Samordningsförbundet
Roslagen

Samverkan mellan Arbetsförmedling, Försäkringskassan, Region Stockholm samt Stockholm läns nordost kommuner.

Årsredovisning 2025

Medlemmar : ARBETSFÖRMEDLINGEN SWEDISH PUBLIC EMPLOYMENT SERVICE · Region Stockholm · Försäkringskassan · DANDERYDS KOMMUN · NORRTÄLJE KOMMUN · TÄBY · Vallentuna kommun · VAXHOLMS STAD · Österåker

Ordförande har ordet

Arbetslösheten har ökat sedan 2022, och risken är att fler människor hamnar längre från arbetsmarknaden. I det läget blir samordningsförbundens roll allt viktigare – att stärka medlemsparternas gemensamma förmåga att ge samordnat stöd till dem som behöver det allra mest.

Samordningsförbundet Roslagen bidrar både genom att utveckla arbetssätt och samverkan mellan parterna, och genom direkta individinsatser. Det sker bland annat via utbildningar, metodutveckling och våra myndighetsgemensamma samverkansteam.

Projektfinansiering från Europeiska socialfonden har under lång tid varit en viktig möjlighet att skala upp våra individinsatser. Nya tolkningar av lagstiftningen innebär dock att förbundet inte längre kan ansöka om eller ta emot externa medel. Under 2026 avslutas därför vårt sista operativa ESF-projekt, Lumena. Minst lika viktigt som verksamheten vi har "under förbundets tak" är den samverkan och det förtroende som under lång tid byggts upp mellan medlemsparterna, vilket nu kommer att underlätta för parterna att fortsätta söka extern finansiering gemensamt – men nu exempelvis med en kommun som projektägare.

Förbundet har ett eget kapital som överstiger rekommendationerna. Historiskt har det varit en förutsättning för att säkerställa likviditet vid projektgenomföranden och för att kunna upprätthålla individinsatser i tidsglappet mellan externa projekt. Verksamhetsplanen för 2026 innehåller operativa insatser som successivt kommer att minska det egna kapitalet, i linje med förbundets uppdrag och en långsiktigt hållbar ekonomi.

Avslutningsvis vill jag, å hela styrelsens vägnar, rikta ett varmt tack till våra engagerade medarbetare och till våra medlemsparter – ert arbete gör skillnad för de som behöver det bäst!

Torbjörn Einarsson
Ordförande

Sammanfattning av Samordningsförbundets verksamhetsåret 2025

Ekonomiskt resultat:

11,95 m.kr

Intäkter

Varav 5,25 m.kr i externa medel. (fg. år 4,45). Medlen har använts till att finansiera olika insatser, såväl individinriktade initiativ som mer långsiktiga strukturpåverkande insatser. (fg. år intäkter 11,32)

11,40 m.kr

Kostnader

Varav 2,47 m.kr till förbundets långsiktiga samverkansstruktur och administration, 0,59 m.kr till kunskapsstärkande samt 8.33 m.kr till individinriktade verksamhet. (fg. år kostnader 9,26)

+0,54 m.kr

Årets resultat

Förbundet hade ett ingående eget kapital vid årets start på 3,66 m.kr.
Vid årets utgång har förbundet 4,20 m.kr att ta med in till nästkommande år. (fg. år resultat 1,55).

Verksamhetsresultat:

258 tjänstemän har tagit del av förbundets forum eller projektet Conectos webbinarier. (fg. år 323)
135 tjänstemän fick rådgivning av samverkansteamet under 23st tjänstemannamöten. (fg. år 120)
139 personer fick rådgivning av det Myndighetsgemensamma samverkansteam. (fg. år 212)
206 deltagare startade och erhöll individuellt anpassat stöd genom projektet Lumena (fg. år 135)

Innehållsförteckning

1.0 Förvaltningsberättelse 4

1.1. Översikt verksamhetens utveckling 5
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 5
1.3. Händelser av väsentlig betydelse 6
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten 6
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning 7
Uppföljning och resultat för administrativ verksamhet 7
Uppföljning och resultat för Strukturövergripande insatser 8
Uppföljning och resultat för individinsatser 8-9
1.6. Förväntad utveckling 10

2. Ekonomiska resultat 11

2.1 Resultaträkning 12
2.2 Balansräkning 12
2.3 Kassaflödesanalys 12
2.4 Driftredovisning 12

3. Noter 13

Not 1. Verksamhetens intäkter 13
Not 2. Verksamhetens kostnader 13
Not 3. Fodringar 14
Not 4. Kortfristiga skulder 14

4. Referenslista 14
5. Styrelsens underskrift 15

Denna årsredovisning är upprättat enlig nationala rådets mall som föreskriver ordningen och rubriksättningen i dokumentet.

1.0 Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2025.

