HBS Samordningsförbundet
HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

ÅRSREDOVISNING 2020



Beslutad av styrelsen den 26 mars 2021

Ordförande har ordet

Verksamhetsåret 2020 har varit ett år fyllt med många nya utmaningar och stora krav på att samhället samordnar viktiga resurser för att kunna upprätthålla en välfungerande välfärd.

Det år vi lägger bakom oss har inneburit möjlighet till utveckling, främst genom att vi tagit flera steg inom det digitala arbetet med webinarier och nya digitala mötesformer. Men vi har också haft utmaningar i att få till nya satsningar på samverkan och samordning. Inför kommande verksamhetsår riktar styrelsen stort fokus på att Samordningsförbundet ska omsätta medel i insatser som kommer våra medborgare till gagn.

Samordningsförbundet har en viktig roll i tider när vi ser en ökad psykisk ohälsa i samhället, när fler blir arbetslösa och sjukfrånvaron ökar. Att möjliggöra ett sammanhållet stöd för de som har behov av flera insatser från våra medlemmar blir nu än viktigare. Tillsammans har vi ett ansvar att bygga långsiktig och hållbar samverkan för att inte fler personer ska hamna utanför i pandemins spår.

Tack till alla samverkansparter, styrgrupper och personal i finansierade insatser. Tack också till förbundskansliet, styrelseledamöter och beredning-gruppen, ni alla bidrar med stort engagemang och värdefull kunskap. Samverkan är en kontinuerlig och levande process där vi tillsammans bygger vägen framåt.



Eva Carlsson-Paulsén
Ordförande

Innehållsförteckning

sida

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE ... 2
1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret ... 2
1.2 Om förbundet ... 3
1.2.1 Organisation och uppdrag ... 3
1.2.2 Verksamhetsidé och vision ... 3
1.2.3 Finansiering ... 3
1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten ... 4
1.3.1 Styrelse och revisorer ... 4
1.3.2 Kansli och beredningsgrupp ... 4
1.3.3 Uppföljning och utvärdering ... 5
1.3.4 Kommunikation ... 5
1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ... 6
1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten ... 6
1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen ... 6
1.4.3 Brister i uppföljningssystemet SUS ... 7
1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling ... 7
1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet ... 7
1.5 Måluppfyllelse ... 8
1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2020 ... 8
1.6 Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur ... 8
1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan ... 9
1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling ... 10
1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning ... 11
1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier ... 11
1.6.5 Insatskatalogen ... 11
1.6.6 Metodstöd IPS ... 12
1.6.7 Tjänstedesign ... 12
1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända ... 12
1.7. Finansiera och stödja insatser för personer med samordn. rehab.behov ... 13
1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt ... 13
1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser ... 14
1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser ... 17
1.7.4 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden ... 19
1.8 Förväntad utveckling ... 21
2. EKONOMISKA RESULTAT ... 23
2.1 Avvikelser från budget ... 23
2.2 Hantering av förbundets överskott ... 23
2.3 Kostnadsfördelning ... 24
2.4 Balanskravsresultat ... 24
3. DRIFTSREDOVISNING ... 24
4. RESULTATRÄKNING ... 25
5. BALANSRÄKNING ... 25
6. KASSAFLÖDESANALYS ... 26
7. REDOVISNINGSPRINCIPER ... 26
8. NOTER ... 26
9. STYRELSENS BESLUT ... 28

BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

1. Tilläggsupplysningar
2. Aktiviteter kopplade till målområden i verksamhetsplanen
3. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser och projekt

1. Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2020 i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Till redovisningen hör två bilagor.

1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret

Under 2020 har Samordningsförbundet finansierat flera olika insatser där såväl individinriktade projekt som mer långsiktig och integrerad samverkan och strukturpåverkande insatser ingår. Årets resultat har på flera sätt påverkats av pandemins effekter.

- Förbundets **kunskapsseminarier har varit fortsatt uppskattade** och lockade drygt 650 deltagare under året. Vi ställde snabbt om denna verksamhet vid starten av pandemin och 10 av 11 seminarier genomfördes digitalt.

- Totalt har förbundet **finansierat 6 individinriktade insatser** som nått ut till drygt 480 deltagare och **30 procent gick direkt till ett arbete eller började studera efter insats**.
MIA-projektet övergick till MIA Vidare med fortsatt ESF-stöd under våren 2020. Förbundet beviljade under våren medel till ett projekt för samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering för utlandsfödda med smärtproblematik. Danderyd sjukhus är projektägare och projektet medfinansieras även från Region Stockholm.

- Under året anställdes en **tjänstedesigner** som i sitt första uppdrag bidrog till en förstudie genomförd av Huddinge kommun med fokus på samordningsbehov kring unga vuxna.

- Under hösten söktes och **beviljades medel från Europeiska Socialfonden (ESF)** för att Huddinge kommun ska genomföra en förstudie kring unga som varken arbetar eller studerar, med start i februari 2021.

- Förbundet har arbetat vidare med att implementera ett mer systematiskt arbete för **jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering**.

- Kansliet har arbetat aktivt med att möjliggöra den lokala och nationella mätningen av **indikatorer för den finansiella samordningen**.

- Verksamhet har finansierats med medlemsbidrag på totalt 14,6 miljoner kronor och 5,5 mnkr i riktade projektbidrag till MIA-projektet. Därtill hade förbundet vid årets början tillgångar på 5,6 mnkr avseende överskott från tidigare verksamhetsår. **Kostnaderna för verksamheten uppgick till drygt 16,7 miljoner kronor**. Vid 2021 års utgång hade förbundet därmed utökat sitt eget kapital till att omfatta ca 8,9 mnkr.

1.2 Om förbundet

Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem bildades den 1 januari 2013. Sedan tidigare fanns separata Samordningsförbund i Botkyrka (bildat 2006) och i Huddinge (bildat 2007). Nedan följer en kort beskrivning av Samordningsförbundets organisation, syfte och övergripande inriktning.

1.2.1 Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående offentligrättslig juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt de tre kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli. Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS).

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och kommunallagen (2018:725) i tillämpliga delar.

1.2.2 Verksamhetsidé och vision

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. Finsam-lagstiftningen ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som behöver samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en arena där myndigheterna och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna och bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt.

De verksamheter som finansieras kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet och ska i första hand leda till att individer som behöver samordnad rehabilitering blir självförsörjande genom arbete/studier. Samordningsförbundet verkar genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna. Förbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Arbetet i Samordningsförbundet utgår från följande tre hörnstenar som sammanfattar verksamhetsidé och vision

- **Individens behov i fokus**
- **Vi möjliggör effektiva och framgångsrika insatser,**
- **Förbundet har ett tydligt utvecklingsfokus.**

1.2.3 Finansiering

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och Region Stockholm står för återstående fjärdedel av tilldelade medel.

Medlemmarnas bidrag till verksamheten 2020 uppgick till drygt 14,6 miljoner kronor, vilket innebär en ökning med ca 0,1 miljon kronor jämfört med föregående år. Genom att delta i det regionala samarbetet inom MIA-projektet, mottog förbundet dessutom knappt 5,6 miljoner kronor i externa projektmedel från Europeiska Socialfonden (ESF).

1.3 Styrning och uppföljning av verksamheten

1.3.1 Styrelse och revisorer

Styrelsen är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för förbundets utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. Styrelsen består av sex ledamöter och sex ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen utser inom sig ett presidium bestående av en ordförande och två vice ordförande. Under 2020 har Eva Carlsson-Paulsén varit ordförande. Posten som 1:e vice ordförande har varit vakant och Elisabeth Bovin-Exner har varit 2:e vice ordförande.

Tabell 1. Styrelsens sammansättning 2020

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedd av
Eva Carlsson-Paulsén, ordförande	Sara Holmgren	Huddinge kommun
Caroline Rhawi t.o.m. 30/6 2020 Ing-Marie Viklund fr.o.m. 1/4 2020	Solveig Nilsson	Botkyrka kommun
Elisabeth Bovin-Exner, 2:e vice ordf.	Patrick Robbertte t.o.m. 30/6 2020	Salems kommun
Karin Adolfsson	Arne Närström	Region Stockholm
Nagam Alkass	Mathias Holmlund	Försäkringskassan
Claes-Göran Nilsson	Pia Erneborg	Arbetsförmedlingen

Under 2020 har styrelsen haft fem protokollförda möten. Presidiet har haft sex möten. Till varje styrelsemöte är en eller flera av de finansierade insatserna inbjudna för att återrapportera om verksamhetens innehåll och resultat. Under året har styrelsen utöver beslut om finansiering av insatser även bl.a. antagit uppdragsbeskrivning för tjänstedesigner. Muntliga föredragningar har bl.a. gjorts av avslutsrapport för KLARA-projektet, projektet Koordinerad rehabiliteringskedja och slutrapport från förstudie unga Huddinge-bor. Med anledning av det förändrade läget i samband med Covid-19 har styrelsens möten sedan mars månad haft förkortade dagordningar med minskat antal informationsärenden. Möten har också genomförts med enbart ordinarie ledamöter/tjänstgörande ersättare på plats fysiskt. Ersättare har erbjudits att delta i digitalt.

Styrelse och beredningsgrupp har under året haft en gemensam planeringsdag för att diskutera uppdraget och för att göra prioriteringar inför kommande verksamhetsplan. I juni bjöds styrelsen in till en digital informationsträff där samtliga finansierade verksamheter presenterades. Under hösten har presidiet också haft ett digitalt medlemssamråd.

Samordningsförbundets medlemmar utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet. Huddinge kommunfullmäktige utser en revisor som ska företräda samtliga medlemskommuner. De tre revisorerna har under 2020 varit Marianne Broman, utsedd av Region Stockholm, Eva-Li Prades, utsedd av Huddinge kommun samt Niklas Schierenbeck, KPMG utsedd av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen.

1.3.2 Kansli och beredningsgrupp

Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster köps in från Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen. Under 2020 har förbundet haft ett kansli med en förbunds-chef, en utvecklingsledare samt administratör och en kommunikatör på deltid. Förbundet har av Huddinge kommun även köpt tjänster avseende ekonomiadministration. Kommunikatören har även uppdrag som ansvarig för insatskatalogen. En tjänstedesigner anställdes i kansliet i juni för ett tidsbegränsat uppdrag. Såväl kommunikatör som tjänstedesigner arbetar med samma uppgifter på halvtid för Samordningsförbundet Södertälje. Därutöver är en utredare som ingår i det MIA Vidare anställd på kansliet. Under våren 2020 tog kansliet också emot en praktikant från Stockholms Universitets kandidatprogram i mångfaldsstudier.

Förbundets parter är representerade i den gemensamma beredningsgruppen som utgör ett stöd till kansliet i framtagande av förslag till och genomförande av styrelsens beslut. Beredningen består av representanter från förbundets medlemmar och har även till uppgift att informera samt förankra beslut i den egna organisationen.

1.3.3 Uppföljning och utvärdering

För att få tillgång till resultat och underlag som är relevanta och pålitliga arbetar förbundet i enlighet med en fastslagen uppföljnings- och utvärderingspolicy som innehåller följande delar:

- Finansierade insatser åtar sig att registrera deltagare i uppföljningssystemet SUS.
- Finansierade insatser avlämnar skriftliga rapporter tertialvis samt vid årets slut som innehåller måluppföljning, avvikelserapportering och prognos/utfall för det ekonomiska resultatet
- Finansierade insatser ska i tillämpliga fall följa upp deltagare ett år efter avslutad insats[1].
- Årlig enkätundersökning till deltagare, personal, styrgrupper, beredningsgrupp och styrelse baserad på indikatorer för finansiell samordning.
- Webenkäter riktade till personal och chefer på de samverkande myndigheterna i syfte att mäta kännedom om och upplevd nytta av finansierade insatser.
- Förbundet bedömer därutöver om en särskild extern och/eller intern utvärdering av insats bör göras. Under 2020 har extern utvärdering varit kopplad till MIA-projektet, Tillväxt Kvinna och det nystartade projektet Koordinerad Rehabkedja.

Alla finansierade insatser har mål som mäter hur väl man uppnår syftet med den finansiella samordningen. Dessa mål rör bl.a. utveckling av samverkan, deltagarflöden och andel deltagare som närmat sig arbetsmarknaden. De insatsspecifika målen kan skilja sig åt beroende på projektets målgrupp och verksamhet och huruvida de arbetar individ- eller strukturinriktat. Tillsammans ska dock de finansierade insatserna bidra till de förbundsövergripande mål och indikatorer som antagits i verksamhetsplanen.

Samordningsförbundet har tagit en aktiv roll i utvecklandet av indikatorer för den finansiella samordningen där man under 2020 bl.a. deltagit i arbetet med införandet av en indikator som avser mäta förbundens arbete med jämställhet och inkludering. Förbundet stödjer också arbetet med att säkerställa god uppföljning och utvärdering i det länsgemensamma MIA-projektet där en intern utredaren i projektet är anställd i förbundets kansli.

Extern utvärdering i form av följeforskning har under 2020 skett i MIA-projektet och Tillväxt Kvinna. Projektet Koordinerad Rehabkedja har särskild utvärderingsresurs från Danderyds sjukhus kopplad till projektet.

1.3.4 Kommunikation

Samordningsförbundets kommunikationsarbete utgår från den kommunikationsplan som antagits 2019. Målsättningen med kommunikationsinsatserna är att förbundets uppdrag och verksamhet ska vara känd i allmänhet bland de definierade målgrupperna och ses som en naturlig samverkansarena i synnerhet av de primära målgrupperna.

All kommunikation ska därför syfta till att:

- skapa kännedom och kunskap om förbundet och dess syfte,
- informera om verksamheterna och målen i de insatser som finansieras av förbundet,
- löpande sprida kunskap om resultat från insatser som finansieras av förbundet,
- stödja samverkan mellan medlemmarna i förbundet.

[1] Vissa avvikelser kan förekomma från detta krav beroende på tillgång till administrativa uppföljningssystem, möjlighet till personuppgiftshantering och personalresurser. Under 2020 har uppföljning varit ofullständig och resultatet är bristfälligt.

1.4 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

1.4.1 Pandemins effekter på verksamheten

Året som gått har, som för de flesta, varit ett år där pandemins effekter påverkat verksamheten. Vi har sett en del utmaningar och till viss del negativ påverkan på finansierade insatser. Men också positiva möjligheter där digitalisering underlättat samverkan och behov av att snabbt samordna offentlig förvaltning har lett till innovativa lösningar som främjat organisation och individ.

Den tydligaste och mest synbara förändringen för Samordningsförbundet har varit den snabba övergången till digitala plattformar för möten och seminarier. I de flesta sammanhang har övergången fungerat bra, men vi ser också en del utmaningar där exempelvis juridiska hinder för beslutsföra styrelsemöten på distans har försvårat arbetet i förbundet under pandemin. Att inte kunna ha fysiska sammankomster har också till viss del försvårat arbetet med att ta tillvara deltagarnas erfarenheter, att samverka med civilsamhället och att skapa mötesplatser för interaktiv dialog och utveckling.

Pandemins effekter på vårdbehov, sjukskrivningar och arbetslöshet har inneburit en hög arbetsbelastning hos flera av Samordningsförbundet medlemmar och på olika sätt påverkat förbundets möjlighet att stödja och finansiera samverkansinsatser. Vissa utvecklingsområden har accentuerats och inneburit nya möjligheter till samverkan, men pandemin har också lett till att nya utvecklingsprojekt har fått stå tillbaka då medlemmarna behövt fokusera på sitt grunduppdrag. Vad gäller påverkan på finansierade insatsers verksamhet redovisas det till viss del i bilaga 2.

1.4.2 Medlemmarnas engagemang i den lokala finansiella samordningen

Medlemmarnas möjlighet att bidra lokalt i utveckling av samverkan samt utföra rehabiliteringsinsatser och samordnade projekt finansierade av Samordningsförbundet påverkas av såväl händelser i omvärlden som omorganisation och förändringar i den egna organisationen. Prioriteringar i verksamheten, personalomsättning och svårigheter att rekrytera personal påverkar möjligheten för medlemmarna att bemanna insatser och att uppmärksamma samverkansbehov och med det ställa om till och starta upp nya projekt.

Då samverkan och kunskap om finansierade insatser ständigt behöver underhållas ställs stora krav på aktivt kunskapsinhämtande och dialog på alla nivåer. Förbundschef och styrelse bär ett stort ansvar för att åtagandena uppfylls samt att säkerställa att engagemang och kompetens finns i hela styrkedjan från uppdragsgivare till medarbetare som möter våra deltagare. Beredningsgruppens medlemmar har nyckelroller i arbetet med kommunikation, förankring och spridning av förbundets uppdrag och resultat.

I sina regleringsbrev har Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan haft ett tydligt uppdrag att arbeta för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitets-ersättning. Inför 2020 infördes ett förtydligande i myndigheternas regleringsbrev där ”Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser”.

Arbetsförmedlingen genomgår nu en omfattande reformering där arbetssökande i större utsträckning hänvisas till självservice och andra digitala tjänster och fristående aktörer ska rusta och matcha arbetssökande till arbete. Konkret har detta inneburit att förutsättningarna för arbetslösa att samtidigt delta i finansierade insatser och vara inskrivna på Arbetsförmedlingen har förändrats. Detta ser vi bl.a. i MIA och START.

