Ambulanssjukvårdsförvaltningen

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-08-11

AMN 2026–0274

Ambulanssjukvårdsnämnden

# Styrning och samordning av Vårdens IT

## Förvaltningens förslag till beslut

Ambulanssjukvårdsnämnden beslutar följande.

1. Avge yttrande på förslag till styrning och samordning av vårdens IT i Region Stockholm.

## Sammanfattning

Ambulanssjukvårdsnämnden ser positivt på ambitionen att skapa en mer sammanhållen och robust regional förvaltning av Vårdens IT. För regiongemensamma och standardiserade system kan en samlad förvaltning ge bättre samordning, tillgång till specialistkompetens, minskad sårbarhet och ett effektivare resursutnyttjande. Underlaget behöver samtidigt utvecklas när det gäller ansvarsfördelning, beslutsformer och respektive nämnds möjlighet att medverka i prioritering och utveckling. Förändringen bör inte betraktas som en generell överflyttning av samtliga system till central förvaltning. För ambulanssjukvårdens nuvarande och framtida verksamhetskritiska system är det betydelsefullt att det verksamhetsnära ansvaret och inflytandet finns nära ambulanssjukvårdsnämnden och andra nämnder som främst använder dessa system. Samtidigt bör gemensamma tekniska förutsättningar och regionala integrationer samordnas inom ramen för Vårdens IT.

## Bakgrund

Karolinska Universitetssjukhuset har remitterat ett förslag som rör styrning och samordning av Vårdens IT i Region Stockholm. Remiss K2026-6388 avser förslag till styrning och samordning av Vårdens IT och beskriver former för styrning, ansvar och samverkan mellan Karolinska Universitetssjukhuset och berörda vårdgivarnämnder och deras

förvaltningar. Förslaget är en del av arbetet med att skapa en mer sammanhållen förvaltning av regionens gemensamma vård-IT.

## Yttrande rörande remiss K2026-6388

### Styrning, ledning och verksamhetsmedverkan

Ambulanssjukvårdsnämnden ser positivt på förslaget om regionala styr- och beredningsgrupper med representation från berörda vårdgivare. Det behöver dock tydliggöras hur respektive nämnds möjlighet att medverka i prioritering, utveckling, implementering och uppföljning ska säkerställas. Detta är särskilt betydelsefullt för mindre nämnder, vars förvaltning kan vara starkt beroende av ett system även om antalet användare är begränsat. Representation och inflytande bör därför utformas utifrån fler kriterier än nämndernas storlek. Hänsyn behöver även tas till systemens verksamhetskritikalitet, riskbild och de konsekvenser som kan uppstå vid störningar. Former för samråd, dokumentation av avvikande uppfattningar och eskalering vid oenighet behöver även beskrivas tydligare. Detta gäller särskilt när beslut kan få betydande konsekvenser för en annan nämnds verksamhet, ekonomi, patientsäkerhet eller operativa förmåga.

### Verksamhetsnära utveckling och nya system

Ambulanssjukvårdsnämnden ser fördelar med en gemensam styrning som kan bidra till ökad samordning, effektivare resursutnyttjande, återanvändning av lösningar och en säker utveckling av digitala stöd. Samtidigt är det värdefullt att tydliggöra gränssnittet mellan Vårdens IT:s ansvar och respektive nämnds möjlighet att initiera och utveckla verksamhetsspecifika digitala lösningar. Detta gäller särskilt hur system som har utvecklats eller införts utifrån ett specifikt verksamhetsbehov förhåller sig till Vårdens IT samt under vilka förutsättningar de senare kan omfattas av gemensam styrning eller förvaltning. Ett sådant förtydligande kan bidra till att regional samordning förenas med fortsatt möjlighet till verksamhetsnära utveckling och anpassning.

### Ansvarsfördelning mellan gemensam och verksamhetsnära nivå

Det kan finnas system där vissa delar med fördel kan omfattas av gemensam styrning och förvaltning, medan andra delar även fortsättningsvis behöver hanteras nära respektive nämnd. En sådan kombination kan skapa goda förutsättningar för regional samordning samtidigt som nämndernas särskilda behov och ansvar tillgodoses.
Det är därför värdefullt med en tydligare beskrivning av ansvarsfördelningen i dessa situationer. Detta gäller bland annat mandat, informationssäkerhet, utveckling, förändrings- och incidenthantering samt ansvar för verksamhetskontinuitet. Beskrivningen kan även tydliggöra hur

den gemensamma styrningen är tänkt att förhålla sig till respektive nämnds verksamhetsansvar samt hur olika behov och prioriteringar kan omhändertas.

**Konsekvenser för ekonomi**
Beslutet att avge yttrandet medför i sig inga direkta ekonomiska konsekvenser. Ekonomiska frågor omfattas inte av den aktuella promemorians avgränsning. Ambulanssjukvårdsnämnden bedömer samtidigt att det finns en nära koppling mellan den föreslagna styr- och beslutsmodellen och dess ekonomiska förutsättningar.

Prioriteringar av utveckling, förvaltning och införande kan innebära ekonomiska konsekvenser för berörda nämnder. Den föreslagna modellen kan exempelvis påverka framtida kostnader för förvaltning, licenser, integrationer, införande och kvarvarande verksamhetsnära ansvar. För att ansvar, mandat och beslutsvägar ska kunna tillämpas på ett tydligt och förutsägbart sätt är det värdefullt att dessa kan relateras till ekonomiskt ansvar och finansiering. Ambulanssjukvårdsnämnden ser därför att ekonomiska förutsättningar och principer för finansiering med fördel kan omhändertas och tydliggöras i det fortsatta genomförandet av Vårdens IT.

Jani Sundqvist

Förvaltningschef

**Beslutsunderlag**

1. Remiss K2026-6388 – Styrning och samordning av Vårdens IT i Region Stockholm.

**Skickas till**

Karolinska Universitetssjukhuset