Hälso- och sjukvårdsnämnden
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Enhet prehospital vård
Helene Johnier

TJÄNSTEUTLÅTANDE
2026-05-11

HSN 2025-0823

Hälso- och
sjukvårdsnämnden

Höjd ersättning till ambulanssjukvårdsnämnden

Ärendebeskrivning

Ärendet innehåller förslag om höjd ersättning till ambulanssjukvårdsnämnden till följd av ökade kostnader kopplat till identifierade utvecklings- och förbättringsåtgärder.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdsdirektörens tjänsteutlåtande

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande:

Ersättningen höjs med 31 miljoner kronor till ambulanssjukvårdsnämnden för att genomföra de förändringarna som framkommer i utvecklings- och förändringsprogrammet.

Förvaltningens motivering till förslaget

Bakgrund

Region Stockholm har under åren 2024–2025 successivt återtagit huvudparten av den prehospitala vården till egen regi. Syftet har varit att skapa en sammanhållen organisation med hög beredskap och god förmåga att möta akuta vårdbehov.

Under sommaren 2025 uppkom en ansträngd bemanningssituation inom den vägburna ambulansen, varför regionstyrelsen i augusti fattade beslut om ett stort antal åtgärder för att förbättra arbetsmiljön för ambulanspersonalen och stärka förutsättningarna för den prehospitala vården.

Utöver arbetet med implementering av beslutade åtgärder påbörjades en anpassning av verksamheten inför övergången från aktiebolag till

förvaltning. En omställning som bland annat innebär förändrade krav på organisation, styrning och ledning samt verksamhets- och systemstöd.

Ett utvecklings- och förändringsprogram startades. Programmets uppdrag har varit att genomlysa hela verksamheten och inventera behovet av ytterligare åtgärder och/eller resurser för att stärka den prehospitala vårdens kapacitet.

Utvecklings- och förändringsprogrammets analys har identifierat behov av att genomföra förändringar inom bland annat följande områden:

- Bemanning – inre sjukvårdsledning, kansli med tillhörande tjänster, organisationsförändring och förstärkning inom stödfunktioner, kompetens inom kvalitet och patientsäkerhet.
- Resurser för effektiv bemanningsprocess och rekrytering.
- Fortsatt utveckling av introduktionsutbildning.

Överväganden
Genomlysningen har tydliggjort behov av ytterligare åtgärder som föranleder ökade kostnader inom verksamheten, enligt ovanstående punkter med 31 miljoner kronor. Förvaltningen föreslår därför att ersättningen till ambulanssjukvårdsnämnden höjs med 31 miljoner kronor 2026 och framåt.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen bedömer att den nu föreslagna ersättningshöjningen kommer ge ambulanssjukvårdsförvaltningen förbättrade förutsättningar att bedriva verksamheten enligt vårduppdraget.

Ekonomiska konsekvenser
Den utökade ersättningen finansieras av de medel som finns till hälso- och sjukvårdsnämndens förfogande för oförutsedda kostnader för stärkt tillgänglighet och kvalitet i vården för 2026. Den höjda ersättningen ryms inom hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomiska budgetram.

Konsekvenser för patientsäkerhet
Beslutet väntas bidra till att vårdgivaren får förbättrade möjligheter att säkerställa en god, kvalitativ och patientsäker vård.

Konsekvenser för jämlik och jämställd vård
Beslutet väntas bidra till att vårdgivaren får förbättrade möjligheter att säkerställa en jämlik och jämställd vård.

Miljökonsekvenser
Beslutet bedöms inte medföra några förändrade konsekvenser för miljön.

Administrativa konsekvenser
Beslutet bedöms inte medföra några ökade administrativa konsekvenser.

Anders Ahlsson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Eva Bring
Avdelningschef

Beslutet ska skickas till
Ambulanssjukvårdsnämnden

Godkänd av Anders Ahlsson, 2026-05-11