Nya arbetssätt inom Arbetsförmedlingen har inneburit att arbetslösa haft begränsade möjligheter att delta i finansierade insatser och samtidigt vara inskrivna på Arbetsförmedlingen. Även inflödet av sjukskrivna individer till insatser är påverkat av de statliga myndigheternas beslut att individer inte kan ta del av insatser finansierade av samordningsförbund och samtidigt vara inskrivna i det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.[2]

En ytterligare förändring kopplat till förändringar på Arbetsförmedlingen är att antalet medarbetare på lokala Arbetsförmedlingskontor kraftigt minskat och förmågan att agera på lokal nivå därmed reducerats. I MIA Vidare ser vi t.ex. att Arbetsförmedlingen under 2020 dragit in tre tjänster från projektet vilket medfört vakanser samt arbete med nyrekryteringar från andra samverkansparter. Vi ser att reformeringen av Arbetsförmedlingen ställer krav på förändringar i förhållande till den finansiella samordningen som bygger på att medarbetare medverkar i finansierade insatser på lokal nivå.

1.4.3 Brister i uppföljningssystemet SUS

Förbundet ska tillse så att medlemmarna som driver finansierade insatser registrerar deltagare i uppföljningssystemet SUS. SUS förvaltas av Försäkringskassan, som beslutade att installera ett nytt rapportverktyg i SUS i oktober 2020. Det visade sig innehålla allvarliga brister där alla delar ännu inte är korrigerade. Därför måste viss reservation göras vad gäller statistiken i denna redovisning.

En ytterligare brist i SUS är att tillgång till registrering endast tillåts för anställda inom Region, kommun eller Arbetsförmedling respektive Försäkringskassan. Det gör att möjligheterna för Tillväxt Kvinna att registrera i SUS begränsas eftersom det drivs inom ramen för ett idéburet Offentligt Partnerskap (IOP) mellan kommun, Arbetsförmedling och civilsamhälle, där de senare är utförare av finansierad insats. Den data som redovisas i denna rapport och är hämtad från SUS avser därmed inte deltagare från Tillväxt Kvinna.

1.4.4 Översikt över verksamhetens utveckling

Tabell 2. Översikt över verksamhetens utveckling

	2020	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter (tkr)	20 079	19 948	20 629	20 087	17 383
Verksamhetens kostnader (tkr)	-16 739	-19 438	- 21 090	- 20 449	- 17 415
Årets resultat	3 340	510	-461	-362	-32
Soliditet	51%	34 %	36 %	36 %	47 %
Antal anställda[3]	0	0	0	0	0

1.4.5 Händelser av väsentlig betydelse för det finansiella resultatet

I budget för 2020 hade Samordningsförbundet budgeterat nya/utökade insatser med 3 750 000 kronor. På grund av ovan beskrivna hinder och utmaningar kopplade till pandemins effekter och medlemmarnas förutsättningar att starta upp ny verksamhet, tillkom dock endast en ny individinriktad insats (Koordinerad Rehabkedja) och ytterligare en utökning (uppsökande insatser i UPIS). Därutöver anställdes en

[2] Nationella Samverkansgruppen minnesanteckningar 20181129
[3] Samordningsförbundet har ingen egen anställd personal. Kanslitjänster har under 2020 köpts in via avtal med Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen och består av motsvarande 5,25 heltidstjänster varav 1 tjänst finansieras av MIA-projektet och två tjänster delfinansieras av Samordningsförbundet Södertälje.

utvecklingsledare med uppdrag att implementera metoden tjänstedesign. Det betyder att merparten av avsatta medel för nya/tillkommande insatser inte tagits i anspråk.

Därtill har viss sjukfrånvaro bland såväl kansliets personal som personal i finansierad verksamhet lett till minskade kostnader. Omställningar till digitala mötesformer har också lett till minskade utgifter för hyra av lokaler i samband seminarier och konferenser.

1.5 Måluppfyllelse

1.5.1 Sammanfattning av verksamhetsplan 2020

I verksamhetsplanen för 2020 betonas att Samordningsförbundet ska stödja metod- och kunskapsutveckling samt verka för en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliterings-området. I förbundets uppdrag ingår också att finansiera och stödja struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan. Målet med dessa insatser är att individer i förvärvsaktiv ålder, boende i Botkyrka, Huddinge eller Salem och som har ett samordnat rehabiliteringsbehov, återfår hälsan och ökar sina möjligheter till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

I följande del av årsredovisningen följer en sammanfattande beskrivning av de aktiviteter som genomförts under året och dess resultat och måluppfyllelse. Redovisningen har utgått från tre målområden;

- Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur,
- Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov,
- Bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

1.6 MÅLOMRÅDE ETT; Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

Målsättningar

- *Förbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.*
- *Förbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.*

Bedömning görs att måluppfyllelsen är godtagbar avseende målområde ett. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för året som gått.

Tabell 3. Måluppfyllelse för målområde ett

Målområde 1 **Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkans-kultur.**	**Resultat 2020** (resultat 2019 inom parantes)
Minst 80 % av personalen och chefer hos medlemmarna upplever att verksamhet som förbundet	55 % (69 %) av styrelseledamöter, chefer i beredningsgrupp och styrgrupper och medarbetare upplever att förbundet har strukturer för samverkan i syfte att initiera, upprätthålla

finansierar bidrar till bättre samverkan.	och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. [4]. 84 % (71 %) av medlemmarnas medarbetare uppger att finansierade insatser helt eller delvis bidrar till bättre samverkan.[5]
Resultat från strukturinriktade insatser leder till förbättringar i medlemmarnas ordinarie verksamhet.	De ordinarie verksamheternas möjlighet att implementera och tillvarata resultat och kunskap är begränsade och sker inte i den utsträckning som skulle önskas. Tillvaratagande sker t.ex. genom IPS-metodstöd samt genom att insats-katalogen finns tillgänglig på intranät hos myndigheterna och har fler användare. 55 % av medarbetarna hos medlemmarna upplever att finansierade insatser är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. Ytterligare 28 % upplever att insatserna delvis är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete.[6] Förstudie Unga Huddingebor har bidragit till ökad kunskap om målgruppens behov.
Insatser från förbundet bidrar till förbättrad kompetensutveckling hos medlemmarna.	653 (592) deltagare under 11 kunskapsseminarier. Anställning av tjänstedesigner som underlättar för med-lemmarna att använda sig av metoden i utvecklingsarbete. Kontinuerlig spridning av resultat från individ- och strukturinsatser.
Förbundet bidrar till systematiskt arbete för att stärka och utveckla en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering.	Arbete i enlighet med fastslagen inkluderingsplan och samtliga insatser redovisar könsuppdelad statistik. Tre dialogmöten kring inkluderingsfrågor har genomförts med medarbetare från finansierade insatser. MIA Vidare har särskilt fokus på att främja inkluderande förhållnings- och arbetssätt samt motverka diskriminering.
Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.	Kansli och styrelse arbetar i enlighet med fastslagen kommunikationsplan. 75 % (83 %) av medlemmarnas medarbetare uppger att de känner till någon av förbundets finansierade insatser.[7] 495 personer tar emot förbundets nyhetsbrev. Förbundets LinkedIn-konto och hemsidan lockade betydligt fler besökare jämfört med tidigare år. Kansliet har besökt socialnämnder i Huddinge och Salem samt deltagit vid lunchseminarium i Riksdagen.

1.6.1 Strukturer för välfungerande samverkan

Resultat av strukturpåverkande insatser följs upp utifrån insatsernas omfattning och konkreta resultat av insatserna. Förhoppningen är också att insatserna ger effekter i form av ett gemensamt lärande och ansvarstagande inom välfärds- och rehabiliteringsarbetet. Enkätundersökningen som grundar sig på indikatorerna för finansiell samordning försöker fånga in förbundets bidrag till struktur och långsiktighet i samverkansarbetet. Enkätsvaren

[4] Källa: Indikatormätning 2020. Totalt antal respondenter är 29 personer.
[5] Källa medarbetarenkäten 2020. Totalt antal respondenter är 109 personer.
[6] Ibid.
[7] Källa medarbetarenkät 2020. Totalt antal respondenter är 138 personer.

bekräftar att vi gör mycket bra som bidrar till att stärka strukturen för samverkan och samordning, men ger oss också värdefull information inom vilka områden förbundet och finansierade insatser behöver vidareutveckla.

På frågan om det finns strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer ser vi en negativ utveckling, styrelsen undantagen. Samlade andel positiva svar från de tre respondentgrupperna uppgår år 2020 till 55 % jämfört med 69 % år 2019. Såväl personal som chefer kopplad till Samordningsförbundet HBS upplever i mindre omfattning att det finns välfungerande samverkansstrukturer. I jämförelse med det nationella indikatorresultatet[8] ser vi även där att personal och chefer i lägre utsträckning än genom-snittet bedömer att det finns välfungerande strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer i samverkansarbetet. Respondentgrupperna för Samordnings-förbundet Botkyrka Huddinge Salem är dock relativt små och förändringarna är därmed till viss del svåranalyserade.

Tabell 4: Resultat från indikatorenkät 2020
Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer?

Respondentgrupp	Andel positiva svar	Förändring i procent-andelar jämfört med 2019
Personal (n=16)	50 %	-12
Chefer (n=8)	38 %	-29
Styrelse (n=5)	100 %	+ 20
Totalt	55 %	-14

Förbundet medverkar aktivt i utbildningar och nätverkssamarbeten med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och Nationella Rådet. Samarbeten på regional och nationell nivå möjliggör erfarenhetsutbyte och driver utvecklingen av den finansiella samordningen framåt. I länet har förbundscheferna haft kontinuerliga träffar och utvecklingsledaren deltar i ett nationellt processtödjarnätverk. Ordförande och förbunds-chef har deltagit vid medlemsmöte för NNS under hösten.

Som stöd till kansliet finns en beredningsgrupp där chefer och tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning och verkställande av styrelsens beslut samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Under 2020 genomfördes fem möten med beredningsgruppen. Med sin sammansättning, kompetens och erfarenhet utgör också beredningsgruppen en viktig mötesplats för frågor som rör den strategiska utvecklingen av samverkan och analys av nya förutsättningar och behov. Denna struktur underlättar även ”vardagssamverkan” och möjliggör samarbete inom områden där förbundet idag inte finansierar några individinriktade insatser.

1.6.2 Processtöd och stöd i verksamhetsutveckling

Förbundschefen har under året ansvarat för verkställighet av styrelsens beslut samt planering, uppföljning och kommunikation för förbundet som helhet. Utvecklingsledaren har utgjort ett stöd till projektchef och särskilt processtöd till verksamhet finansierad av förbundet. Processtödet innefattar bland annat att vara ett stöd till insatserna i verksamhetsutveckling samt uppföljningsarbete.

Under 2020 har särskilt fokus legat på att implementera ett inkluderingsarbete i enlighet med antagen inkluderingsplan. Syftet är att tillse så att förbundet och finansierade

[8] Avser insamlade enkätsvar från totalt 42 samordningsförbund i Sverige.

verksamheter systematiskt arbetar för en jämlik och jämställd arbetslivsinriktad rehabilitering. Under året har detta bl.a. reflekterat dagordning under planeringsdagar och särskilda nätverksträffar kring inkludering har anordnats.

Kansliet har utvecklat arbetet med att engagera deltagare i verksamhetsutveckling och utvärdering med inspiration från metoden tjänstedesign. Två utvecklingsdagar har också anordnats för personal i insatserna och kansliet har på olika sätt deltagit i insatsspecifika planeringsdagar och andra dialogmöten med projektledare och medarbetare i finansierade insatser.

Kansliet har också erbjudit processtöd till de myndigheter som ingår i Samordningsförbundet, bl.a. genom att delta i utvecklingsarbete och forma mötesplatser för samverkan. Exempel på några samverkansuppdrag är dialogmöten med primärvård, medverkan i ledningsgrupp för Personliga Ombud och samverkan mellan kommun och Arbetsförmedlingen. Under året har kansliet också deltagit i SKR:s nätverk för tjänstedesign i offentlig sektor samt samverkans-möten kopplade till kommunernas arbete med IPS-metoden.

1.6.3 Behovsinventering och omvärldsbevakning

Under 2020 finansierades en förstudie/behovsanalys med syfte att få en fördjupad förståelse för unga Huddingebor med samordnade rehabiliteringsbehov. Slutrapport från detta arbete presenterades i december 2020. Styrelsen fattade också beslut om att avsätta medel för att genomföra en översyn/kartläggning av befintliga verktyg och metoder att mäta stegför-flyttningar inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Detta arbete kommer att pågå under januari till mars 2021. Därutöver fattade även styrelsen beslut om att lämna in en ansökan om ESF-medel för att genomföra en förstudie med stöd av Europeiska Socialfonden med start 2021.

1.6.4 Myndighetsgemensamma utbildningar och seminarier

Ökad kunskap om finansierade insatser, myndigheternas uppdrag och organisering samt riktad kunskap kring gemensamma målgrupper och särskilda utmaningar lägger en grund för bättre samverkan. Utifrån detta behov arrangerar förbundet seminarier och konferenser.

Under året arrangerades elva seminarier, varav tio digitalt. Innehållet har varierat med bl.a. föreläsningar om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och suicidförebyggande arbete samt information från verksamheter som återfinns inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen. Totalt deltog cirka 650 deltagare (år 2019: 592) deltagare från medlemmarna och andra samverkansaktörer. De digitala mötesformerna har inneburit en större spridning av deltagare och under året har vi sett ett ökat antal besökare från regionen och från deltagare som inte är anställda hos någon av Samordningsförbundets medlemmar. Vi tror oss även kunna se att deltagare gör ett mer aktivt val när utbudet av seminarier ökat. Dessutom har de flesta webinarier spelats in och funnits tillgängliga att titta på under en begränsad. Detta sammantaget betyder att fler unika individer besökt webinarierna.

1.6.5 Insatskatalogen

Under året har arbetet med den digitala insatskatalogen fortsatt. I insatskatalogen finns information om både insatser finansierade av Samordningsförbundet och arbetslivsinriktad rehabilitering som bedrivs av myndigheterna och andra aktörer. Sökverktyget gör det enklare för medarbetare hos våra samarbetsparter och för personer som har behov av arbetslivsinriktat stöd att få information om relevanta stödinsatser, oberoende av utförare.

Antalet sökbara rehabiliteringsinsatser i de tre kommuner som utgör Samordningsförbundets uppdragsområde har under året ökat från 120 till 142. Fler hittar och känner till katalogen, men engagemanget, dvs hur ofta användaren besöker katalogen, är ungefär på samma nivå som föregående år. Totalt har den lokala delen av insatskatalogen 276 användare.

1.6.6 Metodstöd IPS

Samordningsförbundet finansierar sedan 2016 en metodutvecklare för att utveckla metoden Individual Placement and Support (IPS) så att fler personer med psykisk funktionsnedsättning kommer i arbete eller påbörjar studier. Stödet riktas främst till kommunerna, men även finansierade insatser och övriga medlemsparter kan ta del av stödet. Syftet med den fortsatta finansieringen är att stödja och metodutveckla IPS-verksamheternas samverkansforum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter från det hittills framgångsrika metodarbetet.
Den deltidstjänst som finansierats under 2020 har fokuserat på kontinuerligt handledningsstöd i Botkyrka IPS-team samt bygga struktur och samverkan med andra enheter/förvaltningar inom och mellan kommunerna samt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och vården.

1.6.7 Tjänstedesign

I juni 2020 anställdes en tjänstedesigner i Samordningsförbundets kansli med uppdrag att främja användandet av den användarcentrerade metoden tjänstedesign tillsammans med förbundets målgrupper. Tjänstedesign kan beskrivas som en metod för att skapa mer brukarinvolverande och validerade verksamheter och insatser. Målet är att hitta effektivare och mer behovsstyrt stöd som bidrar till att fler medborgare kommer i arbete och får en egen försörjning. Ett annat syfte är att sprida kunskapen om tjänstedesign, så att samverkansparter och medlemmar kan arbeta med metoden på egen hand. Pilotprojektet pågår i två år.
Under 2020 har fokus varit på att öka kunskapen om metoden i beredningsgrupp samt stödja behovsanalysen kring Unga Huddingebor i att använda tjänstedesign som en del i insamlande av kunskap och analys av densamma.

1.6.8 Samordningsförbundet och dess finansierade insatser är mer kända

Sedan 2018 finns en kommunikatör motsvarande 25 procent av en heltidstjänst i förbundets kansli för att stödja arbetet med att öka kännedom och kunskap om Samordningsförbundet och den verksamhet som finansieras. Kommunikatören samarbetar aktivt med andra förbund i landet och har bland annat varit aktiv i Nationella rådets kommunikationsnätverk. Tillsammans med fem samordningsförbund i länet deltog förbundet bl.a. i kampanjen Psykisk hälsa i september där förbundens arbete uppmärksammades i en artikel som spreds via Aftonbladets papperstidning i september samt delades som digital artikel via olika brukar- och intresseföreningar. Artikeln uppskattas totalt ha nått ut till ca 700 000 personer.

