Region Stockholm

Diarienummer
LISAB 2026–0005

Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB)

Verksamhetsberättelse

December 2025

1 Väsentliga händelser

Den 1 januari 2025 återgick Landstingshuset i Stockholm AB till sin ursprungliga roll som holdingbolag med det huvudsakliga uppdraget att äga och förvalta aktier i dotterbolagen i enlighet med beslut i Regionfullmäktige den 26 mars 2024 om styrningen av den egenägda vårdproduktionen (RS 2023–0146). I samband med förändringen avbolagiserades dotterbolagen Södersjukhuset AB, Danderyds sjukhus AB, Södertälje sjukhus AB samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB och blev förvaltningar under en ny nämnd, akutsjukhusnämnden, från och med den 1 januari 2025.

För Landstingshuset i Stockholm AB innebär förändringen att det tidigare styrnings- och samordningsansvaret upphörde per den 1 januari 2025. Styrningen av de nya nämnderna ligger sedan dess hos Regionstyrelsen och Regionfullmäktige.

Även Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB), som driver ambulanssjukvård, har avbolagiserats och överförts till en ny nämnd; ambulanssjukvårdsnämnden, vilket skett efter räkenskapsårets utgång den 1 januari 2026. För Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB som förvärvades under år 2024 har en verksamhetsövergång till Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) skett den 1 januari 2026. Planering för dessa förändringar har pågått under hela 2025.

Den 18 juli 2025 fusionerades dotterbolagen Södersjukhuset AB, Danderyds sjukhus AB, Södertälje sjukhus AB samt S:t Eriks Ögonsjukhus AB med moderbolaget LISAB.

2 Styrning och ledning

2.1 Verksamhetsfakta

Landstingshuset i Stockholm AB (LISAB) är helägt av Region Stockholm och är moderbolag i en koncern som består av de helägda dotterbolagen Folktandvården Stockholms län AB, Ambulanssjukvården i Storstockholm AB, Tobiasregistret AB, MediCarrier AB, Locum AB, Film Stockholm AB, Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB samt dotterdotterbolagen Terreno AB och Rådgivningen i Uppsala AB. Under året har de tidigare dotterbolagen Södersjukhuset AB, Danderyds Sjukhus AB, Södertälje Sjukhus AB, S:t Eriks Ögonsjukhus AB, avslutats genom fusion med moderbolaget.

Landstingshuset i Stockholm AB, LISAB, är helägt av Region Stockholm och moderbolag i en koncern som består av flera dotterbolag samt dotterdotterbolag. Bolaget ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Region Stockholm använder för sin verksamhet. Bolaget är ett holdingbolag och har inga egna anställda. Aktiviteter som framgår av ägardirektivet hanteras av personal på regionledningskontoret.

2.2 Intern kontroll

2.2.1 Arbetet med intern kontroll

Landstingshuset i Stockholm AB följer Region Stockholms fastställda policyer och styrdokument där så är tillämpligt. LISAB:s riskbedömning utgår från löpande uppföljning av bolagens verksamhet. Även revisorernas rekommendationer övervägs i samband med fastställande av planen för intern kontroll.

2.2.2 Risker, åtgärder och kontroller

Utifrån riskanalysen prioriteras vilka kontroller och åtgärder som ska utföras för att acceptera, begränsa, dela eller eliminera riskerna för att uppnå en acceptabel risknivå. Kontroller och åtgärder ska också säkerställa beredskap för att hantera och reagera på oönskade situationer.

I plan för intern kontroll 2025 har tidigare års riskområde, att följa upp att anteckningar från genomförda ägardialoger anmäls i kallelser och protokoll samt diarieförs inte längre bedömts relevant med anledning av att samordningsuppdraget utgått från LISAB i samband med omvandlingen till holdingbolag. Två nya riskområden har tillkommit som är obligatoriska för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm, dessa är risk för felaktiga bidragsutbetalningar samt risk för fel i finansiell rapportering. Risken för fel i finansiell rapportering bedöms låg då LISAB är ett holdingbolag med ett begränsat antal transaktioner och den finansiella rapporteringen är därför inte omfattande. Risken för felaktiga bidragsutbetalningar är inte relevant då LISAB inte betalar ut några bidrag.

