteringen av visselblåsarenden tas fram.

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda en central hantering av Region Stockholms tjänstefordon Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Förutsättningar för en central hantering av tjänstefordon utreds. För- och nackdelar kommer att vägas mot dagens decentraliserade hantering och ett förslag kommer att lämnas som också beaktar krav på stärkt ekonomisk styrning, minskad administration, förbättrad regelefterlevnad samt accelererad klimatomställning.

1.2.2 Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035

Uppdrag	Status	Kommentar
Utreda möjligheterna till en Huvudstadsförhandling för hållbara transporter i Stockholms län (under mandatperioden) Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 En behovsanalys har arbetats fram tillsammans med berörda aktörer.
Ta fram en plan för och påbörja arbetet med att ställa om Region Stockholms reservkraft från fossil till förnybar Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet med att säkerställa en robust reservkraftslösning fortsätter inom ramen för kris- och försörjningsberedskap och i nära dialog med berörda parter.

1.2.3 Region Stockholm har en socialt hållbar utveckling

Uppdrag	Status	Kommentar
Ta fram en plan för hur alternativa ledningsplatser bör etableras och finansieras Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Region Stockholms ledningsförmåga ska säkerställas vid allvarliga störningar. Arbetet med att vidareutveckla alternativa ledningsplatser pågår och är baserat på de förstudier som genomfördes under 2025.

1.3 Kompetensförsörjningen är långsiktig

1.3.1 Region Stockholm är en attraktiv och inlyssnande arbetsgivare

Uppdrag	Status	Kommentar
Formulera en ny och tillämpbar inriktning för lönepolitiken (erfarenhet, kompetens och värde tyngd) Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 För att åstadkomma en ny och tillämpbar inriktning för lönepolitiken har ett förslag till tillämpningsanvisning med tillhörande stödmaterial arbetats fram, i nära dialog med nämnder och bolag.

Uppdrag	Status	Kommentar
Avsätta medel till en tvåårig pilotverksamhet om arbetstid med schemalagd återhämtning Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Pågår enligt plan och kommer att utvärderas till halvårsskiftet
Verka för att bli en mer inkluderande och tillgänglig arbetsplats för personer med funktionsnedsättningar Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Projekt för att verka för att bli en mer inkluderande och tillgänglig arbetsplats för personer med funktionsnedsättningar har pågått. Ett antal personer har fått möjlighet till praktik och anställning utifrån projektet inom Region Stockholms verksamheter. En utbildning för handledare har tagits fram.
Utreda åtgärder och incitament för vårdpersonal över 60 år att arbeta kvar längre Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 En kartläggning av nuvarande förmåner inom Region Stockholms nämnder och bolag har påbörjats under inledningen av året.
Göra en översyn av övertid och ta fram en plan för att minska ohällbar övertid inom regionens egenregivård Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Under årets första månader har statistik avseende fullgjord övertid av Region Stockholms medarbetare tagits fram och analysen inlett.
Utreda omfattningen av oskäligena skillnader i villkor för arbete på obekvämt arbetstid Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet med samordning av kollektivavtal och ensidiga arbetsgivarbeslut har fortsatt. Nästa steg är att genomföra en strukturerad dialog med nämnder och bolag och planering för det har skett under årets första månader.
Utvidga arbetet med en pilotmodell för schemalagd återhämtning med ett ytterligare vårdområde Uppdraget beräknas avslutas 2027	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbete planeras att starta efter att utvärdering av befintlig pilot för schemalagd återhämtning är genomförd.

1.3.2 Region Stockholm är en hållbar arbetsgivare

Uppdrag	Status	Kommentar
Verka för en mer aktiv styrning av fortbildning för medarbetare inom hälso- och sjukvården Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet har fortsatt inom många områden för att möjliggöra fortbildning för olika yrkeskategorier, exempelvis undersköterskor och sjuksköterskor.

Uppdrag	Status	Kommentar
I samråd, samordna dimensioneringen och rekryteringen av läkare till specialiseringstjänstgöring Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Under första kvartalet har arbete med kompetensplanering för ST-läkare påbörjats i samarbete med regionala samordningsgrupper till exempel inom neurologi.
Besluta om regiongemensamma dokument som konkretiserar Medarbetarpolicyn, tillika arbetsmiljöpolicyn	 Genomförd	Tertial 1 2026 Under början av året har ett antal tillämpningsanvisningar tagits fram och uppdraget anses genomfört. Uppdraget övergår i ordinarie förvaltning.
Att samtliga tillämpar en modell för medarbetarsamtal som omfattar fråga om våld i nära relation samt rutin för uppföljning Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbete pågår för att komplettera innehåll i medarbetarsamtal under 2026.
Ta fram lägesrapport utifrån implementering av Magnetmodellen samt identifiera lärdomar Uppdraget beräknas avslutas 2026	 Pågående enligt plan	Tertial 1 2026 Arbetet är påbörjat tillsammans med berörda verksamheter för att kartlägga pågående insatser kopplade till Magnetmodellen.