Tillsammans med övriga kansliet arbetar kommunikatören aktivt med informationsinsatser riktade till medlemmar, samarbetspartners och anställda vid de samverkande myndigheterna. Under 2020 har sex nyhetsbrev skickats ut till nästan 500 mottagare. Förbundets LinkedIn-profil uppdaterades med totalt 65 inlägg under året för att öka kännedomen om förbundets arbete. Vid 2020 års utgång hade LinkedInkontot totalt 245 följare, och därmed flest antal följare bland de samordningsförbund i landet som har ett konto på LinkedIn. Hemsidan fungerar fortsatt som en viktig kanal för att nå ut med information om förbundet och de insatser som finansieras. Totalt publicerades 27 nyheter under 2020 och antalet besökare på hemsidan mer än fördubblades jämfört med tidigare år och hade förra året totalt 3 700 besökare.
Informationsmaterial uppdateras kontinuerligt och nytt för 2020 var en folder som innehöll en kortversion av årsredovisningen för 2019. I och med omställningen från fysiska till digitala mötesformer har pappersbroschyren inte fått så stor spridning, men som digital version genererade den ett bra visningsantal på LinkedIn.

Som ett komplement till detta genomför både kansliet och finansierade insatser informations-satsningar vid besök hos förbundets parter. Bland annat har förbundet bjudits in till social-nämnden i Huddinge och Salems kommuner. I februari deltog dessutom förbundschef tillsammans med en medarbetare och två deltagare från MIA-projektet i ett lunchseminarium i Riksdagen. Fokus för seminariet var att presentera samordningsförbundens verksamhet och resultat utifrån den nationella indikatorrapporten från 2019.

1.7. Målområde två; Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

Målsättning

➢ *Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.*

Bedömning görs att måluppfyllelsen inte är uppfylld avseende målområde två. I nedan tabell redogörs för indikatorer för målområdet och resultat för årets som gått.

Tabell 5. Måluppfyllelse för målområde två

Målområde 2 - Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov	**Resultat 2020** (2019 års resultat inom parantes)
Minst 550 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.	Totalt 471 deltagande individer (610).
35 % av deltagarna i finansierade insatser arbetar/studerar vid avslut. 20 % av deltagarna i finansierade insatser står närmare arbetsmarknaden vid avslut. 40 % av deltagarna i finansierade insatserna är självförsörjande 12 månader efter avslut.	30 %, 86 av 286 arbetar/ studerar vid avslut. 28 % av kvinnorna och 44 % av männen. (40%) 39 %, 111 av 286 deltagare (25%) är arbetssökande vid avslut. 47 % av kvinnorna och 22 % av männen. (25%) Ej mätbart[9]
80 % av deltagare i finansierade insatser upplever att resurser är organiserade utifrån deras behov.	88 % pågående och 92 % [10]av avslutade deltagare bedömer att insatserna till nytta för dem. (83 % respektive 94 %)
Skillnaden mellan andelen kvinnor och andelen män som avslutas till arbete minskar jämfört med tidigare år.	8 % (9%) fler män än kvinnor avslutades till arbete, dvs 22 % kvinnor och 30 % män. En minskning med 1 % från föregående år.

1.7.1 Finansiering och uppföljning av individinriktade insatser och projekt

Samordningsförbundet har under 2020 finansierat sex insatser som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering. I nedan textrutor beskrivs dessa mycket kort. En del verksamheter har pågått i flera år och övergått från projekt till långsiktiga samverkansinsatser, andra är tidsbegränsade utvecklingsprojekt. I bilaga två finns en beskrivning av insatsernas arbete under 2020, där också måluppfyllelse redovisas på insatsnivå. I den kommande delen av verksamhetsberättelsen ges en översiktlig bild av deltagare och resultat för den finansierade individinriktade verksamheten.

[9] Antalet insamlade enkäter för 12-månadersuppföljning är för få 2020 för att ge ett mätbart resultat.
[10] Totalt 82 och 141 svarande i pågående och avslutsenkät. Källa: Indikatormätningen 2020

MIA-projektet/MIA Vidare erbjuder arbetslivsinriktad rehabilitering enligt metoderna Supported Employment och Case Management.

Tillväxt Kvinna där kommun och AF tillsammans med civilsamhället utvecklar stödinsatser för arbetslösa, utlandsfödda kvinnor.

Koordinerad rehabiliteringskedja för personer med långvarig smärta - utveckling av koordineringen för utlandsfödda med långvarig smärtas arbetslivsinriktade rehabiliteringskedja

UPIS –Unga På väg i Salem erbjuder individuellt stöd till arbete och studier och erbjuder även fortsatt stöd för att möjliggöra långsiktigt hållbara lösningar.

START ger stöd enligt Supported Employment-metoden, till personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller hjärnskador förvärvade i vuxen ålder.

Lyra, förberedande aktiviteter och individuell coaching för unga vuxna med psykisk ohälsa.

1.7.2 Beskrivning av deltagare i insatser

Totalt har det registrerats 481 deltagare i insatser år 2020, varav 350 kvinnor (73 %) och 128 män (27 %)[11]. Detta är ca 130 deltagare färre än 2019. Uppskattningsvis har ca 471 unika individer deltagit i någon av de finansierade insatserna under året. Anledningen till att antalet deltagare och antalet individer skiljer sig är att en del personer deltar i två olika insatser under året eller skrivs in igen i insatsen en tid efter avslut. Det totala antalet deltagare är betydligt färre än antalet deltagare 2019. Detta beror främst på att antalet insatser varit färre än tidigare år, men minskat antal deltagare är även en effekt av pandemin och förändringar hos remitterande myndigheter. Dessa faktorer påverkar genomgående statistiken gällande beskrivning av deltagare i insats och de förändringar vi kan se i jämförelse med tidigare år.

Av det totala antalet deltagare i finansierade insatser påbörjade knappt hälften sin insats under 2020, den andra hälften avser deltagare som aktualiserades 2019 eller tidigare och som fått fortsatt stöd under 2020.

Tabell 6: Deltagarflöden i finansierade insatser 2020

	Antal deltagare 2020	Deltagare som påbörjat insats	Deltagare som avslutat insats
Kvinnor	350	179	214
Män	128	48	64
Annat/okänd	3	1	8
Totalt	**481**	**228**	**286**

De allra flesta insatser som finansieras av Samordningsförbundet registrerar bakgrundsfaktorer för deltagarna i form av ålder, utbildningsbakgrund, tid i offentlig försörjning, sysselsättning och försörjning i uppföljningssystemet SUS. Undantaget är insatsen Tillväxt Kvinna som endast registrerar antal volymer i SUS och därmed saknas i statistiken med källa SUS. Anledningen är att insatsen gentemot individ utförs hos aktörer inom civilsamhället, och dessa organisationer har inte möjlighet att få åtkomst till SUS.

Totalt har insatserna registrerade uppgifter för 340 deltagare (330 unika individer) i SUS. Ytterligare ett antal deltagare finns redovisade som anonyma alternativt som volymärenden eller i insatsernas verksamhetsberättelser, men inte i SUS. Baserat på statistiken i SUS ser vi att

[11] Tre deltagare identifierar sig inte med någon av de två angivna könskategorierna och/eller har valt att ej uppge kön. Källa SUS och insatsernas årsredovisningar.

könsfördelningen ser olika ut i de olika ålderskategorierna. Procentuellt är andelen deltagande män betydligt högre i den yngre än äldre ålderskategorin. Endast 22 % av männen är äldre än 40 år i jämförelse med gruppen kvinnor där 42 % är äldre än 40 år.

Andelen unga vuxna har under de senaste åren minskat något över tid och 2019 var 32 procent av de som deltog i de finansierade insatserna under 30 år. Detta har under 2020 förändrats då hela 46 procent är under 30 år. Den procentuella fördelningen har påverkats då förbundet avslutat insatser gentemot vuxna men där insatser mot unga fortsatt samtidigt som exempelvis MIA Vidare utökat sin målgrupp även mot yngre deltagare.

Diagram 2: Antal deltagare fördelat på ålder

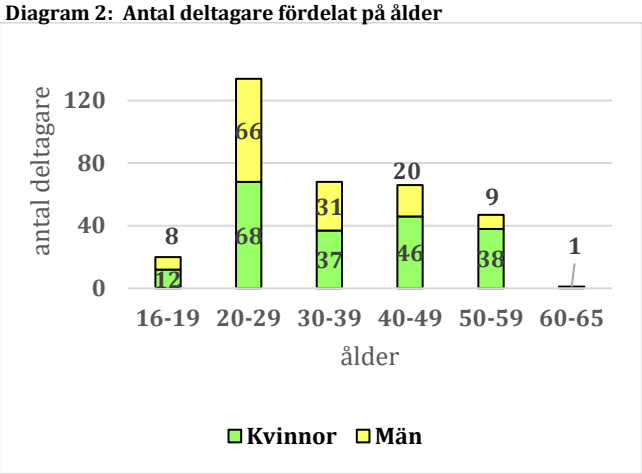
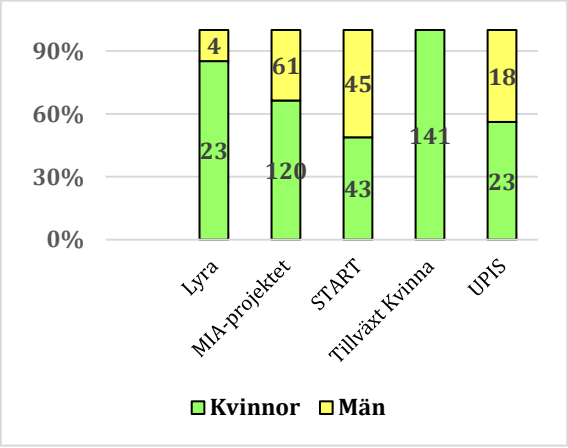


Diagram 3: Fördelning kvinnor/män i insats



Deltagarna i de olika individinriktade insatserna har ofta en kombination av medicinska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade rehabiliteringsbehov. Gemensamt för många är en relativt låg utbildningsbakgrund och ett långvarigt behov av offentlig försörjning. Av de deltagare som deltog i en insats 2020 har 38 procent[12] haft en offentlig försörjning i mer än tre år. Andelen av deltagare med längre tid i offentlig försörjning är därmed likvärdigt jämfört med föregående år. Totalt 33 procent av deltagarna som påbörjade en insats 2020 har som högst en grundskoleutbildning och vi ser att skillnaden mellan män och kvinnors utbildningsnivå är marginell.

Diagram 4: Tid i offentlig försörjning före insats

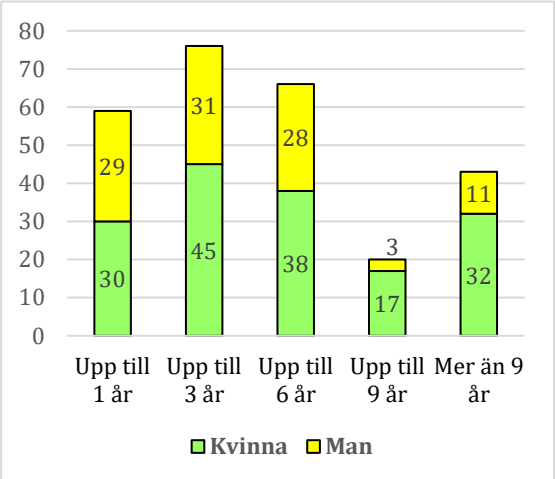
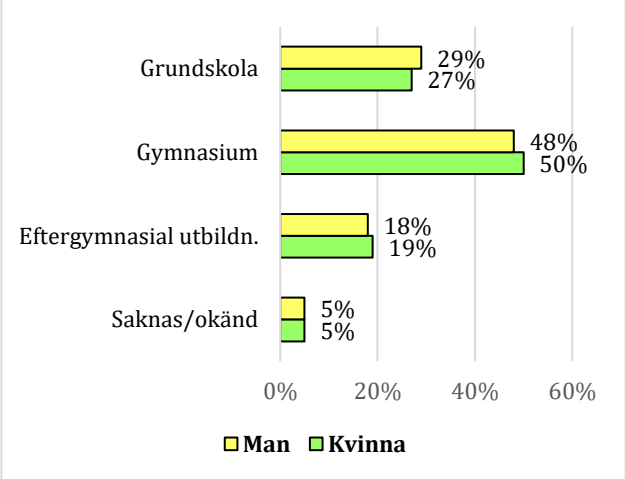


Diagram 5: Deltagarnas högsta utbildningsnivå



[12] 2019 var motsvarande siffra 40 procent. Källa SUS

Av de nya deltagare som registrerats med personuppgifter i SUS år 2020 är 38 procent bosatta i Botkyrka, 42 procent i Huddinge och 17 procent i Salem[13]. Fördelning är relativt jämförbar med tidigare år.

Arbetsförmedlingen är den part som aktualiserat flest deltagare till insatser 2020. I enlighet med Tillväxt Kvinnas organisering har Arbetsförmedlingen stått för insatsens samtliga inremitteringar. Undantar vi Tillväxt Kvinna blir fördelningen förändrad och endast Salems kommun har lägre antal inremitteringar än Arbetsförmedlingen. Botkyrka kommun har högst andel inremitteringar med 30 procent följt av Regionens 19 procent[14].

Många deltagare har kontakt med, eller är i behov av kontakt med minst tre av förbundets parter. Generellt sett är efterfrågan på insatser högre än resurserna att ta emot deltagare. Till vissa insatser har det därför tidigare år och i starten av 2020 förekommit kö, men i effekterna av pandemin och medlemmarnas förändrade inremitteringsmöjligheter har köerna till insatserna avtagit eller försvunnit helt under andra halvan av 2020.

Diagram 6: Remittent/initiativtagare 2020

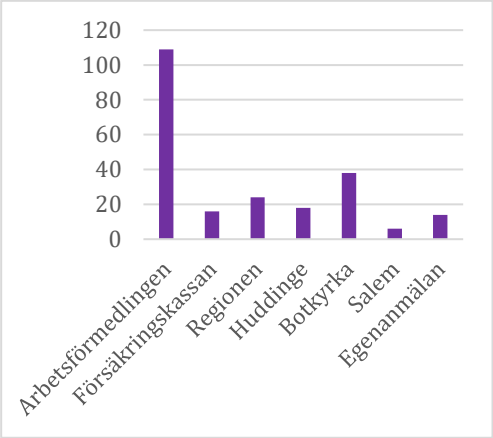
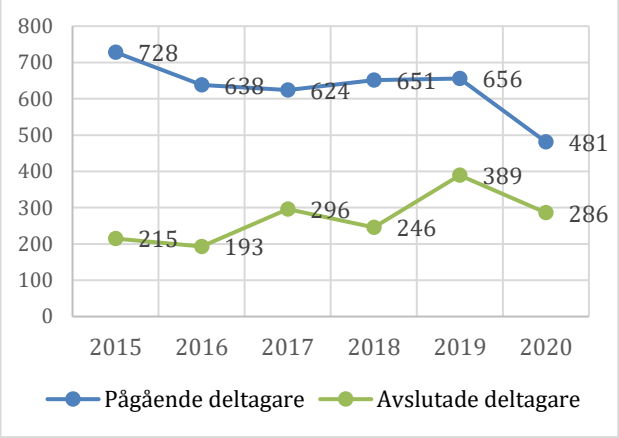
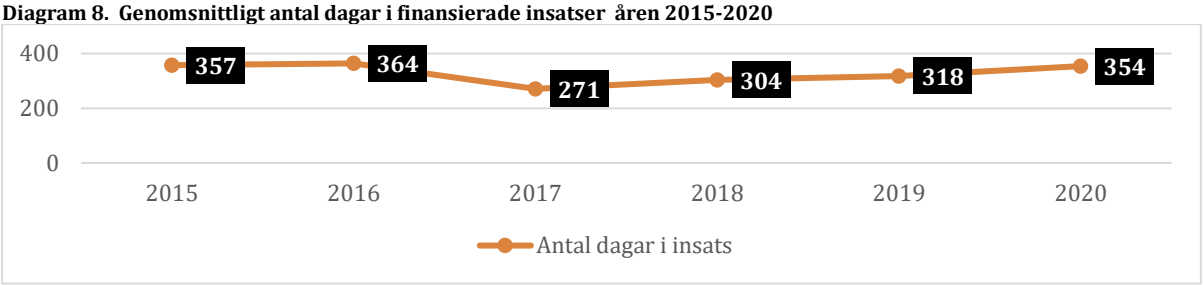


Diagram 7: Antal deltagare i finansierade insatser



Längden på den tid en person deltar i en insats varierar mellan några månader upp till flera år. Det långvariga stödet kan t.ex. handla om efterstöd för att behålla arbete eller studier. Den genomsnittliga deltagartiden 2020 uppgår till ca 12 månader och är där med högre än föregående år[15]. På gruppnivå har kvinnor en något längre deltagartid än män[16], skillnaden i deltagartid uppgår till ungefär 1,5 månad. De allra flesta deltagarna upplever att insatsen erbjuds så länge den behövs. 92 procent av deltagarna som avslutar insats bedömer att insatsen ofta, för det mesta eller alltid fått ta den tid de behövt [17].