Organisation och uppdrag

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Stockholm samt kommunerna Täby, Danderyd, Norrtälje, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers kommun som medlemmar. Sätet för förbundet är i Österåkers kommun men verksamheten finns i flera kommuner. Förbundet har en lokal i Täby där kansliet har sin bas.



Figur 1 Förbundets geografiska område

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna, ett kansli samt en beredningsgrupp som är ett stöd till förbundschefen. Beredningsgruppen bistår i att förbereda förslag till styrelsen och verkställer styrelsens beslut.

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge möjligheter att utveckla samverkan lokalt inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser samt underlätta en effektiv resursanvändning

Uppdrag, verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att samordna medlemsparterna och finansiera verksamhet som komplettera parternas ordinarie verksamhet. Verksamheten ska stödja individer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, så att de kan stärka eller återfå sin förmåga till egen försörjning och skapa bättre förutsättningar för ett självständigt liv.

Samordningsförbundet har också som uppdrag att bidra till att utveckla strukturella förutsättningar som underlättar långsiktigt och effektivt samarbete mellan medlemmarna. Förbundets verksamhetsidé är att stärka och utveckla samverkan mellan medlemmar och andra aktörer på ett hållbart sätt över tid.

Visionen är att stärka individens förmåga till självförsörjning, där både stegvisa framsteg och egen försörjning uppmärksammas. Förbundets arbete vilar på en värdegrund med fyra centrala hörnstenar i form av Tilltro – till både parterna och individerna, Individfokus – med utgångspunkt i medborgarens behov, Nyskapande – med öppenhet för inkluderande och kreativa lösningar och Gemensamt– samverkan för rätt insats.

Finansiering

Förbundets finansiering säkerställs genom tilldelning av likvida medel från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan hanterar statens totala bidrag, vilket inkluderar Arbetsförmedlingens andel. De sex kommunerna delar på en fjärdedel av finansieringen, medan Region Stockholm står för den återstående fjärdedelen. Under 2025 uppgick medlemmarnas bidrag till verksamheten till 6,7 mkr, vilket är en höjning med från föregående år (6,35 m.kr). Utöver medlemsintäkterna har förbundet erhållit ca 5,2 mkr i projektmedel från Europeiska socialfonden genom deltagande i det regionala samarbetet LumenaConecto-projektet.



Figur 2 : Finansierings fördelning medlemmar

1.1. Översikt verksamhetens utveckling

Intäkter och kostnader över tid (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetens medlemsintäkter	6700	6350	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Externa medel från Europeiska socialfonden	5250	4297	2 739	2 160	3 160	3 560	2 670
Externa medel Samsund		157	161	57			
Verksamhetens kostnader inkl. projekt	-11 405	-9258	-7 086	-10 310	-10 300	-8 990	-6 380
Summerat Årets resultat	**545**	**1546**	**1 814**	**-2 091**	**-1 140**	**570**	**2 290**
Utgående eget kapital till nästa år	4201	3657	2 110	296	2 390	3 540	2 974

Genomsnitt antal heltidspersonal-resurser i verksamhet under året	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
-Kansliet	1,8	1,8	1,8	2,0	1,5	1,5	2,0
-Strukturinsatser	0,6	0,6	0,8	1,1	1,2	0,8	0,5
-Individinsatser	13,6	11,8	8,7	7,2	9,0	10	7,0
Summerat:	**16,0**	**14,2**	**11,2**	**10,3**	**11,7**	**12,3**	**9,5**

Förbundet saknar egna anställda. Verksamheten, inklusive kansliet och de förbundsfinansierade insatserna, bedrivs med personal som tillhandahålls av medlemsparterna. Under året har detta motsvarat cirka 13,5 heltidstjänster från kommunerna, 0,75 heltidstjänst från Försäkringskassan samt 1,90 heltidstjänster från Arbetsförmedlingen.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

- Låg andel medlemsbidrag

Enligt modellen för idealfördelning av medel uppgår den rekommenderade tilldelningen för Roslagen till cirka 13,3 mkr. Under 2025 har förbundet mottagit 6,7 mkr, vilket motsvarar ≈ 50 procent av den möjliga tilldelningen. Vilket är den lägsta tilldelningsandelen bland förbunden i länet. För att möjliggöra individinriktade insatser har förbundet ansökt om och beviljats extern finansiering från Europeiska socialfonden. Under 2024 fattade styrelsen beslut om en ökning av medlemsbidrag med 5–6 procent per år, med mål att uppnå en tilldelning om 9 mkr år 2030.

- Möjlighet till socialfondsmedel upphör

Tillskott av medel från Europeiska socialfonden har under lång tid varit avgörande för att förbundet ska kunna bedriva operativ verksamhet i större skala. Genom ett förtydligande av lagstiftningen har möjligheten för förbundet att ansöka om och ta emot externa medel upphört.

