Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-06-08

FSN dnr 2026-0474

LOC nr 2026-3618

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Inriktningsbeslut avseende Labbverksamhet Karolinska Solna/Huddinge, på Karolinska Universitetssjukhuset

Ärendebeskrivning

Ärendet avser ett inriktningsbeslut om att inleda och genomföra en förstudie för att analysera och rekommendera lokalalternativ som möter Region Stockholms befintliga och framtida behov av kapacitet och robusthet för Karolinska Universitetssjukhusets laborativa verksamhet i Solna och Huddinge. Den totala investeringsutgiften för inriktningsfasen uppgår till 10 000 000 kronor utifrån en total indikativ investeringsutgift på 3 670 000 000 kronor.

Beslutsunderlag

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande
Lokalstrategi - KUL MDK ver. 1.0 sign MA
Behovsanalys MDK Labhus K4 Solna
Behovsanalys MDK KUL Huddinge v1.1 260305 sign MA
Behovsanalys MDK Fryshotel K4 Solna Sign MA
Situationsplan Solna
Situationsplan Huddinge
Hållbarhetsbeskrivning
Riskanalys och riskbedömning (ingår i behovsanalyserna)
Beslut från Karolinska Universitetssjukhuset

Förslag till beslut

Fastighets- och servicenämnden föreslår att regionstyrelsen beslutar följande.

1. Fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda inriktningsfasen avseende Labbverksamhet Karolinska Solna/Huddinge, på Karolinska Universitetssjukhuset inom ramen för 2026 års investeringsbudget och planår 2027–2035, till en investeringsutgift på 10 000 000 kronor utifrån en total indikativ investeringsutgift på 3 670 000 000 kronor.

2. Paragrafen justeras omedelbart.

Hantering av personuppgifter, se Locum.se

Fastighetsverksamheten genom Locum AB
Handläggare

TJÄNSTEUTLÅTANDE

2026-06-08

FSN dnr 2026-0474

LOC nr 2026-3618

Klass: K1

Fastighets- och servicenämnden

Förvaltningens förslag och motivering

Sammanfattning

Ärendet avser ett inriktningsbeslut om att inleda och genomföra en förstudie för nya funktionella lokaler för Karolinska Universitetssjukhusets verksamhet Medicinsk Diagnostik Karolinska (MDK), med verksamhet i såväl Solna som i Huddinge. Verksamheten är i behov av nya funktionella lokaler på båda siterna eftersom nuvarande lokaler till stora delar har passerat sin tekniska livslängd med avseende på de krav som idag ställs på ytor för laborativ verksamhet.

Arbete under förstudiefasen med framtagande av beslutsunderlag för ett kommande planeringsbeslut, kommer att innebära att investeringsmedel uppgående till 10 000 000 kronor upparbetas. Om beslut om nästa fas, planering, inte fattas, belastas Karolinska Universitetssjukhus med förgäveskostnader motsvarande upparbetade investeringsutgifter.

Bakgrund

I investeringsbudget 2026 (RS 2025-0026) för Region Stockholm finns ett investeringsobjekt upptaget vars syfte är att säkerställa kapaciteten av medicinsk diagnostik på Karolinska Universitetssjukhuset i Solna och Huddinge. Detta utgör utgångspunkten för detta förslag till beslut.

Verksamheten Medicinsk Diagnostik Karolinska (MDK) med verksamhet i Solna och Huddinge är i behov av nya funktionella lokaler på båda siterna eftersom nuvarande lokaler till stora delar passerat teknisk livslängd utifrån på de krav som idag ställs på ytor för laborativ verksamhet.

Samlokalisering av nuvarande utspridda verksamheter från befintliga icke ändamålsenliga lokaler till funktionella lokaler kommer möjliggöra yteffektiviseringar genom ökad automationsgrad, samlad provinlämning, samordnad 24/7 verksamhet, ökad nyttjande av teknik och instrument, förbättrad arbetsmiljö och kompetensförsörjning samt ökad samverkan mellan ämnesspecialiteterna och forskning och utveckling (FoU).