Diagram 8. Genomsnittligt antal dagar i finansierade insatser åren 2015-2020



[13] Ytterligare 3 % saknar känd folkbokföringskommun. Källa SUS
[14] Avser mätning på nya deltagare 2020. Källa Insatsernas egna årsredovisningar.
[15] Avser data för Lyra, MIA Vidare, START och UPIS. Källa SUS.
[16] Av avslutade deltagare under 2020 hade Kvinnor (n=90) en deltagartid på 262 dagar, män (n=61) hade en deltagartid på 212 dagar. Källa SUS
[17] Källa indikatormätning baserad på 141 enkätsvar från deltagare som vid avslut fått svara på frågan ”Har stödet få ta den tid du behövt?”

1.7.3 Måluppfyllelse för individinriktade projekt/insatser

På aggregerad nivå uppfylls inte målen som förbundet antagit i verksamhetsplanen för 2020. De indikatorer som har bristande måluppfyllelse avser önskat antal deltagare i finansierade insatser och deltagares möjligheter att påbörja arbete eller studier efter insats. Insatserna lyfter till förbundet, i sina insatsspecifika årsredovisningar, utmaningar i form av en minskad remittering av deltagare från medlemmarna. När detta sker samtidigt som insatserna själva har utmaningar med personalvakanser påverkar det möjligheten till ett bra inflöde av deltagare. Samma faktorer påverkar arbetet med att avsluta deltagare ut i arbete och studier. Mindre tid till samverkan i kombination med den förändrade situationen på arbetsmarknaden och för arbetsgivare att ta emot praktikanter och möjliggöra anställningar under rådande pandemi är naturligtvis bidragande faktorer till att målet inte är uppfyllt.

Trots viss nedgång av andel deltagare ut i arbete och studier jämfört med tidigare år ser vi ändå att andelen till arbete/studier är större jämfört med riksgenomsnittet.[18] Vi ser också att andelen ut i arbete faktiskt ökat med 5 procent jämfört med tidigare år, men att andelen ut i studier sjunkit kraftigt, mycket beroende på att det studieinriktade KLARA-projektet avslutades vid årsskiftet 2019/2020.

Vi vet att många deltagare har ett omfattande stödbehov och utifrån det inte kunnat få ett arbete direkt efter avslutad insats. Dock har flertalet av dessa individer gjort betydande stegförflyttningar med sikte mot arbete eller fått stöd i att få fortsatta arbetsmarknadsinriktade insatser. På sikt kan även dessa individer komma ut i arbete/studier även om de behöver ytterligare stöd inom ramen för ordinarie verksamhet. Genom att ha deltagit i en insats finansierad av förbundet har förhoppningsvis deras möjlighet att ta till sig och aktivt delta i fortsatta insatser ökat.

Trots rådande utmaningar ser vi att måluppfyllelsen inom andra områden är god. Samtliga insatser har fortsatt haft fokus på att utveckla och implementera metoder och arbetssätt som utgår från ett inkluderande förhållningssätt och en helhetssyn på individens behov och individanpassat stöd över tid. Andra framgångsfaktorer har varit en relativt god omställning till digitala mötesformer och något som är gemensamt för de finansierade insatserna generellt är fokus på bemötande, tillgänglighet och goda kunskaper kring målgruppens behov.

Samtliga insatser har också byggt upp strukturer för en systematisk uppföljning och samverkan även kring den enskilde deltagaren. Några insatser har dock fortsatt den trend vi såg redan 2019 att tappa delar av uppföljningsrutinerna. Detta tros bland annat vara på grund av återkommande organisationsförändringar både inom medarbetargrupperna och i verksamheterna generellt. Detta märks bland annat i långtidsuppföljningen 12 månader efter avslut. Vi ser att det finns utvecklingsmöjligheter för att utveckla styr- och ledningsnivån hos flera insatser för att bättre kunna lära av verksamheten och tillvarata resultat.

Under året avslutade 286 deltagare en arbetslivsinriktad insats (år 2019 avslutades 362 deltagare). Av de som avslutades arbetade eller studerade totalt 86 personer motsvarande 30 procent i någon omfattning direkt efter insatsen (år 2019 var motsvarande andel 40 %). Därutöver avslutades ytterligare 111 personer, 39 procent till aktivt arbetssökande.

Andelen avlutade deltagare som påbörjat studier har sjunkit från tidigare år vilket delvis beror på att KLARA-projektet avslutats som hade särskilt fokus på stöd till studier. Vi ser en positiv utveckling i att andelen deltagare som avslutas till arbete ökat med fem procentandelar jämfört med föregående år. I bilaga två redovisas andel till arbete/studier eller annan avslutsanledning på insatsnivå.

[18] 30 % går till arbete/studier i insatser finansierade av Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem att jämföra med 28 % för totala antalet deltagare i samtliga finsam-finaniserade insatser i riket. Källa Återrapportering regeringsuppdrag Försäkringskassan 2020

Tabell 7 Antal deltagare per avslutsanledning 2020

	Arbete	Studier	Arbetssökande	Fortsatt rehabilitering	Sjukdom	Övrigt
Kvinnor	45	11	97	35	15	6
Män	20	9	13	16	13	5
Ej angivet	1	0	1	0	0	0
Totalt antal	**66**	**20**	**111**	**51**	**18**	**11**
Andel	**23 %**	**7 %**	**39 %**	**18 %**	**6 %**	**4 %**

Av de 89 deltagare som inte avslutas till arbete, studier eller aktivt arbetssökande går merparten vidare till fortsatt rehabilitering. Det kan t.ex. handla om medicinsk eller social rehabilitering som behövs innan personen är redo att söka ett arbete. Utskrivning på grund av sjukdom sker om deltagaren fått ett försämrat hälsotillstånd eller då hälsan inte medger fortsatt deltagande i insatsen.

För att möjliggöra att dessa personer så långt som möjligt får rätt stöd samlar insatserna och projekten ofta till flerpartsmöten med en planering för det fortsatta stödet samt överlämnar en dokumentation från tiden i insatsen som kan ligga till grund för bedömning av stöd i ordinarie verksamhet. Insatser som kan vara aktuella är olika former av medicinsk behandling och utredning, boendestöd och/eller aktivitet via kommunernas socialpsykiatri eller LSS-verksamhet. I övriga avslutsanledningar ingår t.ex. flytt, föräldraledighet och avbrott utan känd anledning.

Vi ser att en större andel män än kvinnor går till arbete och till skillnad mot tidigare är går även större andel män än kvinnor till fortsatt rehabilitering. Skillnaden mellan andelen män och andelen kvinnor som avslutas till arbete har däremot minskat med 1 procentenhet sedan 2019. Andelen kvinnor som avslutas som arbetssökande består till stor del av deltagare i Tillväxt kvinna där de allra flesta av deltagarna som inte går till arbete eller studier avlutas tillbaka till inremitterande myndigheten Arbetsförmedlingen.

Diagram 9. Andel av kvinnor per avslutsanledning 2020

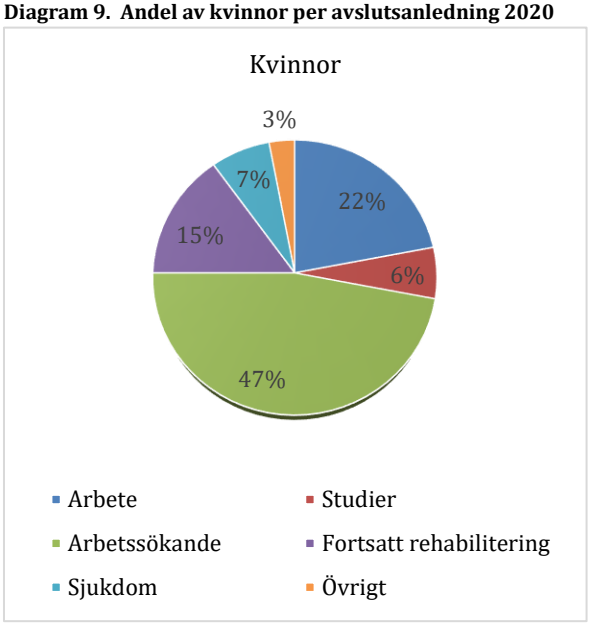
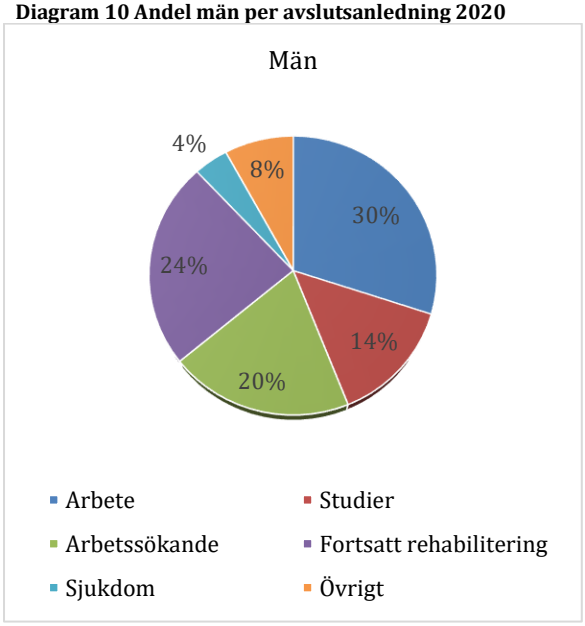


Diagram 10 Andel män per avslutsanledning 2020



Av de som fick ett arbete efter deltagande i insats gick totalt 60 procent till en subventionerad anställning. Bland gruppen män är det en betydligt större andel som erhöll en subventionerad anställning jämfört med gruppen kvinnor. Det innebär att könsskillnaden ökat jämfört med tidigare år. Jämförelsen ska dock tolkas med viss försiktighet då antalet personer är lågt. Skillnaden stämmer dock överens med resultat från samordningsförbunden i riket där kvinnor i något lägre utsträckning tar del av subventionerade anställningar[19].

Diagram 11. Andel av subventionerade/ej subventionerade anställningar vid avslut till arbete för Botkyrka, Huddinge, Salem 2020

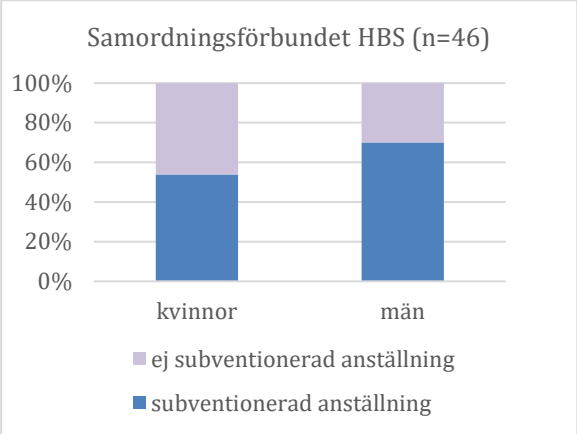
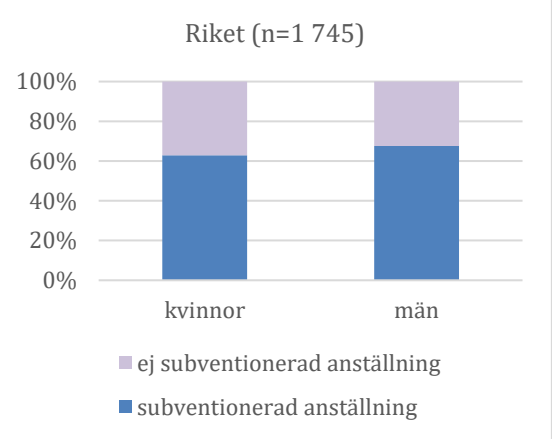


Diagram 12. Andel av subventionerade/ej subventionerade anställningar vid avslut till deltagare i arbete för deltagare i Riket 2020



1.7.4 Stegförflyttning närmare arbetsmarknaden

Som ett led i att mäta hur väl insatserna bidrar till att fler deltagare gör en stegförflyttning närmare arbete/studier har förbundet sedan 2017 använt enkäter kopplade till indikatorer för finansiell samordning. Mätningen som redovisas här baseras på data insamlat mellan november 2019 till oktober 2020. Frågorna har ställts både i en pågåendeenkät, dvs. till personer som deltar i en insats samt när de avslutar sitt deltagande i en insats (oavsett anledning).

Deltagarna har bl.a. fått bedöma om man upplever sig få stöd i att utveckla sätt att hantera sin situation samt om man upplever sig vara mer redo att kunna arbeta/studera. Utifrån enkät-svaren kan vi se att de allra flesta deltagare är nöjda med bemötande, tid i insats och delaktighet. Vi ser också att andelen som svarar att de känner sig mer redo att arbeta eller studera efter att ha avslutat en insats är högre jämfört med föregående år och jämfört med riksgenomsnittet[20].

Av de dryga 140 enkätsvar som lämnats av deltagare vid avslut ser vi att andelen deltagare som kände sig mer redo att arbeta/studera när de avslutar en finansierad insats uppgår till 79 procent. Männen svarar mer positivt än kvinnorna sett som grupp, 90 procent av männen känner sig mer redo att arbeta jämfört med 70 procent av kvinnorna. Jämfört med 2019 har det skett en markant ökning, med hela 20 procentandelar, som svarat att de känner sig mer redo att arbeta/studera. I den nationella mätningen anger sig 60 procent vara mer redo att arbeta eller studera efter att ha avslutat en finansierad insats.

[19] Källa SUS
[20] 1 600 deltagare från insatser redovisade från 37 olika Samordningsförbund besvarade avslutsenkäten. Källa NNS Rapport från Nationell mätning av indikatorenkäterna 2020.

Tabell 8. Svarsfördelning HBS på frågan: Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?

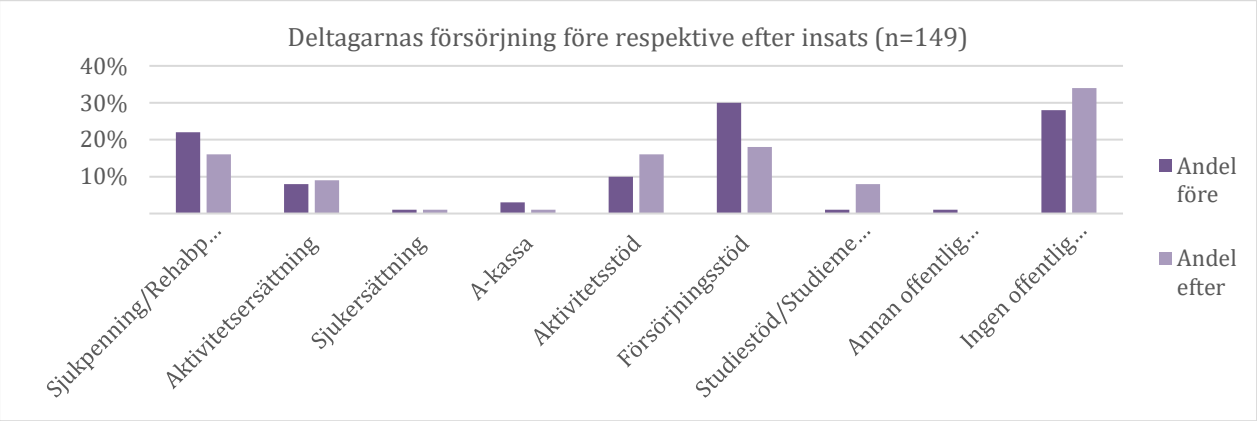
HBS	Positiva svar 2020	Positiva svar 2019	Differens 2020/2019
Deltagare pågående			
Samtliga (n=82)	67 %	62 %	5 %
Kvinnor (n=70)	66 %	56 %	10 %
Män (n=9)	67 %	75 %	-8 %
Deltagare avslut			
Samtliga (n=140)	79 %	57 %	22 %
Kvinnor (n=83)	70 %	55 %	15 %
Män (n=41)	90 %	53 %	37 %

Tabell 9. Svarsfördelning Riket på frågan: Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera?

Riket	Positiva svar 2020	Positiva svar 2019	Differens 2020/2019
Deltagare pågående			
Samtliga (n=1633)	55 %	52 %	3%
Kvinnor (n=858)	55%	53 %	2%
Män (n=643)	56 %	55 %	1%
Deltagare avslut			
Samtliga (n=1600)	60 %	55 %	5%
Kvinnor (n=877)	57 %	56 %	1%
Män (n=540)	62 %	56 %	6%

Ett annat sätt att mäta stegförflyttning är att titta på hur deltagarnas försörjning förändras från det att de påbörjar till att de avslutar en insats. De största minskningarna av offentlig försörjning bland de som avslutade insats 2020[21] sker för de som har sjukpenning och försörjningsstöd, medan andelen med aktivitetsstöd och studiestöd ökat. Jämfört med tidigare år har skillnaderna i förändring kopplat till aktivitetsersättning inte varit lika stor. I gruppen ”ingen offentlig försörjning” ingår många unga som saknar inkomster och vi vet sedan tidigare att en stor andel av alla deltagare som går in i en insats utan offentlig försörjning är unga upp till 26 år. I kategorin ”ingen offentlig försörjning” vid avslut ingår även alla de som blir självförsörjande genom arbete/ studier. Viktigt att notera är att en deltagare kan ha flera olika försörjningsformer samtidigt.