- Hantering av förbundets överskott

Samordningsförbundet gör 2026 en medveten satsning genom att avsätta 2 m.kr av eget kapital till finansiering av operativa individinsatser under 2026.

- Avvikelse från budget

De mest betydande avvikelserna från budget avser följande verksamheter:

Samverkansteamet: Kommunerna har inte fullt ut nyttjat avsatt finansiering för socialsekreterare. I stället har arbetscoacher deltagit med finansiering via Lumena-projektet, vilket har medfört att 328 tkr av budgeterade medel inte har förbrukats.

Lumenaprojektet: Projektet redovisar 477 tkr i ej utnyttjade medel. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av att ersättningsschabloner från Europeiska socialfonden har överstigit de faktiska kostnaderna. Socialfondsmedel: Utbetalningar av medel till medlemsparter har överstigit budgeterad nivå.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

- Översyn Finsam lag (2003:1210)

I december 2024 presenterade Försäkringskassan regeringsuppdraget rörande förändringar av Finsamlagen. Bland annat att förbundens roll samt att medlemmarnas ansvar att initiera och driva insatser lyfts fram. Lagen har dock inte ändrats, däremot tolkningen av denna. Bland annat framgår att Samordningsförbunden inte ska ta emot externa medel utöver medlemmarnas bidrag.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets arbete utgår från förbundsordningen och verksamhetsplanen. I november 2024 fattade styrelsen beslut om budget och verksamhetsplanering för 2025. Förbundets organisation består av:

Styrelse

Tillsätts av medlemmarna och är Samordningsförbundets högsta beslutande och förvaltande organ. Under året har styrelsen haft fyra protokollförda möten. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli och beredningsgrupp som verkställer styrelsens beslut om finansiering av insatser.

Beredningsgrupp

Som är ett stöd till förbundets kansli finns en beredningsgrupp där tjänstepersoner från förbundets medlemmar kontinuerligt träffas för att vara ett stöd i beredning av ärenden till styrelsen samt diskutera och belysa samverkansbehov och pågående förändringar som påverkar samarbetet. Nytt för i år är att beredningsgruppen även kan användas för att ta fram socialfondsprojekt som sen parterna bedriver.

Medlemsparter

Samordningsförbundets medlemmar träffades gemensamt för en medlemsdialog innan sommaren och respektive medlemspart hade därefter individuella samtal med förbundschef under hösten. Medlemmarna utser revisorer som har till uppgift att granska förbundets verksamhet.

Styrgrupp

Vid större insatser tillsätts en styrgrupp. Dess huvudsakliga uppdrag är att styra insatserna på operativ nivå, ansvara för genomförande och uppföljning samt förbereda implementering. Under året det funnits en regional styrgrupp för Lumena Conecto där Förbundschef varit representant samt en lokal styrgrupp för Lumena Roslagen med projektledare, Förbundschef och projektpersonals chefer.

Uppföljning av förbundets verksamhet

Uppföljning sker genom statens uppföljningssystemet ”Uppföljning Finsam”, som tillhandahålls av Försäkringskassan. Uppföljning görs även genom Samordningsförbundens nationella nätverk och deras gemensamma ”Indikatorenkäter”. Instrumentet bygger på enkäter till deltagare vid start och avslut i insats, personal och styrgrupper i förbundets operativa insatser samt till förbundets styrelse.
Läs mer ”Uppföljning av förbundets insatser och verksamhet 2025”

Uppföljning av ESF-projektet genomförs av regionala utredare, rapportering till SCB och ett regionalt samarbete med forskare som bland annat intervjuat projektmedarbetare, chefer och hämtat in data. Arbetscoacher har lämnat ut indikatorenkäterna till deltagare som kompletterades med frågor om diskrimineringsgrunder. (jämlikhetsdata). De har även systematiskt ställt frågor om våld i nära relationer, omfattande fysiskt, psykiskt och sexuellt våld. Det är fler kvinnor än män som svarade att de utsatts för våld i nära relation. 64 personer (57% kvinnor, 41% män) och det framkom att 34%[1] hade i någon form[2] blivit utsatt för våld i nära relation, för kvinnorna var det 61%. För hälften av dem var detta första gången de fick frågan. Utöver den regionala uppföljningen har Roslagen även låtit deltagare genomföra en progressions mätning vid start och avslut för att synliggöra stegförflyttning, samt inhämtat data om deltagares form av offentliga bidrag för att göra en studie på socioekonomiska effekter.
Läs mer i regional slutrapport och i Förbundets lokala slutrapport för Lumena Roslagen.

[1] Att jämfört med nationell kartläggning 2022 från BRÅ 13,6% av befolkningen (16–84 år) utsatta för våld i nära relation.
[2] Av alla svarande hade 31% har blivit hotade av närstående, 23% utsatts för fysiskt våld av närstående, 8% känt press att mot sin vilja delta i sexuella handlingar av närstående, 28% har blivit utsatt för våld av annan än närstående och 25% hade under sin uppväxt sett/hört närstående bli utsatta för våld.

