*Regionledningskontoret*
Stella El Masry

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-08-10

RS 2025-1267

Regionstyrelsens
arbetsutskott

# Inriktningsbeslut för ombyggnad av vårdavdelningar i byggnad 14 och 15 på Södersjukhuset

## Regionledningskontorets förslag till beslut

Regionstyrelsens arbetsutskott beslutar följande.

1. Fastighets- och servicenämnden medges rätt, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut om 2027 års investeringsbudget och planår 2028–2036, att inleda inriktningsfasen avseende ombyggnad av vårdavdelningar byggnad 14 och 15 på Södersjukhuset till en investeringsutgift på 10 miljoner kronor, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 1 200 miljoner kronor.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

## Sammanfattning

Vårdavdelningarna i byggnaderna 14 och 15 på Södersjukhuset uppfyller i dagsläget inte dagens och framtidens krav gällande arbetsmiljö, vårdhygien, personcentrerad vård och teknisk robusthet. Vidare möjliggör lokalerna inte effektiva och sammanhållna vårdflöden. Därtill har flertalet fastighetstekniska system uppnått eller överskridit sin tekniska livslängd och är i behov av omfattande upprustning. Samtidigt begränsar lokalernas utformning möjligheterna till moderna arbetssätt, inklusive tillgång till enkelrum, ändamålsenliga hygienutrymmen och effektiva logistiklösningar.

Inriktningsbeslutet innebär att en förstudie startas för att utreda hur vårdplatserna långsiktigt kan säkerställas, antingen genom ombyggnation i befintliga byggnader eller genom alternativa lokaliseringar inom Södersjukhuset. Särskilt ska beroenden och samordningsvinster med investering i strålkapacitet, operationslokaler i Modul 5 och byggnad 13 på sjukhusområdet beaktas.

Investeringsutgiften för förstudien bedöms uppgå till 10 miljoner kronor. Den totala indikativa investeringsutgiften bedöms till 1 200 miljoner kronor. I det fall investering inte sker i ombyggnad av vårdavdelningar, belastas Södersjukhuset med förgäveskostnader motsvarande upparbetade utgifter för genomförd förstudie.

Regionledningskontoret gör ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut och föreslår att regionstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0406).

**Bakgrund**
Vårdavdelningarna i byggnad 14 och 15 på Södersjukhuset är uppförda utifrån en äldre vårdmodell och uppfyller inte dagens krav på flexibilitet, teknisk standard och patientsäkerhet. Vårdavdelningarna innehåller i dag till stor del flerbäddsrum, vilket innebär begränsade förutsättningar för personcentrerad vård, integritet och minskad smittspridning. Flera av vårdrummen uppfyller inte heller Arbetsmiljöverkets krav avseende arbetsytor, vilket påverkar arbetsmiljön negativt och försvårar ett ergonomiskt arbetssätt. Vidare saknas förutsättningar att implementera moderna arbetssätt och tekniska lösningar, såsom digital infrastruktur, standardiserade arbetsstationer och effektiva logistiklösningar. Därtill har kraven på beredskapslager och försörjningssäkerhet ökat och nuvarande lokaler är inte anpassade för dessa behov. Byggnadernas fastighetstekniska system är också, till stor del i behov av omfattande upprustning. Ventilationssystem, vatten och avlopp har i många fall överskridit sin tekniska livslängd, vilket innebär en ökad risk för driftstörningar, exempelvis genom vattenläckage. Investeringen omfattar vårdavdelningar för barnsjukvård, kvinnosjukvård samt slutenvård för vuxna.

Under inriktningsfasen kommer en förstudie startas för att utreda var vårdplatserna kan inrymmas på Södersjukhuset. Om vårdplatserna fortsatt ska vara förlagda i byggnad 14 och 15 eller om det finns andra alternativ som visar sig vara mer fördelaktiga. Detta utifrån byggnadstekniska begränsningar och geografisk närhet till andra verksamheter med vilka det finns starka beroenden till. I förstudien kommer särskilt utredas och beaktas beroenden och samordningsvinster med investering i strålkapacitet, operationslokaler i Modul 5 och eventuella investeringar i byggnad 13 på sjukhusområdet. En utebliven investering bedöms få betydande påverkan på arbetsmiljö och patientsäkerhet. Det eftersatta underhållet kan medföra ökad risk för vattenläckage som riskerar leda till driftstörningar. Sammantaget kan detta leda till en minskad vårdkapacitet för Södersjukhuset.

*Effektmål*
Effektmål för ombyggnad av vårdavdelningar på Södersjukhuset har formulerats enligt nedan. Effektmålen kommer att vidareutvecklas under inriktningsfasen.