Diagram 13. Försörjningsförändringar för deltagare i finansierade insatser 2020 (Källa SUS)



I syfte att mäta långsiktiga effekter på individnivå har förbundet från och med 2015 ålagt samtliga insatser att göra 12-månadersuppföljningar för deltagare som genomgått en arbetslivs-inriktad rehabiliteringsinsats. Detta arbete har visat sig vara svårt och omfattande att genomföra och arbetet med att implementera uppföljningen i samtliga insatser pågår fortfarande. Liksom år 2019 finns inte tillräcklig mängd resultat för att kunna redovisa måluppfyllelse inom detta område år 2020.

Förbundet mäter också effekten av insatserna genom att en gång per år genomföra en enkät-undersökning bland parternas medarbetare, med frågor om hur man upplever nytta av projekt och insatser. Undersökningen är inte någon totalundersökning då urvalet av respondenter är beroende av hur respektive organisation väljer att sprida enkäten bland sina medarbetare.

[21] Avser data för 149 deltagare (90 kvinnor och 59 män) som avslutat insats under 2020. Deltagare i Tillväxt Kvinna ingår ej i underlaget. Källa SUS

År 2020 besvarades enkäten av totalt 132 personer, varav nära hälften representerar hälso- och sjukvården. Det vi kan se är att ca 85 procent av de svarande känner till någon av förbundets insatser, en ökning med ca fem procentenheter från föregående år. På följdfrågan till de 109 respondenter som haft kontakt med någon insats genom en deltagare bedömer 60 procent att insatsen bidrar till att deltagare närmar sig arbete och studier. Ytterligare 24 procent bedömer att insatsen delvis bidrar till stegförflyttning närmare arbete/studier.

1.8 Förväntad utveckling

Inför 2020 antogs nya övergripande mål för samordningsförbunden med en förväntan om att insatser bl.a. skulle omfatta fler deltagare. Under året har det dock varit utmanande att nå målen och det är idag oklart hur pandemins fortsatta effekter och utveckling av konjunktur samt myndigheternas möjlighet att prioritera arbetet i samordningsförbunden kommer påverka förbundets verksamhet framgent. Några av de utmaningar som mest troligt kommer att påverka måluppfyllelse de kommande åren är förändrade mönster i remitteringar till insatser, hög arbetsbelastning i hos medlemmarna och utmaningar att finna praktik- och arbetsträningsplatser och anställningsmöjligheter för deltagare under varsel- och permitteringstider.

Generella utmaningar

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har sammanfattat en rad utvecklingsområden i skrivelsen ”Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer”. Nedan punkter föranleder enligt SKR en översyn av den finansiella samordningen och sammanfattar förhållanden som har påverkan på resultat för samordningsförbunden:[22]

- Insatser genom samordningsförbunden når få individer i relation till hur många som har behov av förbundens insatser.
- Medlen nyttjas inte fullt ut av samordningsförbunden.
- De statliga aktörernas engagemang har delvis sviktat under de senaste åren.
- Svårigheter att juridiskt korrekt och rättssäkert kunna dela information och ha gemensam dokumentation kring planeringen av de samordnade insatserna har identifierats. Det riskerar att försämra stödet till enskilda. Det gör det också svårt att följa upp avslutade insatser då dokumentationen inte är samlad och inte får sparas efter avslut.

Möjliga förändringar i vilka insatser förbundet kommer finansiera

Hittills har Samordningsförbundets budget till största delen använts till att finansiera individ-inriktade samverkansinsatser där personal från de samverkande myndigheterna tillhandahållit samordnad rehabilitering. Detta arbetssätt kan behöva omprövas utifrån ändrade regeltolkningar hos medlemmarna, utmaningar i att rekrytera personal till finansierade insatser och förändringar i Arbetsförmedlingens grunduppdrag. Inspektionen för Socialförsäkring publicerade under 2019 en utvärderingsrapport[23] där svårighet att få medlemmarna i ett förbund att ta över insatser när/om förbundets finansiering upphör lyftes fram som en generell utmaning inom den finansiella samordningen. Det gäller framförallt insatser som befinner sig i gränslandet mellan parternas ordinarie uppdrag. Om inte förbundet fortsätter att finansiera dessa projekt finns en risk att de läggs ner och att investeringar i metodutveckling och individer inte tas tillvara. En viktig fråga för förbundets medlemmar framöver är därför att se över vilka möjliga vägar som finns för att uppnå en långsiktig finansiering av samverkansinsatser.

[22] SKR 2021-01-29 ”Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd av flera aktörer” Dnr 20/00029

[23] Samordningsförbundens organisering och verksamhet -En granskning av förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. ISF RAPPORT 2019:1

Pandemins effekter på Samordningsförbundet och finansierad verksamhet
Till följd av pandemin och dess effekter på svensk ekonomi och arbetsmarknad väntas arbetslösheten stiga under 2021 och därefter långsamt vända nedåt. Dock råder stor osäkerhet kring utvecklingen framöver på grund av den pågående krisen. Antalet inskrivna arbetslösa som bedöms ha en svag konkurrensförmåga på arbetsmarknaden har ökat sedan sommaren 2019 och ökar nu ännu tydligare i spåren av pandemin. Det handlar om personer som saknar gymnasieutbildning, personer födda utanför Europa, personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbets-förmåga och personer 55 år eller äldre.[24] Detta betyder att behovet av samordnade insatser med stor sannolikhet kommer att öka de närmsta åren.

Med de sociala och ekonomiska konsekvenserna, som till exempel arbetslöshet och ekonomisk utsatthet, som riskerar att uppstå i samband med covid-19 finns en ökad risk för att skillnader i hälsa mellan olika grupper också blir större.

Förändringar inom Arbetsförmedlingen
Arbetsförmedlingen reformeras nu i grunden och det påverkar såväl arbetssökande som samverkansparter. Staten ska genom Arbetsförmedlingen ha fortsatt myndighetsansvar för arbetsmarknadspolitiken, men ett nytt system ska utvecklas där fristående aktörer matchar och rustar arbetssökande för de lediga jobben. Det råder idag en viss osäkerhet kring hur finsamfinansierade verksamheter och upphandlade tjänster kan ske samtidigt och parallellt, hur samverkan kan och bör ske med kompletterande aktörer och hur behovet av samordning med stöd av samordningsförbund riktad till arbetslösa kommer påverkas av förändringarna på Arbetsförmedlingen.

Hantering av eget kapital
Samordningsförbundet har sedan tidigare ett eget kapital som överstiger det av Nationella Rådet fastställda maxtaket för eget kapital. Under 2020 har det egna kapitalet ökat och arbete pågår med att omsätta det egna kapitalet i insatser och verksamhet som är till nytta för Samordningsförbundets målgrupp och bidrar till en effektiv samordnad rehabilitering. Det egna kapitalet kan komma att påverka kommande års tilldelning av medel från medlemmarna.

Sammanfattning förväntad utveckling
Ovan beskrivna utmaningar till trots ser vi ser en positiv utvecklingen av den finansiella samordningen i länet, där nu 20 av 26 kommuner i regionen ingår som medlemmar i något av de åtta samordningsförbunden. Det finns en positiv kraft i att verka tillsammans inom den finansiella samordningen och under det närmsta året kommer förbunden bl.a. att samarbeta kring frågor rörande kommunikation och utvärdering och uppföljning. Detta utöver det samarbete som finns inom ramen för MIA Vidare, där nu samtliga förbund ingår sedan våren 2020.

Pandemin har visat att digital kommunikation kan vara ett bra komplement till vårt traditionella arbetssätt som i mångt och mycket byggt på fysiska mötesformer. Också finansierade insatser har utvecklat nya arbetssätt med hjälp av digitala verktyg.

[24] Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsutsikter 2020-2021

2. Ekonomiska resultat

Finansiella mål för verksamheten- förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning	Resultat 2020
Vid årets slut ska inte det egna kapitalet överstiga nivån enligt nationella rådet rekommendation.	Målet har ej uppnåtts. Det egna kapitalet överstiger Nationella Rådets rekommendation med totalt ca 6,4 mnkr miljoner kronor.
Kostnader för administration ska inte överstiga tio procent av de samlade kostnaderna.	De administrativa kostnaderna uppgår till totalt 11 procent av kostnaderna.

För verksamhetsåret 2020 har förbundet haft intäkter på 14,6 miljoner kronor avseende bidrag från parterna och knappt 5,5 miljoner kronor i riktade projektbidrag från ESF till MIA-projektet/MIA Vidare. Därtill har förbundet ett ingående överskott från verksamhetsåret 2019 som uppgick till 5,6 miljoner kronor vid årets början. Kostnaderna för 2020 summeras till drygt 16,7 miljoner kronor (2019: 19,4 mkr) vilket ger ett överskott på 3,3 miljoner kronor. Sammantaget gör detta att förbundet vid årets slut redovisar ett eget kapital på ca 8,9 miljoner kronor.

2.1 Avvikelser från budget

Jämfört med budget blev intäkterna för 2020 något högre än budgeterat, medan kostnaderna blev betydligt lägre än budgeterat. Avvikelsen på intäktssidan beror på att MIA-projektet fick ett något större projektbidrag från ESF än beräknat. De lägre kostnaderna beror på att medel för nya/utökade insatser inte omsatts i verksamhet 2020.

De största avvikelserna från budget består i lägre kostnader än förväntat för finansiering av insatser och projekt, denna avvikelse uppgår till 4,6 miljoner kronor. Avvikelserna återfinns till största del i utebliven satsning på nya/tillkommande projekt samt personalvakanser i MIA-projektet och Lyra. Även de administrativa kostnaderna blev lägre än budgeterat.

2.2 Hantering av förbundets överskott

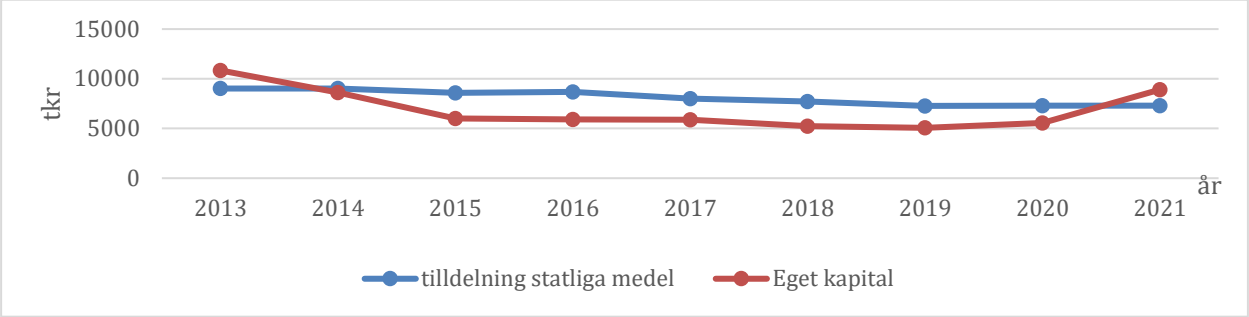
Under 2019 avslutades två insatser finansierade av Samordningsförbundet. Förutsättningarna för medlemmarna att starta nya insatser har varit svåra pga. pandemins effekter och stora förändringar hos Arbetsförmedlingen.

Målet för förbundet är att det egna kapitalet inte ska överstiga 2,5 miljoner kronor, baserat på Nationella Rådets riktlinjer om eget kapital[25]. Stora delar av det egna kapitalet finns intecknat i den verksamhetsplan för 2021 som antogs av förbundet i november 2020 och prognosen är att förbundet ska nå fastställd nivå för eget kapital vid 2023 års utgång.

När förbundet bildades den 1 januari 2013 medföljde ett betydande överskott från de två tidigare samordningsförbunden i Botkyrka respektive Huddinge. Totalt tillfördes 10,8 miljoner kronor. Överskottet minskade varje år fram till år 2019. Därefter har förbundet genererat nytt överskott och i år uppgår överskottet till hela 3,3 miljoner kronor. Genom att budgetera tidigare upparbetat överskott i insatser över tid skapas en verksamhet som föregås av planering och lägger grunden för effektiva insatser av god kvalitet.

[25] Nationella rådets rekommendation om storlek på sparade medel/eget kapital 2013-10-02 http://www.finsam.se

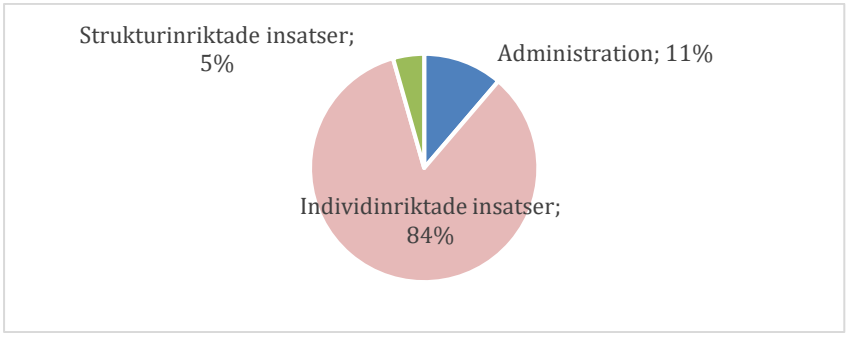
Diagram 12. Förändring över tid för eget kapital och statlig medelstilldelning



2.3 Kostnadsfördelning

Större delen av Samordningsförbundet medel går till att finansiera insatser som riktar sig direkt till medborgarnas behov av samordnad rehabilitering. Förbundet har också ett mål om att högst 10 procent av kostnaderna ska utgöras av administrativa kostnader. Under 2020 uppgick kostnaderna för Samordningsförbundet till knappt 16,7 miljoner kronor (år 2019 var kostnaden 19,5 mnkr). Kostnaden för individinriktade insatser uppgick till 14,1 mkr, för strukturinriktade insatser och utvärdering 0,7 mnkr och de administrativa kostnaderna uppgick till 1,9 (m mnkr (motsvarande 11 % av totala budgeten).

Diagram 13: Kostnadsfördelning 2020



2.4 Balanskravsresultat

Samordningsförbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

3. Driftsredovisning

	Utfall 2020			Budget 2020	Avvikelse 2020	Utfall 2019		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**	**Utfall-Budget netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Intäkter huvudmännen	14 600	0	14 600	14 600	0	14 546	0	14 546
Administrativa kostnader	0	1 885	1 885	2 280	-395	1 996	2 315	-780
Finansiering individinriktade insatser	5 479	14 118	8 639	13 061	-4 422	11 096	12 169	1 073
Finansiering strukturinriktade insatser	0	739	739	1 170	-431	944	2 160	-1 216

4. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Verksamhetens intäkter	1	14 600,0	14 546,0
Intäkter ESF		5 479,0	5 401,9
Övriga intäkter (MUCF)		0,0	0
Verksamhetens kostnader	2	-16 738,7	-19 437,8
Avskrivningar		0,0	0,0
Verksamhetens resultat		**3 340,3**	**510,1**
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		**3 340,3**	**510,1**
Extraordinära poster		0,0	0,0
Årets resultat		**3 340,3**	**510,1**

5. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		0,0	0,0
Summa anläggningstillgångar		0,0	0,0
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	3	1 479,3	1 842,1
Kortfristiga placeringar		0,0	0,0
Kassa och bank		15 865,1	13 606,0
Summa omsättningstillgångar		**17 344,4**	**15 348,1**
Summa tillgångar		**17 344,4**	**15 348,1**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		5 572,6	5 062,5
Årets resultat		3 340,3	510,1
Övrigt eget kapital		0,0	0,0
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0
Skulder			
Långfristiga skulder		0,0	0,0
Kortfristiga skulder	4	8 431,5	9 775,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**17 344,4**	**15 348,1**
Ansvarsförbindelser		inga	inga

6. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	2020-12-31	2019-12-31
Årets resultat	3 340,3	510,1
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0,0	0,0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**3 340,3**	**510,1**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-362,8	737,9
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 344	96,4
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**-1 706,8**	**834,3**
Årets kassaflöde	**1 633,5**	**1 344,4**
Likvida medel vid årets början	13 506,0	12 616,6
Likvida medel vid årets slut	13 863,7	13 506,0

7. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar.