Internkontroll och Riskanalys

För 2025 var fokus riktat på följande riskområden:

•*Förbundets ekonomi till operativa insatser*
Åtgärder har varit att arbeta fram en strategi för en högre medlemsavgift med 5–6 % höjning per år.

• *Att bedriva verksamhet i hela förbundets geografiska område*.
Åtgärden varit att tillsätta och kompetensstärka en bitr. Förbundschef.

•*Förbundens uppföljningsuppdrag*.
Det statliga systemet för uppföljning bedöms som otillräckligt. Det saknas parameter så som stegförflyttning, utfall till arbete och effektmätning. Åtgärd har varit att förbundet arbetar med att tillhandahålla styrelse, beredningsgrupp och styrgrupp avidentifierad uppföljning för dem att ha som underlag till beslut och/eller möjlighet att följa effekten och resultat av verksamheter.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Verksamhetens mål är att främja att målgruppen ”människor som riskerar[3] långvarigt[4] bidragsberoende” och som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser, ska uppnå eller förbättra, sin förmåga till egen försörjning genom förvärvsarbete. De ekonomiska riktlinjerna från styrelsen är minst 55 % till individinsatser, högst 35% till administration och 10 % till samverkande insatser.

Måluppfyllelse för året

I verksamhetsplanen för 2025 framgick att förbundet ska finansiera insatser till stöd för samverkan och operativa individinriktade insatser. I verksamhetsplanen för året fanns 16 mål uppsatta, samtliga anses vara uppfyllda. Även den ekonomiska riktlinjen är uppfylld genom att den Administrativ verksamhet uppgick till en kostnad på ≈2, 47m.kr (33%), insatser till stöd för samverkan uppgick till en kostnad på ≈0,59 m.kr (8%) och de operativa individinriktade insatserna uppgick till en kostnad på ≈ 4,38 m.kr (59%). En kort beskrivning av verksamheten följer i avsnitt nedan. Mer detaljerad information finns i rapporten ”Uppföljning av Samordningsförbundets verksamhet 2025.

Uppföljning och resultat för administrativ verksamhet

•Genomförd behovsanalys och kartläggning
Runt 162 000 personer i arbetsförålder bor i förbundets geografiska område. Ca 7% uppbär någon form av offentligt stöd. En uppskattning är att ca 5% befinner sig i långvarigt utanförskap och i behov av förstärkt stöd som ex kan erbjudans i en förbundsfinansierad insats. I dialog med parterna i behovskartläggningen framkom bland annat behov av individuellt operativt stöd till målgruppen, utveckla samverkan samt kompetens-utveckla medarbetare och nya insatser ex IPS eller Peer support och arbeta med uppföljning.
Läs mer i Behovskartläggning inför 2025

•Beslutsunderlag och uppföljning av verksamhet
Förbundet har genom beredningsgruppens sex sammanträde berett och förankrat beslutsärenden till styrelsen. Vid varje styrelsemöte har styrelsen erhållit en lägesrapport med uppföljning på beslutad verksamhet. I mars 2025 beslutade styrelsen om förbundets internkontroll. Innan sommaren kombinerades ett styrelsemöte med ett medlemssamråd.

Mål för administrativa

1) Förvalta verksamhet på ett ändamålsenligt och ekonomiskt sätt.

2) Utföra behovsanalys inför verksamhetsplanering av 2026.

3) Tydligt formulerade och förankrade beslutsunderlag.

4) Återrapportera på beslutad verksamhet till styrelsen.

5) Genomföra internkontroll av styrelsens fastställda riskområden.

6) Involvera medlemmar och genomför minst ett medlemssamråd.

[3] Individer som uppfyller något av följande: 55+ år, utan gymnasieutbildning, funktionsnedsättning
[4] Med långvarigt menas mer än ett år

Uppföljning och resultat för Strukturövergripande insatser

Med de strukturpåverkande insatserna syftar förbundet att bidra till att utveckla och stärka en gemensam samverkanskultur mellan medlemmarna samt att främja tilltron och kunskapen om varandras verksamheter.

- Digitala arbetet

För att nå ut till tjänstemännen har förbundet en hemsida som visar de olika insatserna. Målet var att arbeta för att antalet besökare på hemsidan skulle öka. Under 2025 har sidan haft 4 615 besökare (fg. år 5 947) vilket visar på en liten minskning däremot kan vi se en ökning i antalet sidvisningar per besökare jämfört med föregående år. Den mest besöka sidan var den om Lumena Roslagen med 37% av alla sidvisningar.

Mål för struktur

7) Arbeta för att antalet besökare på hemsidan fortsätter öka.