2.2.3 Försäkran

Styrelsen har försäkrat sig om att man genom VD vidtagit nödvändiga åtgärder för att uppnå en tillräcklig intern kontroll inom verksamheten, i enlighet med riktlinjen för

intern kontroll (RS 2024–0510, RS 2022–0326).

3 Ekonomi

3.1 Resultat LISAB-koncernen

Resultat Mkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	5 403	5 256	147	22 093
Verksamhetens kostnader	-4 858	-4 988	130	-20 543
Avskrivningar	-114	-120	7	-569
Finansnetto	-10	-57	47	-981
Resultat	**421**	**90**	**331**	**1**

Utfall i jämförelse med budget

LISAB-koncernen redovisar ett resultat på 421 miljoner kronor, vilket är 331 miljoner kronor högre jämfört med budgeterat resultat.

Budgetavvikelsen beror främst på omvärderade löneskulder samt ränteintäkter från banktillgodohavanden i moderbolaget samt att dotterbolaget Folktandvården Stockholms Län AB har ett utfall som är 162 miljoner kronor högre än budgeterat.

3.1.1 Resultat per bolag inom LISAB-koncernen

Resultat Mkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Landstingshuset i Stockholm AB	189	0	189	-145
Folktandvården Stockholms Län AB	232	70	162	3
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB	-49	2	-51	-18
Tobiasregistret AB	0	0	0	1
MediCarrier AB	22	15	7	4
Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB	4	0	4	-11
Rådgivningen i Uppsala AB	0	0	0	0
Film Stockholm AB	0	0	0	0
Locum AB	19	3	16	79
Södersjukhuset AB	-	-	-	-9
Danderyds Sjukhus AB	-	-	-	0
Södertälje Sjukhus AB	-	-	-	-7
S:t Eriks Ögonsjukhus AB	-	-	-	51
Totalt bolagen	**416**	**90**	**326**	**-51**
Koncernjusteringar	5*	0	5	52
Totalt	**421**	**90**	**331**	**1**

**) Koncernjusteringar avser främst nedskrivningar i LISAB av värdet på dotterbolagens aktier, vilket återläggs i koncernens resultat.*

AISAB:s utfall avviker negativt mot budgeterat resultatkrav. Övriga dotterbolag redovisar ett resultat i nivå med eller högre än budgeterat resultatkrav.

Folktandvården Stockholms Län AB

Folktandvårdens resultat är 232 miljoner kronor, vilket är 162 miljoner kronor högre än budget. Att resultatet är högre än budget beror i första hand på att produktionen har kunnat hållas uppe trots lägre bemanning, men även på lägre pensionskostnader. Utöver det har lönsamheten varit bättre för genomförd vuxentandvård som har ersatt de tider som frigjordes när ålder för den fria barn- och ungdomstandvården ändrades från 23 år till 19 år.

Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB)

Omfattande förändringar har genomförts i AISAB under 2025 med stort fokus på uppstart och utveckling av nya funktioner, verksamhetsövergången till VO Nord, kommande avbolagisering och implementeringen av den nya ambulanssjukvårdsnämnden.

Resultatet för året är -49 miljoner kronor, vilket är 51 miljoner kronor lägre än budget. Det som framför allt påverkar utfallet är högre personalkostnader relaterade till timtid, ersättning för obekväm arbetstid och kvalificerad övertid jämfört med budgeterad nivå samt högre kostnad för pensioner. I maj genomfördes en verksamhetsövergång av ambulanstjänsterna i norra länsdelen till Ambulanssjukvården i Storstockholm AB (AISAB) enligt tidigare beslut. Under sommaren uppstod utmaningar kring bemanningen, vilket ledde till att ledningen för AISAB vidtog åtgärder. I samband med regionstyrelsens sammanträde den 5 augusti beslutades att ge regiondirektören ett antal uppdrag, bland annat att säkra att en partsgemensam utvärdering av sommaren och sommarplaneringen inom AISAB genomförs. Flera projekt är uppstartade för att minska personalkostnaderna och effektivisera bemanningen och schemaläggningen, men de flesta av åtgärderna kommer slå igenom först under 2026.