8. Noter

Not 1. Verksamhetens intäkter

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Driftbidrag från staten	7 300,0	7 273,0
Driftbidrag från Huddinge kommun	1 715,5	1 709,2
Driftbidrag från Botkyrka kommun	1 715,5	1 709,2
Driftbidrag från Salem kommun	219,0	218,2
Driftbidrag från Region Stockholm	3 650,0	3 636,5
EU-medel och andra bidrag – Europeiska Socialfonden	5 479,0	5 401,9
Övriga intäkter	0,0	0,0
Summa	**20 079,0**	**19 947,9**

Not 2. Verksamhetens kostnader

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Lokal – P1	251,6	245,1
Kansli – P2	1 639,7	1 483,9
Kommunikation/information – P5	39,6	37,1
Revision – P4	37,5	37,5
Styrelse – P3	85,7	161,8
Övrigt – P6	29,4	30,0
HälsoSam – P31	0,00	1 080,4
Lyra – P17	2 083,8	2 093,6
MIA-projektet – P25	8 970,8	9 300,0
Slussen – P19/Klara (HUVAS) – P34	0,00	1 642,9
Start – P16	1 350,0	1 210,0
Ung i Salem – P23	1 128,0	972,3
Tillväxt kvinna – P35	200,0	200,0

Not 2. Verksamhetens kostnader (forts)

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Insatskatalog – P32	166,0	329,5
Kompetensinsatser – P8	52,0	189,5
Metodstöd IPS – P26	137,2	248,7
Nya insatser	0,0	0,0
Processtöd – P28	12,8	22,8
Utvärdering – P7	15,0	42,9
Förstudier – P36	154,8	109,8
Koordinerad Rehabkedja – P38	384,8	-
Summa	**16 738,7**	**19 437,8**

Not 3. Fordringar

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Moms	42,4	46,8
Huddinge kommun	0	12,7
Samordningsförbundet Södertälje	129,4	201,1
Samordningsförbundet RAR i Sörmland	0	17,4
Samordningsförbundet Sollentuna Upplands Väsby Sigtuna	5,0	0,0
Samordningsförbundet Stockholms Stad	5,0	5,0
Samordningsförbundet Östra Södertörn	1 260,9	1 559,1
VärNa	5,0	0,0
NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund)	31,6	0,00
Summa	**1 479,3**	**1 842,1**

Not 4. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Arbetsförmedlingen	0,00	544,0
Botkyrka kommun	637,7	632,8
Fervent Cleaning Company	2,3	2,3
Huddinge kommun	6 980,3	8 049,1
Salems kommun	482,6	312,3
Samordningsförbundet Östergötland	5,2	0,0
Samordningsförbundet Stockholms stad	0,0	15,4
Sveriges kommuner och regioner	0,0	37,8
Upplupet revisionsarvode	37,5	37,5
Danderyds sjukhus	272,1	85,0
Misa Kompetens AB	0,0	28,5
Stockholms Läns Sjukvårdsområde	8,0	24,8
Nationella nätverket för samordningsförbund	0,0	2,9
EMS Design Webbyrå	0,8	2,4
Huddinge Konferens Center	0,0	0,3
Swedbank	0,0	0,4
Övrigt	5,0	0,0
Summa	**8 431,5**	**9 679,0**

9. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 26 mars 2021

Eva Carlsson-Paulsén (M)
Ordförande

Inga-Marie Viklund (L)
1e vice ordförande

Elisabeth Bovin-Exner (M)
2e vie ordförande

Nagam Alkass
Ledamot

Claes-Göran Nilsson
Ledamot

Karin Adolfsson (C)
Ledamot

Digitala Signaturer

Digitala Signaturer

Tilläggsupplysningar

Sammanställning av utfall och budget 2020

Belopp i tkr

	Utfall 2020-12-31	Budget 2020	Avvikelse 2020-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	14 600	14 600	0
Intäkter ESF	5 479	5 229	250
Summa intäkter	**20 079**	**19 829**	**250**
Lokal	252	250	-2
Kansli	1440	1 750	310
Kommunikation/information	40	40	0
Revision	38	40	2
Styrelse	86	150	64
Övrigt	29	50	-21
Summa administration	**1 885**	**2 280**	**-395**
Lyra	2 084	2 354	-270
MIA-projektet	8 971	9 635	-664
Start	1 350	1 300	50
Tillväxt Kvinna	200	200	0
Ung i Salem	1 128	1 000	128
Nya insatser/projekt	385	3 801	-3 416
Summa individinriktade insatser	**14 118**	**18 290**	**-4 172**
Insatskatalog	166	200	-34
Kompetensinsatser	52	200	-148
Metodstöd IPS	138	150	-12
Behovsanalyser	155	100	55
Processtöd	13	120	107
Tjänstedesigner	200	250	-50
Utvärdering	15	150	-135
Summa strukturinriktade insatser	**739**	**1 170**	**-431**

Aktiviteter kopplade till målsättningar och arbetsområden i verksamhetsplanen 2020

Arbetsområde	Aktiviteter
Finansiering och stöd till individinriktade insatser/projekt	- Förbundet har finansierat/medfinansierat sex individinriktade insatser med ca 471 unika deltagare**.** Under 2020 har en ny insats startat. - Insatserna erbjuds regelbundna projektledarträffar, processtöd, kontinuerlig uppföljning och förbundet deltar regelbundet i alla styrgrupper. - Erbjudit medarbetare återkommande digitala erfarenhetsutbyten i syfte att stärka inkluderingsperspektivet i alla insatser. - Arrangerat två gemensamma kompetens- och utvecklingsdagar för alla medarbetare i finansierade insatser.
Finansiering av och stöd till strukturinriktade insatser	- Kansliet stödjer insatser i frågor gällande samverkan och samordning. Under hösten har dialog bl.a. inletts med Huddinge kommuns biståndsenhet för att se över hur övergångar från Daglig Verksamhet till arbetsliv kan förbättras. - Under året har 11 kunskapsseminarium varav 10 digitala med totalt 653 deltagare arrangerats. - Ett särskilt metodstöd stödjer och utvecklar metoden IPS och upprätthåller samverkanforum kring målgruppen och arbets-metoden. Metodstödet finansieras av Samordningsförbundet och tillhandahålls av Botkyrka kommun. - Förbundet har rekryterat en tjänstedesigner i samverkan med Samordningsförbundet Södertälje för att utveckla användar-centrerad verksamhetsutveckling. -Processtöd och finansiering till Huddinge kommuns Förstudie Unga Huddingebor. - Insatskatalogen har fortsatt utvecklats för att sprida kunskap om offentlig sektors insatser inom arbetslivsinriktad rehabilitering. Styrelse och beredningsgrupp har även introducerats till välfärdsguiden som är under utveckling av Samordningsförbundet Centrala Östergötland. -Aktivt samverkansarbete lokalt och regionalt utifrån Arbetsförmedlingens förändrade uppdrag och organisering. - Aktivt arbete med digitala kommunikationsplattformar ex. videomöten, hemsida, Linkedin, nyhetsbrev samt deltagit i Vinnovas nationella Innovationsvecka. - Kansliet arrangerar och deltar i nätverk/möten/plattformar inom området arbetslivsinriktad rehabilitering. Som exempel kan nämnas aktivt deltagande i samverkansforum på Fittja Vårdcentral, ledningsgrupp för personliga ombud Huddinge, samverkan mellan kommuner och Arbetsförmedling.

Bilaga 2 Årsredovisning 2020

Arbetsområde	Aktiviteter
Behovsanalys, kartläggning och omvärldsbevakning	- Beredningsgruppen och kansliet arbetar kontinuerligt med att bevaka samverkansbehov och genomföra omvärldsanalys för att utveckla förbundets uppdrag. - Förbundet har varit ett stöd till Huddinge Kommun i framskrivandet av en ansökan till Europeiska Socialfonden (ESF) för finansiering av förstudien Startplats Ung. Ansökan har beviljats och förstudien genomförs våren 2021. - Förbunden i länet har återkommande dialogmöten med Regionens Hälso- och sjukvårdsförvaltning. - Förbundet har arbetat med möjligheten till nätverket för utvecklingsledare inom kommunerna, 2020 har nätverk inom Huddinge kommun startats. - Kansliet har deltagit i flertalet konferenser och seminarier, bland annat avseende brukarinflytande och tjänstedesign.
Uppföljning och utvärdering	- Finansierade insatser följs upp genom SUS och kompletterande enkäter till deltagare och remitterande parter. - Extern utvärdering av MIA-projektet slutfördes under 2020. - Förbundet tillhandahåller en gemensam regional utredare i MIA Vidare. - Förbundet deltar i utvecklingsarbetet med att ta fram indikatorer för framgångsrik samverkan. - Förbundet följer den nationella utvärdering som genomförs av ISF. - Aktivt arbetet utifrån förbundets inkluderingsplan. - Startat avvikelserapportering inom de finansierade insatserna.

Bilaga 3. Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade individinriktade insatser/projekt[1]

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse[2]
Lyra	50 % av deltagare är vid avslut redo för arbete, studier eller andra arbetsmarknadsinsatser. 50 % når studier/arbete ett år efter insats. 20 nya deltagare.	44 % (7 av 16) deltagare är redo för arbete, studier eller andra arbetsmarknadsinsatser vid avslut. 23 % uppger 1 år efter insats att de studerar eller arbetar.[3] 16 nya deltagare.	**Ej uppfyllt**
MIA Vidare	80 % av deltagarna känner ökat inflytande över sin situation 30 % till arbete/studier. 40 % till ordinarie arbetsmarknadsinsatser.	80 % av deltagarna känner ökat inflytande över sin situation 23 % (23 av 102) till arbete/studier. 47 % (48 av 102) till ordinarie arbetsmarknadsinsatser.	**Godtagbart**
START	20 nya deltagare. 50 % i arbete/studier. 60 % av de med anställning behåller sin anställning 12 månader efter avslut.	20 nya deltagare. 56 % (18 av 32) till arbete/studier 67 % (15 av 22) har en anställning 12 månader efter avslut.	**God**
Unga på väg i Salem (UPIS)	25 nya deltagare 75% avslut till arbete/studier 75% samverkande parter upplever att insatsen är till stöd i deras arbete	13 nya deltagare 87 % (24 av 31) avlutats till arbete/studier 80 % (8 av 10) upplever att insatsen är till stöd i deras arbete.	**Godtagbart**
Tillväxt Kvinna	120 deltagare per år 30 % i arbete/studier. Skapa mentorsgrupper	99 nya deltagare. 16 % (17 av 105) 25 deltagare i mentorsgrupper	**Ej uppfyllt**

[1] Individinriktade insatsen Koordinerad rehabiliteringskedja redovisas ej i denna tabell. Under 2020 har de varit i uppstartsfas och påbörjar intag av deltagare 2021.
[2] Måluppfyllelsen är graderade utifrån insatsernas egna uppsatta mål utan hänsyn till vilken nivå målet uppfyller. När fullständiga mätningar ej genomförts har det värderats som ej uppnått mål. Ej mätbart är skrivet på den insats som startat upp under året och inte påbörjat intag av deltagare.
[3] Lyra har 46 % bortfall i antal respondenter för mätning 1 år efter insats.

Sammanfattning av deltagarflöden i finansierade individinriktade insatser

Insats	Antal aktuella deltagare totalt 2020	Varav kvinnor	Varav män	Annat/ ej angivet	Antal nya deltagare 2020	Antal avslutade deltagare 2020	Till arbete/ studier	Arbets-sökande vid avslut
Lyra	27	23	4	0	16	16	4	2
MIA Vidare	184	120	61	3	80	102	23	23
START	88	43	45	0	20	32	18	4
UPIS	41	23	18	0	13	31	24	0
Tillväxt kvinna	141	141	0	0	99	105	17	81
TOTALT	**481**	**350**	**128**	**3**	**228**	**286**	**86**	**110**

Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade strukturinriktade insatser/projekt[4]

Insats	Mål	Resultat	Mål-uppfyllelse
IPS-metodstöd	4 IPS-samverkansmöten Omvärldsbevakning utifrån utvecklingsområden metodstödet Stödja utvecklingen för beroendevården att bli mer aktiv i IPS Botkyrka	4 möten har genomförts under året. Metodstödjaren ingår i nationellt nätverk och följer forskning och utveckling inom området. IPS Beroende har startat upp i Botkyrka under 2020	**God**
Insats-katalogen	Informationsinsatser och ökad kännedom. Användarna ökar i takt med informationsspridningen 75% av användarna upplever verktyget som stöd i arbetet	40 % (54 av 138) känner till Insatskatalogen. Antalet användare har under året ökat från 173 till 276. 69 % (37 av de 54 svarande som kände till Insatskatalogen) upplever att verktyget är ett stöd i deras ordinarie arbete.	**Godtagbart**

[4] Insatsen Tjänstedesign redovisas ej i tabellen. Insatsen har varit i en uppstartsfas under hösten 2020 och följs upp mot mål under 2021.

Lyra

Lyra startade som ett projekt 2008 är sedan 2013 en insats helt finansierad av Samordningsförbundet. Verksamheten erbjuder en kombination av grupp-verksamhet och individuellt förändrings-arbete för unga (18-29 år) med psykisk ohälsa och komplex problematik. Målet är att gå ut i arbete/studier eller förberedas inför fortsatt arbetsmarknads-insats.

Insatsen ger möjlighet till praktik, individuell coaching, studie- och yrkesväg-ledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är ett år och den genom-snittliga tiden för deltagande 2020 uppgick till ca åtta månader.

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Psykiatri Sydväst som främsta samarbetspartners. Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

Mål	Resultat 2020	Resultat 2019
50 % har efter insats arbete/ studerar eller är arbetssökande	44% (7 av 16)	69% (9 av 13)
20 nya deltagare	16	16
50 % i arbete/ studier 1 år efter avslutad insats.	23 % (4 av 11)	33% (3av 9)

Resultat

Under året har 16 nya deltagare skrivits in på Lyra. Totalt har 27 deltagare varit inskrivna (68 % kvinnor respektive 15 % män) och 16 deltagare har avslutats.

Eftersom Lyra är en förberedande insats som syftar till att stärka deltagarnas möjligheter att gå vidare till studier eller andra arbetsförberedande insatser görs en uppföljning av samtliga deltagares syssel-sättning ett år efter avslutad insats.

Mätningen visar att 23 % som avslutades 2019 är i arbete eller studerar ett år efter insats. En minskning från samma mätning föregående år men där betydligt mindre andel deltagare gått att nå jämfört med tidigare år.

Sett till sysselsättning direkt efter avslut i Lyra har 44 procent gått till arbete, studier eller arbetssökande. Två personer till arbete, två till studier och tre personer till aktivt arbetssökande.

Framgångar och utmaningar

Framgång under 2020 har varit att kunna ställa om till digitalt arbete och fortsatt erbjuda individuellt förändringsarbete.

En annan framgångsfaktor är välfungerande digital kommunikation och samverkan med nödvändiga myndigheter och andra insatser, framförallt med specialistpsykiatrin.

Utmaning har varit att inte kunna ersätta den öppna verksamheten som stängts för grupp-verksamhet med anledning av pandemin, vilket bidrar till längre rehabiliteringstid. En annan utmaning har varit förändrad målgrupp från föregående år som upplevs stå längre från arbetsmarknaden. Detta har också påverkat motiveringsarbetet till att delta i uppföljningsarbetet.

> *"Ett Lyra skulle finnas för alla"*
>
> *Från intervju förstudie Unga Huddingebor med tidigare Lyra-deltagare*

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Lyra beviljades en budget på 2 440 tkr för verksamheten 2020. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 2 084 tkr. Den stora avvikelsen beror på minskade personalkostnader pga. sjukdom och att planeringsdagar och att kompetensinsatser inte genomförts som tänkt.

MIA Vidare

Mia Vidare är ett av åtta delprojekt i det regionala MIA-projektet som beviljats projektmedel från Europeiska Socialfonden, ESF, i syfte att utveckla samordnade insatser till stöd för personer som står långt från arbetsmarknaden.

MIA-projektet startade i april 2017 och pågick fram till maj 2020 för att sedan förlängas med namnet MIA Vidare i form av ett tillämpningsprojekt fram till juni 2022.

MIA Vidare HBS arbetar utifrån en kombination av metoderna Case Management (CM) och Supported Employment (SE). CM hjälper deltagaren att undanröja hinder och få behov och förutsättningar tillgodosedda som på sikt bidrar till förbättrade möjligheter att ta del av arbetslivsinriktad rehabilitering. SE erbjuder ett stöd till deltagarna att finna, få och behålla ett arbete. Målgrupp är personer som står långt från arbetsmarknaden och är 18-64 år.

Projektägare regionalt är Samordningsförbundet Östra Södertörn. I delprojektet Mia HBS arbetar personal från samtliga tre kommuner och Arbetsförmedlingen. Försäkringskassan och Psykiatri Sydväst finns med som samverkansparter.

Resultat

Projektet har under 2020 haft 184 deltagare (120 kvinnor, 61 män och 3 som ej angivit kön). Av dessa skrevs 80 deltagare in under 2020.

Mål	Resultat 2020	Resultat 2019
30 % till egen försörjning genom arbete/studier	23 % (23 av 102)	28 % (39 av 139)
40 % deltar i ordinarie arbets-förberedande insats	47% (48 av 102)	37 % (51 av 138)
60% känner ökad makt över sin situation	80 %	80 %

Totalt har 102 deltagare avslutats, varav 23 % till arbete eller studier. 47 % har avslutats till fortsatt stöd genom ordinarie arbetsförberedande insatser. 80 % av deltagarna bedömer att projektet bidragit till att de känner en ökad makt över sin situation.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Framgångsfaktorer har varit arbetsmetoderna och möjlighet till omställningen till nya arbetssätt utifrån pandemin och lyckats möjliggöra praktik, arbete och studier. I MIA-projektets slutrapport kunde vi se att MIA HBS var det delprojekt med flest deltagare ut i arbete och studier 2017-2020. En annan framgång har varit god samverkan och ökade intresseanmälningar från hälso- och sjukvården.

Utöver personalomsättningar har en utmaning har varit att få in nya remitteringar från ordinarie verksamhet pga. pandemin och förändrade arbetssätt gentemot insatsen, i huvudsak gällande samverkan med Arbetsförmedlingen. Projektet har också uppmärksammat utmaningar med att långsiktigt möta deltagare digitalt för att ge ett gott stöd.