8) Genomföra minst fyra lokala kunskapsstärkande tillfällen.

9) Minst 100 tjänstepersoner har tagit del av kompetensstärkning.

- Kompetensstärkning / gemensamma forum

Målet var att anordna minst 4 forum för medlemsparters tjänstemän. under 2025 har 6 forum anordnats genom workshops och utbildningar i Case Management och Supported Employment. 120 personer har deltagit i de lokala forumen. Roslagen och sju av länets övriga förbund driver tillsammans socialfonds-projektet Conecto+ fram till sommaren 2027. Projektet har haft 20 digitala föreläsningar där 134 deltagare från Roslagens medlemsparter har deltagit. Totalt har 254 tjänstemän deltagit i ett kompetensstärkande forum.

”möjligheten att få nätverka, att få utbyta erfarenheter och få en inblick hur våra arbetsplatser och arbetsroller ser ut var väldigt givande. Att få lära av varandra.”

Deltagare CM-utbildning

Uppföljning och resultat för individinsatser

Förbundets operativa insatser ska stödja förbundets målgrupp och insatserna ska följas upp och vara i linje med förbundets uppdrag. Syftet för insatserna är att deltagarna ska förbättra sin förmåga till att nå egen försörjning. Förbundet bedrev under 2025 följande verksamhet.

- Myndighetsgemensamma samverkansteamet

I Roslagen finns 6 Samverkansteam som ger deltagare och handläggare en samordnad information om vilket stöd som finns att få för en ökad självständighet och självförsörjning hos deltagaren. Under 2025 har teamen gett råd till 139 personer (fg. år 212). Utöver att ge råd till medborgare har teamet under 23 möten (fg. år 23) gett allmänna rådgivningar till tjänstemän och uppfyllt målet att bidra till erfarenhetsutbyte.

Mål för Samverkansteamet

10) Samverkansteamet träffar och ge råd till minst 100 medborgare.

11) Kunskapsstärka personal i myndighetsgemensam samverkan.

12) Följa upp vad rådgivningar mynnar ut i.

Av de som besökte teamet var det en högre andel kvinnor (56%), samt personer som hade en ersättning från Försäkringskassan (41%). Vårdgivare var den vanligaste inremittenten (28%) följt av försäkrings-kassan (27%). Det vanligaste rådet till deltagare var deltagande i Lumena projektet (49%, fg. År 60%), insats via Arbetsförmedlingen (14%) och gemensam kartläggning Arbetsförmedling och Försäkringskassan (14%).

- Motiverande gruppverksamhet

Från 2025 finansieras gruppverksamheten av förbundet, tidigare har verksamheten finansierats genom socialfondsmedel. Under året har 15 motiverande grupper genomförts och nått 69 deltagare, 66% av kvinnor. Merparten av deltagarna ser kursen som användbar och 48% av deltagarna aktualiserades från Försäkringskassan, 19% från vården. En lågtröskel aktivitet med en öppen frivillig träffpunkt har börjat testas under hösten.

Mål för Grupperna

13) 50 medborgare får ta del av motiverande grupper

14) Merparten som deltager i motiverande grupper känner vid avslut att insatsen varit användbart för dem.

• Projekt Lumena – april 2023 till mars 2026

Lumena är ett ESF-finansierat projekt som startade våren 2023 av 7 samordningsförbund. Projektet har avslutat sin genomförandefas i december 2025. Totalt har det regionala projektet gett stöd till 1772 deltagare under projekttiden, varav 303 var från Roslagen.

Mål för Lumena

15) Genomföra projektet Lumena enligt inlämnad ansökan till ESF.

16) Under 2025 ska minst 70 personer få ta del av projektet Lumena i Roslagen

Regional arbetar projektledningen med samverkan med flertalet forskare varpå några redan har redovisat sina studier, bland annat ”En studie av samverkan[5]” av Minas & Panican (2025), en kring uppsökande arbete[6] av Schön & Tranquist (2025) samt en studie av tillämpningen av Supported Employment[7] i Lumena, av Gustafsson (2026). Dessa studier visar att samordningsförbunden har möjlighet att både stärka samverkan, bidra till ökad kompetensutveckling och finansiera ett konkret stöd till deltagare som inte har kunnat få detta inom myndigheternas ordinarie uppdrag.

”Deltagarnas progressionsmätningar visar att deras tro på sin möjlighet och förmåga att klara ett arbete ökade. Statistiken visar att 27% tog ett steg närmre arbete och 17% avslutades till arbete eller studier.”

Förbundschef

Det lokala delprojektet Lumena Roslagen

Totalt har 14 projektmedarbetare arbetat i enlighet med inlämnad ansökan. Coachernas arbetsmetod är att genom ett samordnat och personcentrerat arbetssätt (Supported Employment och Case Management) arbeta med att skapa bättre förutsättningar för deltagarna att närma sig arbete eller studier.