- Att sju vårdavdelningar moderniseras för 18–24 vårdplatser, organiserade i fyra moduler, där flera moduler utrustas med tekniska lösningar för patientövervakning.
- Att ventilationen på barnavdelningarna dimensioneras för att möjliggöra högflödesbehandling med syrgas i vårdrummen.
- Att lokalerna möjliggör en samlad intermediärvård i nära anslutning till intensivvårdsavdelningen på plan 4 i byggnaderna 02, 07 och 09.
- Att barnavdelningarnas gestaltning präglas av en sammanhållen identitet och utformning genom hela avdelningen, vilket utgör en viktig del av programarbetet.
- Att vårdmiljön främjar trygghet, återhämtning och välbefinnande för patienter samt bidrar till ökad patientsäkerhet.
- Att arbetsmiljön upplevs som attraktiv och funktionell för personalen, stödjer gott samarbete mellan professioner samt skapar goda förutsättningar för verksamhetsnära forskning och utbildning.
- Att Arbetsmiljöverkets krav uppfylls samt att lokalerna utformas med hög följsamhet till vårdhygieniska krav.
- Att utvecklingen av vårdlokalerna bidrar till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet med optimal produktivitet utifrån byggnadernas fysiska förutsättningar.
- Att vårdavdelningarna utformas med robusta tekniska och logistiska lösningar som stärker sjukhusets beredskapsförmåga och försörjningssäkerhet.
- Att lokalerna utformas med hög grad av standardisering och flexibilitet för att kunna anpassas till framtida förändringar i vårdbehov, teknik och arbetssätt.
- Att planen för installationer följer Södersjukhusets övergripande strategi där varje byggnad ska vara självförsörjande.
- Driftsäkra byggnader i modern standard avseende teknik, energiförbrukning och robusthet.

**Regionledningskontorets förslag och motivering**

Enligt Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414) föregås ett inriktningsbeslut av en åtgärdsvalsfas. Under åtgärdsvalsfasen ska olika lösningar identifieras och utvärderas som bedöms effektiva och långsiktigt ekonomiskt hållbara, och som bedöms kunna säkerställa de behov och effektmål som identifierats i framtagna behovsanalyser. Åtgärdsvalsfasens analys och utvärderingsarbete har redovisats i fastighets- och servicenämndens tjänsteutlåtande och beslutsunderlag. Arbete med effektmål, riskanalys och riskbedömning samt hållbarhet har startats.

Regionledningskontoret bedömer att investeringsobjektet har beretts i enlighet med Region Stockholms krav och anvisningar utifrån riktlinjer för investeringar inom ramen för Policy och riktlinjer för god ekonomisk hushållning (RS 2023-0414). Regionledningskontoret vill framhålla att särskild vikt bör läggas i det fortsatta arbetet vid analys av lokaliseringsalternativ och samordning med angränsande investeringar, för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande och långsiktigt hållbara vårdflöden.

Regionledningskontoret gör ingen annan bedömning än vad som framgår av fastighets- och servicenämndens beslut, och föreslår att regionstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med förslaget (FSN 2026-0406).

**Ekonomiska konsekvenser**
Beslutet innebär att fastighets- och servicenämnden får inleda inriktningsfasen till en investeringsutgift om 10 miljoner kronor. I regionfullmäktiges investeringsbudget 2026 med planår 2027–2035 (RS 2025-0026) för fastighets- och servicenämnden, finns investeringsutgift upptagen för förstudiearbete motsvarande fem miljoner kronor. Under förutsättning av regionfullmäktiges beslut om 2027 års investeringsbudget och planår 2028–2036, föreslås utökning om fem miljoner kronor för förstudiearbete prioriteras och inrymmas i förslag till investeringsbudget 2027 med planår 2028–2036 för fastighets- och servicenämnden. Den totala indikativa investeringsutgiften för fastighetsinvesteringen uppgår till 1 200 miljoner kronor.

Framtida kapitalkostnader, kostnader för drift och skötsel samt preliminär hyresnivå för fastighetsinvesteringen kommer att utredas vidare under inriktningsfasen. Därtill kommer behov av eventuella utrangeringar att utredas vidare under inriktningsfasen. Investeringsutgifter för utrustning och inventarier kommer också att analyseras vidare. I det fall investering inte sker i ombyggnad av vårdavdelningar, belastas Södersjukhuset med förgäveskostnader motsvarande upparbetade utgifter för genomförd förstudie.

Emma Lennartsson
Regiondirektör

Katarina Holmgren
Ekonomidirektör

**Beslutsunderlag**

1. Fastighets- och servicenämndens protokollsutdrag den 17 juni 2026
2. Fastighetsförvaltningens tjänsteutlåtande den 8 juni 2026 med bilagor
3. Protokollsutdrag från Locum AB:s styrelse den 17 juni 2026

**Beslutsexpediering**

1. Fastighets- och servicenämnden
2. Locum AB
3. Akutsjukhusnämnden

Godkänt av Emma Lennartsson, 2026-08-10