”Jag har fått hjälp med myndighetskontakter av någon som förstår fackspråket och "svartkonsten" med alla myndighetspapper och interna arbetsmetoder som för mig som utomstående har varit omöjliga att navigera!”

-Deltagare MIA Vidare 2020

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 9 635 tkr i budget för 2020. Total kostnad för projektet år 2020 var 8 969 tkr. Finansieringen från ESF uppgick till 5 479 tkr vilket resulterar i kostnader för Samordningsförbundet på 3 490 tkr. Avvikelsen i utfall jämfört med budget beror främst på personalvakanser.

START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador. Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun och Samordningsförbundet.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga. Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd för att finna, få och behålla ett arbete. Verksamheten är lokaliserad i Tumba i Botkyrka kommun.

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare. Övriga av förbundets medlemsmyndigheter ingår också i samverkan.

Resultat

Under 2020 har START arbetat med totalt 88 deltagare (43 kvinnor och 45 män). 20 av dessa skrevs in under 2020 och 32 personer avslutades under året, varav 17 personer till arbete och 1 till studier (totalt 55 %).

Mål	Resultat 2020	Resultat 2019
50 % i anställning 1 år efter avslut	67 %	Ej mätbart
80 % i praktik	87 %	Ej mätbart
50 % i arbete/ studier	56% (18 av 32)	51% (22 av 43)

Framgångsfaktorer och utmaningar

Medarbetarna besitter kompetens både i metoden och om målgruppen och har fortsatt möjliggjort avslut till arbete och studier trots pandemin. Medarbetarnas kompetens att ställa om arbetet har bidragit till framgången.

Verksamheten har haft utmaningar med samverkan för remittering av nya deltagare inte minst internt inom Botkyrka kommun. Det har också varit svårt under pandemin att finna nya arbetsgivare. Samverkan med Arbetsförmedlingen har försvårats och de har bland annat uteblivit som inremittent.

”WOW! Tacksam att STARTs medarbetare arbetar med människor och att jag har turen att ha dem som kollegor”.

Medarbetare hos samverkandepart 2020

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

START har budgeterats med 1 300 tkr. Totalt har 1 350 tkr rekvirerats under året, detta för att täcka kostnad för att fler Huddingebor än beräknat har tagit del av insatsen.

Unga på väg i Salem (UPIS)

UPIS startade som projekt 2014 och syftar till att ge ett sammanhållet stöd till unga mellan 16 och 29 år. Insatsen bygger på frivillighet och är inte tidsatt.

Deltagare erbjuds individuellt stöd och samordning i syfte att närma sig arbete eller studier.

Verksamheten drivs av Salems kommun och projektgruppen bestod under 2020 av två ungdomsstödjare på deltid och en deltidsanställd projektledare. Från oktober 2020 utökades insatsen med fältare som ska bedriva uppsökande arbete.

Det uppsökande arbetet förväntas bidra till att flera unga tar del av UPIS samt att målgruppen breddas.

Målgruppen är ungdomar (16-29 år) som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och /eller som inte kan tillgodogöra sig ordinarie arbetslivsinriktade insatser .

Även psykisk och/eller fysisk ohälsa är vanligt hos deltagarna. Gemensamt är att dessa unga vuxna behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

Resultat

Mål	Resultat 2020	Resultat 2019
40 deltagare	41	45
75 % till arbete/studier	87 % (24 av 31)	72 %
75 % av samverkande parter upplever bättre samverkan	80 % (8 av 10)	Ej mätbart

Under året har projektet haft totalt 41 deltagare (23 kvinnor, 18 män). 13 av dessa skrevs in under 2020 och totalt 31 personer avslutades under samma period.

Totalt 11 deltagare avslutades till studier och 13 till arbete. Detta gör att insatsen uppnår målet om att stödja unga vuxna ut i arbete och studier.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Framgångsfaktorerna i UPIS är tiden, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna.

Medarbetarnas breda kompetens kring målgruppens behov gör att stödet kan individanpassas och att många unga vuxna kan hitta tillbaka till studier alternativt hitta en väg in på arbetsmarknaden.

Utmaningar under året har varit kopplade till digital omställning och möjlighet att träffa deltagare fysiskt samt att samla in enkäter vilket bland annat bidragit till uteblivet resultat från indikatorenkäten.

”UPIS bidrog till att jag fick någon som erbjöd mig stöd en längre tid, äntligen var det någon som tog sig tid att lyssna”.

Intervju av tidigare deltagare i UPIS

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades ursprungligen medel med 990 tkr och fick sedan beviljat utökning med 168 tkr, dvs en total budget på 1 158 tkr. Totala kostnaderna uppgick till 1 128 tkr.

Tillväxt Kvinna

Projektet Tillväxt Kvinna startade 2019 som en vidareutveckling av det idéburna Ideella Partnerskapet (IOP) som Botkyrka kommun och Arbetsförmedlingen tecknat med tre idéburna organisationer. Tillsammans ansökte dessa parter om medel från Tillväxtverket och med Samordningsförbundet som medfinansiär för att vidareutveckla stödet till utlandsfödda arbetslösa kvinnor. De tre aktörer från civilsamhället är Hela Människan, Studieförbundet Bilda samt Botkyrka Folkhögskola.

Projektets syfte är att erbjuda arbetslivs-inriktade stödinsatser till arbetslösa utrikes födda kvinnor för att stärka kvinnornas förutsättningar till egen försörjning genom att erbjuda arbetsträning, studiecirklar och andra utbildningsinsatser, utvidgat nätverk och kontakter på arbetsmarknaden.

En viktig del i projektet är att utveckla och pröva nya samverkansinsatser mellan de offentliga aktörerna och aktörer inom civilsamhället.

Målgruppen är arbetslösa utrikes födda kvinnor i åldern 25-64 år som har behov av ett samordnat stöd för att närma sig arbete.

Resultat

Mål	Resultat 2020	Resultat 2019
120 deltagare	99	104
20 % till arbete/studier	16 % (17 av 105)	3 %

Under året har projektet haft totalt 99 deltagare (varav alla kvinnor). 105 personer avslutades under samma period. 25 personer har genomgått ett mentorsprogram under 2020.

17 av dessa 105 deltagare avslutades till studier och en till arbete. Detta gör att insatsen inte uppnår målet om antal deltagare ut i arbete. Det låga antalet deltagare som går till arbete har startat en dialog inom styrgruppen kring målgrupp och målsättningar kopplade till stegförflyttningar närmare arbete, ett arbete att följa under 2021.

Projektet har också mål kopplat till ökad egenmakt för deltagarna och utveckling av mentorsprogram för bättre ingångar till arbetslivet. Här framhåller projektet att man lyckas bättre. Mätverktygen för dessa mål är ännu inte sammanställda.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Projektet har under pandemin inte kunnat genomfört studiebesök eller rekryteringsträffar. Projektet har fortsatt svårigheter i att matcha deltagare ut i arbete. Dialoger i styrgruppen om rätt insatser för målgruppen pågår.

En framgångsfaktor är samarbetet mellan Hela människan som har coachingsdelen och Jobbcenter som har matchnings- och CV-skrivningsdelen med deltagarna har fungerat bra. Deltagarna upplever också att den sociala träning och utveckling av svenska språket har varit god.

> *”I mentorsgruppen pratade vi om att det är viktigt att ha ett mål, att få känna sig nöjd. Mitt mål nu är att hitta ett jobb inom handel.”*
>
> Citat från deltagare som intervjuats av extern utvärderare

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet har under året medfinansierats med 200 tkr. 80 procent av projektkostnaden bärs av medel från Tillväxtverket. Botkyrka kommun och organisationer från civilsamhället skjuter till en mindre del som medfinansiering.

IPS-metodstöd

IPS-metodstöd ska bidra till implementering och vidareutveckling av metoden Individual Placement and Support (IPS) hos förbundets medlemmar.

Stödet består av kunskapshöjande insatser, samordning och handledning samt processtöd och riktas främst till medarbetare inom kommunernas socialpsykiatriska verksamheter och psykiatrin. Inom ramen för metodstödet samordnas myndighetsgemensamma samverkansmöten kring målgruppen för IPS där Arbetsförmedling och Försäkringskassa ingår.

Metodstödjaren är anställd i Botkyrka kommun men samarbetar främst med Huddinge kommun, men även med förbundets övriga parter.

Mål och resultat

- Genomföra fyra IPS-samverkansmöten
- Omvärldsbevakning utifrån IPS-metodstöd
- Stödja IPS Botkyrka att vara en del av målgruppen missbruk och beroende i Botkyrka kommun.

Insatsen har arbetat enligt plan. Bland annat har man genomfört fyra myndighetsgemensamma samverkansmöten och verksamheten mot missbruk och beroende har startats upp i Botkyrka. IPS Botkyrka samarbetar också med Umeå Universitet kring forskningsstudie kring stöd till studier.

> *”IPS fördubblar möjligheten för personer med funktionsnedsättning att få ett arbete (…). Mycket talar för att en bråkdel av målgruppen får tillgång till IPS i dagsläget.*
>
> SBU Rapport 2020/580

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten beviljades 150 tkr i budget avseende kostnader för motsvarande en deltidstjänst som metodstödjare samt handledning. Utfallet för verksamheten blev 140 tkr.

Insatskatalogen

Samordningsförbundet har sedan 2017 avtal med Samordningsförbundet Centrala Östergötland för att kunna tillhandahålla ett digitalt sökverktyg som samlar insatser inom välfärdssektorn. En lokal projektledare samlar in och uppdaterar insatser samt sprider kännedom om katalogen.

Syftet med katalogen är att underlätta och effektivisera för professionella och medborgare att få information om verksamheter och stödinsatser som kan vara till nytta för att närma sig arbetsmarknaden.

Mål och resultat

- 75% av de användare som svarar på förbundets årliga enkät uppger att Insatskatalogen är ett stöd och till nytta i arbetet.
- Antalet användare som använder Insatskatalogen uppgår till 100 användare i månaden i slutet av 2020.

Insatskatalogen har i förbundets egna enkätundersökning en nedåtgående utveckling kopplat till kännedom hos handläggare och vårdgivare lokalt. Vilka som svarar i enkäten från år till år skiljer sig dock åt och vi kan se att det faktiska antalet användare ökat med ca 100 användare det senaste året. Däremot ser engagemanget, dvs hur mycket användare gör inne på sidan likvärdigt ut gentemot 2019.

Framgångsfaktorer och utmaningar

Under 2020 har katalogen fortsatt uppdaterats med fler insatser. I samarbete med projektägarna har utveckling skett för ökad användarvänlighet och administration av verktyget. Gemensam utveckling mellan flera förbund är en framgångsfaktor.

Utmaningarna består i att i att skapa ett i alla delar uppdaterat sökverktyg och att nå ut med information om att katalogen finns.

Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för insatskatalogen 2020 uppgick till 200 tkr och utfallet blev 166 tkr.

Förstudie Unga Huddingebor

Under 2020 finansierades en förstudien med syfte att få en fördjupad förståelse för unga Huddingebor som varken arbetar eller studerar.

Projektägare var Huddinge kommun och förstudien drevs av en projektledare i 3 månader i samarbete med kansliets tjänstedesigner. Inom ramen för förstudien intervjuades unga vuxna och medarbetare i insatser som möter målgruppen. Förstudien sammanställde också en aktörskarta över stödinsatser som idag finns tillgängliga för målgruppen. I slutrapporten presenterades insikter unga utifrån intervjuerna.

Slutrapport från detta arbete presenterades i december 2020 och kommer bland annat att användas under 2021 i förstudie Startplats Ung som finansieras av Europeiska socialfonden.

Kostnaden för förstudien uppgick till 155 tkr.

Tjänstedesigner

I juni 2020 anställdes en tjänstedesigner i Samordningsförbundet med uppdrag att främja användandet av den användarcentrerade metoden tjänstedesign tillsammans med förbundets målgrupper.

Tjänstedesign kan beskrivas som en metod för att skapa mer brukarinvolverande och validerade tjänster/verksamheter/insatser. Målet med ett ökat användande av metoden är att hitta effektivare och mer behovstroget stöd som bidrar till att fler medborgare kommer i arbete och får en egen försörjning. Ett annat syfte är att sprida kunskapen om tjänstedesign, så att samverkansparter och medlemmar kan arbeta med metoden på egen hand.
Under 2020 har ett arbete startat med att involvera och förankra arbetsmetoden hos beredningsgruppen. Ett antal presentationer, workshops och ett pilotprojekt för att undersöka metoden har startats. Intervjuer kommer att ske med unga vuxna för att skapa bättre förståelse för ungas behov och situation i övergången från gymnasieskola till vuxenliv.

Tjänstedesigner har också varit ett stöd i framtagandet av förstudien Unga Huddingebor och deltagit aktivt i nätverk för tjänstedesigners med bland annat Samordningsförbundet Centrala Östergötland och Samspelet i Värmland. Tjänstedesigner ingår även i kansliets övergripande arbete för att sprida och implementera tjänstedesign som metod vid utvecklingsarbete och .

Pilotprojektet pågår i två år. Kostnaden för verksamheten uppgår till 200 tkr.

Kunskapsseminarier

Under året har kansliet anordnat totalt 11 kunskapsseminarier, varav 10 digitalt. Målgruppen har främst varit chefer, medarbetare och politiker hos förbundets medlemmar, men även organisationer från civilsamhället, brukarorganisationer, andra samverkansparter och allmänheten har kunnat delta kostnadsfritt på seminarierna.

Föreläsarna kommer främst från någon av Samordningsförbundet medlemmar. I två fall har extern föreläsare anlitats.

Seminarierna har haft följande teman 2020:

- Missbruk och beroende
- ADHD hos flickor och kvinnor
- Psykosocialt arbetssätt på vårdcentral
- MIA Vidare
- Kommunalt boendestöd och Personligt Ombud
- IPS – Individual Placement and Support
- Medborgaren som medskapare
- Rehabkoordinatorer
- Unga med psykisk ohälsa
- Suicid Zero
- Försäkringskassans uppdrag

Kostnaden för genomförande blev lägre än budgeterat då aktiviteterna övergick från att ha hållits i konferenslokaler till att ske digitalt. Total kostnad för 2020 uppgår till 51 tkr.

HBS Samordningsförbundet HUDDINGE BOTKYRKA SALEM

Samverkan mellan kommun, region, arbetsförmedling och försäkringskassa

MISSIV 2021-03-30

Till
Arbetsförmedlingen
Botkyrka kommun, Fullmäktige
Försäkringskassan
Huddinge kommun, Fullmäktige
Salems kommun, Fullmäktige
Region Stockholm, Fullmäktige

Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge, Salem 2020

Följande efterfrågas
- att medlemmarna i Samordningsförbundet Botkyrka Huddinge Salem, var för sig, prövar om styrelsen beviljas ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2020.

Ärende
Styrelsen för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge, Salem beslöt den 26 mars 2021 att överlämna sin årsredovisning med finansiella delar samt revisionsberättelse till sina medlemmar.

Samordningsförbundet önskar ett skriftligt beslut från respektive medlem som skickas till samordningsforbundethbs@huddinge.se
Alternativt:
Samordningsförbundet HBS
Sördalavägen 22 A
141 60 Huddinge

Följande bilagor bifogas:
1. Årsredovisning för Samordningsförbundet 2020 inklusive tre (3) bilagor.
2. Revisionsberättelse inklusive granskningsrapport.
3. Protokoll från beslutande styrelsemöte.

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Offentligt sammanträde	Ja		
Sammanträdesdag	26 MARS 2021		
Tid och plats	Klockan 09.00 –10.15	Huddinge Kommunhus, A-Salen	
Beslutande	**Ledamöter**	**Frånvarande följande paragrafer**	**Tjänstgörande ersättare**
	Eva Carlsson-Paulsén(M) Ordförande Huddinge kommun		
	Ing-Marie Viklund (L), Botkyrka kommun		
	Elisabeth Bovin Exner (M) Salems kommun	deltar via digital länk	
	Karin Adolfsson (C) Region Stockholm	samtliga	
	Nagam Alkass Försäkringskassan	samtliga	Mathias Holmlund
	Claes-Göran Nilsson Arbetsförmedlingen	samtliga	
Närvarande via digital länk, ej tjänstgörande ersättare	Sara Holmgren (S) Huddinge kommun		
Övriga närvarande	**Se nästa sida**		
Utses att justera	Ing-Marie Viklund		
Justeringens tid	26 mars 2021 digitalt via Nexus digital signering		**Paragrafer** 1 – 12
Underskrifter			

Elin Asplund
Sekreterare

Eva Carlsson-Paulsén
Ordförande

Ing-Marie Viklund
Justerande

Utdragsbestyrkande:

Styrelsen för samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem sammanträde den 26 mars 2021.

Övriga närvarande
Elin Asplund, förbundschef, Samordningsförbundets kansli
Sophie Berglöf, vik. utvecklingsledare, Samordningsförbundets kansli

Övriga närvarande via digital länk
Ann-Marie Larsson, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) §4
Kristoffer Zetterberg, MIA Vidare §§1-4

BEVIS
om justering av förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem, protokoll

Justeringen har anslagits på kommunens/regionens anslagstavla

Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem har sammanträtt den	26 mars 2021
Protokollet har justerats digitalt den	26 mars 2021
Anslaget sattes upp den	29 mars 2021
Anslaget tas ner den	19 april 2021
Den som vill läsa protokollet kan kontakta	Förbundschefen för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Underskrift

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	26 mars 2021	§ 1

Mötets öppnande

Samordningsförbundets ordförande Eva Carlsson-Paulsén (M) hälsar styrelsen välkommen till mötet.