Under 2025 deltog 205 personer i verksamheten. Av dessa startade 77 personer (43 kvinnor och 34 män) under året. Som ett kompletterande stöd till projektet personcentrerade arbetssätt har förrehabiliterande arbetsträning skett hos 10 leverantörer, som arbetat med 79 deltagare under året. Insatsen har använts av arbetscoacherna när deltagarna har varit osäkra på sin arbetsförmåga. För flera deltagare har insatsen bidragit till ökad självinsikt kring arbetsförmåga, begränsningar och behov av fortsatt stöd. Detta har gett ett bättre underlag för fortsatt planering, oavsett om nästa steg varit arbete, studier, rehabilitering eller andra insatser.

”Ett viktigt steg mot självkännedom och ett steg tillbaka till arbetslivet.”

Deltagare Lumena

Vid avslut av projektets operativa verksamhet sista december 2025 hade 113 av årets deltagare avslutas och 92 deltagare kommer att kunna fortsätta i den förbundsfinansierade operativa verksamhet som pågår under januari till maj 2026. Därefter kommer Lumenas arbetssätt fortsätta genom socialfondsprojektet ”Arbetscoacher” med Österåkers kommun som projektägare och väntas pågå fram till sommaren 2028.

Läs mer i ”Lokal slutrapport – Lumena Roslagen” eller den regionala slutrapporten.

[5] R. Minas, Stockholms universitet, A. Panican, Örebro Universitet, 2025, Personer som står långt från arbetsmarknaden.
[6] U-K. Schön, Stockholms universitet, J. Tranquist, Tranquist utvärdering, 2025, Att nå de mest sårbara.
[7] J. Gustafsson, Örebro Universitet, 2026, presenterat vid seminarium i december 2025.

1.6. Förväntad utveckling

- Upphörande av externa medel

Roslagens har mottagit 5,25 m.kr i från europeiska socialfonden under 2025. Externa medel som socialfondsmedel upphör under 2026. vilket medför att förbundets totalbudget minskar.

- Ökade medlemsavgifter

Styrelsen har arbetat fram en ny tilldelnings-strategi med en ökning av 5–6 % per år med mål att uppnå 9 m.kr år 2030.
Syftet är att balansera upp de externa medel som förbundet inte längre kan ansöka om och säkerställa möjligheten att fortsätta kunna bedriva operativa individinsatser.

- Valet.

Sverige står inför ett val vilket kommer att påverka styrelsen sammansättning år 2027.

- Plan för användande av eget kapital

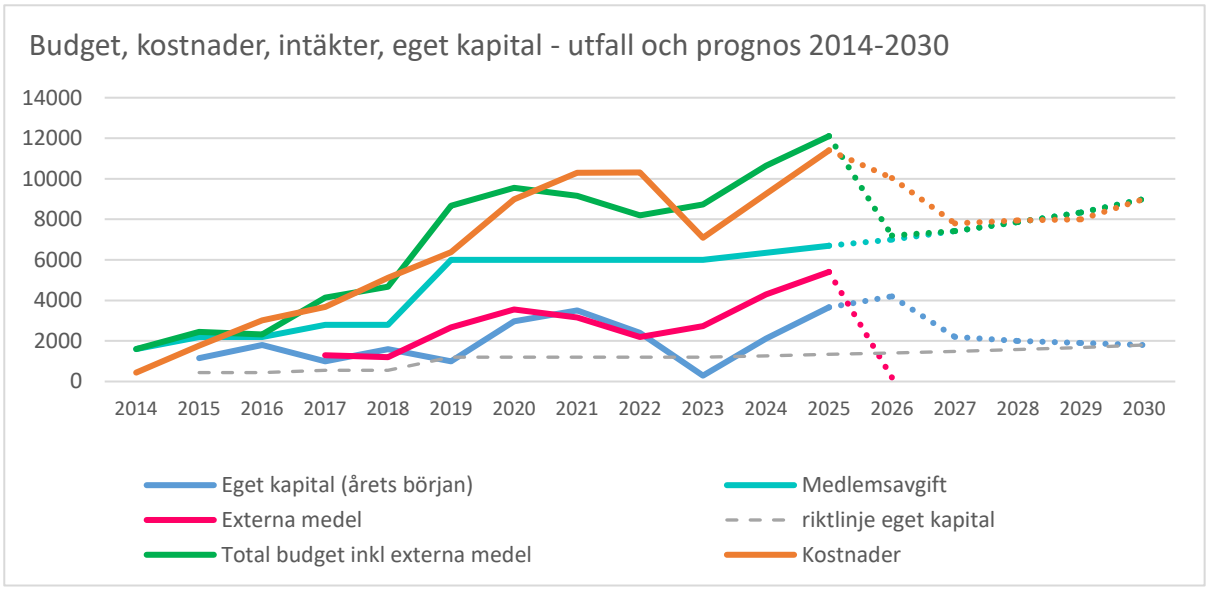
Samordningsförbundets styrelse har avsatt 2 m.kr av eget kapital för finansiering av operativa insatser våren 2026. Målet är att minska ner det egna kapitalet.