Tobiasregistret

Tobiasregistret redovisar ett nollresultat för året, vilket är i enlighet med budget.

MediCarrier AB

Resultatet för 2025 uppgår till 22 miljoner kronor vilket är 7 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen mot budget förklaras i huvudsak av intäktsförda, beviljade civilförsvarsmedel samt lägre indirekta kostnader än beräknat. Lägre kostnader för utvecklingsinsatser är bland annat drivet av att utvecklingsarbetet med förvaltningsbara IT-lösningar för lagerlogistik har planerats om till en senare tidpunkt, att kostnaden för införandet av ett nytt beslutsstödsystem blev lägre än beräknat samt

att arbetet med översyn av ökad lagerkapacitet och robust lagerstruktur genomförs i ett justerat tidsperspektiv.

Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB (Medhelp)

Resultatet för året uppgår till fyra miljoner kronor, vilket är fyra miljoner kronor högre än budget. Intäkterna är 11 miljoner kronor lägre än budgeterat då samtalsproduktionen är lägre framför allt på grund av lägre volym videosamtal än förväntat. Samtidigt är kostnaderna 15 miljoner kronor lägre än budget, främst på grund av svårigheter att nyrekrytera i samma takt som utfasningen av inhyrda sjuksköterskor.

Film Stockholm AB

Film Stockholm AB redovisar ett nollresultat för året, vilket är i enlighet med budget.

Locum AB

Resultatet för 2025 uppgår till 19 miljoner kronor, vilket är 16 miljoner kronor högre än budget. Detta förklaras främst av lägre personalkostnader då planerad rekrytering inte hunnit genomföras i önskad omfattning, lägre IT-kostnader samt ett bättre finansnetto, huvudsakligen relaterat till förändringar i räntedelen avseende pensionsskulden.

3.1.2 Moderbolaget Landstingshuset i Stockholm AB

Resultat Mkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter	3,1	0,0	3,1	0,0
Verksamhetens kostnader	180,8	-1,2	182,0	-0,8
Räntenetto	24,3	-60,9	85,2	-49,0
Nedskrivning/återföring av nedskrivning aktier i dotterbolag	-19,3	62,1	-81,4	-94,7
Resultat	**188,9**	**0,0**	**188,9**	**-144,6**

Landstingshuset i Stockholm AB:s resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 189 miljoner kronor, vilket är 189 miljoner kronor högre jämfört med budgeterat resultat. Den positiva avvikelsen beror främst på fusionen med de fyra dotterbolagen som genomförts under juli 2025 som påverkar resultatet med 269 miljoner kronor.

4 Förväntad utveckling 2026

Även år 2026 kommer att präglas av förändringar inom koncernen relaterat till regionstyrelsens beslut om avbolagisering. AISAB går in i Region Stockholms organisation per den 1 januari 2026 under den nya ambulanssjukvårdsnämnden. För Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB som förvärvades under år 2024 sker en verksamhetsövergång till Stockholms läns sjukvårdsområde (SLSO) den 1 januari 2026.

AISAB, Medhelp Sjukvårdsrådgivning AB och Rådgivningen i Uppsala AB ska enligt plan fusioneras med LISAB under 2026.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) är ett EU-direktiv som har införlivats i årsredovisningslagen och som innebär att företag måste rapportera mer omfattande och strukturerad information om hållbarhet. Enligt de nya reglerna måste moderföretag i stora koncerner upprätta hållbarhetsrapport, vilket medför att Landstingshuset i Stockholm AB enligt nuvarande regelverk behöver göra det för första gången för räkenskapsår 2027. Planering för detta pågår.

5 Nämnd-/styrelsebehandling

Verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2025 behandlas av styrelsen den 19 mars 2026.