Samlokaliseringen av MDK:s verksamhet både möjliggör och förenklar framtidssäkringen av den tekniska infrastruktur som den laborativa verksamheten behöver. Därtill sammanlänkas analysinstrument inom olika discipliner vilket kommer optimera logistiken och svarstider. Den laborativa verksamheten har under de senaste 30 åren gått från mindre analysinstrument till i vissa falla helautomatisk analysverksamhet i

industriell skala vilket ställer helt nya krav på lokalerna och infrastrukturen såsom elförsörjning, renvatten och ventilation.

Verksamhetens framtida lokaler behöver på ett effektivt sätt kunna anpassas för nya förutsättningarna allt eftersom utvecklingen går framåt och vid till exempel en pandemi eller förändringar i det geopolitiska läget.

MDK bedriver även sjukvårdsintegrerad biobankning, vilket kräver ytor för frysar. För verksamheten i Huddinge bedöms behovet vara omhändertaget inom redan pågående åtgärder, medan ytor för verksamhetens frysar i Solna behöver säkras i omedelbar närhet till verksamhetens framtida hemvist inom ramen för förstudien.

MDK:s lokaler för laboratorie- och diagnostikverksamhet är inte anpassade för modern och effektiv verksamhet och lokalerna i Solna kan inte byggas om inom befintliga utrymmen — en ny typ av byggnad krävs. Vid utebliven investering begränsas den regionala produktionskapaciteten och förutsättningarna för kvalitetsutveckling, vilket på sikt riskerar att skapa flaskhalsar för majoriteten av det regionala i diagnostikflödet med försenade provsvar som följd. Eftersom provsvar utgör en förutsättning för stora delar av den kliniska verksamheten påverkas effektiviteten i samtliga berörda vårdflöden, med ökad risk för patientsäkerheten.

I Solna finns även behov av att utveckla infrastrukturen i området med avseende på vägar i samband med program Norra Hagastadens exploatering vilket kommer att leda till ytterligare negativa konsekvenser såsom samband för den laborativa verksamheten i primärt byggnad L2 och L7.

Genomförandetid för inriktningsfasen uppskattas till 6 månader.

Exkluderat från förstudiens omfattning är ersättning av befintligt bårhus i Solna, vilket kommer att behöva rivas för att möjliggöra program Norra Hagastadens beslutade utveckling. ”Bårhuskapacitet Karolinska Solna” är ett eget objekt i 2026 års investeringsbudget.

Överväganden

Under inriktningsfasen ska nedan beskrivna alternativ analyseras och förslag tas fram på möjliga lokallösningar samt övergripande genomförandeplanering för MDK:s lokalbehov i både Solna och Huddinge.

Solna

- **Alternativ 1:1** – En ny labbyggnad i Solna anpassad för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Solna, inklusive verksamhetsknutna frysar.
- **Alternativ 1:2** – Upprustning av befintlig/-a lokaler, kombinerat med en ny byggnad i Solna, anpassat för MDK:s framtida behov och befintlig verksamhet i Solna, inklusive verksamhetsknutna frysar, med målet att begränsa nybyggnation.

Huddinge

- **Alternativ 2:**1 – En ny labbyggnad i Huddinge anpassad för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Huddinge.
- **Alternativ 2:2** – Upprustning av befintliga lokaler i Huddinge anpassat för MDK:s framtida behov för befintlig verksamhet i Huddinge.
- **Alternativ 2:3** – En kombination av alternativ 2:1 och 2:2 med målet att begränsa nybyggnation.

Under förstudieskedet finns möjlighet att kompletterande alternativ adderas, analyseras och inkluderas i förstudieleveransen.

Alternativen för förstudien harmoniserar med pågående utredning för program Norra Hagastaden. Under förstudieskedet behöver fortsatt samordning ske med program Norra Hagastaden.