- Aktivitetskrav och nya socialtjänstlagen

Kommuner står inför en stor omställning med nya lagar och krav. Detta kan påverka behovet av insatser från förbundet.

- Omorganisering av Arbetsförmedlingen

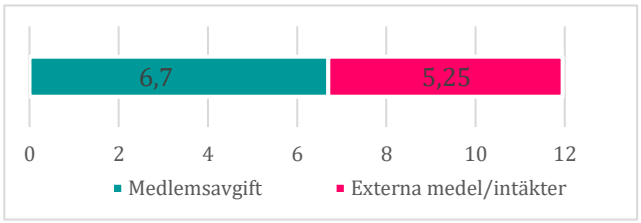
Omorganiseringen innebär nya samarbetspartners på lokal nivå i förbundet



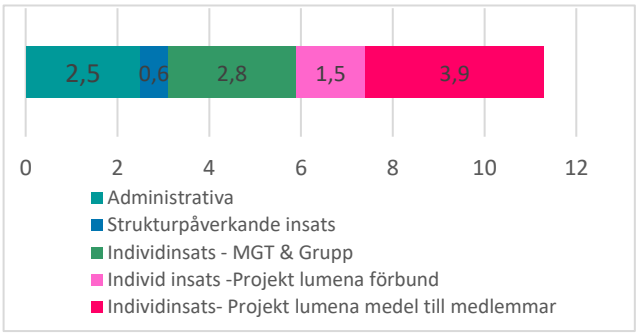
Figur 3 Diagram över intäkter och eget kapital inkl. den nationella riktlinjen, Prognos anges som punktade linjer

2. Ekonomiska resultat

Intäkterna för 2025 ha uppgått till 11,9.kr.
Medlemsavgifter uppgick till 6,7 m.kr och förbundet erhöll 5,2 m.kr i externa medel. Externa medel har varit av betydelse för förbundets möjlighet att kunna genomföra personalintensiva operativa insatser.



Kostnaderna för 2025 summeras till 11,4 m.kr.
De administrativa kostnaderna uppgick till 2,5m.kr och strukturinriktade insatserna till en kostnad på 0,59 m.kr. De individinriktade insatserna uppgick till 8,33 m.kr (fg. år:6,35 m.kr) fördelat med 5,47 m.kr till Lumena projektet. Av dessa utbetalas 3,95 m.kr till medlemsparter som tillhandahåller projektmedarbetare och till arbetsträningsplatser.



Balans och eget kapital
Förbundet redovisar per den 31 december 2025 ett resultat om 0,54 mkr (föregående år: 1,55 mkr). Överskott har uppstått tidigare under de perioder då förbundet bedrivit socialfondsprojekt (2018–2020 och 2023–2025). Det uppbyggda egna kapitalet har varit en förutsättning för att säkerställa likviditeten vid genomförandet av projekten samt för att möjliggöra fortsatta individinsatser efter projektens avslut.

2.1 Resultaträkning *Belopp i t.kr*	Not	2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetens intäkter	1	11 950	10 803
Verksamhetens kostnader	2	-11 405	-9257
Avskrivningar			
Verksamhetens resultat		545	1546
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader			
Årets resultat		**545**	**1546**

2.2 Balansräkning *Belopp i t.kr*	Not	2025-12-31	2024-12-31
Omsättningstillgångar	3		
Kundfordring		33	37
Förutbetalda kostnader upplupna intäkter		859	1504
Övrig fordran; moms		438	460
Kassa och bank		4 563	4 063
Summa tillgångar		**5 893**	**6 064**
Eget kapital och skulder	4		
Eget kapital			
Årets resultat		545	1 546
Övrigt eget kapital		3 657	2 111
Övrig skuld ingående moms		0	15
Leverantörsskulder		259	1 434
Upplupna kostnader		1432	989
Summa eget kapital och skulder		**5893**	**6064**

2.3 Kassaflödesanalys *Belopp i tkr.*	2025-12-31	2024-12-31
Årets resultat	545	1 546
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**545**	**1 546**
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	671	-93
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-716	-144
Kassaflöde för den löpande verksamheten	**500**	**1 309**
Årets kassaflöde	**500**	**1 309**
Likvida medel vid årets början	4 063	2 754
Likvida medel vid årets slut	4 563	4 063

2.4 Driftredovisning *Belopp tkr*	**Utfall Jan-dec 2025**	**Budget Jan-dec 2025** (inkl. ändringsbeslut)	**Avvikelse** *Utfall – budget*	***Utfall Jan-dec 2024***
Nettokostnad	11 405	11 950	545	9 257
Medlemsavgift	6 700	6 700	0	6 350
Extern finansiering	5 250	4 150	1 100	4 453
Resultat	545	-1 100	1 645	1546

3. Noter

Redovisningsprinciper: Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet. Siffrorna i tabellerna är avrundade och redovisas i t.kr samt att budgetposter är justerade utifrån årets styrelsebeslut.