Sammanträdesdatum	Paragraf
26 mars 2021	§ 2

Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Val av justerare

Styrelsen beslutar att utse Ing-Marie Viklund att jämte ordförande Eva Carlsson-Paulsén (M) justera dagens protokoll.

Sammanträdesdatum	Paragraf
26 mars 2021	§ 3

Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Godkännande av föredragningslistan

Styrelsen beslutar att godkänna föredragningslistan till dagens sammanträde.

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	26 mars 2021	§ 4

Muntlig information

Projektet MIA Vidares arbete med horisontella principer och erfarenheter från MIA-projektet
Kristoffer Zetterberg, utredare i MIA Vidare informerar om arbetet med att stärka inkluderingsperspektiv och arbeta strukturerat för att motverka diskriminering.
Arbetet tar sin utgångspunkt i jämställdhetspolitikens övergripande mål, som antogs 2006. I MIA Vidare arbetar man aktivt med Horisontella Principer (HP), vilket är ESF-språk och handlar om principer som ska genomsyra deras projekt, vilka är: jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering. Ett sätt att ta sig an frågorna har varit att erbjuda samtliga medarbetare HP-fika för att samtala om frågor som rör just jämställdhet och jämlikhet.
Det är ett forum där vi kan hålla de här frågorna vid liv, en typ av kollegial handledning.

Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS)
Ann-Marie Larsson, vice ordförande informerar om NNS uppdrag verksamhet.
NNS bildades 2009 och ombildades 2012 till en förening. Huvudsyfte är att vara en mötesplats för de 71 samordningsförbunden som är medlemmar. Uppdraget består i att utveckla dialogen med Samordningsförbunden, vara en aktiv bevakare av medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt, med hög kompetens bidra till utvecklingen av medlemmarnas verksamhet samt utgöra en nationell politisk arena för att påverka medlemsförbundens förutsättningar på lokal, regional och nationell nivå

Överläggning
I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M); Ing-Marie Viklund (L) och Mathias Holmlund. Därefter avslutas överläggningen.

Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Sammanträdesdatum 26 mars 2021

Paragraf § 5

Dnr HBS 2021/17

Årsredovisning 2020

Beslut

1. Styrelsen beslutar att godkänna Årsredovisning för Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem med finansiella delar.

2. Styrelsen beslutar att överlämnar årsredovisningen till sina medlemmar.

Sammanfattning

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av genomförd verksamhet och resultat samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret. Den samlade bedömningen är att det finns avvikelser i måluppfyllelsen.

Till redovisningen hör två bilagor, varav den ena är en sammanställning av genomförda aktiviteter 2020 i förhållande till åtaganden i verksamhetsplanen och den andra ger en översiktlig bild av de finansierade insatsernas verksamhet och resultat.

Förbundet har under året finansierat insatser där såväl individinriktade projekt och insatser och strukturpåverkande insatser ingår. Totalt har förbundet finansierat sex individinriktade insatserna som nått ut till ca 470 individer och av de som avslutade en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats fick 30 procent ett arbete eller började studera. Cirka 650 besökare har deltagit i de kunskapsseminarier som Samordningsförbundet arrangerat och som i de flesta fall varit digitala under 2020.

Det ekonomiska resultatet 2020 blev ett överskott på ca 3,3 miljoner kronor som föreslås läggas till förbundets samlade överskott. Vid 2020 års utgång hade förbundet därmed kvar ett överskott om ca 8,9 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

Årsredovisning inklusive tre bilagor

Beslutet delges

Samordningsförbundets medlemmar och revisorer

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M), Mathias Holmlund och Elin Asplund, förbundschef. Därefter avslutas överläggningen.

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	26 mars 2021	§ 6

Dnr HBS 2021/22

Uppföljning av risker och avvikelser

Beslut
Styrelsen noterar rapporten till protokollet.

Sammanfattning
Följder av Covid-19 har lett till minskat antal remitteringar till finansierade individinriktade insatser och försvårat uppstart av nya insatser. Även förändringar i remitteringsvägar från Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen kan komma att påverka hur stort antal deltagare finansierade insatser kommer att nå ut till.

I MIA har viss personalvakans funnits under projektperioden, vilket påverkar det ekonomiska resultatet, men även riskerar att påverka projektets mål avseende inflöde av deltagare.

Kansliet är litet och under perioden har förbundschef och administratör varit frånvarande pga vård av barn/sjukdom under våren. Bedömning görs ändå att arbetet har kunnat fortgå enligt planering. Förbundschefen har bl.a. avstått från externa uppdrag så som arbete åt NNS under mars och april samt vissa externa aktiviteter. Inga övriga avvikelser från befintliga rutiner och styrdokument har uppmärksammats under perioden.

Beslutsunderlag
Uppföljning av riskanalys och avvikelsehantering

Överläggning
I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M) och Elin Asplund, förbundschef. Därefter avslutas överläggningen.

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	26 mars 2021	§ 7

Dnr HBS 2021/15

Ansökan om medel för pilotprojekt

Beslut

1. Styrelsen beslutar att bevilja 603 tkr för pilotprojekt med inriktning unga vuxna.
2. Styrelsen beslutar att uppdra åt förbundschefen att upprätta nödvändiga avtal för tjänsten.

Sammanfattning

Huddinge kommun ansöker om medel för att testa en verksamhet till stöd till unga vuxna, med svårigheter att etablera sig i samhällslivet och där tecken på, eller självupplevd ohälsa är en del av livssituationen. Målet är att fler unga vuxna snabbare ska slutföra studier och/eller etablera sig på arbetsmarknaden.

Projektet avser utforska och pröva arbetssätt till stöd för en breddad målgrupp unga utifrån de arbetsmetoder, erfarenheter och samverkansformer som Lyra-projektet utvecklat. Pilotprojektet förväntas ge oss mer kunskap kring målgruppens behov och vilka typer av lotsande och samordnade strukturer som behövs kring unga som varken arbetar eller studerar.

Kostnaden för pilotprojektet beräknas till 408 tkr år 2021 och 195 tkr 2022, totalt 603 tkr.

Beslutsunderlag

Ansökan

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M) och Elin Asplund, förbundschef. Därefter avslutas överläggningen.

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	Sammanträdesdatum 26 mars 2021	Paragraf § 8

Dnr HBS 2021/16

Extern utvärdering av köpta arbetsträningsplatser i MIA Vidare

Beslut

1. Styrelsen beslutar att avsätta upp till 150 tkr till extern utvärdering av köpta arbetsträningsplatser i MIA-projektet/MIA Vidare.
2. Styrelsen beslutar att uppdra åt förbundschefen att genomföra en direktupphandling och upprätta nödvändiga avtal med vald utförare.

Sammanfattning av ärendet

ESF-finansierade MIA Vidare som är en fortsättning av MIA-projektet (2017-2020)
vänder sig till personer i arbetsför ålder och som är i behov av förstärkt samordning och stöd för att etablera sig på arbetsmarknaden. Resultatmålet för det regionala projektet är att sammanlagt 25 % av deltagarna, vid avslut i insatsen ska arbeta och/eller studera samt att ytterligare 30 % ska ha tagit steg närmare arbete/studier och vid avslut deltar i en ordinarie arbetsmarknadsinriktad insats via Arbetsförmedling eller kommun.

En viktig del i den arbetslivsinriktade rehabiliteringen för deltagare i MIA Vidare är att erbjudas möjlighet till arbetsträning. Arbetsträningen kan ske antingen hos upphandlade arbetsintegrerande sociala företag eller hos arbetsgivare på öppna arbetsmarknaden. Den del av projektet som gäller arbetsträning hos upphandlade aktörer vill nu projektet utvärdera i syfte att ge en samlad bild av hur arbetsträningen bidrar till projektets mål om att fler personer i målgruppen börjar arbeta/studera. Utvärderingen väntas ligga till grund för beslut avseende implementering av den sökta tjänsten.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M), Elin Asplund, förbundschef och Sophie Berglöf utvecklingsledare. Därefter avslutas överläggningen.

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	Sammanträdesdatum 26 mars 2021	Paragraf § 9

Dnr HBS 2021/17

Ombud vid årsmöte för Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS)

Beslut

Styrelsen beslutar att utse Eva Carlsson Paulsén att representera Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem vid Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) årsmöte den 23 april 2021.

Sammanfattning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) har kallat till årsmöte som hålls digitalt den 23 april 2021.

NNS ska vid sitt årsmöte välja ny styrelse. Styrelseledamöter i samordningsförbund som är medlemmar i NNS kan nomineras till styrelsen. Samordningsförbundet HBS har nominerat Ann-Marie Larsson, Samordningsförbundet i Södertälje för uppdrag i NNS styrelse där hon för närvarande har uppdraget som vice ordförande.

Bilagor:
Kallelse till NNS årsmöte

Överläggning

I ärendet yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M) och Elin Asplund, förbundschef. Därefter avslutas överläggningen.

	Sammanträdesdatum	Paragraf
Förbundsstyrelsen Samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	26 mars 2021	§ 10

Anmälningsärenden

Styrelsens beslut

Styrelsen beslutar att till protokollet anteckna nedanstående handlingar:

a) Justerat sammanträdesprotokoll från 5 februari 2021

b) Beredningsgruppens minnesanteckningar från 12 mars 2021

c) Nationella Rådets styrelseprotokoll från 20 januari 2021

d) NNS styrelseprotokoll från 14 januari 2021

e) Deltagande i konferenser och utbildningar 2021

Länsgemensam konferens om finansiell samordning 19 maj kl9-12
Anmälda deltagare från styrelsen:

NNS årsmöte 23 april
Anmälda deltagare från styrelsen: Eva Carlsson-Paulsén

Webinar MIA Vidare 10 mars kl 8.30-9.45
Anmälda deltagare från styrelsen:
Elisabeth Bovin Exner, Eva Carlsson-Paulsén.

Webinar Arbetsförmedlingen 14 april kl 8.30-9.45
Anmälda deltagare från styrelsen: Elisabeth Bovin Exner, Eva Carlsson-Paulsén, Ing-Marie Viklund, Sara Holmgren.

Webinar Specialist psykiatrin 27 april kl 8.30-9.45
Anmälda deltagare från styrelsen: Elisabeth Bovin Exner, Ing-Marie Viklund.

Webinar Våga prata om psykisk ohälsa 6 maj kl 8.30-9.45
Anmälda deltagare från styrelsen:

Regeringens särskilda utredning –insatser vid samsjuklighet
8 september kl 8.30-9.45
Anmälda deltagare från styrelsen:

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem

Sammanträdesdatum	Paragraf
26 mars 2021	§ 11

Övriga informationsärenden

a) Finsam Nytt
Överläggning
Informationen är utskickad med kallelsen.

b) Planeringsdag 9 juni
Överläggning
Under informationen yttrar sig yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M). Därefter förklaras denna del av informationen avslutad.

c) Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans viljeinriktning för den finansiella samordningen. Informationen bordläggs till nästa möte.

d) SKR skrivelse ”Se över Finsam för att säkra och utveckla stödet till individen i behov av stöd från flera aktörer
Informationen är utskickad med kallelsen.

Förbundsstyrelsen samordningsförbundet Botkyrka, Huddinge och Salem	Sammanträdesdatum 26 mars 2021	Paragraf § 12

Övriga frågor

Claes-Göran Nilsson har erbjudit styrelsen ett informationsmöte med anledning av att han inte kunde delta vid dagens möte.

Överläggning

Styrelsen enas om att information från Arbetsförmedlingen tas upp vid nästa ordinarie styrelsemöte.

Under informationen yttrar sig yttrar sig Eva Carlsson-Paulsén (M), Ing-Marie Viklund (L) och Mathias Holmlund. Därefter förklaras denna del av informationen avslutad.

Digitala Signaturer

Digitala Signaturer

Denna webbplats använder cookies, av vilka krävs för driften av anläggningen. Läs mer
OK

och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Huddinge den 29 mars 2021

DocuSigned by:
Eva-Li Prades-Eriksson
B20C4A77449A435...

Eva-Li Prades

För Kommunmedlemmarna

DocuSigned by:
Marianne Broman
8E61A84871EF476...

Marianne Broman

För Region Stockholm

DocuSigned by:
Niklas Schierenbeck
80D273E43CC6453...

Niklas Schierenbeck

Auktoriserad revisor

STÄNG



Revisionsrapport 2020-12-31

Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem (HBS)

2021-03-29

Inledning

Vi har på uppdrag av Försäkringskassan genomfört en revision av Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem för räkenskapsåret 2020.

Revisionen har utförts enligt god revisionssed i Sverige samt med beaktande av de regler om revision som finns i lag om finansiell samordning vid rehabiliterings-insatser [2003:1210]. Denna lag föreskriver att revisionen ska utföras enligt vad som föreskrivs i kommunallagen [2017:725] (KL). I KL 12:1 fastslås att revisionen ska utföras enligt god revisionssed.

Syftet med revisionen är att granska årsredovisningen och styrelsens förvaltning för samordningsförbundet.

Revisorn ska även bedöma om styrelsen i samordningsförbundet har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig samt att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Revisionsinriktning

Redovisningen

Vi har gjort en risk- och väsentlighetsanalys över samordningsförbundet vilken har utmynnat i att följande poster är väsentliga:

- Verksamhetens intäkter
- Verksamhetens kostnader
- Kassa och bank och kortfristiga placeringar
- Kortfristiga skulder

Till följd av verksamhetens natur och omfattning har vi valt att substansgranska samtliga poster som listats ovan.

Förvaltningsberättelsen

Lagen om kommunal bokföring och redovisning reglerar vad förvaltningsberättelsen ska innehålla. Rådet för kommunal Redovisning (RKR) har också i sin rekommendation R 15 normerat vad som ska ingå i förvaltningsberättelsen. Vi har granskat huruvida förvaltningsberättelsen i årsredovisningen uppfyller dessa regler.

Förvaltning

Vår granskning av förbundets förvaltning har inriktats mot följande områden:

- Granskning av förbundets interna kontrollplan och motsvarande document baserad i en risk- och väsentlighetsanalys
- Granskning av efterlevnad av lagar och förbundsordning
- Granskning av att verksamhetsplan och budget upprättats och godkänts av förbundsstyrelsen
- Granskning av att väsentliga styrelsebeslut har genomförts.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Revisionsinriktning

God ekonomisk hushållning

Samordningsförbund ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Förbundsstyrelsen ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för förbundet.

Vi har granskat i vilken mån förbundet efterlever kraven på god ekonomisk hushållning.

Intern kontroll

Inom ramen för vår revision har vi granskat delar av förbundets interna kontroll med fokus på rutiner och system för kostnadsbokföring, betalningar, attesträtter, bokslutsprocessen samt behörigheter till väsentliga IT-system.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Väsentliga iakttagelser från granskningen

Intern kontroll och processer

- Vi har granskat inköpsprocessen genom att ta del av attestordning och stickprov verifierat att inköp och rekvisitioner har blivit attesterade av behörig person.
- Vi har verifierat att det för samtliga utbetalningar från banken krävs dualitet.
- Genom intervju och granskning av verifikat har vi verifierat att bokslutsprocessen och den löpande redovisningen håller en tillfredställande kvalitet.

Årsredovisningen

- Årsredovisningen bedöms uppfylla kraven enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Väsentliga iakttagelser från granskningen forts

Sparade medel / eget kapital

- Nationella rådets har utgett en rekommendation för beräkning av en rimlig nivå på sparade medel. Utifrån denna beräkningstrappa är en rimlig nivå för Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka, Salem ca: 2,5 Mkr. Eget kapital uppgår per 2020-12-31 till ca: 8,9 Mkr. Styrelsen är medveten om detta och har i verksamhetsplanen som finansiellt mål att förbundets egna kapital skall ligga i nivå med rekommendationen.

Förvaltning

- Vi har som en del av granskningen av räkenskapsåret 2020 granskat styrelsens förvaltning, utöver granskning av intern kontroll, genom läsning av styrelseprotokoll, granskning gällande betalning av skatter och avgifter, läsning av styrande dokument samt granskning av förbundets försäkringsskydd. Enligt vår uppfattning har förvaltningen varit tillfredställande under året.

God ekonomisk hushållning

- Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip. Min granskning visar inte på några avsteg från denna grundläggande princip under 2020.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential

Slutsatser

Baserat på den genomförda granskningen bedömer vi sammantaget att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen varit tillräcklig, att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella och verksamhetsmässiga mål som är uppställda enligt förbundsordningen och verksamhetsplanen samt att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och lag om kommunal bokföring och redovisning.

Solna den 29 mars 2021

Niklas Schierenbeck

KPMG på uppdrag av revisorerna i

Samordningsförbundet Huddinge, Botkyrka

och Salem.



© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

Document Classification: KPMG Confidential



kpmg.com/socialmedia

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2020 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

Document Classification: KPMG Confidential