Effektmålet för investeringsobjektet är att MDK:s nya lokaler ska;

- möjliggöra en samlad multidisciplinär provtagning med effektiva flöden, optimerad logistik och närhet till specialiteter.
- möjliggöra ökad produktionskapacitet (ökning med två% per år för specifika analyser (analysportfölj) och tre% per år för antal utförda analyser).
- effektivisera lokalnyttjandet (dagens ytbehov för den laborativa verksamheten ska minska med minst tio% i dagens produktionsnivåer räknat och den administrativa med 20%).

- vara flexibla för framtida verksamhetsförändringar och vara förberedda för ett ökat behov av media och verksamhetsutrustning.
- säkra robusthet och driftsäkerhet.
- ha en strategisk systemuppbyggnad för att säkerställa redundans samt att framtida driftunderhåll av tekniska system ska kunna genomföras utan större störning för verksamheten.
- ha fastighetstekniska system och inventarier som valts utifrån ett långsiktigt förvaltningsperspektiv.

Hållbarhetskonsekvenser
För att säkra långsiktigt hållbara vårdfastigheter och minimera negativ miljöpåverkan har hållbarhetsmål, krav samt fortlöpande kontroll integrerats i hela byggprocessen - från tidig planering och projektering till produktion och förvaltning.

Projektspecifika åtgärder inom miljöområdet kommer att utvärderas och redovisas i kommande skeden utifrån de hållbarhetsaspekter som identifierats i hållbarhetsbedömningen för investeringar enligt Region Stockholms policy för god ekonomisk hushållning.

Investeringen bidrar till en socialt hållbar utveckling för länets invånare genom neutral utformning utifrån relevanta diskrimineringsgrunder. Utformningen genomförs med hänsyn tagen till verksamhetens behov, gällande förutsättningar samt kravet på långsiktig ekonomisk hushållning.

Region Stockholm har ambitiösa mål om klimatneutralitet och ekologisk hållbarhet till år 2035. Ambitioner som beskrivs mer i detalj i Region Stockholms klimathandlingsplan. Dessa mål ställer höga krav på samtliga verksamheter inom organisationen och även på de byggprojekt som bedrivs. Hållbarhetsfrågor ska integreras i hela projektprocessen.

Funktionsrättskonsekvens
Det systematiska tillgänglighetsarbetet bygger på principen om universell utformning där funktionsrättskonsekvens och samverkan ligger till grund för de styrdokument och anvisningar som reglerar utformningen av Region Stockholms vårdfastigheter. Arbetet säkerställer att investeringen bidrar till

god fysisk tillgänglighet, användbarhet samt orienterbarhet för personer med fysiska och kognitiva funktionsnedsättningar.

Ekonomiska konsekvenser

Arbetet med investeringen har beretts i enlighet med Region Stockholms krav, anvisningar och riktlinjer.

Arbetet med förstudie under inriktningsfasen innebär att 10 000 000 kronor kommer att upparbetas.

Total indikativ investeringsutgift för fastighetsinvesteringen uppgår till 3 670 000 000 kronor. I regionfullmäktiges beslutade investeringsbudget 2026 med planår 2027–2035 (RS 2025-0026) för fastighets- och servicenämnden, finns investeringsutgift upptagen för förstudiearbete motsvarande 10 000 000 kronor.

Investeringsmedel för utrustning och eventuella utrangeringar kommer att utredas vidare under inriktningsfasen.

Framtida kapitalkostnader, kostnader för drift och skötsel samt preliminär hyresnivå kommer att utredas vidare under inriktningsfasen.

Om genomförd förstudie resulterar i att beslut fattas om att inte genomföra projektet kommer investeringsutgiften att bekostas av Karolinska Universitetssjukhuset.

Victoria Hörnedal
Förvaltningschef

Beslutsexpediering:
Regionledningskontoret, registrator
Locum AB
Akt