Not 1. Verksamhetens intäkter	2025	*2024*
Medlemsbidrag från staten (AF/FK)	3350	*3 175*
Medlemsbidrag från Region Sthlm	1675	*1587*
Medlemsbidrag från Täby kommun	416	*393*
Medlemsbidrag från Österåkers kommun	301	*285*
Medlemsbidrag från Vallentuna	245	*232*
Medlemsbidrag från Vaxholm	141	*135*
Medlemsbidrag från Danderyd	225	*215*
Medlemsbidrag från Norrtälje	347	*327*
Externa intäkter	5250	*4453*
Summa	**11 950**	***10 803***

Not 2. Verksamhetens kostnader	2025	*2024*

Administrativa kostnader	**Utfall[8]**	**Budget[9]**	**Avvikelse**	
Styrelse och revision	311	250	-61	*253*
Kanslipersonal	1933	2025	92	*1953*
Arbetsplats och Lokal	100	150	50	*100*
Medlemsavgift NNS	34	25	-9	*22*
Utvärdering	30	30	0	*10*
Övrigt ex utbildning, kontorsmaterial	66	50	-16	*46*
Summa	**2474**	**2530**	**56**	***2384***
Strukturpåverkande insatser				
Arbetsplats för personal	48	100	52	*48*
Gemensamma forum (ESF-projekt Conecto)	227	280	53	*70*
Hemsidan och översikt Förbundets/Parters insatser	280	180	-100	*335*
Behovsanalys	18	200	182	-
Övriga kostnader	25	10	-15	*69*
Summa	**598**	**770**	**172**	***522***
Operativ individinsats				
Projektlokal	158	150	-8	*157*
Myndighetsgemensamt samverkansteam	1272	1600	328	*1305*
Gruppverksamhet	1370	1350	-20	*199*
Projekt Lumena - Förbundsfinansierat	1523	2000	477	*1075*
Övriga operativa kostnader	59	50	-9	*134*
Summa operativa individinsats	**4382**	**5150**	**768**	***2870***
Utbetalda externa medel				
ESF finansierade kostnader som betalas ut till part[10]	3951	3500	-451	*3482*
Summa utbetalda externa medel	**3951**	**3500**	**-451**	***3482***
Verksamhetens kostnader	**11 405**	**11 950**	**545**	***9258***

[8] Utfall inkluderar parters ESF-medel för Lumena projektet som betalas ut till medlemsparter genom förbundet.

[9] Budget inkluderar tilläggsbeslut som gjorts under 2025

[10] Kostnaden för 50% arbetscoacher som utbetalas till kommun, 50% projektledare utb. till AF och 50% arbetsträning utb. till leverantör av arbetsträningsplatser.

Not 3. Fordringar *(Belopp i t.kr)*	**2025**	*2024*
Kundfordring	33	
Förutbetald kostnad	72	72
Upplupna intäkter	787	1432
Summa	**859**	**1 504**
Moms fordring	**438**	**460**

Not 4. Kortfristiga skulder *(Belopp i t.kr)*	**2025**	*2024*
Leverantörsskulder	259	1 434
Upplupna kostnader	1 432	989

4. Referenslista

S.Dahlgren, Samordningsförbundet Roslagen 2025. ”Kartläggnings och behovsanalys inför 2025”

S.Dahlgren, Samordningsförbundet Roslagen 2026. ”Uppföljning av förbundets insatser och verksamhet 2025”.

S.Dahlgren, Samordningsförbundet Roslagen 2026. ”Lokala slutrapport för Lumena Roslagen”.

M.Reed, Samordningsförbundet Östra Södertörn, 2026. ”Regional slutrapport Lumena”

R. Minas, Stockholms universitet, A. Panican, Örebro Universitet, 2025, Personer som står långt från arbetsmarknaden.

U-K. Schön, Stockholms universitet, J. Tranquist, Tranquist utvärdering, 2025, Att nå de mest sårbara.

J. Gustafsson, Örebro Universitet, 2026, presenterat vid seminarium i december 2025.

5. Styrelsens underskrift

Vi intygar att denna årsredovisning för 2025 ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 25 Mars 2026





Samordningsförbundet Roslagen är ett förbund mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Stockholm och Stockholm nordost kommunerna Danderyd, Norrtälje, Täby, Vallentuna, Vaxholm och Österåkers kommun